

Libération

Directeur de Publication et de la Rédaction : Mohamed Benarbia

Prix: 4 DH

N°: 10768

Mardi 31 Mars 2026

Participation remarquée et concluante de la Chabiba ittihadia au Congrès mondial de l'Union internationale de la jeunesse socialiste

Une première. *Hind Qsiouer* élue au Conseil de la présidence de l'IUSY

Le plaidoyer d'El Hassan Lachguar
pour la jeunesse et le syndicalisme

En Toute Libé

Conquête



Par Ahmed El Mehdi
Mezouari

A Istanbul, lors du dernier Congrès de l'Union Internationale de la Jeunesse Socialiste (IUSY), la Jeunesse ittihadia a franchi un cap historique : pour la première fois, elle accède au présidium de cette organisation mondiale à travers l'élection de Hind Qsiouer, membre de son Bureau national.

Ce n'est pas un simple siège.

C'est une conquête.

Car une conquête ne doit rien au hasard. Elle est toujours le produit d'un temps long, d'un travail patient, d'une vision assumée. Celle d'un parti - l'Union Socialiste des Forces Populaires - qui, depuis plus d'un demi-siècle, inscrit son action dans les grandes dynamiques internationales du mouvement progressiste. De l'Internationale Socialiste à l'Alliance Progressiste, l'USFP n'a cessé de porter une voix marocaine crédible, engagée et respectée.

Ce capital politique et relationnel ne relève ni de l'improvisation ni de l'opportunisme. Il se construit, se consolide et se transmet. Et c'est précisément cette continuité qui permet aujourd'hui à la Jeunesse ittihadia de franchir un seuil décisif.

Il faut également le dire avec clarté : cette avancée porte la marque d'une dynamique renouvelée. Depuis treize ans, sous l'impulsion de la direction politique du parti, un travail méthodique de réinvestissement des espaces internationaux a été mené. Présence constante, repositionnement stratégique, reconstruction d'alliances : l'USFP a progressivement retrouvé sa place dans les cercles où se façonnent les équilibres politiques globaux.

La percée de la Jeunesse ittihadia à Istanbul est ainsi à la fois consécration et projection.

Consécration d'une école politique, d'une culture militante et d'une capacité à porter un discours audible à l'échelle mondiale.

Projection vers un nouveau cycle, où la jeunesse est pleinement actrice de l'influence internationale du parti.

Dans un espace international structuré par des luttes d'influence permanentes, cette avancée s'inscrit également dans un basculement plus large. Le recul de la jeunesse du polsario dans ces instances n'est pas anodin : il traduit une recomposition des rapports de force, où la légitimité ne se décrète plus, mais se construit par la crédibilité, la constance et la capacité à convaincre.

Mais au-delà des équilibres, le signal politique est limpide.

Celui d'une jeunesse progressiste qui refuse le déclasserment, qui investit les arènes internationales et qui comprend que la bataille des idées se joue désormais à l'échelle globale.

A Istanbul, la Jeunesse ittihadia n'a pas simplement gagné un siège.

Elle a prolongé une histoire.

Elle a ouvert un horizon.

Une conquête.

Et sans doute, le début d'un nouveau cycle.



Participation remarquable et concluante de la Chabiba ittihadia au Congrès mondial de l'Union internationale de la jeunesse socialiste

Une première. Hind Qsiouer élue au Conseil de la présidence de l'IUSY

Le plaidoyer d'El Hassan Lachguar pour la jeunesse et le syndicalisme

Actualité



Du 26 au 29 mars 2026, Istanbul a accueilli le Congrès mondial de l'Union internationale de la jeunesse socialiste (IUSY), sous le thème fédérateur «L'audace dans l'action : l'élaboration du monde que nous voulons». Parmi les quelque 200 délégués présents du monde entier, la délégation de la Chabiba ittihadia — aile jeunesse de l'Union socialiste des forces populaires — a su se distinguer par la qualité de ses interventions et par un résultat électoral historique.

La cité du Bosphore, que El Hassan Lachguar a qualifiée de «carrefour des civilisations et foyer de la résistance démocratique», a ainsi été le théâtre d'une participation marocaine remarquable, illustrant le dynamisme renouvelé de l'USFP sur la scène internationale.

Contre la précarité, l'urgence d'un syndicalisme renouvelé

Invité officiellement par la présidence de l'IUSY en tant que coordinateur du Forum international des jeunes parlementaires socialistes, le député ittihad El Hassan Lachguar a livré une intervention remarquable, bâtie autour du thème central: «Renouer l'engagement des jeunes avec le travail syndical» (lire le texte intégral en page suivante).

Après avoir exprimé la solidarité de l'USFP avec la Jeunesse du Parti républi-

cain du peuple (CHP), à qui il a rendu hommage pour son courage face aux pressions politiques, El Hassan Lachguar a développé une analyse lucide de ce qu'il a nommé la «double désarticulation» affectant le marché du travail contemporain.

D'un côté, la précarisation des structures de l'emploi — contrats courts, auto-emploi contraint, plateformes numériques — dissout les liens collectifs qui fondaient traditionnellement le militantisme syndi-

cal. De l'autre, la rigidité des structures syndicales, perçues par les jeunes comme des institutions défensives déconnectées des nouvelles réalités du travail. Dans la région MENA, a-t-il souligné, cette fracture est encore plus profonde, avec des millions de travailleurs évoluant dans le secteur informel sans protection légale ni représentation.

Pour jeter des ponts entre l'énergie militante des jeunes et les institutions syndicales, le parlementaire ittihad a proposé une feuille de route articulée autour de six piliers : moderniser la communication syndicale via les outils numériques et les formats adaptés à la «Génération Z»; intégrer les nouvelles formes d'emploi, notamment les travailleurs des plateformes et les auto-entrepreneurs; faire de la «qualité de l'emploi» un critère budgétaire au Parlement et non plus seulement les chiffres bruts du taux d'emploi; simplifier le discours syndical en le tournant vers des droits concrets et des victoires visibles; accompagner les jeunes avant leur entrée sur le marché du travail; et enfin assurer une présence syndicale forte durant les périodes de stage et d'apprentissage, moment de vulnérabilité particulière.

Lachguar a conclu son intervention en affirmant que le slogan du congrès — «L'audace dans l'action» — est la seule voie pour contrer l'individualisme excessif et les politiques qui institutionnalisent la précarité, avant de lancer un message de solida-

rité à la jeunesse du CHP: «La social-démocratie ne se construit pas sans la jeunesse, et la jeunesse ne peut pas changer le monde sans organisation collective».

La Chabiba ittihadia s'installe aux commandes de l'IUSY

C'est l'autre temps fort de cette participation marocaine: lors de ce congrès, Hind Qsiouer, représentante de la délégation de la Chabiba ittihadia, a été élue membre du Conseil de présidence de l'IUSY. Elle devient ainsi la première jeune militante marocaine à accéder à ce poste de direction au sein de cette structure mondiale.

Originaire de Fès, la militante a construit son parcours à la force du militantisme, depuis les rangs de base de la Chabiba ittihadia jusqu'aux instances nationales. Formée à l'école du mouvement étudiant — véritable creuset politique —, elle a su conjuguer engagement de terrain et rayonnement international, jusqu'à son élection au Bureau national de la Chabiba ittihadia, tremplin vers ce couronnement à Istanbul.

Son élection s'inscrit dans une dynamique forte du mouvement ittihad au sein de l'IUSY, notamment après l'exclusion des pantins du polsario des instances dirigeantes de l'organisation, un développement largement perçu comme le signe d'un poids croissant du Maroc dans les cercles socialistes internationaux.

Pour les milieux ittihadis, cet accomplissement représente bien plus qu'une victoire individuelle: il témoigne de la crédibilité acquise par la Chabiba ittihadia sur la scène mondiale, du rôle pionnier des femmes dans la diplomatie partisane, et de la capacité du mouvement à défendre les causes nationales jusque dans les enceintes internationales.

Une délégation à la hauteur des ambitions de l'USFP

Outre El Hassan Lachguar et Hind Qsiouer, la délégation ittihadie comprenait Ayoub Al-Hachmi, qui représente le parti au Réseau MENA-Latina, ainsi que Fadi Wakili Asrawi et Anas Ar-Rahouni en qualité de congressistes. Ensemble, ils ont incarné une vision cohérente et engagée : celle d'un mouvement socialiste marocain ancré dans les débats contemporains, porteur d'alternatives sur l'emploi des jeunes, la social-démocratie et la justice internationale.

Cette participation au Congrès mondial de la jeunesse socialiste confirme la vocation internationaliste de l'USFP et de sa Chabiba: être présent là où se forge l'avenir du mouvement progressiste mondial, défendre les causes justes — à commencer par la Cause nationale — et contribuer à l'édification d'un socialisme démocratique adapté aux défis du XXI^e siècle.

Mehdi Ouassat



Entre discours engagé sur le renouveau syndical et élection historique au Conseil de la présidence de l'IUSY, la Chabiba ittihadia s'est imposée comme acteur incontournable de la scène socialiste internationale

El Hassan Lachguar au Congrès mondial de l'IUSY

Transformer nos convictions en législation, notre solidarité en politiques publiques et nos valeurs en droits effectifs

Ci-dessous le texte intégral de l'intervention d'El Hassan Lachguar, coordinateur du Forum international des jeunes parlementaires socialistes, présentée lors de la cérémonie de clôture du Congrès mondial de l'IUSY qui a eu lieu en fin de semaine à Istanbul

« Chers camarades,

C'est à la fois un honneur et une responsabilité de m'exprimer lors de cette séance de clôture, au nom du Forum international des jeunes parlementaires socialistes, et au nom de la Jeunesse Itihadie du Maroc, une force historique de la gauche marocaine, engagée de longue date pour la démocratie, la justice sociale et les droits des citoyens.

Permettez-moi de commencer là où tout débute : par la gratitude.

Nos sincères remerciements vont d'abord à la jeunesse du CHP et à l'ensemble de nos hôtes turcs.

Vous avez organisé ce congrès avec un professionnalisme remarquable et une chaleur humaine que nous n'oublierons pas.

Accueillir l'IUSY à Istanbul en 2026, dans ce contexte politique particulier, n'était pas un geste neutre.

C'était un acte politique.

C'était un acte de courage.

Et pour cela, nous vous sommes profondément reconnaissants.

Nos remerciements vont également à toi, Hind — et à l'ensemble du présidium sortant.

Vous avez porté cette organisation avec conviction, discipline et un engagement constant envers les valeurs qui nous unissent.

Le travail accompli durant ce mandat — en matière de solidarité internationale, d'élargissement de notre réseau et de renouvellement de notre agenda politique — porte clairement votre empreinte.

Au nom du Forum et de la Jeunesse Itihadie, je tiens à vous dire : merci, camarades.

A notre nouvelle direction élue :

le Président Sergio,

le Secrétaire général Jessali,

Vous prenez en charge une organisation vivante et dynamique.

Une organisation porteuse d'énergie.

Une organisation investie de responsabilités réelles.

Vous arrivez à un moment où la social-démocratie doit faire preuve de

plus d'audace que jamais.

Nous serons à vos côtés.

Camarades,

Ce congrès a été d'une grande valeur politique. La richesse des débats, la diversité des voix et la profondeur des échanges témoignent de la vitalité et de la force de notre mouvement.

Je tiens à féliciter sincèrement l'ensemble des délégués pour leur engagement, leur sérieux et la qualité remarquable des discussions tout au long de ces journées.

Nous avons débattu du syndicalisme et de la jeunesse, des droits, de l'égalité et de la démocratie.

Nous avons élu des responsables et défini des orientations politiques.

Tout cela est essentiel. Mais permettez-moi, depuis ma position — en tant que coordinateur d'un réseau de parlementaires — de dire une chose :

Nos débats ne peuvent pas s'arrêter aux portes de ce congrès. Ils doivent être traduits en lois.

Ils doivent se faire entendre dans :

- * les parlements,
- * les commissions législatives,
- * les budgets nationaux,
- * et les engagements internationaux.

C'est précisément là que le Forum international des jeunes parlementaires socialistes — avec l'engagement constant de Mena Latina et de la Jeunesse Itihadie — entend jouer pleinement son rôle.

Nous sommes convaincus que l'action parlementaire et le militantisme de terrain ne s'opposent pas : ils se renforcent mutuellement.



*Nous sommes convaincus
que l'action parlementaire
et le militantisme de terrain
ne s'opposent pas : ils se
renforcent mutuellement*



Transformer nos convictions en législation, notre solidarité en politiques publiques, et nos valeurs en droits effectifs — voilà notre responsabilité.

Le lien entre la jeunesse, les syndicats et les parlements — que nous avons longuement évoqué durant ce congrès — est précisément le chantier que nous voulons porter avec vous, de manière concrète, dans les mois à venir.

Car un engagement qui ne débouche pas sur l'action publique reste incomplet.

Camarades, Istanbul nous a offert un espace exceptionnel pour nous retrouver, débattre et nous engager.

Partons d'ici avec plus que des souvenirs.

Partons avec un mandat.

Partons avec des réseaux renforcés.

Partons avec une responsabilité partagée.

Ensemble, avec courage, construisons le monde que nous voulons.

Shukran — Merci — Thank you »

Un paradoxe qui en dit long

Le pays se distingue par sa stabilité

Le gouvernement s'oublie dans sa passivité

Le Maroc dispose d'un atout majeur : la stabilité de ses institutions et la continuité de l'Etat dans un environnement régional et international incertain. Mais cette stabilité, aussi précieuse soit-elle, perd de son ampleur lorsqu'elle n'est pas portée par un gouvernement capable de transformer cet acquis en réponses concrètes aux urgences sociales et économiques. Dès lors, la vraie question n'est plus seulement celle de la solidité du pays, mais celle de l'incapacité de l'exécutif à faire de cette stabilité un levier de justice sociale, de croissance et de confiance.

Stabilité politique : Un acquis stratégique

Il serait réducteur de ne considérer la situation du Maroc qu'à travers le prisme de ses seules fragilités. Car dans un environnement régional traversé par les incertitudes, le Royaume dispose d'un atout majeur : la stabilité de son système politique. Une stabilité portée par la solidité des institutions et, surtout, par le rôle central de l'Institution monarchique, où Sa Majesté le Roi garantit la continuité de l'Etat, la permanence des choix stratégiques et la cohésion nationale.

Cet acquis est réel, structurant et profondément rassurant. Il a permis au Maroc de traverser des crises majeures sans rupture, tout en maintenant un cap politique et diplomatique clair. Mais, compte tenu de l'incapacité de l'équipe gouvernementale à bien se servir de cet atout pour bâtir une société plus prospère, mais aussi et surtout, plus juste, une question s'impose : qu'est-ce qui empêche le gouvernement d'en tirer pleinement profit de sorte à ce que ses actions et politiques soient plus inclusives, plus justes et pérennes ? Car, a-t-on besoin de le rappeler, les gouvernements, dans des pays où la stabilité n'est pas acquise, sont confrontés à de véritables défis pour pouvoir inscrire leurs politiques dans la durée.

Personne ne doute en effet que la stabilité constitue un facteur d'équilibre et qu'elle représente la pierre angulaire dans la réussite de tout projet de développement. Autrement dit, le gouvernement Akhannouch disposerait d'un levier dont les gouvernements dans d'autres Etats lui envieraient. Avec un tel atout, les principales conditions pour enclencher une véritable dynamique économique inclusive sont réunies. Or, c'est précisément là que les interrogations émergent.

Le décalage entre cette stabilité institutionnelle, d'une part, et le manque de lisibilité des politiques publiques enga-

gées par le gouvernement, d'autre part. On a l'impression que le gouvernement ne tient pas compte suffisamment des tensions économiques et sociales vécues au quotidien (pression sur le pouvoir d'achat, chômage persistant, élargissement des inégalités) dans le choix des décisions qu'il entreprend.

D'où surgit le doute quant à la capacité du gouvernement à transformer cet atout en progrès concret.

Dès lors, l'enjeu n'est pas de débattre de l'importance de la stabilité, mais de faire en sorte qu'elle incite le gouvernement à se donner un cap, à prendre conscience de l'intérêt que revêt la mission dont il est investi, à changer de paradigmes qui doivent guider son action. En d'autres termes, à tenir compte du fait que le Maroc dispose d'institutions solides, d'atouts et d'opportunités indéniables, et que cela doit trouver son écho dans des politiques plus inclusives qui réservent une place de choix à la justice sociale.

Ce changement reste tributaire, bien entendu, de la traduction de ces préoccupations en politiques publiques efficaces, en opportunités économiques réelles et en justice sociale tangible.

La stabilité est un socle, certes. Mais elle doit avoir plus de résonance dans la vie de tous les jours. Le citoyen doit sentir que les décideurs en tirent tous les avantages possibles et imaginables.

Une majorité sans cap transformateur

La majorité gouvernementale, malgré un confort que lui assure une majorité parlementaire inédite, peine à transformer cette position privilégiée en levier de réforme. Elle administre plus qu'elle ne réforme, communique plus qu'elle ne structure. Le recours au soutien social direct, qui concerne aujourd'hui plus de 10 à 12 millions de bénéficiaires, en est l'illustration la plus frappante.

Or, dans toute politique publique cohérente, l'objectif d'un soutien social n'est pas d'élargir indéfiniment sa base, mais au contraire de la réduire progressivement. Le succès d'une politique sociale se mesure à sa capacité à faire sortir les bénéficiaires de la dépendance.

Créer de l'emploi, garantir des revenus stables, encourager la création de petites entreprises familiales, accompagner la formalisation de l'économie informelle : tels sont les véritables leviers d'une politique sociale efficace.

A l'inverse, l'augmentation du nombre de bénéficiaires traduit moins une réussite qu'une incapacité à construire des alternatives économiques durables.

Carburants : Un choc économique transversal

La hausse des prix du carburant agit aujourd'hui comme un révélateur brutal des fragilités du modèle économique. Elle est difficilement compréhensible, d'autant plus qu'elle concerne un produit vital et indispensable à la vie quotidienne, aussi bien pour les ménages que pour les institutions publiques et privées.

Une telle hausse a des effets directs sur l'ensemble des secteurs et alimente mécaniquement la spirale de la vie chère. Le carburant traverse toute l'économie : transport, agriculture, industrie, services. Quand son prix augmente, tout augmente.

Un soutien coûteux, une efficacité contestée

Face à cette situation, l'Etat a mobilisé plus de 5 milliards de dirhams pour soutenir les transporteurs. Mais les prix n'ont pas été stabilisés. Le citoyen continue de subir la hausse.

Plus encore, les partis de la majorité eux-mêmes ne tiennent pas un discours unifié, ni cohérent sur l'efficacité de ce dispositif. Cette divergence traduit une absence de vision stratégique et affaiblit la crédibilité de l'action publique.

A l'inverse, des pays comme l'Espagne et le Portugal ont adopté des approches plus intégrées, combinant régulation, fiscalité ajustée et aides ciblées.

SAMIR : Le chaînon manquant de la souveraineté énergétique

Depuis l'arrêt de la raffinerie de Mohammédia en 2015, le Maroc importe près de 100 % de ses besoins en carburants raffinés.

Avant sa fermeture, la SAMIR disposait d'une capacité de raffinage d'environ 200.000 barils par jour, soit près de 10 millions de tonnes par an, couvrant jusqu'à 60% des besoins nationaux. Elle constituait un outil stratégique de régulation.

Ses capacités de stockage, estimées à environ 2 millions de m³, permettaient de sécuriser plusieurs semaines de consommation nationale.

Aujourd'hui, cette absence se traduit par une dépendance totale et une exposition directe aux chocs internationaux.

Contrairement à des pays comparables, le Maroc a perdu un levier industriel central. Cette dépendance alourdit la facture énergétique, creuse le déficit commercial et limite la capacité de l'Etat à protéger le pouvoir d'achat.

Sans maîtrise énergétique, il ne peut y avoir de véritable souveraineté économique.

Un monde instable, un Maroc à la croisée des choix

Dans un contexte international marqué par les tensions géopolitiques et la volatilité des marchés énergétiques, cette fragilité devient un enjeu stratégique majeur.

Le Maroc ne peut plus se contenter d'une gestion conjoncturelle. Il doit anticiper, structurer et décider.

2026 : Un choix de modèle

A l'approche des échéances de 2026, le débat est censé être on ne peut plus clair : continuer dans une logique d'assistance élargie et de dépendance croissante, ou construire une économie productive, souveraine et inclusive.

Le Maroc est un pays, qui, à la différence de beaucoup d'autres, peut se réjouir de sa stabilité. Il a besoin néanmoins que les décideurs en tiennent compte dans la définition des priorités et dans l'élaboration des politiques publiques.

Le temps du choix, le temps du courage

Le temps n'est plus aux demi-mesures. Une politique sociale qui s'étend sans fin devient une politique qui renonce. Une économie qui distribue sans produire s'épuise. Un Etat qui compense sans réformer s'affaiblit.

Le véritable enjeu aujourd'hui n'est pas d'augmenter le nombre de bénéficiaires de l'aide sociale, mais de créer les conditions pour qu'ils soient de moins en moins nombreux.

C'est cela, le sens d'un projet progressiste : libérer les énergies, valoriser le travail, accompagner l'initiative et garantir à chacun les moyens d'une autonomie réelle. Car la dignité ne s'improvise pas. Elle se construit. Et face aux défis qui s'accumulent, une question demeure : voulons-nous continuer à gérer la précarité, ou enfin construire la prospérité autour du projet social de l'USFP ?

Par Mohamed Assouali
Membre du Bureau politique
Secrétaire provincial de l'USFP-Tétouan



Montée des cyberattaques et exigence d'une souveraineté numérique renforcée

L'Etat interpellé



La cybersécurité s'impose dorénavant comme l'un des grands enjeux stratégiques du Maroc à l'heure où la transformation digitale accélérée de l'administration, de l'économie nationale et des services publics expose davantage les infrastructures nationales aux menaces numériques. Car longtemps perçue comme une question strictement technique, elle devient, d'ores et déjà, un dossier de sécurité nationale, de gouvernance publique et de protection des droits des citoyens.

Les dernières attaques ayant ciblé plusieurs plateformes marocaines ont bien illustré cette nouvelle inquiétante réalité. En effet, des intrusions informatiques, des tentatives d'extraction de données et des fuites de documents numériques ont concerné des espaces sensibles relevant de services publics ou d'organismes à forte portée sociale, ravivant les inquiétudes quant à la solidité des systèmes d'information nationaux.

L'affaire ayant concerné la Caisse nationale de sécurité sociale (CNSS) a particulièrement retenu l'attention en raison de la sensibilité des données concernées (informations administratives, données professionnelles et éléments personnels susceptibles d'affecter des milliers d'usagers. De nombreuses analyses ont ainsi souligné que la circulation de fichiers compromis révélait moins une défaillance isolée qu'un signal d'alerte sur l'impératif du renforcement de la protection globale de l'ensemble des infrastructures numériques.

Là-dessus, d'autres plateformes ont également été citées dans ce climat de vigilance accrue, notamment des interfaces liées aux procédures notariales, foncières ou administratives, où la dématérialisation des services crée instantanément de nouveaux points de vulnérabilité.

Plus l'administration se numérise, plus la question de la sécurisation des flux devient centrale.

Ainsi, c'est dans ce contexte que la question soulevée dernièrement au Parlement par le député Abdelkader Taher, membre du Groupe socialiste-Opposition itihadié à la Chambre des représentants, revêt toute sa portée politique.

D'ailleurs, son intervention a mis en avant la

nécessité d'éclairer l'opinion publique au sujet des mécanismes de protection réellement déployés pour garantir la confidentialité des données personnelles des citoyens, alors que les cybermenaces deviennent plus fréquentes, plus sophistiquées et même parfois porteuses d'arrière-plans géopolitiques.

Un volume de menaces en forte progression

Les chiffres avancés lors de rencontres spécialisées organisées à Rabat confirment la gravité et l'ampleur du phénomène.

En effet, plusieurs millions de tentatives de cyberattaques sont détectées chaque semestre contre des réseaux situés sur le territoire national. Cette pression constante place le Maroc parmi les pays africains les plus exposés aux cybermenaces du fait de l'extension rapide des services numériques, de la généralisation des plateformes connectées et de l'intensification des échanges de données.

Par ailleurs, le phénomène ne se limite plus aux administrations, banques, opérateurs économiques, collectivités territoriales et services sociaux sont désormais intégrés à un espace numérique où chaque interconnexion crée un nouveau niveau de risque.

Un cadre juridique désormais structuré

Face à cette évolution, le pays a progressivement consolidé son arsenal normatif :

Le premier pilier, la loi n° 05-20 relative à la cybersécurité, qui encadre la protection des systèmes d'information sensibles et des infrastructures d'importance vitale. Ce texte de loi introduit des obligations de sécurité pour les administrations publiques, les établissements stratégiques et les opérateurs critiques.

Il consacre également une logique de souveraineté numérique en imposant un contrôle renforcé sur l'hébergement des données sensibles. Sa

mise en œuvre relève principalement de la Direction Générale de la Sécurité des Systèmes d'Information, organe rattaché à l'Administration de la Défense nationale, chargé de produire les référentiels techniques, d'organiser les audits de sécurité et de coordonner la réponse institutionnelle face aux incidents majeurs.

Un second socle demeure essentiel, en l'occurrence la loi n° 09-08 relative à la protection des données à caractère personnel, chargée de veiller au respect de la vie privée numérique et de contrôler la conformité des traitements de données. D'ailleurs, ces dernières années, cette institution a élargi sa surveillance aux circuits clandestins de diffusion de données, notamment sur les réseaux non conventionnels.

La donnée, une question de souveraineté

Elle concerne dorénavant la sécurité institutionnelle, la crédibilité des services publics, la stabilité économique et la confiance numérique des citoyens.

Le développement du cloud, l'automatisation administrative, les services sociaux dématérialisés et l'interconnexion croissante des bases de données renforcent cette dépendance à l'environnement numérique. D'ailleurs, le Maroc a adopté récemment un référentiel strict pour les prestataires cloud, imposant des exigences renforcées en matière de chiffrement, de contrôle d'accès et de certification.

L'Europe : Une culture plus avancée de la réponse immédiate

Comparé aux pays européens, le Maroc dispose désormais de fondations juridiques sérieuses mais demeure en phase de consolidation opérationnelle.

Quant à l'Union européenne, elle s'appuie sur un règlement général sur la protection des données qui impose la notification rapide des violations, la responsabilité directe des violations, des sanctions financières lourdes et une transparence

obligatoire à l'égard des usagers.

A cet égard, l'on note que cette culture européenne de déclaration immédiate des incidents reste encore plus structurée que celle observée dans plusieurs pays émergents.

A l'échelle maghrébine, une avance institutionnelle relative

En Afrique du Nord, le Royaume du Maroc semble être parmi les pays les plus avancés en matière de gouvernance cyber grâce à une architecture centralisée et une coordination croissante entre droit, technique et stratégie publique.

D'autre part, si la Tunisie développe également ses dispositifs et si l'Algérie connaît un fort niveau d'exposition aux menaces numériques, le modèle marocain se distingue par son articulation entre sécurité des systèmes, cadre légal et supervision institutionnelle.

Une bataille silencieuse devenue stratégique

En somme, la cybersécurité s'inscrit d'ores et déjà pleinement au milieu d'une bataille discrète et obsolète.

En effet, dans un environnement où les frontières numériques deviennent aussi sensibles que les frontières physiques, chaque attaque potentielle pose une question de souveraineté.

A ce propos, la récente interpellation parlementaire itihadié montre que le débat sort du cercle technique pour intégrer pleinement la sphère politique.

Pour le Royaume du Maroc, l'enjeu ne consiste plus seulement à répondre aux attaques déjà survenues mais plutôt à bâtir une résilience à même d'anticiper les menaces futures, de former les administrations, de sécuriser les comportements internes et de protéger durablement le capital informationnel national.

Rachid Meftah

Avis de remerciements



Suite au décès d'Abdelkadir Aït rai, beau-frère de notre ami et collègue Rachid Meftah, les familles Aït rai et Meftah tiennent à remercier toutes les personnes qui se sont associées à leur triste douleur.

Puisse Dieu avoir l'âme du défunt en Sa Sainte Miséricorde.

Nous sommes à Dieu et à Lui nous retournons.

Nasser Bourita : *Le Maroc, sous la conduite de SM le Roi, poursuit sa politique constante de solidarité avec les frères arabes au service de la stabilité de la région*



Le Royaume du Maroc, sous la conduite de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, poursuit sa politique constante de solidarité effective avec les frères arabes, incarnant ainsi une position Royale ferme soutenant la souveraineté arabe et la stabilité régionale face à l'escalade iranienne dangereuse, a affirmé le ministre des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des Marocains résidant à l'étranger, Nasser Bourita.

Intervenant lors de la 165e session ordinaire du Conseil de la Ligue des Etats arabes au niveau ministériel, tenue dimanche par visioconférence, M. Bourita a rappelé que le Maroc, dès les premiers instants du déclenchement de cette crise, a été le premier à exprimer sa solidarité avec ses frères

arabes, conformément aux Hautes Orientations Royales.

Le ministre a aussi rappelé que SM le Roi a eu des entretiens directs avec Ses frères les dirigeants des pays du Golfe au cours desquels le Souverain a "réaffirmé la ferme condamnation par le Royaume du Maroc des agressions abjectes ayant visé la souveraineté de ces Etats frères et la sécurité de leurs territoires, ainsi que le soutien de Sa Majesté et Son plein appui à ces pays dans toutes les mesures légitimes qu'ils jugent appropriées pour la préservation de leur sécurité et de la quiétude de leurs citoyens".

La région arabe traverse une période délicate et extrêmement complexe, où "elle subit des agressions acharnées qui ont dépassé toutes les limites,

visant des civils innocents et des infrastructures vitales telles que les aéroports, les ports et les centrales d'énergie, en violation flagrante des lois internationales et des us et coutumes, et en portant atteinte de manière sans précédent au droit des peuples de la région à vivre dans la dignité et la sécurité", a poursuivi M. Bourita.

Le ministre a précisé que ces attaques visaient des pays arabes qui n'étaient parties à aucun conflit, mettant en garde contre le fait que «la poursuite de ces agressions, si elles ne sont pas maîtrisées, risque d'étendre ce conflit et de le transformer en un affrontement régional menaçant la stabilité de l'ensemble de la région, voire la paix mondiale, mettant l'accent sur les dégâts considérables que ces

agressions ont causés à l'économie régionale et internationale.

«Où ces crises nous mènent-elles ? Et jusqu'à quand le régime iranien continuera-t-il à porter atteinte à la sécurité et à la stabilité de la région, dans une campagne d'agression qui dure depuis un demi-siècle?» s'est interrogé M. Bourita en faisant allusion à la préoccupation exprimée au niveau arabe face à cette situation.

Face à cette réalité, le ministre a affirmé que la responsabilité historique qui incombe aux Etats arabes exige de faire face à cet agissement avec fermeté et détermination, réitérant son appel à l'Iran pour se conformer à la résolution 2817 du Conseil de sécurité, ainsi qu'à la cessation immédiate et inconditionnelle de toutes ses agressions, ainsi qu'à "l'élaboration d'une position arabe unifiée et ferme face à ce comportement hostile".

Il a aussi appelé à soutenir "les Etats arabes dans toutes les mesures légitimes qu'ils prennent pour protéger leurs territoires" et à "prendre des mesures immédiates et fermes pour garantir la sécurité de l'espace aérien régional et la sécurité de la navigation maritime dans la région".

Le Royaume du Maroc, qui suit de près les initiatives et les propositions de médiation qui ont émergé récemment, réaffirme que le dialogue sérieux tout en faisant prévaloir la raison demeure la seule voie à même de rétablir la sécurité et la stabilité dans la région, a fait observer M. Bourita, annonçant que le Royaume appuie et apprécie toute initiative visant la désescalade, à mettre fin à l'hémorragie du conflit et à consacrer les bases garantissant qu'il ne se reproduise pas à l'avenir, quelles que soient les circonstances, en vue de préserver le droit des Etats arabes frères et de leurs peuples à vivre dans la paix, la stabilité et la sécurité.

Et de conclure que le Maroc, sous la conduite éclairée de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu l'assiste, restera inébranlable dans la défense des intérêts supérieurs de la nation arabe, ainsi que de la sécurité et de la stabilité dans la région, incarnant ainsi un modèle pionnier de solidarité concrète et de positions de principe.

Le Maroc honoré à Washington par l'Association des attachés éducatifs et culturels WECAA

Le Royaume du Maroc a été honoré par la prestigieuse "Association des attachés éducatifs et culturels de Washington" (WECAA) lors de sa réunion de printemps tenue sous le signe de la célébration du 250ème anniversaire de l'indépendance des Etats-Unis d'Amérique.

Cet hommage a été rendu au Maroc qui fut la première nation à reconnaître en 1777 la jeune République américaine, qui fête cette année les 250 ans de son indépendance.

A cette occasion, l'ambassadeur du Maroc aux Etats-Unis, Youssef Amrani, s'est vu remettre la distinction honorifique d'"Ambassadeur de l'année", décernée annuellement par la WECAA à une personnalité du corps diplomatique accrédité dans la capitale américaine.

Cette distinction lui a été remise, vendredi, des mains de Mme Jan Du Plain, présidente de "Du Plain Global Enterprises", qui pilote plusieurs initiatives et rendez-vous diploma-

tiques dans les cercles politiques et diplomatiques washingtoniens, en présence d'un parterre de personnalités du monde politique, diplomatique, économique et culturel, dont la Première dame du Guatemala, Lucrecia Eugenia Peinado Villanueva.

A cette occasion, Mme Du Plain a tenu à saluer le modèle "inspirant" que représente le Maroc, sous le leadership de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, au sein de la communauté internationale, affirmant que le Royaume reste un "partenaire majeur et fiable pour les Etats-Unis".

Elle a également salué le soutien de l'ambassade du Maroc à l'ensemble des initiatives favorisant l'échange culturel et les valeurs du multiculturalisme, tout en rappelant l'excellence des liens entre Rabat et Washington, "une alliance qui se distingue par sa longévité, sa portée stratégique et un sens très affirmé de la fraternité transatlantique".

Mme Du Plain a aussi évoqué les contributions notables de M. Amrani à la dynamique du débat culturel à Washington, ainsi que l'empreinte des multiples événements organisés par l'ambassade du Royaume à Washington, notamment dans le cadre des célébrations des relations séculaires liant les deux pays.

"Ce prix récompense le parcours exceptionnel de l'ambassadeur de Sa Majesté le Roi, diplomate de carrière, ainsi que son dynamisme au sein de la capitale américaine depuis sa prise de fonctions en 2024", a-t-elle ajouté.

De son côté, M. Amrani a tenu à remercier les organisateurs pour cette distinction hautement symbolique, à un moment où les deux pays célèbrent "deux siècles et demi d'une alliance spéciale, indubitablement tournée vers un avenir prometteur".

Cet hommage traduit "une reconnaissance de la profondeur, de l'importance et du caractère stratégique de la relation historique excep-

tionnelle entre Rabat et Washington, bâtie dans la durée et nourrie par le dialogue, la mémoire partagée et le respect mutuel", a-t-il souligné.

Datant de 1777, les relations exceptionnelles entre le Royaume du Maroc et les Etats-Unis "ne cessent de se développer avec constance et d'apporter dans leur sillage un progrès mesurable et une croissance tangible, tout en contribuant activement à la paix et à la sécurité internationales", a-t-il ajouté.

Et de souligner à cet égard que Sa Majesté le Roi Mohammed VI et le Président Donald Trump ont "tous deux fait de la promotion de cette alliance unique une priorité, perpétuant ainsi l'héritage d'un partenariat transatlantique sans pareil".

"Il s'agit d'une relation qui ne se contente pas de perdurer, mais qui, surtout, évolue, s'approfondit et se projette dans l'avenir", a conclu l'ambassadeur.



Iran et Israël s'attaquent

Trump dit entrevoir un accord avec Téhéran



Iran et Israël se bombardaient lundi matin, malgré les assurances de Donald Trump sur un "accord" prochain avec le nouveau pouvoir iranien et l'éventualité agitée d'une intervention terrestre américaine.

La guerre au Moyen-Orient, déclenchée le 28 février par une attaque américano-israélienne, a fait des milliers de morts, en grande majorité en Iran et au Liban, selon les autorités, et ne montre aucun signe d'apaisement.

En dépit de pourparlers indirects entre les Etats-Unis et l'Iran d'après le Pakistan, et la promesse américaine d'une fin prochaine du conflit, les Houthis pro-iraniens du Yémen ont attaqué Israël ce week-end, Téhéran a continué de cibler des infrastructures économiques du Golfe, et Israël a dit vouloir "étendre la zone de sécurité" dans le sud du Liban.

Lundi matin, l'armée israélienne a annoncé répondre à une attaque de missiles venus d'Iran, peu après avoir dit frapper des sites militaires à Téhéran, sur Telegram. La veille au soir, le ministère iranien de l'Energie avait signalé des coupures de courant dans la capitale et sa région après des "attaques" contre des installations électriques. Le courant était rétabli partout lundi matin, selon les médias iraniens.

A Téhéran, "un changement de régime" a eu lieu, aux dires du président américain qui a mis en avant les liquidations successives des principaux dirigeants de la République islamique. "Nous avons affaire à des personnes différentes", a-t-il

assuré à des journalistes, les qualifiant de "bien plus raisonnables" que leurs prédécesseurs.

Donald Trump a dit "entrevoir un accord" avec ces nouveaux dirigeants iraniens, qu'il ne nomme pas, "peut-être bientôt".

Il a affirmé que l'Iran, "par respect", était sur le point d'autoriser "pour les prochains jours" le passage de 20 navires pétroliers par le détroit d'Ormuz, voie stratégique par laquelle transite normalement un cinquième des hydrocarbures mondiaux, et dont le blocage a fait exploser les prix.

Lundi matin, le baril de Brent, référence internationale du pétrole, s'échangeait ainsi pour quelque 115 dollars et celui de West Texas Intermediate (WTI) repassait au-dessus du seuil symbolique de 100 dollars.

Hypothèse d'une opération terrestre

Donald Trump entretient une ambiguïté sur l'éventualité d'un déploiement de troupes américaines au sol en Iran.

Un navire américain d'assaut amphibie, à la tête d'un groupe naval comprenant "quelque 3.500" marins et soldats du corps des Marines est arrivé dans la région vendredi.

"L'ennemi envoie publiquement des messages de négociation et de dialogue, tout en planifiant secrètement une offensive terrestre", a dénoncé le président du Parlement iranien, Mohammad Bagher Ghalibaf. Avant d'avertir: "Nos hommes

attendent l'arrivée des soldats américains sur le terrain pour les attaquer et punir une bonne fois pour toutes leurs alliés régionaux".

C'est vers l'île de Kharg que les yeux se tournent: cette bande de terre dans le nord du Golfe, déjà frappée mi-mars par les Etats-Unis, abrite le plus grand terminal pétrolier de l'Iran qui assure environ 90% de ses exportations de brut, selon la banque américaine JP Morgan.

"Peut-être que nous prendrons l'île de Kharg, peut-être que non. Nous avons beaucoup d'options (...) Je ne pense pas qu'ils aient la moindre défense. Nous pourrions la prendre très facilement", a assuré le président américain dans un entretien au Financial Times diffusé dimanche soir.

Il a aussi déclaré dans cette interview qu'il envisageait de "prendre le pétrole" iranien.

C'est dans ce contexte que la France devait réunir lundi un G7 avec les ministres des Finances, de l'Energie et les responsables des banques centrales, un format inédit selon Paris.

Nouvelles attaques dans le Golfe

De son côté, Israël s'est doté dans la nuit d'un nouveau budget, prévoyant une augmentation massive des ressources allouées à la défense. Le budget approuvé propose une augmentation de près de neuf milliards d'euros, sur un budget total d'environ 40 milliards, soit plus du double qu'en 2023, alors qu'Israël est en-

gagé dans une guerre sur plusieurs fronts.

L'Iran poursuit ses frappes à titre de représailles contre des intérêts américains et économiques dans le Golfe.

Au Koweït, un bâtiment d'une usine de dessalement, qui génère aussi de l'électricité, a été touché par une attaque iranienne, "provoquant la mort d'un travailleur indien et des dégâts matériels importants", selon le gouvernement de l'émirat. L'Arabie saoudite a, elle, annoncé avoir intercepté cinq missiles qui se dirigeaient vers l'est du royaume.

Parallèlement, les tentatives diplomatiques se multiplient pour tenter d'arrêter le conflit en cours depuis plus d'un mois.

Une réunion en visioconférence devait se tenir lundi entre des représentants des pays du Golfe, de Russie et de Jordanie, au sujet des "répercussions des attaques iraniennes", selon l'agence officielle du Koweït.

Le Pakistan s'est, lui, dit prêt à "accueillir et faciliter, dans les prochains jours, des pourparlers significatifs" entre les Etats-Unis et l'Iran visant à parvenir à "un règlement global et durable du conflit", se prévalant du soutien croissant de l'ONU et de la Chine.

Parallèlement, au Liban, deuxième front principal de la guerre, où Israël dit combattre le Hezbollah chiite pro-iranien, l'explosion d'un projectile d'origine inconnue dans le sud du pays a tué un Casque bleu de l'ONU - un Indonésien, a communiqué Jakarta.

Camus ou le poète fasciné par le vent

Dans son discours en Suède prononcé en 1957, Albert Camus [1913-1960] parle de l'écrivain en tant qu'artiste. Il affirme ceci : « Je ne puis vivre personnellement sans mon art », et il ajoute : « Par définition, il ne peut se mettre aujourd'hui au service de ceux qui font l'histoire : il est au service de ceux qui la subissent ». Dans « Le vent à Djémila », un des essais de Noces, suivi de L'été, A. Camus fait sans réserve l'éloge de la nature et de toutes ses composantes : le vent, la pierre, le soleil, la lumière, etc. En faire admirablement l'éloge nous pousse dès le début à penser aux poètes, aux musiciens et aux peintres inspirés. Le vent à Djémila est le deuxième essai de Noces, c'est un texte où la narration et la description se mêlent pour traduire dans la mesure du possible les impressions ressenties face à la richesse des paysages méditerranéens. Le titre de ce chapitre évoquerait l'idée que le vent, une composante importante de la nature, serait un médium d'inspiration.

Le vent connoterait la liberté, et le choix de cet élément naturel anticipe déjà quelque chose d'élémentaire, d'indispensable, à savoir l'autonomie de l'auteur au niveau de la réflexion et de l'expression. Quant à Djémila, elle signifie la beauté, et, dès lors, on peut dire, à titre d'hypothèse, que ce personnage porterait son nom : d'ailleurs, Djémila ou Jamila sont l'équivalent de « belle » en arabe et en amazigh. Or, Djémila désigne ici pour l'auteur un lieu de mémoire. De là, il serait important de chercher à comprendre dans quelle mesure le vent à Djémila insufflerait à Camus une inspiration poétique, de laquelle résulterait un raisonnement et une pensée lucides.

Ce en conséquence de quoi, le thème de l'anthropomorphisme sera évoqué au passage, d'abord, ensuite, conçue comme une qualité spirituelle, la lucidité sera mise en évidence dans son rapport avec la mort, enfin, la Méditerranée tiendra lieu de continent de l'humanité en comparaison avec un Occident égoïste se laissant aveugler par trop d'intelligence.

Dans cet essai, Albert Camus ne manque pas de rebondir sur la thématique de l'anthropomorphisme dont est révélateur une immersion du spectateur dans le monde. Il accepte le monde tel quel en se prenant pour un promeneur qui se laisse volontiers submerger par cette force qu'est la nature.

Camus veut signaler au lecteur

qu'il parvient à s'abandonner, physiquement, au monde. En effet, dès le premier paragraphe, le lecteur peut s'apercevoir que l'auteur est très attentif à une description détaillée des éléments de la nature ; il est sensible au silence (l. 6 : 23), aux cris d'oiseaux (l. 7-8), au son de la flûte (l. 8), au piétinement des chèvres, aux rumeurs du ciel (l. 9-10), aux bruits (l. 10), au claquement, au cri (l. 12), au vent (l. 23 : 24). On remarque ici l'accumulation des noms, ce qui est une manière de mettre en relief la nature en créant un effet de surcharge.

On peut faire remarquer également que la description passe avant tout par le sens de l'ouïe (le silence, le son, les rumeurs...) puis par le sens de la vue : « Chaque chemin suivi...sans limites » (l. 13-19 : 23). Une telle description au début de l'essai n'est point anodine du moment qu'elle programme d'avance cette vision particulière que l'auteur porte sur la nature : il la voit avec des yeux différents, il la voit en poète, en peintre, en artiste, si on pose en principe que l'image demeure le seul souci des artistes. De ce fait, on peut parler dans ce cas de l'hypotypose, une figure à partir de laquelle Camus anime ses méditations de manière à dessiner un tableau réaliste. En lisant ce texte descriptif, le lecteur aurait l'impression, à force d'être exact, de ressentir les mêmes impressions éprouvées par Camus à Djémila.

De même, l'auteur profite de l'esthétique de l'écriture et du style afin de rechercher des effets poétiques (la description dans ce cas a une fonction stylistique) ; preuve en est qu'il accorde une importance considérable aux figures de style, ainsi qu'au choix du point de vue interne lui permettant de communiquer une vision subjective qui est la sienne. De plus, la description se trouve renforcée par l'imparfait, dont on sait qu'il est le temps adéquat de la représentation des images visuelles.

D'autre part, il suit de là que le « je » ou le « moi » s'immisce dans le monde après avoir suffisamment entendu et vu les éléments naturels : « Je me sentais claquer au vent comme une mûre. Créusé par le milieu, les yeux brûlés, les lèvres craquantes, ma peau se desséchait jusqu'à ne plus être mienne » (l. 13-16 : 25), ou encore : « Mais si longuement frotté du vent, secoué depuis plus d'une heure, étourdi de résistance, je perdais conscience du dessin que traçait mon corps »

(l. 20-23). En témoigne de même et à plus forte raison l'image frappante de la comparaison : « Comme le galet verni par les marées, j'étais poli par le vent, usé jusqu'à l'âme » (l. 24-25). Il est de fait que le « je » et la nature constituent dès lors une seule et même chair ; en témoigne justement l'expression « jusqu'à ne plus être mienne » (l. 16). Mieux encore, au paragraphe 4, p. 26, l'auteur s'identifie au vent en se sentant en faire partie : « (...) je suis ce vent et dans le vent » (l. 6). Le poète accentue par ailleurs sa présence et sa fusion dans le monde par l'emploi de l'adverbe « jamais » (l. 9 : 26), suivi de la particule négative « ne », afin de signaler au lecteur qu'il n'aurait pas senti sa présence au monde s'il n'avait pas fait l'expérience avec le vent, à Djémila, dans les terres de la Méditerranée. Ainsi, on peut dire que le fait de s'abandonner au monde finit par donner lieu à la thématique de l'anthropomorphisme, une question qui n'en est pas des moindres dans « Le vent à Djémila ».

Par conséquent, l'anthropomorphisme au sens camusien accorde à l'essai une valeur non négligeable qui dépasse de loin une simple vision matérialiste et réaliste des choses. A cet effet, au deuxième paragraphe, Camus tente d'animer et de donner vie à Djémila en utilisant les mots « squelette » et « ossements », dans la comparaison « son squelette jaunâtre comme une forêt d'ossements » (l. 10-11 : 24) ; ou dans la métaphore au dernier paragraphe : « cette ville squelette » (l. 13 : 31). D'autant plus que Camus recourt à la personnification du vent afin d'en dessiner l'image d'un être plus sensible ; l'utilisation des verbes animés en est d'ailleurs une preuve saillante : « le vent (...) semblait grandir (l. 3 : 24) », « Il soufflait (l. 5 : 25) », « accourait », « venait bondir (l. 7) », « il sifflait (l. 8) », « tournait (l. 9) », « entourait (l. 11), etc. L'animisme du vent à Djémila serait pour le poète une façon d'inviter à considérer que le vent est sensible et, étant ce qu'il est, il mérite respect et joie, comme le mérite tout ce qui est sur terre : les êtres, les choses et les objets de ce monde. Pour cela, l'auteur focalise son attention sur deux mots, à savoir : « souffle » (nom masculin) et « siffler » (verbe intransitif). Si, en effet, Camus y prête de l'attention dans le texte, c'est dans le but de mettre en exergue l'inspiration que lui insufflerait le souffle du vent à Djémila.

Le temps de l'imparfait utilisé fréquemment dans ce passage atteste de la durée de ce souffle d'inspiration en terres méditerranéennes. En plus, la récurrence du pronom personnel (me-m'-me) fait valoir l'idée que l'auteur est concerné par cet élément et qu'il est le spectateur qui reçoit le don du vent : « sa fugitive étreinte me donnait, pierre parmi les pierres, la solitude d'une colonne ou d'un olivier dans le ciel d'été » (l. 31-33 : 25-26). Cette dernière phrase saurait suffire à comprendre que l'auteur ne fait pas trop de séparation entre lui, la pierre, la colonne et l'olivier. De cette façon, enfin, Camus parvient à faire sienne une des plus grandes thématiques qui aient été prises en considération en philo, en art, ou en poésie (les exemples sont nombreux : les fables d'Esopé, La Fontaine, les dessins animés de Walt Disney où on trouve les animaux pourvus de qualités humaines : le rire, la parole, etc.).

Par ailleurs, Albert Camus exprime librement son opinion sur la mort. Si celle-ci est conçue par la doxa comme une porte ouverte, lui, il la voit comme étant une porte fermée, ce qui serait une autre façon, lucide d'après lui, de penser la mort.

La pensée doctrinale s'efforce de faire croire à ce que l'on conçoive la mort comme ce qui permet d'avoir accès à un monde plus beau, si l'on en croit, pour le moins, l'interprétation des trois religions monothéistes. Mais, à vrai dire, il s'agit aussi d'une interprétation politique qui fait en sorte de privilégier le futur au détriment du présent (les politiciens promettent toujours la réalisation d'un monde nouveau dans l'avenir). Ces idéologies, que ce soit politiques ou religieuses, sont toutes, d'une certaine manière, pour l'avenir et contre le présent. À ce sujet, Albert Camus s'interroge : « Que signifient ici les mots d'avenir, de mieux-être, de situation ? » (l. 3-4 : 27). Écarter le présent au profit de l'avenir, c'est ne pas donner primauté à la vie, puisque la vie est dans le présent. Il n'y a pas de passé, il n'y a pas d'avenir, il n'y a que l'instant présent. Affirmant la prééminence des valeurs morales sur les valeurs esthétiques, le moralisme nous apprend à avoir peur de la mort et à espérer que la grâce en ce monde et la gloire éternelle dans l'autre se réalisent ; comme si craindre la mort était la solution pour rejoindre les fleuves du paradis. Donc,

on s'aperçoit que la mort, conçue depuis la doxa, donne accès à une autre vie rendue possible par l'espoir en la vie d'après la mort. Bref, la mort ne se donne pas à voir comme une fin, mais comme un espoir ; ce dernier demeure chez Camus un piège, voire un jeu : « (...) elle se défend de toutes ses montagnes et de toutes ses pierres contre l'admiration vulgaire, le pittoresque ou les jeux de l'espoir » (l. 15-17 : 24). Pire encore, la doxa fait fi de la vie pour ne se soucier que de la mort. Mais est-il vraiment le cas pour Camus qui ose écrire : « Ce qui m'étonne toujours alors que nous sommes si prompts à raffiner sur d'autres sujets, c'est la pauvreté de nos idées sur la mort » ? (l. 1-2-3 : 29).

Si l'on en croit Camus, la mort est au contraire « une porte fermée » (l. 9-10 : 27), et, qui plus est, « une aventure horrible et sale » (l. 11-12). Selon lui, il faut porter sur la mort une vision lucide, loin de tout moralisme doxique et naïf, c'est pourquoi il croit à ce qu'il appelle « une mort consciente » : « Créer des morts conscientes, c'est diminuer la distance qui nous sépare du monde » (l. 14-16 : 31). Aux yeux de Camus, cette mort consciente, séparée des mensonges idéologiques qui veulent nous faire admettre que la mort est une porte ouverte, permettra d'atteindre l'accomplissement qui est celui de vivre en harmonie avec le monde. En effet, il s'en expliquera très clairement lorsqu'il écrit : « Pour moi, devant ce monde, je ne veux pas mentir ni qu'on me mente. Je veux porter ma lucidité jusqu'au bout et regarder ma fin avec toute la profusion de ma jalousie et de mon horreur » (l. 7-10 : 30). En réalité, Camus opte ici pour une approche généalogique de la mort ; si, justement, on ne veut pas mourir, c'est simplement parce qu'on est jaloux de ceux qui vivront après nous, en bénéficiant de toutes les beautés du monde : « je suis jaloux de ceux qui vivront et pour qui fleurs et désirs de femme auront tout leur sens de chair et de sang » (l. 20-23 : 30). La mort serait ainsi sans espoir, une mort consciente que les jeunes accepteraient volontiers : « Un homme jeune regarde le monde face à face » (l. 10-11 : 28). La jeunesse est l'âge où l'on oublie la mort : « j'ai trop de jeunesse en moi pour pouvoir parler de la mort » (l. 18-19 : 27). Par ailleurs, la récurrence du « je » dans les passages sur la mort explique bel et bien l'expression d'une subjectivité qui déclare sa présence dans le monde et ce qu'il en pense. En témoigne d'autant plus l'expression « pour moi » utilisée au paragraphe 9, à la page 30. On rejoint sur ce point une des caractéristiques de l'essai, à savoir la liberté de réfléchir sur des sujets sérieux. Enfin, reste à dire que cette vision lucide portée sur la mort est à vrai dire une leçon que Djémila a transmise à un spectateur-contemplateur : « Mais Djémila... et je sens bien alors que le vrai, le seul progrès de la civilisation, celui auquel de temps en temps un homme s'attache, c'est de créer des morts conscientes » (l. 35-38 : 29). Ou encore : « Et le chant triste des collines de Djémila m'enfoncé plus avant dans l'âme l'amertume de cet enseignement » (l. 18-20 : 31). Ainsi, Djémila reste un véritable acteur dont s'inspire tout spectateur la contemplant de plus près. Mais si Djémila et la Méditerranée offrent au regardeur la douceur, la beauté, la lumière



Albert Camus, « Le vent à Djémila », *Noces suivi de L'été*, Paris, Gallimard, 1959, pp. 23-32

et la lucidité, qu'en est-il de l'Occident ?

Enfin, « Le vent à Djémila » fait ressortir, d'un côté, l'idée de l'humanisme de la Méditerranée, de l'autre, celle de la violence de l'Occident. Effectivement, après avoir visité Djémila, Camus tire la conclusion selon laquelle l'Occident est enraciné dans une culture de violence.

La Méditerranée se présente aux yeux de Camus comme un lieu d'un humanisme généreux ; Djémila en est une preuve éloquente. En écrivant « Le vent à Djémila », l'auteur a l'intention de rendre hommage à ce lieu de mémoire positive, le pays de l'amour et de l'humanité : « (...) Djémila figure alors le symbole de cette leçon d'amour et de patience qui peut seule nous conduire au cœur battant du monde » (l. 11-13 : 24). Ce qui caractérise également Djémila, c'est qu'elle transmet les valeurs de la mesure et du silence, deux qualités primordiales sans lesquelles la beauté n'aurait pas de sens, et ce n'est d'ailleurs pas hasardeux si Djémila signifie la beauté dans son sens d'origine (en amazigh et

en arabe). Et Camus d'écrire à cet égard : « Dans cette grande confusion du vent et du soleil qui mêle aux ruines la lumière, quelque chose se forge qui donne à l'homme la mesure de son identité avec la solitude et le silence de la ville morte » (l. 24-28). Bien plus : à Djémila, c'est le corps qui compte (« L'été à Alger » : « Cette race est indifférente à l'esprit (l. 3-5 : 45) » ; (voir aussi « Le désert », p. 54). On peut ajouter finalement qu'à Djémila on réfléchit moins qu'on contemple la beauté des ruines, du soleil et des pierres. A Djémila, on voit et on apprend à voir...

D'autre part, Albert Camus reproche aux chrétiens leur méchanceté. Il parle justement des chrétiens comme étant des conquérants : « Des conquérants ont marqué ce pays avec leur civilisation de sous-officiers » (l. 7-8 : 31). Ce reproche est intensifié par l'ironie, à travers des procédés de distance manifestés, entre autres, par le pronom « leur », dans « avec leur civilisation de sous-officiers » : parler d'une civilisation de sous-officiers

c'est sous-entendre à vrai dire qu'il n'y a pas de civilisation vu que celle-ci n'est digne de ce nom que lorsqu'elle penche pour les principes universels, au sens où elle s'interdit de recourir à l'armée s'assignant pour objectif de conquérir de vive force les autres civilisations mineures. Bien davantage, l'Occident se trompe au niveau de la grandeur : « Ils se faisaient une idée basse et ridicule de la grandeur » (l. 9-10 : 31) ; les deux adjectifs qualificatifs « basse et ridicule » précisent la manière d'être et de penser des chrétiens qui reste très pauvre, si bien qu'au niveau de la grandeur ils se trompent. Or, pour Camus, la grandeur, la vraie, est celle de Djémila. Sa rareté réside dans le fait qu'elle soit habitée par le charme de la nature. Si, en effet, le latinisme est hanté par l'histoire, la Méditerranée, au contraire, porte en elle-même, naturellement, les signes de la beauté et de la poésie. C'est dire donc que la Méditerranée constitue ce lieu de création, sinon, du moins elle représente ce médium de création qui inspire Camus au point d'en faire un poète de l'instant, de l'éternité, comme dirait Rimbaud. A Djémila, suivant la logique de Camus, on dirait que c'est le monde qui nous regarde, qui nous parle, qui agit sur nous. En Bref, Djémila est un acteur que le poète sait écouter. L'animisme, présent et redondant dans cet essai, en est une bonne illustration, par exemple : « Ce grand cri que Djémila jette entre les montagnes (l. 18-19 : 32) » ; « Djémila reste derrière nous avec l'eau triste de son ciel (l. 23 : 32) ». Pourtant, quoiqu'on en fasse, pour autant qu'on la néglige, Djémila sort vainqueur dès lors que « le monde finit toujours par vaincre l'histoire (l. 17-18) » ; Djémila, son salut est garanti puisqu'elle a toujours été avec le monde et contre l'histoire. Enfin, on peut faire la remarque que, dans cet essai, Camus ne néglige pas le fait de revenir à sa vie personnelle, vu qu'il a lui-même vécu les deux guerres, tout comme il a vécu aussi la colonisation de son pays d'origine par la France. Cela nous mène à considérer l'essai comme un genre qui relaterait l'expérience vécue d'un homme, d'un corps, qui a tant souffert : on relève dans ce cas un des objectifs de l'essai, celui de partager avec le lecteur sa propre vie, son expérience et son destin. Ainsi, Albert Camus se sert de sa vie personnelle afin de porter une réflexion originale au sujet de la Méditerranée et de l'Occident.

Pour conclure, « Le vent à Djémila » est l'occasion pour Camus de traiter de la Méditerranée et de mettre en lumière sa nature prolifique, son humanité et sa lucidité. Si Djémila porte en elle les signes de la beauté et de la poésie, l'Occident porte en lui les signes de la violence et de l'intelligence s'établissant sur la méchanceté. Ce n'est pas pour rien si au dernier chapitre de *L'Homme révolté* (1951) intitulé « Au-delà du nihilisme », Camus finit par citer le poète René Char pour qui il a une grande admiration : « L'obsession de la moisson et l'indifférence à l'histoire, écrit admirablement René Char, sont les deux extrémités de mon arc ».

Par Najib Alliou

Agrégé de Lettres modernes en 2020 (Rabat) et titulaire d'un doctorat en Sciences du langage en 2025 (Meknès). Maroc. alliouinajib@gmail.com

Cabinet Comptable
MOUNSEF AZMANI
46, Rue Anoual
Al-Hoceima
CONSTITUTION D'UNE
SOCIÉTÉ
A RESPONSABILITÉ
LIMITÉE À ASSOCIÉ
UNIQUE
586 ABOU BOURICHA
CASH « S.A.R.L AU »
Aux termes d'un acte S.S.P
en date du 09/02/2026 à
Targuist, il a été constitué
une société à responsabilité
limitée à associé unique
(SARL AU) dont les caracté-
ristiques sont les suivantes :
DÉNOMINATION : Sté
ABOU BOURICHA CASH
S.A.R.L AU

OBJET SOCIAL :
- Commissionnaire de
transfert d'argent.
SIEGE SOCIAL : Centre bri-
gnil Al Hoceima.
DURÉE : La durée de la so-
ciété est fixée à 99 ans à dater
de son immatriculation au re-
gistre du commerce.
CAPITAL SOCIAL : est fixé
à la somme de cent mille di-
rham (100.000,00dh).
EXERCICE SOCIAL :
L'exercice social commence
le 1er janvier et se termine
le 31 décembre de chaque
exercice.
GERANCE : la société est
gérée par M. ABOURICHA
Jamal.
DEPOT LEGAL : Le dépôt

légal a été effectué au greffe
du tribunal de première in-
stance de Targuist sous le
numéro du registre de com-
merce analytique N°291
N° 2018/PA
ROYAUME DU MAROC
MINISTRE
DE L'INTERIEUR
PROVINCE
DE KHENIFRA
SECRETARIAT GENERAL
DPM
AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT NATIONAL
N°09/2026/INDH
Le 29/04/2026 à 12 heures,
il sera procédé dans les bu-
reaux de M. Le Gouverneur
de la Province de Khénifra

à l'ouverture des plis rela-
tifs à l'appel d'offres ouvert
national sur offres de prix
concernant :
Travaux d'aménagement de
Dar Taliba Assoul à la com-
mune Aguelmam Azegza-
Province de Khénifra.
Le dossier d'appel d'offres
doit être téléchargé à partir
du portail des marchés pu-
blics accessible à l'adresse :
www.marchespublics.gov.ma.
Le Maître d'ouvrage : M. Le
Gouverneur de la Province
de Khénifra
Le cautionnement provi-
soire est fixé à la somme de :
8 000,00 (huit mille) di-
rham.

L'estimation des coûts des
prestations établie par le
maître d'ouvrage est fixée à
la somme de : 414 990,00
(quatre cent quatorze mille
neuf cent quatre-vingt-dix)
dirhams TTC.
N.B : Le présent appel d'of-
fres est réservé aux très pe-
tites, petites et moyennes
entreprises.
Le contenu et la présenta-
tion ainsi que le dépôt des
dossiers des concurrents
doivent être conformes aux
dispositions des articles 30,
32, 34, 35 et 141 du décret
n° 2.22.431 du 15 chaabane
1444 (08 mars 2023) relatif
aux marchés publics, et de
l'arrêté du ministre délégué

auprès de la Ministre de
l'économie et des finances,
chargé du budget n° 1692-
23 du 4 hiza 1444 (23 juin
2023) relatif à la dématé-
rialisation des procédures des
documents et des pièces re-
latives aux marchés publics.
Les concurrents doivent dé-
poser leurs dossiers par
voie électronique dans le
portail des marchés publics
accessible à l'adresse :
www.marchespublics.gov.
ma.
Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article 4 du règlement
de consultation.
N° 2019/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE KHENIFRA
SECRETARIAT GENERAL
DPM

المملكة المغربية
الوزارة الداخلية
المندوبية العامة لمحافظة خنيفرة
السلطة العامة للمشتريات العامة

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL
N°01/2026/INDH

Le 28/04/2026 à 10 heures, il sera procédé dans les bureaux de M. Le Gouverneur de la Province de Khénifra à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix concernant :

Travaux d'aménagement de la piste rurale reliant Taratou et Dcher Ait Manssour à la commune Aguelmam, piste rurale reliant RP 7303 et douar Meloufya et piste rurale Taghrit Ait Anouar à la commune Sidi Beine- Province de Khénifra.

- Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.
- Le Maître d'ouvrage : M. Le Gouverneur de la Province de Khénifra.
- Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 40 000,00 (quarante mille) dirhams.
- L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 2 055 360,00 (deux millions cinquante-cinq mille trois cent soixante) dirhams TTC.

Le contenu et la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32, 34, 35 et 141 du décret n° 2.22.431 du 15 chaabane 1444 (08 mars 2023) relatif aux marchés publics, et de l'arrêté du ministre délégué auprès de la Ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n° 1692-23 du 4 hiza 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures des documents et des pièces relatives aux marchés publics.

- Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.
- Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 du règlement de consultation.
- Concernant le dossier technique :
 - Les concurrents doivent fournir une copie certifiée conforme à l'originale du certificat de qualification et de classification délivré par le Ministère de l'Équipement et de l'Eau suivante :

Secteur	Classe	Qualifications exigées
B	4	B1 ET B3

N° 2020/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE KHENIFRA
SECRETARIAT GENERAL
DPM

المملكة المغربية
الوزارة الداخلية
المندوبية العامة لمحافظة خنيفرة
السلطة العامة للمشتريات العامة

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL
N°05/2026/INDH

Le 28/04/2026 à 12 heures, il sera procédé dans les bureaux de M. Le Gouverneur de la Province de Khénifra à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix concernant :

Travaux d'aménagement de la piste menant vers douar El Houari à la commune Tighassaline et l'accès reliant Douar Ait Mekraz et école Agghalo Ifri à la commune Ait Saadell et l'accès menant vers Dar Taliba et école centrale à la commune Sidi Yahya Ou Saad- Province Khénifra.

- Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.
- Le Maître d'ouvrage : M. Le Gouverneur de la Province de Khénifra.
- Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 30 000,00 (trente mille) dirhams.
- L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 1 752 580,00 (un million sept cent cinquante-deux mille cinq cent quatre-vingt-huit) dirhams TTC.

Le contenu et la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32, 34, 35 et 141 du décret n° 2.22.431 du 15 chaabane 1444 (08 mars 2023) relatif aux marchés publics, et de l'arrêté du ministre délégué auprès de la Ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n° 1692-23 du 4 hiza 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures des documents et des pièces relatives aux marchés publics.

- Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.
- Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 du règlement de consultation.
- Concernant le dossier technique :
 - Les concurrents doivent fournir une copie certifiée conforme à l'originale du certificat de qualification et de classification délivré par le Ministère de l'Équipement et de l'Eau suivante :

Secteur	Classe	Qualifications exigées
B	5	B3 ET B5

N° 2022/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE KHENIFRA
SECRETARIAT GENERAL
DPM

المملكة المغربية
الوزارة الداخلية
المندوبية العامة لمحافظة خنيفرة
السلطة العامة للمشتريات العامة

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL
N°02/2026/INDH

Le 28/04/2026 à 11 heures, il sera procédé dans les bureaux de M. Le Gouverneur de la Province de Khénifra à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix concernant :

Travaux d'aménagement de la piste rurale reliant Tnin Ait Boukhyou et Douar Bouretoum à la commune Sebti Ait Rahou et piste rurale menant vers Douar Trabit à la commune Had Boushousen- Province de Khénifra.

- Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.
- Le Maître d'ouvrage : M. Le Gouverneur de la Province de Khénifra.
- Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 60 000,00 (soixante mille) dirhams.
- L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 3 104 250,00 (trois millions deux cent quatre mille deux cent cinquante) dirhams TTC.

Le contenu et la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32, 34, 35 et 141 du décret n° 2.22.431 du 15 chaabane 1444 (08 mars 2023) relatif aux marchés publics, et de l'arrêté du ministre délégué auprès de la Ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n° 1692-23 du 4 hiza 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures des documents et des pièces relatives aux marchés publics.

- Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.
- Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 du règlement de consultation.
- Concernant le dossier technique :
 - Les concurrents doivent fournir une copie certifiée conforme à l'originale du certificat de qualification et de classification délivré par le Ministère de l'Équipement et de l'Eau suivante :

Secteur	Classe	Qualifications exigées
B	4	B1 ET B3

N° 2021/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE KHENIFRA
SECRETARIAT GENERAL
DPM

المملكة المغربية
الوزارة الداخلية
المندوبية العامة لمحافظة خنيفرة
السلطة العامة للمشتريات العامة

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL
N°06/2026/INDH

Le 28/04/2026 à 13 heures, il sera procédé dans les bureaux de M. Le Gouverneur de la Province de Khénifra à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix concernant :

Travaux d'aménagement de la piste rurale menant vers Douar Chelkh Lghazi à la commune El Hamman et piste menant vers Douar Asaka à la commune El Borj - Province Khénifra.

- Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.
- Le Maître d'ouvrage : M. Le Gouverneur de la Province de Khénifra.
- Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 30 000,00 (trente mille) dirhams.
- L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 8 666 140,00 (un million six cent soixante-six mille cent quarante) dirhams TTC.

Le contenu et la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32, 34, 35 et 141 du décret n° 2.22.431 du 15 chaabane 1444 (08 mars 2023) relatif aux marchés publics, et de l'arrêté du ministre délégué auprès de la Ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n° 1692-23 du 4 hiza 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures des documents et des pièces relatives aux marchés publics.

- Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.
- Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 du règlement de consultation.
- Concernant le dossier technique :
 - Les concurrents doivent fournir une copie certifiée conforme à l'originale du certificat de qualification et de classification délivré par le Ministère de l'Équipement et de l'Eau suivante :

Secteur	Classe	Qualifications exigées
B	5	B1 ET B3

N° 2023/PA

Par Abou Salma

abousalma10@gmail.com

Mots flechés

BANQUET	BOUCLE	RÉPLIQUES	SECRET	CABANE UN PEU DE BONHEUR	VILLE D'ITALIE	LETTRES DE RADIATION	CROIRE	GRAPHIQUES
					JARGON			
BALANCE							SYMBOLE DU BROME	
AU PIED DE LA LETTRE			CARDI- NAUX	RÈGLE PLATE	POSSESSIF LIQUIDE		VOYELLES 100 m²	
SOURIRE						CINTRE CONIFÈRE		
				REGAR- DANT		FIN DE VERBE FRÔLER		TAMBOUR
RAPPORT NAZI			BOISSON		ROULÉ FRINGUES			
ALLÈG- RESSE		LETTRES DE TACITE		BOUT À BOUT	GRISÉE	ENZYME	KYRIEL- LE	DE BAS EN HAUT FINE
RABOU- GRI		INFRAC- TION VIN						PORTEUR DE CHARGE
			LIE	DEMI- FRÈRE				
BAGUE- TTE	MÊLE DE NOUVEAU					VOYELLES		
				VAGABO- NDENT				

Solution mots flechés d'hier

C	O	N	O	M	A	T	O	P	E	E	S
N	E	R	O	N	T	R	A	C	T		
T	C	N	R	E	E	R	A				
I	R	R	E	S	O	L	U	T	I	O	N
A	O	U	T	R	O	U	D				
C	L	R	E	I	S	O	E	A			
L	E	O	N	U	R	E	D	N	E	R	
P	G	E	E	Q	E	D					
T	I	N	U	B	U	U	R	I			
L	I	E	S	A	R	I	R	A	S		
O	C	E	P	E	N	D	A	N	T		
N	U	L	I	E	L	I	E				

Directeur
de la Publication
et de la Rédaction
Mohamed Benarbia

Secrétaire général
de la rédaction
Mohamed Bouarab

Rédaction
Hassan Bentaleb
Alain Boutby
Mouad Tabet
Wafaa Mejdoubi
Mehdi Oussat
Radhi Mefah

Responsable
des ressources
humaines
Atika Radhi

Directeur artistique
Fouad Ezzaf

Service technique
Khadija Sali (Responsable)
Myriem Behane
Khadija I. I. I.
Mariama Parki
Elkardoussi Elmaridi

Révision
Abdelouassim Warrach

Secrétariat
Amma Tabba

Photographe
Ahmed Lazzaki

Libération
Quotidien (16/7)

Adresse de la Rédaction
33, Rue Amir Abdou
B.P. 2160
Casablanca Maroc

E-mail:
Libération@libe.ma
Téléphone:
0522 61.94.04

Fax de la rédaction:
0522 62.09.72

Service annonces
et publicité

E-mail:
annonces@libe.ma

Youssef El Galy
Mouna El Youssefi
Loubna Baghdadli
Rkia Ait Dahman
Sihem Zaïter
Fadwa Choukri

0522 60 23 44
Fax: 0522 31 28 30

Imprimerie
Les Éditions Maghébines

2000 exemplaires imprimés

Distribution
SAPROS

Dossier de presse 120/14

Site web: www.libe.ma

Journal Libération

Libération Maroc



Mots croisés



HORIZONTALEMENT

- 1- Du matin par le passé
- 2- Elliptique - Se frotte en se quittant
- 3- Affrété - Roi d'Espagne
- 4- Roche - Recueil d'adages
- 5- En côte - Soufflure
- 6- Formant - Déesse grecque
- 7- Roue à gorge - Au bout des rênes
- 8- Amie des bêtes - Semblers
- 9- Fort un filet - Tableau
- 10- Eximé - Héros de Virgile

VERTICALEMENT

- 1- Mal de chromosomes
- 2- N'a donc pu aboutir - Égalité aux échecs
- 3- Pour le petit écran - Bigarré
- 4- Née - En altitude
- 5- Pile - Bon à cultiver
- 6- Révée - Note
- 7- Nickel - Echos - Souffleuse
- 8- Ventilation
- 9- Décodée - À la moie à la gauloise
- 10- Déportation - Qui a de gros os

Solution mots croisés d'hier



Grilles de sudoku

Facile

						2			
		2	6		9	1	3		
		6	2		1		8	4	
4	2				8		7		
1		9	3		5	2		8	
	6		4				5	1	
7	5		1		6	8			
	9	1	8		4	7			
	8								

Difficile

			8			5		9	
			2	6	5			7	
						3			
3						7		4	
		2		4		1			
8		9						2	
		3							
2			9	1	8				
5		8			6				

Moyen

5	6								
			4						
9	4	7	3	2					
	7	3	9				2		
4	8		7	5	2		9	3	
	9					4	8	6	
				4	7	9	3	6	
					9				
								8	5

Expert

		7	3						1
	3							5	8
			6	9				7	
			7		6	5	2		
	6	2	5		8				
	5			6	1				
4	8							1	
2					4	6			

Rappel des règles

Remplir chaque carré de 9 cases par des chiffres allant de 1 à 9.
Aucun de ces chiffres ne doit apparaître deux fois dans la même case, la même ligne ou la même colonne.

Solution sudoku d'hier

Facile

5	7	3	6	4	9	1	2	8	
4	8	1	2	5	7	9	6	3	
9	2	6	3	1	8	7	4	5	
2	4	9	7	8	5	6	3	1	
6	5	7	9	3	1	4	8	2	
3	1	8	4	6	2	5	7	9	
1	9	4	8	7	3	2	5	6	
7	3	2	5	9	6	8	1	4	
8	6	5	1	2	4	3	9	7	

Difficile

8	9	7	2	4	6	3	1	5	
4	5	6	8	3	1	7	9	2	
2	1	3	5	9	7	6	4	8	
6	3	5	4	7	2	9	8	1	
7	8	9	1	5	3	4	2	6	
1	2	4	9	6	8	5	3	7	
3	7	2	6	1	4	8	5	9	
9	4	8	7	2	5	1	6	3	
5	6	1	3	8	9	2	7	4	

Moyen

4	5	8	3	2	1	7	9	6	
7	1	6	5	8	9	2	3	4	
9	2	3	7	6	4	1	5	8	
3	9	7	8	4	5	6	2	1	
6	8	1	2	9	3	4	7	5	
5	4	2	6	1	7	3	8	9	
2	6	9	1	7	8	5	4	3	
8	7	5	4	3	6	9	1	2	
1	3	4	9	5	2	8	6	7	

Expert

2	6	9	8	1	4	5	7	3	
1	5	7	3	6	9	4	8	2	
3	8	4	5	2	7	1	6	9	
7	3	6	1	8	2	9	5	4	
5	9	2	4	3	6	8	1	7	
4	1	8	7	9	5	2	3	6	
8	7	5	9	4	3	6	2	1	
6	4	3	2	5	1	7	9	8	
9	2	1	6	7	8	3	4	5	

Economie

Ouverture des travaux du Comité d'experts de la COM 2026 et de la 58^{ème} session de la CEA

Les travaux de la 44^e réunion du Comité d'experts de la Conférence des ministres africains des Finances, de la Planification et du Développement économique (COM 2026) et de la 58^e session de la Commission économique pour l'Afrique des Nations unies (CEA-ONU) se sont ouverts, samedi à Tanger.

Organisée chaque année, cette conférence réunit des ministres africains, des décideurs politiques, des partenaires au développement, des chercheurs et des représentants du secteur privé afin d'examiner les enjeux économiques et de développement majeurs qui façonneront l'avenir du continent.

Tenue sous le thème "Croissance par l'innovation : exploiter les données et les technologies de pointe au service de la transformation économique de l'Afrique", la conférence a débuté par les travaux du comité d'experts, du 28 au 30 mars, avant la tenue de la session ministérielle (2 et 3 avril).

S'exprimant à cette occasion, l'ambassadeur, représentant permanent du Royaume auprès de l'Union africaine (UA) et de la CEA, Mohamed Arrouchi, a souligné que la tenue de cette session au Maroc revêt une portée symbolique et historique particulière, coïncidant avec le 66^e anniversaire de la deuxième session de la Commission économique pour l'Afrique organisée en 1960 à Tanger, dans un contexte de profondes transformations qu'a connues le continent africain, au cœur de ce que l'on a appelé "l'Année de l'Afrique", marquée par l'accession à l'indépendance de nombreux pays et par l'émergence des premières visions d'un développement africain autonome.

Il a, dans ce sens, affirmé que le Maroc demeure un partenaire engagé et fidèle de la Commission économique pour l'Afrique depuis sa création en 1958, mettant en avant la contribution du Royaume à plusieurs reprises au renforcement des capacités analytiques de la Commission, à la promotion de l'intégration économique régionale et au partage de son expérience en matière de politiques publiques innovantes.

Cet engagement, a-t-il poursuivi, s'inscrit au cœur de la vision éclairée de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, qui place la coopération africaine au centre de la politique étrangère du Royaume, notant que le Maroc, sous la conduite de SM



le Roi, n'a cessé de promouvoir la coopération Sud-Sud, d'encourager les investissements intra-africains, de développer des infrastructures régionales durables et de soutenir des projets de transformation numérique et énergétique, contribuant ainsi à la construction d'une Afrique plus résiliente, intégrée et souveraine économiquement.

A travers l'accueil de cette importante session, le Maroc réaffirme sa volonté ferme de contribuer activement aux efforts continentaux visant à réaliser une transformation économique inclusive, durable et porteuse d'avenir, a relevé le diplomate, exprimant l'espoir que les travaux de cette session contribueront à consolider une vision africaine commune, à définir des approches innovantes et à lancer des initiatives concrètes pour la prospérité des peuples africains.

Pour sa part, la ministre de l'Economie et des Finances, Nadia Fettah, a noté, dans une allocution lue en son nom, que le choix du thème de cette conférence, axé sur la croissance par l'innovation, revêt une importance particulière dans un contexte international marqué par des transformations profondes liées notamment aux avancées rapides dans les domaines technologique, numérique et de l'innovation.

Elle a, dans ce sens, affirmé que ces transformations représentent, à la fois, un défi et une opportunité majeure pour les économies africaines, offrant des perspectives inédites en matière de développement inclusif, durable et

créateur d'emplois, insistant sur la nécessité de repenser les modèles de développement économique, en particulier pour les pays dont les économies reposent encore largement sur les ressources naturelles.

S'agissant de l'expérience marocaine, Mme Fettah a rappelé que le Royaume a fait de l'innovation un pilier central de son modèle de développement, sous la conduite éclairée de SM le Roi Mohammed VI, mettant en avant, dans ce sens, la stratégie "Maroc Digital 2030", visant à accélérer la transformation numérique du pays, à renforcer son positionnement en tant que hub technologique régional, ainsi qu'à promouvoir la digitalisation des services publics, le développement des compétences numériques et l'appui à l'écosystème des startups.

Elle a, en outre, souligné que l'Afrique se trouve aujourd'hui à un tournant décisif de son développement, appelant à tirer pleinement parti des opportunités offertes par l'innovation, les technologies avancées et les données, afin d'accélérer la transformation économique du continent, exprimant sa conviction que les travaux de cette conférence permettront de dégager des pistes d'action concrètes et de tracer des perspectives communes pour une Afrique plus innovante, plus prospère et plus résiliente.

Quant à la Secrétaire exécutive adjointe de la CEA chargée de l'appui aux programmes, Mama Keita, elle a indiqué que l'innovation, l'accélération de l'exploitation des données et le recours

aux technologies de pointe constituent une opportunité importante pour soutenir la transformation économique de l'Afrique et promouvoir une croissance durable et inclusive, relevant toutefois que cette dynamique demeure encore timide.

Elle a relevé que la croissance africaine des dernières décennies, bien qu'en progression, demeure essentiellement portée par l'accumulation des facteurs de production, tandis que la contribution de la productivité reste limitée, mettant ainsi l'accent sur la nécessité de renforcer la productivité totale des facteurs, notamment à travers le progrès technologique, l'amélioration des institutions et une meilleure efficacité économique.

Par ailleurs, Mohamed Tarik Bchir, président du bureau du Comité d'experts sortant et directeur par intérim du trésor et des finances extérieures au ministère de l'Economie et des Finances, a noté que le continent africain enregistre un rebond de sa croissance, avec une progression du PIB réel estimée à 4% en 2025, relevant toutefois que cette dynamique s'accompagne de défis structurels persistants en matière de transformation économique.

Il a insisté sur le caractère stratégique du thème de la session, "La croissance par l'innovation", qui devient une nécessité face aux vulnérabilités structurelles des économies africaines et à leur forte dépendance vis-à-vis des importations hors continent, appelant dans ce sens à renforcer l'intégration régionale, l'harmonisation des politiques et la mise en place de plateformes communes de recherche et développement afin de bâtir des chaînes de valeur résilientes.

Tout au long des travaux de cette session, les ministres, les gouverneurs des banques centrales, les décideurs politiques, les dirigeants du secteur privé et les partenaires au développement analyseront comment les technologies de pointe, notamment l'intelligence artificielle, les infrastructures publiques numériques et les systèmes de données avancés, peuvent stimuler la productivité, la diversification économique et la transformation structurelle des économies africaines.

Les discussions aboutiront à des recommandations ministérielles sur la souveraineté numérique, la gouvernance des données, la croissance tirée par l'innovation et l'investissement dans les infrastructures numériques et énergétiques.

Royaume du Maroc
Ministère de la Jeunesse,
de la Culture et de la
Communication
Département
de la Jeunesse
SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

DIRECTION RÉGIONALE
FES/MEKNES
DIRECTION
PROVINCIALE DE
BOULEMANE
AVIS AU OUVERT
SIMPLIFIÉ SUR OFFRES
DES PRIX N°01/2025
N° 01 /2026/DPM/JCCB
LE 14 Avril 2026 à
10h30mn du matin il sera
procédé dans la salle de
réunion de la direction
provinciale du ministère
de la Jeunesse , de la Culture
et de la Communication-Département de la
Jeunesse - de Boulemane à Missour à l'ouverture
des plis relatifs à l'appel
d'offres sur offres de prix
pour :

La restauration collective
des colonies de vacances
relevant de la direction
Provinciale à Boulemane
du ministère de la jeunesse,
de la culture et de la
communication-département
jeunesse- BOULEMANE
Maître d'ouvrage : Directeur
provincial du Ministère
de la Jeunesse , de la
Culture et de la Communication-Département
de la Jeunesse - de Boulemane

Cautionnement provisoire
est fixé à : 11900,00 DHS
(Onze mille Neuf Cent
dirhams).

Les estimations des coûts
des prestations sont fixées
à la somme suivante :
599100,48Dhs= Cinq cent
quatre vingt dix neuf
mille cent dirhams,48cts
= TTC.

Le dossier d'appel d'offres
peut être retiré au bureau
de comptabilité de direction
provinciale du ministère
de la Jeunesse , de la
Culture et de la Communication-Département
de la Jeunesse - de Boulemane à Missour .

Le dossier d'appel d'offres
doit être téléchargé à partir
du portail des marchés
publics accessible à
l'adresse : (www.marchespublics.gov.ma).

Le contenu ainsi que la
présentation des dossiers
des concurrents doivent
être Conformés aux dispositions
des articles 30 à 34
du décret relatif aux marchés
publics.

Les concurrents doivent
déposer leurs plis par voie
électronique au portail
des marchés publics accessible
à l'adresse :
(www.marchespublics.gov.ma).

Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article 5 du règlement
de consultation.

N° 2060/PA

البرنامج التوعفي لثلاث سنوات

مساهم المشروع جماعة كرس تلالين

السنة المالية 2026

البرنامج التوعفي للتلفعات التي تعزز جماعة كرس تلالين طرحها برسم السنة المالية 2026 والسنتين الموالتين 2027 و 2028 كالتالي:

الرقم	الموضوع	مكان التنفيذ	التقدير المبلغ بالدرهم	طريقة الإبرام	شهر الإعلان	السلطات العمومية المستفيدة من المشروع والمؤسسات التعليمية والثقافية والرياضية والتعاونيات والجمعيات والتعاونيات التالين
1	إنجاز مشروع حماية مركز التماسات من التلوث البيئي.	مركز التماسات	2.600.000,00	طلب عروض مقترح	أبريل 2026	لا
2	تدعيم توسيع الشبكة الكهربائية ذات التوتر المنخفض من أجل كهربة منازل متفرقة بمختلف الدواوير التابعة لجماعة كرس تلالين .	القصور التابعة للجماعة	200.000,0	طلب عروض مقترح	أبريل 2026	لا
3	تدعيم البنية التحتية للجماعة	مركز كراتو	600.000,00	طلب عروض مقترح	أكتوبر 2026	لا
4	التدخل الهادف جزء من السكك الطرقي ذات الترت	مركز كراتو	40.000,00	طلب عروض مقترح	أكتوبر 2026	نعم

السنة المالية 2027:

الرقم	الموضوع	مكان التنفيذ
1	تدعيم توسيع الشبكة الكهربائية ذات التوتر المنخفض من أجل كهربة منازل متفرقة بمختلف الدواوير التابعة للجماعة	الدواوير التابعة للجماعة

السنة المالية 2028:

الرقم	الموضوع	مكان التنفيذ
1	التدخل لتدعيم شبكة المياه القروية	مركز كراتو
2	التدخل الهادف مركز كراتو	مركز كراتو

بيان أصناف التوريدات:

الرقم	الموضوع	التقدير المبلغ بالدرهم	مكان التسليم	طريقة الإبرام	شهر الإعلان	السلطات العمومية المستفيدة من المشروع والمؤسسات التعليمية والثقافية والرياضية والتعاونيات والجمعيات والتعاونيات التالين
1	تقديم مرآتين مرآتين	30.000,00	مركز الجماعة	محد التسليم	مارس 2026	لا
2	تقديم مياه الشرب	70.000,00	مركز الجماعة	محد التسليم	أبريل 2026	لا
3	تقديم الماء للمواشي	40.000,00	مركز الجماعة	محد التسليم	أبريل 2026	لا
4	تقديم حافلات لجمع الفضلات بالجماعة	100.000,00	مركز الجماعة	محد التسليم	أبريل 2026	لا

السنة المالية 2027:

الرقم	الموضوع	مكان التسليم
1	لا شيء	لا شيء

السنة المالية 2028:

الرقم	الموضوع	مكان التسليم
1	لا شيء	لا شيء

بيان أصناف الخدمات:

الرقم	الموضوع	التقدير المبلغ بالدرهم	مكان التنفيذ	طريقة الإبرام	شهر الإعلان	السلطات العمومية المستفيدة من المشروع والمؤسسات التعليمية والثقافية والرياضية والتعاونيات والجمعيات والتعاونيات التالين
1	التدعيم المخصص لمرافق المحطة الاستشفائية بمحطات مولاي علي الشريف التابع لجماعة كرس تلالين	950.000,00	محطات مولاي علي الشريف	قرابة العمومية من طريق طلب عروض مقترح	مارس 2026	لا
2	التدعيم بالاحتفاظ بالمواشي المرافق مرافق الشرب والتشاحات و الدواوير بمحطات مولاي علي الشريف التابع لجماعة كرس تلالين	25.000,00	محطات مولاي علي الشريف	قرابة العمومية من طريق طلب عروض مقترح	أبريل 2026	لا

3	الاستشارة المعمارية المتعلقة بإنشاء دار الجماعة	200.000,00	مركز كراتو	الاستشارة المعمارية	أبريل 2026	لا
4	دراسة المتعلقة بالمسالك القروية والمطبات وحماية الأراضي القلاحية.	200.000,00	القصور التابعة للجماعة	طلب عروض مقترح	أبريل 2026	لا
5	دراسة إنجاز مشروع حماية الأراضي الزراعية من فيضانات وفي زل.	1.000.000,00	على طول سفك وفي زل	طلب عروض مقترح	يونيو 2026	لا

السنة المالية 2027:

الرقم	الموضوع	مكان التنفيذ
1	الدراسة المتعلقة بإنشاء مركز كراتو و حامة مولاي علي الشريف	مركز كراتو و حامة مولاي علي الشريف

السنة المالية 2028:

الرقم	الموضوع	مكان التنفيذ
1	الدراسة المتعلقة بإنشاء حامة مولاي هاشم	حامة مولاي هاشم

N° 2060/PA

Art & culture

Le Festival international du film de printemps d'Ouezzane célèbre le cinéma afro-asiatique

La ville d'Ouezzane accueillera, du 9 au 12 avril, la 2ème édition du Festival international du film de printemps, avec une programmation riche et variée reflétant la vitalité et la diversité du cinéma en Afrique et en Asie.

Selon un communiqué des organisateurs, cette édition est un espace académique et culturel consacré à la célébration du cinéma afro-asiatique et au renforcement du dialogue entre les peuples, à travers une programmation à la fois cinématographique et intellectuelle illustrant la richesse et la pluralité des expériences.

A cette occasion, les organisateurs ont dévoilé la composition du jury de la compétition officielle des longs métrages, réunissant des personnalités artistiques de renom, à savoir l'écrivain et scénariste Othmane Achkar, le réalisateur congolais David-Pierre Fila et l'actrice Bouchra Ahrich.

La compétition officielle de cette édition verra la participation de cinq longs métrages offrant des visions cinématographiques et des expressions artistiques variées issues des continents africain et asiatique. Il s'agit de "Zarka" du réalisateur Daoud Aoulad-Syad et "Radia" de la réalisatrice Khaoula Assebab Benomar, "Waongo" du réalisateur Augusta Palenfo (Burkina Faso), "Wandering Earth" du réalisateur Frant Gwo (Chine), ainsi qu'"Ama-



lan" du réalisateur O. Assi (Côte d'Ivoire).

Dans la section Panorama, le festival propose une sélection d'œuvres ouvrant de nouveaux horizons d'expression artistique en dehors du cadre compétitif, offrant ainsi au public l'opportunité de découvrir des expériences cinématographiques singulières.

Parmi ces films figurent "A quand l'Afrique ?" de David-Pierre

Fila, film projeté dans plusieurs festivals internationaux et proposant une approche artistique approfondie des questions d'identité et de mémoire, ainsi que "The City of Miracles" de la réalisatrice Iram Ghufra, qui explore des univers humains pluriels à travers un traitement mêlant réalisme et dimension contemplative.

Par ailleurs, le cinéma chinois sera à l'honneur en tant qu'invité

spécial du festival, dans le but de mettre en lumière sa contribution majeure au cinéma mondial et d'ouvrir de nouvelles perspectives d'échanges culturels et artistiques.

S'agissant du programme culturel et intellectuel, les projections seront accompagnées d'un agenda riche comprenant une master class sur les techniques du film documentaire animée par le réalisateur David-Pierre Fila, ainsi qu'une conférence intitulée "Cinéma et mutations de l'expression visuelle dans le contexte afro-asiatique", consacrée à l'examen des enjeux du cinéma contemporain.

Une séance de lecture autour de l'ouvrage "Cinéma différent" permettra également d'explorer la vision critique du réalisateur et écrivain Mohamed Chrif Tribak, en présence de figures du cinéma marocain et international, favorisant ainsi le dialogue culturel et l'échange d'expertises entre professionnels du secteur.

Par ailleurs, dans le cadre de la promotion de la culture cinématographique auprès des jeunes générations, le festival organisera une caravane cinématographique destinée aux enfants, qui sillonnera différentes localités de la province d'Ouezzane, avec pour objectif de rapprocher le septième art des jeunes publics et de stimuler leur créativité.

La cinéaste marocaine Manal Chahboun en compétition officielle du 1^{er} Festival du film wallon



Le court-métrage comique "C.Q.F.D" (C'est quasi foutu, docteur) de la cinéaste marocaine Manal Chahboun sera en lice en compétition officielle de la première édition du Festival du film wallon prévue du 02 au 25 avril prochain.

Sorti en 2025, "C.Q.F.D" (16 minutes), qui a remporté deux prix au Festival international du film de comédie de Liège (meilleur court-métrage et meilleur scénario), a conquis le public par son humour tendre et son regard humain sur la société.

Cette comédie sociale raconte l'histoire de Hamid, un jeune homme d'origine maghrébine qui fait croire à sa mère qu'il est médecin... alors qu'il est en réalité technicien de surface dans un hôpital. Pris dans son propre mensonge, il

va devoir improviser une mascarade rocambolesque pour ne pas briser le rêve maternel.

A travers cette histoire drôle et touchante, Manal Chahboun aborde avec finesse le poids des attentes familiales, la quête de reconnaissance et l'amour filial, tout en mettant en lumière des personnages issus de la diversité belge. Le film avait également été sélectionné à la 17ème édition du Brussels International Women's Film Festival et présenté à la 21e édition du Festival international cinéma et immigration d'Agadir.

Manal Chahboun est une scénariste, réalisatrice et productrice d'origine marocaine, née à Manacor (Îles Baléares) et qui a grandi en Belgique, dans la région liégeoise, au croisement de plusieurs cultures qui nourrissent son regard et son

écriture cinématographique.

En 2022, elle s'installe à Bruxelles pour étudier la production et la mise en scène et collabore en parallèle à des projets audiovisuels et télévisés. Manal a été récompensée à plusieurs reprises pour ses scénarios soutenus par la Fédération Wallonie-Bruxelles et la Société des auteurs et compositeurs dramatiques (SACD).

Le Festival itinérant du film wallon se déroulera le mois prochain dans cinq provinces : le 2 avril à Namur, le 9 dans le Luxembourg, le 19 dans le Hainaut, le 23 dans le Brabant wallon et le 25 à Liège. Outre "C.Q.F.D", neuf courts-métrages belges francophones seront en compétition pour 5 prix du public et un Grand prix du public, qui seront décernés directement par vote à la fin des projections.

"Rawnak" fête la diversité culturelle et renforce le dialogue entre les civilisations

Le Palais El Badii de Marrakech a abrité, samedi, la 2e édition de l'événement culturel "Rawnak", une plateforme de rencontre entre différentes civilisations et favorisant le dialogue interculturel, dans un cadre propice à l'échange et à l'ouverture.

Portée par le Club Business Chef de l'Ecole nationale de commerce et de gestion (ENCG) de Marrakech, cette édition a mis en lumière les richesses des cultures indienne et vietnamienne, aux côtés de la culture marocaine, à travers des présentations variées reflétant la diversité du patrimoine humain.

A cette occasion, des espaces ont été aménagés pour faire découvrir les patrimoines indien et vietnamien, à travers des présentations de gastronomie traditionnelle, de costumes et de musique, ainsi que des explications mettant en lumière les spécificités culturelles propres à chaque pays. Cette expérience interactive a offert aux visiteurs l'opportunité de découvrir les particularités de chaque culture et leurs points de convergence.

Dans une déclaration à la presse, la directrice de l'ENCG Marrakech, Bouchra Lebzar, a souligné que cet événement met particulièrement à l'honneur les arts culinaires, en valorisant la diversité des cuisines marocaine, indienne et vietnamienne, tout en renforçant les échanges culturels entre ces pays.

Ce rendez-vous constitue une opportunité importante pour les étudiants, leur permettant de développer leurs compétences personnelles et pro-



fessionnelles, de renforcer leurs aptitudes en matière de communication et leur ouverture sur d'autres cultures, a-t-elle ajouté, précisant qu'il offre également la possibilité d'élargir les réseaux de relations et de partenariats, ainsi que de consolider la coopération académique et scientifique.

De son côté, la présidente de cette édition, l'étudiante Mariam Touil, a indiqué que "Rawnak" représente une occasion réunissant plusieurs cultures dans un même cadre, permettant ainsi aux étudiants de perfectionner leurs compétences en matière de gestion et de management, en cohérence avec la mission de formation de l'école.

Cette manifestation a connu la participation de personnalités issues des sphères culturelle et diplomatique, dont l'ambassadeur de l'Inde au Maroc, Sanjay Rana, et l'ambassadeur

du Vietnam au Maroc, Le Kim Quy, qui ont salué l'importance de ce genre d'initiatives dans le renforcement des passerelles de communication entre les peuples et le rapprochement des cultures, mettant en avant l'importance de l'ouverture aux arts et aux traditions en tant que levier essentiel pour la consolidation des relations de coopération et d'amitié.

L'organisation de cet événement culturel s'inscrit dans le cadre des efforts déployés par l'ENCG Marrakech en vue de consolider son ouverture sur l'environnement culturel et économique, de renforcer son rayonnement aux niveaux national et international, et d'offrir des espaces complémentaires à la formation académique permettant aux étudiants de valoriser leurs talents et de développer leurs compétences.

Bouillon de culture

Exposition

L'Organisation du monde islamique pour l'éducation, les sciences et la culture (ICESCO) a annoncé que l'Exposition et musée international de la Sirah du Prophète et de la civilisation islamique, ouverte au grand public depuis novembre 2022 à son siège à Rabat, a franchi le cap de 10 millions de visiteurs.

Dans une publication sur ses réseaux sociaux, l'ICESCO souligne que cet espace offre une "expérience cognitive et spirituelle" immersive, permettant aux visiteurs de s'imprégner de la vie exemplaire du Prophète Sidna Mohammed (PSL), grâce à des dispositifs interactifs et des contenus rigoureusement documentés.

Ce parcours muséal est le fruit d'un partenariat stratégique entre l'ICESCO, la Ligue du monde islamique (LMI) et la Rabita Mohammadia des oulémas, qui se veut une véritable "pérégrination entre foi et savoir", mettant en lumière les étapes phares de la Sirah du Prophète et de la civilisation islamique.

Première de son genre organisée en dehors du Royaume d'Arabie Saoudite, cette exposition s'assigne pour mission de diffuser le message de l'Islam, fondé sur les valeurs de justice, de paix, de miséricorde, de tolérance, de coexistence et de modération en s'appuyant sur le Saint Coran, la Sunna du Prophète (PSL) et l'histoire rayonnante de la civilisation musulmane.

L'exposition comprend trois principaux pavillons, à savoir "L'exposition et le musée international de la Sirah du Prophète et de la civilisation islamique" et le "Panorama de la chambre du Noble Prophète", supervisés par la LMI et conçus avec la technologie 3D et la réalité virtuelle (VR), ainsi que le pavillon "L'attachement des Marocains au Noble Prophète, symbole d'amour et de fidélité", supervisé par la Rabita Mohammadia des oulémas.

Remise à Rabat des prix aux lauréats du concours national de très petits courts-métrages

L'Institut supérieur des métiers de l'audiovisuel et du cinéma (ISMAC) a abrité, jeudi, la cérémonie de remise des prix aux lauréats du concours national de très petits courts-métrages "Jeunes regards - voix et visuels du Maroc contemporain", destiné aux jeunes talents.

Il s'agit de l'étape finale d'un projet socio-culturel porté et coordonné par l'Association Mosaïque de Rabat et l'Association Espaces intelligents de Naples, en Italie, qui a sillonné les villes de Zagora, Essaouira, Ifrane, Kénitra et Rabat-Salé, invitant les jeunes cinéastes à présenter des films de 3 minutes sur la thématique "Partir?", à travers une méditation sur les parcours de vie, le désir de rester, l'exil, la rencontre avec l'autre et les processus de transformation personnelle.

Le film "Partir pour survivre", réalisé par un groupe d'élèves du Lycée Lalla Nezha de Rabat, a remporté le

premier prix, alors que les deuxième et troisième prix ont été décernés respectivement aux films "Partir" et "Sur les rives de leur silence".

Le concours a profité aux collégiens, lycéens, étudiants universitaires et jeunes des territoires concernés, en participation individuelle ou en petits groupes, qui ont profité d'ateliers encadrés par des professionnels du cinéma venant du Maroc et de l'étranger.

Les très courts-métrages ont été évalués par un jury composé du réalisateur Abdelilah El Jaouhary, de Zine El Abidine Charafeddine, président du Festival international du film de Dakhla et du réalisateur et producteur Aziz Khouadir.

Le lauréat du grand prix national bénéficiera d'une résidence artistique en Italie à Naples, dans le cadre d'un partenariat avec l'Académie des Beaux-Arts de Naples, la Commission

du film de la région Campanie (Film Commission Regione Campania-FCRC), l'Institut français de Rabat et de Naples, ainsi qu'avec plusieurs partenaires institutionnels et privés.

S'exprimant à cette occasion, le directeur de l'ISMAC, Abdessamad Moutei, a salué un projet "ambitieux" qui offre aux jeunes l'opportunité d'exprimer leurs sentiments et leurs points de vue à travers une forme cinématographique "exigeante", estimant que les œuvres ayant participé à ce concours ont pu scruter la thématique "partir", la dualité de l'exil et de l'attachement à l'espace, ainsi que la relation avec l'autre.

L'adhésion passionnée des jeunes à cette initiative éducative et culturelle témoigne du dynamisme du cinéma marocain et confirme son identité authentique, a dit M. Moutei, avant de conclure que le cinéma est un moyen de raconter le monde à travers le rêve.

Pour sa part, la présidente de l'Association Mosaïque de Rabat, Amina Souddi, a indiqué que ce projet cinématographique est fondé sur une approche éducative visant à lutter contre le phénomène d'addiction des jeunes aux réseaux sociaux, faisant du cinéma une alternative positive permettant de communiquer avec le monde à travers une manipulation créative des smartphones.

De son côté, le directeur artistique d'"Espaces intelligents", Alberto D'Arco, a évoqué une aventure fantastique et un voyage visuel à travers cinq villes marocaines, ayant permis de porter un regard différent à la société et au monde via l'optique des jeunes et d'écouter des voix émergentes de la génération du futur, précisant que cette aventure artistique a été couronnée par la sélection de 15 très courts-métrages à l'étape finale.

Royaume du Maroc
Ministère de
Équipement et de l'Énergie



المملكة المغربية
وزارة التجهيز والطاقة
Ministère de l'Équipement et de l'Énergie

Programme prévisionnel triennal

Maire d'Annexes : Service de l'Équipement, du Transport et de la Logistique de Rhamna

Année budgétaire 2023

Le programme prévisionnel des marchés que le service de l'Équipement, du Transport et de la Logistique de Rhamna envisage de lancer pour l'année budgétaire 2023 et les deux années suivantes 2027 et 2028 est présenté ci-après :

Année budgétaire 2026

Prestation de travaux

N°	Désignation	Quantité	Unité	Modalité	Début	Fin
1	Construction de signalisation verticale sur les routes provinciales RP2109 au PK2+000 au PK 27+731	26	m	Appel d'offres ouvert	AVRIL 2026	
2	Travaux de signalisation verticale sur les routes suivantes : - RP2102 du PK0+000 au PK20+000 - RP2103 du PK 14+000 au PK 32+000 - RP2111 du PK0+000 au PK20+000 - RP2001 du PK04+500 au PK33+000 - RP2113 du PK0+000 au PK38+510	3		Appel d'offres ouvert	AVRIL 2026	
3	Travaux de signalisation horizontale et verticale sur les routes suivantes : - RN7 du PK35+000 au PK36+000 - RR205 du PK3+000 au PK12+230 - RR205 du PK15+000 au PK102+040	2		Appel d'offres ouvert	AVRIL 2026	
4	Fourniture d'émissaire pour l'entretien du réseau routier relevant du SETL de Rhamna	0,1		Appel d'offres ouvert	AVRIL 2026	
5	Fourniture des panneaux routiers SETL de Rhamna	0,15		Appel d'offres ouvert	AVRIL 2026	
6	Fourniture et pose de garde-corps des ouvrages d'art sur les routes suivantes : RN7 au PK32+000 et RAB au PK207+100 sur Oued LAGH - Province de RHAMNA-	0,14		Appel d'offres ouvert	AVRIL 2026	
7	Mise à niveau de la RR205 entre PK1+000 au PK109+100	45		Appel d'offres ouvert	MAI 2026	
8	Travaux d'entretien courant du réseau routier de la province de Rhamna	2,2		Appel d'offres ouvert	MAI 2026	
9	Travaux de réparation du défilé au PK 68+000 de la RN7 et de reconstruction des défilés au PK 200+400 et PK 221+500 de la RN6	6		Appel d'offres ouvert	MAI 2026	
10	Travaux de reconstruction d'un OA au PK13+400 de la RR314	8		Appel d'offres ouvert	JUN 2026	
11	Construction de la route non classée reliant la RP2101 (PK18+300) au Douar Zouat Sidi Ali - Commune Al Taleb	1,1		Appel d'offres ouvert	JUN 2026	
12	Travaux de réparation des défilés des crues du réseau routier de la province de Rhamna	6,5		Appel d'offres ouvert	JUN 2026	

PRESTATION CONTRÔLE

N°	Désignation	Quantité	Unité	Modalité	Début	Fin
1	Contrôle des travaux de signalisation verticale sur les routes suivantes : - RP2102 du PK0+000 au PK20+000 - RP2103 du PK 14+000 au PK 32+000 - RP2111 du PK0+000 au PK20+000 - RP2001 du PK04+500 au PK33+000 - RP2113 du PK0+000 au PK38+510 Et signalisation horizontale et verticale sur les routes suivantes :	0,2		Appel d'offres ouvert	AVRIL 2026	

1	Contrôle des travaux de construction du corps de chaussée de la route provinciale RP2109 du PK2+000 au PK 27+731	26	m	Appel d'offres ouvert	AVRIL 2026	
2	Contrôle des travaux de mise à niveau de la RR205 entre PK1+000 au PK109+100	45		Appel d'offres ouvert	MAI 2026	
3	Contrôle des travaux d'entretien courant du réseau routier de la province de Rhamna	2,2		Appel d'offres ouvert	MAI 2026	
4	Contrôle des travaux de réparation du défilé au PK 68+000 de la RN7 et de reconstruction des défilés au PK 200+400 et PK 221+500 de la RN6	6,2		Appel d'offres ouvert	MAI 2026	
5	Contrôle des travaux de réparation des défilés des crues du réseau routier de la province de Rhamna	6,5		Appel d'offres ouvert	JUN 2026	
6	Contrôle des travaux de construction de la route non classée reliant la RP2101 (PK18+300) au Douar Zouat Sidi Ali - Commune Al Taleb	1,1		Appel d'offres ouvert	JUN 2026	
7	Contrôle des travaux de reconstruction d'un OA au PK13+400 de la RR314	8		Appel d'offres ouvert	JUN 2026	

Année budgétaire 2027

PRESTATION TRAVAUX

N°	Désignation	Quantité	Unité	Modalité	Début	Fin
1	Travaux de mise à niveau de la RR205 du PK109+100 au PK120+100			Appel d'offres ouvert	AVRIL 2027	
2	Travaux de déboulement de la route nationale 8 du PK 200+000 au PK 220+000			Appel d'offres ouvert	AVRIL 2027	
3	Travaux d'entretien courant du réseau routier de la province de Rhamna			Appel d'offres ouvert	AVRIL 2027	
4	Travaux d'élargissement et renforcement de la route provinciale 2113			Appel d'offres ouvert	AVRIL 2027	
5	Travaux de réparation des défilés des crues du réseau routier de la province de Rhamna			Appel d'offres ouvert	AVRIL 2027	

PRESTATION CONTRÔLE

N°	Désignation	Quantité	Unité	Modalité	Début	Fin
1	Contrôle des travaux de mise à niveau de la RR205 du PK109+100 au PK120+100			Appel d'offres ouvert	AVRIL 2027	
2	Contrôle des travaux de déboulement de la route nationale 8 du PK 200+000 au PK 220+000			Appel d'offres ouvert	AVRIL 2027	
3	Contrôle des travaux d'entretien courant du réseau routier de la province de Rhamna			Appel d'offres ouvert	AVRIL 2027	
4	Contrôle des travaux d'élargissement et renforcement de la route provinciale 2113			Appel d'offres ouvert	AVRIL 2027	
5	Contrôle des travaux de réparation des défilés des crues du réseau routier de la province de Rhamna			Appel d'offres ouvert	AVRIL 2027	

Année budgétaire 2028

PRESTATION TRAVAUX

N°	Désignation	Quantité	Unité	Modalité	Début	Fin
1	Travaux de construction d'un ouvrage d'art sur Oued Oum Rabi RP2102 au PK 20+000			Appel d'offres ouvert	AVRIL 2028	
2	Travaux d'élargissement et renforcement de la route provinciale RP2113			Appel d'offres ouvert	AVRIL 2028	
3	Travaux d'élargissement et renforcement de la route régionale R314			Appel d'offres ouvert	AVRIL 2028	

PRESTATION CONTRÔLE

N°	Désignation	Quantité	Unité	Modalité	Début	Fin
1	Contrôle des travaux de construction d'un ouvrage d'art sur Oued Oum Rabi RP2102 au PK 20+000			Appel d'offres ouvert	AVRIL 2028	
2	Contrôle des travaux d'élargissement et renforcement de la route provinciale RP2113			Appel d'offres ouvert	AVRIL 2028	
3	Contrôle des travaux d'élargissement et renforcement de la route régionale R314			Appel d'offres ouvert	AVRIL 2028	

Republique du Mali
Ministère de l'Intérieur
Province de Ségou
S.60.0.0.0.0

**PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL
MAÎTRE D'OUVRAGE : PROVINCE DE SETTAT
Exercice 2026 et les années 2027 et 2028**

Conformément à l'article 17 du décret n°22-431 relatif aux marchés publics, le programme prévisionnel triennal des marchés que la Province de Settat envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et des deux années suivantes 2027 et 2028 est présenté ci-après :

I-PRESTATION DE TRAVAUX

ANNEE BUDGETAIRE 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Début de publication	Observation
1	Mise en place de câblage informatique et électrique au niveau de la grande salle de conférences au siège de la province de settat.	Province de settat	93.942,00	AOCS	01/2026	
2	Travaux d'aménagement au siège de la province	Province de settat	2.949.120,00	AOCS	01/2026	
3	Travaux d'aménagement de l'espace extérieur au siège de la province de settat	Province de settat	1.125.548,00	AOCS	01/2026	
4	Travaux d'aménagement à la résidence officielle de settat - province de settat	Province de settat	1.043.740,00	AOCS	01/2026	
5	Travaux d'entretien de pièces de rechange de la climatisation centrale de la salle de conférence au siège de la province de settat.	Province de settat	475.112,00	AOCS	01/2026	
6	Travaux d'aménagement aux postes des commandements relevant de la province de settat (branche 1).	Diverses communes	306.120,00	AOCS	01/2026	
7	Travaux d'entretien et réparation au niveau du siège de la province de settat	Province de settat	396.132,00	AOCS	01/2026	
8	Travaux d'aménagement aux postes des commandements relevant de la province de settat (branche 2).	Diverses communes	376.080,00	AOCS	01/2026	
9	Travaux d'entretien et réparation de logement administratif à la ville de settat - province de settat	Province de settat	391.572,00	AOCS	01/2026	
10	Entretien et réparation du câblage informatique au niveau des services relevant du siège de la province de settat.	Province de settat	540.000,00	AOCS	01/2026	
11	Travaux de construction de deux hangars au siège de la province de settat	Province de settat	1.391.004,00	AOCS	01/2026	
12	Travaux de construction de sept unités précolaires aux communes relevant du territoire de la province de settat (branche 12)	Diverses communes	1.950.744,00	AOCS	01/2026	
14	Travaux de construction d'une piste reliant la rp3619 et la m23 et passant par les communes Minique et Ouled Fares-province de settat.	Diverses communes	12.055.615,20	AOCS	01/2026	
15	Travaux de construction de sept unités précolaires aux communes relevant du	Diverses communes	1.808.448,00	AOCS	01/2026	

16	Travaux de construction de sept unités précolaires aux communes relevant du territoire de la province de settat (branche 2)	Diverses communes	1.802.428,00	AOCS	01/2026	
17	Travaux de construction de sept unités précolaires aux communes relevant du territoire de la province de settat (branche 3)	Diverses communes	1.866.129,60	AOCS	01/2026	
18	Travaux de construction de sept unités précolaires aux communes relevant du territoire de la province de settat (branche 4)	Diverses communes	1.856.709,60	AOCS	01/2026	
19	Travaux de construction de sept unités précolaires aux communes relevant du territoire de la province de settat (branche 5)	Diverses communes	1.878.655,20	AOCS	01/2026	
20	Travaux de construction de sept unités précolaires aux communes relevant du territoire de la province de settat (branche 6)	Diverses communes	1.869.055,20	AOCS	01/2026	
21	Travaux de construction d'une ventilation d'un étage au profit de l'administration des FAI, Province de settat	Province de settat	1.000.000	AOCS	01/2026	
22	Fourniture et pose d'un ascenseur au profit de la province de settat	Province de settat	300.000,00	AOCS	01/2026	
23	Travaux d'entretien et réparation de logement administratif à la ville de settat - province de settat (branche 2)	Province de settat	400.000,00	AOCS	01/2026	
24	Travaux d'entretien et réparation au niveau du siège de la province de settat (branche 2)	Province de settat	400.000,00	AOCS	01/2026	
25	Travaux d'entretien au niveau des postes de commandements, Province de settat	Province de settat	300.000,00	AOCS	01/2026	
26	Travaux d'aménagement des logements administratifs, Province de settat	Province de settat	425.964,00	AOCS	01/2026	

ANNEE BUDGETAIRE 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
----	-------	------------------

ANNEE BUDGETAIRE 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
----	-------	------------------

II-PRESTATION DE FOURNITURES

ANNEE BUDGETAIRE 2026

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu de location	Mode de passation	Début de publication	Observation
1	Achat de plantes artificielles au profit de la province de Settat	10.1280,00	Province de settat	AOCS	01/2026	

2	Achat de mobilier de bureau au profit de la province de Settat (branche 1)	120.850,00	Province de settat	AOCS	01/2026	
3	Achat d'imprimantes multifonctions et de coffre-fort au profit des postes de commandement, province de settat	278.080,00	Province de settat	AOCS	01/2026	
4	Achat d'équipement en mobilier au profit du siège de la province de settat	281.010,00	Province de settat	AOCS	01/2026	
5	Aménagement et équipement à la salle de conférence au siège de la province de settat	101.969,52	Province de settat	AOCS	01/2026	
6	Achat des produits alimentaires à usage humain au profit de la province de settat	508.393,60	Province de settat	AOCS	01/2026	
7	Achat de fournitures de droperie, d'électricité et de quincaillerie au profit de la province de settat	524.711,00	Province de settat	AOCS	01/2026	
8	Équipement de la salle de conférence en sonnerie au siège de la province de settat	101.050,00	Province de settat	AOCS	01/2026	
9	Équipement d'une salle de conférence en mobilier au siège de la province de settat	60.000,00	Province de settat	AOCS	01/2026	
10	Achat de produits de nettoyage et de produits alimentaires - province de settat	254.174,40	Province de settat	AOCS	01/2026	
11	Achat de mobilier de bureau au profit de la province de settat (branche 2)	908.940,00	Province de settat	AOCS	01/2026	
12	Achat de mobilier de bureau au profit de la province de settat (branche 3)	908.940,00	Province de settat	AOCS	01/2026	
13	Achat de rayonnage pour archive au profit de la province de settat	88.000,00	Province de settat	AOCS	01/2026	
14	Fourniture de matériaux pour aménagement de la salle de conférence	90.804,00	Province de settat	AOCS	01/2026	
15	Acquisition de serveurs, bases informatiques et logiciels - province de settat	1.512.000,00	Province de settat	AOCS	01/2026	
16	Achat de fourniture pour le matériel informatique le matériel de bureau destinés aux services relevant de la province de settat (branche 1)	338.370,00	Province de settat	AOCS	01/2026	
17	Achat de fourniture de bureau - papeterie et imprimés destinés aux services relevant de la province de settat (branche 1)	118.054,00	Province de settat	AOCS	01/2026	
18	Acquisition de matériel informatique et de logiciel au profit des services de la province de settat	804.680,00	Province de settat	AOCS	01/2026	
19	Achat de mobilier de bureau au profit de la province de settat (branche 4)	530.760,00	Province de settat	AOCS	01/2026	
20	Achat de fourniture pour le matériel informatique le matériel de bureau destinés aux services relevant de la province de settat (branche 2)	200.000,00	Province de settat	AOCS	01/2026	révisé
21	Achat de fourniture de bureau - papeterie et imprimés destinés aux services relevant de la province de settat (branche 2)	200.000,00	Province de settat	AOCS	01/2026	révisé
22	Acquisition de matériel informatique pour la salle de conférence à la province de settat	116.300,00	Province de settat	AOCS	01/2026	
23	Fourniture et pose d'un système de sécurité des locaux techniques et informatiques au profit de la province de settat	87.655,20	Province de settat	AOCS	01/2026	
24	Achat de mobilier de bureau au profit de la province de settat (branche 5)	800.000,00	Province de settat	AOCS	01/2026	révisé
25	Achat de mobilier de bureau au profit de la province de settat (branche 6)	800.000,00	Province de settat	AOCS	01/2026	révisé
26	Achat de mobilier de bureau au profit de la province de settat (branche 7)	800.000,00	Province de settat	AOCS	01/2026	révisé
27	Achat de mobilier de bureau au profit des postes de commandements, Province de settat	250.000,00	Province de settat	AOCS	01/2026	révisé

ANNEE BUDGETAIRE 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
----	-------	------------------

ANNEE BUDGETAIRE 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
----	-------	------------------

III-PRESTATION DE SERVICES

ANNEE BUDGETAIRE 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Période	Observation
1	Conception et le suivi des travaux d'aménagement au siège de la province de settat	Province de settat	141.600,00	A.O.D.N	01/2026	
2	Mise en place des outils de contrôle et de suivi de la qualité des travaux d'aménagement de l'espace extérieur du siège de la province de settat	Province de settat	18.130,00	A.O.D.N	01/2026	
3	Contrôle et suivi de la qualité des travaux de construction d'une piste reliant la rp3619 et la m23 et passant par les communes Minique et Ouled Fares-province de settat	Diverses communes	126.132,80	A.O.D.N	01/2026	
4	Contrôle topographique des travaux de construction d'une piste reliant la rp3619 et la m23 et passant par les communes Minique et Ouled Fares-province de settat	Diverses communes	18.740,00	A.O.D.N	01/2026	

ANNEE BUDGETAIRE 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
----	-------	------------------

ANNEE BUDGETAIRE 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
----	-------	------------------

ROYAUME DU MAROC
Ministère de l'Agriculture
de la Pêche Maritime
du Développement Rural
et des Eaux et Forêts
DIRECTION
PROVINCIALE
DE L'AGRICULTURE
DE BÉNI MELLAL
AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT
N° 07/2026/DPA/4/SAHA
(SEANCE PUBLIQUE)

Du 23/04/2026 à 10h00
Le 23/04/2026 à 10
Heures, il sera procédé,
dans les bureaux de la Di-
rection Provinciale de
l'Agriculture de Béni-Mel-
lal, sise au Quartier Admi-
nistratif, Rue de Safi, Béni
Mellal, à l'ouverture des
plus relatifs à l'appel d'of-
fres ouvert national sur of-
fres de prix ayant pour
objet : Travaux d'aménage-

ment des pistes rurales
prévues dans le cadre du
projet de développement
durable des systèmes de
production et création
d'emploi à la commune
territoriale de Tanougha
Province de Béni Mellal.

-Piste rurale Tichit Nou-
kharraz sur 1,3 km
-Piste rurale Ait Hriro (Ta-
kharoua) sur 1,127 km
-Piste rurale Anoufi Ait
Sidi Amer sur 930 m

Le dossier d'appel d'offres
doit être téléchargé à partir
du Portail Marocain des
Marchés Publics :
www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation du coût des
prestations établies par le
maître d'ouvrage est fixée
à la somme de : 3 167
506,80 dhs = Trois million
cent soixante-sept mille
cinq cent six Dirhams et

80 centimes =

Le cautionnement provi-
soire est fixé à la somme de
: 60.000,00 dhs (Soixante
Mille Dirhams)

Le contenu, la présentation
ainsi que le dépôt des dos-
siers des concurrents doit
être conforme aux
dispositions des articles 30
à 34 du décret N° 2-22-431
du 15 chaabane 1444 (8
mars 2023) relatif aux mar-
chés publics.

Les concurrents doivent dé-
poser leurs dossiers par
voie électronique dans le
portail des marchés publics
accessible à l'adresse www.
marchespublics.gov.ma.
Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
à l'article 10 du règlement
de la consultation du pré-
sent appel d'offres.

N° 2032/PA

ROYAUME DU MAROC



MINISTÈRE DE L'ÉQUIPEMENT ET DE L'EAU
DIRECTION PROVINCIALE D'EL KELAA DES SRAHNA

AVIS RECTIFICATIF

Il est porté à la connaissance du public que :
L'Avis d'appel d'offres ouvert national : N° 11/2026

Relatif au :

Réalisation des essais de contrôle et suivi de la qualité des Travaux de reconstruction des
ouvrages d'art aux PK 16+170 et PK 14+450 de la RP2116
Province d'El Kelaa Des Srahna-

Publié au journal la libération : N° 10761 du 19/03/2026

Il s'agit L'estimation des coûts des prestations établie par le maître
d'ouvrage, est fixée à la somme de : deux cent quatorze mille cinq cent
quatre-vingt-quatre dirhams TTC (214 584,00 dirhams) au lieu de : cent
onze mille huit cent soixante-quatre dirhams TTC (111 864,00 dirhams)

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : (4000,00 dirhams)
quatre Mille Dirhams au lieu de : (2000,00 dirhams) deux Mille Dirhams.

N° 2029/PA

ROYAUME DU MAROC
AGENCE NATIONALE DES PORTS
DIRECTION DU PORT DE SAFI ET RÉGION
DÉPARTEMENT DU PORT D'ESSAÏOURA
AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL
11/AOON/DPSB-ANP/2026

SEANCE PUBLIQUE

Le 23/04/2026 à 10h00 Il sera procédé, dans les bureaux de la Direction du port de Safi et région
à l'ouverture des plus relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix, relatifs à :

ETUDE TECHNIQUE POUR LE TELEPORTAGE DU SYSTEME DE VIDEO SURVEILLANCE DU PORT D'ESSAÏOURA

Le dossier d'appel d'offres peut être téléchargé à partir du portail marocain des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma, dans les
conditions prévues à l'article 11 du règlement de 01/01/2023. Envoi des candidatures et les formes de garanties des marchés de 01/01/2023.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 3 600,00 TROIS MILLE SIX CENT DIRHAMS

L'estimation du coût des prestations établie par le maître d'ouvrage est de : 248 000,00 TTC
DEUX CENT QUARANTE MILLE DIRHAMS, TOUTES TAXES COMPRISES

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du règlement français
des marchés et les formes de garanties des marchés de 01/01/2023.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 9 du règlement de consultation pour les appels
d'offres.

Une copie certifiée conforme du certificat de qualification et de classement pour les appels d'offres suivant :

LES PIÈCES JUSTIFICATIVES À FOURNIR SONT CELLES PRÉVUES PAR L'ARTICLE 9 DU 11 DU RÈGLEMENT DE LA CONSULTATION

Pour le dossier technique tel que prévu par le règlement de la consultation, il faut fournir :

Une copie certifiée conforme du certificat d'agrément des bureaux d'études délivré par le Ministère de l'Équipement et de l'Eau

Agreement : 0,01

Pour les renseignements complémentaires, s'adresser à l'ANP : DIRECTION DU PORT DE SAFI ET RÉGION
Tél : 05 24 46 42 29 - 05 24 46 42 30 - 05 24 46 42 31 - 05 24 46 42 32 - Fax : 05 24 46 42 33

N° 2030/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE
DU PRÉSCOLAIRE ET DES SÉPÉRI
ARABE BÉNI MELLAL KHORRABA
DIRECTION PROVINCIALE KHORRABA

AVIS DES APPELS D'OFFRES OUVERT NATIONAL SEANCE PUBLIQUE

Le 23 avril 2026, il sera procédé à la direction provinciale de Khouriba, relevant de l'Académie Régionale d'Éducation et
de Formation Région Béni Mellal - Khouriba, sise à sis à avenue El-Amir à Khouriba, à l'ouverture des plus relatifs aux appels
d'offres ouverts nationaux sur offres de prix suivantes :

N° FAO	Secteur	Objet	Cautionnement provisoire	Estimation du maître d'ouvrage TTC
13ao-2026	EA	ETUDE TECHNIQUE ET RELEVÉ DES CORPS D'ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES SCOLAIRE ET COLLEGE A LA DIRECTION PROVINCIALE DE KHORRABA Lot 1 : CONSTRUCTION DE L'ECOLE BEN BACHA A OUDJ JEM BELLEVANT DE LA DIRECTION PROVINCIALE DE KHORRABA Lot 2 : EXTENSION DES ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES PRIMAIRE ET COLLEGE A LA DIRECTION PROVINCIALE DE KHORRABA Lot 3 : EXTENSION DES ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES LYCEE QUALIFIANT A LA DIRECTION PROVINCIALE DE KHORRABA Lot 4 : EXTENSION par salles précédentes DES ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES A LA DIRECTION PROVINCIALE DE KHORRABA Lot 5 : remplacement des salles de classe type polytechnique par salles de classe type collège	- Lot 1 : mille dirhams (000,00 dhs) Lot 2 : mille dirhams (000,00 dhs) Lot 3 : mille dirhams (000,00 dhs) Lot 4 : mille dirhams (000,00 dhs) Lot 5 : mille dirhams (000,00 dhs) Lot 6 : mille dirhams (000,00 dhs)	- LOT 01 : 40 000,00 dhs (quatre-vingt mille dirhams) Lot 02 : 42 000,00 dhs (quatre-vingt deux mille dirhams) Lot 03 : 40 000,00 dhs (quatre-vingt mille dirhams) Lot 04 : 20 000,00 dhs (deux-vingt mille dirhams) Lot 05 : 20 000,00 dhs (deux-vingt mille dirhams)
14ao-2026	EA	LE CONTENU TECHNIQUE, L'ESTIMATION DES CORPS D'ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES SCOLAIRE ET COLLEGE A LA DIRECTION PROVINCIALE DE KHORRABA Lot 1 : ECOLE BEN BACHA A OUDJ JEM BELLEVANT DE LA DIRECTION PROVINCIALE DE KHORRABA Lot 2 : EXTENSION DES ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES PRIMAIRE ET COLLEGE A LA DIRECTION PROVINCIALE DE KHORRABA Lot 3 : EXTENSION DES ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES LYCEE QUALIFIANT A LA DIRECTION PROVINCIALE DE KHORRABA Lot 4 : EXTENSION par salles précédentes DES ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES A LA DIRECTION PROVINCIALE DE KHORRABA Lot 5 : remplacement des salles de classe type polytechnique par salles de classe type collège	- Lot 1 : mille dirhams (000,00 dhs) Lot 2 : mille dirhams (000,00 dhs) Lot 3 : mille dirhams (000,00 dhs) Lot 4 : mille dirhams (000,00 dhs) Lot 5 : mille dirhams (000,00 dhs) Lot 6 : mille dirhams (000,00 dhs)	- LOT 01 : 40 000,00 dhs (quatre-vingt mille dirhams) Lot 02 : 42 000,00 dhs (quatre-vingt deux mille dirhams) Lot 03 : 40 000,00 dhs (quatre-vingt mille dirhams) Lot 04 : 20 000,00 dhs (deux-vingt mille dirhams) Lot 05 : 20 000,00 dhs (deux-vingt mille dirhams)
15ao-2026	EA	ETUDE DES SOLS ET DES CORPS D'ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES SCOLAIRE ET COLLEGE A LA DIRECTION PROVINCIALE DE KHORRABA Lot 1 : ECOLE BEN BACHA A OUDJ JEM BELLEVANT DE LA DIRECTION PROVINCIALE DE KHORRABA Lot 2 : EXTENSION DES ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES PRIMAIRE ET COLLEGE A LA DIRECTION PROVINCIALE DE KHORRABA Lot 3 : EXTENSION DES ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES LYCEE QUALIFIANT A LA DIRECTION PROVINCIALE DE KHORRABA Lot 4 : EXTENSION par salles précédentes DES ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES A LA DIRECTION PROVINCIALE DE KHORRABA Lot 5 : remplacement des salles de classe type polytechnique par salles de classe type collège	- Lot 1 : mille dirhams (000,00 dhs) Lot 2 : mille dirhams (000,00 dhs) Lot 3 : mille dirhams (000,00 dhs) Lot 4 : mille dirhams (000,00 dhs) Lot 5 : mille dirhams (000,00 dhs) Lot 6 : mille dirhams (000,00 dhs)	- LOT 01 : 40 000,00 dhs (quatre-vingt mille dirhams) Lot 02 : 42 000,00 dhs (quatre-vingt deux mille dirhams) Lot 03 : 40 000,00 dhs (quatre-vingt mille dirhams) Lot 04 : 20 000,00 dhs (deux-vingt mille dirhams) Lot 05 : 20 000,00 dhs (deux-vingt mille dirhams)

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics :
www.marchespublics.gov.ma

- Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doit être conforme aux
dispositions des articles 30 à 34 du décret N° 2-22-431 du 8 mars 2023 relatifs aux marchés publics.
- Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics
accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 9 du règlement de consultation pour les appels
d'offres.

Une copie certifiée conforme du certificat de qualification et de classement pour les appels d'offres suivant :

N° FAO	Secteur	Qualification	Classe minimale
13ao-2026	Certificat d'agrément : B04, B05 et B06		
14ao-2026	Certificat d'agrément d'assurance pour les affaires RC dédomme		
15ao-2026	Activité	Qualification	Catégorie
	EG : Etude géotechnique	EG.3	4
	CQ : Contrôle Qualité	CQ.3	4

N° 2031/PA

N° 2033/PB

ACTEURS DU SECTEUR
MINISTRE DU TERRITOIRE
REACTIF MINISTRE
PROJET MINISTRE
CONSEIL PROVINCIAL RWANDA

PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL

- **Matrice d'ouvrage :** CONSEIL PROVINCIAL RWANDA
- **Année budgétaire :** 2025

Le programme prévisionnel des marchés que Le Conseil Provincial Rwanda envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027 et 2028 est présenté ci-après :

Année 2025

a) Prestations des Travaux :

N°	Objet de l'ouvrage	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de paiement	Mois de publication	Observations
1	TRAVAUX D'ÉLECTRIFICATION D'UNE BARRIÈRE D'ACCÈS INTERNATIONAL ET LOGEMENTS DE VIGILANCE DANS LA COMMUNE DE SIKURU RWANDA-PROVINCE RWANDA	SA COMMUNE DE SIKURU RWANDA	38 882 64 DHS	ACD	MARS	
2	TRAVAUX D'ÉLECTRIFICATION D'UNE COMPLEXE COMMERCIAL A KIGALI RWANDA-PROVINCE RWANDA	KIGALI RWANDA	517 564,00 DHS	ACD	MARS	
3	TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UNE SALLE DE PROXIMITÉ ET D'ACCUEIL D'EXTENSION DE CENTRE CULTUREL DE JEUNES RWANDA-PROVINCE DE RWANDA	KIGALI RWANDA	22 M	ACD	MARS	
4	TRAVAUX D'ÉLEVEMENT DE CONSTRUCTION DE L'USINE DE PRODUCTION ET DE COMMERCIALISATION DES PRODUITS DE L'AGRICULTURE A LA COMMUNE DE SOU-SOU RWANDA-PROVINCE DE RWANDA	SOU-SOU RWANDA		ACD	JUIN	
5	TRAVAUX COMPLÉMENTAIRES DU CENTRE COMMERCIAL A LA VILLE DE KIGALI RWANDA	KIGALI RWANDA	680 000,00 DHS	ACD		
7	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU CENTRE DE SECOURS DE LA PROTECTION CIVILE A LA COMMUNE DE SOU-SOU RWANDA	SOU-SOU RWANDA	4 000 000,00	ACD	JUIN	

Prestation agréée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes

Année 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution

Année 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution

b) Prestations de fournitures

Année 2025

N°	Objet de l'ouvrage	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de paiement	Mois de publication	Observations
	Fourniture de matériels médicaux et techniques pour l'équipement du bureau d'hygiène intercommunal au sein de la commune de...	LA COMMUNE DE SIKURU RWANDA	2 764 768,38 DHS	ACD	FOUR	
	Création de bureaux d'hygiène intercommunal à SIKURU RWANDA-PROVINCE RWANDA					
	ACQUISITION DE VEHICULE A PROTECTION LA SECURITE NATIONALE	KIGALI RWANDA	520 000,00 DHS	ACD	MARS	
2	ACQUISITION DES VIGNETTES POUR LE RESULTEMENT DES RESERVES D'EAU	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA	60 000,00 DHS	CDC	REMER	
3	ACQUISITION DES VIGNETTES POUR LE RESULTEMENT DES RESERVES D'ELECTRICITE	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA	60 000,00 DHS	CDC	REMER	
4	RECONSTRUCTION	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA	1 000 000,00 DHS	ACD	AVRIL	
5	ACHAT DE FOURNITURE DE BUREAU	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA	60 000,00	ACD	AVRIL	

7	ACHAT DE FOURNITURE POUR MATIERES TECHNIQUES ET INFORMATIQUES	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA	40 000,00	ACD	MARS	
8	ACHAT DE VEHICULE DE BUREAU	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA	40 000,00	ACD	JULIET	
9	Assurances, stockage et distribution de matériel agricole et de matériel contre la rage	PROVINCE RWANDA	100 000,00 DHS	CDC		

Prestation agréée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes

Année 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	RECONSTRUCTION	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA
2	ACHAT DE CARBURANT	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA
3	ACHAT DE FOURNITURE DE BUREAU	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA
4	ACHAT DE FOURNITURE POUR MATIERES TECHNIQUES ET INFORMATIQUES	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA
5	ACHAT DE VEHICULE DE BUREAU	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA
6	ACQUISITION DES VIGNETTES DE TELECOMMUNICATIONS	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA
7	ACQUISITION DES VIGNETTES POUR LE RESULTEMENT DES RESERVES D'EAU	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA
8	ACQUISITION DES VIGNETTES POUR LE RESULTEMENT DES RESERVES D'ELECTRICITE	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA
9	ACQUISITION DES VIGNETTES POSTALES	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA

Année 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	RECONSTRUCTION	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA
2	ACHAT DE CARBURANT	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA
3	ACHAT FOURNITURE DE BUREAU	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA
4	ACHAT DE FOURNITURE POUR MATIERES TECHNIQUES ET INFORMATIQUES	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA
5	ACHAT DE VEHICULE DE BUREAU	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA
6	ACQUISITION DES VIGNETTES DE TELECOMMUNICATIONS	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA
7	ACQUISITION DES VIGNETTES POUR LE RESULTEMENT DES RESERVES D'EAU	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA
8	ACQUISITION DES VIGNETTES POUR LE RESULTEMENT DES RESERVES D'ELECTRICITE	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA
9	ACQUISITION DES VIGNETTES POSTALES	CONSEIL PROVINCIAL RWANDA

c) Prestations de services

Année 2025

N°	Objet de l'ouvrage	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de paiement	Mois de publication	Observations
1	ETUDE TECHNIQUE D'AMENAGEMENT, REPARATION ET CONSTRUCTION DES PISTES DANS LES COMMUNES DE LA PROVINCE RWANDA	LES COMMUNES TERRITORIALES DE LA PROVINCE RWANDA		ACD/CDC		

Prestation agréée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes

Année 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	ETUDE TECHNIQUE D'AMENAGEMENT, REPARATION ET CONSTRUCTION DES PISTES DANS LES COMMUNES DE LA PROVINCE RWANDA	LES COMMUNES TERRITORIALES DE LA PROVINCE RWANDA

Année 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	ETUDE TECHNIQUE D'AMENAGEMENT, REPARATION ET CONSTRUCTION DES PISTES DANS LES COMMUNES DE LA PROVINCE RWANDA	LES COMMUNES TERRITORIALES DE LA PROVINCE RWANDA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE
BOULEMANE
CAIDAT OUTAT EL HAJ
COMMUNE EL ORJANE
AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT
SIMPLIFIÉ SUR
OFFRE DES

PRIX N° : 06/CEO/2026
Le 14 Avril 2026 à 11 h 00 min, il sera procédé dans la salle des réunions de la Commune EL ORJANE, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offre ouvert simplifié sur offres des prix N° : 06/CEO/2026 relatif à l'ACHAT D'UNE TENTE ET SES EQUIPEMENTS.
Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail marocain des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma
L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée

à la somme de : Soixante-troize mille quatre cent quarante dirhams et zéro centime (73 440,00 dhs).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de Mille quatre cents dirhams et zéro centime (1 400,00 dhs).
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n° 2-22-431 relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 09 du règlement de la consultation.
N° 2036/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'intérieur
Province de Settat

**AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT
NATIONAL**
N°44/INDH/T/2026

Le 23/04/2026 A 10 Heures, il sera procédé, dans les bureaux de la Division du Budget, des Marchés et des ressources humaines de la Province de Settat sis au quartier administratif, Avenue Hassan II, Settat à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix relatif aux travaux de construction de sept unités préscolaires aux communes relevant du territoire de la province de Settat (tranche 12)
Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma
Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de 28 000,00 dh (vingt huit mille dirhams)
L'estimation des coûts des

prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : Un million neuf cent cinquante mille sept cent quarante quatre dirhams toutes taxes comprises. (1 950 744,00 dh T.T.C)

Le prix d'acquisition des plans est de : 15,00dh (quinze dirhams)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30,32 et 34 du Décret n°2-22-431 relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 9 du règlement de consultation
N° 2037/PA

ROYAUME DU MAROC

**MINISTÈRE
DE L'INTERIEUR
PROVINCE D'AZILAL
CONSEIL PROVINCIAL
D'AZILAL**

**AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT**
N° 03/2026/B.P/PAZ

Le 23 Avril 2026 à 10 H heures il sera procédé, dans les bureaux de Monsieur le Président du conseil Provincial d'Azilal à l'ouverture des plis relatifs aux appels d'offres sur offres de prix pour :

- Travaux d'aménagement des pistes menant aux douars Ait Ismail et Tamtaneft Dart Tizi à la CT Tagleft , Province d'Azilal.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au bureau du Directeur Général des services au conseil Provincial d'Azilal, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'état www.marchespublics.gov.ma

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme

de : neuf Mille Dirhams (9.000,00 Dh).

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : cinq Cent six Mille huit cent quatre-vingt Dirhams, 00 Cts (506 880,00 Dh)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32 et 34 du décret N° 2-22-431 du 15 Chaaban 1444 (8/03/2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs plis par voie électronique dans le portail des marchés publics. Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 du règlement de consultation.

N.B/ Ce marché est réservé à la très petite, petite et moyenne entreprise, aux coopératives et aux unions de coopératives.

N° 2038/PA

Royaume du Maroc
Ministère de
l'Équipement et de l'Eau



المملكة المغربية
ALMAHLAKIYAH
وزارة الميناء والمياه
NAZARAT ALBAHAR ALMAHA

Programme prévisionnel triennal :

Direction des Ports et du Domaine Public Maritime

Année budgétaire 2026

Le programme prévisionnel des marchés que la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027/2028 est présenté ci-après :

A) PRESTATION DE SERVICES

Année budgétaire 2026

N	Objet de prestation	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle (DH)	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Nettoyage et entretien des locaux de la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat	140 000	Appel d'offres ouvert	Avril 2026	
2	Entretien et maintenance du matériel informatique de la direction des ports et du domaine public maritime	Rabat	60 000	Appel d'offres ouvert	Mai 2026	
3	Assistance et mobilisation d'experts pour l'accompagnement technique de la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat, Oujda, Casablanca, Safi, Laayoune, Jeddah (sahelchassan)	1.938.000	Appel d'offres ouvert international	Avril 2026	
4	Acquisition et installation de licence d'utilisation du logiciel MIKE 21 au profit de la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime (location et formation)	Rabat	800 000	Appel d'offres ouvert	Sept. 2026	
5	Accompagnement pour la mise en œuvre d'un Système de Management de la Qualité, en vue de l'obtention de la certification à la norme ISO 9001 en vigueur	Rabat	450 000 DH	Appel d'offres ouvert	Mai 2026	

Année budgétaire 2027

N	Objet de prestation	Lieu d'exécution
1	Achat de fournitures informatiques pour la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat
2	Hébergement des agents de la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat
3	Achat de fournitures de bureaux pour la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat

Année budgétaire 2028

N	Objet de prestation	Lieu d'exécution
1	Achat de fournitures informatiques pour la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat
2	Hébergement des agents de la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat
3	Achat de fournitures de bureaux pour la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat
4	Gardiennage et surveillance des locaux de la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat

B) PRESTATION DE FOURNITURES :

Année budgétaire 2026

N	Objet de prestation	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle (DH)	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Achat de matériel informatique pour la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat	300 000	Appel d'offres ouvert	Juin 2026	
2	Achat de fournitures informatiques pour la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat	120 000	Appel d'offres ouvert	Sept. 2026	
3	Hébergement des agents de la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat	30 000	Appel d'offres ouvert	Mai 2026	

Année budgétaire 2027

N	Objet de prestation	Lieu d'exécution
1	Achat de fournitures informatiques pour la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat
2	Hébergement des agents de la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat
3	Achat de fournitures de bureaux pour la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat

Année budgétaire 2028

N	Objet de prestation	Lieu d'exécution
1	Achat de fournitures informatiques pour la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat
2	Hébergement des agents de la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat
3	Achat de fournitures de bureaux pour la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat
4	Achat de matériel informatique pour la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime	Rabat

N° 2035/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Région de Rabat-Salé-Kénitra
Province de Salé-Sémar
Cercle de Salé-Kénitra
Canton de Kénitra
Commune territoriale de Kénitra

Programme prévisionnel Tricenal

Maître d'ouvrage : Commune territoriale de Kénitra

Année budgétaire (N) 2026

Le programme prévisionnel des marchés que le président du conseil communal de Kénitra envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027-2028 est présenté ci-après :

a) Prestations de travaux

Année budgétaire 2026					
N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication
1	Travaux d'aménagement des terrains agricoles	Aménagement de centre social agricole	340.000,00	Appel d'offres	Juillet 2026
2	Fourniture et pose des poutres d'éclairage public en postes isolés	Différents axes principaux des routes	2.000.000,00	Appel d'offres	juin 2026
3	Travaux d'aménagement des existences au profit de la commune	A travers la Commune de Kénitra	2.700.000,00	Appel d'offres	mai 2026
4	Travaux d'aménagement et d'entretien courant des espaces verts	Complexe administratif le long du cercle de Kénitra	800.000,00	Appel d'offres	Avril 2026
5	Travaux d'installation des lampadaires led pour l'éclairage public aux différents lieux de la commune	A travers la Commune de Kénitra	750.000,00	Appel d'offres	Avril 2026

Présentation synthétique des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

Année budgétaire N+1 (2027)

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Fourniture et pose des poutres d'éclairage public, en postes isolés	Commune de Kénitra
2	Travaux de construction (bâtiments sociaux et piste)	Commune de Kénitra
3	Travaux de construction des murs de clôture pour les cliniques	Commune de Kénitra
4	Travaux d'aménagement et d'entretien courant des espaces verts	Commune de Kénitra

Année budgétaire N+2 (2028)

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Travaux de construction (bâtiments sociaux et piste)	Commune de Kénitra
2	Travaux de construction des murs de clôture pour les cliniques	Commune de Kénitra
3	Travaux d'aménagement et d'entretien courant des espaces verts	Commune de Kénitra

b) Prestations de fournitures

Année budgétaire 2026					
N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication
1	Acquisition d'un véhicule de service, ambulance et transport de personnel	Siège de la Commune de Kénitra	1.500.000,00	Appel d'offres	Avril 2026
2	Achat des fournitures des agents et agents directs	Siège de la Commune de Kénitra	2.000,00	Sur de Commande	Avril 2026
3	Achat de fourniture de bureau, produit d'impression papeterie et imprimés	Siège de la Commune de Kénitra	70.000,00	Sur de Commande / Appel d'offre simplifié	Avril 2026
4	Achat de fourniture pour matériel technique et informatique	Siège de la Commune de Kénitra	20.000,00	Sur de Commande / Appel d'offre simplifié	Avril 2026
5	Fourniture pour entretien courant d'ouvrages d'éclairage public	Siège de la Commune de Kénitra	30.000,00	Sur de Commande / Appel d'offre simplifié	Mai 2026
6	Achat de produits diversifiants	Siège de la Commune de Kénitra	10.000,00	Sur de Commande / Appel d'offre simplifié	Mai 2026
7	Achat de peinture	Siège de la Commune de Kénitra	20.000,00	Sur de Commande / Appel d'offre simplifié	Mai 2026
8	Achat de ciment, briques et carreaux	Siège de la Commune de Kénitra	5.000,00	Sur de Commande / Appel d'offre simplifié	juillet 2026
9	Achat de vitrine	Siège de la Commune de Kénitra	5.000,00	Sur de Commande / Appel d'offre simplifié	juillet 2026
10	Achat d'articles sanitaires et de plomberie	Siège de la Commune de Kénitra	2.000,00	Sur de Commande / Appel d'offre simplifié	juillet 2026
11	Achat de petit matériel électrique	Siège de la Commune de Kénitra	2.000,00	Sur de Commande / Appel d'offre simplifié	juin 2026
12	Achat de produits d'entretien ménage	Siège de la Commune de Kénitra	5.000,00	Sur de Commande / Appel d'offre simplifié	juin 2026
13	Achat d'articles d'entretien de sports	Siège de la Commune de Kénitra	80.000,00	Sur de Commande / Appel d'offre simplifié	Mai 2026
14	Achat de carburant et lubrifiant	Siège de la Commune de Kénitra	300.000,00	Convention avec la STNL	Mars 2026
15	Achat de carburant et lubrifiant	Siège de la Commune de Kénitra	100.000,00	Sur de Commande / Appel d'offre simplifié	juillet 2026
16	Achat de pièces de rechange et pneumatique pour véhicules et engins	Siège de la Commune de Kénitra	50.000,00	Convention avec la STNL	Mars 2026

Présentation synthétique des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

Année budgétaire N+1 (2027)

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat des fournitures des agents et agents directs	Commune de Kénitra
2	Achat de fourniture de bureau, produit d'impression papeterie et imprimés	Commune de Kénitra
3	Achat de fourniture pour matériel technique et informatique	Commune de Kénitra
4	Entretien et réparation courant de matériel informatique	Commune de Kénitra
5	Fourniture pour entretien courant d'ouvrages d'éclairage public	Commune de Kénitra
6	Achat de produits diversifiants	Commune de Kénitra
7	Achat de peinture	Commune de Kénitra
8	Achat de ciment, briques et carreaux	Commune de Kénitra
9	Achat de vitrine	Commune de Kénitra
10	Achat d'articles sanitaires et de plomberie	Commune de Kénitra
11	Achat de petit matériel électrique	Commune de Kénitra
12	Achat de produits d'entretien ménage	Commune de Kénitra
13	Achat d'articles d'entretien de sports	Commune de Kénitra
14	Achat de carburant et lubrifiant	Commune de Kénitra
15	Achat de pièces de rechange et pneumatique pour véhicules et engins	Commune de Kénitra

Année budgétaire N+2 (2028)

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat des fournitures des agents et agents directs	Commune de Kénitra
2	Achat de fourniture de bureau, produit d'impression papeterie et imprimés	Commune de Kénitra
3	Achat de fourniture pour matériel technique et informatique	Commune de Kénitra
4	Entretien et réparation courant de matériel informatique	Commune de Kénitra
5	Fourniture pour entretien courant d'ouvrages d'éclairage public	Commune de Kénitra
6	Achat de produits diversifiants	Commune de Kénitra
7	Achat de peinture	Commune de Kénitra
8	Achat de ciment, briques et carreaux	Commune de Kénitra
9	Achat de vitrine	Commune de Kénitra
10	Achat d'articles sanitaires et de plomberie	Commune de Kénitra
11	Achat de petit matériel électrique	Commune de Kénitra
12	Achat de produits d'entretien ménage	Commune de Kénitra
13	Achat d'articles d'entretien de sports	Commune de Kénitra
14	Achat de carburant et lubrifiant	Commune de Kénitra
15	Achat de pièces de rechange et pneumatique pour véhicules et engins	Commune de Kénitra

c) Prestations de services

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Période	Observation
1	Frais d'hébergement, de restauration et de réception	Commune de Kénitra	50.000,00	Sur de Commande / Appel d'offre simplifié	Avril 2026	
2	Etude générale	Commune de Kénitra	300.000,00	Sur de Commande / Appel d'offre simplifié	Avril 2026	
3	Etudes techniques	Commune de Kénitra	80.000,00	Sur de Commande / Appel d'offre simplifié	Mai 2026	
4	Entretien et réparation de véhicules et engins	Siège de la Commune de Kénitra	50.000,00	Convention avec la STNL	Mars 2026	

Présentation synthétique des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

Année budgétaire N+1 (2027)

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Entretien courant des espaces verts à la commune	Commune de Kénitra
2	Frais d'hébergement, de restauration et de réception	Siège de la Commune de Kénitra
3	Etude générale	Siège de la Commune de Kénitra
4	Etudes techniques	Siège de la Commune de Kénitra
5	Entretien et réparation de véhicules et engins	Siège de la Commune de Kénitra

Année budgétaire N+2 (2028)

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Entretien courant des espaces verts à la commune	Commune de Kénitra
2	Frais d'hébergement, de restauration et de réception	Siège de la Commune de Kénitra
3	Etude générale	Siège de la Commune de Kénitra
4	Etudes techniques	Siège de la Commune de Kénitra
5	Entretien et réparation de véhicules et engins	Siège de la Commune de Kénitra

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
PRÉFECTURE DE MORABRAHMA
COMMUNE AN HARROUJA
SERVICE DES MARCHÉS

**PROGRAMME PRÉVISIONNEL TRIENNAL
MANTRE D'ÉCLAIRAGE - COMMUNE AN HARROUJA**

ANNÉE BUDGÉTAIRE 2026

Le programme prévisionnel des marchés que le maître de l'ouvrage envisage de réaliser pour l'année budgétaire 2026-2027 est le suivant :

A- PRESTATION DES TRAVAUX

Type de travaux	Objet des travaux	Lieu d'exécution	Mode de passation envisagé	Credits inscrits de la prestation envisagée	Mois de publication	Observation
Aménagements	Réhabilitation de complexe scolaire	Commune An Harrouja	A.O.O	3 000 000,00	Juin 2026	
	Aménagement des terrains de proximité et aires de jeux	Commune An Harrouja	A.O.O	2 000 000,00	Juin 2026	
	Entretien des électriciens	Commune An Harrouja	A.O.O	40 000,00	Avril 2026	
	Entretien des plages	Commune An Harrouja	A.O.O	300 000,00	Avril 2026	
	Travaux d'aménagement des voies urbaines : Eclairage public	Commune An Harrouja	A.O.O	9 000 000,00	Avril 2026	
	Travaux d'aménagement des voies urbaines et des quartiers	Commune An Harrouja	A.O.O	80 000 000,00	Mai 2026	
Etudes	Travaux d'aménagement des voies urbaines et des quartiers : Eclairage public	Commune An Harrouja	A.O.O	9 000 000,00	Mai 2026	
	Travaux d'aménagement des quartiers : Espaces verts	Commune An Harrouja	A.O.O	4 000 000,00	Mai 2026	
	Travaux d'aménagement des quartiers lot 2	Commune An Harrouja	A.O.O	35 000 000,00	Septembre 2026	
	Travaux d'aménagement des quartiers lot 2 : Eclairage public	Commune An Harrouja	A.O.O	7 000 000,00	Septembre 2026	
	Travaux d'aménagement des quartiers lot 2 : Espaces verts	Commune An Harrouja	A.O.O	2 000 000,00	Septembre 2026	
	Travaux d'aménagement d'une place publique et un parking souterrain au centre An Harrouja	Commune An Harrouja	A.O.O	10 000 000,00	Octobre 2026	

Précisions : agréger des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

ANNÉE BUDGÉTAIRE 2027

Type de travaux	Objet des travaux	Lieu d'exécution
Aménagements	Création et préparation des stations des taxis	Commune An Harrouja
	Aménagement des terrains de proximité	Commune An Harrouja
	Entretien des électriciens	Commune An Harrouja
	Entretien des plages	Commune An Harrouja
	Travaux d'aménagement des quartiers lot 2	Commune An Harrouja

ANNÉE BUDGÉTAIRE 2028

Type de travaux	Objet des travaux	Lieu d'exécution
Aménagements	Création et préparation des stations des taxis	Commune An Harrouja
	Aménagement des terrains de proximité	Commune An Harrouja
	Entretien des électriciens	Commune An Harrouja
	Entretien des plages	Commune An Harrouja

A- PRESTATIONS DE FOURNITURES

ANNÉE BUDGÉTAIRE 2026

Type de fournitures	Objet des fournitures	Lieu d'exécution	Mode de passation	Credits inscrits de la prestation envisagée	Mois de publication	Observation
---------------------	-----------------------	------------------	-------------------	---	---------------------	-------------

Fournitures	Acquisition d'un véhicule	Commune An Harrouja	A.O.O	2 700 000,00	Avril 2026	
	Achat de produits ménagers	Commune An Harrouja	A.O.O	200 000,00	Avril 2026	
	Réglement des agents	Commune An Harrouja	A.O.O	200 000,00	Mai 2026	
	Achat de peinture	Commune An Harrouja	A.O.O	200 000,00	Mai 2026	
	Achat de matériaux de construction	Commune An Harrouja	A.O.O	2 000 000,00	Septembre 2026	
	Achat de matériaux de bureau	Commune An Harrouja	A.O.O	300 000,00	Juin 2026	
	Achat de matériaux de paviment	Commune An Harrouja	A.O.O	200 000,00	Juillet 2026	

Précisions : agréger des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

ANNÉE BUDGÉTAIRE 2027

Type de fournitures	Objet de fournitures	Lieu d'exécution
Fournitures	Achat de matériaux de paviment	Commune An Harrouja
	Achat des articles de plomberie et du sanitaire	Commune An Harrouja
	Achat des articles de l'électricité	Commune An Harrouja
	Achat de matériaux de paviment	Commune An Harrouja

ANNÉE BUDGÉTAIRE 2028

Type de fournitures	Objet de fournitures	Lieu d'exécution
Fournitures	Achat de matériaux de paviment	Commune An Harrouja
	Achat des articles de plomberie et du sanitaire	Commune An Harrouja
	Achat des articles de l'électricité	Commune An Harrouja
	Achat de matériaux de paviment	Commune An Harrouja

C- PRESTATION DE SERVICES

Type de services	Objet de services	Lieu d'exécution	Mode de passation	Credits inscrits de la prestation envisagée	Mois de publication	Observation
Etudes	Etude pour travaux urbanistiques	Commune An Harrouja	A.O.O	2 000 000,00	Avril 2026	20%
	Etudes générales	Commune An Harrouja	A.O.O	600 000,00	Mai 2026	20%
	Marché d'audite	Commune An Harrouja	A.O.O	600 000,00	Juin 2026	
	Formation continue pour le personnel communal	Commune An Harrouja	A.O.O	200 000,00	Avril 2026	

Précisions : agréger des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

ANNÉE BUDGÉTAIRE 2027

Type de services	Objet des services	Lieu d'exécution
Etudes	Etudes générales	Commune An Harrouja
	Marché d'audite	Commune An Harrouja
	Formation continue pour le personnel communal	Commune An Harrouja
	Achat de matériaux de paviment	Commune An Harrouja

ANNÉE BUDGÉTAIRE 2028

Type de services	Objet des services	Lieu d'exécution
Etudes	Etudes générales	Commune An Harrouja
	Marché d'audite	Commune An Harrouja
	Formation continue pour le personnel communal	Commune An Harrouja
	Achat de matériaux de paviment	Commune An Harrouja

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE DE MIDELT
SECRETARIAT GÉNÉRAL
D.B.M
AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT
NATIONAL
N° 04/ BG/2026

Le 23/04/2026 à 10h00 IL sera procédé dans les bureaux du service des marchés au secrétariat général de la province de Midelet à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié sur offres des prix, pour : ACHAT DE FOURNITURE POUR MATERIEL TECHNIQUE ET INFORMATIQUE AU PROFIT DE LA PROVINCE DE MIDELT.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchéspublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : TROIS CENT QUATRE VINGT DIX MILLE DIRHAMS (90 000,00 DIRHAMS). T.T.C.

Le Cautionnement provisoire est fixé à la somme de : SEPT MILLE (7 000,00) DIRHAMS.

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchéspublics.gov.ma.

Les catalogues et les prospectus exigés par le dossier d'appel d'offres doivent être déposés dans le bureau des marchés à la province de Midelet comme exigés dans l'article 7 du règlement de consultation.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues

par l'article n°04 du règlement de consultation ;
N° 2044/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE DE MIDELT
SECRETARIAT GÉNÉRAL
D.B.M
AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT
NATIONAL N°
07/INDH/2026

Le 23/04/2026 à 11h00 IL sera procédé dans les bureaux du service des marchés au secrétariat général de la province de Midelet à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres des prix, pour : TRAVAUX D'EQUIPEMENT DE 54 UNITES PRESCHOOLAIRES PAR DES KITS PHOTOVOLTAÏQUE A LA PROVINCE DE MIDELT.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchéspublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : UN MILLION DEUX CENT TRENTE QUATRE MILLE QUATRE CENT QUARANTE DIRHAMS ET 00 CENTIMES (1 234 440,00 DIRHAMS). T.T.C.

Le Cautionnement provisoire est fixé à la somme de VINGT QUATRE MILLE DIRHAMS (24 000,00) DIRHAMS.

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchéspublics.gov.ma conformément à l'arrêté du (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des pro-

cédures, des documents et des pièces relatifs aux marchés publics.

Les prospectus exigés par le

dossier d'appel d'offres doivent être déposés soit auprès du service des marchés au siège de la province de

Midelet soit par voie électronique. Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues

par l'article n°06 du règlement de consultation ;
N° 2045/PA

Ministère de l'Intérieur
Ministère de l'Intérieur
Province de Settat
Conseil Provincial de Settat

PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL MODIFIE

Maître d'ouvrage : Conseil Provincial de Settat

Année budgétaire : 2026

Le programme prévisionnel des marchés que le Conseil Provincial de Settat envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027 ; 2028 publié au portail des marchés publics le 27/03/2026 et au journal libération n° 10767 du 30/3/2026 est modifié comme suit :

a) Prestations de travaux

ANNEE BUDGETAIRE 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Travaux d'électrification (2ème catégorie et Construction d'un poste de transformation de l'antériorité de soléité des personnes en situation précaire à la ville de Settat - l'ouine de Settat.	Commune de Settat	985.000,00	A.O.O	07/06/26	*
2	Travaux de construction des murs de clôture des établissements scolaires en milieu rural à la Province de Settat	CT Ras El Ain	192.000,00	A.O.O	07/06/26	*
3	Travaux de construction des puits aux Communes territoriales relevant de la Province de Settat (1ère tranche)	Diverses CT relevant Province de Settat	10.300.000,00	A.O.O	06/06/26	
4	Travaux de construction des puits aux Communes territoriales relevant de la Province de Settat (2ème tranche)	Diverses CT relevant Province de Settat	10.300.000,00	A.O.O	07/06/26	
5	Travaux d'extension de réseau d'Eau Potable aux Communes territoriales relevant de la Province de Settat (1ère tranche)	Diverses CT relevant Province de Settat	6.500.000,00	A.O.O	06/06/26	
6	Travaux de réalisation de forages d'exploitation et construction de réservoirs équipés pour l'alimentation en eau potable de certains douars des communes relevant de la province de Settat (1ère tranche)	Diverses CT relevant Province de Settat	6.000.000,00	A.O.O	06/06/26	
7	Achèvement des Travaux de construction d'un réservoir pour l'alimentation en eau potable à la commune Makoussa - province de Settat	CT MESKOURA	282.000,00	A.O.O	06/06/26	*
8	Travaux de construction des ouvrages d'art aux Communes territoriales relevant de la Province de Settat	Diverses CT relevant Province de Settat	1.380.000,00	A.O.O	06/06/26	*

* Marché réservé aux PME : JEB, JOCOP, JUCOP, JAE

ANNEE BUDGETAIRE 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Travaux d'extension de réseau d'Eau Potable aux Communes territoriales relevant de la Province de Settat (2ème tranche)	Diverses CT relevant Province de Settat
2	Travaux de réalisation de forages d'exploitation et construction de réservoirs équipés pour l'alimentation en eau potable de certains douars des communes relevant de la province de Settat (2ème tranche)	Diverses CT relevant Province de Settat
3	Travaux de construction des ouvrages d'art à la commune OULAD M'HAMED	la commune OULAD M'HAMED
4	Travaux d'aménagement des pénitentes à la ville de Settat	la ville de Settat
5	Travaux de réalisation des points d'eau pour le sauvetage du cheptel	Diverses CT relevant Province de Settat

Le reste sans changement

N° 2043/PA



AVIS D'APPELS D'OFFRES OUVERT NATIONAL

N° 06/2026/CPATZ/SAHA

(SEANCE PUBLIQUE)

(Réservé à la petite et moyenne entreprise nationale)

Le Vendredi 24 Avril 2026 à 10 H, il sera procédé, à la Salle de réunion de la Direction Provinciale Agricole de Tlemcen, sis à Quartier administratif BP 454 Tlemcen à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix N°06/2026/CPATZ/SAHA pour : Travaux de nettoyage et d'entretien de 30.000 tonnes de palmeier dattier à travers les cercles de tafraout, d'ansel et d'ansel province de tlemcen.

Repartis En 3 Lots suivants Comme Suit :

Lot n°1 : Travaux de nettoyage et d'entretien de 10 000 tonnes de palmeier dattier à travers la vallée tafraout et sidi aboudi communes cercle d'ansel et tlemcen et tlemcen cercle de tafraout, province de tlemcen.

Lot n°2 : Travaux de nettoyage et d'entretien de 10 000 tonnes de palmeier dattier à travers la vallée gheurt et alla ighir et la vallée tiazahine et tafraout cercle de tafraout, province de tlemcen.

Lot n°3 : Travaux de nettoyage et d'entretien de 10 000 tonnes de palmeier dattier à travers la vallée ansel et ansel cercle de tafraout, province de tlemcen.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au bureau des Marchés de la D.P.A. de Tlemcen, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés publics : www.marchéspublics.gov.ma

Le cautionnement provisoire est fixé comme suit :

Lot n°01 : 14 000,00 Dirh (Quatorze mille dirhams)

Lot n°02 : 14 000,00 Dirh (Quatorze mille dirhams)

Lot n°03 : 14 000,00 Dirh (Quatorze mille dirhams)

L'estimation des coûts des prestations est fixée comme suit :

Lot n°01 : 720.000,00 Dirh (Sept cent vingt mille dirhams)

Lot n°02 : 720.000,00 Dirh (Sept cent vingt mille dirhams)

Lot n°03 : 720.000,00 Dirh (Sept cent vingt mille dirhams)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n°2.22.431 du 15 aoutane 1444 (08 Mars 2023) relatif aux marchés Publics.

Les concurrents doivent déposer leur dossier par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchéspublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 et 5 du règlement de consultation.

N° 2041/PA



AVIS D'APPELS D'OFFRES OUVERT NATIONAL

N° 07/2026/CPATZ/SAHA

(SEANCE PUBLIQUE)

(Réservé à la petite et moyenne entreprise nationale)

Le Lundi 27 Avril 2026 à 10 H, il sera procédé, à la Salle de réunion de la Direction Provinciale Agricole de Tlemcen, sis à Quartier administratif BP 454 Tlemcen à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix N°07/2026/CPATZ/SAHA pour : Travaux d'aménagement et d'équipement des points d'eau en pompes solaires, et constructions des réservoirs d'eau verticales et d'abreuvoirs dans le cadre de développement de parcours, à travers les C.T d'Ansoul, de Raggada et d'El Mander El Kabir, Province de Tlemcen.

Le dossier d'appel d'offres peut être téléchargé à partir du portail des marchés publics : www.marchéspublics.gov.ma

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 948.290,00 Dirh (Neuf cent quarante mille deux cent quatre-vingt-dix dirhams)

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 15 000,00 Dirh (Quinze Mille Dirhams).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n°2.22.431 du 15 aoutane 1444 (08 Mars 2023) relatif aux marchés Publics.

Les concurrents doivent déposer leur dossier par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchéspublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 et 5 du règlement de consultation.

N° 2042/PA

Royaume du Maroc
Ministère de la Santé
et de la Protection sociale



الجمهورية المغربية
الصحة والرفاه الاجتماعي
وزارة الصحة والرفاه الاجتماعي
وزارة الصحة والرفاه الاجتماعي

Direction Régionale de la Santé et de la Protection Sociale Rabat-Sale-Kénitra
إدارة الصحة والرفاه الاجتماعي إقليمي الرباط-سلا-كينيتر

PROGRAMME PRÉVISIONNEL TRIENNAL

MAÎTRE D'OUVRAGE : DIRECTION RÉGIONALE DE LA SANTÉ À LA RÉGION RABAT-SALE-KÉNITRA

ANNÉE BUDGÉTAIRE : 2026

Le programme prévisionnel des marchés que la Direction Régionale de la Santé et de la Protection Sociale Rabat-Sale-Kénitra envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027-2028 est :

Année budgétaire 2026

a) Prestations de services

N°	Objet	Lien d'information	Estimation prévisionnelle	Mois de prestation	Mois de publication	Observation
1	Fourniture et installation du matériel médical destiné à la Direction Régionale de la Santé et de la Protection Sociale Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	SALE	1 100 000,00	AO	AO	-

b) Prestations de fournitures

N°	Objet	Lien d'information	Estimation prévisionnelle	Mois de prestation	Mois de publication	Observation
1	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné au Centre Hospitalier Préfectoral de Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	CIF MOULAY ABDELLAH SALE	1 800 000,00	AO	-	-
2	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné au CIP de Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	CIF MOULAY ABDELLAH SALE	1 200 000,00	AO	-	-
3	Fourniture et installation du matériel de laboratoire médical destiné au CIP de Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	CIF MOULAY ABDELLAH SALE	1 500 000,00	AO	-	-
4	Fourniture et installation du matériel de radiologie destiné au CIP de Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	CIF MOULAY ABDELLAH SALE	1 100 000,00	AO	-	-
5	Fourniture, entretien et installation de l'unité mobile de radiographie destinée à la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	SALE	1 100 000,00	AO	-	-
6	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné aux services médicaux de proximité à Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	DRSPS SALE	1 100 000,00	AO	-	-
7	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné aux services médicaux de proximité à Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	DRSPS SALE	1 100 000,00	AO	-	-
8	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné aux services médicaux de proximité à Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	DRSPS SALE	1 100 000,00	AO	-	-
9	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné aux services médicaux de proximité à Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	DRSPS SALE	1 100 000,00	AO	-	-
10	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné aux services médicaux de proximité à Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	DRSPS SALE	1 100 000,00	AO	-	-
11	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné aux services médicaux de proximité à Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	DRSPS SALE	1 100 000,00	AO	-	-
12	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné aux services médicaux de proximité à Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	DRSPS SALE	1 100 000,00	AO	-	-
13	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné aux services médicaux de proximité à Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	DRSPS SALE	1 100 000,00	AO	-	-
14	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné aux services médicaux de proximité à Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	DRSPS SALE	1 100 000,00	AO	-	-
15	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné aux services médicaux de proximité à Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	DRSPS SALE	1 100 000,00	AO	-	-
16	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné aux services médicaux de proximité à Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	DRSPS SALE	1 100 000,00	AO	-	-
17	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné aux services médicaux de proximité à Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	DRSPS SALE	1 100 000,00	AO	-	-
18	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné aux services médicaux de proximité à Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	DRSPS SALE	1 100 000,00	AO	-	-
19	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné aux services médicaux de proximité à Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	DRSPS SALE	1 100 000,00	AO	-	-
20	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné aux services médicaux de proximité à Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	DRSPS SALE	1 100 000,00	AO	-	-
21	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné aux services médicaux de proximité à Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	DRSPS SALE	1 100 000,00	AO	-	-
22	Fourniture et installation du matériel médical-technique destiné aux services médicaux de proximité à Sale relevant de la DRSPS à la région de Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	DRSPS SALE	1 100 000,00	AO	-	-

c) Prestations de services

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lien d'information	Mois de prestation	Mois de publication	Observation
1	L'entretien des prestations de nettoyage des bâtiments de la Direction Régionale de la Santé et de la Protection Sociale Rabat-Sale-Kénitra et des différents services sanitaires relevant de sa compétence, en 12 lots séparés.	14 100 000,00	DRSPS SALE	AO	-	-
2	L'entretien des prestations de gardiennage des bâtiments de la Direction Régionale de la Santé et de la Protection Sociale Rabat-Sale-Kénitra et des différents services sanitaires relevant de sa compétence, en 12 lots séparés.	17 800 000,00	DRSPS SALE	AO	-	-
3	Fourniture de nourriture destinée pour les différents établissements de santé relevant de la Direction Régionale de la Santé et de la Protection Sociale Rabat-Sale-Kénitra, réparties en 12 lots séparés.	21 700 000,00	DRSPS SALE	AO	-	-
4	Accueil, Orientation et Accompagnement des patients des établissements de soins de santé primaires de Sale relevant de la direction régionale de la santé et de la protection sociale Rabat-Sale-Kénitra en 12 lots séparés.	20 000 000,00	DRSPS SALE	AO	-	-

Année budgétaire 2027

Prestations de fournitures

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lien d'information	Mois de prestation	Mois de publication	Observation
1	Fourniture et installation du matériel médical-technique et consommables chirurgicaux, matériel de bureau, matériel hospitalier, matériel de bureau, matériel informatique, matériel technique destiné à l'Hôpital de Prénatalité de 45 lits Sale relevant de la direction régionale de la santé et de la protection sociale Rabat-Sale-Kénitra.	20 000 000,00	HOPITAL DE PRÉNATALITÉ-45 LITS SALE BOUHASSEN	AO	DECEMBRE	-
2	Fourniture et installation du matériel médical-technique et consommables chirurgicaux, matériel de bureau, matériel hospitalier, matériel de bureau, matériel informatique, matériel technique destiné au Centre de pré-natalité relevant de la direction régionale de la santé et de la protection sociale Rabat-Sale-Kénitra.	20 000 000,00	HABIT	AO	À PARTIR DE JANVIER 2027	-

Année budgétaire 2028

Prestations de fournitures

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lien d'information	Mois de prestation	Mois de publication	Observation
1	Fourniture et installation du matériel médical-technique et consommables chirurgicaux, matériel de bureau, matériel hospitalier, matériel de bureau, matériel informatique, matériel technique destiné à l'Hôpital de Prénatalité de 45 lits Sale relevant de la direction régionale de la santé et de la protection sociale Rabat-Sale-Kénitra.	20 000 000,00	HOPITAL DE PRÉNATALITÉ-45 LITS SALE BOUHASSEN	AO	À PARTIR DE JANVIER 2027	-
2	Fourniture et installation du matériel médical-technique et consommables chirurgicaux, matériel de bureau, matériel hospitalier, matériel de bureau, matériel informatique, matériel technique destiné à l'Hôpital de Prénatalité de 45 lits Sale relevant de la direction régionale de la santé et de la protection sociale Rabat-Sale-Kénitra.	20 000 000,00	HOPITAL DE PRÉNATALITÉ-45 LITS SALE BOUHASSEN	AO	À PARTIR DE JANVIER 2027	-

N° 2047/PA

Royaume du Maroc

Ministère de l'Équipement et de l'Eau



الجمهورية المغربية
التجهيز والمياه
وزارة التجهيز والمياه
وزارة التجهيز والمياه

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL N° 02 /DPDPM/ 2026

Le Mardi 28 Avril 2026 à 10 heures 30 mn, il sera procédé, dans les bureaux de la Direction des Ports et du Domaine Public Maritime à Hay Nahda II - avenue Mohammed Bel Hassan El Oazzani BP 5131 Takadoun - Rabat, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix N° 02/DPDPM/2026 du Jeudi 2 Mai 2026 pour : Suivi par drone du littoral des régions de l'oriental, Tanger-Tétouan El Hoceima, Rabat Sale Kénitra et Casablanca Settat

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse: www.marchespublics.gov.ma et ce conformément à l'arrêté du Ministre délégué auprès de la Ministère de l'Économie et des Finances chargé du budget n° 1692-23 du 4 hja 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures, des documents et des pièces relatives aux marchés publics et l'article 134 du Décret n°2-22-431 du 15 chaabane 1444 (08 mars 2023), relatif aux marchés publics.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de Cinq cent mille dirhams toutes taxes comprises (500.000,00 Dhs TTC).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de Cinq mille dirhams (5.000,00 Dhs).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents, doivent être conformes aux dispositions des articles n° 30 à 34 du Décret n°2-22-431 du 15 chaabane 1444 (08 mars 2023), relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse (www.marchespublics.gov.ma) conformément à l'arrêté du Ministre délégué auprès de la Ministère de l'Économie et des Finances chargé du budget n° 1692-23 du 4 hja 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures, des documents et des pièces relatives aux marchés publics et l'article 135 du décret sus-cité.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 du règlement de la consultation.

N° 2048/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION
NATIONALE, DU
PRÉSCOLAIRE ET DES
SPORTS
ACADÉMIE RÉGIONALE
D'ÉDUCATION ET DE FORMATION
DE LA RÉGION
CASABLANCA-SETTAT
DIRECTION PROVINCIALE
D'EL JADIDA

Avis d'appel d'offres ouvert
national - au rabais ou à ma-
joration -

N°: 49/INV/2026 du
22/04/2026 à 10h

Le 22/04/2026 à 10h, il sera
procédé, dans les bureaux de
la Direction Provinciale du
MENPS d'EL JADIDA, sis à 01
rue Victor Hugo à l'ouverture
des plus relatifs à d'appel d'of-
fres ouvert national - au rabais
ou à majoration - N°:
49/INV/2026 du 22/04/2026
pour TRAVAUX D'AMÉNA-
GEMENT DE (01) DIX ÉTA-
BLISSEMENTS SCOLAIRES
RÉPARTIS COMME SUIV:
(04) QUATRE A LA COM-
MUNE TERRITORIALE
MOULAY ABDELLAH (03)
TROIS A LA COM-
MUNE TERRITORIALE
HAOUZIA; ET (03) TROIS A LA COM-
MUNE TERRITORIALE EL
JADIDA, PROVINCE D'EL
JADIDA.

Le dossier d'appel d'offres doit
être téléchargé à partir du por-
tail des marchés publics acces-
sible à l'adresse :
www.marchespublics.gov.ma
L'estimation des coûts des
prestations établie par le ma-
ître d'ouvrage est fixée à la
somme de : 3023400,00 Dhs
TTC (trois millions vingt-trois
mille quatre cents Dirhams
Toutes Taxes Comprises).
Le cautionnement provisoire
est fixé à la somme de : 60
000,00 Dhs (soixante mille Di-
rhams).

Le contenu, la présentation
ainsi que le dépôt des dossiers
des concurrents doivent être
conformes aux dispositions
des articles 30, 32 et 34 du dé-
cret relatif aux marchés pu-
blics.

Les concurrents doivent dépo-
ser leurs dossiers par voie élec-
tronique dans le portail des
marchés publics accessible à
l'adresse : www.marchespu-
blics.gov.ma.

Les pièces justificatives à four-
nir sont celles prévues par l'ar-
ticle n° 09 du règlement de
consultation.

N° 2049/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION
NATIONALE, DU
PRÉSCOLAIRE ET DES
SPORTS
ACADÉMIE RÉGIONALE
D'ÉDUCATION ET DE FORMATION
DE LA RÉGION
CASABLANCA-SETTAT
DIRECTION PROVINCIALE
D'EL JADIDA

Avis d'appel d'offres ouvert
national - au rabais ou à ma-
joration -

N°: 50/INV/2026 du
22/04/2026 à 11h

Le 22/04/2026 à 11h, il sera
procédé, dans les bureaux de
la Direction Provinciale du
MENPS d'EL JADIDA, sis à 01
rue Victor Hugo à l'ouverture
des plus relatifs à d'appel d'of-
fres ouvert national - au rabais
ou à majoration - N°:
50/INV/2026 du 22/04/2026
pour TRAVAUX D'AMÉNA-
GEMENT DE (11) ONZE
ÉTABLISSEMENTS SCO-
LAIRES RÉPARTIS COMME
SUIV: (07) SEPT A LA COM-
MUNE TERRITORIALE
OULED RAHMOUNE; (02)
DEUX A LA COM-
MUNE TERRITORIALE
CHAIBAT; ET (02) DEUX A LA COM-
MUNE TERRITORIALE
OULED ISMAÏL, PROVINCE
D'EL JADIDA.

Le dossier d'appel d'offres doit
être téléchargé à partir du por-
tail des marchés publics acces-
sible à l'adresse : www.
marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des
prestations établie par le ma-
ître d'ouvrage est fixée à la
somme de : 1.656.735,60 Dhs
TTC (un million six cent
cinquante six mille
sept cent trente cinq
six cent cinquante cen-
times - Toutes Taxes Com-
prises).

Le cautionnement provisoire
est fixé à la somme de : 33
000,00 Dhs (trente-trois mille
Dirhams).

Le contenu, la présentation
ainsi que le dépôt des dossiers
des concurrents doivent être
conformes aux dispositions
des articles 30, 32 et 34 du dé-
cret relatif aux marchés pu-
blics.

Les concurrents doivent dépo-
ser leurs dossiers par voie élec-
tronique dans le portail des
marchés publics accessible à
l'adresse : www.marchespu-
blics.gov.ma.

Les pièces justificatives à four-
nir sont celles prévues par l'ar-
ticle n° 09 du règlement de
consultation.

N° 2050/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION
NATIONALE, DU
PRÉSCOLAIRE ET DES
SPORTS
ACADÉMIE RÉGIONALE
D'ÉDUCATION ET DE FORMATION
DE LA RÉGION
CASABLANCA-SETTAT
DIRECTION PROVINCIALE
D'EL JADIDA

Avis d'appel d'offres ouvert
national - au rabais ou à ma-
joration -

N°: 51/INV/2026 du
22/04/2026 à 12h

Le 22/04/2026 à 12h, il sera
procédé, dans les bureaux de
la Direction Provinciale du
MENPS d'EL JADIDA, sis à 01
rue Victor Hugo à l'ouverture
des plus relatifs à d'appel d'of-
fres ouvert national - au rabais
ou à majoration - N°:
51/INV/2026 du 22/04/2026
pour TRAVAUX D'AMÉNA-
GEMENT DE (08) HUIT ÉTA-
BLISSEMENTS SCOLAIRES
RÉPARTIS COMME SUIV :
(04) QUATRE A LA COM-
MUNE TERRITORIALE
OULED FREJ; (03) TROIS A
LA COM-
MUNE TERRITO-
RIALE BOULAAOUANE ET
(01) UN A LA COM-
MUNE TERRITORIALE
MITTOUL, PROVINCE D'EL
JADIDA. Le dossier d'appel d'of-
fres doit être téléchargé à partir du por-
tail des marchés publics acces-
sible à l'adresse :
www.marchespublics.gov.ma

L'estimation des coûts des
prestations établie par le ma-
ître d'ouvrage est fixée à la
somme de :
1.723.087,20 Dhs TTC (un mil-
lion sept cent vingt-trois mille
quatre-vingt-sept Dirhams ET
vingt centimes Toutes
Taxes Comprises).

Le cautionnement provisoire
est fixé à la somme de : 34
000,00 Dhs (Trente-Quatre
mille Dirhams).

Le contenu, la présentation
ainsi que le dépôt des dossiers
des concurrents doivent être
conformes aux dispositions
des articles 30, 32 et 34 du dé-
cret relatif aux marchés pu-
blics.

Les concurrents doivent dépo-
ser leurs dossiers par voie élec-
tronique dans le portail des
marchés publics accessible à
l'adresse : www.marchespu-
blics.gov.ma.

Les pièces justificatives à four-
nir sont celles prévues par l'ar-
ticle n° 09 du règlement de
consultation.

N° 2051/PA

ROYAUME DU MAROC MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE, DU PRÉSCOLAIRE ET DES SPORTS ACADÉMIE RÉGIONALE D'ÉDUCATION ET DE FORMATION DE LA RÉGION CASABLANCA-SETTAT DIRECTION PROVINCIALE D'EL JADIDA						
PROGRAMME PRÉVISIONNEL TRIENNIAL (3 années)						
Maître d'ouvrage : Commune de Benguerdj						
Avis d'appel d'offres : 2026						
Le programme prévisionnel des marchés que la Commune de Benguerdj envisage de lancer après l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027-2028 est présenté ci-après:						
A) Prestations de travaux						
Année budgétaire : 2026						
N°	OBJET	LIEU D'EXÉCUTION	ESTIMATION PRÉVISIONNELLE	MODE DE PAIEMENT	PRÉLÈVEMENT SUR FME	
1	Aménagement des routes et places en goudron	COMMUNE DE BENGUELDJ	3.000.000,00	ADN	20%	
2	Aménagement des routes en terre et à chaux		3.000.000,00	ADN	20%	
3	Aménagement de trottoirs		3.000.000,00	ADN	20%	
4	Aménagement des routes en terre		3.000.000,00	ADN	20%	
5	Aménagement et entretien d'un terrain de foot		400.000,00	ADN	20%	
6	Aménagement et entretien d'un terrain de basket		400.000,00	ADN	20%	
7	Aménagement et entretien d'un terrain de tennis		400.000,00	ADN	20%	
8	Aménagement et entretien d'un terrain de badminton		400.000,00	ADN	20%	
9	Aménagement et entretien d'un terrain de table tennis		400.000,00	ADN	20%	
10	Aménagement et entretien d'un terrain de volley-ball		400.000,00	ADN	20%	
11	Aménagement et entretien d'un terrain de handball	COMMUNE DE BENGUELDJ	400.000,00	ADN	20%	
12	Aménagement et entretien d'un terrain de football		400.000,00	ADN	20%	
13	Aménagement et entretien d'un terrain de basketball		400.000,00	ADN	20%	
14	Aménagement et entretien d'un terrain de tennis de table		400.000,00	ADN	20%	
15	Aménagement et entretien d'un terrain de badminton		400.000,00	ADN	20%	
16	Aménagement et entretien d'un terrain de table tennis		400.000,00	ADN	20%	
17	Aménagement et entretien d'un terrain de volley-ball		400.000,00	ADN	20%	
18	Aménagement et entretien d'un terrain de handball		400.000,00	ADN	20%	
19	Aménagement et entretien d'un terrain de football		400.000,00	ADN	20%	
20	Aménagement et entretien d'un terrain de basketball		400.000,00	ADN	20%	
21	Aménagement et entretien d'un terrain de tennis de table	COMMUNE DE BENGUELDJ	400.000,00	ADN	20%	
22	Aménagement et entretien d'un terrain de badminton		400.000,00	ADN	20%	
23	Aménagement et entretien d'un terrain de table tennis		400.000,00	ADN	20%	
24	Aménagement et entretien d'un terrain de volley-ball		400.000,00	ADN	20%	
25	Aménagement et entretien d'un terrain de handball		400.000,00	ADN	20%	
26	Aménagement et entretien d'un terrain de football		400.000,00	ADN	20%	
27	Aménagement et entretien d'un terrain de basketball		400.000,00	ADN	20%	
28	Aménagement et entretien d'un terrain de tennis de table		400.000,00	ADN	20%	
29	Aménagement et entretien d'un terrain de badminton		400.000,00	ADN	20%	
30	Aménagement et entretien d'un terrain de table tennis		400.000,00	ADN	20%	
LE PRÉSIDENT DE LA COMMUNE BENGUELDJ						
Présentation synthétique des principales prestations que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.						
A) Prestations de travaux						
Année budgétaire : 2027						
N°	OBJET	LIEU D'EXÉCUTION	ESTIMATION PRÉVISIONNELLE	MODE DE PAIEMENT	PRÉLÈVEMENT SUR FME	
31	Aménagement des routes et places en goudron	COMMUNE DE BENGUELDJ	3.000.000,00	ADN	20%	
32	Aménagement des routes en terre et à chaux		3.000.000,00	ADN	20%	
33	Aménagement de trottoirs		3.000.000,00	ADN	20%	
34	Aménagement des routes en terre		3.000.000,00	ADN	20%	
35	Aménagement et entretien d'un terrain de foot		400.000,00	ADN	20%	
36	Aménagement et entretien d'un terrain de basket		400.000,00	ADN	20%	
37	Aménagement et entretien d'un terrain de tennis		400.000,00	ADN	20%	
38	Aménagement et entretien d'un terrain de badminton		400.000,00	ADN	20%	
39	Aménagement et entretien d'un terrain de table tennis		400.000,00	ADN	20%	
40	Aménagement et entretien d'un terrain de volley-ball		400.000,00	ADN	20%	
41	Aménagement et entretien d'un terrain de handball	COMMUNE DE BENGUELDJ	400.000,00	ADN	20%	
42	Aménagement et entretien d'un terrain de football		400.000,00	ADN	20%	
43	Aménagement et entretien d'un terrain de basketball		400.000,00	ADN	20%	
44	Aménagement et entretien d'un terrain de tennis de table		400.000,00	ADN	20%	
45	Aménagement et entretien d'un terrain de badminton		400.000,00	ADN	20%	
46	Aménagement et entretien d'un terrain de table tennis		400.000,00	ADN	20%	
47	Aménagement et entretien d'un terrain de volley-ball		400.000,00	ADN	20%	
48	Aménagement et entretien d'un terrain de handball		400.000,00	ADN	20%	
49	Aménagement et entretien d'un terrain de football		400.000,00	ADN	20%	
50	Aménagement et entretien d'un terrain de basketball		400.000,00	ADN	20%	
51	Aménagement et entretien d'un terrain de tennis de table	COMMUNE DE BENGUELDJ	400.000,00	ADN	20%	
52	Aménagement et entretien d'un terrain de badminton		400.000,00	ADN	20%	
53	Aménagement et entretien d'un terrain de table tennis		400.000,00	ADN	20%	
54	Aménagement et entretien d'un terrain de volley-ball		400.000,00	ADN	20%	
55	Aménagement et entretien d'un terrain de handball		400.000,00	ADN	20%	
56	Aménagement et entretien d'un terrain de football		400.000,00	ADN	20%	
57	Aménagement et entretien d'un terrain de basketball		400.000,00	ADN	20%	
58	Aménagement et entretien d'un terrain de tennis de table		400.000,00	ADN	20%	
59	Aménagement et entretien d'un terrain de badminton		400.000,00	ADN	20%	
60	Aménagement et entretien d'un terrain de table tennis		400.000,00	ADN	20%	
LE PRÉSIDENT DE LA COMMUNE BENGUELDJ						
B) Prestations des fournitures						
Année budgétaire : 2028						
N°	OBJET	LIEU D'EXÉCUTION	ESTIMATION PRÉVISIONNELLE	MODE DE PAIEMENT	PRÉLÈVEMENT SUR FME	
61	Fourniture de matériel scolaire	COMMUNE DE BENGUELDJ	1.000.000,00	ADN	20%	
62	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
63	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
64	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
65	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
66	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
67	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
68	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
69	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
70	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
71	Fourniture de matériel scolaire	COMMUNE DE BENGUELDJ	1.000.000,00	ADN	20%	
72	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
73	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
74	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
75	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
76	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
77	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
78	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
79	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
80	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
81	Fourniture de matériel scolaire	COMMUNE DE BENGUELDJ	1.000.000,00	ADN	20%	
82	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
83	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
84	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
85	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
86	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
87	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
88	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
89	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
90	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
91	Fourniture de matériel scolaire	COMMUNE DE BENGUELDJ	1.000.000,00	ADN	20%	
92	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
93	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
94	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
95	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
96	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
97	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
98	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
99	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
100	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
101	Fourniture de matériel scolaire	COMMUNE DE BENGUELDJ	1.000.000,00	ADN	20%	
102	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
103	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
104	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
105	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
106	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
107	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
108	Fourniture de matériel scolaire		1.000.000,00	ADN	20%	
N° 2001/2026						

Royaume du Maroc
Ministère
de l'intérieur
Province de Settat
AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT
SIMPLIFIÉ N°
12/BG/F/2026

Le 16/04/2026 à 10 Heures, il sera procédé, dans les bureaux de la Division du Budget, des Marchés et des ressources humaines de la Province de Settat sis au quartier administratif, Avenue Hassan II, Settat à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié sur offres de prix relatif à L'EQUIPEMENT DE LA SALLE DE CONFERENCE EN SONORISATION AU SIEGE DE LA PROVINCE DE SETTAT

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse: www.marchespublics.gov.ma.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de CINQ MILLE dirhams (5000,00dh).

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de Deux cent soixante-deux mille trois cent quatre-vingts DIRHAMS toutes taxes comprises (262.380,00dh TTC).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30,32 et 34 du Décret n°2-22-431 relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

- Les prospectus et notices demandées sont mis dans un pli distinct déposé au plus tard le jour ouvrable précédant la date d'ouverture des plis contre délivrance par le maître d'ouvrage d'un accusé de réception à la division susmentionnée ou remis, séance tenante, au président de la commission d'appel d'offres.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 09 du règlement de consultation.

N° 2053/PA

ROYAUME DU
MAROC

MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE MOULAY
YACOUB
COMMUNE
AIN CHKEF
DS/DATES/SMTP
AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT
SIMPLIFIÉ N°
07/CAC/2026

Le Lundi 04 Mai 2026 à 09H00, il sera procédé dans la salle de réunion au siège de la Commune AIN CHKEF, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié sur offres des prix N° : 07/CAC/2026 pour : Achat de fournitures de bureau et imprimés et achat de fournitures pour matériel technique et informatiques au profit de la commune Ain chkef, Province Moulay yacoub

Le dossier d'appel doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : trois cent cinquante cinq mille trois cent trois dirhams, 20 centime (355 303,20 DHS TTC)

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : sept mille (7000,00 DHS)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 40 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 6 du règlement de consultation.

En application de l'article 148 décret n° n°2-22-431 du 15 chaabane 1444 (08 mars 2023) relatif aux marchés publics, il est signalé que le présent appel d'offres est réservé aux très petites, petites, moyennes entreprises, de la coopération, de l'union des coopératives et de l'auto-entrepreneur.

Les concurrents sont invités à fournir les pièces prévues par et à l'article 6 du règlement de consultation.

N° 2054/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE D'AZILAL
CERCLE D'AZILAL
CAIRAT TABANT
COMMUNE AIN BOUKELI

PROGRAMME PREVISIONNEL

- ✓ Maître d'ouvrage : la Commune Ain Boukeli.
- ✓ Année budgétaire : 2026

Le programme prévisionnel des marchés que le président de la commune envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027 et 2028 est présenté ci-après.

I- Travaux 2026

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle TTC	Mode de passation	Période prévisionnelle pour le lancement	Observations
1	Adoption en cas possible	Deux lycées de	15000.00	Appel d'offres ouvert simplifié	Deux trimestres	
2	Aménagement régulier des deux Tabat Ain Boukeli	Deux Tabat Ain Boukeli	12000.00	Appel d'offres ouvert simplifié	Deux trimestres	
3	Aménagement des places	Ain Boukeli	30000.00	Appel d'offres ouvert simplifié	Deux trimestres	
4	Entretien courant de bâtiments administratifs	Ain Boukeli	10 000.00 DHS	Don de commande	9-10-11-12	-
5	Entretien et réparation courants de réseaux et installations d'électricité	Ain Boukeli	40 000.00 DHS	Don de commande	9-10-11-12	-

Travaux 2027

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution
1	Aménagement des places	Deux Tabat de la commune
2	Adoption en cas possible	Deux Tabat de la commune

Travaux 2028

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution
1	Aménagement des places	Deux Tabat de la commune
2	Adoption en cas possible	Deux Tabat de la commune

II- Fourniture 2026

N°	Objet de fourniture	Lieu de livraison	Estimation prévisionnelle TTC	Mode de passation	Le mois de publication	Observations
1	Achat de petit matériel (longue de discussion et de passation)	Ain Boukeli	10 000.00 DHS	Don de commande	9-10-11-12	-
2	Fournitures de bureau, produits d'impression, papeterie et imprimés	Ain Boukeli	20 000.00 DHS	Don de commande	9-10-11-12	-
3	Fournitures pour matériel technique et informatique	Ain Boukeli	10 000.00 DHS	Don de commande	9-10-11-12	-
4	Achat de matériel pour les postes d'us	Ain Boukeli	20 000.00 DHS	Don de commande	9-10-11-12	-
5	Chaises à usage pour postes	Ain Boukeli	1750.00	Don de commande	9-10-11-12	-

Fournitures 2027

N°	Objet de fourniture	Lieu de livraison
1	Achat de petit matériel (longue de discussion et de passation)	Ain Boukeli
2	Fournitures de bureau, produits d'impression, papeterie et imprimés	Ain Boukeli
3	Fournitures pour matériel technique et informatique	Ain Boukeli
4	Achat de matériel pour les postes d'us	Ain Boukeli

Fournitures 2028

N°	Objet de fourniture	Lieu de livraison
1	Achat de petit matériel (longue de discussion et de passation)	Ain Boukeli
2	Fournitures de bureau, produits d'impression, papeterie et imprimés	Ain Boukeli
3	Fournitures pour matériel technique et informatique	Ain Boukeli
4	Achat de matériel pour les postes d'us	Ain Boukeli

III- SERVICES 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle TTC	Mode de passation	Le mois de publication	Observations
1	Frais d'hébergement, de restauration et de réception	Ain Boukeli	20 000.00 DHS	Don de commande	9-10-11-12	-
2	Location de matériel de transport et engins	Ain Boukeli	100 000.00 DHS	Don de commande	9-10-11-12	-
3	Entretien et réparation courants de matériel informatique	Ain Boukeli	10 000.00 DHS	Don de commande	9-10-11-12	-
4	Entretien courant de matériel à moteur de bureau	Ain Boukeli	5 000.00 DHS	Don de commande	9-10-11-12	-
5	Entretien courant de matériel technique	Ain Boukeli	5 000.00 DHS	Don de commande	9-10-11-12	-
6	Adossement de web vidéo-matériau + SDR	Cairat Ain Boukeli	20000.00 DHS	Appel d'offres ouvert	Afin trimestre	-

SERVICES 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Frais d'hébergement, de restauration et de réception	Ain Boukeli
2	Location de matériel de transport et engins	Ain Boukeli
3	Entretien et réparation courants de matériel informatique	Ain Boukeli
4	Entretien courant de matériel à moteur de bureau	Ain Boukeli
5	Entretien courant de matériel technique	Ain Boukeli

SERVICES 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Frais d'hébergement, de restauration et de réception	Ain Boukeli
2	Location de matériel de transport et engins	Ain Boukeli
3	Entretien et réparation courants de matériel informatique	Ain Boukeli
4	Entretien courant de matériel à moteur de bureau	Ain Boukeli
5	Entretien courant de matériel technique	Ain Boukeli

N° 2052/PA

FIDUCIAIRE CAPITAL
ORIENT S.A.R.L.
RUE IBN ROCHD RESI-
DENCE EL BARAKKA
3ème étage apt N 7
OUJDA
Tél. 0536689121
EMAIL: fiducaporient@
gmail.com
Constitution
Société MOUTAZ
PRESTIGE SARL

Aux termes d'un acte
S.S.P en date du :
09/03/2026 il a été établi
Les statuts d'une société à
responsabilité limitée
dont les caractéristiques
sont les suivantes :
OBJET : TRAVAUX DI-
VERS OU CONSTRU-
CTION ET AUTRES
TRAVAUX DE FINITION
RAISON SOCIAL :
MOUTAZ PRESTIGE
SIEGE SOCIAL: HAY AL
AZHAR PI 4 RUE 3
BATIM 150 ETG 2 APPT 3
CASABLANCA
DURÉE : 99 ANS
CAPITAL : 100.000,00 dirhams
apport en numéraire di-
vide sur 1000 parts so-
ciales de 100,00 dirhams
chacune

- Pour Mr. EL JAZZAR
FOUAD 500 Parts
- Pour Mr. EL GUEZZAR
YOUSSEF 500 Parts
GERANCE : la société est
gérée par Mr. EL JAZZAR
FOUAD et Mr. EL
GUEZZAR YOUSSEF
pour une durée illimitée.
LE BÉNÉFICE : cinq pour
cent 5% à la réserve lé-
gale et le reste est attribué
aux parts sociales
Le dépôt légal a été effec-
tué au tribunal de com-
merce de casablanca
le/03/2026 SOUS
N°1017989 au registre
chronologique 722435 au
registre analytique.
POUR EXtrait ET
MENTION FIDUCIAIRE
CAPITAL ORIENT
S.A.R.L

N° 2058/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE CASABLANCA
CIRCONSCRIPTION
CIRCONSCRIPTION
COMMUNE FEZOUATA

PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL

MAIRE D'OUVAGE : COMMUNE FEZOUATA
ANNEE BUDGETAIRE : 2026

Conformément à l'article 17 du décret n° 2-22-431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics, le Président de la commune
Fezouata porte à la connaissance du public que le Programme prévisionnel pour l'année 2026 et les deux années suivantes 2027 et 2028 est
présenté ci-après :

PRESTATIONS DE TRAVAUX 2026

Objet de travaux	Nature de travaux	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période prévue pour le lancement	Estimation prévisionnelles	observations
Alimentation en eau potable	Aduction	Atter Tijoula+Tijouche (Zone Tijoula)+Anagom	Appel d'offres ouvert	2 Semestre	640 000,00	/
Travaux de construction d'un petit ouvrage d'art sur la route reliant le RN9 et douar Taguerrighe	Construction	douar Taguerrighe	Appel d'offres ouvert	2 Semestre	149 568,44	/

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de programmation pour les deux années suivantes :

PRESTATIONS DE TRAVAUX 2027

Objet de travaux	Nature de travaux	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période prévue pour le lancement	Estimation prévisionnelles	observations
N	E	A	N	T		

PRESTATIONS DE TRAVAUX 2028

Objet de travaux	Nature de travaux	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période prévue pour le lancement	Estimation prévisionnelles	observations
N	E	A	N	T		

PRESTATIONS DE FOURNITURES 2026

Type de fourniture	Objet des fournitures	Quantité	Lieu de livraison	Mode de passation	Période prévue pour le lancement	Estimation prévisionnelles	observations
N	E	A	N	T			

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de programmation pour les deux années suivantes :

PRESTATIONS DE FOURNITURES 2027

Type de fourniture	Objet des fournitures	Quantité	Lieu de livraison	Mode de passation	Période prévue pour le lancement	Estimation prévisionnelles	observations
N	E	A	N	T			

PRESTATIONS DE FOURNITURES 2028

Type de fourniture	Objet des fournitures	Quantité	Lieu de livraison	Mode de passation	Période prévue pour le lancement	Estimation prévisionnelles	observations
N	E	A	N	T			

PRESTATIONS DE SERVICES 2026

Type de services	Objet des services	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période prévue pour le lancement	Estimation prévisionnelles	observations
Etude d'analyse et technique	*Suivi de travaux de construction d'un petit ouvrage d'art sur la route reliant le RN9 et douar Taguerrighe. *Etude et suivi d'APP Douars Atter Tijoula+Tijouche (Zone Tijoula)+Anagom *Etude et suivi de mise à niveau du Centre Futours	*Douar Taguerrighe *Douars Atter Tijoula+Tijouche (Zone Tijoula)+Anagom	Non de commande	2 Semestre	150 000,00	/

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de programmation pour les deux années suivantes :

PRESTATIONS DE SERVICES 2027

Type de services	Objet des services	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période prévue pour le lancement	Estimation prévisionnelles	observations
N	E	A	N	T		

PRESTATIONS DE SERVICES 2028

Type de services	Objet des services	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période prévue pour le lancement	Estimation prévisionnelles	observations
N	E	A	N	T		

N° 2057/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
REGION GUELIMM OUED NOUN
PROVINCE DE SIDI IFRA
COMMUNE DE TIOUGHA

Avis d'organisation d'une vente aux enchères publiques

N° : 01/2026

EN LOT UNIQUE

Le Président de la Commune de Tiougha porte à la connaissance du public qu'il sera procédé à une vente aux enchères publiques des engins, matériels, mobiliers de bureau et objets réformés et des objets saisis qui ne pas été retirés dans les délais légaux.

Cette opération aura lieu le 21/04/2026 à dix heures (10h00) du matin, au dépôt communal sis au centre de la commune Tiougha.

Toute personne souhaitant participer à cette vente aux enchères publiques est invitée à se présenter au date, heure et lieu susmentionnés, munie de sa carte nationale d'identité. Le paiement s'effectuera sur place, majoré d'un montant équivalent à 30 % du prix d'adjudication au profit du budget communal.

Il est à noter que les soumissionnaires dont l'offre de la voiture Renault kangoo ont été acceptées doivent payer 12% du prix de vente à la Société Nationale de Transport et de Logistique avant de retirer le véhicule du dépôt communal.

Le prix global d'ouverture de la vente aux enchères est fixé à 42360.00 dirhams.

Le prix de vente de la voiture Renault Kangoo est 6000.00 dirhams.

La liste des biens mis en vente peut être consultée durant les heures administratives au siège de la commune.

L'adjudicataire est tenu de retirer les matériels et objets acquis dans un délai maximum de cinq (5) jours à compter de la date de la vente aux enchères publiques.

N° 2056/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE CASABLANCA
CIRCONSCRIPTION
CIRCONSCRIPTION
COMMUNE FEZOUATA

AVIS D'APPELS D'OFFRES OUVERTS NATIONAUX SUR OFFRES DE PREX
SEANCE PUBLIQUE

Le 27 Avril 2026, il sera procédé dans la salle des réunions de la direction provinciale de Sidi Kaocen Avenue Allal Ben Abdellah, Fourniture des plaques relatives aux appels d'offres ouverts nationaux sur offres de prix pour objet :

N° de l'appel d'offres	Objet	Cote estimée en Dirhams TTC	Remarques
15/DPSP/2026	Etude géotechnique, Réception des fonds de fouilles, contrôle de la qualité d'exécution des matériaux, Essais et suivi des travaux de construction de vingt-cinq (25) salles de classes primaires dans des établissements primaires relevant des communes de : Sidi Kaocen, Zouara, Bab Tachka, Bir Tachka, Zouara, Sidi Anouar, Tameghit, Lameghit, Ain Dfali, Sidi Omar El Hadj, Bou Oual, Belkacem, Sefou, Bou Andouj et Roukhate, Province de Sidi Kaocen, en lot unique.	08 800,00 Dirhams TTC Sous-vente Milles Dirhams TTC	115.00mha
20/DPSP/2026	Etudes Techniques Et Suivi des travaux de construction de vingt-cinq (25) salles de classes primaires dans des établissements primaires relevant des communes de : Sidi Kaocen, Zouara, Bab Tachka, Bir Tachka, Zouara, Sidi Anouar, Tameghit, Lameghit, Ain Dfali, Sidi Omar El Hadj, Bou Oual, Belkacem, Sefou, Bou Andouj et Roukhate, Province de Sidi Kaocen, en lot unique.	08 800,00 Dirhams TTC Sous-vente Milles Dirhams TTC	115.00mha
21/DPSP/2026	Contrôle technique et suivi des travaux de construction de vingt-cinq (25) salles de classes primaires dans des établissements primaires relevant des communes de : Sidi Kaocen, Zouara, Bab Tachka, Bir Tachka, Zouara, Sidi Anouar, Tameghit, Lameghit, Ain Dfali, Sidi Omar El Hadj, Bou Oual, Belkacem, Sefou, Bou Andouj et Roukhate, Province de Sidi Kaocen, en lot unique.	08 800,00 Dirhams TTC Sous-vente Milles Dirhams TTC	115.00mha

- Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma
- La commune, la préfecture ainsi que le dépôt des dossiers des soumissionnaires doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n° : 2-22-431 relatif aux marchés publics.
- Les soumissionnaires doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma
- Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n°05 du règlement de consultation.

N° 2055/PA



Test paraguayen pour le Onze national



Le Onze national affrontera, ce soir à partir de 20 heures au stade Bollaert-Delelis de Lens, son homologue paraguayen pour le compte d'un match amical entrant dans le cadre de la préparation des deux équipes pour le Mondial 2026 dont les phases finales seront organisées conjointement par les Etats-Unis, le Mexique et le Canada.

Il s'agit du deuxième match test de la sélection marocaine lors de cette fenêtre FIFA du mois de mars. La première rencontre s'était déroulée, vendredi dernier au Metropolitan stadium à Madrid, contre l'Equateur, sanctionnée par un match nul, un partout.

Au sujet de cette opposition, le sélectionneur national, Mohamed Ouahbi s'est dit « content d'avoir joué un match contre

une équipe de très haut niveau », ajoutant dans une déclaration rapportée par la MAP, qu'outre le fait d'être « satisfait de la prestation, il faut continuer à progresser pour être encore meilleur. Il y a des choses à travailler pour être performant lors de la Coupe du monde, notamment pour avoir une meilleure synchronisation ».

Face au Paraguay, une sélection connue pour sa solidité défensive, l'occasion se prête pour l'EN de faire valoir ses atouts offensifs et de rendre une copie beaucoup plus convaincante, ou du moins annonciatrice d'un lendemain meilleur.

Il convient de rappeler que l'équipe du Maroc, qualifiée au Mondial pour la septième fois, a été placée dans le groupe C aux côtés du Brésil, de l'Ecosse et d'Haïti.

TR

Patrice Motsepe : *La CAF respecte la décision de la commission d'appel*

Le président de la Confédération africaine de football (CAF), Patrice Motsepe, a affirmé, dimanche au Caire, que l'instance respecte la décision de sa commission d'appel concernant les incidents ayant marqué la finale de la Coupe d'Afrique des Nations (CAN Maroc 2025).

"En tant que président de la CAF, je respecte la décision rendue par la commission d'appel", a souligné M. Motsepe lors d'une conférence de presse à l'issue des travaux du comité exécutif de la CAF.

Il a, par ailleurs, indiqué que le dossier relatif à la finale de la CAN 2025 entre le Maroc et le Sénégal est désormais entre les mains du Tribunal arbitral du sport (TAS), soulignant que la CAF ne fera aucun commentaire supplémentaire dans l'attente de la sentence finale.

M. Motsepe a insisté, dans ce sens, sur le fait que le respect des décisions du TAS constitue un principe fondamental de la gouvernance au sein de la CAF, affirmant que l'instance poursuivra ses activités ordinaires jusqu'à la décision définitive.

De même, le président de la CAF a réaffirmé son engagement à traiter les 54 associations membres sur le même pied d'égalité et d'équité.

Il a également annoncé l'adoption d'amendements aux statuts de la CAF afin d'éviter la répétition des incidents ayant émaillé la finale de la dernière édition de la CAN, précisant que des réformes profondes seront introduites, notamment en matière d'organisation des matchs et d'arbitrage.

Ces modifications, a-t-il ajouté, visent à renforcer la confiance envers les arbitres, les opérateurs de l'assistance vidéo à l'arbitrage (VAR), les commissaires de match ainsi que les instances disciplinaires et d'appel.

La CAF a indiqué, dans un communiqué publié dimanche, qu'elle procède à des changements et améliorations de ses statuts et règlements pour renforcer la confiance dans ses arbitres, opérateurs VAR et organes judiciaires, tout en garantissant que les incidents survenus lors de la finale de la CAN 2025 ne se reproduisent pas.

CAF : Des réformes pour renforcer la confiance dans l'arbitrage, la VAR et les instances juridictionnelles

La Confédération africaine de football (CAF) a annoncé, dimanche, la mise en œuvre d'une série de réformes et d'améliorations de ses statuts et règlements, destinées à renforcer la confiance et la crédibilité des arbitres africains, des opérateurs VAR ainsi que des instances juridictionnelles de l'organisation, notamment le jury disciplinaire et la commission d'appel.

Ces mesures visent également à prévenir la répétition des incidents survenus lors de la finale de la Coupe d'Afrique des Nations (CAN Maroc 2025), indique la CAF dans un communiqué.

"La CAF poursuivra sa politique consistant à désigner, au sein du Jury disciplinaire et de la Commission d'Appel, des juges et avocats africains parmi les plus expérimentés et respectés. Ces nominations sont effectuées par le Comité Exécutif de la CAF ainsi que par l'Assemblée Générale Ordinaire, sur la base des candidatures proposées par les 54 Associations membres et les Unions zonales", précise la même source.

Elle a aussi souligné que l'indépendance et l'impartialité de ses organes juridictionnels demeurent des principes fondamentaux.

Cité dans le communiqué, le président de la CAF, Patrice Motsepe, a affirmé que l'instance "met actuellement en œuvre des réformes structurelles importantes de ses Statuts et Règlements afin de renforcer la confiance envers les arbitres, les opérateurs VAR, les commissaires de match ainsi que les instances juridictionnelles de la CAF. Ces ajustements permettront également d'éviter que les incidents inacceptables observés lors de Coupe d'Afrique des Nations Maroc 2025 ne se reproduisent".

Et d'ajouter que la CAF s'est appuyée sur l'expertise de juristes spécialisés en droit du sport, tant en Afrique qu'à l'international, afin de garantir l'alignement de ses textes sur les meilleures pratiques mondiales en matière de gouvernance du football, sur et en dehors du terrain.

40ème édition du Grand Prix Hassan II de tennis

Match d'exhibition sur la Place Jemaa El Fna devant un large public

Des stars mondiales du tennis ont pris part, dimanche, à un match d'exhibition sur la célèbre Place Jemaa El Fna à la cité ocre, en marge de la 40ème édition du Grand Prix Hassan II de tennis, organisée sur les courts du Royal Tennis Club de Marrakech (RTCMA), du 30 mars au 5 avril.

Cette initiative sportive a permis aux organisateurs du Grand Prix Hassan II d'encourager le public et les visiteurs de Marrakech à venir assister en nombre aux matchs de ce prestigieux tournoi, offrant ainsi une occasion unique de rapprocher le grand public du tennis de haut niveau et de renforcer l'engouement autour de cette discipline.

Dans une déclaration à la MAP, le joueur de tennis marocain, Amine Jamji, a souligné qu'il s'agit de sa première participation à l'exhibition de Jemaa El Fna, exprimant sa satisfaction de prendre part à cet événement dans un cadre aussi emblématique.

Il a également fait part de son honneur d'évoluer aux côtés de grands joueurs internationaux, notant que cette manifestation contribue à faire connaître davantage le tennis au Maroc et à en promouvoir la pratique auprès du grand public.

Pour sa part, le joueur Taha Baadi a relevé qu'il s'agit de sa deuxième participation au Grand Prix, exprimant sa satisfaction de prendre part à cet événement qui réunit des joueurs de différents horizons dans un cadre convivial.

Il a, dans ce sens, souligné l'importance de l'ap-

pui du public pour promouvoir davantage le tennis et accompagner le développement de cette discipline au Maroc.

Placé sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, le Grand Prix Hassan II, seul tournoi ATP 250 en Afrique, réunit chaque année des joueurs de classe mondiale venus briguer ce titre prestigieux.

Cette 40e édition, célébrant quatre décennies de passion et d'émotions tennistiques, s'annonce ainsi comme un moment fort pour les amateurs de tennis, tant au niveau national qu'international.

Elimination d'entrée de Younes Lalami Laaroussi et Amine Jamji

Les tennismen marocains Younes Lalami Laaroussi et Amine Jamji ont été éliminés, dimanche, dès le premier tour des qualifications pour le tableau principal de la 40ème édition du Grand Prix Hassan II.

Lalami Laaroussi (438e mondial) s'est incliné face au Tunisien Moez Echagui (141e) en deux sets (4-6, 6-7), au terme d'une rencontre disputée. De son côté, le jeune Amine Jamji, 19 ans, a été battu par le Japonais Rei Sakamoto (164e mondial) par deux sets à 0 (4-6, 2-6).

Au 31 décembre 2025

[illegible]

HORS BILAN		En millions de
	2015/2014	2014/2013
ENGAGEMENTS DIVERSIFIÉS	211 642	174 430
1. Engagements de financement directs et indirects d'adhésion au réseau de crédit et auxiliaires		
2. Engagements de financement directs et indirects de la clientèle	201 642	174 432
3. Engagements de garantie directs d'adhésion au réseau de crédit auxiliaires		
4. Engagements de garantie d'adhésion de la clientèle		
5. Titres achetés à révéler		
6. Autres titres à révéler		
ENGAGEMENTS DIVERSIFIÉS	65 000	31 000
7. Engagements de financement reçus et d'adhésion au réseau de crédit et auxiliaires		
8. Engagements de garantie reçus et d'adhésion au réseau de crédit et auxiliaires	65 000	31 000
9. Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie directs		
10. Titres vendus à révéler		

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES		En millions d'euros	
	31/12/15	31/12/14	
PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	10,548	101	
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit			
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	7,630	97	
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance			
Produits sur titres de propriété			
Produits sur immobilisations en capital et en location			
Commissions sur opérations de banque	2,880	54	
Autres produits bancaires			
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	194		
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	154		
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle			
Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis			
Charges sur immobilisations en capital et en location			
Autres charges bancaires			
PRODUIT NET BANCAIRE	9,354	101	
Produits d'exploitation, net bancaire			
Charges d'exploitation, net bancaire			
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	4,190	190	
Charges de personnel			
Intérêts et taxes	1		
Charges sociales			
Autres charges générales d'exploitation	4,189	190	
Différence entre les charges générales d'exploitation et les charges			
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CRÉANCES INCERTAINES	190		
Dotations aux provisions pour créances et engagements non exigibles	190		
Pertes sur créances incertaines			
Autres dotations aux provisions			
PRODUITS DES PROVISIONS ET RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES INCERTAINES			
Récupérations des provisions pour créances et engagements non exigibles et sur créances			
Reprises de créances et de créances incertaines			
Autres reprises des provisions			
RÉSULTAT COURANT			
Produits nets courants			
Charges nets courants			
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	2,952	-19	
Intérêts sur les réserves	1,140		
Intérêts sur réserves et sur réserves	1,140		

PROVISIONS				exercice en cours
	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017
Provisions, Réserves du Capital, etc.				
Crédit aux autres établissements de crédit et aux titres				
Crédit aux autres établissements				
Titres de placement		761		761
Titres de participation et participations associées				
Immobilisations en crédit-bail et en location				
Autres titres				
Provisions diverses au Passif				
Provisions pour risques et pertes de créances et de participations				
Provisions pour risques de change				
Provisions pour risques généraux				
Provisions pour pertes de valeurs et dépréciations diverses				
Provisions pour autres risques et charges				
Provisions de diversification				
		761		761

 **GAM** *Grand Amateurs*
Association loi 1901

GAM FACTORUM S.A.
affiliée à l'association GAM FACTORUM 501 000 000 000
Société à situation personnelle (si plusieurs) : **FACTUM**
POURQUOI ? **POURQUOI ?** **POURQUOI ?**

Non avons procédé à un examen de la situation personnelle de GAM FACTORUM S.A. comprenant le bilan, le compte de profits et charges, l'état des crédits et des dettes, la situation des relations et le bilan des informations complémentaires (BIC) relatifs à la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2019. Ces informations relatives à cette situation personnelle sont présentées ci-dessous sous la forme d'un tableau de bord de la situation personnelle de GAM FACTORUM S.A. relative à la responsabilité d'un examen de la situation personnelle.

Non avons effectué notre mission relative à la situation personnelle de GAM FACTORUM S.A. relative à la responsabilité d'un examen de la situation personnelle. Ces normes requièrent que l'examen soit planifié et réalisé en vue de déterminer une assurance raisonnable que la situation personnelle ne comporte pas d'anomalies significatives. Un examen complet comprenant l'examen des documents, avec la garantie de la qualité de l'examen, est nécessaire pour garantir la qualité de l'examen. L'examen de la situation personnelle de GAM FACTORUM S.A. relative à la responsabilité d'un examen de la situation personnelle est un examen de la situation personnelle de GAM FACTORUM S.A. relative à la responsabilité d'un examen de la situation personnelle.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'éléments susceptibles de remettre en question la situation personnelle, le bilan, le compte de profits et charges, l'état des crédits et des dettes, la situation des relations et le bilan des informations complémentaires de GAM FACTORUM S.A. relatives au 31 décembre 2019, l'examen de la situation personnelle de GAM FACTORUM S.A. relative à la responsabilité d'un examen de la situation personnelle.

Conclusion : **Non** (2019-2020)

Le Coordonnateur aux Graphiques

BILAN		31/12/2019	31/12/2018
Branche activités, Trésor public, Services des chaînes postales			
Dépenses moins les amortissements du matériel et accessoires		180 263	
+ ou -			
À recevoir			
Équité de la clientèle			
Crédit de non-créditeurs		35 767	2,0%
Crédits à recevoir			
Dépense à recevoir			
Autres comptes créditeurs		35 767	2,0%
Tilens de dépenses dérivés			
Tilens de dépenses dérivées			
Équité de la clientèle			
Autres tilens de la clientèle dérivés		10 898	6,6%
Autres passifs			
Provisions pour dépenses de charges			
Provisions réglementées			
Secours, fonds publics affectés de fonds applicables de garantie			
Autres créances			
Fonds de réévaluation			
Règles de la prime de fonds de capital			
Capital		180 800	100,00%
Autres fonds de capital non versés (1-6)			
Import à recevoir (1-6)		+0	0,00%
Règles de la prime de fonds de capital			
Règles de la prime de fonds de capital (1-6)			
Règles de la prime de fonds de capital (1-6)		0,00	+0

[illegible]

CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE					En millions de dollars	
CRÉANCES	DÉCEMBRE 2018 PUBLIÉ	DÉCEMBRE 2019 CHIFFRES EN MILLIONS DE \$	DÉCEMBRE 2019 À COMPARER À NOVEMBRE 2019	SUR LE MONTANT AUTOUR DU MONDE	2018/2019	2019/2020
CRÉDITS DE TRÉSORERIE:						
- Cartes à paiement						
- Créances commerciales sur le Marché						
- Cr. Sur les dépôts						
- Autres créances de trésorerie						
CRÉDITS À LA CONSOMMATION						
CRÉDITS & LOANS PRINCIPAL						
CRÉDITS JOURNALIERS						
AUTRES CRÉDITS						
CRÉANCES ASSURÉES PAR AFFACTIONS			300,229		300,229	71,445
INTÉRÊTS GÉNÉRAUX A RECEVOIR			3,346		3,346	
CRÉANCES DE REVENUS FINANCIERS			4,998		4,998	
- Cr. Sur les prêts immobiliers			4,570		4,570	
- Cr. Sur les distributions						
- Cr. Sur les comptes courants						

	2019-2020	2018-2019	19-2020
TABLEAU DES FLUX DE THÉORÈPRE			
FLUX DE THÉORÈPRE	2019-2020	2018-2019	19-2020
1.1.1. Produits de l'exploitation	16,844	181	
1.1.2. Valeurs ajoutées et impôts sur les ventes			
1.1.3. Produits de l'exploitation - non financiers			
1.1.4. Charges de l'exploitation - non financières	-454		
1.1.5. Charges de l'exploitation - non financières	-168		
1.1.6. Charges de l'exploitation - non financières	-4,208	-188	
1.1.7. Impôts sur les ventes	-1,408		
FLUX DE THÉORÈPRE NETS PROVENANT DES ACTIVITÉS DE THÉORÈPRE	2,211	-187	
2.1.1. Variation des créances sur les clients et débiteurs			
2.1.2. Variation des créances sur les clients	225,258	11,464	
2.1.3. Variation des créances sur les clients			
2.1.4. Variation des créances sur les clients	408		
2.1.5. Variation des créances sur les clients			
2.1.6. Variation des créances sur les clients			
2.1.7. Variation des créances sur les clients	20,492	-2,464	
2.1.8. Variation des créances sur les clients			
2.1.9. Variation des créances sur les clients	-11,219	-2,464	
FLUX DE THÉORÈPRE NETS PROVENANT DES ACTIVITÉS DE THÉORÈPRE	-286,156	-14,367	
FLUX DE THÉORÈPRE NETS PROVENANT DES ACTIVITÉS DE THÉORÈPRE	-184,135	-14,554	
3.1.1. Produits des opérations de financement			
3.1.2. Produits des opérations de financement			
3.1.3. Produits des opérations de financement			
3.1.4. Produits des opérations de financement			
3.1.5. Produits des opérations de financement			
3.1.6. Produits des opérations de financement			
3.1.7. Produits des opérations de financement			
3.1.8. Produits des opérations de financement			
3.1.9. Produits des opérations de financement			
3.1.10. Produits des opérations de financement			
3.1.11. Produits des opérations de financement			
3.1.12. Produits des opérations de financement			
3.1.13. Produits des opérations de financement			
3.1.14. Produits des opérations de financement			
3.1.15. Produits des opérations de financement			
3.1.16. Produits des opérations de financement			
3.1.17. Produits des opérations de financement			
3.1.18. Produits des opérations de financement			
3.1.19. Produits des opérations de financement			
3.1.20. Produits des opérations de financement			
3.1.21. Produits des opérations de financement			
3.1.22. Produits des opérations de financement			
3.1.23. Produits des opérations de financement			
3.1.24. Produits des opérations de financement			
3.1.25. Produits des opérations de financement			
3.1.26. Produits des opérations de financement			
3.1.27. Produits des opérations de financement			
3.1.28. Produits des opérations de financement			
3.1.29. Produits des opérations de financement			
3.1.30. Produits des opérations de financement			
3.1.31. Produits des opérations de financement			
3.1.32. Produits des opérations de financement			
3.1.33. Produits des opérations de financement			
3.1.34. Produits des opérations de financement			
3.1.35. Produits des opérations de financement			
3.1.36. Produits des opérations de financement			
3.1.37. Produits des opérations de financement			
3.1.38. Produits des opérations de financement			
3.1.39. Produits des opérations de financement			
3.1.40. Produits des opérations de financement			
3.1.41. Produits des opérations de financement			
3.1.42. Produits des opérations de financement			
3.1.43. Produits des opérations de financement			
3.1.44. Produits des opérations de financement			
3.1.45. Produits des opérations de financement			
3.1.46. Produits des opérations de financement			
3.1.47. Produits des opérations de financement			
3.1.48. Produits des opérations de financement			
3.1.49. Produits des opérations de financement			
3.1.50. Produits des opérations de financement			
3.1.51. Produits des opérations de financement			
3.1.52. Produits des opérations de financement			
3.1.53. Produits des opérations de financement			
3.1.54. Produits des opérations de financement			
3.1.55. Produits des opérations de financement			
3.1.56. Produits des opérations de financement			
3.1.57. Produits des opérations de financement			
3.1.58. Produits des opérations de financement			
3.1.59. Produits des opérations de financement			
3.1.60. Produits des opérations de financement			
3.1.61. Produits des opérations de financement			
3.1.62. Produits des opérations de financement			
3.1.63. Produits des opérations de financement			
3.1.64. Produits des opérations de financement			
3.1.65. Produits des opérations de financement			
3.1.66. Produits des opérations de financement			
3.1.67. Produits des opérations de financement			
3.1.68. Produits des opérations de financement			
3.1.69. Produits des opérations de financement			
3.1.70. Produits des opérations de financement			
3.1.71. Produits des opérations de financement			
3.1.72. Produits des opérations de financement			
3.1.73. Produits des opérations de financement			
3.1.74. Produits des opérations de financement			
3.1.75. Produits des opérations de financement			
3.1.76. Produits des opérations de financement			
3.1.77. Produits des opérations de financement			
3.1.78. Produits des opérations de financement			
3.1.79. Produits des opérations de financement			
3.1.80. Produits des opérations de financement			
3.1.81. Produits des opérations de financement			
3.1.82. Produits des opérations de financement			
3.1.83. Produits des opérations de financement			
3.1.84. Produits des opérations de financement			
3.1.85. Produits des opérations de financement			
3.1.86. Produits des opérations de financement			
3.1.87. Produits des opérations de financement			
3.1.88. Produits des opérations de financement			
3.1.89. Produits des opérations de financement			
3.1.90. Produits des opérations de financement			
3.1.91. Produits des opérations de financement			
3.1.92. Produits des opérations de financement			
3.1.93. Produits des opérations de financement			
3.1.94. Produits des opérations de financement			
3.1.95. Produits des opérations de financement			
3.1.96. Produits des opérations de financement			
3.1.97. Produits des opérations de financement			
3.1.98. Produits des opérations de financement			
3.1.99. Produits des opérations de financement			
3.1.100. Produits des opérations de financement			
3.1.101. Produits des opérations de financement			
3.1.102. Produits des opérations de financement			
3.1.103. Produits des opérations de financement			
3.1.104. Produits des opérations de financement			
3.1.105. Produits des opérations de financement			
3.1.106. Produits des opérations de financement			
3.1.107. Produits des opérations de financement			
3.1.108. Produits des opérations de financement			
3.1.109. Produits des opérations de financement			
3.1.110. Produits des opérations de financement			
3.1.111. Produits des opérations de financement			
3.1.112. Produits des opérations de financement			
3.1.113. Produits des opérations de financement			
3.1.114. Produits des opérations de financement			
3.1.115. Produits des opérations de financement			
3.1.116. Produits des opérations de financement			
3.1.117. Produits des opérations de financement			
3.1.118. Produits des opérations de financement			
3.1.119. Produits des opérations de financement			
3.1.120. Produits des opérations de financement			
3.1.121. Produits des opérations de financement			
3.1.122. Produits des opérations de financement			
3.1.123. Produits des opérations de financement			
3.1.124. Produits des opérations de financement			
3.1.125. Produits des opérations de financement			
3.1.126. Produits des opérations de financement			
3.1.127. Produits des opérations de financement			
3.1.128. Produits des opérations de financement			
3.1.129. Produits des opérations de financement			
3.1.130. Produits des opérations de financement			
3.1.131. Produits des opérations de financement			
3.1.132. Produits des opérations de financement			
3.1.133. Produits des opérations de financement			
3.1.134. Produits des opérations de financement			
3.1.135. Produits des opérations de financement			
3.1.136. Produits des opérations de financement			
3.1.137. Produits des opérations de financement			
3.1.138. Produits des opérations de financement			
3.1.139. Produits des opérations de financement			
3.1.140. Produits des opérations de financement			
3.1.141. Produits des opérations de financement			
3.1.142. Produits des opérations de financement			
3.1.143. Produits des opérations de financement			
3.1.144. Produits des opérations de financement			
3.1.145. Produits des opérations de financement			
3.1.146. Produits des opérations de financement			
3.1.147. Produits des opérations de financement			
3.1.148. Produits des opérations de financement			
3.1.149. Produits des opérations de financement			
3.1.150. Produits des opérations de financement			
3.1.151. Produits des opérations de financement			
3.1.152. Produits des opérations de financement			
3.1.153. Produits des opérations de financement			
3.1.154. Produits des opérations de financement			
3.1.155. Produits des opérations de financement			
3.1.156. Produits des opérations de financement			
3.1.157. Produits des opérations de financement			
3.1.158. Produits des opérations de financement			
3.1.159. Produits des opérations de financement			
3.1.160. Produits des opérations de financement			
3.1.161. Produits des opérations de financement			
3.1.162. Produits des opérations de financement			
3.1.163. Produits des opérations de financement			
3.1.164. Produits des opérations de financement			
3.1.165. Produits des opérations de financement			
3.1.166. Produits des opérations de financement			
3.1.167. Produits des opérations de financement			
3.1.168. Produits des opérations de financement			
3.1.169. Produits des opérations de financement			
3.1.170. Produits des opérations de financement			
3.1.171. Produits des opérations de financement			
3.1.172. Produits des opérations de financement			
3.1.173. Produits des opérations de financement			
3.1.174. Produits des opérations de financement			
3.1.175. Produits des opérations de financement			
3.1.176. Produits des opérations de financement			
3.1.177. Produits des opérations de financement			
3.1.178. Produits des opérations de financement			
3.1.179. Produits des opérations de financement			
3.1.180. Produits des opérations de financement			
3.1.181. Produits des opérations de financement			
3.1.182. Produits des opérations de financement			
3.1.183. Produits des opérations de financement			
3.1.184. Produits des opérations de financement			
3.1.185. Produits des opérations de financement			
3.1.186. Produits des opérations de financement			
3.1.187. Produits des opérations de financement			
3.1.188. Produits des opérations de financement			
3.1.189. Produits des opérations de financement			
3.1.190. Produits des opérations de financement			
3.1.191. Produits des opérations de financement			
3.1.192. Produits des opérations de financement			
3.1.193. Produits des opérations de financement			
3.1.194. Produits des opérations de financement			
3.1.195. Produits des opérations de financement			
3.1.196. Produits des opérations de financement			
3.1.197. Produits des opérations de financement			
3.1.198. Produits des opérations de financement			
3.1.199. Produits des opérations de financement			
3.1.200. Produits des opérations de financement			
3.1.201. Produits des opérations de financement			
3.1.202. Produits des opérations de financement			
3.1.203. Produits des opérations de financement			
3.1.204. Produits des opérations de financement			
3.1.205. Produits des opérations de financement			
3.1.206. Produits des opérations de financement			
3.1.207. Produits des opérations de financement			
3.1.208. Produits des opérations de financement			
3.1.209. Produits des opérations de financement			
3.1.210. Produits des opérations de financement			
3.1.211. Produits des opérations de financement			
3.1.212. Produits des opérations de financement			
3.1.213. Produits des opérations de financement			
3.1.214. Produits des opérations de financement			
3.1.215. Produits des opérations de financement			
3.1.216. Produits des opérations de financement			
3.1.217. Produits des opérations de financement			
3.1.218. Produits des opérations de financement			
3.1.219. Produits des opérations de financement			
3.1.220. Produits des opérations de financement			
3.1.221. Produits des opérations de financement			
3.1.222. Produits des opérations de financement			
3.1.223. Produits des opérations de financement			
3.1.224. Produits des opérations de financement			
3.1.225. Produits des opérations de financement			
3.1.226. Produits des opérations de financement			
3.1.227. Produits des opérations de financement			
3.1.228. Produits des opérations de financement			
3.1.229. Produits des opérations de financement			
3.1.230. Produits des opérations de financement			
3.1.231. Produits des opérations de financement			
3.1.232. Produits des opérations de financement			
3.1.233. Produits des opérations de financement			
3.1.234. Produits des opérations de financement			
3.1.235. Produits des opérations de financement			
3.1.236. Produits des opérations de financement			
3.1.237. Produits des opérations de financement			
3.1.238. Produits des opérations de financement			
3.1.239. Produits des opérations de financement			
3.1.240. Produits des opérations de financement			
3.1.241. Produits des opérations de financement			
3.1.242. Produits des opérations de financement			
3.1.243. Produits des opérations de financement			
3.1.244. Produits des opérations de financement			
3.1.245. Produits des opérations de financement			
3.1.246. Produits des opérations de financement			
3.1.247. Produits des opérations de financement			
3.1.248. Produits des opérations de financement			
3.1.249. Produits des opérations de financement			
3.1.250. Produits des opérations de financement			
3.1.251. Produits des opérations de financement			
3.1.252. Produits des opérations de financement			
3.1.253. Produits des opérations de financement			
3.1.254. Produits des opérations de financement			
3.1.255. Produits des opérations de financement			
3.1.256. Produits des opérations de financement			
3.1.257. Produits des opérations de financement			
3.1.258. Produits des opérations de financement			
3.1.259. Produits des opérations de financement			
3.1.260. Produits des opérations de financement			
3.1.261. Produits des opérations de financement			
3.1.262. Produits des opérations de financement			
3.1.263. Produits des opérations de financement			
3.1.264. Produits des opérations de financement			
3.1.265. Produits des opérations de financement			
3.1.266. Produits des opérations de financement			
3.1.267. Produits des opérations de financement			
3.1.268. Produits des opérations de financement			
3.1.269. Produits des opérations de financement			
3.1.270. Produits des opérations de financement			
3.1.271. Produits des opérations de financement			
3.1.272. Produits des opérations de financement			
3.1.273. Produits des opérations de financement			
3.1.274. Produits des opérations de financement			
3.1.275. Produits des opérations de financement			
3.1.276. Produits des opérations de financement			
3.1.277. Produits des opérations de financement			
3.1.278. Produits des opérations de financement			
3.1.279. Produits des opérations de financement			
3.1.280. Produits des opérations de financement			
3.1.281. Produits des opérations de financement			
3.1.282. Produits des opérations de financement			
3.1.283. Produits des opérations de financement			
3.1.284. Produits des opérations de financement			
3.1.285. Produits des opérations de financement			
3.1.286. Produits des opérations de financement			
3.1.287. Produits des opérations de financement			
3.1.288. Produits des opérations de financement			
3.1.289. Produits des opérations de financement			
3.1.290. Produits des opérations de financement			
3.1.291. Produits des opérations de financement			
3.1.292. Produits des opérations de financement			
3.1.293. Produits des opérations de financement			
3.1.294. Produits des opérations de financement			
3.1.295. Produits des opérations de financement			
3.1.296. Produits des opérations de financement			
3.1.297. Produits des opérations de financement			
3.1.298. Produits des opérations de financement			
3.1.299. Produits des opérations de financement			
3.1.300. Produits des opérations de financement			
3.1.301. Produits des opérations de financement			
3.1.302. Produits des opérations de financement			
3.1.303. Produits des opérations de financement			
3.1.304. Produits des opérations de financement			
3.1.305. Produits des opérations de financement			
3.1.306. Produits des opérations de financement			
3.1.307. Produits des opérations de financement			
3.1.308. Produits des opérations de financement			
3.1.309. Produits des opérations de financement			
3.1.310. Produits des opérations de financement			
3.1.311. Produits des opérations de financement			
3.1.312. Produits des opérations de financement			
3.1.313. Produits des opérations de financement			
3.1.314. Produits des opérations de financement			
3.1.315. Produits des opérations de financement			
3.1.316. Produits des opérations de financement			
3.1.317. Produits des opérations de financement			
3.1.318. Produits des opérations de financement			
3.1.319. Produits des opérations de financement			
3.1.320. Produits des opérations de financement			
3.1.321. Produits des opérations de financement			
3.1.322. Produits des opérations de financement			
3.1.323. Produits des opérations de financement			
3.1.324. Produits des opérations de financement			
3.1.325. Produits des opérations de financement			
3.1.326. Produits des opérations de financement			
3.1.327. Produits des opérations de financement			
3.1.328. Produits des opérations de financement			
3.1.329. Produits des opérations de financement			
3.1.330. Produits des opérations de financement			
3.1.331. Produits des opérations de financement			
3.1.332. Produits des opérations de financement			
3.1.333. Produits des opérations de financement			
3.1.334. Produits des opérations de financement			
3.1.335. Produits des opérations de financement			
3.1.336. Produits des opérations de financement			
3.1.337. Produits des opérations de financement			
3.1.338. Produits des opérations de financement			
3.1.339. Produits des opérations de financement			