

Volontaires à l'insu de leur plein gré

*Ils sont plus de 1500 migrants marocains
rentrés au pays sans l'avoir vraiment choisi*



Participation de la Chabiba
ittihadia au Congrès
international de la jeunesse
socialiste à Istanbul

Page 2

Face au défi des investitures
Entre exigence démocratique
et impératif d'efficacité,
l'USFP a fait son choix

Par Mohamed Assouali

Page 2

Nasser Bourita : *Pour le Maroc, la
Cisjordanie et sa stabilité sont des
prérequis pour la réussite de tout
processus concernant Gaza*



Page 4



Page 3

Actualité

Participation de la Chabiba ittihadia au Congrès international de la jeunesse socialiste à Istanbul

Une délégation de la Chabiba ittihadia participe, en cette fin de semaine (26-29 mars), aux travaux du Congrès international de la jeunesse socialiste à Istanbul, placé sous le thème : «L'audace dans l'action : l'élaboration du monde que nous voulons».

La délégation ittihadie est composée de Hind Qsiouer, Fadi Wakili Asrawi et Anas Ar-Rahouni, en qualité de congressistes, ainsi que d'El Hassan Lachguar et Ayoub Al-Hachmi, sur invitation officielle adressée par la présidence de l'IUSY, respectivement au Forum international des jeunes parlementaires et au Réseau MENA-Latina.

La séance d'ouverture, qui a vu la présence de 200 congressistes, a été marquée par la participation de nombreux dirigeants socialistes internationaux venus des quatre coins du monde, qui ont prononcé des discours axés sur la situation internationale. Ils n'ont pas manqué aussi de faire part de leur solidarité avec Ekrem mammo lu, maire d'Istanbul et candidat du Parti républicain du peuple turc (CHP) aux précédentes élections présidentielles.

Lors de cette première journée des travaux, l'intervention d'El Hassan Lachguar, coordinateur du Forum international des jeunes parlementaires, a porté sur le thème «Articuler les mouvements de jeunesse avec l'action syndicale internationale».

Il y a lieu de souligner que Hind Qsiouer, ancienne membre de la commission de contrôle de l'organisation, a déposé sa candidature pour briguer le poste de vice-présidente. Ce serait une première dans l'histoire de la Chabiba ittihadia si elle accède à cette importante fonction au sein du présidium de l'IUSY, une organisation aussi prestigieuse qu'importante, faisant partie des instances de jeunesse partisane regroupant les jeunes des partis de gauche, social-démocrates et travaillistes.

A noter que la Chabiba ittihadia avait soumis plusieurs projets de résolutions en vue de leur adoption par le congrès.

H.T



Face au défi des investitures

Entre exigence démocratique et impératif d'efficacité, l'USFP a fait son choix

Dans un paysage politique sous tension, où, à la montée de la compétition électorale, s'ajoute une crise de confiance citoyenne, l'Union Socialiste des Forces Populaires (USFP) fait le choix de la clarté. Loin d'être un simple ajustement technique, la refonte du processus d'investiture portée par le Premier secrétaire marque une volonté profonde de concilier équité, transparence et efficacité électorale. L'enjeu n'est pas simple. Mais ce choix s'inscrit dans une vision stratégique et relève d'un pilotage assumé.

L'intervention de la direction nationale dans la sélection des candidats ne relève pas de l'arbitraire, mais d'une vision d'ensemble bien réfléchie qui tient compte des expériences accumulées au fil des années. L'essence de ce pilotage stratégique est désormais gravée dans la note organisationnelle émise par l'instance décisionnelle du parti: la candidature n'est plus un droit acquis par automatisme, mais un engagement politique soumis à évaluation.

En faisant valoir dans le choix de

ses candidats l'ancrage territorial, le parcours militant et la crédibilité électorale, le parti rompt avec les logiques improvisées souvent selon les rapports de force existants dans des circonscriptions électorales et qui ont, par le passé, nui à la cohérence de son offre politique. Cette méthode substitue la rigueur des critères objectifs aux aléas de la subjectivité.

Comme le souligne la lettre du Parti, rationaliser les procédures est le préalable indispensable pour restaurer la confiance des militants. Il s'agit de bâtir un cadre protecteur où l'égalité des chances est garantie par la responsabilité des instances décisionnelles.

La grande innovation de cette réforme réside dans l'institutionnalisation de l'arbitrage. Désormais, pour tout différend, il existe un canal de recours fondé sur des faits tangibles et vérifiables. Cette mesure de sécurité prévient les conflits ouverts et consolide la légitimité du choix final, en assurant que la décision, bien que centralisée pour des raisons d'efficacité, tienne compte des réalités locales et reste enracinée dans un réseau

de contrepois organisationnels.

En effet, l'expérience de terrain confirme déjà la pertinence de cette approche. Là où les critères ont été



En dotant le parti de candidatures solides et d'un dispositif cohérent, l'USFP ne se contente pas de préparer une élection, elle redéfinit sa culture interne. C'est en alliant légitimité structurée et audace décisionnelle, que le parti saura relever les défis de demain

appliqués par le passé avec pédagogie et les arbitrages assumés, l'USFP a su transformer la compétition interne en débat de fond, évitant ainsi les dispersions de voix préjudiciables.

L'intérêt de cette mutation est qu'elle change la nature même de la vie partisane : le débat interne gagne en maturité en s'éloignant des rapports de force occultes pour rejoindre un cadre institutionnel transparent.

Bien entendu, le parti ne peut se soustraire au dilemme classique entre démocratie interne et efficacité politique. Mais, il y donne déjà une réponse structurée, en mettant en avant dans son approche une participation active de la base, une évaluation multicritère, une décision souveraine au sommet et une garantie de recours pour tous.

A l'approche des prochaines échéances, le Premier secrétaire opte pour la responsabilité. En dotant le parti de candidatures solides et d'un dispositif cohérent, l'USFP ne se contente pas de préparer une élection, elle redéfinit sa culture interne. C'est en définitive en alliant légitimité

structurée et audace décisionnelle que le parti saura relever les défis de demain.

En somme, la mise en œuvre de cette procédure dépasse la seule question des investitures. Elle implique une redéfinition du fonctionnement interne du parti, en instaurant un cadre où la décision est en même temps structurée, justifiée et peut être contestée par celui ou celle qui considère que ses droits ont été lésés.

C'est un équilibre exigeant que le parti cherche à instaurer ainsi. Celui-ci s'avère néanmoins nécessaire pour concilier légitimité démocratique et efficacité politique.



Par Mohamed Assouali
Membre du Bureau politique
Secrétaire provincial de l'USFP à Tétouan

Volontaires à l'insu de leur plein gré

Ils sont plus de 1500 migrants marocains rentrés au pays sans l'avoir vraiment choisi

«**E**n 2025, 1.565 migrants marocains ont été accompagnés dans le cadre du programme de retour volontaire et de réintégration des migrants en situation irrégulière. La Turquie se distingue très nettement comme principal pays de départ, concentrant à elle seule 1.421 retours. Par ailleurs, la grande majorité des personnes concernées sont jeunes : 77% ont entre 19 et 35 ans.

Enfin, les femmes restent très faiblement représentées, ne constituant que 6% des bénéficiaires». C'est ce qui ressort des données communiquées par l'Organisation internationale pour les migrations (OIM), à travers son bureau au Maroc, mettant en lumière une réalité migratoire souvent peu explorée : celle du retour volontaire, une notion largement mobilisée par les organisations internationales, ainsi que par de nombreux Etats européens. Présentée comme une alternative «humaine» à l'expulsion forcée, elle mérite cependant une lecture critique approfondie, tant ses fondements, ses usages politiques et ses effets concrets sont ambivalents. Analyse.

Une géographie des retours dominée par les espaces de transit

Un élément particulièrement marquant réside dans la concentration géographique des retours. En effet, la Turquie apparaît de manière écrasante comme principal pays de départ, avec 1.421 retours enregistrés, soit plus de 90% du total. Loin derrière, on retrouve les Pays-Bas (40 retours), l'Allemagne (27), la Belgique (20) et la Grèce (14). Cette distribution n'est pas anodine : elle reflète une transformation progressive des routes migratoires, où certains pays de transit, à l'image de la Turquie, deviennent des espaces d'attente, voire de blocage, pour les migrants en route vers l'Europe.

Une jeunesse en première ligne des trajectoires migratoires

Sur le plan démographique, les données révèlent que 77% des migrants de retour sont âgés de 19 à 35 ans, ce qui correspond à la tranche la plus active de la population. Cette surreprésentation des jeunes adultes suggère que la migration s'inscrit toujours comme une stratégie centrale d'insertion socioéconomique. Toutefois, leur retour massif interroge : il peut être interprété non pas comme un simple choix, mais souvent comme le résultat d'un échec migratoire, d'une impasse administrative ou encore de conditions de vie précaires dans les pays de transit ou de destination.

Une migration largement masculinisée

Par ailleurs, la faible proportion de femmes — seulement 6% des bénéficiaires — met en évidence le caractère fortement masculin de ces trajectoires migratoires. Cela renvoie à des formes de migration plus risquées, souvent irrégulières, où les hommes sont majori-



taires, notamment dans les parcours impliquant des passages prolongés dans des zones de transit instables.

Des trajectoires de retour fragilisées par un accompagnement partiel

En ce qui concerne la réintégration, les chiffres appellent également à une lecture critique. Sur les 1.565 migrants de retour, seuls 567 ont bénéficié d'un accompagnement à la réinsertion. Ce décalage significatif soulève une question essentielle : que deviennent les autres ? L'absence d'un suivi systématique peut fragiliser les trajectoires post-retour et accroître le risque de remigration.

Les dispositifs d'aide proposés restent, par ailleurs, relativement limités au regard des besoins. Si 461 migrants ont reçu une aide financière directe, et 72 ont pu bénéficier de projets générateurs de revenus, ces initiatives demeurent quantitativement insuffisantes. De même, seuls 13 bénéficiaires ont accédé à des formations en entrepreneuriat, ce qui souligne le manque d'investissement dans des solutions durables d'autonomisation économique.

Un autre point de fragilité concerne le soutien psychosocial. À peine 13 migrants ont bénéficié d'un accompagnement psychologique et social, alors même que les parcours migratoires sont souvent marqués par des expériences de violence, de précarité ou d'échec. Cette dimension apparaît largement sous-estimée dans les politiques de retour.

Une «volontarité» sous contrainte : Un paradoxe central

Mais au-delà de ces constats statistiques, ces données invitent à déplacer le regard : il ne s'agit plus seulement d'analyser qui revient, d'où et dans

quelles conditions, mais de questionner le sens même du retour. Derrière les chiffres se dessine une réalité plus complexe, où la notion de «retour volontaire» mérite d'être interrogée dans ses fondements, ses usages politiques et ses implications concrètes pour les migrants eux-mêmes.

Le premier problème réside dans le caractère même du terme «volontaire». En théorie, il désigne une décision libre et éclairée du migrant. En pratique, cette décision s'inscrit souvent dans un contexte de contraintes multiples (précarité économique extrême, absence de statut juridique, risque d'arrestation ou d'expulsion et conditions de vie dégradées dans les pays de transit).

Dans ces conditions, le choix de rentrer ne relève pas toujours d'une réelle autonomie, mais plutôt d'un arbitrage sous pression. On peut alors parler de «volontariat contraint» ou de «pseudo-volontariat». Cette ambiguïté est au cœur des critiques formulées par de nombreux chercheurs en études migratoires. Autrement dit, le retour volontaire est souvent moins un choix qu'une issue par défaut face à une impasse migratoire.

Un instrument de gestion migratoire externalisée

Le retour volontaire s'inscrit dans une logique plus large de gouvernance migratoire externalisée, notamment dans le cadre des politiques européennes. Les Etats du Nord encouragent ces programmes pour plusieurs raisons (réduire les coûts politiques et juridiques des expulsions forcées, éviter les critiques liées aux violations des droits humains et déléguer la gestion des retours à des acteurs comme l'OIM).

Dans ce cadre, le retour volontaire devient un outil de régulation des flux

migratoires, qui permet de maintenir une image humanitaire tout en poursuivant des objectifs de contrôle. Il ne s'agit donc pas seulement d'un dispositif d'aide, mais aussi d'un instrument politique au service des Etats.

Une dimension normative : Produire le « bon migrant »

Les programmes de retour volontaire véhiculent implicitement une norme : celle du migrant «responsable», qui accepte de rentrer «dignement». Cette logique pose plusieurs problèmes : elle individualise l'échec migratoire, en le ramenant à une décision personnelle; elle invisibilise les responsabilités structurelles (politiques migratoires restrictives, inégalités globales, fermeture des frontières) et elle contribue à distinguer entre «bons» et «mauvais» migrants. Le migrant qui accepte de rentrer est valorisé, tandis que celui qui résiste est implicitement disqualifié.

Les limites des dispositifs de réintégration

Un autre point critique concerne la phase post-retour. Les programmes incluent souvent une aide à la réintégration (financière, économique, sociale), mais celle-ci reste limitée dans le temps, insuffisante face aux réalités locales (chômage, informalité, marginalisation) et parfois mal adaptée aux profils des bénéficiaires.

De nombreuses études montrent que ces dispositifs peinent à garantir une réinsertion durable, ce qui entraîne des situations de précarité persistante, un sentiment d'échec ou de stigmatisation et parfois une re-migration (retour vers les routes migratoires). Le retour n'est donc pas nécessairement une «fin de parcours», mais souvent une étape dans une trajectoire migratoire circulaire.

Une invisibilisation des violences migratoires

Le cadrage du retour comme «volontaire» tend aussi à atténuer la perception des violences subies par les migrants (violences aux frontières, exploitation économique, discriminations, conditions de vie indignes dans certains pays de transit...). En mettant l'accent sur le retour, on détourne l'attention des causes profondes de la migration et des conditions qui rendent le départ puis le retour presque inévitables.

En somme, la notion de retour volontaire, bien qu'elle repose sur une intention humanitaire affichée, est traversée par de profondes contradictions. Elle oscille entre aide et contrôle, entre choix individuel et contrainte structurelle, entre discours humanitaire et rationalité politique.

Une analyse rigoureuse invite donc à ne pas prendre cette notion au pied de la lettre, mais à la considérer comme une catégorie construite, révélatrice des rapports de pouvoir qui structurent les politiques migratoires contemporaines.

Hassan Bentaleb

Sahara marocain : *La République Tchèque considère qu'une véritable autonomie sous souveraineté marocaine constitue la solution la plus réalisable à ce différend*

La République Tchèque a considéré, jeudi, "qu'une véritable autonomie sous souveraineté marocaine constitue la solution la plus réalisable" au différend autour du Sahara, ajoutant qu'elle entend agir en conséquence.

Cette position a été exprimée dans la Déclaration conjointe signée à Rabat, à l'issue de la rencontre entre le ministre des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des Marocains résidant à l'étranger, Nasser Bourita, et le vice-Premier ministre et ministre des Affaires étrangères tchèque, Petr Macinka, en visite pour la première fois au Royaume.

La Déclaration conjointe précise que l'ambassadeur de la République Tchèque au Maroc se rendra dans la région du Sahara afin de préparer des visites d'entrepreneurs tchèques et de soutenir des initiatives économiques conjointes.

Elle souligne, par ailleurs, que l'ambassade de la République Tchèque à Rabat va étendre désormais sa

couverture consulaire au Sahara, à l'instar du reste du territoire du Royaume, agissant ainsi en conséquence avec la position de la République Tchèque sur la question du Sahara marocain aux niveaux diplomatique, économique et consulaire.

Se félicitant de l'adoption de la résolution 2797 (2025) du Conseil de sécurité des Nations unies, la République Tchèque "considère la proposition d'autonomie du Maroc de 2007 comme la base la plus appropriée, sérieuse, crédible et réaliste pour parvenir à une solution politique juste, durable, mutuellement acceptable et définitive", poursuit la Déclaration conjointe.

Les deux ministres ont, en outre, réaffirmé leur soutien à l'Envoyé personnel du Secrétaire général des Nations unies pour le Sahara, ainsi qu'à ses efforts pour faire progresser le processus politique en vue de parvenir à une solution politique définitive à ce différend régional.

Arnoldo André Tinoco : *Le Costa Rica qualifie le Maroc de "partenaire" et de "pont" vers les continents africain et européen*



Le ministre des Relations extérieures et du Culte du Costa Rica, Arnoldo André Tinoco, a affirmé, jeudi à Rabat, que l'Amérique latine, et le Costa Rica en particulier, considère le Maroc comme "un partenaire" et "un pont" vers les continents africain et européen.

Intervenant lors d'une conférence organisée à la Faculté des lettres et des sciences humaines sur le thème "L'Amérique latine à l'ère de la fragmentation mondiale : défis et opportunités pour le Costa Rica", M. André Tinoco a souligné que le Royaume du Maroc constitue "un partenaire qui jouit d'une position stratégique singulière et un acteur majeur" dans les espaces arabe et méditerranéen, de même qu'il représente une plateforme pour le renforcement de la coopération Sud-Sud.

Le chef de la diplomatie du Costa Rica a relevé que, dans un monde marqué par les divisions, "la nécessité de bâtir des passerelles dépassant le cadre de la coopération bilatérale pour relier plusieurs régions s'impose", mettant en avant, à cet égard, les opportunités offertes au Maroc et à l'Amérique latine pour instaurer une coopération renforcée dans les domaines du commerce, de la diplomatie, de l'éducation, de la recherche académique, des technologies et de la culture.

Analysant la situation en Amérique latine et dans les Caraïbes, M. André Tinoco a indiqué que les fractures du système international planent sur ces deux régions, confrontées à des "défis de longue date", citant notamment "la faiblesse de la croissance économique, les profondes inégalités sociales, la fragilité des institutions, outre les fléaux de l'insécurité et de la criminalité organisée".

Dans un contexte mondial fragmenté, "l'Amérique latine ne peut pas se permettre de rester inactive", précisant que "notre force ne découlera pas d'alignements préétablis, mais du travail collectif, de la réflexion stratégique, du maintien d'un engagement en faveur du dialogue et de la construction de ponts avec des régions telles que l'Afrique du Nord et des pays comme le Maroc".

S'agissant du Costa Rica, le ministre a mis en exergue la résilience de son pays face aux défis majeurs auxquels il est confronté, à l'instar d'autres pays, grâce à "l'investissement dans le capital humain, la diversification de la production, l'engagement en faveur de la durabilité environnementale et un multilatéralisme ouvert et inclusif". Il a par ailleurs passé en revue les efforts de son pays en matière d'ouverture économique, évoquant la conclusion de nouveaux accords de libre-échange avec plusieurs pays, l'entame de négociations en vue d'adhérer à l'Alliance du Pacifique, un bloc d'intégration économique réunissant le Mexique, la Colombie, le Pérou et le Chili, ainsi que l'achèvement imminent du processus d'adhésion à l'Accord de partenariat transpacifique global et progressiste (PTPGP), qui regroupe des pays d'Asie, des façades pacifiques des Amériques, le Canada, ainsi que le Royaume-Uni, ayant récemment intégré cet ensemble.

Par ailleurs, M. André Tinoco a appelé les étudiants à contribuer à la promotion des liens entre l'Afrique et l'Amérique latine et à réfléchir à de nouvelles formes de coopération Sud-Sud, les qualifiant de bâtisseurs de passerelles intellectuelles, culturelles et diplomatiques, ajoutant que les universités "ne sont pas de simples lieux d'apprentissage, mais des espaces où se façonne l'avenir de la coopération internationale".

Cette conférence s'inscrit dans le cadre de la visite effectuée par le ministre des Relations extérieures du Costa Rica au Maroc, au cours de laquelle il aura une série d'entretiens avec plusieurs responsables marocains.

Nasser Bourita : *Pour le Maroc, la Cisjordanie et sa stabilité sont des prérequis pour la réussite de tout processus concernant Gaza*



Le ministre des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des Marocains résidant à l'étranger, Nasser Bourita, a affirmé jeudi à Rabat que le Maroc considère que la Cisjordanie et sa stabilité sont des prérequis pour la réussite de tout processus concernant Gaza.

"Le Maroc considère que la Cisjordanie et sa stabilité sont des prérequis pour toute stabilité et la réussite de tout processus en lien avec la bande de Gaza", a indiqué M. Bourita, lors d'un point de presse conjoint avec le vice-Premier ministre et ministre des Affaires étrangères tchèque, Petr Macinka.

Il a ajouté que "ce qui se passe actuellement dans la région du Golfe ne devrait pas nous faire oublier la cause palestinienne et les développements préoccupants ces dernières semaines, tant en ce qui concerne Gaza ou la Cisjordanie". La stabilité en Cisjordanie est aujourd'hui mise en péril à cause de "certaines lois et d'actes provocateurs", a-t-il fait remarquer, rappelant à cet égard la confiscation des terres palestiniennes en Cisjordanie et les "agissements odieux" commis par les colons israéliens qui prennent pour cible les terres et la population palestiniennes.

Évoquant la situation dans la ville d'Al-Qods, M. Bourita a indiqué que la mosquée Al-Aqsa subit des attaques et des restrictions, notamment lors du mois de Ramadan, notant que ces derniers développements suscitent une grande inquiétude pour le Maroc, dont Sa Majesté le Roi Mohammed VI préside le Comité Al-Qods. Dans ce sens, il a formulé le vœu de voir le calme revenir dans la région à même de permettre la mise en œuvre de la phase 2 du plan du Président américain Donald Trump dans la bande de Gaza, en vue de préserver la stabilité en Cisjordanie.

Le ministre des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des Marocains résidant à l'étranger a réaffirmé que le traitement de la cause palestinienne, comme le Souverain l'a toujours souligné, ne doit être ni conjoncturel, ni circonstanciel, relevant que le règlement de cette question passe nécessairement par la solution à deux États : un État palestinien dans les frontières de juin 1967 avec pour capitale Al-Qods Est, vivant côte à côte avec l'État d'Israël, dans la paix et la sécurité. Il a aussi insisté sur l'importance de maintenir la situation maîtrisée dans les territoires palestiniens, ajoutant que la préservation de l'Autorité palestinienne et de la stabilité en Cisjordanie sont des éléments fondamentaux à la réussite du plan relatif à la bande de Gaza.

L'affaiblissement de l'Autorité palestinienne, les provocations à répétition et les décisions de nature à saper la stabilité en Cisjordanie "pourraient porter atteinte à toute action ou plan concernant Gaza", a-t-il dit. S'agissant de la situation dans la région du Golfe à cause des attaques iraniennes, M. Bourita a réitéré la position du Maroc, sa solidarité et son rejet de ces agressions, telle qu'exprimée par Sa Majesté le Roi Mohammed VI, eu égard aux relations solides unissant le Royaume et les pays du Golfe.

Dialogue interreligieux

Le secrétaire d'Etat du Vatican salue le leadership de Sa Majesté le Roi



Le secrétaire d'Etat du Saint-Siège, Cardinal Pietro Parolin, a salué, mercredi à Rome, le leadership de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, Com-

mandeur des croyants, au service de la promotion du dialogue interreligieux, de l'islam du juste milieu et de la paix dans le monde.

Lors d'une rencontre à l'occasion du cinquantième de l'établissement des relations diplomatiques entre le Maroc et le Saint-Siège, M. Parolin s'est félicité de l'excellence des liens bilatéraux qui remontent loin dans le temps et ne cessent de se consolider à travers l'échange de visites et de multiples initiatives.

Tout en se réjouissant de sa nomination par Sa Majesté le Roi, membre d'honneur de l'Académie du Royaume, le responsable du Vatican a mis en avant la qualité et la constance du dialogue bilatéral, qui s'ouvre sur des perspectives renouvelées en faveur de la paix durable et de la coexistence pacifique. Le secrétaire d'Etat du Saint-Siège a, de même, mis en avant l'expérience "convergente" des diplomaties marocaine et vaticane qui témoignent de cette orientation commune prônant la médiation, la prévention des conflits et la consolidation des libertés.

M. Parolin a, dans ce cadre, appelé à mettre en place une coopération bilatérale portant sur le renforcement des dialogues interreligieux par des rencontres de haut

niveau, et le développement de projets relatifs à la formation des jeunes leaders religieux. Il a, en outre, plaidé en faveur d'initiatives humanitaires communes en Afrique et au Moyen-Orient, et de la promotion d'une éducation à la paix dans ses dimensions religieuse et civile.

Le Vatican et le Maroc, a-t-il dit, sont invités à plaider ensemble au sein des instances internationales au sujet des causes liées à la migration, à la crise climatique, au désarmement et à la lutte contre la pauvreté.

Le Cardinal a, par ailleurs, relevé que "le dialogue interreligieux s'impose comme une nécessité stratégique de premier ordre", estimant que l'un des défis du contexte mondial actuel se rapporte aux moyens de préserver la paix, la stabilité et la dignité humaine, quand les cercles intérieurs s'effritent et que les fractures s'approfondissent. La réponse réside dans "les dialogues courageux, ouverts et constructifs entre nations, entre cultures et plus encore entre croyants des différentes religions", a-t-il conclu.

Présidence du Ministère public

Un plan stratégique 2026-2028 pour consolider l'indépendance du pouvoir judiciaire et améliorer sa performance

La Présidence du Ministère public a dévoilé son plan stratégique 2026-2028 qui se veut un cadre de référence visant à consolider l'indépendance du pouvoir judiciaire et à améliorer sa performance.

Dans un communiqué, la Présidence du Ministère public a indiqué qu'elle se réfère, dans ce cadre, aux Hautes Orientations Royales contenues dans le discours prononcé par Sa Majesté le Roi Mohammed VI, le 20 août 2009, à l'occasion du 56ème anniversaire de la Révolution du Roi et du peuple, visant à "consolider la confiance dans une justice efficiente et équitable et d'en conforter la crédibilité, tant il est vrai qu'elle constitue un rempart inexpugnable pour la défense de l'Etat de droit, un fondement essentiel de la sécurité judiciaire et de la bonne gouvernance et un facteur d'impulsion du développement" et à "assurer la mise à niveau de ce secteur pour lui permettre d'être au diapason des mutations qui s'opèrent à l'échelle nationale et internationale et de répondre aux exigences de la justice du vingt-et-unième siècle".

En accord avec ses rôles constitutionnels et légaux, la Présidence du Ministère public a adopté une approche participative pour l'élaboration des grandes lignes de son plan d'ac-

tion au titre de la période 2026-2028, afin de réaliser une série d'objectifs, explique la même source, ajoutant qu'il s'agit de relever la performance des parquets, en concrétisation du principe de "la justice au service du citoyen", de matérialiser leur rôle dans la protection des droits et des libertés, d'améliorer le rendement de leurs ressources humaines et leur assurer une formation de qualité, ainsi que de tirer profit des opportunités de développement et de modernisation apportées par les nouvelles technologies dans ce domaine.

Ces approches fondamentales, relève-t-on, permettront à la Présidence du Ministère public d'améliorer le fonctionnement des parquets près les différents tribunaux du Royaume et d'accompagner leur action, atteindre l'efficacité judiciaire escomptée, veiller à la mise en œuvre efficace de la politique pénale à travers la défense du droit public, préserver l'ordre public et faire prévaloir les principes de primauté du droit, de justice et d'équité, en plus de la protection des droits et libertés des citoyens, dans le cadre de la corrélation entre les devoirs et les obligations.

Ce plan stratégique se veut également le couronnement d'un processus d'accumulations relatives à l'expérience de l'indépendance du Ministère public au

Maroc, qui arrive au terme de sa première décennie, précise le communiqué, indiquant que ce plan sert de passerelle vers la deuxième décennie et de mécanisme de développement des performances professionnelles et judiciaires de la Présidence du Ministère public, en capitalisant sur les acquis. Pour ce faire, poursuit-on, la Présidence du Ministère public adopte une approche intégrée qui lui permet de s'acquitter de son rôle constitutionnel au sein du tissu institutionnel national, en étroite coordination avec les autres composantes du système de justice du Royaume.

En élaborant son plan stratégique 2026-2028, la Présidence du Ministère public espère qu'il constituera une plateforme commune pour la mise à niveau de ses structures administratives et la modernisation des systèmes de fonctionnement, aussi bien au niveau de la Présidence du Ministère public qu'au niveau des parquets près les tribunaux du Royaume, tout en tirant profit des potentialités offertes par les nouvelles technologies pour améliorer leurs prestations, développer les services rendus aux justiciables et renforcer la confiance des citoyens.

Ce plan stratégique repose sur neuf axes majeurs portant sur le renforcement de la



confiance en le Ministère public et l'amélioration de l'efficacité de son action, le renforcement de la protection des droits et des libertés, la moralisation de la vie publique, la protection des catégories spécifiques et la préservation de l'ordre public économique et l'encouragement de l'investissement.

Il s'agit aussi de la qualification des ressources humaines et la rationalisation de la gestion budgétaire, la digitalisation et l'intégration des nouvelles technologies, la coopération judiciaire internationale et les

partenariats, outre le renforcement de la communication institutionnelle.

Afin d'assurer la mise en œuvre optimale de ces grandes orientations, le plan stratégique comporte 30 chantiers répartis sur les axes précités, visant la réalisation de plusieurs objectifs selon des indicateurs mesurables, souligne le communiqué, notant que ce plan marque une avancée majeure sur la voie de consolidation du processus de développement et de modernisation du système judiciaire dans le Royaume.

Table ronde à Casablanca pour mettre en avant les enjeux de la mobilité à l'ère des grands événements internationaux

Les enjeux de la mobilité urbaine et intercommunale à l'ère des grands événements internationaux ont été mis en avant lors d'une table ronde organisée, jeudi à Casablanca, dans un contexte marqué par l'organisation réussie de la Coupe d'Afrique des nations 2025.

Organisée par la région Casablanca-Settat, Casa Transport et RATPDEV Casablanca, cette rencontre visait à échanger autour de la capacité des systèmes de transport à répondre aux exigences exceptionnelles liées à l'accueil de manifestations internationales majeures, tout en contribuant à l'amélioration durable des conditions de déplacement des citoyens.

Cette table ronde, qui a réuni un panel d'experts nationaux et internationaux, des décideurs institutionnels ainsi que des opérateurs de premier plan, a permis d'aborder plusieurs thématiques liées à la gouvernance, à la planification, à l'innovation technologique et à la transition durable dans le secteur de la mobilité.

Dans une déclaration à la MAP, le président du Conseil de la région Casablanca-Settat, Abdellatif Maâzouz, a indiqué dans une déclaration à la MAP, que cette rencontre vise à présenter les plans de la région en matière d'amélioration de la mobilité,



portant à la fois sur le développement des infrastructures routières, ferroviaires et aéroportuaires et sur la modernisation des équipements de transport.

La région, a-t-il dit, s'est engagée dans une nouvelle génération de solutions de mobilité, citant notamment l'introduction de nouveaux bus, le déploiement du busway, la mise en service des

lignes 3 et 4 du tramway, ainsi que le lancement, pour la première fois au Maroc, d'un Réseau Express Régional (RER) reliant Benslimane à Nouaceur et desservant les différentes villes et communes situées entre ces deux pôles.

Selon lui, l'objectif est de mettre en place un schéma de mobilité accessible, proche du citoyen et respectueux de l'environnement, visant à réduire la pression sur les infrastructures routières et à encourager les recours aux transports publics.

Il a fait savoir, à cet égard, qu'un programme d'acquisition de nouveaux bus est en cours jusqu'en 2027, tandis que le RER devrait être opérationnel à l'horizon 2029, avec pour ambition de permettre aux citoyens d'accéder à un moyen de transport public

ronnement, visant à réduire la pression sur les infrastructures routières et à encourager les recours aux transports publics.

en moins de dix minutes depuis leur domicile.

Pour sa part, le directeur général de RATPDEV Casablanca, Christophe Tenthorey, a relevé dans une déclaration similaire, que cette table ronde constitue une opportunité d'échanger autour des enjeux de la mobilité urbaine, métropolitaine et régionale, en mettant l'accent sur les questions de gouvernance et sur les perspectives de la mobilité du futur.

Et de rappeler que RATPDEV Casablanca accompagne le développement des transports publics dans la métropole depuis 2012 en tant qu'opérateur du tramway, puis du busway, estimant que le moment est opportun pour aborder ces questions après l'organisation de la Coupe d'Afrique des nations et dans la perspective de la Coupe du monde 2030, événements nécessitant une préparation particulière en matière de mobilité.

La rencontre s'est articulée autour de deux sessions consacrées respectivement à la planification et à la gouvernance des systèmes de transport face aux nouvelles exigences, ainsi qu'aux enjeux de la mobilité du futur, notamment l'intermodalité, la transition durable et l'innovation technologique.

La gouvernance du capital humain, essentielle pour tirer profit de la transition démographique

L'adoption de bonnes décisions relatives à la gouvernance du capital humain constitue un levier essentiel pour tirer pleinement profit de la transition démographique, souligne l'Observatoire national du développement humain (ONDH).

Dans un Policy Brief intitulé "Mutations démographiques, préparer le Maroc de demain", l'ONDH relève que la transition démographique ne peut engendrer un dividende qu'en cas d'une bonne gouvernance du capital humain, en le dotant des qualifications et compétences nécessaires, et en assurant les conditions favorables à son épanouissement.

Le rapport indique, dans ce sens, que les ingrédients essentiels les plus favorables pour faire aboutir les politiques de développement sont liés à la qualité de la formation et de l'apprentissage, et à la préservation de la santé tout au long du parcours de vie.

Pour atteindre des objectifs compatibles avec l'investissement dans le capital humain, le rapport propose une série de recommandations en matière d'éducation-formation, d'intégration au Marché du tra-

vail, d'urbanisation, et de réforme du système de santé et de cohésion sociale.

S'agissant du volet "Education et formation", le document relève l'importance de doter le capital humain d'apprentissages solides et à jour et en compétences techniques transversales, à la faveur d'une réforme du système de formation pour plus de qualité et d'inclusion, ajoutant que "les apprentissages de base doivent reposer sur des fondamentaux solides et surtout épanouissants".

Concernant le "Marché du travail", le rapport insiste sur l'importance d'élargir l'intégration au marché du travail au profit, notamment, des femmes et des jeunes, estimant que "la formation continue et l'apprentissage de dernier recours doivent monter en puissance rapidement".

Le rapport évoque également la flexibilité et l'adaptabilité réglementaire, qui sont appelées à accompagner le marché du travail pour mieux assurer l'accès aux jeunes, maintenir les seniors valides en activité et intégrer valablement les nouveaux métiers hybrides.

Concernant "l'Urbanisation", l'ONDH plaide pour une territorialisation

des réponses aux défis démographiques, précisant que les problématiques liées à la population et à l'habitat "ne se posent pas avec la même intensité" dans les diverses régions du Maroc.

De même, le rapport estime que l'innovation en urbanisme est essentielle pour atteindre la résilience climatique, d'autant plus que l'isolation thermique et la création d'espaces verts sont des outils incontournables qui exigent d'instaurer une réglementation adéquate et de la doter de critères d'application rigoureux.

D'autre part, le document plaide, dans le volet "Système de santé", pour une évolution du système de santé afin d'accompagner valablement le vieillissement, qui implique un "processus de prestations médicales spécifiques qui anticipe et coordonne les actions préservant l'autonomie et priorisant la prévention, ainsi que les soins à domicile".

Pour ce qui est de la "Cohésion sociale", le rapport fait observer que la citoyenneté constitue une composante essentielle de la cohésion sociale, appelant à trouver les voies et les moyens de la préserver à travers un apprentissage multi-

forme et multidimensionnel.

Les résultats du Recensement général de la population et de l'habitat (RGPH) de 2024 mettent en évidence un tournant déterminant dans la transition démographique au Maroc et dans l'évolution de ses dynamiques socioéconomiques, constate le rapport, notant que la croissance de la population est en trend baissant au niveau national.

Institution créée par Sa Majesté le Roi Mohammed VI en 2006, l'ONDH est investi de la mission d'évaluation des politiques et des programmes de développement humain, à travers un système d'observation, d'identification et de mesure des effets et de l'impact des différentes interventions publiques.

Sa finalité est de générer des informations objectives et de produire des données probantes sur les principales dimensions du développement humain, pour améliorer la prise de décisions en matière de politiques publiques et asseoir un système d'intervention publique solide, équitable, transparent et ouvert sur la société en matière d'inclusion et de développement social.

Forum national de l'enseignant

Les lauréats du Prix "Enseignant de l'année de l'éducation primaire" célébrés à Rabat

Société

Les lauréats du prix "Enseignant de l'année de l'éducation primaire" ont été primés, jeudi à Rabat, lors de la 2e édition du Forum national de l'enseignant, placée sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI.

Ainsi, le premier prix dans la catégorie "Enseignement primaire public" a été décerné à M. Ismail Bouhachem de l'école Timoulilt (Béni Mellal-Khénifra), le deuxième prix a été attribué à M. Oussama Jabbar, du groupe scolaire Al-Talaa (Souss-Massa) alors que le troisième prix est revenu à Mme Bouchra El Ghadani, de l'école Abdesalam El Ouazzani (Marrakech-Safi).

Dans la catégorie "Instituts de promotion socio-éducative", le premier prix a été remporté par Mme Lamia Kaloui (Béni Mellal-Khénifra) suivie de Mme Saida Mokhtari (Marrakech-Safi) et de Mme Sakina Oussi (Béni Mellal-Khénifra).

Dans la catégorie "Education inclusive", le premier prix a été remporté par Mme Mina Daoudi (Rabat-Salé-Kenitra), le deuxième prix est revenu à Mme Asmaa El Karrae (Marrakech-Safi) suivie de M. Ibrahim Botbagh (Souss-Massa), alors que le prix "Coup de cœur" a été attribué à M. Mustafa Marouane (Draâ-Tafilalet).

Dans une allocution à cette occasion, le ministre de l'Education nationale, du Préscolaire et des



Sports, Mohamed Saâd Berrada, a salué les efforts des enseignants, hommes et femmes, tout en soulignant qu'ils incarnent le véritable visage du système éducatif, de par leur engagement quotidien.

La réforme éducative entreprise par le Maroc a été reconnue par les experts nationaux et internationaux, a-t-il relevé, faisant observer que le principal défi consiste à généraliser cette réforme tout en maintenant le même niveau de qualité que celui atteint dans les établissements modèles.

A cet égard, M. Berrada a in-

sisté sur le fait que l'amélioration des conditions matérielles, morales et sociales des enseignants est une condition essentielle à la réussite de la réforme.

Organisé par le ministère de l'Education nationale, du Préscolaire et des Sports, en partenariat avec la Fondation Mohammed VI de promotion des œuvres sociales de l'éducation-formation, ce forum a été organisé sous le thème: "L'enseignant, au cœur de la transformation de l'éducation".

Les travaux de cette édition, organisée les 26 et 27 mars, se sont

articulés autour de quatre axes majeurs: la formation au métier d'enseignant, l'épanouissement au travail, l'adoption de pratiques pédagogiques efficaces en classe et la compréhension des élèves et l'accompagnement de leurs besoins spécifiques.

Au programme figuraient aussi des conférences scientifiques, des tables rondes thématiques, des ateliers participatifs et des sessions de partage d'expériences, offrant un cadre opérationnel pour la diffusion des pratiques pédagogiques efficaces.

Un symposium international à Casablanca pour explorer les questions de biochimie et de nutrition

La Faculté de médecine et de pharmacie de Casablanca a accueilli jeudi la 2ème édition du Symposium international de biochimie et nutrition (ISBN 2026) avec la participation d'un groupe de chercheurs et d'experts marocains et étrangers.

Organisée par l'Association marocaine de nutrition et de biochimie (MSNBIO) en partenariat avec le Laboratoire de chimie-biochimie, environnement, nutrition et santé (LCBENS), cette rencontre scientifique se veut un espace d'échange et de dialogue entre chercheurs, enseignants-chercheurs, doctorants et professionnels des domaines biomédicaux et de la nutrition.

Placé sous le thème "Composés naturels bioactifs et homéostasie redox dans la physiopathologie humaine", ce symposium a mis en lumière plusieurs axes de recherche majeurs, notamment les produits naturels et la découverte de nouveaux médicaments, le stress oxydatif et le déséquilibre redox dans les pathologies humaines, ainsi que les dimen-

sions nutritionnelles, pharmacologiques et biomédicales des antioxydants naturels.

A cette occasion, la vice-présidente de l'Association marocaine de nutrition et de biochimie, Kaoutar El Barki, a souligné que cette édition, qui a bénéficié de la participation de nombreux chercheurs et experts, a constitué une occasion importante pour les jeunes chercheurs de présenter et de partager les résultats de leurs travaux scientifiques.

Elle a ajouté, dans une déclaration à la MAP, que ce colloque scientifique visait à mettre en lumière l'importance des extraits naturels, en particulier des huiles essentielles, et leur rôle dans la promotion de la santé publique, soulignant l'importance de valoriser ces ressources dans la recherche scientifique et les applications médicales.

De son côté, le directeur du Laboratoire de chimie-biochimie, environnement, nutrition et santé, Samir Benmoussa, a affirmé que cette rencontre vise à encourager les étudiants

chercheurs à s'impliquer dans ce type d'événements scientifiques et à s'ouvrir aux expériences internationales dans ce domaine, précisant que quatre experts venus de Belgique, de France, d'Inde et de Chypre ont été invités afin de transmettre leur expertise aux chercheurs marocains à travers l'organisation de tables rondes consacrées à la discussion et à l'orientation.

Il a expliqué que l'objectif premier était de renforcer les échanges scientifiques entre les étudiants marocains et leurs homologues étrangers, dans le but de contribuer au développement de la recherche scientifique et à l'ouverture aux expériences internationales.

Pour sa part, Hanane El Naji, professeure à la Faculté de médecine et de pharmacie de Casablanca, a relevé que l'organisation de cette rencontre témoigne de la place du Maroc dans ce domaine à l'échelle mondiale, précisant que l'objectif est de valoriser le patrimoine national en matière de plantes naturelles.

Elle a ajouté que cet événement vise à faire découvrir aux Marocains cette diversité végétale, à mettre en avant ses différentes utilisations, tant traditionnelles que modernes, dans le domaine médical, tout en sensibilisant à la nécessité d'éviter toute utilisation abusive, compte tenu des risques pour la santé que cela pourrait entraîner.

Le programme de ce symposium a compris des sessions scientifiques, animées par les conférenciers invités, et des présentations orales et de communications affichées (posters), offrant aux chercheurs et doctorants l'opportunité de présenter leurs travaux et d'échanger avec la communauté scientifique.

Cet événement scientifique a également permis de publier les meilleures recherches présentées dans un numéro spécial d'une revue internationale indexée, dans le but de valoriser la production scientifique et de renforcer le rayonnement de la recherche marocaine à l'échelle internationale.



Trump reporte son ultimatum à l'Iran *Le détroit d'Ormuz au menu du G7*

Donald Trump a reporté de dix jours son ultimatum de frappes sur le secteur énergétique iranien, assurant que les discussions avec l'Iran, dont la capitale a été de nouveau fortement frappée vendredi matin par Israël, se "passent très bien".

Son chef de la diplomatie Marco Rubio est par ailleurs arrivé en France, selon un journaliste de l'AFP, pour le second jour d'une réunion du G7, au cours de laquelle il devrait pousser ses homologues à aider à la réouverture du détroit d'Ormuz.

C'est pour forcer l'accès à cette voie névralgique du commerce mondial d'hydrocarbures que le président américain a menacé de détruire les centrales électriques en Iran.

Mais "à la demande du gouvernement iranien", il a décalé son ultimatum "jusqu'au lundi 6 avril à 20H00, heure de Washington" concernant la destruction de centrales électriques en Iran, a-t-il annoncé jeudi.

Ce nouveau report apporte un peu d'accalmie aux cours du pétrole, qui sont repartis légèrement à la baisse vendredi. Référence mondiale, le prix du baril de Brent de la mer du Nord redescendait aux alentours de 107 dollars, restant néanmoins plus de 40% plus cher qu'avant le conflit.

A la satisfaction du président américain, l'Iran a, selon lui, laissé

passer "dix navires" par Ormuz.

Depuis plusieurs jours, Donald Trump alterne entre menaces de frapper plus fort l'Iran et assurances que le conflit va bientôt se terminer.

"Les discussions se poursuivent et, contrairement à ce que disent les médias menteurs (...), elles se passent très bien", a-t-il déclaré sur son réseau Truth Social.

Téhéran refuse d'utiliser à ce stade le terme de "discussion", mais, selon une source anonyme, citée jeudi par l'agence de presse Tasnim, l'Iran a transmis "officiellement" et "à travers des intermédiaires" une réponse au plan américain constitué de 15 points.

Il a fixé des conditions à une cessation des hostilités et attend désormais "un retour de l'autre partie".



Le nouveau report apporte un peu d'accalmie aux cours du pétrole, qui sont repartis légèrement à la baisse vendredi

Pendant ce temps, les Gardiens de la Révolution, armée idéologique de la République islamique, ont dit avoir ciblé vendredi avec missiles et drones des cibles militaires et énergétiques en Israël et dans les pays du Golfe, hébergeant des bases militaires américaines.

Les autorités du Koweït ont annoncé que le principal port de l'émirat avait été visé à l'aube par une attaque de drones "ennemis" qui a provoqué des dégâts matériels.

Frappes au cœur de Téhéran

Samedi marquera le premier mois de la guerre, déclenchée par l'offensive conjointe des Etats-Unis et d'Israël contre l'Iran le 28 février et étendue depuis à l'ensemble du Moyen-Orient, alimentant les craintes pour l'économie mondiale et l'approvisionnement en pétrole et en gaz.

En Asie, très dépendante des hydrocarbures du Golfe, l'Inde a ainsi décidé vendredi de réduire les taxes perçues sur les carburants pour empêcher une hausse des prix à la pompe. Et, face aux incertitudes, le Japon s'apprête à assouplir temporairement ses restrictions sur les centrales à charbon.

Si Washington semble chercher une porte de sortie diplomatique à la guerre, Israël montre sa détermination à intensifier sa campagne militaire avec de nouvelles frappes

vendredi sur Téhéran et la banlieue sud de Beyrouth.

L'armée israélienne a de nouveau mené des frappes d'ampleur dans la capitale iranienne, ciblant des sites "utilisés par l'Iran pour produire des armes, principalement des missiles balistiques". Elle a également annoncé avoir "frappé diverses cibles liées aux dispositifs de puissance de feu du régime" dans l'ouest de l'Iran, dont "des lanceurs de missiles et des sites de stockage de missiles".

Des explosions ont par ailleurs été entendues et de la fumée vue dans le sud de la capitale libanaise, considéré par Israël comme un fief du Hezbollah.

Le Liban a été entraîné le 2 mars dans le conflit par les représailles à l'assassinat du guide suprême iranien Ali Khamenei du mouvement pro-iranien sur Israël et paie un lourd tribut, avec plus de 1.100 morts, selon les autorités, et plus d'un million de personnes déplacées.

Israël reste à ce jour silencieux sur les échanges menés entre Washington et l'Iran, via le Pakistan, pour faire cesser les combats.

La tactique israélienne de Benjamin Netanyahu, de combattre à la fois en Iran et au Liban, ne fait cependant plus consensus, le chef de l'opposition israélienne, Yair Lapid, ayant critiqué des combats "sans stratégie, sans les moyens nécessaires et avec beaucoup trop peu de soldats".

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE DE TAZA
CERCLE OUD AMEL
CADAU GHATA AL GHARBA
COMMUNE DE GHATA AL GHARBA

Avis d'appel d'offres : OUVRE NATIONAL
N° 04/2026 / GH- GH

Le 22 avril 2026 à 09h (9 heures), il sera procédé à la salle de réunion de la Commune de GHATA AL GHARBA - Province de Taza - à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix pour :

Travaux d'électrification 1^{ère} catégorie des groupes de foyers (131 foyers) aux différents douars à travers le territoire de la commune de GHATA AL GHARBA province TAZA offres de SRM-PM DP TAZA N° - 200162357.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchepublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations est fixée à la somme de : deux millions cent quatre-vingt-deux mille huit cent vingt-sept dirhams, vingt-huit centimes (2.019.227,28). Toutes Taxes Comprises.

Le cautionnement provisoire est fixé à : quarante-trois mille huit cent dirhams (43.800,00 dirhams).

Certificat de qualification et de classification exigé :

Secteur	Classe minimale	Qualification exigée
1	4	25

En outre, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des soumissionnaires doivent être conformes aux dispositions des articles 30 et 132 du décret n° 2-02-401 du 15 décembre 1944 (3 mars 2023) relatifs aux marchés publics.

Les soumissionnaires doivent déposer leurs offres par voie électronique dans le portail des marchés publics www.marchepublics.gov.ma conformément à l'Article du Ministère (Décret) approuvé par le Ministre de l'Économie et des Finances, chargé du Budget n° 1100-23 du 4 juin 1440 (25 juin 2023) relatif à la digitalisation des procédures, des documents et des plis relatifs aux marchés publics.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 9 du règlement de la consultation.

N° 1949/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Province de Sefrou
Cercle Moulay Yacoub
Mairie grandeur moulay
Commune de Moulay Yacoub

Programme prévisionnel triennal

Maître d'ouvrage : Le Président de la Commune de Moulay Yacoub.

Année budgétaire : 2026.

Le programme prévisionnel des marchés sera le Président de la Commune de Moulay Yacoub envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027 et 2028 est présenté ci-après :

a) Prestations des travaux

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle en MDH	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Travaux d'entretien et de maintenance des routes aux douars de la commune	Commune de Moulay Yacoub	1.947.048,00	A.O.D.N	Avril de l'année 2026	
2	Entretien des routes	Commune de Moulay Yacoub				
3	Aménagement et entretien d'une zone agricole située entre les communes de Moulay Yacoub et de Moulay Yacoub	Commune de Moulay Yacoub	1.889.914,75	A.O.D.N	Avril de l'année 2026	Ident
4	Travaux de nettoyage	Commune de Moulay Yacoub	388.882,00	A.O.D.N	Avril de l'année 2026	Ident
5	Travaux de réparation des véhicules et engins	Commune de Moulay Yacoub	83.882,00	A.O.D.N	Avril de l'année 2026	Ident

Présentation agréée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

N°	Objet	Lieu d'exécution
1		

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1		

b) Prestations de fournitures

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle en MDH	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Achat d'une partie des biens	Commune de Moulay Yacoub	50.000,00	A.O.D.N	Avril de l'année 2026	

Présentation agréée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

N°	Objet	Lieu d'exécution
1		

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1		

c) Prestations de services

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle en MDH	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Service technique	Commune de Moulay Yacoub	50.000,00	A.O.D.N	Avril de l'année 2026	

Présentation agréée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

N°	Objet	Lieu d'exécution
1		

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1		

N° 1950/PA



Royaume du Maroc
Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville
Agence Urbaine de Fès

Programme prévisionnel triennal

Maître d'ouvrage : Agence Urbaine de Fès

Année budgétaire 2026 :

Le programme prévisionnel des marchés que l'Agence Urbaine de Fès envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027 et 2028 est présenté ci-après :

a) Prestations de travaux

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle en MDH	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Prise de vue aérienne et établissement des plans de restitution et de vues ortho-photos des centres dont les documents d'urbanisme arrivent à terme en 2027	-Province de Sefrou, -Province de Moulay Yacoub, -Province de Boulemane	450.000,00	Appel d'offres ouvert simplifié	Mai 2026	
2	Travaux d'installation et de mise en service d'une centrale photovoltaïque au Siège de l'Agence Urbaine de Fès	Fès	500.000,00	Appel d'offres ouvert simplifié	Septembre 2026	

Présentation agréée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Prise de vue aérienne et établissement des plans de restitution et de vues ortho-photos des centres dont les documents d'urbanisme arrivent à terme en 2028	-Province de Sefrou, -Province de Moulay Yacoub, -Province de Boulemane

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Prise de vue aérienne et établissement des plans de restitution et de vues ortho-photos des centres dont les documents d'urbanisme arrivent à terme en 2029	-Province de Sefrou, -Province de Moulay Yacoub, -Province de Boulemane

b) Prestations de fournitures

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle en MDH	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Achat de fournitures de bureau et de matériels informatiques et techniques	Fès	500.000,00	Appel d'offres ouvert simplifié	Mai 2026	

Présentation agréée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat de fournitures de bureau et de matériels informatiques et techniques	Fès

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat de fournitures de bureau et de matériels informatiques et techniques	Fès

c) Prestations de services

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle en MDH	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Audit comptable et financier de l'Agence Urbaine de Fès au titre des exercices 2026-2027 et 2028	Fès	65.000,00	Appel d'offres ouvert simplifié	Juin 2026	

Présentation agréée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Prestations de gardiennage et surveillance du siège de l'Agence Urbaine de Fès et ses deux antennes à Miskour et à Sefrou.	Fès, Miskour et Sefrou

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Prestations d'entretien et de nettoyage du siège de l'Agence Urbaine de Fès et de ses deux antennes à Miskour et à Sefrou.	Fès, Miskour et Sefrou

Agence Urbaine de Fès, Avenue de Palestine, BP 2448 Fès - Maroc
Tél: 0643 64 22 85-05 35 93 81 81- Fax : 05 35 45 34 92
Site Web : www.aufes.org Email : aufes@gmail.com



N° 639/PC

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE D'EL KELAA DES SRAËGHA
COMMUNE D'EL KELAA DES SRAËGHA
DIRECTION DES SERVICES
DIVISION ADMINISTRATIVE, ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE
SERVICE DU BUDGET, COMPTABILITÉ ET DES MARCHÉS

PROGRAMME PRÉVISIONNEL TRIENNAL

MAÎTRE D'OUVRAGE : COMMUNE D'EL KELAA DES SRAËGHA

ANNÉE BUDGÉTAIRE : 2026

Le programme prévisionnel des marchés que le maître d'ouvrage ci-dessus indique envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027 et 2028 est présenté ci-après.

a) Prestation de travaux

ANNÉE BUDGÉTAIRE : 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de passation	Observation
1	Achèvement de construction de la fourrière communale	Ville d'El Kelaa Sragha	214.874,20	AOO	Juillet	
2	Travaux d'aménagement extérieur de la gare routière	Ville d'El Kelaa Sragha	1.586.790,62	AOO	Juin	
3	PROJET INTÉGRÉ DE TRAVAUX DE RÉHABILITATION DE LA VOIRIE ET DU RÉSEAU D'ÉCLAIRAGE PUBLIC DANS LE CADRE DE L'ÉFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE ET DE DALLAGE DES RUES QUARTIERS A LA VILLE D'EL KELAA DES SRAËGHA	Ville d'El Kelaa Sragha	2.823.416,21	AOO	Juillet	
4	Travaux d'aménagement et mise à niveau de boulevard des fleurs à la ville	Ville d'El Kelaa Sragha	4.050.000,00	AOO	Juillet	
5	Travaux de réhabilitation et d'aménagement de la piscine communale	Ville d'El Kelaa Sragha	4.000.000,00	AOO	Juin	
6	Travaux de construction de toilettes publiques	Ville d'El Kelaa Sragha	718.245,99	AOO	Mai	
7	Travaux d'aménagement des ruelles à la ville d'El Kelaa des Sragha	Ville d'El Kelaa Sragha	162.754,55	AOO	Juin	
8	Gros travaux d'aménagement des espaces verts	Ville d'El Kelaa Sragha	665.150,00	AOO	Juillet	
9	Raccordement du complexe culturel de la ville au réseau d'eau potable	Ville d'El Kelaa Sragha	200.000,00	AOO	Juin	
10	Raccordement du réseau d'eau et du centre éducatif et au réseau de la réserve au réseau d'eau potable	Ville d'El Kelaa Sragha	60.000,00	AOO	Juin	
11	Raccordement du réseau d'eau et du centre éducatif et au réseau de la réserve au réseau d'électricité	Ville d'El Kelaa Sragha	90.000,00	AOO	Juin	
12	Raccordement du complexe culturel de la ville au réseau d'électricité	Ville d'El Kelaa Sragha	100.000,00	AOO	Juin	
13	Construction d'une marche de perron	Ville d'El Kelaa Sragha	3.504.440,00	AOO	Avril	
14	Entretien courant d'ouvrages d'électricité publique	Ville d'El Kelaa Sragha	5.000.000,00	AOO	Avril	
15	Entretien courant de voirie	Ville d'El Kelaa Sragha	2.220.720,00	AOO	Avril	
16	Entretien courant d'espaces verts, jardins et fleurs	Ville d'El Kelaa Sragha	1.400.000,00	AOO	Mai	
17	Entretien de places publiques, parc, parvis et de décharges publiques	Ville d'El Kelaa Sragha	100.000,00	AOO	Mai	
18	Entretien d'installations sportives	Ville d'El Kelaa Sragha	400.000,00	AOO	Mai	
19	Entretien courant d'ouvrages d'électricité publique	Ville d'El Kelaa Sragha	5.400.000,00	AOO	Mai	

ANNÉE BUDGÉTAIRE : 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Entretien courant d'ouvrages d'électricité publique	Ville d'El Kelaa Sragha
2	Entretien courant de voirie	Ville d'El Kelaa Sragha

ANNÉE BUDGÉTAIRE : 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Entretien courant d'ouvrages d'électricité publique	Ville d'El Kelaa Sragha
2	Entretien courant de voirie	Ville d'El Kelaa Sragha

b) Prestation de fournitures

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de passation	Observation
1	Acquisition d'une série de matériel de sonorisation	Ville d'El Kelaa Sragha	200.000,00	AOO	Mai	
2	Acquisition de consommables pour bureaux	Ville d'El Kelaa Sragha	400.000,00	AOO	Juin	
3	Acquisition de matériel et mobilier de bureau	Ville d'El Kelaa Sragha	200.000,00	AOO	Mai	
4	Achat des équipements de la salle des réunions à la commune	Ville d'El Kelaa Sragha	400.000,00	AOO	Juillet	
5	Acquisition de matériels techniques	Ville d'El Kelaa Sragha	200.000,00	AOO	Juillet	

6	Acquisition de matériels informatiques	Ville d'El Kelaa Sragha	167.000,00	AOO	Mai	
8	Achat de petit matériel fragile de décoration et de parterrement	Ville d'El Kelaa Sragha	200.000,00	AOO	Mai	
6	Fournitures de bureaux, produits d'impression, papeterie et imprimés	Ville d'El Kelaa Sragha	200.000,00	AOO	Juillet	
7	Fournitures pour matériel technique et informatique	Ville d'El Kelaa Sragha	100.000,00	AOO	Juillet	
8	Achat d'arbres et de plantes	Ville d'El Kelaa Sragha	200.000,00	AOO	Mai	
9	Achat de graines et fleurs de plantation	Ville d'El Kelaa Sragha	100.000,00	AOO	Mai	
10	Achat de matériel d'entretien des réseaux d'égouts publics	Ville d'El Kelaa Sragha	100.000,00	AOO	Juillet	
11	Achat de petit matériel de signalisation	Ville d'El Kelaa Sragha	100.000,00	AOO	Mai	

ANNÉE BUDGÉTAIRE : 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat de petit matériel fragile de décoration et de parterrement	Ville d'El Kelaa Sragha
2	Fournitures de bureaux, produits d'impression, papeterie et imprimés	Ville d'El Kelaa Sragha
3	Fournitures pour matériel technique et informatique	Ville d'El Kelaa Sragha
4	Achat d'arbres et de plantes	Ville d'El Kelaa Sragha
5	Achat de matériel d'entretien des réseaux d'égouts publics	Ville d'El Kelaa Sragha

ANNÉE BUDGÉTAIRE : 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat de petit matériel fragile de décoration et de parterrement	Ville d'El Kelaa Sragha
2	Fournitures de bureaux, produits d'impression, papeterie et imprimés	Ville d'El Kelaa Sragha
3	Fournitures pour matériel technique et informatique	Ville d'El Kelaa Sragha
4	Achat d'arbres et de plantes	Ville d'El Kelaa Sragha
5	Achat de matériel d'entretien des réseaux d'égouts publics	Ville d'El Kelaa Sragha

c) Prestation de service

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de passation	Observation
1	Etude et assistance technique (administrations générales)	Ville d'El Kelaa Sragha	287.440,12	AOO	Juin	
2	Etude et assistance technique des travaux de construction et d'aménagement des places à la ville	Ville d'El Kelaa Sragha	25.360,18	AOO	Juin	
3	Etude et suivi des travaux de construction de toilettes publiques communes d'El Kelaa Sragha	Ville d'El Kelaa Sragha	25.911,40	AOO	Avril	
4	Frais d'études, de suivi et de contrôle des travaux de construction d'un marché de perron	Ville d'El Kelaa Sragha	121.515,52	AOO	Avril	
5	Etude technique (technique)	Ville d'El Kelaa Sragha	17.910,02	AOO	Juin	
6	Grosses réparations de matériel technique	Ville d'El Kelaa Sragha	40.301,73	AOO	Mai	
7	Grosses réparations de matériel informatique et logiciel	Ville d'El Kelaa Sragha	100.000,00	AOO	Mai	

ANNÉE BUDGÉTAIRE : 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1		
2		
3		
4		

ANNÉE BUDGÉTAIRE : 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1		
2		
3		
4		

S.B

AOO : appel d'offres ouvert

LE PRÉSIDENT


Nom:eddine AIT LHAJ

Avis de constitution
Par acte SSF, il a été établi les statuts d'une société à responsabilité limitée à associé unique ayant les caractéristiques suivantes :
Dénomination : STE « FOUAD TAMSAMANI CAR » SARL AU
Objet :

• LOUEUR DE VEHICULES AUTOMOBILES SANS CHAUFFEUR

Gérance : - Mr. ASSANDAUE FOUAD marocain, titulaire de la CIN N° R288785 Demeurant à : 09 RUE BNI MATHAR IMZOUREN AL HOCEIMA Capital : 500.000,00 DH Capital Social

Mr ASSANDAUE FOUAD 5000 PARTS. Soit au total 5000 parts
Durée : La durée de la société est fixée à QUATRE VINGT DIXNEUF (99) années, à compter de son immatriculation au registre de commerce sauf les cas de dissolution anticipée ou de prorogation par décision extraordinaire des associés.
Siège Social : : RUE AIN BNI MATHAR IMZOUREN AL HOCEIMA.

Le dépôt a été effectué au greffe du tribunal de première instance d'Al-Hoceima, l'immatriculation au RC a été faite le 26/03/2026 sous le n° 194.

N° 1955/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE REHAMNA
COMMUNE DE BENGUERIR
N°.....

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL
N°13/2026/CBG

• Le 23 avril 2026 à 10 H, il sera procédé, dans les bureaux de la Commune de Benguerir à l'ouverture des plis relative à l'appel d'offres ouvert simplifié sur offres des prix pour :

MISE EN LUMIERE ET

MISE À NIVEAU DES RÉSEAUX D'ÉCLAIRAGE PUBLICQUE À LA VILLE DE BENGUERIR

• Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

• L'estimation établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de sept millions cinq cent mille dirhams (7 500 000,00dh) TTC.

• Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de cent quarante mille dirhams (140 000 DHIS).

• Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes à l'Arrêté du ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n° 1692-23 du 4 Hija 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures, des documents et des pièces relatifs aux marchés publics et les dispositions des articles 28, 30, 31, 32, 33, 34 et 37 du Décret n° 2-22-431 du 15 Chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

• Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

• Les prospectus, notices ou autres documents techniques exigés par le dossier d'appel d'offres doivent être déposés dans le bureau des marchés et achats de la commune au plus tard le jour ouvrable précédant la date d'ouverture des plis ou remis séance tenante au président de la commission d'ouverture des plis.

• Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article N°9 du règlement de consultation.

N° 1956/PA




PROGRAMME PRÉVISIONNEL TRIENNAL : 2026-2027- ET 2028
ETABLISSEMENT : ECOLE NATIONALE DES SCIENCES APPLIQUEES

Le programme prévisionnel des marchés que le maître d'ouvrage envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027 et 2028 est présenté ci-après :

Année budgétaire 2026

Nature de la prestation : Fournitures

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période	Observation
1	Achat de matériel informatique destiné à l'Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida	600 000,00	Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida	Appel d'offre ouvert	Avril 2026	
2	Achat de matériel scientifique destiné à l'Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida	500 000,00	Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida	Appel d'offre ouvert	Mai 2026	

Nature de la prestation : Services

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période	Observation
1	Prestations d'entretien et nettoyage des bâtiments administratifs de l'Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida	300 000,00	Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida	Appel d'offre ouvert	Mai 2026	
2	Gestion et concession de la buvette de l'ENSAJ		Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida	Appel d'offre ouvert	Juin 2026	

Nature de la prestation : Travaux

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période	Observation
1	Travaux d'aménagement, d'entretien et réparation des bâtiments administratifs de l'Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida	3 000 000,00	Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida	Appel d'offre ouvert	Juin 2026	

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat de matériel informatique destiné à l'Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida	Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida
2	Achat de matériel scientifique destiné à l'Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida	Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida
3	Prestations de gardiennage et surveillance des bâtiments administratifs de l'ENSAJ	Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat de matériel informatique destiné à l'Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida	Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida
2	Achat de matériel scientifique destiné à l'Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida	Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida
3	Prestations de jardinage et d'entretien des espaces verts de l'ENSAJ	Ecole Nationale des Sciences Appliquées d'El Jadida

Route Nationale N°1 (Boulevard Aghmatou), 6° Et, 20400, EL JADIDA

BP : 5004 Casablanca (El Jadida) 20400

Téléphone : 05 21 24 56 75-05 21 30 43 22 / Fax : 05 21 30 43 15



N° 1964/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE OUARZAZATE
COMMUNE TELOUET

**AVIS D'APPEL D'OFFRE OUVERT SIMPLIFIE
SUR OFFRES DES PRIX**

N° 01/2026/CT

Le MARDI 21/04/2026 À 10H30, il sera procédé, au bureau de président de la commune telouet au centre de telouet province d'Ouarzazate à l'ouverture des plis relative à la d'appel d'offre simplifié ouvert national pour TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN BLOC SANITAIRE AU SOUK HEBDOMADAIRE COMMUNE DE TELOUET PROVINCE D'OUARZAZATE.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma, sous réserve de l'application des dispositions de l'arrêté pris pour l'application de l'article 135 du décret relatif aux marchés publics. Le Cautionnement provisoire est fixé à la somme de : Deux mille cinq cent Dirhams (2 500,00 Dirhams)

L'estimation du coût des prestations, pour l'exécution des travaux à réaliser est Cent trente-trois mille cent quatre-vingt-neuf Dirhams et 20 ctms (133 195,20 dh TTC)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32 et 135 du décret n° 2-22-431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma, sous réserve de l'application des dispositions de l'arrêté pris pour l'application de l'article 135 du décret n°2-22-431 du 8 mars 2023 relatif aux marchés publics.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues à l'article 04 du règlement de consultation

N° 1952/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE OUARZAZATE
COMMUNE TELOUET

**AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL
SUR OFFRES DES PRIX**

N° 02/2026/CT

Le MARDI 21/04/2026 À 11H00, il sera procédé, au bureau de président de la commune telouet au centre de telouet province d'Ouarzazate à l'ouverture des plis relative à la d'appel d'offres ouvert national pour TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN ABRI POUR VEHICULES TRANSPORTS SCOLAIRE COMMUNE DE TELOUET PROVINCE D'OUARZAZATE

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma, sous réserve de l'application des dispositions de l'arrêté pris pour l'application de l'article 135 du décret relatif aux marchés publics. Le Cautionnement provisoire est fixé à la somme de : Dix-huit mille Dirhams (18 000,00 Dirhams).

L'estimation du coût des prestations, pour l'exécution des travaux à réaliser est Neuf cent soixante-huit mille quatre cents Dirhams (968 400,00 dh TTC).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32 et 135 du décret n° 2-22-431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma, sous réserve de l'application des dispositions de l'arrêté pris pour l'application de l'article 135 du décret n°2-22-431 du 8 mars 2023 relatif aux marchés publics.

*Doit fournir un certificat de qualification et de classification délivré par le ministre de l'équipement et du transport tel que cité ci-dessous, ou sa copie certifiée conforme à l'origine :

SECTEUR	QUALIFICATIONS EXIGÉES	CLASSE
A	A2	5

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues à l'article 04 du règlement de consultation

N° 1953/PA

Jeux & Loisirs

PEU ENCLIN À AGIR		BIENFA- ITEUR	CONST- RUIT	ARGENT		VOUS COUPE LE SOUFFLE	MORTE À CAUSE D'UN ARTISTE	ANNÉE CHROME		DÉSIR	AUTHE- NTIQUE
SECOU- RISTE											
POULIE				LAISSÉ							
COTERIE				VIVRE							
				QUARTIER DE NANTES				LA DAME DU PREMIER USAGES			
UNE PARTIE DE LA SEINE				C'EST UN PROPHÈTE		A L'ENVERS ARTÈRE			PRONOM PAREIL		
LETTRES DE SAND			ÉMINENT								L'ANIMAL À SANCHO
FIN D'ANNÉE			MAUVAIS TABLEAU		SE DÉGAGE	SAISON HAUSSE- NT				CATÉG- ORIQUE	
IMMOD- ÉRÉ		FIRMA- MENT					LANCÉE				
							TRÈS IRRITANT AU GÔÛT		TÊTE DE BÉLIER DES CLOUS		
RETOUR À LA VIE	FORME D'ÊTRE	BENÊT		PRÉNOM FÉMININ				LETTRES DE RONSARD			CIEL
AU CHANT DU COQ				LETTRES DE GRENOBLE				CHOISI			
SAISON				FORME D'ÊTRE				DÉVÊT- UE			

average	A	area	I	change	I	extra	the	other
extra	G	AFF	F	E	L	A	B	E
DE	P	E	I	N	S	B	I	R
CARE	N	I	G	A	U	D	L	E
TR	T	R	A	C	E	T	A	T
TRADITION	T	R	A	D	I	T	I	O
APNEE	A	P	N	E	O	I	R	E
EXPERIMENTES	E	X	P	E	R	I	M	E
CRU	C	R	U	A	L	P		
NAMAGAZINE	N	A	M	A	G	A	Z	I
SNOBEGGERIE	S	N	O	B	E	G	E	R
AMARRERSED	A	M	A	R	R	E	S	E



Responsable
des ressources
humaines
Atika Rachdi

Mots croisés



HORIZONTALEMENT

- 1- Cauchemar des fourmis
- 2- Habile - Ingurgité
- 3- Eclat - Plus neuf
- Salut romain
- 4- Entre nuit et jour - Fait livre de brochure
- 5- Frissonne
- 6- Vieux do - Se rendra
- 7- Grandeur mesurable
- 8- Enveloppée
- 9- Araignée - Fameux espion
- 10- Plus secret - Tient

VERTICALEMENT

- 1- Extrémistes
- 2- Elle se sent - Été capable
- 3- Vieille cité - Sac de pèlerin
- 4- Aux bouts de l'essieu - Sombre
- 5- Posé - Couture dans le vif
- 6- Répétitives
- 7- Défini - Gagné - Règle
- 8- Hautaines
- 9- Prévenir - De bonne heure
- 10- Nuages du poète - Espace sablé

Solution mots croisés d'hier

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	M	I	N	I	A	T	U	R	E	S
2	E	V	E	N	T	E		E	P	I
3	S	O	N		R	E	U	N	I	R
4	M	I	N	C	E		N	O	N	E
5	E	R	I	E		A	I	M	E	
6	R	E		D	O	R	T		U	R
7	I		V	E	N	D	E	U	S	E
8	S	O	I	S		E		S	E	C
9	M	A	L		A	N	S	E		U
10	E	S	S	E	N	T	I	E	L	S

Grilles de sudoku

Facile

	2		1	4	6			
6		5		7			4	9
			9					5
	7	6	2	9				
8		2				5		6
				8	3	2	9	
5					8			
4	8			6		3		2
		3	4		9		5	

Difficile

		5					6	
			2					3
			6		4	2		8
	8					3		
9		4	3		2	1		7
		3					2	
7		8	9		3			
3					1			
	9					6		

Moyen

		2	4	1				9
5					7	3		4
8				3				
	6		8					5
		5				7		
4					5		1	
				5				2
2	4	1						6
7			6	8	4			

Expert

9	6			5		4		
			2		6			
	5	3		1				
7	2							
3		6				7		8
							1	9
				2		8	6	
			7		8			
		1	4			9	7	

Rappel des règles

Remplir chaque carré de 9 cases par des chiffres allant de 1 à 9.
Aucun de ces chiffres ne doit apparaître deux fois dans la même case, la même ligne ou la même colonne.

Solution sudoku d'hier

Facile

2	5	9	4	1	7	8	3	6
3	6	7	8	9	2	4	1	5
8	1	4	3	5	6	2	9	7
9	3	8	7	4	5	6	2	1
5	7	2	1	6	8	9	4	3
1	4	6	2	3	9	7	5	8
4	2	1	6	7	3	5	8	9
7	8	5	9	2	1	3	6	4
6	9	3	5	8	4	1	7	2

Difficile

8	9	7	2	5	6	4	1	3
4	1	2	7	9	3	5	8	6
6	5	3	1	8	4	9	2	7
7	8	5	9	6	1	2	3	4
1	3	9	4	7	2	8	6	5
2	4	6	8	3	5	1	7	9
3	6	1	5	2	9	7	4	8
5	7	4	6	1	8	3	9	2
9	2	8	3	4	7	6	5	1

Moyen

7	9	1	4	8	5	3	2	6
3	2	4	6	1	7	8	5	9
5	8	6	3	9	2	7	1	4
1	7	8	5	2	9	6	4	3
6	5	3	1	4	8	2	9	7
9	4	2	7	6	3	5	8	1
2	6	5	9	7	4	1	3	8
4	3	7	8	5	1	9	6	2
8	1	9	2	3	6	4	7	5

Expert

9	6	4	5	3	2	8	1	7
1	2	8	6	4	7	5	9	3
3	5	7	9	8	1	4	2	6
8	9	1	4	5	6	3	7	2
6	7	3	8	2	9	1	4	5
2	4	5	1	7	3	6	8	9
5	3	2	7	1	8	9	6	4
4	8	9	2	6	5	7	3	1
7	1	6	3	9	4	2	5	8

Economie

Banques : Le besoin en liquidité s'accroît à 133,6 MMDH en février 2026

Le besoin en liquidité des banques s'est accru comparativement au mois précédent, se situant en moyenne hebdomadaire à 133,6 milliards de dirhams (MMDH) en février 2026, après 132 MMDH en janvier 2026, selon la Direction des études et des prévisions financières (DEPF).

Dans ce contexte, Bank Al-Maghrib (BAM) a augmenté le volume de ses injections de liquidité à 150,1 MMDH, portant essentiellement sur les avances à 7 jours (55,6 MMDH), les opérations de pensions livrées à 1 et 3 mois (54,2 MMDH) et les opérations de prêts garantis accordés dans le cadre des programmes de soutien au financement de la très petite, petite et moyenne entreprise - TPME (40,3 MMDH), fait savoir la DEPF dans sa récente note de conjoncture.

S'agissant du volume moyen des transactions interbancaires, il a reculé, par rapport au mois précédent, de 34,1% à 3,2 MMDH au titre du mois de février 2026, rapporte la MAP.

Quant au taux interbancaire moyen pondéré au jour le jour (TIMPJJ), il se maintient depuis le 20 mars 2025 en évolution quasi-stable, alignée sur le taux directeur, s'établissant en moyenne à 2,25%.

Et de rappeler que lors de sa réunion du 17 mars 2026, le Conseil de BAM a jugé approprié de maintenir le taux directeur à 2,25%, tenant compte de la poursuite de la dynamique notable de l'activité économique, des niveaux modérés prévus de l'inflation et de la forte incertitude entourant les perspectives au niveau international.

Concernant l'évolution des taux débiteurs, les résultats de l'enquête de BAM au quatrième trimestre 2025 font ressortir une légère baisse, comparativement au trimestre précédent, du taux moyen pondéré global, de 3 points de base pour se situer à 4,82%.

Cette évolution recouvre l'effet conjoint du recul des taux des crédits de trésorerie de 15 points de base (pbs) à 4,58%, la stagnation de ceux des crédits à la consommation à 6,89% et la hausse de ceux des crédits à l'équipement (+46 pbs à 4,95%) et de ceux des crédits à l'immobilier (+14 pbs à 5,19%).

L'ONMT rassemble les leaders du tourisme américain et renforce l'attractivité de la destination Maroc



Le Maroc accueille du 19 au 29 mars courant le USTOA Out of Country Meeting 2026, un rendez-vous majeur de l'industrie touristique nord-américaine organisé par la United States Tour Operators Association en partenariat avec l'Office national marocain du tourisme (ONMT).

Pour la première fois organisé en Afrique, cet événement confirme la place du Royaume parmi les destinations stratégiques suivies par les grands tour-opérateurs américains et traduit la solidité du partenariat engagé avec ce marché à fort potentiel, indique un communiqué de l'ONMT.

Et de rappeler que l'USTOA rassemble les principaux tour-opérateurs nord-américains et constitue aujourd'hui un acteur de référence dans la distribution des destinations et l'orientation des flux touristiques sur le marché américain.

Cette rencontre intervient dans un contexte international sensible, ce qui renforce la portée de cet événement et souligne l'importance de

rappeler la réalité marocaine, celle d'un pays stable, ouvert sur le monde et reconnu pour la fiabilité de son environnement touristique, rapporte la MAP.

La présence au Maroc de décideurs américains de premier plan constitue à ce titre un signal fort de confiance et une opportunité de consolider une perception claire et rassurante de la destination, loin de tout amalgame avec les zones de conflit.

Ainsi pendant dix jours, Casablanca, Rabat, Fès, Tanger, Chefchaouen et Marrakech accueillent une délégation de cinquante décideurs, composée de membres du conseil d'administration de l'USTOA, de dirigeants de tour-opérateurs et de responsables du développement de produits et du choix des destinations.

Leur immersion au cœur des territoires marocains permet de découvrir concrètement la richesse de l'offre touristique, la diversité des expériences et la qualité des infrastructures, tout en renforçant les liens

professionnels avec les acteurs nationaux du secteur.

La journée du 25 mars à Rabat a constitué le cœur stratégique de cette rencontre avec la tenue de la réunion du conseil d'administration de l'USTOA, suivie de l'Industry Day organisé par l'ONMT, un temps d'échange direct entre tour-opérateurs américains et professionnels marocains autour de la nouvelle stratégie de l'ONMT sur le marché américain et des opportunités de développement commercial à court et moyen termes.

A travers cet événement, l'ONMT renforce son partenariat avec l'USTOA et poursuit l'objectif de positionner durablement le Maroc comme une destination premium auprès des leaders nord-américains, améliorer son référencement dans leurs catalogues et accélérer les ventes sur l'horizon 2026-2030, tout en démontrant la capacité du Royaume à accueillir les grandes rencontres internationales du tourisme dans un environnement stable et maîtrisé.

Managem : Le RNPG dépasse 3 MMDH en 2025

Le résultat net part du groupe (RNPG) de Managem s'est établi à 3,002 milliards de dirhams (MMDH) au titre de l'exercice 2025, contre 620 millions de dirhams un an auparavant. Cette performance a été notamment portée par le démarrage réussi des projets d'or de Boto au Sénégal et du cuivre de Tizert au Maroc, explique le groupe dans un communiqué.

Le chiffre d'affaires a, quant à lui, atteint 13,694 MMDH, en hausse de 55% par rapport à 2024, tiré par la contribution des nouvelles capacités mises en production au Maroc et à l'international ainsi qu'un contexte favorable des cours. L'excédent brut d'exploitation s'est, pour sa part, établi à 5,982 MMDH, en progression de 125%, dégagant une marge de 44%, tandis que le résultat d'exploitation

a atteint 3,993 MMDH, en rebond de 2,705 MMDH par rapport à l'exercice précédent.

Côté perspectives, le groupe souligne que dans un contexte de marché demeurant favorable et soutenu par la montée en régime des projets lancés, la dynamique de croissance et les niveaux de performance devraient se poursuivre au cours des prochains exercices.

Automobile et ingénierie

L'écosystème national réuni à Rabat pour débattre des chaînes de valeur

Les enjeux liés à la souveraineté industrielle, à la transition énergétique et à la montée en compétences dans le secteur de l'automobile ont été au centre des travaux du colloque national sur l'industrie automobile et l'ingénierie, organisé jeudi à Rabat, à l'initiative de HEM Business & Engineering School.

Tenue en partenariat avec la Fondation Konrad Adenauer Stiftung (KAS) sous le thème "Chaînes de valeur, compétences et perspectives industrielles du secteur automobile", cette rencontre s'inscrit dans une dynamique de dialogue stratégique visant à créer un espace de réflexion réunissant décideurs publics, dirigeants d'entreprises, acteurs de la formation et experts industriels autour des leviers structurants de l'écosystème automobile marocain face aux mutations mondiales accélérées.

Intervenant à cette occasion, la vice-présidente de LCI Education en Afrique et directrice générale de HEM, Bouchra By, a

insisté sur le rôle fondamental des institutions académiques dans le rapprochement entre le monde de l'industrie et les étudiants, futurs talents appelés à porter le développement de ce secteur stratégique au Maroc. Elle a également souligné que le Royaume ne se limite plus à attirer les investisseurs étrangers, mais s'appuie désormais sur un vivier de compétences locales solides, ainsi que sur une diaspora hautement qualifiée, notamment en Allemagne, mobilisée pour partager son expertise.

Par ailleurs, Mme By a mis en exergue la richesse des échanges interculturels portés par cet événement, qui conjugue les traditions allemande, marocaine et canadienne, grâce à l'implication active des étudiants de l'école d'ingénierie de HEM.

Pour sa part, le directeur des relations publiques et partenariats, et professeur de relations internationales et de systèmes politiques à HEM, Lahcen Aqarrit, a affirmé que l'organisation de

ce colloque s'inscrit pleinement dans la dynamique économique nationale, visant à conforter la position du Maroc en tant que hub industriel et carrefour incontournable des investissements étrangers dans le secteur automobile.

En outre, il a mis en avant l'importance stratégique de la formation de ressources humaines hautement qualifiées, essentielle pour accompagner la localisation des entreprises industrielles et relever les défis d'une compétitivité internationale de plus en plus accrue, notamment sous l'effet de l'essor rapide de l'industrie automobile chinoise.

Dans ce sillage, cette rencontre a permis d'analyser en profondeur les dynamiques géopolitiques et géostratégiques liées à l'implantation des constructeurs au Maroc, offrant une opportunité de réflexion sur les leviers à même de renforcer le positionnement du Royaume dans la chaîne de valeur mondiale, selon M. Aqarrit.



De son côté, Abdessamad Bendahhou, ingénieur basé en Allemagne, expert en automobile et membre du Réseau des Compétences Marocaines en Allemagne (DMK - Deutsch Marokkanisches Kompetenznetzwerk), a indiqué que la délégation présente à ce colloque réunit douze experts marocains

établis outre-Rhin, dont la plupart cumulent plus de vingt années d'expérience dans le secteur. Leur mission principale, a-t-il expliqué, consiste à transférer vers la mère patrie le savoir-faire acquis en matière d'ingénierie et d'innovation, avec un accent particulier sur les domaines d'avenir, notamment la mobilité électrique.

Meknès : Le 18^{ème} SIAM sous le signe de la durabilité de la production animale et de la souveraineté alimentaire



La 18^e édition du Salon International de l'Agriculture au Maroc (SIAM) se tiendra du 20 au 28 avril à Meknès, avec un format élargi sur neuf jours, autour du thème "Durabilité de la production animale et souveraineté alimentaire".

Placée sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, la 18^e édition du SIAM met le Portugal à l'honneur et voit sa durée portée à neuf jours, au regard de son grand succès aussi bien auprès des professionnels que du grand public, indique le ministère de l'Agriculture, de la Pêche maritime, du Développement rural et des Eaux et Forêts dans un communiqué.

Le Salon ouvrira ainsi ses portes du 20 au 28 avril 2026 pour les professionnels, et du 22 au 28 avril 2026 pour le grand public, précise la même source.

Dans le prolongement des thématiques récentes, qui ont mis en avant les défis de durabilité et de résilience du secteur agricole, le SIAM 2026 mettra en lumière les acquis du développement des filières animales en matière de santé et de bien-être animal, de sécurité sanitaire et de performances économiques et zootechniques des élevages, rapporte la MAP.

Depuis sa création, le Salon s'est imposé comme un rendez-vous majeur du calendrier agricole, tant au niveau national qu'international. Il constitue un espace de convergence où se rencontrent décideurs, acteurs économiques, professionnels, acteurs locaux et partenaires internationaux.

Pour cette 18^e édition, le SIAM ambitionne d'accueillir près de 1.500 exposants, 70 pays participants et d'organiser plus de 40 conférences.

Art & culture Les Oscars quitteront Hollywood pour le centre-ville de Los Angeles en 2029

Les Oscars vont quitter Hollywood pour déménager dans le centre-ville de Los Angeles à partir de 2029, année où ils seront diffusés pour la première fois sur YouTube, a annoncé jeudi l'Académie.

La cérémonie, qui a traditionnellement lieu au Dolby Theatre sur Hollywood Boulevard, se déroulera désormais au sein du Peacock Theater, une salle de concert située sur une vaste esplanade au pied des gratte-ciel du centre-ville de Los Angeles, nommée L.A. Live, et qui englobe aussi le stade des Los Angeles Lakers - la Crypto.com Arena.

Cette décision est valable pour dix ans, dans le cadre d'un partenariat avec AEG, l'entreprise qui gère cet espace culturel et sportif.

"Pour la 101^e cérémonie des Oscars et au-delà, l'Académie se réjouit de collaborer étroitement avec AEG pour faire de L.A. LIVE le décor idéal de notre célébration mondiale du cinéma, tant pour le public présent dans la salle que pour les fans de films du monde entier", ont déclaré le président de l'Académie, Bill Kramer, et sa présidente, Lynette Howell Taylor, dans un communiqué.

Après bientôt un siècle d'existence, les Oscars, dont l'audience



peine à retrouver son niveau d'avant la pandémie, tentent donc de se réinventer en profondeur.

En décembre, l'Académie avait

déjà annoncé que la cérémonie serait diffusée en exclusivité en streaming sur YouTube à partir de 2029, mettant un terme à plusieurs décen-

nies de collaboration avec la chaîne de télévision américaine ABC.

AEG prévoit "une modernisation complète du théâtre", incluant notamment une mise à niveau du système son et de l'éclairage, indique le communiqué. Le Peacock Theater offre également une capacité d'accueil supérieure à celle du Dolby Theatre.

"Nous sommes fiers de nous associer à l'Académie pour réinventer ce à quoi les Oscars peuvent ressembler et ce qu'ils peuvent faire ressentir dans les années à venir", a déclaré Todd Goldstein, l'un des responsables d'AEG.

Historiquement, les Oscars ont fait leurs débuts à Hollywood en 1929, au Hollywood Roosevelt Hotel, à deux pas du Dolby Theatre qui accueille la cérémonie depuis 2002.

Mais ce n'est pas la première fois que l'événement s'éloigne du mythique Hollywood Boulevard, jalonné d'étoiles aux noms des stars du cinéma.

La cérémonie s'était déjà déroulée dans d'autres lieux de Los Angeles, notamment dans les années 1930 et 1940, puis dans les années 1970 et 1980.

Le "Re-Design" au cœur de la 10^{ème} édition de l'Italian Design Day

La 10^{ème} édition de l'Italian Design Day s'est tenue mercredi à Tanger, en vue de valoriser le design italien et renforcer un dialogue structuré entre les acteurs institutionnels, professionnels et académiques des deux rives de la Méditerranée.

Placée sous le thème "Re-Design : Régénérer espaces, objets, idées et relations", cette manifestation a été organisée à l'initiative de l'ambassade d'Italie au Maroc, en partenariat avec l'Agence italienne pour le commerce extérieur (Agenzia ICE), avec la collaboration de l'Institut culturel italien de Rabat.

L'événement a accueilli l'architecte et designer d'intérieur italien Tommaso Ziffer, spécialiste de l'hôtellerie de luxe et du design haut de gamme. Ce dernier s'est illustré à travers la conception d'hôtels, de resorts et de résidences privées de prestige, développant une approche alliant tradition italienne, excellence artisanale et innovation contemporaine.

Cette rencontre a donné lieu à des échanges entre l'architecte italien et plusieurs intervenants marocains de premier plan, notamment Hicham Lahlou, designer et architecte d'intérieur, Karim Sbaj, président du Conseil régional de l'Ordre des architectes du Centre (CROAC), et Tarik Rhemiss, directeur général de la revue "ID Prestige".

Les discussions ont porté notamment sur la régénération des espaces urbains, l'évolution des lieux d'hospitalité, l'intégration des savoir-faire artisanaux ainsi que les conditions de mise en œuvre d'approches durables dans les projets.

Cette édition a également été l'occasion d'engager une réflexion approfondie sur le rôle du design et de l'architecture dans l'amélioration des cadres de vie, en lien avec les enjeux contemporains de durabilité, de transformation des territoires et d'optimisation des ressources. S'exprimant à cette occasion, l'ambassadeur d'Italie au Maroc, Pasquale Salzano, a indiqué que cette dixième édition

s'inscrit dans une volonté de consolider un dialogue déjà riche entre l'Italie et le Maroc autour de la conception des espaces et de la qualité des environnements de vie.

Il a souligné que le thème du "Re-Design" met en exergue une approche fondée sur la valorisation des héritages et leur réinterprétation à la lumière des mutations contemporaines.

Dans un contexte d'évolution rapide des territoires, a-t-il ajouté, il est essentiel de promouvoir une culture du projet capable de concilier mémoire, innovation et durabilité, tout en ouvrant des perspectives concrètes de coopération entre les acteurs des deux pays. De son côté, le directeur de l'Agenzia ICE, Luigi d'Aprèa, a relevé que cet événement constitue une plateforme privilégiée de dialogue et d'échange réunissant entreprises, architectes, designers, ingénieurs, urbanistes, artisans et opérateurs de showrooms, en vue de favoriser des collaborations concrètes.

Il a précisé que l'expertise ita-

lienne couvre un large éventail de domaines, allant des projets résidentiels aux espaces publics, en passant par l'aménagement urbain, le design d'intérieur et les accessoires, mettant en avant la qualité et la capacité d'innovation de l'Italie dans ces secteurs.

Dans ce contexte, il a fait savoir que les exportations de meubles italiens vers le Maroc ont atteint 90 millions d'euros en 2025, traduisant l'intérêt croissant des consommateurs et des professionnels pour les produits italiens.

Ces performances, a-t-il précisé, reposent en grande partie sur le dynamisme des petites et moyennes entreprises, constituées de familles, d'ateliers et d'artisans engagés dans la création et l'innovation.

Cette édition a également été marquée par la remise de l'insigne de Chevalier de l'Ordre du mérite de la République italienne à Hicham Lahlou, en reconnaissance de sa contribution au développement du design ainsi qu'à la promotion des échanges professionnels et culturels entre l'Italie,

le Maroc et le continent africain.

Dans une déclaration à la presse, M. Lahlou a exprimé sa grande fierté à la suite de cette distinction, qu'il considère comme un honneur consacrant un parcours dédié à la promotion du design et au renforcement des passerelles culturelles entre le Maroc et l'Italie.

L'événement a également rendu un hommage appuyé à Valentino, figure emblématique de la mode italienne récemment disparue, dont l'œuvre a profondément marqué l'évolution de l'esthétique et des pratiques stylistiques.

À travers une approche caractérisée notamment par la structuration des lignes, le choix des matériaux et la cohérence du langage formel, Valentino a développé une vision du projet articulant création et héritage. Son parcours éclaire ainsi les interactions entre mode, design et architecture, thématiques au cœur des réflexions de cette édition.

Vernissage de l'exposition collective "Traces sur rivages"

Le vernissage de l'exposition collective "Traces sur rivages" a eu lieu, jeudi, à l'Espace Rivages de la Fondation Hassan II des Marocains résidant à l'étranger, en présence de plusieurs personnalités diplomatiques et du monde des arts, de la culture et des médias.

Destinée à célébrer les 10 ans de l'Espace Rivages, cette exposition, organisée du 26 mars au 25 avril 2026, met en lumière 60 œuvres artistiques qui reflètent une large diversité des perspectives et des approches créatives des artistes MRE dans leurs différents pays d'accueil, en Europe, en Amérique du Nord et dans les pays du Golfe.

S'exprimant à cette occasion, la directrice du pôle arts, culture et communication de la Fondation, Fatiha Amellouk, a affirmé que l'objectif de cette exposition collective est de mettre en avant la pluralité et la diversité des réalisations artistiques ainsi que l'impact de l'immigration sur les artistes participants.

Cette expérience artistique est une occasion idoine pour permettre aux artistes de se rencontrer, de découvrir les créations de leurs pairs et de promouvoir leurs œuvres auprès du public marocain, a-t-elle ajouté.

Dans une déclaration à la MAP, l'artiste plasticien Salman Ez-zammoury (Pays-Bas), qui organise plus de 400 expositions à travers le monde, s'est réjoui de participer à ce 10^{ème} anniversaire, expliquant vouloir porter haut et fort les messages d'amour, de paix et d'optimisme souvent véhiculés à travers l'art. Pour sa part, Alyaa El Ezzi (Emirats Arabes Unis), artiste plasticienne, a indiqué que le sentiment d'appartenance au Maroc est la force motrice qui encourage les différents artistes à participer à cet événement.

De son côté, l'artiste plasticienne, Hafida Lamarti (Belgique), s'est dite très heureuse de présenter ses œuvres pour la deuxième fois au sein de la galerie "Espace Rivages", précisant travailler sur les thèmes des "paysages urbains" et de "la nature morte".

L'exposition "Traces sur rivages" est une étape essentielle qui tient à présenter une décennie de créativité, d'échanges culturels entre les MRE et leur pays d'origine, et à célébrer la pluralité et la diversité des artistes, reflétant une dimension unique de la présence culturelle marocaine à l'échelle internationale.



Bouillon de culture

Francophonie

Une soirée culturelle a été organisée, mercredi à Ottawa, en célébration de la Journée internationale de la francophonie, avec la participation du Maroc.

Cet événement, qui s'est déroulé au Lycée Claudel en présence de l'ambassadeur du Maroc au Canada, Mme Souriya Otmani, a été marqué par la participation d'une trentaine de représentations diplomatiques.

Le stand marocain, organisé à cette occasion par l'ambassade du Maroc à Ottawa, a offert au public une véritable immersion au cœur de la culture millénaire du Royaume.

Cet espace, décoré de produits de l'artisanat marocain et d'articles en cuivre, en métal argenté et en bois de thuya, a aussi mis en avant les multiples saveurs de la gastronomie marocaine.

Lors de cette soirée, organisée en partenariat avec le Groupe des ambassadrices et ambassadeurs francophones (GAF), les convives étaient nombreux à savourer l'inimitable thé à la menthe marocain ainsi que des gâteaux et des pâtisseries préparés dans la pure tradition du Royaume, pays connu pour ses valeurs d'hospitalité, de vivre-ensemble, de partage et de géniosité.

L'événement a été marqué par la remise d'un trophée à Mme Otmani par la direction du Lycée Claudel et le GAF pour sa contribution au renforcement de la francophonie.

Cette soirée culturelle haute en couleur a été aussi marquée par la prestation musicale de l'artiste marocaine Leila Gouchi, qui a interprété plusieurs chansons de son répertoire musical.

Festival

La Faculté des lettres et des sciences humaines de Mohammedia organise du 09 au 11 avril prochain, la deuxième édition du Festival de l'étudiant du film documentaire.

Selon un communiqué des organisateurs, cet événement culturel organisé avec le soutien de l'Université Hassan II de Casablanca, vise à encourager les étudiants à s'imprégner de la culture artistique en général et du cinéma documentaire en particulier, tout en contribuant au développement de leurs compétences techniques, professionnelles et artistiques liées au domaine du film documentaire, mais aussi en favorisant leur ouverture sur leur environnement extérieur.

Le festival ambitionne de créer une interaction et un échange entre les étudiants et les professionnels ainsi que les spécialistes du cinéma documentaire considéré comme une forme d'expression cinématographique, culturelle et esthétique, ajoute-t-on de même source.

Le jury de cette deuxième édition décernera quatre prix, à savoir le premier prix portant le nom de Fatima Al-Fihriya, le deuxième prix dédié à Fatima Mernissi, le prix de l'Université Hassan II ainsi que le prix de la Faculté des lettres et des sciences humaines de Mohammedia.

Une sélection de documentaires répondant aux critères techniques et artistiques requis a été retenue, représentant divers établissements d'enseignement supérieur, tant au Maroc qu'à l'étranger, précise-t-on.

Au programme du festival, plusieurs activités parallèles seront organisées, notamment un atelier sur le film documentaire, un colloque sur un thème lié au cinéma documentaire, des rencontres ouvertes avec des experts du film documentaire, ainsi que des hommages à plusieurs figures du domaine. L'événement comprendra également des performances musicales et artistiques réalisées par les étudiants.

Des expériences de femmes marocaines inspirantes au centre d'une rencontre culturelle à Rabat

Des expériences de femmes marocaines inspirantes ont été au centre d'une rencontre culturelle organisée, jeudi à Rabat, en présence d'un parterre de personnalités médiatiques, académiques et du monde des arts.

Organisée par l'Association des retraités de l'Agence Maghreb Arabe Presse (MAP) et l'Association El Khayal pour le développement théâtral et cinématographique, cette rencontre a été consacrée à la présentation et à la signature du livre "Marocaines inspirantes... Visages et parcours", de l'auteur et journaliste Brahim Benhamou.

Cet ouvrage en arabe de format moyen (120 pages), publié aux éditions Dar Al-Manhal, présente des exemples d'expériences féminines marquantes qui ont donné une image honorable de la femme marocaine dans les pays du Golfe, et plus particulièrement aux Emirats

arabes unis.

S'exprimant à cette occasion, M. Benhamou a souligné que cet ouvrage littéraire et documentaire rassemble des portraits, des entretiens et des reportages sur des femmes exceptionnelles, effectués au cours de son travail en tant que correspondant de la MAP et responsable de son bureau à Abou Dhabi.

Ce livre vise à contribuer à mettre en valeur la femme marocaine, armée de savoir, d'une forte détermination et d'une volonté d'exceller et d'innover, ainsi qu'à renforcer son image positive dans les pays où est installée la diaspora marocaine, a-t-il ajouté.

L'ouvrage retrace le parcours d'une vingtaine de femmes marocaines qui se sont illustrées dans des domaines variés, dont la récitation du Coran, la médecine, les sciences, les médias, le sport, le développement durable et l'agriculture.

Parmi ces modèles de femmes marocaines figurent Ismahane El Ouafi, pionnière de la recherche agricole internationale, Meriem Amjoun, lauréate du défi de lecture arabe" (Arab Reading Challenge), et Aïcha El Basri, romancière lauréate du prix du meilleur roman arabe au Salon international du livre de Sharjah.

La rencontre, qui s'inscrit dans le cadre des activités culturelles de l'Association des retraités de la MAP en célébration de la Journée internationale des femmes, a été l'occasion de projeter deux courts métrages du réalisateur Saïd Khalfi. Le premier raconte l'histoire d'une jeune femme qui, confrontée à la maladie, retrouve espoir grâce à une rencontre, tandis que le second met en lumière l'expérience d'une enseignante à la retraite qui décide de reprendre ses fonctions.



ALPHABÉTISÉ
JUSQU'À 1000
JOURNÉES DE TRAVAIL
CHÂIN EN CHÂIN

LE WALI DE L'ARÉGION BENI MELLAL KHENIFRA ET GOUVERNEUR DE LA PROVINCE DE BENI MELLAL

Conformément à l'article 17 du décret n°3-22-431 du 8 Mars 2023 relatif aux marchés publics.
Le programme prévisionnel triennal des marchés que la province de Beni Mellal envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes est présenté ci-après :

Année budgétaire 2026

A. Prestations de travaux

✓ BUDGET GÉNÉRAL

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	TRAVAUX D'ENTRETIEN DES BATIMENTS ADMINISTRATIFS : SEUL WILAYA BENI MELLAL KHENIFRA	SEUL WILAYA BENI MELLAL KHENIFRA	84 450,00	A.O.D.S	MARS	
2	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT DES PORTES DE COMMANDEMENT RELIANT DE LA VILLE DE BENI MELLAL	VILLE DE BENI MELLAL	20 450,00	A.O.D.S	MARS	
3	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT DES LOGEMENTS DE FONCTIONNAIRES DE LA VILLE DE BENI MELLAL	VILLE DE BENI MELLAL	24 150,00	A.O.D.S	AVRIL	
4	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT DES BATIMENTS ADMINISTRATIFS RELIANT DE LA VILLE DE BENI MELLAL	VILLE DE BENI MELLAL	20 000,00	A.O.D.S	NOV	
5	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT DE LA RESIDENCE OFFICIELLE RELIANT DE LA VILLE DE BENI MELLAL	VILLE DE BENI MELLAL	20 000,00	A.O.D.S	NOV	RELEVÉ

✓ ENVI

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES BÂTIMENTS ENCLAVÉS ET DES MURS DE CLÔTURE POUR LES UNITÉS POLICIERES DU PREMIER DEGRÉ : SEUL WILAYA RELIANT DE LA PROVINCE DE BENI MELLAL	PROVINCE BENI MELLAL	1 242 000,00	A.O.D.S	MARS	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
		NIANT

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
		NIANT

B. Prestations de fournitures

Année budgétaire 2026

✓ BUDGET GÉNÉRAL

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	ACQUISITION DE Fournitures pour le matériel technique et informatique pour le fonctionnement des bureaux de secrétariat général et des postes de commandement relevant de la province de Beni Mellal	BENI MELLAL	50 500,00	A.O.D.S	NOVEMBRE	
2	ACQUISITION DE Fournitures de bureau et d'appointement pour le fonctionnement des bureaux de secrétariat général et des postes de commandement relevant de la province de Beni Mellal	BENI MELLAL	50 500,00	A.O.D.S	NOVEMBRE	
3	ACQUISITION DE Fournitures techniques climatiques au COMPTÉ DE LA PROVINCE DE BENI MELLAL	BENI MELLAL	20 000,00	A.O.D.S	MARS	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	MATRIEL DE Fournitures pour le matériel technique et informatique pour le fonctionnement des bureaux de secrétariat général et des postes de commandement relevant de la province de Beni Mellal	BENI MELLAL
2	ACTUEL DE Fournitures de bureau et d'appointement pour le fonctionnement des bureaux de secrétariat général et des postes de commandement relevant de la province de Beni Mellal	BENI MELLAL

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	ACQUISITION DE FOURNITURES POUR LE MATÉRIEL TECHNIQUE ET INFORMATIQUE POUR LE FONCTIONNEMENT DES BUREAUX DE SECRÉTARIAT GÉNÉRAL ET DES POSTES DE COMMANDEMENT RELATIFS DE LA PROVINCE DE BENI MELLAL	BENI MELLAL
2	ACQUISITION DE FOURNITURES DE BUREAU ET D'APPAREILS POUR LE FONCTIONNEMENT DES BUREAUX DU SECRÉTARIAT GÉNÉRAL ET POSTES DE COMMANDEMENT RELATIFS DE LA PROVINCE DE BENI MELLAL	BENI MELLAL

C. Prestations de services

Année budgétaire 2026

✓ BUDGET GÉNÉRAL

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
		NIANT

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
		NIANT

N° 1956/PA

PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL

- Maître d'ouvrage : COMMUNE DE SIDI HALJAJ QUED RASSAR
- Année budgétaire : 2026

Le programme prévisionnel des marchés de la COMMUNE DE SIDI HALJAJ QUED RASSAR envisage de lancer pour les années budgétaires 2026 et les deux années suivantes 2027 et 2028, est présenté ci-après le suivant :

a) Prestations de travaux

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période	Observation
1	Travaux d'Alimentation d'Eau Potable des divers Douars par Branchement Individuel relevant de la Commune Sidi Haljaj Qued Rassar - Province Medenine	3 700 000,00	Douar roudjaoui sidi el khilou - Douar sidi el khilou - Douar sidi el khilou - Douar sidi el khilou - Douar sidi el khilou - Douar sidi el khilou - Douar sidi el khilou - Douar sidi el khilou - Douar sidi el khilou - Douar sidi el khilou	Appel d'offres ouvert sur offres des prix	2ème trimestre	
2	Travaux d'entretien des routes et des ponts relevant dans la commune de sidi haljaj qued rassar	2 150 000,00	Littorale et douars de la commune	Appel d'offres ouvert sur offres des prix	2ème trimestre	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Travaux d'Alimentation d'Eau Potable des divers Douars par Branchement Individuel relevant de la Commune Sidi Haljaj Qued Rassar - Province Medenine	- Douar sidi el khilou - Douar sidi el khilou

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
		-

b) Prestations de fournitures

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période	Observation
1	Acquisition des cartons, d'un camion essence	2 800 000,00	Parc communal	Appel d'offres ouvert sur offres des prix	2ème trimestre	
2	Acquisition de deux ambulances équipées	950 000,00	Parc communal	Appel d'offres ouvert sur offres des prix	2ème trimestre	
	Acquisition de deux voitures utilitaires	225 000,00	Parc communal	Appel d'offres ouvert sur offres des prix	2ème trimestre	
2	Achat des buses et buses à ordures en métallique	1 015 702,00	Parc communal	Appel d'offres ouvert sur offres des prix	2ème trimestre	
3	Achat des barrières métalliques	150 000,00	Parc communal	Appel d'offres ouvert sur offres des prix	2ème trimestre	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
		NIANT

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
		NIANT

c) Prestations de services

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période	Observation
1	Etude et suivi des travaux d'entretien des routes et des ponts relevant dans la commune de Sidi Haljaj Qued Rassar	150 000,00	Littorale et douars de la commune	Appel d'offres ouvert sur offres des prix	2ème trimestre	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
		NIANT

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
		NIANT

N° 1960/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE D'ESSAOUIRA
CERCLE AIT DAOUD
CAIDAT DE BIZDAD
COMMUNE EZZAOUTE

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT n°01/2026

Le 23 Avril 2026 à 11h, il sera procédé dans les bureaux siège communal de la commune EZZAOUTE à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offre de prix, pour :

- AMENAGEMENT DE LA PISTE RELIANT LA ROUTE "AIT AHMED OUBELLA" ET DOUAR TIGHIPISSE
- AMENAGEMENT DE LA PISTE RELIANT ZAOUTE ISSOUKINE ET DOUAR AIT OUKHIM VIA TALAARSTE

Conformément aux dispositions de l'article 135 du décret n°2-22-431 du 8 mars 2023 relatif aux marchés publics et l'arrêté du Ministre de l'économie et des finances n° 1692-23 du 23 juin 2023 relatif à la dématérialisation des procédures de passation des marchés publics et des garanties pécuniaires, le dossier d'appel d'offres est téléchargeable à partir du portail des marchés publics : www.marchespublics.gov.ma.

Le Cautionnement prévisionnel est fixé à la somme de (Quinze Mille dirhams) 15.000,00 dhs. L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de (756.000,00 dhs) Sept Cent Cinquante Six Mille Dirhams (TTC).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32 et 34 du décret n° 2-22-431 du 8 mars 2023 relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs plis par voie électronique via le portail des marchés publics www.marchespublics.gov.ma, conformément aux dispositions de l'article 148 du décret n°2-12-349 relatif aux marchés publics et l'arrêté du Ministre de l'économie et des finances n° 1982-21 du 14 décembre 2021 relatif à la dématérialisation des procédures de passation des marchés publics et des garanties pécuniaires.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 05 du règlement de la consultation ;

N° 1961/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Région de Beni Mellal – Khénifra
Province de Khénifra
Commune de Beni Khelaf

Programme prévisionnel triennal

Maître d'ouvrage: la Commune de Beni Khelaf
Année budgétaire : 2026

Le programme prévisionnel des marchés que la Commune de Beni Khelaf envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027 et 2028 est présenté ci-après.

a) Prestations de travaux

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Travaux d'alimentation en eau potable des douars de la commune Beni Khelaf	commune Beni Khelaf	3.500.000,00	Appel d'offre	2026	---
2	Aménagement du bain communal en boisques	commune Beni Khelaf	100.000,00	Appel d'offre	2026	---

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Travaux d'alimentation en eau potable des douars de la commune Beni Khelaf	commune Beni Khelaf
2	Travaux d'installation des poteaux et câblages pour électrification des douars de la commune Beni Khelaf	commune Beni Khelaf

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Travaux d'alimentation en eau potable des douars de la commune Beni Khelaf	commune Beni Khelaf
2	Travaux d'installation des poteaux et câblages pour électrification des douars de la commune Beni Khelaf	commune Beni Khelaf

b) Prestations de fournitures

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu de livraison	Mode de passation	Mois de publication	Observation
---	---	---	---	---	---	---

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
---	---	---

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
---	---	---

c) Prestations de services

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période	Observation
---	---	---	---	---	---	---

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
---	---	---

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
---	---	---

N° 1962/PA

ACADEMIE REGIONALE DE L'EDUCATION ET DE LA FORMATION
REGION RABAT SALE KENITRA
DIRECTION PROVINCIALE DE SIDI SLIMANE

PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL

Le programme prévisionnel des marchés que le maître d'ouvrage de la direction provinciale du MENPS de Sidi Slimane envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027 et 2028 est présenté ci-après:

a) Prestations des travaux

Année budgétaire : 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication
1	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE L'ECOLE KADIR AYAD A LA COMMUNE DE SIDI SLIMANE	SIDI SLIMANE	6 920 000,00	ACO national	OCTOBRE
2	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU COLLEGE ABACHE-ARJANE A LA COMMUNE DE ACTHIA A SIDI SLIMANE	COMMUNE KCEBIA	9 900 000,00	ACO national	OCTOBRE
3	TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET DE REHABILITATION DE 2 ECOLES PRIMAIRES RELLEVANT DE LA DP DE SIDI SLIMANE	DIVERSES COMMUNES RURALES URBAINES	2 500 000,00	ACO national	AVRIL
4	TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET DE REHABILITATION DE 2 COLLEGES PRIMAIRES RELLEVANT DE LA DP DE SIDI SLIMANE	DIVERSES COMMUNES RURALES URBAINES	2 800 000,00	ACO national	AVRIL
5	TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET DE REHABILITATION DES ECOLES RELLEVANT DE LA DP DE SIDI SLIMANE	DIVERSES COMMUNES	500 000,00	ACO national	AVRIL
6	TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET DE REHABILITATION DE L'ECOLE COMMUNAUTAIRE RELLEVANT DE LA DP DE SIDI SLIMANE	COMMUNE KCEBIA	400 000,00	ACO national	AVRIL
7	TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET DE REHABILITATION DES COLLEGES (INTERNAT) RELLEVANT DE LA DP DE SIDI SLIMANE	COMMUNE DAR EL AMRI	700 000,00	ACO national	AVRIL
8	TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET DE REHABILITATION DES LYCEES RELLEVANT DE LA DP DE SIDI SLIMANE	KCEBIA	2 710 700,00	ACO national	AVRIL
9	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES MURS DE CLOTURE DE RELLEVANT DE LA DP DE SIDI SLIMANE	DIVERSENTS ETABLISSEMENTS	600 000,00	ACO national	JUIN
10	CONSTRUCTION DES FANEAIRIES	DIVERSENTS ETABLISSEMENTS	600 000,00	ACO SIMPLIFIE	JUIN
11	BRANCHEMENT EN EAU	DIVERSENTS ETABLISSEMENTS	20 000,00	ACO SIMPLIFIE	JUILLET
12	BRANCHEMENT EN ELECTRICITE	DIVERSENTS ETABLISSEMENTS	20 000,00	ACO SIMPLIFIE	JUILLET
13	BRANCHEMENT ASSAINISSEMENT	DIVERSENTS ETABLISSEMENTS	20 000,00	ACO SIMPLIFIE	JUILLET
14	TRAVAUX D'EXTENSION PAR 32 SALLES D'ENSEIGNEMENT PRESCOLAIRE A LA PROVINCE DE SIDI SLIMANE	11 COMMUNES	11 200 000,00	ACO national	juillet
15	TRAVAUX D'EXTENSION PAR 20 SALLES D'ENSEIGNEMENT PRESCOLAIRE A LA PROVINCE DE SIDI SLIMANE	DIVERSENTS ETABLISSEMENTS	6 843 020,00	ACO national	juillet
16	TRAVAUX DE REMPLACEMENT DU PREFABRIQUE RELLEVANT DE LA DP DE SIDI SLIMANE	DIVERSENTS COMMUNES	2 500 000,00	ACO national	JUILLET

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire : 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE L'ECOLE ABU HURAYRA A LA COMMUNE DE MESSAADA	MESSAADA
2	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE L'ECOLE KHALED BEN AL WALID A LA COMMUNE DE DAR EL AMRI	DAR EL AMRI
3	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE L'ECOLE YOUSSEF BEN YACHTAF A LA COMMUNE DE AMER CHAMALLA	AMER CHAMALLA
4	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU COLLEGE ANASS BEN MARIK A LA COMMUNE DE SEFAAA	SEFAAA
5	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU COLLEGE AL HIROUNE A LA COMMUNE DE SIDI SLIMANE	SIDI SLIMANE
6	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU LYCEE BEN SINA A LA COMMUNE DE SIDI SLIMANE	SIDI SLIMANE
7	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU LYCEE FATMA AL FIBRA A LA COMMUNE DE SIDI YARBA	SIDI YARBA

Année budgétaire : 2028

a) Prestations de travaux

N°	Projet	Lieu d'exécution
1	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE L'ECOLE IBN BATOUTA A LA COMMUNE DE SIDI SLIMANE	SIDI SLIMANE
2	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE L'ECOLE HALIMA ASSAADA A LA COMMUNE DE SIDI SLIMANE	SIDI SLIMANE
3	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU COLLEGE AL MOTANABI A LA COMMUNE DE SIDI SLIMANE	SIDI SLIMANE

b) Services

N°	Projet	Lieu d'exécution
1	PRESTATION DE NETTOYAGE AU SEIN DES ETABLISSEMENTS SCOLAIRES ET SEGES DE LA DP	ETABLISSEMENTS SCOLAIRES ET SEGES DE LA DPSS

N° 1963/PA

**** STE PETRORIM ENERGY SARL AU ****
CONSTITUTION
RC : 11031

Aux termes d'un acte sous seing privé du 11/03/2026 il a été établi les statuts d'une société à responsabilité limitée à associé unique, au capital social de 100 000,00 DHS comme suite :

Dénomination : " PETRORIM ENERGY "

Forme Juridique : Société à Responsabilité Limitée à Associé Unique (SARL AU).

SIÈGE SOCIAL : APP N°07, 4EME ETAGE, IMMEUBLE EL BEKKAOU, BOULEVARD EL AIHRAM, BERKANE.

Objet social :

- Commerce de détail de carburants en magasin spécialisé.
- Station-Service.
- Café, Restaurant.

Capital Social : le capital social est de 100 000,00 dhs (Cent Mille dirhams) divisé en 1000 (Mille) parts sociales de 100,00 DHS (Cent dirhams) à chacune.

• Mr EL HIRCHI Nabil, 1 000 Parts.

DURÉE : 99ans

GERANCE : Mr EL HIRCHI Nabil, est Gérant/ Associé Unique de cette société pour une durée illimitée.

Dépôt légal : a été effectué

au greffe du tribunal de 1ère instance de Berkane en date du 26/03/2026 sous N° : 146.

N° 1966/PA

CABINET
AL ISTICHARYA
CONSULTING -SARL-
BOUZNKA
Tél/Fax: 0537649573.
Constitution d'une
S.A.R.L.A.U

Aux termes d'un acte sous seing privé en date du 03/03/2026, il a été établi les Statuts d'une Société A Responsabilité Limitée D'associé Unique, dont les caractéristiques sont les suivantes :

Dénomination : " ATELIER AIS ARCHITECTURE " S.A.R.L.A.U

Siège Social : N°51 AV BEN GUERIR 1er ETAGE , APPARTEMENT N°2 , BETTANA SALE.

Associés Unique :

- Mr. SAAD AISSEL, apporteur en numéraire 100 000,00 DHS soit 1000 parts sociales

Objet :

- ARCHITECTE.

Durée : 99 ans.

Capital social : 100.000,00 DHS.

Gérance : la société est gérée par Mr. SAAD AISSEL.

Dépôt légal : la société a été immatriculée au registre de commerce au Tribu-

nal de 1ère instance de Sale sous le N° 47597 RC N°42731.

N° 1967/PA

CABINET
AL ISTICHARYA
CONSULTING -SARL-
BOUZNKA
Tél/Fax: 0537649573
«MJD CASH» -S.A.R.L.-AU
SOCIETE A RESPONSABILITE LIMITEE
D'ASSOCIE UNIQUE
AU CAPITAL DE
100 000,00 DH
SIEGE SOCIAL:
MAGASIN N°14
MOSQUEE HAY
ESSALAM BOUZNKA,
RC: 7359 IF: 51687064
Au siège social : MAGASIN N°14 MOSQUEE HAY ESSALAM BOUZNKA, l'associé unique de la société à responsabilité limitée d'associé unique «MJD CASH» SARL.A.U. A décidé ce qui suit :

Première résolution : cession des parts sociales ;

L'associé unique prend acte de cession 500 parts sociales au profit de Mme. KARIMA EL AFFAS Titulaire de la CIN N° AA60107.

Deuxième résolution : nomination d'une nouvelle gérante ;

L'associé unique accepte la nomination de Mme. KARIMA EL AFFAS nouvelle co-gérante de la so-

ciété «MJD CASH».

Troisième résolution : Transformation de la forme juridique ;

Transformation de la forme juridique de la société d'une Société à responsabilité limitée d'associé unique « SARL AU » à une Société à responsabilité limitée « SARL ».

Cinquième résolution : Augmentation du capital social par apport en numéraire.

L'assemblée générale décide l'augmentation du capital social de la société par apport en numéraire pour un montant de 100 000,00 dhs soit l'émission de 1 000 parts sociales nouvelles pour atteindre 200 000,00 dh.

Le dépôt légal est effectué au secrétariat-Greffe du tribunal de première instance de Berkane sous le n°160 RC n° 7359.

N° 1968/PA

Royaume du Maroc
Ministère de la Santé et de la Protection sociale
Direction Régionale de Casa - Settat
Délégation Hay Hassani
AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT SUR
OFFRES DES PRIX

INTERNATIONAL

N° 16/2026

Le 12/05/2026 à 10h00mn, il sera procédé, dans les bureaux de la délégation du ministère de la Santé et de la protection sociale à la préfecture d'arrondissement Hay Hassani sis à angle Rue Sidi Khadir et rue Ibn Hattam HAY HASSANI, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres des prix international n° 16/2026 pour « ACQUISITION ET INSTALLATION D'UN SCANNER 32 COUPES AVEC DEVELOPPEMENT NUMERIQUE DESTINE AU CHP AL HASSANI (lot unique) ».

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma

L'estimation des coûts des prestations est fixée comme suit : 3 750 950,00 DH TTC (Trois millions sept cent cinquante mille neuf cent cinquante dirhams TTC)

Le cautionnement provisoire est fixé comme suit : 67 000,00 DH (Soixante-sept mille dirhams)

Le contenu, la présentation

ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

La documentation technique exigée par le dossier d'appel d'offres doit être déposée dans le bureau des marchés de la délégation du ministère de la Santé et de la protection sociale à la préfecture d'arrondissement Hay Hassani sis à angle Rue Sidi Khadir et rue Ibn Hattam HAY HASSANI au plus tard le jour ouvrable précédant la date d'ouverture des plis, ou remis séance tenante au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Il est prévu une visite des lieux au CHP AL HASSANI le 28/04/2026 à 10 H.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 8 du règlement de consultation.

N° 1969/PA

ROYAUME DU MAROC MINISTÈRE DE L'INTERIEUR PROVINCE D'ESSAOIRA CERCLE AIT SAGHOU CAIDAT DE BIZZAO COMMUNE EL ANASSER					
PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL					
► Maître d'ouvrage : Commune Essaoira ► Année budgétaire 2026 ► Le programme prévisionnel des marchés que la commune Essaoira envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 est présenté ci-après :					
Objet	Lieu d'exécution	Estimation	Mode de passation	Mois de publication	Observation
TRAVAUX					
Entretien de la piste cyclable le long de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et entretien de la piste cyclable de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	25.000,00	BC	1er trimestre 2026	Saché
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	25.000,00	BC	1er trimestre 2026	Saché
Construction de deux bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	25.000,00	BC	1er trimestre 2026	Saché
Construction de deux bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	25.000,00	BC	1er trimestre 2026	Saché
Construction de deux bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	25.000,00	BC	1er trimestre 2026	Saché
FOURNITURES					
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	25.000,00	BC	1er trimestre 2026	Saché
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	25.000,00	BC	1er trimestre 2026	Saché
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	25.000,00	BC	1er trimestre 2026	Saché
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	25.000,00	BC	1er trimestre 2026	Saché
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	25.000,00	BC	1er trimestre 2026	Saché
SERVICE					
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	25.000,00	BC	1er trimestre 2026	Saché
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	25.000,00	BC	1er trimestre 2026	Saché
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	25.000,00	BC	1er trimestre 2026	Saché
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	25.000,00	BC	1er trimestre 2026	Saché
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	25.000,00	BC	1er trimestre 2026	Saché

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes 2027 - 2028 :

Année budgétaire 2027		Année budgétaire 2028	
Objet	Lieu d'exécution	Objet	Lieu d'exécution
TRAVAUX			
Entretien de la piste cyclable le long de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	Entretien de la piste cyclable le long de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira
Construction de deux bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	Construction de deux bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira
Construction de deux bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	Construction de deux bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira
Construction de deux bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	Construction de deux bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira
FOURNITURES			
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira
SERVICE			
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira
Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira	Entretien des bords de la route nationale 1 et de la route nationale 2 et de la route nationale 3 et de la route nationale 4	Essaoira

N° 1966/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE EL ANASSER
CERCLE BOUCHANE

PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL

► Maître d'ouvrage : commune Bouchane
► Le programme prévisionnel des marchés que le Président de la CT Bouchane envisage de lancer pour l'Année budgétaire 2026 est présenté ci-après :

A- Travaux 2026 :

Nature Des travaux	Lieu d'exécution	Mode Passation	Estimation prévisionnelle	Période prévisionnelle de publication
Construction de Pont	CT Bouchane	marché	400 459,61	1 ^{er} trimestre 2026
Adduction d'eau potable	CT Bouchane	Marché en BC	100 000,00	A partir juin 2026
Construction de murs de clôture	CT Bouchane	Marché en BC	50 000,00	A partir juin 2026

B- FOURNITURE 2026 :

Nature Des fournitures	Lieu d'exécution	Mode Passation	Estimation prévisionnelle	Période prévisionnelle de publication
Achat matériel décoration	Siège Bouchane	BC	10 000,00	A partir juin 2026
Achat de fournitures de bureau	Siège Bouchane	BC	30 000,00	A partir juin 2026
Fournitures pour matériel technique et informatique	Siège Bouchane	BC	10 000,00	A partir juin 2026
Achat de carburant	CT Bouchane	BC	60 000,00	A partir mai 2026
Achat d'article sanitaire et plomberie	Siège Bouchane	BC	80 000,00	A partir mai 2026
Entretien installation éclairage publique	CT Bouchane	BC	30 000,00	1 ^{er} trimestre 2026
Véhicules, motos, cycles et engins	CT Bouchane	BC	30 000,00	A partir juin 2026
Stations de relevage et de pompage	CT Bouchane	BC	40 000,00	A partir juin 2026

C- SERVICE 2026 :

Nature Des Services	Lieu d'exécution	Mode Passation	Estimation prévisionnelle	Période prévisionnelle de publication
Hébergement, hébergement, réception et restauration	Siège Bouchane	BC	30 000,00	1 ^{er} trimestre 2026
Location des engins	CT Bouchane		40 000,00	A partir juin 2026
Frais d'étude technique et d'analyse	CT Bouchane		60 000,00	A partir juin 2026

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes 2027 - 2028 :

Travaux 2027		Travaux 2028	
Objet de prestation	Lieu d'exécution	Objet de prestation	Lieu d'exécution
Construction de Pont	CT Bouchane	Construction de Pont	CT Bouchane
Adduction d'eau potable	CT Bouchane	Extension réseau d'adduction	CT Bouchane

Fourniture 2027		Fourniture 2028	
Objet de prestation	Lieu d'exécution	Objet de prestation	Lieu d'exécution
Achat de fournitures de bureau	Siège Bouchane	Achat de fournitures de bureau	Siège Bouchane
matériel technique et informatique	Siège Bouchane	matériel technique et informatique	Siège Bouchane
Achat de carburant	Siège Bouchane	Achat de carburant	Siège Bouchane
Fournitures pour matériel technique et informatique	Siège Bouchane	Entretien installation éclairage publique	Siège Bouchane
Achat d'article sanitaire et plomberie	Siège Bouchane	Achat d'article sanitaire et plomberie	Siège Bouchane

Services 2027		Services 2028	
Objet de prestation	Lieu d'exécution	Objet de prestation	Lieu d'exécution
Hébergement, hébergement, réception et restauration	Siège Bouchane	Hébergement, hébergement, réception et restauration	Siège Bouchane
Frais d'étude technique et d'analyse	CT Bouchane	Frais d'étude technique et d'analyse	CT Bouchane

N° 1965/20

N° 1966/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTERIEUR
LA REGION
DE DRAA-TAFILALET
PROVINCE
D'ERRACHIDIA
PACHALIKDE
GOULMIMA
COMMUNE DE
GOULMIMA
Avis D'appel D'Offres
Ouvert National

N° 03/2026
Le 23 Avril 2026 à 11.00
heures, il sera procédé,
dans le bureau de prési-
dent sis à la Commune
Goulmima à l'ouverture
des plis relatifs à l'appel
d'offres ouvert national
sur offres des Prix
N°03/2026 pour : Travaux
d'éclairage au Quartier El-
Hay El-Jadid Goulmima.
Le dossier d'appel d'offres

doit être téléchargé à par-
tir du portail des marchés
publics accessible à l'adresse : www.marches-publics.gov.ma.
L'estimation des coûts des
prestations établie par le
maître d'ouvrage est fixée
à la somme 750 000,00 Dî-
rham TTC (sept cent cin-
quante Mille Dirhams Dîs
00 Cts TTC).
Le cautionnement provi-

soire est fixé à la somme
de Quinze Mille Dirhams
(15 000,00Dîhs).
Le contenu, la présentation
ainsi que le dépôt des
dossiers des concurrents
doivent être conformes à
dispositions des articles 30
à 34 du décret n° 2-22-431
du 8mars 2023 relatif aux
marchés publics.
Les concurrents doivent
déposer leurs dossiers par

voie électronique dans le
portail des marchés pu-
blics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.
Ou Les Documents Tech-
niques Exigés par le dossier
d'appel d'offres Doivent être déposés au
Bureau d'ordre de la com-
mune de Goulmima au
plus tard le jour ouvrable
précédant la date d'ouver-

ture des plan ou remis en
séance tenant au Prési-
dent de la commission
d'Ouverture des plis. Ou
le déposer par voie élec-
tronique conformément
de l'article 135 du décret
des marchés publics.
Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article 5 du règle-
ment de consultation.

N° 1970/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE SAFI
COMMUNE SEBT GZOUILA

PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL 2026-2027-2028

Maître d'ouvrage : COMMUNE SEBT GZOUILA PROVINCE DE SAFI

Année budgétaire : 2026

Le programme prévisionnel des marchés que la commune sebt gzouila envisage de lancer pour l'année 2026 et les deux années suivantes 2027 et 2028 est présenté ci-après :

-A : prestations de travaux

N	OBJET	LIEU D'EXECUTION	ESTIMATION PREVISIONNELLE	MODE DE PASSATION	MOI DE PUBLICATION	OBSERVATION
1		SEBT GZOUILA	000.0000			

-B : prestation de fournitures

N	OBJET	LIEU DE LIVRAISON	ESTIMATION PREVISIONNELLE	MODE DE PASSATION	MOI DE PUBLICATION	OBSERVATION
1	Fourniture de bureau, produit d'impression, papeterie, et imprimés	SEBT GZOUILA	50.000,00	BC	AVRIL 2026	
2	Fourniture pour matériels techniques et informatique	SEBT GZOUILA	50.000,00	BC	AVRIL 2026	
3	Achat de petit matériel	SEBT GZOUILA	150 000,00	BC	2026	
4	Achat de matériel d'entretien	SEBT GZOUILA	350 000,00	Appel d'offre	AVRIL 2026	

-C : prestation de service

N	OBJET	LIEU D'EXECUTION	ESTIMATION PREVISIONNELLE	MODE DE PASSATION	MOI DE PUBLICATION	OBSERVATION
1	Location de matériel de transport et engins	SEBT GZOUILA	200 000,00	BC	2026	
2	Etude générales	SEBT GZOUILA	260 000 ,00	-cc -Appel d'offre	MAI 2026	
3	Gestion du souk hebdomadaire	SEBT GZOUILA		Appel d'offre	MAI 2026	
4	Gestion de l'abattoir	SEBT GZOUILA		Appel d'offre	MAI 2026	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire : 2027

-A: prestations de travaux

N	OBJET	LIEU D'EXECUTION
01	Travaux d'aménagement d'abattoir	SEBT GZOUILA

-A: prestations de fournitures

N	OBJET	LIEU DE LIVRAISON
1	Fourniture de bureau ; produit d'impression	SEBT GZOUILA
2	Achat de produit de vaccination	SEBT GZOUILA
3	Achat de matériel d'entretien	SEBT GZOUILA
4	Fourniture de matériel technique et informatique	SEBT GZOUILA

-A: prestations de services

N	OBJET	LIEU DE LIVRAISON
1	Frais d'hébergement et de restauration	SEBT GZOUILA
2	Entretien et réparation de véhicules et engins	SEBT GZOUILA

Année budgétaire : 2028

-A: prestations de travaux

	OBJET	LIEU D'EXECUTION
01		

-A: prestations de fournitures

N	OBJET	LIEU DE LIVRAISON
1	Fourniture de bureau, produit d'impression	SEBT GZOUILA
2	Fourniture pour matériel technique et informatique	SEBT GZOUILA
3	Achat de matériel d'entretien	SEBT GZOUILA
4	Achat de produit de vaccination	SEBT GZOUILA

-A: prestations de services

N	OBJET	LIEU DE LIVRAISON
1	Frais d'hébergement et de restauration et de réception	SEBT GZOUILA
2	Entretien et réparation de véhicules et engins	SEBT GZOUILA

N° 1971/PA

ROYAUME DU MAROC
Ministère de l'Agriculture de la Pêche Maritime du Développement Rural et des Eaux et Forêts
DIRECTION PROVINCIALE DE L'AGRICULTURE DE BÉNI MELLAL
AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL N° 07/2026/DPA/4/SAH A (SEANCE PUBLIQUE)
Du 23/04/2026 à 10Heure

Le 23/04/2026 à 10 Heures, il sera procédé, dans les bureaux de la Direction Provinciale de l'Agriculture de Béni-Mellal, sise au Quartier Administratif, Rue de Safi, Béni Mellal, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix ayant pour objet : Travaux d'aménagement des pistes rurales prévues dans le cadre du projet de développement durable des systèmes de production et création d'emploi à la commune territoriale de Tanouggha Province de Béni Mellal.

-Piste rurale Tichit Noukharras sur 1,3 km
-Piste rurale Ait Hriro (Takhrouaate) sur 1,127 km

-Piste rurale Anoufi Ait Sidi Amer sur 930 m
Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du Portail Marocain des Marchés Publics : www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation du coût des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de :

3 167 506,80 dhs « Trois million cent soixante-sept mille cinq cent six Dirhams et 80 centimes »

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 60.000,00 dhs (Soixante Mille Dirhams)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret N° 2-22-431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues à l'article 10 du règlement de la consultation du présent appel d'offres.

N° 1973/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts
Direction Nationale de l'Agriculture de Casablanca Sector
Direction Provinciale de l'Agriculture de Béni Mellal

PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL
(EN APPLICATION DES DISPOSITIONS DE L'ARTICLE 17 DU DECRET N° 2-22-431 DU 15 CHAABANE 1444 (8 MARS 2023) RELATIF AUX MARCHES PUBLICS)

Maître d'ouvrage : Le Directeur Provincial de l'Agriculture de Béni Mellal
Année budgétaire : 2026

Le programme prévisionnel des marchés que le Maître d'ouvrage : Le Directeur Provincial de l'Agriculture de Béni Mellal (sous-ordonnateur), envisage de lancer au titre de l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes : 2027 et 2028, est présenté ci-après :

المملكة المغربية
وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
المديرية الجهوية للفلاحة ببنى ملال
المديرية الإقليمية للفلاحة ببنى ملال

a) Prestations de travaux

Année budgétaire 2026						
N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de gestion	Date de publication	Observation
1	Travaux d'entretien et réparation des bâtiments administratifs	Siege de cette Direction	370.000,00	ACOS	oct-26	
2	Travaux d'entretien et réparation des logements administratifs	Ville de Béni Mellal	254.000,00	ACOS	oct-26	
3	Travaux d'aménagement des pistes rurales en bouclage relevant de la zone d'action de la Direction Provinciale de l'Agriculture de Béni Mellal	CT Mouline el cad	10.000.000,00	AO	mai-26	
4	Travaux de plantation de 50 ha de cactus	CT Alhal	538.000,00	ACOS	juil-26	
5	Travaux d'aménagement et de réhabilitation du Centre d'insémination artificielle dans le cadre du projet d'amélioration génétique de troupeaux bovin viande rouge et laitière	CT de Oulad Yahya Gouta	2.800.000,00	AO	juil-26	

Année budgétaire 2027	
N°	OBJET
1	Travaux de plantation de 50 ha de cactus

Année budgétaire 2028	
N°	OBJET
1	Travaux d'aménagement hydro-agricole d'un périmètre irrigué situé à l'ouest de la commune de Béni Mellal
2	Travaux de plantation de 50 ha de cactus

b) Prestations de fournitures

Année budgétaire 2026						
N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu de livraison	Mode de gestion	Date de publication	Observation
1	Achat de matériel informatique au profit des Services de la Direction Provinciale de l'Agriculture de Béni Mellal	248.500,00	Siege de cette Direction	ACOS	oct-26	
2	Équipements en matériel pour le centre d'insémination artificielle dans le cadre du projet d'amélioration génétique de troupeaux bovin viande rouge et laitière au niveau de la DPA de Béni Mellal	7.000.000,00	CT de Oulad Yahya Gouta	AO	oct-26	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

Année budgétaire 2027	
N°	OBJET

Année budgétaire 2028	
N°	OBJET

c) Prestations de services

Année budgétaire 2026						
N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de gestion	Période	Observation
1	Déclat, assistance technique, expertise et conseil liés aux travaux	470.000,00	Poi de Béni Mellal	SC	mai-26	
2	Assistance technique et suivi des travaux de plantation de 50 ha de cactus	50.000,00	CT Alhal	ACOS	juil-26	
3	Etude de réhabilitation du moulin labella de Zaida Province de Béni Mellal	800.000,00	CT de Zaida	ACOS	sept-26	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

Année budgétaire 2027	
N°	OBJET
1	Assistance technique et suivi des travaux de plantation de 50 ha de cactus
2	Etude pour la concrétisation des produits de terrain

Année budgétaire 2028	
N°	OBJET
1	Assistance technique et suivi des travaux de plantation de 50 ha de cactus

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période	Observation
10	Équipement de Car Taille Appareille	140 000 000	Province de Kinshasa	Appel d'offres ouvert	2 ^{ème} trimestre	Oui
11	Équipement de Car Taille Assés	20 000 000	Province de Kinshasa	Appel d'offres ouvert	2 ^{ème} trimestre	Oui
12	Acquisition de matériel et équipement de communication radio à la direction des Services (DSS) Province de Kinshasa	20 000 000	Province de Kinshasa	Appel d'offres ouvert	2 ^{ème} trimestre	Oui
13	Équipement de matériel vidéo pour la communication des postes de service à la ville de Kinshasa	3 000 000 000	Province de Kinshasa	Appel d'offres ouvert	2 ^{ème} trimestre	Non

Présentation synthétique des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat de fournitures de bureau, papeterie et d'imprimés destinés au fonctionnement du secrétariat général et des Postes de commandement relevant de la Province de Kinshasa	Province de Kinshasa
2	Achat de fournitures pour le matériel technique et informatique destinés au Secrétariat Général et aux Postes de Commandement relevant de la Province de Kinshasa	Province de Kinshasa
3	Achat de matériel et mobilier de bureau destinés aux postes de commandement relevant de la Province de Kinshasa	Province de Kinshasa
4	Achat de matériel informatique destiné aux postes de Commandement relevant de la Province de Kinshasa	Province de Kinshasa

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat de fournitures de bureau, papeterie et d'imprimés destinés au fonctionnement du secrétariat général et des Postes de commandement relevant de la Province de Kinshasa	Province de Kinshasa
2	Achat de fournitures pour le matériel technique et informatique destinés au Secrétariat Général et aux Postes de Commandement relevant de la Province de Kinshasa	Province de Kinshasa
3	Achat de matériel et mobilier de bureau destinés aux postes de commandement relevant de la Province de Kinshasa	Province de Kinshasa
4	Achat de matériel informatique destiné aux postes de Commandement relevant de la Province de Kinshasa	Province de Kinshasa

(c) Prestations de Services :

Année budgétaire 2026

Secteur Ingénierie / INDI						Observations:
N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu de service	Mode de passation	Mois de publication	Révisé à la 1 ^{ère} prise, à la 2 ^{ème} et 3 ^{ème} prise, à la 4 ^{ème} prise, à la 5 ^{ème} prise, à la 6 ^{ème} prise, à la 7 ^{ème} prise, à la 8 ^{ème} prise, à la 9 ^{ème} prise, à la 10 ^{ème} prise, à la 11 ^{ème} prise, à la 12 ^{ème} prise, à la 13 ^{ème} prise, à la 14 ^{ème} prise, à la 15 ^{ème} prise, à la 16 ^{ème} prise, à la 17 ^{ème} prise, à la 18 ^{ème} prise, à la 19 ^{ème} prise, à la 20 ^{ème} prise, à la 21 ^{ème} prise, à la 22 ^{ème} prise, à la 23 ^{ème} prise, à la 24 ^{ème} prise, à la 25 ^{ème} prise, à la 26 ^{ème} prise, à la 27 ^{ème} prise, à la 28 ^{ème} prise, à la 29 ^{ème} prise, à la 30 ^{ème} prise, à la 31 ^{ème} prise, à la 32 ^{ème} prise, à la 33 ^{ème} prise, à la 34 ^{ème} prise, à la 35 ^{ème} prise, à la 36 ^{ème} prise, à la 37 ^{ème} prise, à la 38 ^{ème} prise, à la 39 ^{ème} prise, à la 40 ^{ème} prise, à la 41 ^{ème} prise, à la 42 ^{ème} prise, à la 43 ^{ème} prise, à la 44 ^{ème} prise, à la 45 ^{ème} prise, à la 46 ^{ème} prise, à la 47 ^{ème} prise, à la 48 ^{ème} prise, à la 49 ^{ème} prise, à la 50 ^{ème} prise, à la 51 ^{ème} prise, à la 52 ^{ème} prise, à la 53 ^{ème} prise, à la 54 ^{ème} prise, à la 55 ^{ème} prise, à la 56 ^{ème} prise, à la 57 ^{ème} prise, à la 58 ^{ème} prise, à la 59 ^{ème} prise, à la 60 ^{ème} prise, à la 61 ^{ème} prise, à la 62 ^{ème} prise, à la 63 ^{ème} prise, à la 64 ^{ème} prise, à la 65 ^{ème} prise, à la 66 ^{ème} prise, à la 67 ^{ème} prise, à la 68 ^{ème} prise, à la 69 ^{ème} prise, à la 70 ^{ème} prise, à la 71 ^{ème} prise, à la 72 ^{ème} prise, à la 73 ^{ème} prise, à la 74 ^{ème} prise, à la 75 ^{ème} prise, à la 76 ^{ème} prise, à la 77 ^{ème} prise, à la 78 ^{ème} prise, à la 79 ^{ème} prise, à la 80 ^{ème} prise, à la 81 ^{ème} prise, à la 82 ^{ème} prise, à la 83 ^{ème} prise, à la 84 ^{ème} prise, à la 85 ^{ème} prise, à la 86 ^{ème} prise, à la 87 ^{ème} prise, à la 88 ^{ème} prise, à la 89 ^{ème} prise, à la 90 ^{ème} prise, à la 91 ^{ème} prise, à la 92 ^{ème} prise, à la 93 ^{ème} prise, à la 94 ^{ème} prise, à la 95 ^{ème} prise, à la 96 ^{ème} prise, à la 97 ^{ème} prise, à la 98 ^{ème} prise, à la 99 ^{ème} prise, à la 100 ^{ème} prise, à la 101 ^{ème} prise, à la 102 ^{ème} prise, à la 103 ^{ème} prise, à la 104 ^{ème} prise, à la 105 ^{ème} prise, à la 106 ^{ème} prise, à la 107 ^{ème} prise, à la 108 ^{ème} prise, à la 109 ^{ème} prise, à la 110 ^{ème} prise, à la 111 ^{ème} prise, à la 112 ^{ème} prise, à la 113 ^{ème} prise, à la 114 ^{ème} prise, à la 115 ^{ème} prise, à la 116 ^{ème} prise, à la 117 ^{ème} prise, à la 118 ^{ème} prise, à la 119 ^{ème} prise, à la 120 ^{ème} prise, à la 121 ^{ème} prise, à la 122 ^{ème} prise, à la 123 ^{ème} prise, à la 124 ^{ème} prise, à la 125 ^{ème} prise, à la 126 ^{ème} prise, à la 127 ^{ème} prise, à la 128 ^{ème} prise, à la 129 ^{ème} prise, à la 130 ^{ème} prise, à la 131 ^{ème} prise, à la 132 ^{ème} prise, à la 133 ^{ème} prise, à la 134 ^{ème} prise, à la 135 ^{ème} prise, à la 136 ^{ème} prise, à la 137 ^{ème} prise, à la 138 ^{ème} prise, à la 139 ^{ème} prise, à la 140 ^{ème} prise, à la 141 ^{ème} prise, à la 142 ^{ème} prise, à la 143 ^{ème} prise, à la 144 ^{ème} prise, à la 145 ^{ème} prise, à la 146 ^{ème} prise, à la 147 ^{ème} prise, à la 148 ^{ème} prise, à la 149 ^{ème} prise, à la 150 ^{ème} prise, à la 151 ^{ème} prise, à la 152 ^{ème} prise, à la 153 ^{ème} prise, à la 154 ^{ème} prise, à la 155 ^{ème} prise, à la 156 ^{ème} prise, à la 157 ^{ème} prise, à la 158 ^{ème} prise, à la 159 ^{ème} prise, à la 160 ^{ème} prise, à la 161 ^{ème} prise, à la 162 ^{ème} prise, à la 163 ^{ème} prise, à la 164 ^{ème} prise, à la 165 ^{ème} prise, à la 166 ^{ème} prise, à la 167 ^{ème} prise, à la 168 ^{ème} prise, à la 169 ^{ème} prise, à la 170 ^{ème} prise, à la 171 ^{ème} prise, à la 172 ^{ème} prise, à la 173 ^{ème} prise, à la 174 ^{ème} prise, à la 175 ^{ème} prise, à la 176 ^{ème} prise, à la 177 ^{ème} prise, à la 178 ^{ème} prise, à la 179 ^{ème} prise, à la 180 ^{ème} prise, à la 181 ^{ème} prise, à la 182 ^{ème} prise, à la 183 ^{ème} prise, à la 184 ^{ème} prise, à la 185 ^{ème} prise, à la 186 ^{ème} prise, à la 187 ^{ème} prise, à la 188 ^{ème} prise, à la 189 ^{ème} prise, à la 190 ^{ème} prise, à la 191 ^{ème} prise, à la 192 ^{ème} prise, à la 193 ^{ème} prise, à la 194 ^{ème} prise, à la 195 ^{ème} prise, à la 196 ^{ème} prise, à la 197 ^{ème} prise, à la 198 ^{ème} prise, à la 199 ^{ème} prise, à la 200 ^{ème} prise, à la 201 ^{ème} prise, à la 202 ^{ème} prise, à la 203 ^{ème} prise, à la 204 ^{ème} prise, à la 205 ^{ème} prise, à la 206 ^{ème} prise, à la 207 ^{ème} prise, à la 208 ^{ème} prise, à la 209 ^{ème} prise, à la 210 ^{ème} prise, à la 211 ^{ème} prise, à la 212 ^{ème} prise, à la 213 ^{ème} prise, à la 214 ^{ème} prise, à la 215 ^{ème} prise, à la 216 ^{ème} prise, à la 217 ^{ème} prise, à la 218 ^{ème} prise, à la 219 ^{ème} prise, à la 220 ^{ème} prise, à la 221 ^{ème} prise, à la 222 ^{ème} prise, à la 223 ^{ème} prise, à la 224 ^{ème} prise, à la 225 ^{ème} prise, à la 226 ^{ème} prise, à la 227 ^{ème} prise, à la 228 ^{ème} prise, à la 229 ^{ème} prise, à la 230 ^{ème} prise, à la 231 ^{ème} prise, à la 232 ^{ème} prise, à la 233 ^{ème} prise, à la 234 ^{ème} prise, à la 235 ^{ème} prise, à la 236 ^{ème} prise, à la 237 ^{ème} prise, à la 238 ^{ème} prise, à la 239 ^{ème} prise, à la 240 ^{ème} prise, à la 241 ^{ème} prise, à la 242 ^{ème} prise, à la 243 ^{ème} prise, à la 244 ^{ème} prise, à la 245 ^{ème} prise, à la 246 ^{ème} prise, à la 247 ^{ème} prise, à la 248 ^{ème} prise, à la 249 ^{ème} prise, à la 250 ^{ème} prise, à la 251 ^{ème} prise, à la 252 ^{ème} prise, à la 253 ^{ème} prise, à la 254 ^{ème} prise, à la 255 ^{ème} prise, à la 256 ^{ème} prise, à la 257 ^{ème} prise, à la 258 ^{ème} prise, à la 259 ^{ème} prise, à la 260 ^{ème} prise, à la 261 ^{ème} prise, à la 262 ^{ème} prise, à la 263 ^{ème} prise, à la 264 ^{ème} prise, à la 265 ^{ème} prise, à la 266 ^{ème} prise, à la 267 ^{ème} prise, à la 268 ^{ème} prise, à la 269 ^{ème} prise, à la 270 ^{ème} prise, à la 271 ^{ème} prise, à la 272 ^{ème} prise, à la 273 ^{ème} prise, à la 274 ^{ème} prise, à la 275 ^{ème} prise, à la 276 ^{ème} prise, à la 277 ^{ème} prise, à la 278 ^{ème} prise, à la 279 ^{ème} prise, à la 280 ^{ème} prise, à la 281 ^{ème} prise, à la 282 ^{ème} prise, à la 283 ^{ème} prise, à la 284 ^{ème} prise, à la 285 ^{ème} prise, à la 286 ^{ème} prise, à la 287 ^{ème} prise, à la 288 ^{ème} prise, à la 289 ^{ème} prise, à la 290 ^{ème} prise, à la 291 ^{ème} prise, à la 292 ^{ème} prise, à la 293 ^{ème} prise, à la 294 ^{ème} prise, à la 295 ^{ème} prise, à la 296 ^{ème} prise, à la 297 ^{ème} prise, à la 298 ^{ème} prise, à la 299 ^{ème} prise, à la 300 ^{ème} prise, à la 301 ^{ème} prise, à la 302 ^{ème} prise, à la 303 ^{ème} prise, à la 304 ^{ème} prise, à la 305 ^{ème} prise, à la 306 ^{ème} prise, à la 307 ^{ème} prise, à la 308 ^{ème} prise, à la 309 ^{ème} prise, à la 310 ^{ème} prise, à la 311 ^{ème} prise, à la 312 ^{ème} prise, à la 313 ^{ème} prise, à la 314 ^{ème} prise, à la 315 ^{ème} prise, à la 316 ^{ème} prise, à la 317 ^{ème} prise, à la 318 ^{ème} prise, à la 319 ^{ème} prise, à la 320 ^{ème} prise, à la 321 ^{ème} prise, à la 322 ^{ème} prise, à la 323 ^{ème} prise, à la 324 ^{ème} prise, à la 325 ^{ème} prise, à la 326 ^{ème} prise, à la 327 ^{ème} prise, à la 328 ^{ème} prise, à la 329 ^{ème} prise, à la 330 ^{ème} prise, à la 331 ^{ème} prise, à la 332 ^{ème} prise, à la 333 ^{ème} prise, à la 334 ^{ème} prise, à la 335 ^{ème} prise, à la 336 ^{ème} prise, à la 337 ^{ème} prise, à la 338 ^{ème} prise, à la 339 ^{ème} prise, à la 340 ^{ème} prise, à la 341 ^{ème} prise, à la 342 ^{ème} prise, à la 343 ^{ème} prise, à la 344 ^{ème} prise, à la 345 ^{ème} prise, à la 346 ^{ème} prise, à la 347 ^{ème} prise, à la 348 ^{ème} prise, à la 349 ^{ème} prise, à la 350 ^{ème} prise, à la 351 ^{ème} prise, à la 352 ^{ème} prise, à la 353 ^{ème} prise, à la 354 ^{ème} prise, à la 355 ^{ème} prise, à la 356 ^{ème} prise, à la 357 ^{ème} prise, à la 358 ^{ème} prise, à la 359 ^{ème} prise, à la 360 ^{ème} prise, à la 361 ^{ème} prise, à la 362 ^{ème} prise, à la 363 ^{ème} prise, à la 364 ^{ème} prise, à la 365 ^{ème} prise, à la 366 ^{ème} prise, à la 367 ^{ème} prise, à la 368 ^{ème} prise, à la 369 ^{ème} prise, à la 370 ^{ème} prise, à la 371 ^{ème} prise, à la 372 ^{ème} prise, à la 373 ^{ème} prise, à la 374 ^{ème} prise, à la 375 ^{ème} prise, à la 376 ^{ème} prise, à la 377 ^{ème} prise, à la 378 ^{ème} prise, à la 379 ^{ème} prise, à la 380 ^{ème} prise, à la 381 ^{ème} prise, à la 382 ^{ème} prise, à la 383 ^{ème} prise, à la 384 ^{ème} prise, à la 385 ^{ème} prise, à la 386 ^{ème} prise, à la 387 ^{ème} prise, à la 388 ^{ème} prise, à la 389 ^{ème} prise, à la 390 ^{ème} prise, à la 391 ^{ème} prise, à la 392 ^{ème} prise, à la 393 ^{ème} prise, à la 394 ^{ème} prise, à la 395 ^{ème} prise, à la 396 ^{ème} prise, à la 397 ^{ème} prise, à la 398 ^{ème} prise, à la 399 ^{ème} prise, à la 400 ^{ème} prise, à la 401 ^{ème} prise, à la 402 ^{ème} prise, à la 403 ^{ème} prise, à la 404 ^{ème} prise, à la 405 ^{ème} prise, à la 406 ^{ème} prise, à la 407 ^{ème} prise, à la 408 ^{ème} prise, à la 409 ^{ème} prise, à la 410 ^{ème} prise, à la 411 ^{ème} prise, à la 412 ^{ème} prise, à la 413 ^{ème} prise, à la 414 ^{ème} prise, à la 415 ^{ème} prise, à la 416 ^{ème} prise, à la 417 ^{ème} prise, à la 418 ^{ème} prise, à la 419 ^{ème} prise, à la 420 ^{ème} prise, à la 421 ^{ème} prise, à la 422 ^{ème} prise, à la 423 ^{ème} prise, à la 424 ^{ème} prise, à la 425 ^{ème} prise, à la 426 ^{ème} prise, à la 427 ^{ème} prise, à la 428 ^{ème} prise, à la 429 ^{ème} prise, à la 430 ^{ème} prise, à la 431 ^{ème} prise, à la 432 ^{ème} prise, à la 433 ^{ème} prise, à la 434 ^{ème} prise, à la 435 ^{ème} prise, à la 436 ^{ème} prise, à la 437 ^{ème} prise, à la 438 ^{ème} prise, à la 439 ^{ème} prise, à la 440 ^{ème} prise, à la 441 ^{ème} prise, à la 442 ^{ème} prise, à la 443 ^{ème} prise, à la 444 ^{ème} prise, à la 445 ^{ème} prise, à la 446 ^{ème} prise, à la 447 ^{ème} prise, à la 448 ^{ème} prise, à la 449 ^{ème} prise, à la 450 ^{ème} prise, à la 451 ^{ème} prise, à la 452 ^{ème} prise, à la 453 ^{ème} prise, à la 454 ^{ème} prise, à la 455 ^{ème} prise, à la 456 ^{ème} prise, à la 457 ^{ème} prise, à la 458 ^{ème} prise, à la 459 ^{ème} prise, à la 460 ^{ème} prise, à la 461 ^{ème} prise, à la 462 ^{ème} prise, à la 463 ^{ème} prise, à la 464 ^{ème} prise, à la 465 ^{ème} prise, à la 466 ^{ème} prise, à la 467 ^{ème} prise, à la 468 ^{ème} prise, à la 469 ^{ème} prise, à la 470 ^{ème} prise, à la 471 ^{ème} prise, à la 472 ^{ème} prise, à la 473 ^{ème} prise, à la 474 ^{ème} prise, à la 475 ^{ème} prise, à la 476 ^{ème} prise, à la 477 ^{ème} prise, à la 478 ^{ème} prise, à la 479 ^{ème} prise, à la 480 ^{ème} prise, à la 481 ^{ème} prise, à la 482 ^{ème} prise, à la 483 ^{ème} prise, à la 484 ^{ème} prise, à la 485 ^{ème} prise, à la 486 ^{ème} prise, à la 487 ^{ème} prise, à la 488 ^{ème} prise, à la 489 ^{ème} prise, à la 490 ^{ème} prise, à la 491 ^{ème} prise, à la 492 ^{ème} prise, à la 493 ^{ème} prise, à la 494 ^{ème} prise, à la 495 ^{ème} prise, à la 496 ^{ème} prise, à la 497 ^{ème} prise, à la 498 ^{ème} prise, à la 499 ^{ème} prise, à la 500 ^{ème} prise, à la 501 ^{ème} prise, à la 502 ^{ème} prise, à la 503 ^{ème} prise, à la 504 ^{ème} prise, à la 505 ^{ème} prise, à la 506 ^{ème} prise, à la 507 ^{ème} prise, à la 508 ^{ème} prise, à la 509 ^{ème} prise, à la 510 ^{ème} prise, à la 511 ^{ème} prise, à la 512 ^{ème} prise, à la 513 ^{ème} prise, à la 514 ^{ème} prise, à la 515 ^{ème} prise, à la 516 ^{ème} prise, à la 517 ^{ème} prise, à la 518 ^{ème} prise, à la 519 ^{ème} prise, à la 520 ^{ème} prise, à la 521 ^{ème} prise, à la 522 ^{ème} prise, à la 523 ^{ème} prise, à la 524 ^{ème} prise, à la 525 ^{ème} prise, à la 526 ^{ème} prise, à la 527 ^{ème} prise, à la 528 ^{ème} prise, à la 529 ^{ème} prise, à la 530 ^{ème} prise, à la 531 ^{ème} prise, à la 532 ^{ème} prise, à la 533 ^{ème} prise, à la 534 ^{ème} prise, à la 535 ^{ème} prise, à la 536 ^{ème} prise, à la 537 ^{ème} prise, à la 538 ^{ème} prise, à la 539 ^{ème} prise, à la 540 ^{ème} prise, à la 541 ^{ème} prise, à la 542 ^{ème} prise, à la 543 ^{ème} prise, à la 544 ^{ème} prise, à la 545 ^{ème} prise, à la 546 ^{ème} prise, à la 547 ^{ème} prise, à la 548 ^{ème} prise, à la 549 ^{ème} prise, à la 550 ^{ème} prise, à la 551 ^{ème} prise, à la 552 ^{ème} prise, à la 553 ^{ème} prise, à la 554 ^{ème} prise, à la 555 ^{ème} prise, à la 556 ^{ème} prise, à la 557 ^{ème} prise, à la 558 ^{ème} prise, à la 559 ^{ème} prise, à la 560 ^{ème} prise, à la 561 ^{ème} prise, à la 562 ^{ème} prise, à la 563 ^{ème} prise, à la 564 ^{ème} prise, à la 565 ^{ème} prise, à la 566 ^{ème} prise, à la 567 ^{ème} prise, à la 568 ^{ème} prise, à la 569 ^{ème} prise, à la 570 ^{ème} prise, à la 571 ^{ème} prise, à la 572 ^{ème} prise, à la 573 ^{ème} prise, à la 574 ^{ème} prise, à la 575 ^{ème} prise, à la 576 ^{ème} prise, à la 577 ^{ème} prise, à la 578 ^{ème} prise, à la 579 ^{ème} prise, à la 580 ^{ème} prise, à la 581 ^{ème} prise, à la 582 ^{ème} prise, à la 583 ^{ème} prise, à la 584 ^{ème} prise, à la 585 ^{ème} prise, à la 586 ^{ème} prise, à la 587 ^{ème} prise, à la 588 ^{ème} prise, à la 589 ^{ème} prise, à la 590 ^{ème} prise, à la 591 ^{ème} prise, à la 592 ^{ème} prise, à la 593 ^{ème} prise, à la 594 ^{ème} prise, à la 595 ^{ème} prise, à la 596 ^{ème} prise, à la 597 ^{ème} prise, à la 598 ^{ème} prise, à la 599 ^{ème} prise, à la 600 ^{ème} prise, à la 601 ^{ème} prise, à la 602 ^{ème} prise, à la 603 ^{ème} prise, à la 604 ^{ème} prise, à la 605 ^{ème} prise, à la 606 ^{ème} prise, à la 607 ^{ème} prise, à la 608 ^{ème} prise, à la 609 ^{ème} prise, à la 610 ^{ème} prise, à la 611 ^{ème} prise, à la 612 ^{ème} prise, à la 613 ^{ème} prise, à la 614 ^{ème} prise, à la 615 ^{ème} prise, à la 616 ^{ème} prise, à la 617 ^{ème} prise, à la 618 ^{ème} prise, à la 619 ^{ème} prise, à la 620 ^{ème} prise, à la 621 ^{ème} prise, à la 622 ^{ème} prise, à la 623 ^{ème} prise, à la 624 ^{ème} prise, à la 625 ^{ème} prise, à la 626 ^{ème} prise, à la 627 ^{ème} prise, à la 628 ^{ème} prise, à la 629 ^{ème} prise, à la 630 ^{ème} prise, à la 631 ^{ème} prise, à la 632 ^{ème} prise, à la 633 ^{ème} prise, à la 634 ^{ème} prise, à la 635 ^{ème} prise, à la 636 ^{ème} prise, à la 637 ^{ème} prise, à la 638 ^{ème} prise, à la 639 ^{ème} prise, à la 640 ^{ème} prise, à la 641 ^{ème} prise, à la 642 ^{ème} prise, à la 643 ^{ème} prise, à la 644 ^{ème} prise, à la 645 ^{ème} prise, à la 646 ^{ème} prise, à la 647 ^{ème} prise, à la 648 ^{ème} prise, à la 649 ^{ème} prise, à la 650 ^{ème} prise, à la 651 ^{ème} prise, à la 652 ^{ème} prise, à la 653 ^{ème} prise, à la 654 ^{ème} prise, à la 655 ^{ème} prise, à la 656 ^{ème} prise, à la 657 ^{ème} prise, à la 658 ^{ème} prise, à la 659 ^{ème} prise, à la 660 ^{ème} prise, à la 661 ^{ème} prise, à la 662 ^{ème} prise, à la 663 ^{ème} prise, à la 664 ^{ème} prise, à la 665 ^{ème} prise, à la 666 ^{ème} prise, à la 667 ^{ème} prise, à la 668 ^{ème} prise, à la 669 ^{ème} prise, à la 670 ^{ème} prise, à la 671 ^{ème} prise, à la 672 ^{ème} prise, à la 673 ^{ème} prise, à la 674 ^{ème} prise, à la 675 ^{ème} prise, à la 676 ^{ème} prise, à la 677 ^{ème} prise, à la 678 ^{ème} prise, à la 679 ^{ème} prise, à la 680 ^{ème} prise, à la 681 ^{ème} prise, à la 682 ^{ème} prise, à la 683 ^{ème} prise, à la 684 ^{ème} prise, à la 685 ^{ème} prise, à la 686 ^{ème} prise, à la 687 ^{ème} prise, à la 688 ^{ème} prise, à la 689 ^{ème} prise, à la 690 ^{ème} prise, à la 691 ^{ème} prise, à la 692 ^{ème} prise, à la 693 ^{ème} prise, à la 694 ^{ème} prise, à la 695 ^{ème} prise, à la 696 ^{ème} prise, à la 697 ^{ème} prise, à la 698 ^{ème} prise, à la 699 ^{ème} prise, à la 700 ^{ème} prise, à la 701 ^{ème} prise, à la 702 ^{ème} prise, à la 703 ^{ème} prise, à la 704 ^{ème} prise, à la 705 ^{ème} prise, à la 706 ^{ème} prise, à la 707 ^{ème} prise, à la 708 ^{ème} prise, à la 709 ^{ème} prise, à la 710 ^{ème} prise, à la 711 ^{ème} prise, à la 712 ^{ème} prise, à la 713 ^{ème} prise, à la 714 ^{ème} prise, à la 715 ^{ème} prise, à la 716 ^{ème} prise, à la 717 ^{ème} prise, à la 718 ^{ème} prise, à la 719 ^{ème} prise, à la 720 ^{ème} prise, à la 721 ^{ème} prise, à la 722 ^{ème} prise, à la 723 ^{ème} prise, à la 724 ^{ème} prise, à la 725 ^{ème} prise, à la 726 ^{ème} prise, à la 727 ^{ème} prise, à la 728 ^{ème} prise, à la 729 ^{ème} prise, à la 730 ^{ème} prise, à la 731 ^{ème} prise, à la 732 ^{ème} prise, à la 733 ^{ème} prise, à la 734 ^{ème} prise, à la 735 ^{ème} prise, à la 736 ^{ème} prise, à la 737 ^{ème} prise, à la 738 ^{ème} prise, à la 739 ^{ème} prise, à la 740 ^{ème} prise, à la 741 ^{ème} prise, à la 742 ^{ème} prise, à la 743 ^{ème} prise, à la 744 ^{ème} prise, à la 745 ^{ème} prise, à la 746 ^{ème} prise, à la 747 ^{ème} prise, à la 748 ^{ème} prise, à la 749 ^{ème} prise, à la 750 ^{ème} prise, à la 751 ^{ème} prise, à la 752 ^{ème} prise, à la 753 ^{ème} prise, à la 754 ^{ème} prise, à la 755 ^{ème} prise, à la 756 ^{ème} prise, à la 757 ^{ème} prise, à la 758 ^{ème} prise, à la 759 ^{ème} prise, à la 760 ^{ème} prise, à la 761 ^{ème} prise, à la 762 ^{ème} prise, à la 763 ^{ème} prise, à la 764 ^{ème} prise, à la 765 ^{ème} prise, à la 766 ^{ème} prise, à la 767 ^{ème} prise, à la 768 ^{ème} prise, à la 769 ^{ème} prise, à la 770 ^{ème} prise, à la 771 ^{ème} prise, à la 772 ^{ème} prise, à la 773 ^{ème} prise, à la 774 ^{ème} prise, à la 775 ^{ème} prise, à la 776 ^{ème} prise, à la 777 ^{ème} prise, à la 778 ^{ème} prise, à la 779 ^{ème} prise, à la 780 ^{ème} prise, à la 781 ^{ème} prise, à la 782 ^{ème} prise, à la 783 ^{ème} prise, à la 784 ^{ème} prise, à la 785 ^{ème} prise, à la 786 ^{ème} prise, à la 787 ^{ème} prise, à la 788 ^{ème} prise, à la 789 ^{ème} prise, à la 790 ^{ème} prise, à la 791 ^{ème} prise, à la 792 ^{ème} prise, à la 793 ^{ème} prise, à la 794 ^{ème} prise, à la 795 ^{ème} prise, à la 796 ^{ème} prise, à la 797 ^{ème} prise, à la 798 ^{ème} prise, à la 799 ^{ème} prise, à la 800 ^{ème} prise, à la 801 ^{ème} prise, à la 802 ^{ème} prise, à la 803 ^{ème} prise, à la 804 ^{ème} prise, à la 805 ^{ème} prise, à la 806 ^{ème} prise, à la 807 ^{ème} prise, à la 808 ^{ème} prise, à la 809 ^{ème} prise, à la 810 ^{ème} prise, à la 811 ^{ème} prise, à la 812 ^{ème} prise, à la 813 ^{ème} prise, à la 814 ^{ème} prise, à la 815 ^{ème} prise, à la 816 ^{ème} prise, à la 817 ^{ème} prise, à la 818 ^{ème} prise, à la 819 ^{ème} prise, à la 820 ^{ème} prise, à la 821 ^{ème} prise, à la 822 ^{ème} prise, à la 823 ^{ème} prise, à la 824 ^{ème} prise, à la 825 ^{ème} prise, à la 826 ^{ème} prise, à la 82

BC :

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Etude liée aux travaux de construction des postes commandement à la Province de Kinshasa	Province de Kinshasa
2	Etude liée aux travaux de construction des logements Administratifs à la Province de Kinshasa	Province de Kinshasa

Présentation synthétique des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Etude liée aux travaux de construction des postes commandement à la Province de Kinshasa	Province de Kinshasa
2	Etude liée aux travaux de construction des logements Administratifs à la Province de Kinshasa	Province de Kinshasa

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Etude liée aux travaux de construction des postes commandement à la Province de Kinshasa	Province de Kinshasa
2	Etude liée aux travaux de construction des logements Administratifs à la Province de Kinshasa	Province de Kinshasa

N° 1974/PA

 Direction Générale de l'Urbanisme Direction des Services Direction des Travaux Publics	جامعة الشارقة الشارقة 2026-2027-2028 جامعة الشارقة
--	--

PROGRAMME PRÉVISIONNEL TRIENNAL : 2026 ; 2027 ET 2028 ETABLISSEMENT : ENCG EL JADIDA

Le programme prévisionnel des marchés par le maître d'ouvrage envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027 et 2028 est présenté comme suit :

Année budgétaire 2026

Nature de la prestation : Fournitures

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période	Observation
1	ACHAT DE MATÉRIEL INFORMATIQUE AU PROFIT DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA (ENCG EL JADIDA)	830 000 000	ENCG EL JADIDA	APPEL D'OFFRES OUVERT (SIMPLIFIÉ)	JUN	
2	ACHAT DE MOBILIER DE BUREAU AU PROFIT DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	80 000 000	ENCG EL JADIDA	APPEL D'OFFRES OUVERT (SIMPLIFIÉ)	JUN	
3	ACQUISITION DE MATÉRIEL AUDIO-VISUEL AU PROFIT DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	250 000 000	ENCG EL JADIDA	APPEL D'OFFRES OUVERT (SIMPLIFIÉ)	JUN	
4	ACHAT DE MOBILIER D'ENSEIGNEMENT ET DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	320 000 000	ENCG EL JADIDA	APPEL D'OFFRES OUVERT (SIMPLIFIÉ)	JUN	
5	ACHAT DE FOURNITURES DE BUREAU ET DE FOURNITURES INFORMATIQUES AU PROFIT DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	320 000 000	ENCG EL JADIDA	APPEL D'OFFRES OUVERT (SIMPLIFIÉ)	OCTOBRE	

Nature de la prestation : Travaux

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période	Observation
1	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT ET D'ENTRETIEN DES LOCAUX DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	400 000 000	ENCG EL JADIDA	APPEL D'OFFRES OUVERT (SIMPLIFIÉ)	MARS	
2	ENTRETIEN ET PEINTURE DES BÂTIMENTS ADMINISTRATIFS DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	600 000 000	ENCG EL JADIDA	APPEL D'OFFRES OUVERT (SIMPLIFIÉ)	MARS	

Nature de la prestation : Services

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période	Observation
1	PRESTATIONS DE SUIVI-RENTRE ET DE SURVEILLANCE DES BÂTIMENTS ADMINISTRATIFS DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	500 000 000	ENCG EL JADIDA	APPEL D'OFFRES OUVERT (SIMPLIFIÉ)	MARS	
2	PRESTATIONS D'ENTRETIEN ET DE NETTOYAGE DES BÂTIMENTS ADMINISTRATIFS DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	170 000 000	ENCG EL JADIDA	APPEL D'OFFRES OUVERT (SIMPLIFIÉ)	MARS	
3	PRESTATION D'ENTRETIEN AU PROFIT DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	90 000 000	ENCG EL JADIDA	APPEL D'OFFRES OUVERT (SIMPLIFIÉ)	MARS	
4	PRESTATION DE RESTAURATION AU PROFIT DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	250 000 000	ENCG EL JADIDA	APPEL D'OFFRES OUVERT (SIMPLIFIÉ)	MARS	
5	PRESTATIONS D'IMPRESSION, DE TRAVAIL, DE REPRODUCTION ET DE PHOTOGRAPHIE AU PROFIT DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	80 000 000	ENCG EL JADIDA	APPEL D'OFFRES OUVERT (SIMPLIFIÉ)	OCTOBRE	

Présentation synthétique des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	ENTRETIEN ET RÉPARATION DES BÂTIMENTS PÉDAGOGIQUES ET ADMINISTRATIFS DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	ENCG EL JADIDA
2	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT ET D'ENTRETIEN DES LOCAUX DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	ENCG EL JADIDA
3	ACHAT MATÉRIEL INFORMATIQUE ET DE LOGICIEL AU PROFIT DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	ENCG EL JADIDA
4	ACHAT MATÉRIEL D'ENSEIGNEMENT AU PROFIT DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	ENCG EL JADIDA
5	ACHAT MATÉRIEL DE BUREAU AU PROFIT DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	ENCG EL JADIDA

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	CONCEPTION EN CONCESSION DE LA REVENTE DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	ENCG EL JADIDA
2	CONCEPTION EN CONCESSION DE LA REVENTE DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	ENCG EL JADIDA
3	ENTRETIEN ET RÉPARATION DES BÂTIMENTS PÉDAGOGIQUES ET ADMINISTRATIFS DE L'ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION EL JADIDA	ENCG EL JADIDA

Agence Interne Alimel Chavira et Rue de l'Indépendance 122 - 14000 El Jadida, Maroc
 Tel : 05 33 79 44 81 05 23 30 00 70 - Fax : 05 33 31 40 00 - Site : www.alimel.ma

N° 1975/PA

Requiescat in Pace
 Requiescat in Pace
 Requiescat in Pace
 Requiescat in Pace



السلطنة
LBBH - 67003
وزارة التعليم العالي
د. محمد بن عبد الله

Programme Principal et Second

Walter J. D'Amico, La Guardia University, City University of New York

Journal of Management Inquiry 20(4): 393-408

Le programme prévoit des mandats par La Division Générale de la Maintenance en vue de louer pour l'année budgétaire 2005 et les deux années suivantes 2007 et 2008 respectivement.

Anexo I (continuación de la Tabla 1)						
Anexo I (continuación de la Tabla 1)						
#	OBJETO	Descripción	Indicador	Unidad de Medida	Valor de referencia	Horario (horas) (1)
41	Tronco 1 (segmento de tronco entre el hombro y el codo)	Colgadura (según el tipo de trabajo)	200-400	mm	200-250	10h
42	Tronco 2 (segmento de tronco entre el codo y la muñeca)	Apoyo (según el tipo de trabajo)	100-200	mm	100-150	10h
43	Tronco 3 (segmento de tronco entre la muñeca y la mano)	Apoyo (según el tipo de trabajo)	100-200	mm	100-150	10h
44	Tronco 4 (segmento de tronco entre la mano y la muñeca)	Apoyo (según el tipo de trabajo)	100-200	mm	100-150	10h
45	Tronco 5 (segmento de tronco entre la muñeca y la mano)	Apoyo (según el tipo de trabajo)	100-200	mm	100-150	10h
46	Tronco 6 (segmento de tronco entre la mano y la muñeca)	Apoyo (según el tipo de trabajo)	100-200	mm	100-150	10h
47	Tronco 7 (segmento de tronco entre la mano y la muñeca)	Apoyo (según el tipo de trabajo)	100-200	mm	100-150	10h
48	Tronco 8 (segmento de tronco entre la mano y la muñeca)	Apoyo (según el tipo de trabajo)	100-200	mm	100-150	10h
49	Tronco 9 (segmento de tronco entre la mano y la muñeca)	Apoyo (según el tipo de trabajo)	100-200	mm	100-150	10h
50	Tronco 10 (segmento de tronco entre la mano y la muñeca)	Apoyo (según el tipo de trabajo)	100-200	mm	100-150	10h

Nota: todos los grupos de trabajo presentarán su trabajo al taller de trabajo, el taller tendrá como fin la implementación por los docentes de las estrategias.

Anexo Indagación 2017		
17	(18-17)	Una Entrevista
18	Indagación Indígena de Servicios (PIS) en 2016	Agosto - octubre
19	Indagación sobre Satisfacción de los Usuarios de Servicios (PIS) en 2016	Agosto - Noviembre
20	Foros de Participación: ¿Qué nivel de satisfacción tienen los usuarios del servicio de salud en el municipio?	Noviembre - febrero
21	Foros de Participación y Evaluación de la atención en el sector de salud	2016
Anexo Indagación 2018		
22	(18-17)	Una Entrevista
23	Indagación Indígena de Servicios (PIS) en 2016	Agosto - octubre
24	Indagación sobre Satisfacción de los Usuarios de Servicios (PIS) en 2016	Agosto - Noviembre
25	Foros de Participación: ¿Qué nivel de satisfacción tienen los usuarios del servicio de salud en el municipio?	Noviembre - febrero

References

ID	OBJET	Años subgrupos 200				Horario normal (1 hora)
		Días de la semana	Clasificación prioritaria	Nº de Puntajes	Días de Puntaje	
1	La literatura, análisis de sus textos y la historia subterránea: literatura oral y escrita en la tradición oral y escrita (literatura oral y escrita en la tradición oral y escrita)	Desarrollo personal	4.00 - 4.50	400	100/10	100
2	La literatura, análisis de sus textos y la historia subterránea: literatura oral y escrita en la tradición oral y escrita	Desarrollo personal	3.00 - 3.50	400	100/10	100
3	La literatura, análisis de sus textos y la historia subterránea: literatura oral y escrita en la tradición oral y escrita	Desarrollo personal	3.00 - 3.50	400	100/10	100
4	La literatura, análisis de sus textos y la historia subterránea: literatura oral y escrita en la tradición oral y escrita	Desarrollo personal	3.00 - 3.50	400	100/10	100

 Name

[illegible]

© 2004 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 255: 103–110

[illegible]

[illegible]

Abstract

[illegible][illegible][illegible]

8. *Journal of Management Studies*, 1996, 33, 1, 1-14.

[illegible]

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Province de Settat
AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT NATIONAL

N°36/BG/7/2026
Le 21/04/2026 à 10 heures, il sera procédé, dans les bureaux de la Division du Budget, des Marchés et des ressources humaines de la Province de Settat sis au quartier administratif, Avenue Hassan II, Settat à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix relatif aux travaux de mise à niveau du ciblage informatique au niveau des services relevant du siège de la Province de settat.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse: www.marchespublics.gov.ma.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de 16000,00 dh (seize mille dirhams)
L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de huit cent quarante mille dirhams toutes taxes comprises (840 000,00 dh TTC).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30,32 et 34 du Décret n°2-22-431 du 08/03/2023 relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les prospectus et notices demandées sont mis dans un pli distinct déposé au plus tard le jour ouvrable précédant la date d'ouverture des plis contre délivrance par le maître d'ouvrage d'un accusé de réception à la division susmentionnée ou remis, séance tenante, au président de la commission d'appel d'offres.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 9 du règlement de consultation.

N° 1978/PA

ROYAUME DU MAROC
Ministère de l'Intérieur
Province de Sefrou
CERCE D'EL MENZEL
CAIDAT D'ADRIJ
COMMUNE TAFAJIGHT
Avis d'appel d'offres ouvert national

Sur offres des prix
N°02/TAF/2026

Le 21 Avril 2026 à 11 heures il sera procédé aux bureaux de Monsieur le Président du conseil communal sis au centre de la commune Tafajight, à l'ouverture des plis de l'appel d'offre national sur offres des prix relatif aux : Travaux de Construction et d'Équipement de deux stations de pompage sur forages à la commune TAFAJIGHT En Lot Unique - Province de Sefrou.

Le dossier peut être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse: www.marchespublics.gov.ma

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à

la somme de : Quatre Cent Soixante-Neuf Mille Neuf Cent Quarante-Quatre Dirhms, zéro centimes (469.944,00 Dirhms).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : Neuf mille Trois cent dirhams (9000,00 dh).
Le contenu, la prestation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n° 2-22-431 relatif aux marchés publics. Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n° II du règlement de consultation.

N° 1979/PA

ROYAUME DU MAROC
Ministère de l'Intérieur
REGION GUELIMIM
OUED NOUN
PROVINCE D'ASSA ZAG
CONSEIL PROVINCIAL
D'ASSA ZAG
AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT
SUR OFFRES DE PRIX

N° 10/BP/2026
Le 23/04/2026 à 11 heures 00 minutes, il sera procédé au siège du Conseil Provincial d'Assa Zag (Salle des réunions) à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix portant sur : Réalisation des études techniques et suivi des travaux de mise à niveau des communes Territoriales relevant de la Province d'Assa Zag: C.T Acouit Yghoumame-Acouit Lahna - Toudizgui - Elmahbess et Labouirate LOT 2.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré gratuitement au Service des Marchés du Conseil Provincial d'Assa Zag, il peut être également téléchargé à partir du portail des marchés de l'Etat www.marchespublics.gov.ma

*Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de soixante mille Dirhams (60 000,00 DH);

*L'estimation des coûts des prestations, établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de treize millions Dirhams TTC (13 000 000,00 DH);

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 31 32 et 34 du décret n° 2-22-431 relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :
- Déposer leur dossier par voie électronique dans le Portail Marocain des Marchés Publics.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues à l'article 05 du règlement de consultation.

Les concurrents installés au Maroc doivent fournir une copie certifiée conforme à l'original des certificats d'agrément - domaine d'activité : D4-D5-D13-D14-D17-D18 ET D19.

Les concurrents non installés au Maroc doivent fournir le dossier technique tel que prévu par le règlement

de la consultation.

N° 1980/PA

ROYAUME DU MAROC
Ministère de l'Intérieur
PROVINCE D'EL JADIDA
SECRETARIAT GENERAL
D.A.A./S.B.M
AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT SIMPLIFIÉ
N°10/2026/INDH

Le 14 Avril 2026 à 10h, il sera procédé, dans les bureaux de Monsieur le Gouverneur de la Province d'El Jadida dans la salle des réunions au siège de la Pro-

vince El Jadida à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié sur offres des prix N° 10/2026/INDH du 14 Avril 2026 Pour : l'ACQUISITION DE DEUX VEHICULES DE TRANSPORT DES ENFANTS AUTISTES ET EN SITUATION DE HANDICAPÉ

• ASSOCIATION ECHO ENFANTS AUTISTES à EL JADIDA.

• ASSOCIATION AL AMAL DES PARENTS ET TUTEURS DES ENFANTS HANDICAPES à EL JA-

DIDA.

Le dossier d'Appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma. L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme comme suit : (642.000,00 DH TTC) Six cent quarante-deux mille dirhams TTC.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 12.000,00 dh (douze mille dirhams).

Le contenu, la présentation

ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30-32-34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 09 du règlement de consultation.

N° 1981/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Province de Fes-Meknes
Cercle de Sidi Mohamed Ou Massoug

PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL

MAITRE D'OUVRAGE : Conseil Communal de Sidi M'Hamed Ou Massoug
ANNEE BUDGETAIRE : 2026-2027-2028

Le programme prévisionnel des marchés que le Conseil Communal Sidi M'Hamed Ou Massoug envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027 et 2028 au présent ci-après :

A- Prestations De Travaux :

Année budgétaire 2026						
N° d'ordre	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observations
1	AMÉNAGEMENT DE LA DEUXIÈME TRANCHE DE LA ROUTE RELIANT ENTRE DOUAR SEUALA ET DOUAR LARHAMEDA SUR UNE LONGUEUR ENVIRON DE 5 KM	DOUAR SEUALA, LARHAMEDA, LAMAZATE ET LAALALOKA A LA COMMUNE DE SIDI M'HAMED OU MASSOUG	-	A.O.O	RUBLET	-
2	AMÉNAGEMENT DE LA ROUTE RELIANT ENTRE LA ROUTE PROVINCIALE N° 206 ET DOUAR LAMAZATE ET LAALALOKA SUR UNE LONGUEUR ENVIRON DE 2,5 KM	DOUAR LAMAZATE A LA COMMUNE DE SIDI M'HAMED OU MASSOUG	-	A.O.O	RUBLET	-
3	CONSTRUCTION D'UN RADIER SUR QUAD SIDI M'HAMED OU MASSOUG AU DOUAR JADIDA	DOUAR JADIDA A LA COMMUNE DE SIDI M'HAMED OU MASSOUG	-	A.O.O	RUBLET	-
4	ACHAT D'UNE AMBULANCE EQUIPEE	COMMUNE DE SIDI M'HAMED OU MASSOUG	-	A.O.O	MAI	-

B- Prestations De fournitures :

Année budgétaire 2026						
N° d'ordre	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observations
1	-	-	-	-	-	-

C- Prestations De services :

Année budgétaire 2026						
N° d'ordre	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observations
1	-	-	-	-	-	-

A- Prestations De Travaux :

Année budgétaire 2027						
N° d'ordre	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observations
1	-	-	-	-	-	-

B- Prestations De fournitures :

Année budgétaire 2027						
N° d'ordre	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observations
1	-	-	-	-	-	-

C- Prestations De services :

Année budgétaire 2027						
N° d'ordre	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observations
1	-	-	-	-	-	-

A- Prestations De Travaux :

Année budgétaire 2028						
N° d'ordre	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observations
1	-	-	-	-	-	-

B- Prestations De fournitures :

Année budgétaire 2028						
N° d'ordre	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observations
1	-	-	-	-	-	-

C- Prestations De services :

Année budgétaire 2028						
N° d'ordre	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observations
1	-	-	-	-	-	-

N° 1977/9

N° 1977/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE
DE KHÉNIFRA
SECRETARIAT GÉNÉRAL
DBM

AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT NATIONAL
N°03/2026/INDH

Le 25/04/2026 à 10 heures, il sera procédé dans les bureaux de M. Le Gouverneur de la Province de Khénifra à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix concernant :

Impression de prestations de communication relatives à la célébration des événements INDH- Province de Khénifra.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

Le Maître d'ouvrage : M. Le Gouverneur de la Province de Khénifra.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 7 000,00 (sept mille) dirhams.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 353 280,00 (trois cent cinquante-trois mille deux cent quatre-vingt dirham) TTC.

Le contenu et la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32, 34, 135 et 141 du décret n° 2.22-431 du 15 chaabane 1444 (08 mars 2023) relatif aux marchés publics, et de l'arrêté du ministre délégué auprès de la Ministère de l'Économie et des finances, chargé du budget n° 1692-23 du 4 hija 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures des documents et des pièces relatives aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 du règlement de consultation.

N° 1982/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE
DE KHÉNIFRA
SECRETARIAT GÉNÉRAL
DBM

AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT NATIONAL
N°04/2026/INDH

Le 25/04/2026 à 11 heures, il sera procédé dans les bureaux de M. Le Gouverneur de la Province de Khénifra à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix concernant :

Prestations de réception, hébergement et restauration dans le cadre des activités liées à la mise en œuvre des programmes INDH Province de Khénifra.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

Le Maître d'ouvrage : M. Le Gouverneur de la Province

de Khénifra

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 6 000,00 (six mille) dirhams.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 345 120,00 (trois cent quarante-cinq mille cent vingt) dirhams TTC.

Le contenu et la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32, 34, 135 et 141 du décret n° 2.22-431 du 15 chaabane 1444 (08 mars 2023) relatif aux marchés publics, et de l'arrêté du ministre délégué auprès de la Ministère de l'Économie et des finances, chargé du budget n° 1692-23 du 4 hija 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures des documents et des pièces relatives aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

Le Maître d'ouvrage : M. Le Gouverneur de la Province de Khénifra.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 7 000,00 (sept mille) dirhams.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 353 280,00 (trois cent cinquante-trois mille deux cent quatre-vingt dirham) TTC.

Le contenu et la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32, 34, 135 et 141 du décret n° 2.22-431 du 15 chaabane 1444 (08 mars 2023) relatif aux marchés publics, et de l'arrêté du ministre délégué auprès de la Ministère de l'Économie et des finances, chargé du budget n° 1692-23 du 4 hija 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures des documents et des pièces relatives aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 du règlement de consultation.

N° 1983/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'ÉDUCATION
NATIONALE,
du Préscolaire et des Sports

Avis d'appel d'offres
ouvert simplifié sur offre de prix
N°03/ASS-CHGR/2026

Le 8 Avril 2026 à 10h du matin, il sera procédé, dans les bureaux du Directeur des Affaires Générales, sise, Av. Ibn Toubert, les Orangers - Rabat, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié sur offres de prix n° 03/ASS-CHGR/2026, ayant pour objet : l'assistance technique pour la conception et l'installation de supports pédagogiques nouveaux et complémentaires pour les six niveaux de l'enseignement primaire, destinés au programme des écoles pionnières du Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et des Sports - en lot unique.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du Portail des Marchés Publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 1 200 000,00 DHS TTC (Un Million Deux Cent Mille Dirhams TTC).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 et 135 du Décret n° 2-22-431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

fournir sont celles prévues par les articles 9, 10 et 11 du règlement de consultation, conformément à l'article 28 du décret n° 2-22-431 précité.

N° 1984/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Éducation
Nationale,
du Préscolaire et des Sports

Avis d'appel d'offres
ouvert simplifié sur offre de prix
N°08/ASS-CHGR/2026

Le 8 Avril 2026 à 13 heures, il sera procédé, dans les bu-

reaux du Directeur des Affaires Générales, sise, Av. Ibn Toubert, les Orangers - Rabat, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié sur offres de prix n° 08/ASS-CHGR/2026, ayant pour objet : l'assistance technique pour le développement graphique des livrets des activités parascolaires et du domaine psychosocial utilisés dans les Collèges Pionniers - pour la rentrée 2026-2027 - en lot unique.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir

du Portail des Marchés Publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 1 200 000,00 DHS TTC (Un Million Deux Cent Mille Dirhams TTC).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 23 000,00 DHS (Vingt Trois Mille Dirhams).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30

à 34 et 135 du Décret n° 2-22-431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par les articles 9, 10 et 11 du règlement de consultation, conformément à l'article 28 du décret n° 2-22-431 précité.

N° 1985/PA

Royaume du Maroc

Archives du Maroc



الجمهورية المغربية

الأرشيف الوطني

ROYAUME DU MAROC

ARCHIVES NATIONALES

PROGRAMME PRÉVISIONNEL TRIENNAL

(2026 – 2028)

Maître d'ouvrage : Archives du Maroc
Année budgétaire : 2026
Le programme prévisionnel des marchés que l'institution Archives du Maroc envisage lancer au cours de l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027 et 2028 est présenté ci-après :

a) Prestations de travaux

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observations
1	Travaux d'aménagement du bâtiment abritant le siège des Archives du Maroc	Archives du Maroc- Rabat	21.000.000,00		Juillet 2026	

Présentation synthétique des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution

b) Prestations de fournitures

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu de livraison	Mode de passation	Mois de publication	Observations
1	Conception et mise en place du portail institutionnel des Archives du Maroc	5.500.000,00	Archives du Maroc- Rabat	Appel d'offres ouvert	Mars 2026	
2	Fourniture et installation de rayonnages fixes et mobiles au siège des Archives du Maroc	3.000.000,00	Archives du Maroc- Rabat	Appel d'offres ouvert	Octobre 2025	
3	Acquisition de matériel et mobilier de bureau pour le compte des Archives du Maroc	400.000,00	Archives du Maroc- Rabat	Appel d'offres ouvert	Octobre 2025	

Présentation synthétique des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Conception et mise en place d'un système de gestion intégré des archives	Archives du Maroc

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution

c) Prestations de services

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu de livraison	Mode de passation	Mois de publication	Observations
1	Elaboration d'une stratégie de communication interne des Archives du Maroc	3.000.000,00	Archives du Maroc- Rabat	Appel d'offres ouvert	Juin 2025	
2	Organisation événementielle des premières semaines nationales sur les archives au Maroc	900.000,00	Archives du Maroc- Rabat	Appel d'offres ouvert	Mars 2025	
3	La sécurité, la surveillance et le gardiennage des locaux des Archives du Maroc	1.500.000,00	Archives du Maroc- Rabat	Appel d'offres à négociation	Octobre 2025	
4	Le nettoyage et l'entretien des locaux des Archives du Maroc	1.500.000,00	Archives du Maroc- Rabat	Appel d'offres à négociation	Octobre 2025	
5	Développement des logiciels, du matériel et du matériel informatique au siège des Archives du Maroc	400.000,00	Archives du Maroc- Rabat	Appel d'offres ouvert	Octobre 2025	
6	Actualisation et mise à jour de la stratégie nationale pour la conservation et la valorisation des archives nationales	2.800.000,00	Archives du Maroc- Rabat	Appel d'offres ouvert	Juin 2025	
7	Conception et mise en place d'un portail institutionnel des Archives du Maroc	500.000,00	Archives du Maroc	Appel d'offres ouvert	Juin 2025	
8	Relevés des archives conservées aux Archives du Maroc	2.800.000,00	Archives du Maroc	Appel d'offres ouvert	Juin 2025	
9	L'Audit comptable et financier des Archives du Maroc au titre de la période 2013-2017	200.000,00	Archives du Maroc	Appel d'offres ouvert	Avril 2025	

Présentation synthétique des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Travaux de réparation, de conservation et de restauration des archives dévolues aux Archives du Maroc	Archives du Maroc - Rabat

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Numérisation des archives historiques conservées aux Archives du Maroc	Archives du Maroc - Rabat

N° 1986/P

N° 1986/PA

ANEF
 الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
 ALGERIE
 الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
 ALGERIE

PROGRAMME PRÉVISIONNEL TRIENNAL

MAÎTRE D'OUVRAGE : service de Gérer l'entretien (SGT) direction régionale de l'Agence Nationale des Eaux et Forêts de Souss-Massa
 Le programme prévisionnel des marchés que le chef de service de Gérer l'entretien (SGT) direction régionale de l'Agence Nationale des Eaux et Forêts de Souss-Massa envisage de lancer pour l'année budgétaire 2024 et les deux années suivantes 2025, et 2026, est présenté ci-après :

Année budgétaire 2024

Nature de prestations	Objet de prestations	Mode de passation	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Période prévue pour le lancement	Marchés réservés au PMP en %
Services	Prévision de la surveillance et la lutte contre les incendies avec recrutement de 102 gardiens d'incendies	ACO	Région de Souss-Massa	2 800 000 dh TTC	Avril	

Année budgétaire 2025

Nature de prestations	Objet de prestations	Mode de passation	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Période prévue pour le lancement	Marchés réservés au PMP en %
Services	Prévision de la surveillance et la lutte contre les incendies avec recrutement de 102 gardiens d'incendies	ADO	Région de Souss-Massa	2 800 000 dh TTC	1 ^{er} trimestre	

Année budgétaire 2026

Nature de prestations	Objet de prestations	Mode de passation	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Période prévue pour le lancement	Marchés réservés au PMP en %
Services	Prévision de la surveillance et la lutte contre les incendies avec recrutement de 102 gardiens d'incendies.	ACO	Région de Souss-Massa	2 800 000 dh TTC	1 ^{er} trimestre	

N° 1987/PA

ANEF
 الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
 ALGERIE
 الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
 ALGERIE

PROGRAMME PRÉVISIONNEL TRIENNAL

MAÎTRE D'OUVRAGE : le chef de service Administration et Finances / direction régionale de l'Agence Nationale des Eaux et Forêts de Souss-Massa
 Le programme prévisionnel des marchés que le chef de service Administration et Finances / direction régionale de l'Agence Nationale des Eaux et Forêts de Souss-Massa envisage de lancer pour l'année budgétaire 2024 et les deux années suivantes 2025, et 2026, est présenté ci-après :

A-Préstation de service
Année budgétaire 2024

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Frais d'organisation de stages, formations et séminaires	Région de Souss-Massa	40000	ACO	Juin	
2	Hébergement, restauration et Frais de déplacement	Région de Souss-Massa	105000	ACO	Juin	

Année budgétaire 2025

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution
1	Frais d'organisation de stages, formations et séminaires	Région de Souss-Massa
2	Hébergement, restauration et Frais de déplacement	Région de Souss-Massa

Année budgétaire 2026

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution
1	Frais d'organisation de stages, formations et séminaires	Région de Souss-Massa
2	Hébergement, restauration et Frais de déplacement	Région de Souss-Massa

B-Préstation de fournitures
Année budgétaire 2024

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Achat de fournitures informatiques et de logiciels	Région de Souss-Massa	30000	ACO	Juin	
2	Achat de matériel informatique, de logiciels et de licences	Région de Souss-Massa	20000	ACO	Juin	
3	Fournitures de bureau, produits d'impression, papeterie et aspirateurs	Région de Souss-Massa	40000	ACO	Juin	

Année budgétaire 2025

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution
1	Achat de fournitures informatiques et de logiciels	Région de Souss-Massa
2	Achat de matériel informatique, de logiciels et de licences	Région de Souss-Massa
3	Fournitures de bureau, produits d'impression, papeterie et aspirateurs	Région de Souss-Massa

Année budgétaire 2026

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution
1	Achat de fournitures informatiques et de logiciels	Région de Souss-Massa
2	Achat de matériel informatique, de logiciels et de licences	Région de Souss-Massa
3	Fournitures de bureau, produits d'impression, papeterie et aspirateurs	Région de Souss-Massa

N° 1988/PA

ANEF
 الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
 ALGERIE
 الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
 ALGERIE

PROGRAMME PRÉVISIONNEL TRIENNAL

MAÎTRE D'OUVRAGE : Direction Provinciale de l'Agence Nationale des Eaux et Forêts de Choukha Ait Baha

Le programme prévisionnel des marchés que le Directeur Provincial de l'Agence Nationale des Eaux et Forêts de Choukha Ait Baha envisage de lancer pour l'année budgétaire 2024 et les deux années suivantes 2025, et 2026, est présenté ci-après :

A-Préstation des travaux
Année budgétaire 2024

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Travaux de Régénération d'arganier à l'Entreprise sur une superficie de 120 ha	Province de Choukha Ait Baha	15.021.000,0	ADO	Avril	
2	Travaux d'aménagement anti-érosif sur une superficie de 400 ha	Province de Choukha Ait Baha	1.000.000,0	ADO	Avril	Reservi PME
3	Travaux de lutte contre l'intrusion sur une superficie de 100 ha	Province de Choukha Ait Baha	2.500.000,0	ADO	Avril	Reservi PME
4	Travaux d'infrastructure agricoles avec un volume de 4000 m ³	Province de Choukha Ait Baha	1.600.000,0	ADO	Mars	Reservi PME
5	Excavation de ponts vige (BUI)	Province de Choukha Ait Baha	50.000,0	BC	Avril	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

Année budgétaire 2025

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution
1	Travaux de Régénération d'arganier à l'Entreprise	Province de Choukha Ait Baha
2	Travaux d'aménagement anti-érosif	Province de Choukha Ait Baha
3	Travaux de lutte contre l'intrusion	Province de Choukha Ait Baha
4	Travaux d'infrastructure agricoles	Province de Choukha Ait Baha

B-Préstation des études
Année budgétaire 2024

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Garde-montée (SG)	Province de Choukha Ait Baha	561.000,0	ACO	Mars	Reservi PME

Année budgétaire 2025

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution
1	Garde-montée (SG)	Province de Choukha Ait Baha

Année budgétaire 2026

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution
1	Garde-montée (SG)	Province de Choukha Ait Baha

C-Préstation de fournitures
Année budgétaire 2024

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Distribution de ruches (300)	Province de Choukha Ait Baha	300.000,0	ACO	Avril	Reservi PME
2	Distribution de plans fruitiers (10000)	Province de Choukha Ait Baha	120.000,0	ACO	Avril	Reservi PME
3	Achat de fournilles (100)	Province de Choukha Ait Baha	270.000,0	ACO	Avril	Reservi PME

Année budgétaire 2025

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution
1	Distribution de ruches	Province de Choukha Ait Baha
2	Distribution de plans fruitiers	Province de Choukha Ait Baha
3	Achat de fournilles	Province de Choukha Ait Baha

Année budgétaire 2026

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution
1	Distribution de ruches	Province de Choukha Ait Baha
2	Distribution de plans fruitiers	Province de Choukha Ait Baha
3	Achat de fournilles	Province de Choukha Ait Baha

N° 1989/PA

Portrait



Mette Frederiksen

Une dirigeante tenace très soucieuse de son image

Elle tient tête à Donald Trump et relate sa vie sur Instagram : Mette Frederiksen, qui entend garder son poste de Première ministre du Danemark, s'est appuyée sur sa stature internationale tout en jouant la proximité pour convaincre ses concitoyens.

Son parti a enregistré son plus mauvais résultat aux élections législatives danoises en plus d'un siècle et pourtant, la sociale-démocrate est jugée la mieux placée pour conduire une nouvelle coalition à la tête du Danemark.

"Je suis toujours prête à assumer les responsabilités de Première ministre du Danemark pour les quatre prochaines années", a dit Mette Frederiksen à l'issue de la soirée électorale.

A 48 ans, cette femme d'appareil est avant tout l'incarnation de la sociale-démocratie acquise à la rigueur migratoire pour défendre l'Etat providence.

"Le Danemark est une communauté sûre, fondée sur la confiance, qui repose sur de fortes valeurs", peut-on lire dans son programme.

"Et nous devons distinguer entre ceux qui peuvent

et veulent (appartenir au) Danemark, et ceux qui ne le veulent pas."

Mais Mette Frederiksen ne veut pas seulement incarner l'autorité.

Elle aime cuisiner et surtout le montrer sur Instagram où elle véhicule l'image d'une dirigeante accessible prête à se lever tôt le dimanche pour réaliser des petits pains pour sa famille.

Au plus mal dans les sondages après les élections municipales de novembre où son parti est arrivé seulement deuxième - perdant près de la moitié des municipalités qu'il contrôlait, dont celle de Copenhague - cette dame de fer a regagné en popularité début 2026 au moment de la crise au Groenland.

Réaffirmant la souveraineté du royaume du Danemark, et en particulier du Groenland, elle a tenu tête à Donald Trump qui convoite le territoire autonome danois pour, dit-il, des raisons de sécurité nationale.

C'est "une figure qui rassemble dans un monde plein d'insécurité, et les Danois sont anxieux, il y a le Groenland, l'Ukraine, les drones" qui ont survolé le pays scan-

dinave, a expliqué à l'AFP Elisabet Svané, analyste politique auprès du quotidien Politiken.

Issue d'une famille sociale-démocrate de longue date, fille d'un ouvrier typographe et d'une assistante maternelle, Mette Frederiksen reste populaire.

Elle bénéficie aussi de l'absence d'un concurrent charismatique, Troels Lund Poulsen, patron des Libéraux, n'ayant jamais vraiment décollé dans les sondages.

Aucun successeur identifié

Députée depuis ses 24 ans, en 2001, Mette Frederiksen a pris en 2015 la tête de la plus grande formation politique danoise, à la faveur du départ d'Helle Thorning-Schmidt, première femme Première ministre du pays battue aux législatives.

Ancienne ministre de l'Emploi puis de la Justice, cette mère de deux enfants aujourd'hui jeunes adultes a réussi à unir son parti sans jamais être sérieusement contestée.

Aujourd'hui encore, la presse est en mal de nommer

un potentiel successeur.

"Il n'y a pas de véritable prétendant, pas de prince héritier au sein du parti, donc la situation actuelle augmentera les luttes de pouvoir internes", a estimé Christine Cordsen, analyste auprès de la télévision publique DR.

A la tête d'un premier gouvernement minoritaire exclusivement social-démocrate entre 2019 et 2022, cette acharnée de travail, souvent méfiante envers la presse étrangère, a d'abord mené avec succès la bataille contre le Covid-19.

Elle a cependant trébuché sur la "crise des visons": l'abattage qu'elle a ordonné pour raisons sanitaires de l'énorme cheptel d'animaux à fourrure du pays s'est avéré illégal.

"Après cette crise, elle a su rebondir", a noté Elisabet Svané.

Son deuxième mandat est marqué par un tour de vis migratoire en matière de politique intérieure pour contrer la poussée de l'extrême-droite, parallèle à un plus fort engagement international avec un inébranlable soutien à l'Ukraine et un effort financier en matière de défense.

Sur le Groenland, elle s'est non seulement illustrée face à Donald Trump mais a su bâtir une relation de confiance avec les dirigeants locaux.

"Elle a toujours été très bonne sur le Groenland", a relevé Ole Waever, professeur de sciences politiques à l'Université de Copenhague. "Avant même les ambitions d'annexion de Trump, elle parlait du Groenland avec plus de respect et de compréhension que la plupart des hommes politiques danois jusqu'à présent".

Sur le Groenland, Mette Frederiksen s'est non seulement illustrée face à Donald Trump mais a su bâtir une relation de confiance avec les dirigeants locaux

Sport

Rallye Aïcha des Gazelles

Départ ce samedi depuis Nice de 160 équipages vers le Sahara marocain



Pas moins de 160 équipages 100% féminins s'élanceront, ce samedi à Nice, en direction du Sahara marocain pour la 35^e édition du Rallye Aïcha des Gazelles, un événement sportif et humain unique au monde.

C'est au Palais Nikaïa que se dé-

roulera le départ officiel du Rallye Aïcha des Gazelles du Maroc, "pour rejoindre le sud marocain et vivre une aventure hors norme basée sur la navigation à l'ancienne, sans GPS", indique-t-on auprès des organisateurs.

Les équipages composés de 320 femmes venues de tous horizons rele-

veront un défi sportif, humain et solidaire, franchiront ensuite la ligne de départ en prélude à une aventure singulière dans le désert.

Ils sont répartis en quatre catégories : les Quads-SSV, les 4x4-Camions, les véhicules électriques et les Crosso-

ver, "une diversité qui reflète l'évolution de la compétition tout en restant fidèle à son ADN".

Six nationalités représentées pour un rallye hors-piste

Les femmes participantes représentent la Belgique, le Canada, la France, l'Italie, la Suisse et le Maroc, une présence qui illustre le rayonnement international de l'événement.

Dans ce rallye exclusivement hors-piste, sans systèmes de navigation pour s'orienter, l'équipage gagnant est celui qui parcourt le moins de kilomètres sur neuf jours en six étapes autour de valeurs responsables et solidaires.

La journée d'ouverture de cette édition, marquée par un anniversaire emblématique du rallye, sera ponctuée par des animations musicales avec notamment un concert de Joseph Kamel, des performances de danse et la réalisation d'une fresque géante par un artiste nigérien.

"Le Rallye Aïcha des Gazelles du Maroc est la seule compétition automobile internationale exclusivement féminine qui privilégie la navigation et la stratégie plutôt que la vitesse, avec

l'objectif de parcourir le moins de kilomètres possible entre les balises, en utilisant uniquement carte et boussole", soulignent les organisateurs dans un communiqué.

Précurseur en termes de responsabilité environnementale, le Rallye s'engage en faveur d'une organisation certifiée ISO 14001, du développement de la catégorie E-Gazelles et de l'action solidaire.

"Cette édition anniversaire incarne à la fois l'héritage du rallye et sa capacité à se réinventer", a affirmé la fondatrice du Rallye, Dominique Serra, relevant que l'événement démontre depuis 35 ans "qu'il est possible de concilier performance, engagement et respect".

Lancé en 1990, le Rallye Aïcha des Gazelles défend une vision singulière de la compétition, fondée sur la stratégie, la précision, l'entraide et le dépassement de soi, plutôt que sur la vitesse.

Pour l'édition 2026, la star internationale et lauréate de l'Oscar de la meilleure actrice, Michelle Yeoh, a été désignée comme ambassadrice officielle de la 35^e édition du Rallye.

Course "Fès, de Bab en Bab"

Défi sportif et découverte du patrimoine culturel

La Course "Fès, de Bab en Bab" (de porte à porte), qui sillonne dimanche les principaux monuments historiques de la cité idrisside, promet d'être une expérience unique alliant défi sportif et découverte du patrimoine culturel, selon ses organisateurs.

Cet événement sportif, qui devrait réunir environ 2.000 coureurs et coureuses, parmi lesquels des professionnels, se distingue par un parcours exceptionnel reliant les portes les plus célèbres de la capitale spirituelle du Royaume, ont-ils indiqué, lors d'une conférence de presse, mercredi soir, pour présenter les détails de cette première édition.

Cette manifestation s'inscrit dans une vision intégrée visant à renforcer l'attractivité culturelle, touristique et sportive de la ville, à travers la valorisation de son patrimoine et l'animation de ses espaces emblématiques dans une approche moderne et ouverte, a souligné Younes Saad Alami, responsable de la communication à l'Association Fès-Saïss, qui organise cette course, en partenariat avec l'Académie régionale de l'éducation et de la formation (AREF) Fès-Meknès, l'Université Sidi Mohammed Ben Abdellah (USMBA) et la Ligue Fès-Boulemane d'athlétisme.

L'organisation de cette course vient s'insérer dans une dynamique plus large impulsée au niveau de la ville, avec le lancement, d'un programme structuré d'animation culturelle à la place Bab Boujloud, a-t-il relevé, notant qu'il ne s'agit pas uniquement de promouvoir la pratique sportive

et les valeurs du bien-être, mais d'encourager une nouvelle forme de tourisme, axée sur l'expérience et l'immersion dans le patrimoine, désormais au cœur des stratégies de développement territorial.

"Fès, de Bab en Bab" constitue également une opportunité de mobilisation de l'ensemble des acteurs autour d'un projet commun, en perspective des grandes échéances nationales et internationales, notamment la Coupe du monde 2030, a-t-il ajouté.

De son côté, le président de la Ligue de Fès-Boulmane d'athlétisme et membre du comité directeur de la Fédération Royale marocaine d'athlétisme (FRMA), Mustapha Larhriq, a déclaré que cette course contribuera à renforcer le rayonnement touristique de la ville de Fès et à encourager les jeunes à la pratique de l'athlétisme, soulignant qu'elle donne le coup d'envoi aux courses sur route dans la région.

Il a indiqué que cette manifestation, homologuée par la FRMA, verra la participation de centaines de coureurs et coureuses, parmi lesquels des athlètes de la sélection nationale d'athlétisme, ainsi que des amateurs et des professionnels, avec des prix d'encouragement pour les vainqueurs.

La course "Fès, de porte à porte", ouverte aux participants âgés de plus de 16 ans, a été conçue comme une expérience immersive visant à promouvoir la pratique sportive et à soutenir le tourisme local, tout en mettant en valeur la richesse culturelle et historique de la ville de Fès.

Marathon des sables 2026

Plus de 1500 participants à la 40^{ème} édition

Plus de 1500 participants issus de 62 nationalités s'apprentent à prendre le départ de la 40^e édition du Marathon des sables, prévu du 3 au 13 avril au Sahara marocain.

Cette participation record consacre le rayonnement planétaire de cette épreuve mythique de l'ultra-endurance qui franchit un nouveau cap, portée par un engouement international sans précédent, indiquent les organisateurs dans un communiqué.

Durant 11 jours, dont 9 en immersion totale dans le désert, les concurrents devront parcourir environ 270 kilomètres en autosuffisance alimentaire. Une expérience unique, où l'endurance physique se double d'un défi mental intense, dans un environnement aussi majestueux qu'impitoyable.

Cette édition anniversaire se distingue également par une innovation de taille : pour la première fois, l'étape longue atteindra les 100 kilomètres, renforçant encore la dimension extrême de l'épreuve, relève la même source, ajoutant qu'il s'agit d'un symbole fort pour célébrer quarante ans d'exploits et d'histoires humaines.

Sur le plan sportif, la bataille promet d'être palpitante. Les figures emblématiques marocaines, à l'image de Rachid El Morabity et Mohamed El Morabity, devront faire face à une concurrence internationale redoutable, incarnée notamment par Ludovic Pommeret ou encore Ryan Sandes. Chez les dames, le niveau s'an-



nonce tout aussi relevé avec des athlètes de renom comme Maryline Nakache, Magdalena Boulet et la Marocaine Aziza El Amrany, déterminées à marquer de leur empreinte cette édition historique.

Né en 1986 avec seulement 23 aventuriers, le Marathon des sables s'est progressivement imposé comme une référence absolue dans le monde de l'ultra-trail, conclut le communiqué.

Au Groenland, des adolescents qui survivent à grands coups de poing

William est nerveux, mais ses yeux bleus brillent, déterminés. La cloche retentit, il pousse un hurlement étouffé par le tumulte de la salle : ce soir à Nuuk, l'adolescent de 15 ans boxe pour sa mère, qui s'est donné la mort deux ans plus tôt.

En 2023, le suicide représentait 7,4% de la mortalité du Groenland qui affiche un des taux les plus élevés au monde. Une "épidémie", disent certains Groenlandais, qui touche particulièrement les adolescents et les jeunes adultes.

"Vas-y, éclate-le !" : sous les cris de la foule, dans l'odeur de sueur et avec l'immense drapeau du Groenland au-dessus du ring, William esquive les poings de son adversaire, un Danois.

Puis un direct, une volée de sang. William finit par s'effondrer dans les bras de l'arbitre.

- "Nettoyer l'esprit" -

"Perdre m'a anéanti", dit-il timide-ment, enfoncé dans le fauteuil de son salon.

Loin du ring, la voix de William se fait basse et son regard fuyant. "Le matin du match, j'ai pleuré en pensant à elle. Je lui avais promis que je gagnerais".

Au mur du salon, une quadrangulaire sourit sur papier glacé. Sur la table, un tas de médailles dorées.

Après la mort de sa mère, William se réfugie d'abord dans l'alcool et la drogue. Son frère Kian, 19 ans aujourd'hui,

choisit l'adrénaline du sport et le pousse à chausser les gants pour "se nettoyer l'esprit". Pour les deux frères, la boxe devient alors un refuge, un lieu où rencontrer des personnes "positives".

Une manière aussi d'honorer leur mère, Mette, ancienne championne groenlandaise d'arts martiaux.

"Quand nous étions jeunes, on utilisait ses médailles comme des trophées et on en a perdu", glisse William. "C'est comme si je les lui devais."

Originaire du nord du Groenland, Mette fut placée dans un orphelinat à Nuuk, faute de parents présents.

Une étude de la revue "The International Journal of Circumpolar Health" montre que les jeunes Groenlandais subissent encore les effets des traumatismes vécus par leurs ancêtres, preuve d'une transmission intergénérationnelle.

"On connaît tous un ou deux proches ou amis qui se sont suicidés", lâche Kian, "même beaucoup plus."

"Il n'y a pas longtemps, j'ai perdu deux amis", reprend William, hésitant.

- En colère -

Dans la salle d'entraînement de Nuuk, une vingtaine de jeunes grognent sous les pompes imposées par Philippe Andersen, 27 ans, ancien boxeur.

"Pour la discipline", aboie-t-il. "Deux mois avant un combat, ils n'ont droit à rien : alcool, cigarettes... rien."

Certains ont été harcelés à l'école, ont

perdu des proches ou sont confrontés à des problèmes sociaux, "mais quand ils sont sur le ring, ils n'y pensent plus", assure le coach. "Ils ont une colère en eux", comme lui autrefois. "La boxe les libère de leur quotidien."

Quand la nuit tombe et que la salle se vide, les rues de Nuuk se parent d'adolescents. Certains confient rester dehors pour fuir l'atmosphère de leur maison.

Sur le littoral, il n'est pas rare d'apercevoir un jeune, seul, contemplant la mer.

Derrière, de longues barres d'immeubles d'inspiration soviétique dominent la falaise, témoins de la campagne d'urbanisation du Danemark dans les années 70.

Sur la façade décrépie du Bloc T, une installation lumineuse, discrète, rend hommage aux victimes du suicide.

- Partir -

Catapultées dans l'ère industrielle, des centaines de familles inuites ont quitté leurs villages pour s'entasser dans des appartements à Nuuk.

Un déracinement qui, selon The Lancet, a laissé un traumatisme profond, faisant exploser le taux de suicide dans les années 80, la génération de Mette.

Malgré un fort besoin de soutien psychologique, l'isolement des colonies et le manque de professionnels maîtrisant le kalaallisut, la langue groenlandaise, limitent fortement l'accès aux soins, la plupart des consultations se faisant en ligne.

De quoi révolter Kian. Dans un village, l'une de ses amies a été violée par un adulte. "Aujourd'hui, c'est comme si elle n'avait plus d'émotions", dit-il.

Pourtant, il assure que sa génération

ose davantage mettre des mots sur ce mal-être longtemps étouffé sous un lourd tabou culturel.

Ces dernières années, les autorités ont renforcé les centres d'écoute et commencé à décentraliser la formation des professionnels de santé mentale, un premier pas pour améliorer l'accès à l'aide, malgré un exode rural toujours en cours.

Originaire de Qaqortoq, dans le sud de l'île, la famille a rejoint la capitale il y a dix ans dans l'espoir d'une meilleure vie.

A l'été, William devra partir pour le Danemark poursuivre ses études. Une année loin de ses amis et de son grand frère. "C'est... c'est très dur", souffle-t-il.

Poussé par ses coachs, Kian espère l'y rejoindre pour tenter une carrière internationale et intégrer l'équipe danoise de boxe.

Recette

Poisson à la chermoula au four

Ingédients :

Pour le poisson :

• 5 rougets du poisson

• Des minis poivrons (rouge, jaune, vert et orange)

• Des tomates cerises (rouge, jaune, orange)

• 3 tomates

• Des olives vertes dénoyautées

• 1 piment vert fort (facultatif)

• 3 cuillères à soupe d'huile d'olives

• Sel & poivre

• De la coriandre pour décorer

Pour la Chermoula :

• 1/2 bouquet de coriandre

• 1/2 bouquet de persil

• 1 mini poivron rouge ou 1/2 poivron

rouge

• 4 cuillères à soupe d'huile d'olive

• 4 gousses d'ail

• Jus d'un citron jaune

• 1 cuillère à café de cumin en poudre

• 1 cuillère à café de piment doux (prika)

• 1 cuillère à café de gingembre frais ou en poudre

• 1 cuillère à café de harissa (facultatif)

• 1 cuillère à soupe de sauce soja

• 1 cuillère à soupe de sauce nuoc mam (facultatif)

• Sel et poivre au goût

Préparation :

1. Préparer la Chermoula en mixant dans un robot ; le persil, la coriandre, l'ail, le poivron rouge, l'huile d'olive, le jus de citron, la sauce soja et nuoc mam la harissa et les épices. Assaisonner de sel et de poivre selon le goût.

2. Badigeonner les poissons écaillés, vider et noyautés de chermoula en prenant bien soin de les induire de marinade



même à l'intérieur.

3. Dans un plat allant au four, mettre de l'huile d'olive et disposer des rondelles de tomate, mettre par dessus les poissons puis garnir de tomates cerise, de minis poivrons, piment vert fort et d'olives vertes.

4. Saler légèrement et poivrer. Ajouter un demi verre d'eau et le reste de marinade.

5. Couvrir le tout de film alimentaire et réserver au frais pour 30 minutes.

6. Préchauffer le four à 180°C.

7. Enfourner les rougets barbet pour 15 à 25 minutes de cuisson à 180°C.

8. Quand les poissons sont cuits, sortir le plat du four et déposer les dans un plat ou dans de jolies assiettes individuelles. Verser de la sauce sur les poissons et dégustez aussitôt !



APPEL A MANIFESTATION D'INTERET

VENTE D'UN LOT DE SERVICE AU NIVEAU DU PARC INDUSTRIEL INTÉGRÉ D'AGADIR PARTIE III A DRARGA

La Société Al Omrane Souss Massa met en vente un lot de service au niveau du Parc Industriel Intégré d'Agadir Partie III, sise à la Commune de Drarga, tel que décrit ci-dessous :

Programme	Type	N° d'unité	Surface	Mise à Prix
PARC INDUSTRIEL INTEGRE D'AGADIR PARTIE III	Lot de service	S1	1258 m²	800 dhs/m²

• Toute personne intéressée peut consulter l'offre et retirer le dossier de candidature au Siège de la Société Al Omrane Souss Massa et ses agences commerciales, ainsi qu'au niveau du Centre Régional d'Investissement de la Région Souss Massa, et au niveau de la plateforme d'aide à l'acquisition du Groupe Al Omrane www.alomrane.gov.ma.

• Les dossiers d'offres sont à déposer, sous pli cacheté fermé portant clairement la mention « Offre lot de service n°S1 au Parc Industriel Intégré d'Agadir Partie II », au Bureau d'ordre du Centre Régional d'Investissement de la Région Souss Massa. Tout dossier d'offre doit contenir un chèque certifié de 50 % du prix de vente libellé au nom de la Société Al Omrane Souss Massa SA. Toute offre ne contenant pas de chèque sera rejetée.

• La date limite de dépôt des offres est le 16 Avril 2026 à 16h30.

• Les offres seront jugées par la Commission Régionale Unifiée d'Investissement selon la grille de notation prévue par le cahier de charges.

Société Al Omrane Souss Massa.

Angle Bd 29 février & Bd Cheikh Saadi, Talborjt. BP 321. Agadir. Tél : 05.28.84.12.10 - Fax : 05.28.82.34.99

Al Omrane Souss Massa est une filiale du Groupe Al Omrane – www.alomrane.gov.ma

اكتشفوا مشاريعنا في جميع جهات المملكة عبر المنصة الإلكترونية www.alomrane.gov.ma



080 100 15 16