

Les grandes lignes du rapport TALIS  
sur les enseignants au Maroc

## A prendre avec des pincettes



Page 3



Driss Lachguar préside le 12<sup>ème</sup> congrès national des commerçants, des professionnels et des artisans

Le Premier secrétaire de l'USFP, Driss Lachguar, présidera les travaux du 12<sup>ème</sup> congrès national des commerçants, des professionnels et des artisans, placé sous le thème « Pour la réédification et le relèvement des prochains défis ».

Ce congrès est prévu pour les 27 et 28 mars au centre national d'estivage à Bouznika.

*Penser le monde depuis le Sud*

Les études nationales et aréales au cœur du partenariat sino-africain

Page 4



Lionel Jospin

*Le destin fracassé du héraut de la gauche "plurielle"*

Page 30

# Aïd Al Fitr : Grâce Royale au profit de 1201 personnes



**A** l'occasion de l'Aïd Al Fitr, Sa Majesté le Roi Mohammed VI, Amir Al-Mouminine, que Dieu L'assiste, a accordé Sa grâce à 1201 personnes, condamnées par différents tribunaux du Royaume, dont certaines sont en détention et d'autres en liberté, indique un communiqué du minis-

tère de la Justice.

Voici le texte du communiqué :  
"A l'occasion d'Aïd Al Fitr de cette année 1447 H-2026 G, Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu perpétue Sa gloire, a bien voulu accorder Sa grâce à un ensemble de personnes condamnées par différents tribunaux du Royaume. Ces per-

sonnes sont au nombre de 1182 et se présentent comme suit :

\*Les bénéficiaires de la Grâce Royale qui sont en détention sont au nombre de 1063 détenus se répartissant comme suit :

- Grâce sur le reliquat de la peine d'emprisonnement ou de réclusion au profit de 17 détenus.

- Remise de la peine d'emprisonnement ou de réclusion au profit de 1045 détenus.

- Commutation de la peine perpétuelle en peine à temps au profit de 01 détenu.

\*Les bénéficiaires de la Grâce Royale qui sont en liberté sont au nombre de 119 personnes se répartissant comme suit :

- Grâce sur la peine d'emprisonnement ou son reliquat au profit de 43 personnes.

- Grâce sur la peine d'emprisonnement avec maintien de l'amende au profit de 07 personnes.

- Grâce sur la peine d'amende au profit de 60 personnes.

- Grâce sur la peine d'emprisonnement et d'amende au profit de 09 personnes.

En cette heureuse occasion, Sa Majesté le Roi, que Dieu Le préserve, a bien voulu accorder Sa Grâce à des détenus condamnés dans des affaires d'extrémisme et de terrorisme, qui ont obtenu l'Approbation Royale après avoir officiellement exprimé leur attachement aux constantes et aux sacralités de la Nation et aux institutions nationales, révisé leurs orientations idéologiques et rejeté l'extrémisme et le terrorisme. Ils sont au nombre de 19 personnes, se répartissant comme suit :

- Grâce sur le reliquat de la peine privative au profit de 04 détenus.

- Remise de la peine privative au profit de 15 détenus.

Puisse Dieu garder Sa Majesté le Roi, source de clémence et de miséricorde, perpétuer Sa gloire et préserver Son Altesse Royale le Prince Héritier Moulay El Hassan, ainsi que tous les membres de la Famille Royale".

## Nezha Alaoui M'hammdi : Sous la conduite éclairée de SM le Roi, le Maroc a placé la jeunesse au cœur de son projet de développement et de son engagement africain

**S**ous la conduite éclairée de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, le Maroc a placé la jeunesse au cœur de son projet de développement et de son engagement africain, a affirmé, lundi, l'ambassadrice du Royaume en Ethiopie et à Djibouti et présidente du groupe des ambassadeurs francophones à Addis-Abeba, Nezha Alaoui M'hammdi.

Le Royaume est convaincu que la jeunesse constitue l'une des ressources stratégiques les plus importantes pour bâtir des sociétés inclusives, résilientes et pacifiques, a souligné la diplomate qui intervenait à l'ouverture d'un Forum de réflexion sur le thème de la journée internationale de la Francophonie 2026 "Génération Paix ? Contribution de la jeunesse pour un monde plus apaisé", organisé au siège de l'Union africaine.

Elle a, dans ce sens, rappelé qu'au niveau national, plusieurs politiques publiques ont été mises en œuvre afin de renforcer l'autonomisation des jeunes, notamment à travers le développement de programmes d'éducation, de formation professionnelle, d'entrepreneuriat et d'in-

novation, notant que le Maroc a également engagé des réformes visant à encourager la participation des jeunes à la vie publique et à promouvoir leur engagement citoyen.

Cet engagement dépasse largement le cadre national, a fait observer Mme Alaoui M'hammdi, indiquant que depuis son retour au sein de l'Union africaine, le Maroc s'est fortement investi dans le renforcement de la coopération africaine, notamment dans les domaines de la formation, de l'éducation, de l'entrepreneuriat des jeunes et de la consolidation de la paix.

Aujourd'hui, des milliers d'étudiants africains poursuivent leurs études dans les universités et instituts de formation marocains, contribuant à la formation d'une nouvelle génération de cadres et de leaders africains engagés pour le développement du continent, a-t-elle enchaîné.

Selon la diplomate, cette politique traduit une conviction profonde : l'investissement dans la jeunesse africaine constitue un investissement dans la paix, la stabilité et la prospérité du continent.

L'ambassadrice a en outre relevé qu'en Afrique, où la jeunesse représente une part considérable de la population, les jeunes constituent une force démographique, sociale et politique majeure, porteuse d'innovations, d'initiatives citoyennes et de nouvelles formes d'engagement public.

Dans de nombreux contextes, les jeunes contribuent déjà activement à la prévention des conflits, à la médiation communautaire, à la promotion du dialogue interculturel et à la consolidation de la cohésion sociale, a-t-elle dit.

Soutenant que le fait de reconnaître le rôle central de la jeunesse ne suffit pas, elle a estimé qu'il est essentiel de créer les conditions permettant aux jeunes de participer de manière effective aux processus décisionnels et aux dynamiques de gouvernance.

Elle a appelé, dans ce sens, à renforcer l'accès des jeunes à l'éducation et aux opportunités économiques, à encourager leur participation aux espaces de dialogue et de médiation, à soutenir leurs initiatives en matière de prévention des conflits et de

consolidation de la paix et à promouvoir un usage responsable et constructif des outils numériques et des réseaux sociaux.

"Donner aux jeunes les moyens d'agir, c'est investir dans la stabilité, dans la paix, dans la prospérité et dans l'avenir de nos sociétés", a-t-elle conclu.

Organisé par l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF), en partenariat avec l'UA, et en collaboration avec le Programme des Nations unies pour le développement (PNUD), ce forum invite à une réflexion collective sur la contribution de la jeunesse à la prévention des conflits et à la résolution pacifique des différends, la consolidation de la cohésion sociale, la promotion du dialogue interculturel et au renforcement du multilatéralisme.

Il a pour objectif de contribuer à favoriser un dialogue stratégique entre institutions, diplomates et jeunes leaders afin d'identifier les leviers permettant de renforcer la contribution de la jeunesse à la paix, à la cohésion sociale, à la prévention des conflits et à la gouvernance démocratique.

*Les grandes lignes du rapport TALIS sur les enseignants au Maroc*

# A prendre avec des pincettes



«**L**e corps enseignant marocain est jeune, relativement peu expérimenté et présente une faible diversité de parcours antérieurs. Il est aussi peu préparé à l'enseignement inclusif, au multilinguisme, aux compétences socio-émotionnelles et au numérique et exerce son métier dans une forte pénibilité physique». C'est ce qui ressort du rapport thématique produit par l'Instance nationale d'évaluation (INE-CSEFRS) en partenariat avec l'OCDE, et qui constitue la première participation du Maroc à l'enquête internationale TALIS. Le rapport mérite une lecture à deux niveaux: ce qu'il dit, et ce qu'il révèle malgré lui.

## Ce que le rapport dit explicitement

Selon ce document, «le corps enseignant marocain est jeune (39 ans en moyenne au collège, 40 au primaire, contre 45 dans l'OCDE), relativement peu expérimenté (30% ont moins de 6 ans d'ancienneté), et présente une faible diversité de parcours antérieurs (seulement 26% des enseignants du collège ont travaillé hors enseignement, contre 57% dans l'OCDE). La donnée la plus alarmante est la concentration des débutants dans les contextes les plus exigeants: 50% des enseignants en zones rurales sont débutants, contre 32% en milieu urbain».

Concernant la formation initiale, ledit rapport révèle que «la maîtrise des contenus disciplinaires et des pratiques pédagogiques classiques est bien établie». «En revanche, nuance-t-il, les préparations à l'enseignement inclusif, au multilinguisme, aux compétences socio-émotionnelles et au numérique restent insuffisantes, et ce malgré le fait que la réalité des classes marocaines soit justement mar-

quée par ces défis: 68% des enseignants du collège travaillent dans des écoles où plus de 10% des élèves ont des difficultés à comprendre la langue d'enseignement (contre 17% en OCDE)».

Au niveau de la formation continue, ledit document indique que «la participation est quasi-universelle (89-91%), mais les obstacles sont structurels: 74% des enseignants du collège citent l'absence d'incitation (le taux le plus élevé de tous les pays comparés), et 74% signalent le manque de soutien de l'employeur. La formation reste concentrée sur les contenus disciplinaires traditionnels. Seuls 20% des enseignants ont été formés à l'IA, alors que 61% en expriment le besoin».

S'agissant du bien-être, le rapport décrit «un profil hybride atypique — faible stress émotionnel déclaré (13% "beaucoup" de stress au collège, contre 19% en OCDE), mais forte pénibilité physique (17% rapportent un impact "très négatif" sur leur santé physique, contre 8% en OCDE) et faible disponibilité personnelle. La satisfaction au salaire est particulièrement basse: 24% au collège, 21% au primaire».

## Limites critiques du rapport

Mais au-delà de ces constats, c'est l'ensemble du dispositif d'enquête qui mérite d'être interrogé. En effet, le rapport signale lui-même, avec une certaine prudence, que le faible taux de stress déclaré «peut refléter... une tendance à minimiser ou à ne pas exprimer la fatigue, en raison de la normalisation des exigences professionnelles ou d'un manque d'espaces pour exprimer la fatigue ressentie». C'est un aveu important. Or, cette limite n'est pas problématisée sur l'ensemble des données: si les enseignants sous-déclarent

leur stress, la même logique s'applique potentiellement à d'autres questions sensibles (relations avec la direction, perception des réformes, sentiment d'autonomie dans des systèmes où la hiérarchie est forte). Le rapport aurait gagné à développer une section méthodologique sur ce biais.

En outre, le rapport constate deux choses simultanément sans les mettre suffisamment en tension: d'un côté, une satisfaction professionnelle globale élevée et un fort sentiment d'auto-efficacité; de l'autre, des résultats d'élèves chroniquement faibles aux évaluations nationales (PNEA) et internationales (PISA 2022). Ce paradoxe — des enseignants satisfaits et confiants qui produisent des élèves en difficulté — mériterait une analyse causale plus frontale. Le rapport esquive cette tension en la présentant comme un "défi pédagogique majeur" sans en explorer les ressorts.

Sur un autre registre, 68% des enseignants du collège estiment que trop d'initiatives sont introduites dans leur établissement (contre 31% en OCDE). Le rapport interprète cela comme une "perception de surcharge" et affirme que "ce n'est pas tant le principe du changement qui génère de la tension, mais la manière dont il est vécu." Cette lecture atténue la portée du signal: il s'agit peut-être aussi d'un jugement légitime sur la qualité et la cohérence des réformes elles-mêmes, des réformes dont le système INE-CSEFRS/MEN est lui-même producteur. La proximité institutionnelle entre l'auteur du rapport et le décideur éducatif crée ici un angle mort.

Concernant l'autonomie pédagogique des enseignants marocains, le rapport la présente comme "limitée" par rapport aux standards

TALIS, ce qui est exact pour la mise en œuvre flexible du programme (51% vs 74% TALIS) et le choix des objectifs d'apprentissage (45% vs 70% TALIS). Mais il associe mécaniquement plus d'autonomie à de meilleures pratiques, sans discuter le fait que l'autonomie dans des systèmes à faibles ressources et forte hétérogénéité peut aussi générer des inégalités. La Finlande, modèle cité, combine haute autonomie avec une homogénéité sociale et un niveau de formation initiale très différents.

## Ce que le rapport omet ou sous-traite

Le rapport évoque succinctement les "mouvements de contestation" liés aux réformes de recrutement des années 2015-2019 et l'adoption du statut unifié de 2023. Mais il ne mesure pas leur effet sur le sentiment de confiance institutionnelle des enseignants, ni sur leur rapport aux réformes. C'est une lacune notable dans un contexte où les grèves enseignantes ont eu un impact direct sur la continuité pédagogique.

Les disparités urbain/rural sont documentées avec précision (écarts de +7 à +16 points selon les indicateurs), mais les recommandations restent générales. Il n'y a pas de proposition concrète sur les incitations au déploiement rural, les conditions de logement, ou les dispositifs numériques compensateurs.

Le rapport documente systématiquement les écarts public/privé (autonomie, satisfaction, accès à la formation) sans jamais les analyser comme le symptôme d'une dualisation croissante du système éducatif marocain. Le privé offre de meilleures conditions mais couvre une minorité d'élèves — cette tension structurelle mériterait d'être nommée.

Hassan Bentaieb

# Penser le monde depuis le Sud

*Les études nationales et aréales au cœur du partenariat sino-africain*



cinéma chinois organisés en Afrique, permettent au public de découvrir la diversité des civilisations sino-africaines contemporaines. Les festivals de la culture et du tourisme de Chine offrent également des espaces de rencontre entre artistes, publics et institutions culturelles. Des rencontres comme le Forum de Liangzhu approfondissent le dialogue entre les peuples du monde. Des programmes comme «Lire la Chine» ou «Le Prix Orchidée» récompensent les personnalités qui contribuent à une meilleure compréhension de la Chine dans le monde. Ces initiatives montrent que la communication internationale la plus durable passe souvent par la culture, la recherche et les échanges humains.

## Les études nationales et aréales comme infrastructure intellectuelle

Dans ce contexte, les études nationales et aréales jouent un rôle structurant. Elles permettent de former des experts capables d'accompagner les projets économiques, culturels et éducatifs à l'international. L'enjeu est de créer une dynamique véritablement réciproque : former à la fois des spécialistes chinois de l'Afrique et des spécialistes africains de la Chine, capables de confronter leurs analyses et de produire des connaissances partagées.

Dans un monde marqué par les tensions et les incompréhensions, la connaissance réciproque devient une ressource stratégique. La communication internationale ne peut produire ses effets que lorsqu'elle s'appuie sur cette connaissance. C'est pourquoi les études nationales et aréales ne constituent pas seulement un domaine académique, elles représentent aussi une condition intellectuelle du dialogue entre sociétés. A ce titre, elles constituent le socle intellectuel de la civilisation mutuelle — la véritable infrastructure du dialogue des civilisations.

**Par Liu Xinyi**

Enseignante-chercheuse à l'Université de commerce international et d'économie de Pékin (UIBE)

**Wang Zhan**

Professeur à l'Université normale de Hunan et à l'Université de Tianjin, membre de l'Équipe d'évaluation disciplinaire du Conseil d'État chinois

La Chine vient d'adopter son quinzième plan quinquennal. Parmi ses orientations figure une disposition qui peut sembler technique : renforcer les études nationales et aréales. En effet, cette décision dépasse largement le cadre académique, elle touche à un enjeu stratégique : améliorer l'efficacité de la communication internationale pour un véritable dialogue entre civilisations.

## Comprendre les sociétés pour mieux coopérer

Depuis des décennies, les relations entre la Chine et l'Afrique connaissent un développement rapide. Les infrastructures, les projets agricoles, les programmes de formation ou de santé témoignent d'une coopération de plus en plus dense. Mais l'expérience montre qu'aucune coopération durable ne peut reposer uniquement sur les investissements ou les échanges commerciaux. Elle exige une connaissance approfondie des sociétés par-

tenaires.

Un entrepreneur chinois qui travaille en Afrique doit comprendre les pratiques économiques locales et les dynamiques sociales du pays. Dans le domaine agricole, l'introduction de technologies chinoises dans les régions sahéliennes ne peut réussir que si elles sont adaptées aux réalités écologiques et sociales locales. Un étudiant africain qui choisit d'étudier en Chine découvre une société complexe, bien différente des représentations parfois simplifiées qui circulent à l'étranger. C'est précisément à cette interface que se situent les études nationales et aréales : former des spécialistes capables d'analyser les sociétés étrangères avec rigueur et nuance.

## Repenser la communication internationale depuis le Sud global

La communication internationale est souvent pensée à travers des cadres dominés par les grandes puissances occidentales médiatiques. Dans ce contexte, les relations

sino-africaines offrent un terrain particulier pour repenser les échanges intellectuels et culturels depuis la perspective du Sud global.

La Chine et de nombreux pays africains partagent des expériences historiques marquées par la colonisation, la quête du développement et la recherche de trajectoires de modernisation adaptées à leurs réalités. Ces expériences créent les conditions d'un dialogue Sud-Sud, dans lequel les sociétés échangent leurs pratiques, leurs idées et leurs visions du monde. Dans cette perspective, la communication internationale ne consiste pas seulement à diffuser un récit national. Elle devient un processus d'apprentissage mutuel, qui est en train de décoloniser les récits occidentaux et d'accomplir une vraie mondialisation.

## La culture et la recherche comme vecteurs de dialogue

Plusieurs initiatives illustrent concrètement cette dynamique. Les festivals de

# Le premier Forum africain des organisations de la société civile à Casablanca

Le Centre marocain du volontariat et de la citoyenneté organise, du 21 au 24 avril prochain à Casablanca, le premier Forum africain des organisations de la société civile, placé sous le thème "Le volontariat au service de l'intégration, de la solidarité et du rapprochement des peuples africains".

Selon un communiqué des organisateurs, cet événement d'envergure continentale réunira des responsables institutionnels en charge du volontariat ainsi que des représentants d'organisations de la société civile issus d'environ quinze pays africains.

Le forum ambitionne de constituer un espace de dialogue stratégique, d'échange d'expériences et de construction de partenariats innovants entre les acteurs du volon-

tariat à l'échelle africaine, ajoute la même source.

Cité dans le communiqué, le président du Centre marocain du volontariat et de la citoyenneté, Mohamed El Ousfour, a expliqué que ce forum constitue une opportunité majeure pour renforcer la culture du volontariat en Afrique et valoriser son rôle comme levier de développement humain et de cohésion sociale, notant qu'il permettra d'identifier des mécanismes innovants pour soutenir et structurer l'action volontaire au service des sociétés africaines.

"Cette initiative s'inscrit pleinement dans la vision du Royaume du Maroc, sous la conduite de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, qui place la solidarité et l'action humanitaire au cœur de son engagement

vers le continent africain", a indiqué Khalil Benabdellah, vice-président du Centre, soulignant que le Maroc s'est distingué par de nombreuses initiatives de coopération et d'assistance au profit de pays frères et amis, notamment à travers des actions humanitaires, la mise en place d'hôpitaux de campagne ou encore la fourniture de vaccins contre la Covid-19 à plusieurs États.

Dans un contexte continental marqué par des défis croissants liés au développement durable, à la cohésion sociale et à la résilience économique, cette rencontre vise à promouvoir une coopération africaine fondée sur la solidarité, l'engagement citoyen et l'action collective.

Les travaux du forum porteront notamment sur le développement de projets à fort

impact social, le partage d'expériences réussies et la consolidation de partenariats durables entre organisations africaines.

Le forum connaîtra ainsi la participation de la Libye, du Togo, du Cameroun, du Congo, de la République démocratique du Congo, du Burkina Faso, des Iles Comores, du Mali, de Djibouti, de la Mauritanie, du Burundi, de la Sierra Leone, du Sénégal, du Bénin, de l'Égypte et de la Tunisie.

Et de conclure qu'à l'issue des travaux, les participants devraient adopter "la Déclaration de Casablanca", document de référence visant à renforcer la coopération africaine dans le domaine du volontariat et à ouvrir la voie à la réflexion autour de la création d'une Union africaine du volontariat.

# Participation du Maroc aux travaux de la COP15 au Brésil

*“Connecter la nature pour préserver la vie”*



Les travaux de la 15<sup>e</sup> Conférence des Parties à la Convention sur les espèces migratrices (COP15) ont été officiellement ouverts lundi à Campo Grande, aux portes du Pantanal brésilien, avec pour objectif de renforcer la protection de la faune migratrice, de ses habitats et de ses routes à l'échelle mondiale.

Quatre mois après avoir accueilli la conférence sur le climat (COP30) à Belém, en Amazonie, le Brésil confirme son engagement en faveur du développement durable et du multilatéralisme en organisant ce nouveau rendez-vous triennal consacré à la biodiversité.

Placée sous le thème « Connecter la nature pour préserver la vie », cette rencontre réunit jusqu'au 29 mars gouvernements, experts, scientifiques et société civile autour des enjeux liés à la conservation des espèces migratrices.

Le Maroc y prend part à travers une délégation de l'Agence nationale des eaux et forêts, venue mettre en avant les efforts en matière de protection des espèces menacées. Parmi les initiatives présentées figurent notamment le programme de conservation de la mégafaune sahélo-saharienne, la stratégie nationale dédiée aux rapaces, le développement du réseau des aires protégées et la conservation des zones humides, escales importantes pour les oiseaux migrateurs.

Situé à la croisée de l'Europe et de l'Afrique et traversé par l'une des principales voies de migration aviaire au monde, le Maroc accorde une importance particulière à cette conférence, en cohérence avec

ses engagements internationaux en faveur de la préservation de la biodiversité et de ce patrimoine naturel partagé.

Selon la ministre de l'Environnement et du Changement climatique du Brésil, Marina Silva, la COP15 doit viser à connecter nations, politiques, science et savoirs traditionnels pour garantir que les espèces migratrices puissent suivre leurs routes, alors que près de 49% des espèces présentent un déclin et 24% sont menacées d'extinction.

« Si nous travaillons ensemble, il est possible de concilier développement et conservation, de générer richesse sans détruire le patrimoine naturel qui nous soutient », a souligné la ministre, relevant que

les facteurs de pression, tels que la crise climatique, la dégradation des écosystèmes, la perte de biodiversité et la pollution, impactent non seulement les espèces migratrices, mais aussi la sécurité alimentaire, la qualité de l'eau et l'équilibre de la vie sur la planète.

La Convention sur les espèces migratrices (CMS) compte actuellement 133 Parties et couvre 1.189 espèces, dont une majorité d'oiseaux, mais aussi des mammifères terrestres et aquatiques, des poissons et des reptiles.

Les espèces migratrices jouent un rôle fondamental dans l'équilibre des écosystèmes qui soutiennent la vie sur la planète, tant sur les plans écologique qu'économique et culturel. Elles assurent des fonctions essentielles, telles que le transport de nutriments entre milieux terrestres, aquatiques et marins, contribuent à la pollinisation des cultures, à la dispersion des graines et soutiennent des activités économiques durables comme l'écotourisme.

Elles constituent également des indicateurs précieux de la santé de l'environnement, les variations de leurs populations ou de leurs comportements permettant de détecter des perturbations le long de leurs routes migratoires.

Cependant, ces espèces font face à des menaces croissantes. Selon les données de la Convention, la perte, la dégradation et la fragmentation des habitats affectent près de 75% des espèces migratrices, tandis que la surexploitation en impacte environ 70%.

L'expansion agricole figure parmi les principaux facteurs de dégradation des ha-

bitats, tout comme les infrastructures hydrauliques, notamment les barrages, qui perturbent la migration des poissons en rompant la connectivité des cours d'eau. La surexploitation, quant à elle, résulte d'un prélèvement excessif des espèces au-delà de leur capacité de renouvellement, notamment à des fins alimentaires, commerciales ou artisanales.

Pays hôte pour la première fois de cette conférence, le Brésil, qui abrite certains des écosystèmes les plus riches de la planète, dont l'Amazonie et le Pantanal, se positionne comme un corridor stratégique pour de nombreuses espèces migratrices et entend contribuer activement aux efforts internationaux de conservation.

Au cours de la semaine, les négociations dans la « Zone bleue » se concentreront au sein du Comité plénier et de groupes thématiques, portant sur l'état de conservation des espèces migratrices, le changement climatique, la connectivité écologique et les impacts des activités humaines.

L'agenda prévoit également l'examen de plans d'action dédiés aux espèces marines, aux oiseaux et aux espèces terrestres, ainsi que l'étude de propositions d'inscription ou de révision d'espèces dans les annexes de la Convention.

Parallèlement aux négociations formelles, des événements parallèles (side events), des réunions régionales et des groupes de travail seront organisés afin de faire progresser les discussions techniques et politiques et de favoriser la coopération internationale en matière de protection de la biodiversité.



*Les espèces migratrices jouent un rôle fondamental dans l'équilibre des écosystèmes qui soutiennent la vie sur la planète, tant sur les plans écologique qu'économique et culturel*

## Vatican/Maroc: Conférence à Rome sur les défis géopolitiques et le dialogue interreligieux

Une conférence sous le thème "Défis géopolitiques actuels et rôle du dialogue interreligieux: exemple des diplomatie marocaine et vaticane, interactions et perspectives" aura lieu ce mercredi à Rome, à l'initiative de l'ambassade du Maroc près le Saint-Siège, cette rencontre de haut niveau sera animée par d'éminentes personnalités marocaines et vaticanes de différents horizons notamment religieux, diplomatique et académique.

Organisée à l'occasion du 50e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre le Maroc et le Saint-Siège, cette rencontre de haut niveau sera animée par d'éminentes personnalités marocaines et vaticanes de différents horizons notamment religieux, diplomatique et académique.

Les relations entre le Royaume et le Vatican sont ancrées dans un héritage historique et spirituel millénaire, transcendent le cadre

étroit des intérêts politiques pour embrasser une vision du monde partagée, fondée sur la coexistence, la paix et la dignité humaine.

Les deux parties œuvrent à promouvoir une spiritualité vivante et une coopération harmonieuse, faisant du dialogue interreligieux un moteur essentiel de la paix et de la stabilité internationales, indique-t-on auprès des organisateurs.

Face aux défis géopolitiques contemporains, les deux partenaires travaillent de concert pour faire de cette alliance un acteur clé de la promotion de la paix et du développement.

Une coopération qui s'inscrit dans une diplomatie des valeurs, fondée sur le dialogue, la promotion des échanges et une pratique diplomatique attentive aux complexités du contexte international.



# Des personnalités maqdessies saluent le rôle de l'Agence Bayt Mal Al-Qods dans le renforcement de la résilience des habitants de la Ville Sainte



Des personnalités maqdessies ont salué le rôle de l'Agence Bayt Mal Al-Qods Acharif ainsi que l'impact économique et humain de ses initiatives dans le renforcement de la résilience des habitants de la Ville Sainte.

L'Agence a publié lundi un briefing sur le bilan de sa campagne d'assistance sociale d'envergure, menée tout au long du mois sacré de Ramadan de cette année, mettant en relief sa présence sur le terrain, en tant que bras exécutif des décisions du Comité Al-Qods, présidé par Sa Majesté le Roi Mohammed VI, à travers une approche alliant aide directe et projets durables destinés à consolider la résilience des Maqdessis sur leur terre.

Dans ce cadre, plusieurs personnalités religieuses et nationales palestiniennes ont souligné l'importance du rôle de l'Agence dans le soutien apporté aux habitants d'Al-Qods et aux Palestiniens, notant que les initiatives menées durant le mois béni ont constitué un modèle concret de solidarité face aux défis croissants.

Elles ont également mis en avant l'impact de ces actions, qui dépasse le seul cadre humanitaire pour englober des dimensions économiques et morales, contribuant à dynamiser l'activité commerciale, à soutenir la stabilité

sociale et à renforcer chez les habitants de la Ville Sainte le sentiment de soutien constant de leurs frères marocains.

Dans ce sens, le Grand Mufti d'Al-Qods et des territoires palestiniens, Mohammad Hussein, s'est félicité des efforts consentis par l'Agence durant le mois sacré dans la Ville Sainte, affirmant que les initiatives engagées ont eu un impact tangible, en particulier pendant cette période marquée par les valeurs de solidarité et d'entraide.

Il a rappelé que les iftars et les aides humanitaires ayant ciblé les camps, les communautés vulnérables et les villages reculés ont contribué à renforcer la cohésion sociale et à alléger les souffrances des catégories les plus démunies.

Il n'a pas manqué de saluer l'appui apporté par le Royaume du Maroc, sous la conduite éclairée de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, mettant en exergue le rôle de la direction de l'Agence et de ses équipes dans la mise en œuvre de ces initiatives avec efficacité et continuité.

De son côté, le chef du département des affaires d'Al-Qods au sein de l'Organisation de libération de la Palestine (OLP), Adnan Al-Husseini, a indiqué que les Palestiniens font face à des conditions exceptionnelles dans un

contexte marqué par des restrictions et l'aggravation des défis économiques, mettant l'accent sur l'importance des initiatives humanitaires apportées par les frères arabes, avec à leur tête celles de l'Agence Bayt Mal Al-Qods Acharif.

Il a insisté sur la nécessité de renforcer l'appui au secteur de la santé, eu égard aux conditions de vie difficiles auxquelles la population est confrontée, notamment durant la période hivernale, relevant que la résilience palestinienne demeure tributaire d'un soutien concret de la part des frères arabes et musulmans.

Toutes les formes de soutien, même limitées, contribuent à maintenir les citoyens sur leur terre, à réduire les effets du déplacement forcé et à alléger les pressions quotidiennes imposées par l'occupation, a-t-il ajouté.

Abondant dans le même sens, le directeur général de la Chambre arabe de commerce et d'industrie d'Al-Qods, Loay Al-Husseini, a relevé que la campagne ramadanesque menée par l'Agence Bayt Mal Al-Qods Acharif a eu un impact économique direct, en contribuant à dynamiser l'activité commerciale dans la Ville Sainte, malgré les difficultés économiques touchant plusieurs secteurs.

Et de préciser que plusieurs secteurs, en

particulier le tourisme et les services y afférents, ont subi d'importantes pertes, tandis que d'autres, comme le commerce de détail, et les familles vulnérables ont bénéficié de ces initiatives, ce qui a eu des retombées positives sur leur activité économique.

Ces efforts ont contribué à soutenir la dynamique économique locale, à travers le renforcement de la consommation, l'appui aux commerçants et la préservation des emplois dans un contexte marqué par la rareté des ressources, a-t-il soutenu.

Selon les statistiques de l'Agence, le budget de la campagne de cette année a atteint environ un million de dollars, bénéficiant à plus de 5.000 familles maqdessies, dont 3.000 au sein de la Ville Sainte et 2.000 dans les villages et communautés bédouines.

L'aide a porté sur la distribution de paniers alimentaires contenant 22 produits de base, ainsi que 5.112 bons d'achat d'une valeur de 350 shekels chacun (environ 140 dollars), au profit de milliers de familles à Al-Qods et ses environs.

Il a été procédé à la distribution de 20 tonnes de denrées alimentaires destinées notamment aux centres sociaux et hôpitaux, notamment l'hôpital de l'Association islamique caritative "Al Makassed", pour la préparation de 20.000 repas d'iftar et de shour, durant le mois béni, à raison de 700 repas par jour.

La campagne s'est achevée par la distribution de vêtements de l'Aid à 500 orphelins pris en charge par l'Agence, ainsi qu'à 100 enfants supplémentaires issus des villages et des communautés bédouines relevant du gouvernorat d'Al-Qods.

Sur le plan sanitaire, six campagnes médicales mobiles ont été organisées dans des villages et zones reculés, au profit d'environ 600 personnes ayant bénéficié de prestations en médecine interne, ophtalmologie et gynécologie-obstétrique, ainsi que des analyses médicales sur place.

L'Agence a étendu son action aux programmes d'autonomisation économique, à travers des sessions de formation destinées aux commerçants dans les domaines du marketing électronique et des procédures juridiques liées à l'exportation, en partenariat avec la Chambre de commerce locale.

Elle a, en outre, organisé une semaine de formation aux métiers de l'artisanat marocain à Beit Hanina, encadrée par une élite d'artisans marocains spécialisés dans le tissage, la sculpture sur bois et l'orfèvrerie, au profit de près de 400 stagiaires, dont 36 ont été retenus pour la phase finale.

## Assemblée générale de la Fondation Averroès

# Le professeur docteur Badr Eddine Kartah rempile à la présidence

Société

La Fondation Averroès pour la promotion de la recherche scientifique, de l'Innovation et du développement durable a tenu dernièrement son Assemblée générale ordinaire à la FSR, Université Mohammed V de Rabat, marquée par l'approbation des rapports moral et financier.

Le rapport moral a mis en évidence une dynamique remarquable, traduisant le positionnement croissant de la Fondation à l'échelle nationale et internationale. Cette dynamique s'est concrétisée par l'organisation d'événements scientifiques de haut niveau, dont la majorité sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, avec la participation de personnalités de premier plan issues des milieux académiques ainsi que des institutions nationales et internationales, ainsi que par la production de rapports et de contributions stratégiques destinés à plusieurs secteurs.

Plusieurs de ces initiatives ont été organisées pour la première fois à l'échelle du monde arabe et africain, confirmant ainsi le rôle pionnier de la Fondation.

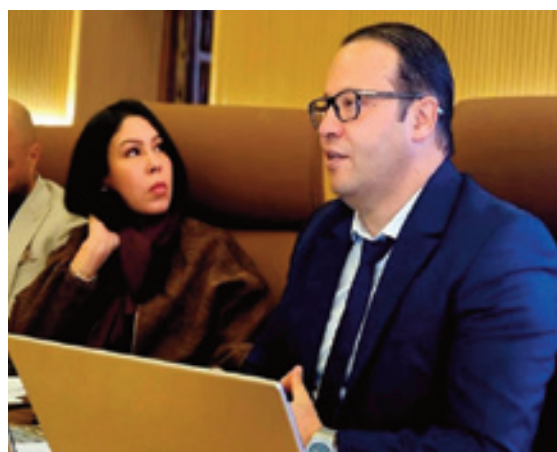
La Fondation a également développé et consolidé de nombreuses conventions, partenariats et collaborations, en s'appuyant sur un réseau actif avec des insti-

tutions, organisations et organismes internationaux, tout en renforçant sa présence au sein de fédérations, réseaux et instances scientifiques internationales. Elle contribue également, à travers ses membres, à la représentation du Maroc dans plusieurs espaces scientifiques et académiques internationaux.

Les activités de la Fondation s'inscrivent dans des axes stratégiques à fort impact sociétal, notamment les énergies renouvelables et l'hydrogène vert, l'intelligence artificielle, le numérique et la transformation digitale, les substances naturelles et les molécules bioactives, la géothermie et les ressources naturelles, la gestion de l'eau, l'environnement et la biodiversité, l'éducation ouverte, l'innovation pédagogique et les approches inclusives et les enjeux du développement durable.

La Fondation s'est également distinguée par ses actions de vulgarisation scientifique, ainsi que par l'organisation de programmes de formation et de renforcement des capacités destinés aux doctorants, aux enseignants-chercheurs et aux experts.

Elle a par ailleurs organisé plusieurs expositions scientifiques et participé à des salons nationaux et internationaux, contribuant ainsi à



renforcer sa visibilité et à valoriser ses initiatives auprès d'un large public.

Elle a également contribué à la production de rapports et recommandations stratégiques à destination de plusieurs secteurs.

Ces réalisations confirment le rayonnement national et international de la Fondation ainsi que la confiance dont elle bénéficie.

Dans ce contexte, l'Assemblée générale a décidé de renouveler sa confiance en réélisant à l'unanimité le professeur docteur Badr

Eddine Kartah à la présidence de la Fondation.

Le président sera accompagné d'une équipe composée d'enseignants-chercheurs et d'experts reconnus, disposant de compétences avérées dans les différentes thématiques portées par la Fondation.

Pour le prochain mandat, la Fondation ambitionne de renforcer sa participation aux projets nationaux et internationaux, de mobiliser des financements durables et de consolider ses capacités organisationnelles et humaines.

## Diversité et vivre-ensemble célébrés lors de l'évènement "Femmes & dialogue, cœurs connectés" à Montréal

La première édition de l'évènement "Femmes & dialogue, cœurs connectés", organisée dimanche soir à Montréal à l'occasion de la Journée internationale de la femme, a mis en avant plusieurs genres musicaux, voyageant entre les rythmes envoûtants du jazz, la ferveur du flamenco, la profondeur du patrimoine autochtone et l'univers spirituel de la musique gnaoua.

Animée par les artistes Soukaina Aouatif, Abir Elabed, Yara Georgoes, Kathia Rock et Rachid Salamate, cette première édition, initiée par l'organisme à but non lucratif Hespérides Arts et Cultures, a permis au public de vivre une expérience sensorielle unique à travers les œuvres d'artistes confirmés ou en herbe qui ont réussi à traduire à travers leurs chansons les principes de la tolérance et du vivre-ensemble.

S'exprimant lors de cet événement, marqué par la présence de l'ambassadeur du Maroc au Canada, Mme Souriya Otmami, M. Mostef Derraji, député de Nelligan (Québec), a mis l'accent sur la symbolique de la salle qui abrite cet événement et qui

porte le nom de Pauline-Julien.

"Ce lieu est bien plus qu'une scène : c'est un véritable phare culturel qui fait rayonner la culture francophone et la diversité dans tout

l'Ouest de l'Île de Montréal", a-t-il dit. "Je ne peux m'empêcher de penser à celle qui donne son nom à cette salle et qui disait : Je ne suis pas une chanteuse engagée, je suis engagée".



Cette phrase rappelle que "la voix des femmes, lorsqu'elle s'élève, n'est jamais isolée et porte l'écho de nos solidarités, de nos luttes et de nos espoirs communs", a estimé M. Derraji lors de cette soirée, qui s'est déroulée en présence notamment de plusieurs personnalités du monde de l'art, de la culture, des médias et de l'économie.

"C'est cette force, cette résilience et cette vision dont notre monde a besoin pour bâtir des ponts là où d'autres dressent des frontières", a ajouté le député provincial d'origine marocaine.

Cette soirée, à laquelle a pris part la maire de l'Île-Bizard-Sainte-Geneviève, Danielle Myrand, a été ponctuée par l'hommage rendu à deux femmes pour leur engagement humanitaire inspirant et leurs actions dans les domaines de la santé, de la solidarité et du dialogue entre les cultures, à savoir Mme Asmae Boutaleb, fondatrice de l'Organisation maroccanadienne de la santé, de l'enfant et de la femme (OMCSEF), et Mme Ghada Nasr, présidente de l'Association Cancer Canada Liban (A2CL).



## L'Iran frappe Israël *Le flou persiste sur de possibles pourparlers*



**L'**Iran a tiré mardi une nouvelle salve de missiles sur Israël, provoquant dégâts et blessés à Tel-Aviv, alors que le flou demeure sur d'éventuelles négociations entre Iran et Etats-Unis pour mettre fin à la guerre au Proche-Orient.

Il faut être deux pour discuter et nul ne sait qui représente la partie iranienne. Donald Trump affirme que son administration s'entretient avec un "haut dirigeant" non identifié, et s'est donné cinq jours pour progresser avant de reprendre les bombardements.

Mais Mohammad Bagher Ghalibaf, le président du Parlement iranien, présenté par le site d'informations Axios comme l'interlocuteur, a démenti avec force alors que le conflit est entré dans sa quatrième semaine et paralyse une partie du transport mondial des hydrocarbures.

"Aucune négociation" n'a débuté, a-t-il déclaré sur X, dénonçant "de fausses informations (...) pour manipuler les marchés financiers et pétroliers et sortir du bourbier dans lequel les Etats-Unis et Israël sont enlisés".

En attendant que se dissipe ce brouillard, les combats se poursuivent. Des images de l'AFP montraient des rues jonchées de débris mardi matin à Tel-Aviv, tandis que les secours venaient en aide à au moins quatre blessés.

La frappe dans un quartier cossu du nord de la capitale économique israélienne a ébranlé la façade d'un immeuble ancien de trois étages, selon un journaliste de l'AFP présent sur les lieux.

Selon plusieurs médias israéliens, la police évoque un missile à sous-munitions, doté de trois à quatre têtes chargées chacune d'une centaine de kilos d'explosif. L'armée israélienne a aussi dépêché des soldats

dans le sud du pays après un signalement d'impacts.

La nuit a aussi donné lieu à des raids israéliens dans la banlieue sud de Beyrouth, considérée comme un bastion du mouvement pro-iranien Hezbollah, mais aussi plus au sud, à Bshamoun, faisant deux morts selon le gouvernement libanais.

### Le Pakistan dans le jeu ?

Les informations non confirmées de discussions continuent d'émerger ici et là, poussant timidement à la hausse les Bourses européennes et à la baisse le prix du pétrole.

Le Premier ministre israélien Benjamin Netanyahu a affirmé que Donald Trump estimait possible "un accord qui (préserverait les) intérêts vitaux" de son pays. "Parallèlement, nous continuons à frapper à la fois en Iran et au Liban".

Côté iranien, le ministère des Affaires étrangères a nié lundi "toute négociation". Mais il a reconnu avoir reçu, via des "pays amis", des "messages transmettant une demande américaine de négociations".

Certains médias ont évoqué la possibilité que le Pakistan joue un rôle. La porte-parole de la Maison Blanche, Karoline Leavitt, n'a pas démenti mais a répondu que de telles "spéculations" ne devaient pas "être considérées comme avérées" avant d'être officiellement annoncées par Washington.

De son côté, le Premier ministre pakistanais Shehbaz Sharif a promis d'aider Téhéran pour ramener la paix dans la région.

S'il reste à confirmer, l'implication d'Islamabad aurait du sens, estime Michael Kugelman, expert de l'Asie du sud à l'Atlantic Council. "Le Pakistan est l'un des rares pays à entretenir des relations chaleureuses à la fois avec Téhéran et Washington" et "il représente les intérêts diplomatiques de Téhéran à Washington", où l'Iran ne dispose pas d'ambassade.

Il est à noter que le Pakistan n'a pas d'ambassade à Washington, où l'Iran ne dispose pas d'ambassade.

### Illisible volte-face de Trump

Toutes ces spéculations interviennent après un enchaînement de déclarations contradictoires du président américain.

Sur son réseau Truth Social, Donald Trump a d'abord retardé "de cinq jours" des frappes qu'il menaçait de lancer sur le ré-

seau électrique de l'Iran si ce dernier refusait de débloquent le détroit d'Ormuz, voie stratégique pour l'approvisionnement mondial en hydrocarbures.

Il a ensuite affirmé que Washington et Téhéran avaient trouvé des "points d'accord majeurs" lors de négociations menées avec un "haut dirigeant", qu'il n'a pas nommé mais dont il a précisé qu'il n'était pas le nouveau guide suprême, Mojtaba Khamenei.

Puis il a menacé de "continuer à bombarder allègrement" la République islamique si les négociations échouaient.

Tôt mardi, l'agence de presse iranienne Fars a signalé des frappes israélo-américaines sur des infrastructures énergétiques à Isfahan (centre) et Khorramshahr (sud-ouest).

De leur côté, les médias d'Etat iraniens ont publié une liste de cibles potentielles dans les pays voisins, dont les deux principales centrales électriques d'Israël, Téhéran affirmant en parallèle être moins vulnérable à de telles attaques contre ses installations électriques que le reste de la région.

"Nous produisons de l'électricité (...) à divers endroits, contrairement aux pays du Golfe persique et au régime sioniste (Israël, NDLR) où la production est centralisée et très vulnérable", a déclaré le ministre iranien de l'Energie Abbas Aliabadi à la télévision d'Etat.

Au Liban, grande victime collatérale de la guerre qui déplore déjà plus d'un millier de morts et plus d'un million de déplacés, l'armée israélienne a repris ses frappes contre la banlieue de Beyrouth.

Sept raids aériens israéliens y ont eu lieu dans la nuit de lundi à mardi, selon l'agence Ani. Deux personnes ont été tuées et cinq autres blessées dans un raid israélien contre le village de Bshamoun, au sud-est de la capitale.

**“**  
*Donald Trump a affirmé que Washington et Téhéran avaient trouvé des "points d'accord majeurs" lors de négociations menées avec un "haut dirigeant", qu'il n'a pas nommé mais dont il a précisé qu'il n'était pas le nouveau guide suprême, Mojtaba Khamenei*

Elections municipales en France

# Progression continue de l'extrême droite et maintien de la gauche dans les grandes villes



**L**e second tour des élections municipales en France s'est achevé sans dégager de résultats nets en faveur d'un camp au détriment d'un autre, notamment en raison de l'abstention de près de 43% des électeurs. Malgré cela, tous les partis, sans exception, ont revendiqué la victoire, affirmant avoir progressé et atteint leurs objectifs, qu'il s'agisse de la droite ou de la gauche dans toutes ses composantes.

On peut toutefois considérer que le centre et les alliés du président sont les grands perdants de ce scrutin. Néanmoins, le chef du parti Renaissance, Gabriel Attal, a lui aussi affirmé que son parti avait progressé, mettant en avant la conquête d'une grande ville comme Bordeaux, auparavant dirigée par les écologistes. Cependant, le parti n'a pas réussi à arracher d'autres villes, les Républicains et les socialistes ayant conservé la majorité de leurs bastions, malgré la progression du Rassemblement national (extrême droite) ainsi que de La France insoumise à gauche, ces deux formations ayant enregistré des avancées notables dans plusieurs villes, en particulier le parti de Marine Le Pen.

De son côté, la gauche a réussi à conserver les plus grandes villes du pays lors de ce second tour tenu dimanche (Paris, Marseille, Lyon et Lille), réalisant une victoire à forte portée symbolique dans la capitale, tandis que l'extrême droite s'est imposée dans plusieurs villes de taille moyenne (Carcassonne, Cannes et Menton).

Par ailleurs, La France insoumise a remporté dès le premier tour la ville de Saint-Denis, en banlieue parisienne, et a également gagné dans des villes comme Roubaix et Creil au second tour, ce qui constitue une percée notable pour un mouvement qui n'a pas plus de dix ans d'existence.

Ces élections revêtent une importance particulière, car elles offrent aux différentes formations politiques l'occasion de mesurer leur popularité, de tester les réactions des électeurs face aux alliances, et d'évaluer les possibilités de coalitions à un an de la fin du mandat du président Emmanuel Macron. Le parti Renaissance fait face au défi de combler le vide que laissera le président après deux mandats, tandis que l'extrême droite estime disposer d'une opportunité sans précédent



*Ces élections revêtent une importance particulière, car elles offrent aux différentes formations politiques l'occasion de mesurer leur popularité, de tester les réactions des électeurs face aux alliances, et d'évaluer les possibilités de coalitions à un an de la fin du mandat du président Emmanuel Macron*

d'accéder au pouvoir en France, malgré les ennuis judiciaires de sa dirigeante Marine Le Pen liés à l'affaire des emplois fictifs.

Le premier tour n'avait pas suffi à trancher dans près de 35.000 communes et villes, la plupart ayant nécessité un second tour, en particulier dans les grandes agglomérations.

À Paris, le candidat socialiste Emmanuel Grégoire, ancien adjoint à la maire sortante Anne Hidalgo, a remporté le second tour face à son adversaire, l'ancienne ministre de droite Rachida Dati, malgré la division de la gauche et le maintien de la candidature de Sophia Chikirou, représentante de La France insoumise.

Malgré l'union des composantes de la droite et le retrait du candidat d'extrême droite, Rachida Dati n'a obtenu que 41,52% des suffrages, tandis que Sophia Chikirou a recueilli environ 9%.

Le nouveau maire de la capitale a estimé que cette victoire constituait un indicateur à un an de l'élection présidentielle, où l'extrême droite est attendue comme favorite au premier tour.

À Marseille (sud-est), le maire sortant de gauche Benoît Payan a également remporté une victoire nette face au candidat du Rassemblement national, Franck Allisio. Après une compétition serrée au premier tour, Payan a obtenu entre 53,7% et 54% des voix au second tour, contre 40,5% à 41,1% pour son principal adversaire.

La gauche a également conservé Lyon, troisième ville du pays, où le maire écologiste Grégory Doucet a été réélu de justesse avec 50,67% des voix face à Jean-Michel Aulas, ancien président de l'Olympique lyonnais, crédité de 49,33%, ce dernier dénonçant des «irrégularités» et annonçant un recours.

Les socialistes ont, par ailleurs, conservé

Lille (nord) et Rennes (ouest), et ont remporté Pau (sud-ouest) face à l'ancien Premier ministre centriste François Bayrou.

De son côté, le Rassemblement national a renforcé son implantation en ajoutant plusieurs communes à son palmarès, après en avoir déjà remporté 24 dès le premier tour.

Marine Le Pen a annoncé la victoire de son parti dans «des dizaines» de municipalités, dont Carcassonne, Menton et Cannes, tandis qu'il a perdu à Toulon et Nîmes.

Le président du parti, Jordan Bardella, en tête des intentions de vote pour le premier tour de l'élection présidentielle de 2027, a déclaré : «Jamais le Rassemblement national et ses alliés n'ont remporté un nombre aussi important de victoires sur l'ensemble du territoire. Nous devons prouver notre capacité à gouverner (...) Ces succès ne sont pas une fin, mais un nouveau départ».

Ces élections, habituellement marquées par une forte mobilisation, ont connu une participation historiquement faible, d'environ 57%, selon les instituts de sondage. Si elles confirment la progression de l'extrême droite et de La France insoumise, elles reflètent également la fragmentation du paysage politique observée lors des dernières législatives, ainsi que l'absence d'une figure charismatique capable de rassembler.

Cette situation pourrait faciliter la progression de l'extrême droite, d'autant plus que la gauche demeure divisée et engagée dans des luttes internes, notamment entre une aile du Parti socialiste qualifiée de «droite du parti» et La France insoumise, soutenue dans les quartiers populaires où vivent de nombreux immigrés, comme en témoigne son succès à Saint-Denis, Roubaix et Creil.

Paris – Youssef Lahlali

Le leadership du “Oui... et non” : quand la vérité refuse de choisir

# La leçon oubliée de la rencontre entre Ibn Arabi et Ibn Rushd

Horizons

**E**t si le plus grand danger pour un leader... était de croire qu'il a enfin compris ? À Cordoue, une rencontre a traversé les siècles sans jamais livrer tout son secret.

Un philosophe en quête de vérité par la raison. Un mystique qui la reconnaît dans l'expérience intérieure. Entre les deux... une réponse qui bouleverse encore notre manière de diriger, de décider, et de comprendre le réel.

Dans l'histoire des idées, certaines rencontres dépassent le simple échange intellectuel. Elles deviennent des seuils. Des instants où deux visions du monde se regardent, se défient, et, sans le savoir, redessinent les contours de la pensée humaine. A Cordoue, au cœur d'une Andalousie rayonnante de savoir, un jeune mystique nommé Ibn Arabi fut introduit auprès du grand philosophe Ibn Rushd. L'un incarnait la rigueur de la raison, l'autre la profondeur de l'intuition. L'un cherchait la vérité par la démonstration, l'autre par la révélation intérieure. Deux chemins. Une même quête.

Lorsqu'Ibn Rushd lui posa cette question essentielle, celle qui traverse encore les siècles : “La connaissance obtenue par la réflexion est-elle la même que celle révélée par l'expérience spirituelle ?” La réponse d'Ibn Arabi fut aussi simple que vertigineuse : “Oui... et non.”

Dans cet espace suspendu entre affirmation et contradiction, se révèle une leçon fondamentale pour le leadership contemporain. Car diriger, aujourd'hui plus que jamais, ne consiste pas à choisir entre la rationalité et l'intuition, entre la structure et l'émotion, entre la stratégie et le sens. Il s'agit d'habiter cette tension. De faire dialoguer les contraires. De transformer la polarisation en puissance créatrice.

## Le monde de la raison

Il fut un temps où l'esprit humain avançait avec une assurance presque souveraine, comme un architecte traçant les lignes invisibles d'un monde parfaitement ordonné. Dans cette époque où la raison élevait des cathédrales de sens, Ibn Rushd se tenait comme une figure centrale, sculptant la réalité à la précision du concept. Chaque pensée devenait structure, chaque idée trouvait sa place dans une harmonie rigoureuse. Le réel semblait se laisser apprivoiser par l'intelligence, comme si comprendre suffisait à contenir l'infini. Et dans cette maîtrise apparente, le leadership prenait la forme d'une clarté absolue : décider, organiser, rationaliser, donner au monde une cohérence qui rassure et qui guide.

Pourtant, à mesure que la pensée s'affine, elle découvre ses propres frontières. Et le leader qui s'enferme dans la seule logique finit par gouverner un monde appauvri, privé de cette dimension invisible où naissent les intuitions décisives, les élans humains, les vérités qui ne se démontrent pas mais se ressentent. C'est précisément dans cet interstice, entre la rigueur et l'exprimable, que surgit une autre voie... incarnée par Ibn Arabi. Non pas en opposition, mais en profondeur. Là où la raison structure, l'intuition révèle. Là où l'analyse découpe, la perception relie. Et soudain, le leadership change de nature. Il ne s'agit plus seulement de comprendre le monde, mais de le sentir, de l'habiter, de capter ce qui échappe aux schémas pour donner naissance à une vision plus vaste. Une vision capable de tenir ensemble ce qui semblait inconciliable... et de transformer cette tension en source de création.

## Le monde de la révélation

A distance des certitudes construites et des discours qui

rassurent, un autre chemin s'ouvrait... sans fracas... sans validation extérieure. Un chemin que seuls empruntent ceux qui acceptent d'écouter ce qui ne se dit pas. Là où le leadership cesse d'être un rôle pour devenir une présence. Là où l'on ne cherche plus à convaincre, mais à percevoir. Comme Ibn Arabi, certains leaders avancent portés par une force intérieure qui ne se démontre pas... mais qui oriente, silencieusement, chaque décision. Ils ne s'appuient pas uniquement sur des modèles. Ils s'accordent à une justesse plus subtile. Une intelligence qui ne sépare pas... qui relie.

Dans cet espace invisible, le leadership change de nature. Il consiste à traverser des Etats, à habiter pleinement chaque instant jusqu'à ce qu'il révèle son sens. Chaque situation devient un seuil. Chaque tension, une invitation à voir autrement. Et au cœur de ce mouvement, émerge une forme de clarté qui ne s'impose pas mais qui s'éprouve. Une évidence qui ne vient ni de la seule raison ni de l'émotion isolée, mais de leur rencontre vivante. C'est dans cette alchimie que naît un leadership capable de guider sans imposer, de transformer sans brusquer, un leadership qui, à l'image de la rencontre entre Ibn Rushd et Ibn Arabi, réconcilie les mondes pour faire émerger une vision plus vaste.

## La rencontre :

**Là où d'autres voient des contradictions, le leader perçoit des complémentarités**

Dans cet intervalle fragile... entre le «oui» et le «non», le leadership prend racine comme une capacité rare : celle de contenir la complexité sans la réduire. Car le vrai leader ne cherche pas à trancher trop vite, il apprend à habiter les tensions. Il comprend que la clarté ne naît pas de la simplification, mais de l'intégration. Là

où d'autres voient des contradictions... lui perçoit des complémentarités en attente d'un langage commun.

Alors quelque chose s'opère presque imperceptiblement. Le regard change. Le monde cesse d'être un problème à résoudre pour devenir une réalité à écouter. La décision ne vient plus seulement de l'analyse mais d'un alignement plus profond où la raison éclaire et où l'intuition révèle. Dans cet espace intérieur le leader cesse de vouloir contrôler chaque variable et commence à orchestrer les dynamiques humaines avec finesse, avec justesse, avec responsabilité.

Le leadership n'est pas l'art d'avoir raison, c'est l'art de relier. Relier les visions, relier les hommes, relier les possibles. Et dans cet entre-deux, né d'un «oui... et non», naît une force silencieuse, capable de transformer les fractures en destin commun.

## La fracture des certitudes

La fracture des certitudes n'est jamais une rupture brutale. Elle se déploie comme une dilatation silencieuse. Ce que l'on croyait solide ne disparaît pas, il s'élargit. Les repères ne s'effondrent pas, ils se transforment en points de passage. Le leader qui traverse cet instant ne perd pas ses convictions, il cesse simplement de s'y enfermer. Il commence à percevoir que toute vérité, lorsqu'elle est tenue trop fermement, cesse d'éclairer et commence à figer. Alors quelque chose s'ouvre. Une capacité nouvelle à habiter l'incertitude comme un espace vivant. Le leadership consiste à révéler un sens. A créer les conditions où chacun reconnaît, presque intuitivement, le chemin à suivre.

Et dans cet espace, quelque chose de plus subtil apparaît. Une forme de justesse. Une intelligence qui relie. Le leader n'oscille plus entre distance et empathie, il devient le lieu

même de leur équilibre. Il porte la clarté sans dureté, la sensibilité sans fragilité. Comme dans la réponse d'Ibn Arabi, il apprend à dire "oui", sans renoncer au "non". A embrasser la complexité sans chercher à la simplifier. Car au fond, le véritable leadership ne réside pas dans la maîtrise des réponses, mais dans la capacité à demeurer, avec lucidité et profondeur, au cœur des tensions qui façonnent le réel.

### La leçon pour notre monde

Aujourd'hui, la complexité ne se contente plus d'augmenter, elle se densifie. Les organisations deviennent plus intelligentes, mais les décisions perdent parfois leur âme. Les indicateurs s'affinent, les modèles prédictifs se perfectionnent, les tableaux de bord brillent d'une précision presque fascinante et pourtant, quelque chose échappe. Comme une musique que l'on entend sans jamais vraiment l'écouter. Car le réel ne se laisse pas enfermer dans les chiffres. Il se murmure dans les silences, dans les signaux faibles, dans ces frémissements invisibles que seule une conscience éveillée peut capter. Le leader qui ne voit que ce qui est mesurable finit par diriger des structures... mais perd le mouvement vivant qui les traverse.

C'est ici que s'ouvre un autre niveau de leadership. Un leadership qui ne renonce pas à la rigueur mais qui accepte de la dépasser. Un leadership qui comprend que la réalité ne se résume pas à ce qui est démontrable, mais qu'elle inclut aussi ce qui est senti, ressenti, anticipé. Comme dans la rencontre entre Ibn Arabi et Ibn Rushd, il ne s'agit plus d'opposer deux visions mais de créer un espace où elles coexistent, se nourrissent, et révèlent une compréhension plus profonde. Le leader devient alors un point de convergence. Il ne tranche pas trop vite. Il écoute ce qui se dit et ce qui ne se dit pas encore. Il lit les données et les dynamiques humaines



qui les précèdent. Car les transformations les plus profondes ne naissent pas de la contrainte, mais de l'alignement. Alignement entre la clarté de la pensée et la profondeur de la perception. Alignement entre ce qui est visible et ce qui cherche encore à apparaître. C'est là, précisément, que se joue le leadership de demain : dans la capacité à tenir ensemble le "oui" et le "non" jusqu'à faire émerger une vérité plus vaste que les deux.

### Un nouvel équilibre qui naît de la tension habitée

Un nouvel équilibre ne naît pas dans le confort des certitudes, mais dans la tension habitée. Là où l'esprit refuse de choisir entre comprendre et ressentir, entre démontrer et percevoir. Il ne s'agit plus de penser contre, ni de ressentir à la place, mais de laisser émerger une lucidité plus vaste, capable d'embrasser la complexité sans la réduire.

Penser avec la clarté d'Ibn Rushd, c'est donner au monde une ossature, une cohérence, une direction. Voir

avec la profondeur d'Ibn Arabi, c'est révéler ce qui ne se mesure pas, mais oriente tout : les dynamiques humaines, les élans invisibles, les récits silencieux qui façonnent les décisions. Lorsque ces deux dimensions cessent de s'opposer, quelque chose bascule. La décision devient juste, non pas parce qu'elle est parfaite, mais parce qu'elle est alignée. Elle ne cherche plus à dominer la réalité, elle s'accorde avec elle.

Alors, dans cette alliance subtile, le leadership change de nature. Il ne s'impose plus, il circule. Il ne contraint plus, il relie. Le leader devient un passage, un point d'équilibre vivant entre deux mondes qui, jusque-là, s'ignoraient. Il avance avec la précision de la pensée et la sensibilité de la perception. Et dans cet entre-deux, dans cet espace presque imperceptible où les opposés cessent de s'affronter... naît une forme de puissance rare : celle qui transforme sans brusquer, qui éclaire sans aveugler, et qui donne au collectif la capacité de se reconnaître dans une vision plus grande que lui.

### Le véritable vertige du leadership ne réside pas dans la complexité du monde... mais dans l'illusion de le maîtriser entièrement

Peut-être que le véritable vertige du leadership ne réside pas dans la complexité du monde... mais dans l'illusion de le maîtriser entièrement. Car plus le leader croit comprendre, plus il risque de s'éloigner de ce qui, justement, ne se laisse pas enfermer dans des modèles. Il existe des dimensions de la réalité qui ne se livrent ni aux tableaux de bord, ni aux raisonnements impeccables. Elles apparaissent dans les silences d'une décision difficile, dans l'intuition fugace qui précède la clarté, dans cette sensation discrète que quelque chose, au-delà de l'analyse, appelle à être reconnu.

Alors le leadership cesse d'être une posture de contrôle... et devient une posture d'écoute. Une écoute fine de ce qui ne se dit pas encore, de ce qui ne s'explique pas encore, mais qui insiste déjà. Le leader ne cherche plus seulement à ré-

soudre... il apprend à accueillir. A laisser émerger. A créer cet espace intérieur où la tension entre raison et perception ne se combat plus, mais se féconde. C'est dans cet espace que naissent les décisions qui ne sont pas seulement efficaces... mais justes.

Et peut-être que tout commence là. Dans cette question intime que peu osent réellement affronter : dans mon propre chemin, quelle place suis-je prêt à accorder à ce qui dépasse l'explication ? Car certaines vérités ne demandent pas à être comprises... elles demandent à être rencontrées. Et lorsqu'elles le sont, elles ne changent pas seulement notre manière de penser... elles transforment silencieusement celui que nous devenons.



Par **Abderrazak Hamzaoui**

hamzaoui@hama-co.net  
www.hama-co.net

## Mots flechés

Par Abou Salma

abousalma10@gmail.com

|                              |                   |                            |                            |                                    |                 |                         |                                      |                                         |                            |                                      |          |
|------------------------------|-------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------------|-----------------|-------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|----------|
| AVANT<br>DÉDUCT-<br>IONS     | ↓                 | QUI A<br>BEAUCOUP<br>SERVI | ↓                          | PLACE<br>DU<br>MARCHÉ              | SAC             | SÉCULIER                | ANNONCE<br>UNE<br>SUITE              | ↓                                       | QUARTIER<br>DE<br>VARSOVIE | OPPOSÉ<br>À IN                       | CRÂNEUSE |
| PÉRIODE<br>DES<br>AMOURS     | →                 |                            |                            | LETTRES<br>DE<br>RABAT             | →               |                         | VA DANS<br>L'AU-DELÀ<br>SODIUM       | →                                       |                            |                                      |          |
| ABÏMA                        | →                 |                            |                            | À<br>L'ENVERS<br>VENUE AU<br>MONDE | →               |                         |                                      | CERTAIN<br>DE BAS<br>EN HAUT<br>MINUTIE | →                          |                                      |          |
| AMULE-<br>TTE                | →                 |                            |                            |                                    |                 |                         |                                      |                                         | PRONOM<br>PERSONNEL        | →                                    |          |
| SOMMET                       | SOMMET            |                            | DE BAS<br>EN HAUT<br>ROCHE | DÉBUT<br>D'APPEL                   | →               |                         | QUARTIER<br>DE<br>TIANJIN<br>PERDANT | →                                       |                            | ALERTE<br>DE BAS<br>EN HAUT<br>ATOME |          |
|                              | →                 |                            |                            | VILLE<br>D'ALLEM-<br>AGNE          | →               |                         |                                      |                                         |                            |                                      |          |
| UN TYPE<br>TRÈS<br>NATURE    |                   | TROU<br>DANS<br>UN MUR     |                            | LISURE<br>LETTRES<br>DE NOAH       | →               |                         |                                      |                                         |                            |                                      |          |
|                              | →                 |                            |                            |                                    | FORME<br>D'ÊTRE | →                       |                                      | PARTAGE<br>PAR<br>LA MOITIÉ             | →                          |                                      |          |
| ÂGES                         | CHAMBRE<br>MANQUE |                            |                            |                                    |                 |                         |                                      | SINGE<br>D'AMÉRI-<br>QUE                |                            | LISIÈRE                              |          |
|                              | →                 |                            |                            | PORTION<br>DE<br>COURBE            | TRANCHE         | LETTRES<br>DE<br>TARSKI | →                                    |                                         | CARDIN-<br>AUX             | →                                    |          |
| GRECQUE                      |                   | ALUMINI-<br>UM             | BALAI                      |                                    |                 | CHEF<br>D'ARMÉE         | ARTICLE                              |                                         | RUISSEAU<br>EN<br>BOSNIE   | →                                    |          |
|                              | →                 |                            | ACCOMP-<br>LIS             |                                    |                 |                         |                                      |                                         |                            |                                      |          |
| FILLE<br>EN<br>DEUIL<br>ARMÉ | →                 |                            |                            |                                    |                 |                         | VENUE<br>AU<br>MONDE                 | →                                       |                            |                                      |          |

## Solution mots flechés d'hier

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| O | S | T | E | N | T | A | T | O | I | R | E |
| E | R | E | U | A | I | E | U | X |   |   |   |
| C | L | E | R | C | A | L | E | E | T |   |   |
| E | S | T | R | A | D | E | R | R |   |   |   |
| C | O | N |   | N | U | L | A |   |   |   |   |
| T | R | O | P | S | T | R | A | S |   |   |   |
| P | I | R | H | I |   | P | S |   |   |   |   |
| O | D | A | U | B | E | U | S |   |   |   |   |
| A | N | O | G | R | E | S | M | T |   |   |   |
| P | E | A | N | R | I | P | E | A | L |   |   |
| R | U | E | N | E |   | A | N | E |   |   |   |

Directeur  
de la Publication  
et de la Rédaction  
Mohamed Benarbia

Secrétaire général  
de la rédaction  
Mohamed Bouarab

Rédaction  
Hassan Bertaleb  
Alain Bouciby  
Mourad Tabet  
Wafaa Mejdoubi  
Mehdi Ouassat  
Rachid Mefah

Responsable  
des ressources  
humaines  
Atika Rachdi

Directeur artistique  
Fouad Ezzafr

Service technique  
Khadija Sali (Responsable)  
Myriem Rebare  
Khadija Halati  
Mariama Farki  
Elkandoussi Elmaridi

Révision  
Abdeloumeïn Warrach

Secrétariat  
Asteria Tabaa

Photographe  
Ahmed Laraki

Libération  
Quotidien (6/7)  
Adresse de la Rédaction  
31, Rue Amir Abdellah  
B.P. 2165 -  
Casablanca Maroc

E-mail:  
Libération@libe.ma  
Téléphone:  
0522 61 94 04

Fax de la rédaction:  
0522 62 09 72

Service annonces  
et publicité  
E-mail:  
annonces@liberation.ma

Youssef El Gali  
Mourad El Youssefi  
Louisa Baghdadli  
Bkka Ali Dahan  
Sham Zeller  
Fadwa Choukri

0522 60 23 44  
Fax: 0522 31 28 10

Imprimerie  
Les Éditions Maghébines

200 exemplaires imprimés

Distribution

SAPRES

Dossier de presse 130/14

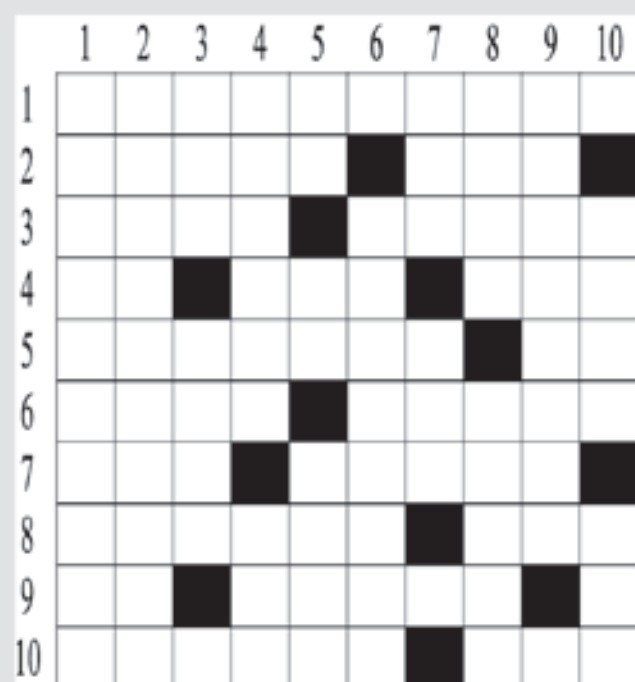
Site web: www.libe.ma

Journal Libération

Libération Maroc



## Mots croisés



## HORIZONTALEMENT

- 1- De haute mer  
2- Silhouette - Existence  
3- Elle changea le monde - Fille d'huile  
4- Décodé - Via - Mie, dans un sens  
5- Font un appareil - Quotient de bon sens  
6- Mee - Carté  
7- Boudier - Fiction  
8- Facteur sanguin - Elms  
9- Il est - (Entre de Camus (La ...))  
10- Entre deux étapes - Jus

## VERTICALEMENT

- 1- Métier du temps  
2- Egés  
3- Roi vil et cruel - Echassier  
4- On y passe après vie - Amie des bêtes  
5- L'Union - Période - Combustible  
6- S'abandonne à la paresse (Se ...)  
7- Petit if - Préfixe  
8- Etat d'Europe - Choies  
9- Restes vénérés  
10- Cheikh - Bout de cercle

## Solution mots croisés d'hier



## Grilles de sudoku

## Facile

|   |   |   |   |   |   |   |   |  |
|---|---|---|---|---|---|---|---|--|
| 2 |   |   | 4 |   |   |   | 7 |  |
| 9 |   |   |   | 7 | 8 |   |   |  |
| 7 | 5 |   | 9 | 2 | 6 |   | 8 |  |
|   |   |   |   | 8 | 1 | 5 | 9 |  |
|   |   | 2 |   |   |   | 3 |   |  |
|   | 1 | 9 | 2 | 5 |   |   |   |  |
| 4 | 8 | 7 | 1 |   | 2 |   | 9 |  |
|   |   |   | 6 | 4 |   |   | 3 |  |
| 9 |   |   |   | 5 |   |   | 4 |  |

## Difficile

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
|   | 8 |   |   | 4 |   | 5 |   |   |
|   | 3 |   |   |   | 5 | 9 | 4 |   |
|   |   |   |   |   | 2 |   |   |   |
|   | 7 |   |   |   |   | 4 |   |   |
| 8 | 4 |   | 1 |   | 9 |   | 2 | 6 |
|   |   | 6 |   |   |   |   | 1 |   |
|   |   |   | 3 |   |   |   |   |   |
|   | 9 | 2 | 5 |   |   |   | 7 |   |
|   |   | 1 |   | 7 |   |   | 6 |   |

## Moyen

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
|   | 7 |   | 3 |   |   |   | 9 | 8 | 1 |
|   |   |   |   |   |   |   |   | 5 | 6 |
| 9 |   | 3 | 8 |   |   |   |   | 2 |   |
|   | 1 | 7 |   | 2 |   |   |   | 3 |   |
| 3 |   |   |   |   |   |   |   |   | 5 |
|   | 6 |   |   | 9 |   |   | 7 | 4 |   |
|   | 4 |   |   |   | 5 | 1 |   | 3 |   |
| 7 | 2 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 1 | 3 | 6 |   |   | 4 |   |   | 7 |   |

## Expert

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|--|
| 8 | 4 |   | 3 |   |   |   |   |   |  |
|   |   | 2 |   |   | 1 |   | 3 |   |  |
|   | 1 |   |   | 2 |   | 8 |   |   |  |
|   |   |   |   |   | 5 |   |   | 3 |  |
| 6 | 5 |   |   |   |   |   | 9 | 4 |  |
| 1 |   |   | 9 |   |   |   |   |   |  |
|   |   | 8 |   | 5 |   |   | 4 |   |  |
|   | 2 |   | 3 |   |   | 7 |   |   |  |
|   |   |   |   | 1 |   | 9 |   | 6 |  |

## Rappel des règles

Remplir chaque carré de 9 cases par des chiffres allant de 1 à 9.  
Aucun de ces chiffres ne doit apparaître deux fois dans la même case, la même ligne ou la même colonne.

## Solution sudoku d'hier

## Facile

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 7 | 3 | 1 | 6 | 9 | 8 | 5 | 2 | 4 |
| 8 | 2 | 4 | 5 | 7 | 1 | 9 | 6 | 3 |
| 5 | 9 | 6 | 3 | 4 | 2 | 7 | 1 | 8 |
| 1 | 4 | 7 | 2 | 8 | 9 | 6 | 3 | 5 |
| 3 | 5 | 2 | 1 | 6 | 4 | 8 | 9 | 7 |
| 9 | 6 | 8 | 7 | 5 | 3 | 1 | 4 | 2 |
| 2 | 7 | 9 | 4 | 1 | 5 | 3 | 8 | 6 |
| 6 | 1 | 3 | 8 | 2 | 7 | 4 | 5 | 9 |
| 4 | 8 | 5 | 9 | 3 | 6 | 2 | 7 | 1 |

## Difficile

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4 | 3 | 8 | 1 | 6 | 9 | 5 | 7 | 2 |
| 5 | 2 | 6 | 3 | 7 | 8 | 4 | 9 | 1 |
| 1 | 9 | 7 | 2 | 4 | 5 | 6 | 3 | 8 |
| 7 | 5 | 4 | 8 | 3 | 1 | 9 | 2 | 6 |
| 6 | 1 | 3 | 4 | 9 | 2 | 7 | 8 | 5 |
| 9 | 8 | 2 | 7 | 5 | 6 | 3 | 1 | 4 |
| 3 | 7 | 1 | 5 | 2 | 4 | 8 | 6 | 9 |
| 8 | 4 | 9 | 6 | 1 | 7 | 2 | 5 | 3 |
| 2 | 6 | 5 | 9 | 8 | 3 | 1 | 4 | 7 |

## Moyen

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 9 | 2 | 3 | 8 | 5 | 7 | 4 | 6 |
| 6 | 5 | 4 | 9 | 1 | 7 | 3 | 2 | 8 |
| 3 | 8 | 7 | 6 | 2 | 4 | 5 | 1 | 9 |
| 8 | 2 | 9 | 5 | 7 | 3 | 4 | 6 | 1 |
| 5 | 1 | 3 | 2 | 4 | 6 | 9 | 8 | 7 |
| 4 | 7 | 6 | 1 | 9 | 8 | 2 | 3 | 5 |
| 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 1 | 8 | 9 | 2 |
| 9 | 3 | 8 | 7 | 6 | 2 | 1 | 5 | 4 |
| 2 | 4 | 1 | 8 | 5 | 9 | 6 | 7 | 3 |

## Expert

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5 | 4 | 8 | 6 | 7 | 3 | 1 | 2 | 9 |
| 3 | 2 | 1 | 5 | 4 | 9 | 8 | 7 | 6 |
| 6 | 9 | 7 | 8 | 1 | 2 | 3 | 5 | 4 |
| 2 | 3 | 4 | 7 | 5 | 6 | 9 | 1 | 8 |
| 7 | 1 | 6 | 9 | 3 | 8 | 2 | 4 | 5 |
| 8 | 5 | 9 | 4 | 2 | 1 | 7 | 6 | 3 |
| 1 | 6 | 3 | 2 | 9 | 4 | 5 | 8 | 7 |
| 4 | 7 | 2 | 3 | 8 | 5 | 6 | 9 | 1 |
| 9 | 8 | 5 | 1 | 6 | 7 | 4 | 3 | 2 |

# Economie

## France-Maroc

Un forum économique dédié au co-développement industriel prévu le 31 mars près de Nancy

Un forum économique France-Maroc se tiendra le 31 mars à Mairières, près de Nancy, réunissant des acteurs institutionnels et économiques des deux pays autour des perspectives de coopération industrielle.

"Le Royaume du Maroc sera le pays à l'honneur du cinquième Forum économique CCE Grand-Est", organisé par le comité Lorraine (Meurthe-et-Moselle) des Conseillers du Commerce Extérieur de la France (CCE), en partenariat avec le Consulat général du Royaume à Strasbourg, apprend-on auprès des organisateurs.

Ce rendez-vous vise à favoriser des partenariats concrets entre entreprises françaises et marocaines, notamment dans les domaines de l'implantation industrielle, du co-investissement et de la structuration de filières, l'objectif étant d'encourager l'émergence de projets industriels communs, selon la même source.

A cette occasion, il sera procédé à la présentation des opportunités économiques du Maroc et des perspectives à l'horizon 2030, avec au programme deux tables rondes axées sur les filières et les leviers opérationnels, rapporte la MAP.

La première, consacrée aux "Curriculum Vitae et chaînes de valeurs territoriales des compétences", abordera les complémentarités industrielles entre la région française du Grand-Est et le Maroc dans une perspective de co-développement à l'horizon 2030-2040.

Les échanges porteront essentiellement sur les secteurs de l'eau, des infrastructures hydrauliques, de l'économie circulaire et du développement durable.

La seconde table ronde ("La Boîte à outils et les leviers d'action") traitera des outils et leviers d'action pour accompagner les entreprises dans leurs projets à l'international.

Les intervenants présenteront les dispositifs d'accompagnement stratégique, commercial et financier, ainsi que des retours d'expérience d'entreprises engagées au Maroc.

Le forum réunira de hauts responsables, des décideurs économiques, des acteurs de développement, ainsi que des représentants d'institutions financières, d'entreprises et d'organisations économiques des deux pays, ajoute la même source.

## Tourisme

# Le Maroc à la conquête des opportunités d'investissement à l'IHIF 2026 de Berlin



La Société marocaine d'ingénierie touristique (SMIT) participe à l'International Hospitality Investment Forum (IHIF), qui se tient à Berlin du 23 au 25 mars 2026, avec pour objectif de renforcer le positionnement du Maroc en tant que destination de référence pour l'investissement touristique et hôtelier à l'échelle internationale.

La présence du Maroc à ce rendez-vous majeur de l'industrie mondiale de l'hospitalité s'inscrit dans le cadre de la stratégie nationale visant à accroître l'attractivité du Royaume auprès des investisseurs internationaux et traduit la volonté de consolider sa visibilité et de capter de nouveaux investissements dans un contexte de concurrence accrue entre destinations touristiques.

Le secteur du tourisme au Maroc compte plus de 300.000 lits et plus de 5.000 établissements en exploitation, avec un rythme de développement dépassant 100 nouveaux hôtels par an, selon la SMIT, qui déploie lors de l'IHIF de Berlin une of-

fensive stratégique pour positionner le Royaume comme l'une des destinations les plus attractives et les plus compétitives au monde pour l'investissement touristique et hôtelier, rapporte la MAP.

Ces performances témoignent de l'attractivité du marché marocain et de la confiance renouvelée des investisseurs, tant nationaux qu'internationaux, dans le potentiel touristique du Royaume, pays qui s'appuie sur des fondamentaux solides et une dynamique de croissance soutenue.

Dans la perspective de la co-organisation de la Coupe du monde 2030, cette dynamique devrait s'accroître à travers le renforcement des infrastructures touristiques et des capacités d'accueil, en cohérence avec la feuille de route du secteur.

Le Royaume participe à l'IHIF 2026 par une délégation d'investisseurs nationaux, accompagnant la SMIT, dans l'objectif de promouvoir un portefeuille de projets, de nouer des partenariats avec des opérateurs internationaux et de renforcer l'intégration du Maroc dans les dy-

namiques mondiales de l'investissement touristique.

Plusieurs temps forts sont prévus à cette occasion, dont une intervention du directeur général de la SMIT, Imad Barrakad, consacrée aux opportunités émergentes dans le secteur de l'hospitalité au Maroc, ainsi que des sessions dédiées à l'investissement et au développement de partenariats internationaux.

A travers cette participation à l'IHIF, le Maroc entend ainsi consolider une offre d'investissement touristique compétitive, diversifiée et durable, à même de répondre aux attentes des investisseurs internationaux et de soutenir la croissance à long terme du secteur.

L'IHIF est une plateforme internationale de premier plan réunissant les principaux investisseurs, opérateurs, institutions financières et décideurs publics. Il offre un cadre privilégié pour la promotion des opportunités d'investissement, la consolidation de partenariats stratégiques et l'orientation des flux de capitaux vers des marchés à fort potentiel.

## Groupe Al Omrane : Hausse du résultat net de 3% en 2025

Le résultat net du Groupe Al Omrane s'élève à 314 millions de dirhams (MDH) au titre de l'exercice de l'année 2025, en hausse de 3% par rapport à 2024, traduisant une progression maîtrisée de la performance du Groupe.

Concernant le chiffre d'affaires consolidé du Groupe, il a atteint 5,87 milliards de dirhams (MMDH), en hausse de 9% par rapport à 2024, indiquant le Groupe dans un communiqué financier.

Ce niveau constitue un record historique pour le Groupe, s'inscrivant toutefois dans une trajectoire de croissance désormais confirmée sur les deux dernières années, avec une moyenne portée de 4,08 MMDH sur la période 2019-2022 à 5,637 MMDH récemment soit +44%, fait savoir la même

source.

Le volume d'investissement réalisé en 2025 s'élève à 7,69 MMDH, en hausse de 42% par rapport à 2024. Cette hausse reflète l'accélération des projets et le renforcement des capacités du Groupe, en soutien à sa dynamique de croissance.

Par ailleurs, les recettes ont atteint 7,02 MMDH, soit une progression de 8% par rapport à l'exercice 2024, confirmant la dynamique commerciale du Groupe.

À cet égard, la moyenne des recettes a connu une nette amélioration, passant de 3,86 MMDH sur la période 2019-2022 à 6,77 MMDH sur les deux derniers exercices (+82%), traduisant un changement structurel du niveau d'activité.



ONDA

## Marrakech-Ménara sacré meilleur aéroport régional d'Afrique

L'aéroport Marrakech-Ménara a remporté le titre de meilleur aéroport régional d'Afrique aux World Airport Awards 2026, organisé par Skytrax à Londres, selon l'Office national des aéroports (ONDA).

"L'aéroport Marrakech-Ménara vient d'être désigné meilleur aéroport régional d'Afrique lors des World Airport Awards 2026, dont la cérémonie s'est tenue le 18 mars à Londres à l'occasion de l'événement PTE World", précise l'Office dans un communiqué, notant que ce titre consacre la montée en puissance des aéroports marocains et valide la transformation engagée dans le cadre de la stratégie Aéroports 2030.

Cette distinction internationale attribuée pour la pre-

mière fois par Skytrax à l'aéroport de Marrakech, confirme également l'adhésion croissante des passagers à la qualité de l'expérience proposée dans les aéroports marocains, poursuit la même source.

Parallèlement, elle s'inscrit pleinement dans la dynamique de transformation portée par l'ONDA à travers sa stratégie Aéroports 2030, qui place l'expérience passager, l'efficacité opérationnelle et la modernisation des infrastructures au cœur du développement du réseau aéroportuaire national, rapporte la MAP.

Les progrès enregistrés par Marrakech-Ménara dans l'enquête mondiale de satisfaction menée par Skytrax témoignent de l'impact concret des actions engagées par

l'ONDA et par l'ensemble de ses partenaires, le ministère de l'Intérieur, la Direction Générale de la Sécurité Nationale, la Gendarmerie Royale, l'Administration des Douanes et Impôts Indirects, les autorités locales de Marrakech ainsi que le ministère du Transport et de la Logistique.

Avec cette distinction, Marrakech-Ménara renforce sa position parmi les aéroports les plus performants du continent et confirme son rôle de porte d'entrée majeure vers le Maroc.

En effet, l'aéroport bénéficie d'une reconnaissance grandissante auprès des voyageurs internationaux, séduits par la qualité de l'accueil, la fluidité du parcours passager et l'efficacité des services opérationnels.

Créés en 1999, les World

Airport Awards figurent parmi les distinctions les plus prestigieuses de l'industrie aéroportuaire mondiale. Les lauréats sont désignés à partir de la plus grande enquête internationale de satisfaction des passagers, qui évalue la

qualité des services et des infrastructures dans plus de 565 aéroports à travers le monde.

L'étude repose sur des questionnaires complétés par des voyageurs de plus de 100 nationalités entre août 2025 et début février 2026.



## Le SMAPIMMO Bruxelles tient sa 10<sup>ème</sup> édition du 27 au 29 mars

Le Salon SMAPIMMO Bruxelles, dédié à la promotion de l'immobilier marocain, tiendra sa 10<sup>e</sup> édition du 27 au 29 mars, confirmant son statut de rendez-vous incontournable pour les investisseurs et acquéreurs européens intéressés par le marché marocain.

L'événement annuel devrait à nouveau attirer une affluence importante, après avoir accueilli plus de 20.000 visiteurs lors de la précédente édition.

Plus de 40 exposants venus du

Maroc y présenteront une large gamme de biens immobiliers, allant des appartements modernes aux villas de standing, en passant par les résidences touristiques, terrains et projets d'investissement. Plusieurs villes et régions du Royaume seront représentées à cette édition dont Casablanca, Marrakech, Tanger, Rabat, Agadir et Fès, rapporte la MAP.

Le salon proposera également une série de conférences et de rencontres d'information animées par des no-

taires, banquiers, juristes et experts du secteur. Ces sessions permettront aux visiteurs de mieux comprendre les démarches d'acquisition, les aspects juridiques et fiscaux, ainsi que les solutions de financement pour sécuriser leurs investissements.

Grande nouveauté de cette 10<sup>e</sup> édition, "le Village des Artisans", un espace de 300 m<sup>2</sup> consacré à l'artisanat marocain, mettra en lumière le savoir-faire millénaire des maîtres-artisans dans des filières al-

lant du cuir au bois, en passant par la céramique et le textile.

Mis en place en partenariat avec le Secrétariat d'Etat chargé de l'Artisanat et de l'Economie sociale et solidaire, "le Village des Artisans" offrira aux visiteurs une immersion culturelle unique dans le riche patrimoine traditionnel du Maroc, leur permettant de découvrir la diversité et l'authenticité des métiers artisanaux du Royaume.

"Ramadaniat WeCasablanca 2026"

# Une édition marquée par une forte affluence et une programmation artistique riche

Art & culture

Tout au long du mois de Ramadan, la ville de Casablanca a accueilli l'édition 2026 de "Ramadaniat WeCasablanca – Ramadan à l'esprit bidaoui", une programmation culturelle et artistique dédiée aux nuits du mois sacré. Concerts de musique spirituelle et ateliers artistiques ont rythmé cette édition, qui a réuni plusieurs centaines de visiteurs dans différents espaces culturels de la ville.

Organisée par la Société de développement local Casablanca Events & Animation, en partenariat avec le Conseil de la ville de Casablanca, la Direction régionale de la culture de la région de Casablanca-Settat et le Conseil local des oulémas de la préfecture d'arrondissements de Casablanca-Anfa, cette initiative s'inscrit dans une démarche visant à accompagner l'animation culturelle de la métropole durant le mois de Ramadan et à valoriser le patrimoine artistique et spirituel marocain, indique un communiqué des organisateurs.

L'espace culturel Sacré-Cœur a accueilli, chaque soir à partir de 21h30, une série de concerts consacrés aux arts du samaâ, du madih, de l'inchad et du tarab. Ces soirées ont rassemblé près de 9000 specta-



teurs, venus assister aux prestations d'artistes et de mounchidines marocains parmi lesquels Haj Saïd Berrada, Dalal El Barnoussi, El Houssine Taous, le groupe Zaouia Cherkaouia, Othmane Bennoumen, Salma Chenouani, Yassine Lachhab, Saad El Kouhen et Mohamed El Mehdi Dahdouh.

En parallèle, l'Ecole supérieure des Beaux-Arts de Casablanca a proposé, les week-ends à partir de 11h00, une série d'ateliers dédiés à la calligraphie arabe, à la poterie et au dessin. Ces ateliers ont rassemblé plus de 1200 participants, offrant des espaces d'apprentissage et de pratique artistique ouverts à diff-

rents publics.

Dans le prolongement de cette programmation, des concours ont également été organisés tout au long du mois de Ramadan en partenariat avec le Conseil local des oulémas, autour de douze catégories liées notamment au Saint Coran, au hadith, au figh ou encore au madih et samaâ. Ces initiatives ont suscité une forte mobilisation, rassemblant près de 800 participants. Les cérémonies de remise des prix se sont tenues le 05 et le 11 mars, la première au siège du Conseil local des oulémas et la deuxième à l'espace Sacré-Cœur, consacrant les lauréats des différentes catégories.

Au fil de ses différentes activités, Ramadaniat WeCasablanca 2026 a rassemblé un public nombreux, confirmant l'intérêt des Casablancais et des visiteurs pour des rendez-vous culturels qui accompagnent les soirées du mois de Ramadan.

A travers cette programmation, l'initiative poursuit son ambition de faire de la culture et des arts un vecteur de rencontre et de partage durant le mois sacré, pour contribuer à l'animation de la ville et à la valorisation de son patrimoine artistique et spirituel.

## Workshop international Casablanca dévoile ses «Ombres et éclats»

Jusqu'au 29 mars 2026, Casablanca accueille un événement artistique haut en couleur: «Ombres et éclats: Mixité des couleurs de Casablanca». Il s'agit d'un workshop international qui réunit, le temps d'une manifestation de grande envergure, étudiants, designers et professionnels autour d'une réflexion contemporaine sur l'utilisation de la lumière en architecture. Organisé par l'Ecole supérieure de design et des arts Visuels (ESDAV), en partenariat avec le groupe de conception lumière IKOME et l'Ecole de design Nantes Atlantique, ce projet s'intègre dans une dynamique pédagogique et culturelle franco-marocaine dans le but de favoriser les échanges entre enseignement, création et recherche.

Durant cette semaine d'immersion, les étudiants du Master Design de l'ESDAV investiront l'immeuble Assayag, érigé en 1930 par l'architecte Marius Boyer, un édifice emblématique du patrimoine architec-

tural de Casablanca. Avec le soutien de leurs professeurs et de concepteurs lumière renommés, ils concevront des installations lumineuses directement au sein du bâtiment. Ce travail explorera la lumière comme une matière vivante, un outil narratif ainsi qu'un levier de transformation spatiale. Ce projet créatif réinterprètera ce symbole historique à travers des approches mêlant expérimentation et interdisciplinarité.

Le sommet de cette expérience se traduira par une exposition ouverte au public les 28 et 29 mars 2026, permettant aux visiteurs de découvrir les œuvres créées et de redécouvrir l'immeuble sous un éclairage inédit. Un vernissage exclusif se tiendra le vendredi 27 mars à 18h, avec la participation des partenaires, professionnels et invités. Ce moment fort intégrera une présentation du projet, des interventions de partenaires, un hommage à Abderrahim Jabrani, ainsi qu'un échange sur les enjeux actuels de la lumière dans l'architecture.

A travers cette initiative, les organisateurs visent plusieurs objectifs: sensibiliser les jeunes designers aux problématiques liées à la lumière, mettre en valeur le patrimoine architectural casablancais, créer une synergie entre création contemporaine et mémoire des lieux, et renforcer les collaborations internationales entre écoles et professionnels du secteur. L'événement bénéficie du soutien de l'ESDAV, IKOME, l'Ecole de design Nantes Atlantique et du Syndicat national des architectes privés (SNAP).

A.A

Lieu: Immeuble Assayag  
– Casablanca  
Workshop: du 22 au 27 mars 2026  
Vernissage (sur invitation):  
vendredi 27 mars 2026 à 18h  
Exposition ouverte  
au public: 28 et 29 mars 2026

**Ombre & éclats**  
Mixité des couleurs de Casablanca

Workshop international  
Design & Lumière  
SAMEDI 28  
& DIMANCHE 29 MARS  
DE 10H À 19H  
Immeuble Assayag  
Casablanca

EXPOSITION TEMPORAIRE

EXPOSITION LUMIÈRE

SOUTENU  
PAR LE SNAP  
Syndicat National  
des Architectes Privés.  
Premier syndicat national des  
architectes marocains  
du secteur libéral.

PROLUM lumenscia Anolis L'IMMUTÉ IKOME

# Neuf productions concourent au Festival international du film de Cap Spartel

La 12<sup>ème</sup> édition du Festival international du film de Cap Spartel se tiendra, du 22 au 25 avril à Tanger, sous le thème "Cinéma, diversité culturelle et dialogue".

Organisée à l'initiative de l'Observatoire marocain de l'image et des médias, avec l'Espagne comme pays invité d'honneur, cette édition propose une programmation riche et variée comprenant des projections cinématographiques, des rencontres, des ateliers de formation professionnelle avec des partenariats suisse et espagnol, ainsi que des visites aux principaux centres culturels de Tanger. Selon un communiqué de l'Observatoire, cette édition connaîtra une compétition entre neuf films, ainsi que six autres présentés en panorama, aussi bien de fiction que documentaires, représentant plusieurs pays, dont le Maroc, l'Espagne, la France, l'Iran, l'Azerbaïdjan, l'Italie, la Suisse, l'Inde, la Syrie et la Tunisie.

En plus des projections hors compétition, les films en lice concourront pour les prix du festival, qui seront décernés par un jury international composé du producteur et réalisateur espagnol Jordi Esteva, du critique et journaliste iranien Parviz Jahed, du réalisateur maroco-français Hassan Legzouli, de Sylvie Morata vice-présidente de la FCAFF, de l'actrice espagnole Barbara Shunyi et du cinéaste portugais Manuel Batista, directeur de Loulé film institut.

Le festival sera par ailleurs marqué

par un hommage rendu à la réalisatrice marocaine Layla Triqui, en raison du lien étroit entre son cinéma et le thème du festival, ainsi qu'à d'autres figures des médias régionaux, comme la comédienne tangéroise Nadia El Alami.

Le festival ambitionne de promou-

voir les valeurs de beauté et de compréhension mutuelle à travers diverses formes d'expression artistique, telles que l'expression plastique, l'écriture de scénarios, ainsi que la cuisine et l'art de la mosaïque, destinées aux élèves des établissements scolaires.



## Bouillon de culture

### Film

La réalisatrice marocaine Asmae El Moudir vient d'obtenir le soutien du "Hubert Bals Fund" pour son projet de film "Don't Let The Sun Go Up On Me".

Au total, huit projets ont été sélectionnés dans le cadre de ce programme, adossé à l'International Film Festival Rotterdam, et bénéficiant chacun d'un financement de 60.000 euros. Le Hubert Bals Fund a pour vocation d'encourager les coproductions entre cinéastes issus de régions hors Union européenne et producteurs européens.

L'édition actuelle met particulièrement en lumière des œuvres mêlant expérience personnelle et enjeux socio-environnementaux, avec la participation de sociétés de production basées notamment en France, en Norvège et au Danemark.

Le projet d'Asmae El Moudir s'inscrit dans une approche hybride, à la croisée du documentaire et de la fiction. Il s'intéresse à une communauté de jeunes adultes atteints de xeroderma pigmentosum, une maladie génétique rare — souvent désignée sous l'appellation "enfants de la lune" — qui rend toute exposition à la lumière solaire potentiellement mortelle.

Depuis sa création en 1988, le Hubert Bals Fund a soutenu près de 200 projets portés par des réalisateurs indépendants à travers le monde.

"Don't Let The Sun Go Up On Me" avait déjà été distingué en remportant le prix Atlas de la postproduction lors de la 8<sup>e</sup> édition des Ateliers de l'Atlas, organisés dans le cadre du Festival international du film de Marrakech.

# "Les Marocains de Norvège", un livre qui retrace les parcours migratoires et les réussites de l'intégration

Le journaliste-chercheur Jamal Edline Belarbi a récemment publié son ouvrage intitulé "Les Marocains de Norvège: migration et trajectoires", proposant une vision de la communauté marocaine vivant dans ce pays situé à l'extrême nord de l'Europe.

Cet opus, publié avec le soutien du ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication par la Maison Al-Ihyâ d'édition et de distribution, propose une vision sur les personnalités marquantes de la communauté marocaine qui, à travers leurs parcours, ont inscrit des pages dans l'histoire d'une diaspora encore peu connue en comparaison avec ses homologues en Europe occidentale.

L'ouvrage comprend trois parties consacrées aux débuts et aux parcours de la migration marocaine vers la Norvège, ainsi qu'aux générations successives de ces migrants. Une autre partie retrace les biographies de figures marocaines clés, en recourant à l'écriture journalistique à travers le genre du portrait, afin de rapprocher le lecteur de plusieurs générations de Marocains de Norvège qui s'emploient à marquer leurs expériences et à rayonner tant pour leur pays d'accueil que pour leurs origines marocaines, toujours présentes dans leur sensibilité et leur pensée quotidienne.

La préface de cet ouvrage de 330 pages au format moyen a été rédigée par le professeur Abdelouahab Rami, expert dans le domaine des médias. Il y souligne que "entre la froideur du Nord et la chaleur du Sud, se tissent, au sein de cet ouvrage rare dans les bibliothèques (arabes du moins), des récits vibrants de Marocains ayant choisi le chemin de la migration, que leur auteur a façonnés à travers un genre journalistique noble : le portrait".

Il ajoute que "les portraits rassemblés dans ce livre, consacrés aux migrants vers le Grand Nord, qu'ils soient célèbres ou anonymes, ne cherchent ni à dissimuler les détails du voyage, ni à embellir les réalités d'une intégration difficile, ni à falsifier les problèmes des générations successives dans les terres de l'aurore boréale".

Et de continuer que ces portraits "disent beaucoup grâce aux techniques du portrait, visant à saisir ce qui se cache derrière les chiffres froids, les structures institutionnelles et les représentations politiques, économiques et sociales, en les reliant aux dimensions psychologiques et psychosociales, afin de pénétrer les espaces, révéler les profondeurs, susciter l'émotion et poser les bases".

Pour sa part, M. Belarbi explique que son choix de ce sujet humain en Norvège découle de son expérience personnelle, ayant côtoyé des dizaines de Marocains lors de son travail comme correspondant de l'Agence Maghreb Arabe Presse (MAP) dans ce pays.

Ces derniers proviennent de villes diverses et présentent des parcours culturels et académiques variés, a-t-il précisé, soulignant également que la migration vers ce pays scandinave reste peu traitée dans les travaux d'écriture et de recherche, et demeure largement méconnue du public marocain.

Les Marocains se sont installés en Norvège principalement pour des raisons économiques ou encore pour la recherche scientifique, a-t-il ajouté, notant qu'à travers les portraits présentés dans cet ouvrage, le lecteur rencontre des hommes et des femmes d'âges et d'expériences variés, qui racontent chacun, à sa manière, comment l'identité se recompose en situation de migration et comment ils construisent des ponts entre deux cultures qui semblent, à première vue, éloignées, mais qui se rejoignent dans les petits détails du quotidien.

# Livre

Quand ses larmes cessèrent d'amuser Sténio, pour s'épargner le soin de la consoler, il se mit à l'endoctriner d'un ton pédant, et lui répéta tous les lieux communs du Nord, pensant qu'ils seraient tout nouveaux dans le Midi. Il lui permit d'être catholique, lui donnant à entendre, fort peu délicatement, que la religion était faite pour les intelligences bornées, que le peuple en avait besoin, et qu'il était bon de l'encourager. Il en vint à lui prouver que ce qu'elle faisait était d'un bon exemple pour sa femme de chambre, et que d'ailleurs c'était une affaire de bonne compagnie que de se conformer au ton du jour. Il termina sa dissertation en lui disant que ce qui était bienséance dans sa manière extérieure serait, dans son intimité, du dernier mauvais goût, et il l'engagea à faire de la dévotion le matin et de la galanterie le soir. A ce discours, la Zinzolina prit sa revanche et se moqua de lui, surtout lorsqu'elle apprit qu'il était ruiné. Elle fit alors la généreuse, lui offrit sa table et sa voiture ; et ce fut certainement de grand cœur, car la Zinzolina était libérale à la manière de ses pareilles ; mais l'air de protection qu'elle prit avec Sténio fut pour lui le dernier coup. Un homme en place avait marchandé les chants de sa lyre ; une prostituée lui promettait les dons de ses amants. Il se leva furieux, et sortit pour ne jamais la revoir.

Quand il vit la dévotion régner partout, et qu'il apprit le grand crédit de l'abbesse des Camaldules, son ironie ne connut plus de bornes. Toute l'amertume qu'il avait couvée contre Lélia se réveilla à l'idée de la voir heureuse ou puissante. Il s'était consolé de ce qu'il appelait une vengeance de sa part, en se persuadant qu'elle le paierait cher, que l'ennui dévorerait sa vie, que ses compagnes la tourmenteraient, et que, douée, comme elle l'était, d'un caractère inflexible, elle ferait bientôt un éclat qui la forcerait de quitter le cloître. Quand il vit qu'il s'était trompé, il s'imagina devoir être humilié par cette destinée florissante, et sa mélancolie malade empira. Il comprit sa vie petitement et jalouxa tout ce qui n'était pas flétri et brisé comme lui. Il envia jusqu'aux titres, jusqu'aux richesses des autres hommes. Il fut saisi d'une haine instinctive contre le cardinal, et se plut à émettre des doutes outrageants sur la pureté des relations de l'abbesse avec lui. Il oublia cette tolérance élégante et sceptique qu'il avait apprise au foyer de la civilisation, et, prenant du parti qu'il avait abandonné ce que ce parti avait précisément d'étroit et d'erroné, il déclama aigrement contre la piété, accusa de jésuitisme non-seulement tout ce qui intriguait dans l'Etat, mais encore tout ce qui cherchait le progrès par les voies religieuses. Il avait conservé la dignité de sa



poésie en repoussant les viles séductions de la cupidité ; il perdit cette dignité en forçant son génie à produire des satires pleines de fiel et des pamphlets gonflés de haine. C'est ainsi qu'au lieu de donner la main aux esprits nobles et sincères qui rêvaient la liberté et la servaient de tous leurs moyens, la jeunesse contemporaine de Sténio, croyant sauver la liberté, accusa de perfidie et repoussa brutalement ceux qui auraient aidé au triomphe de la vérité, s'il était possible que la lumière et la justice présidassent aux contestations humaines.

Un jour Sténio trouva plaisant de se déguiser en femme et de s'introduire dans le couvent pour assister à une des conférences de l'abbesse des Camaldules. Placé très-loin d'elle, il ne put voir ses traits, mais il entendit ses discours.

Forcée de se renfermer dans les usages du catholicisme, Lélia avait conservé à cet enseignement religieux la forme naïve d'une discussion où l'avocat de la mauvaise cause établit des prétentions que le défenseur de la vérité réfute toujours victorieusement. Dans le principe, le rôle de l'agresseur avait été rempli par une jeune fille exposant des doutes timides, ou par une religieuse feignant de regretter le monde. Mais, peu à peu, des femmes d'esprit qui assistaient à ces exhortations prièrent l'abbesse de leur permettre d'élever la voix librement contre elle, afin de lui soumettre leurs incertitudes ou de lui exposer leurs

chagrins. A elle, de les redresser et de les consoler. Elle se rendit à leur désir, et, consultée à l'improviste sur plusieurs sujets ingénieux et délicats, elle leur répondit toujours avec une sagesse et les exhorta avec une onction qui les remplit d'admiration et d'attendrissement.

Sténio, témoin de ce gracieux échange d'épanchements nobles et pieux, moitié ravi de l'éloquence de Lélia, moitié irrité de ses faciles victoires sur toutes ces argumentations qui lui semblaient faibles et frivoles, eut la fantaisie de demander la parole à son tour. Il y avait longtemps qu'il ne s'était montré dans le pays ; on avait oublié ses traits ; d'ailleurs il était déguisé habilement ; sa beauté avait conservé un caractère féminin, et sa voix une douceur presque enfantine. Personne ne se douta de la supercherie, et, au premier moment, Lélia elle-même y fut trompée.

« Ô ma mère, dit-il d'un ton doux et triste, vous me prescrivez toujours la prudence, vous me recommandez toujours la sagesse ! Vous me dites de consulter, dans le choix d'un époux, non les dons brillants de l'esprit et de la figure, mais les qualités du cœur et la droiture de l'intelligence.

Je comprends qu'avec ces précautions je pourrai échapper aux déceptions et aux souffrances ; mais les fins de l'âme chrétienne en cette vie sont-elles donc de fuir la douleur et de se conserver tranquille au sein de l'égoïsme ?

Je pensais qu'au contraire le premier de nos devoirs était le dévouement, et que, si la jeunesse et la beauté ont été investies par le ciel d'une puissance irrésistible, c'était dans le but de révéler l'idéal aux hommes et de le leur faire aimer. Ces dons que vous croyez sans doute funestes, vous, Madame, qui les possédiez et qui les avez ensevelis sous le cilice, n'ont pourtant pas été départis inutilement ; car le Tout-Puissant ne créa rien d'inutile, à plus forte raison rien de nuisible à l'être qui reçoit la vie et qui n'a pas le pouvoir de la refuser. Moi, je crois que, plus nous sommes faites pour inspirer l'amour, plus nous devons obéir aux desseins du ciel en ouvrant notre âme à l'amour, à un amour généreux, fidèle et plein d'abnégation. La miséricorde est le plus bel attribut de Dieu ; d'où vient que vous fermez notre cœur à la miséricorde, en nous prescrivant d'aimer seulement ceux qui n'en ont pas besoin et qui ne nous donneront jamais l'occasion de l'exercer ? Quel mérite aurais-je d'être la compagne du juste ? Le juste assurera ma paix en ce monde ; mais en quoi me rendra-t-il digne d'un monde meilleur ? Et quand j'irai me présenter devant le tribunal de Dieu sans lui apporter le trésor de mes larmes pour laver mes faiblesses, ne me sera-t-il pas répondu ce que Jésus disait aux Pharisiens superbes : Vous avez reçu votre récompense.

« Ecoutez, madame l'abbesse : les hommes sages et forts n'ont que faire de la tendresse des femmes. Ceux à qui Dieu la destinait pour soulager et fortifier leurs cœurs, ce sont les pécheurs, ce sont les faibles, ce sont les hommes égarés. Vous ne voulez donc pas qu'ils reviennent à la vertu et au bonheur, ces infortunés que le Christ est venu racheter au prix de son sang ? N'est-ce pas pour eux qu'il s'est immolé, et ne devons-nous pas nous proposer la compassion et la charité du Christ pour modèle dans l'emploi de nos plus grandes facultés ?

Ô ma mère, au lieu de haïr les méchants, il faudrait songer à les convertir. Et comme ils ne peuvent rien les uns pour les autres ; comme, dans le commerce des femmes avilies auquel vous les reléguez, ils ne peuvent que se corrompre et se damner de plus en plus, Dieu nous commande peut-être de nous abaisser jusqu'à eux pour les élever ensuite jusqu'à lui. Sans doute, ils nous feront souffrir par leurs emportements, par leurs infidélités, par tous les défauts et tous les vices qu'ils ont contractés dans l'habitude d'une méchante vie ; mais nous souffrirons ces maux en vue de leur salut et du nôtre ; car il est écrit qu'il y aura plus de joie dans le ciel pour un pécheur converti que pour cent justes persévérants.

(A suivre)



Royaume du Maroc  
Ministère de la Santé et de  
la Protection sociale  
Direction Régionale de  
Casa - Settat  
Délégation Hay Hassani  
AVIS D'APPEL  
D'OFFRES OUVERT  
SUR OFFRES DES PRIX  
INTERNATIONAL  
N° 12/2026

Le 21/04/2026 à 10h00 mn,  
il sera procédé, dans les  
bureaux de la délégation  
du ministère de la Santé et  
de la protection sociale à la  
préfecture d'arrondisse-  
ment Hay Hassani sis à  
angle Rue Sidi Khadir et  
rue Ibn Hattam HAY HAS-  
SANI, à l'ouverture des  
plis relatifs à l'appel d'of-  
fres ouvert sur offres des  
prix international n°  
12/2026 pour « Acquisition  
du mobilier médico-hospi-  
talier destiné au CHP Al  
Hassani (lot unique) ».

Le dossier d'appel d'offres  
doit être téléchargé à partir  
du portail des marchés pub-  
lics accessible à l'adresse :  
www.marchespublics.gov.  
ma

L'estimation des coûts des  
prestations est fixée  
comme suit : 1 961 328,00  
DH TTC (Un million neuf  
cent soixante et un mille  
trois cent vingt huit di-  
rham TTC)

Le cautionnement provi-  
soire est fixé comme suit :  
38 000,00 DH (Trente huit  
mille dirhams).

Le contenu, la présentation  
ainsi que le dépôt des do-  
ssiers des concurrents doi-  
vent être conformes aux  
dispositions des articles 30  
à 34 du décret relatif aux  
marchés publics.

Les concurrents doivent  
déposer leurs dossiers par  
voie électronique dans le  
portail des marchés publics  
accessible à l'adresse  
www.marchespublics.gov.  
ma.

La documentation techni-  
que exigée par le dossier  
d'appel d'offres doit être  
déposée dans le bureau des  
marchés de la délégation  
du ministère de la Santé et  
de la protection sociale à la  
préfecture d'arrondisse-  
ment Hay Hassani sis à  
angle Rue Sidi Khadir et  
rue Ibn Hattam HAY HAS-  
SANI au plus tard le jour  
ouvrable précédant la date  
d'ouverture des plis, ou  
remis séance tenante au  
président de la commis-  
sion d'appel d'offres au  
début de la séance et avant  
l'ouverture des plis.

ment Hay Hassani sis à  
angle Rue Sidi Khadir et  
rue Ibn Hattam HAY HAS-  
SANI, à l'ouverture des  
plis relatifs à l'appel d'of-  
fres ouvert sur offres des  
prix international n°  
14/2026 pour ACQUISIT-  
ION DES BOITES ET  
INSTRUMENTATIONS  
DESTINEES AU CHP AL  
HASSANI RELEVANT DE  
LA DELEGATION DE LA  
SANTÉ A LA PREFEC-  
TURE D'ARRONDISSE-  
MENT HAY HASSANI (4  
lots).

Lot 1 : instrumentations de  
petite Chirurgie et Ur-  
gences  
Lot 2 : instrumentations de  
Chirurgie Générale et Di-  
gestive  
Lot 3 : instrumentations de  
Chirurgie ORL et Maxillo-  
Faciale  
Lot 4 : Instrumentations  
d'Ophthalmologie

Le dossier d'appel d'offres  
doit être téléchargé à partir  
du portail des marchés pub-  
lics accessible à l'adresse :  
www.marchespublics.gov.  
ma

L'estimation des coûts des  
prestations est fixée  
comme suit :  
Lot 1 : 953 400 DH TTC  
(Neuf cent cinquante-trois  
mille quatre cents dirhams  
TTC)

Lot 2 : 2 210 400,00 DH  
TTC (Deux millions deux  
cent dix mille quatre cents  
dirhams TTC)

Lot 3 : 851 640,00 DH TTC  
(Huit cent cinquante et un  
mille six cent quarante di-  
rham TTC)

Lot 4 : 320 760,00 DH TTC  
(Trois cent vingt mille sept  
cent soixante dirhams  
TTC)

Le cautionnement provi-  
soire est fixé comme suit :  
Lot 1 : 18000,00 DH (dix-  
huit mille dirhams)  
Lot 2 : 43000,00 DH (qua-  
rante-trois mille dirhams)  
Lot 3 : 16000,00 DH (seize  
mille dirhams)

Le contenu, la présentation  
ainsi que le dépôt des do-  
ssiers des concurrents doi-  
vent être conformes aux  
dispositions des articles 30  
à 34 du décret relatif aux  
marchés publics.

Les concurrents doivent  
déposer leurs dossiers par  
voie électronique dans le  
portail des marchés publics  
accessible à l'adresse  
www.marchespublics.gov.  
ma.

La documentation techni-  
que exigée par le dossier  
d'appel d'offres doit être  
déposée dans le bureau des  
marchés de la délégation  
du ministère de la Santé et  
de la protection sociale à la  
préfecture d'arrondisse-  
ment Hay Hassani sis à  
angle Rue Sidi Khadir et  
rue Ibn Hattam HAY HAS-  
SANI au plus tard le jour  
ouvrable précédant la date  
d'ouverture des plis, ou  
remis séance tenante au  
président de la commis-  
sion d'appel d'offres au  
début de la séance et avant  
l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à  
fournir sont celles prévues  
par l'article 8 du règlement  
de consultation.

N° 1826/PA



AGENCE NATIONALE DES PORTS  
DIRECTION DU PORT DE SAFI ET REGION  
PROGRAMME PREVISIONNEL DES PRINCIPAUX APPELS D'OFFRES  
ANNEE BUDGETAIRE 2026

| Objet                                                                                                                                                                                                                                                              | Nature     | Lieu d'exécution     | Mode de passation | Période prévue pour le lancement |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------|-------------------|----------------------------------|
| Travaux d'installation d'un système de vidéo surveillance et contrôle d'accès au port Saï Atlantique                                                                                                                                                               | TRAVAUX    | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Acquisition des équipements de sécurité au port de saï ville                                                                                                                                                                                                       | FOURNITURE | SAFI VILLE           | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Acquisition des équipements de sécurité au port de saï ville                                                                                                                                                                                                       | FOURNITURE | SAFI VILLE           | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Mise à niveau de la triple certification au port de Saï Ville et accompagnement à la triple certification au Nouveau Port de Saï                                                                                                                                   | SERVICE    | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Acquisition des équipements de sécurité au nouveau port de saï                                                                                                                                                                                                     | FOURNITURE | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Acquisition des équipements de sécurité au nouveau port de saï                                                                                                                                                                                                     | FOURNITURE | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Prestation de gardiennage au port de Saï ville                                                                                                                                                                                                                     | SERVICE    | SAFI VILLE           | AOP               | 1er trimestre 2026               |
| Prestation de gardiennage au Nouveau Port de Saï et Saïra Lakdima                                                                                                                                                                                                  | SERVICE    | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 1er trimestre 2026               |
| Acquisition des équipements de l'éclairage au nouveau port de saï                                                                                                                                                                                                  | FOURNITURE | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Acquisition des équipements de police au nouveau port de saï                                                                                                                                                                                                       | FOURNITURE | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Acquisition d'un système d'aide à la navigation back up au nouveau port de saï                                                                                                                                                                                     | FOURNITURE | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Extension du système YTMIS Portuaire au Nouveau Port de Saï                                                                                                                                                                                                        | TRAVAUX    | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Service d'entretien préventif systématique et entretien curatif des établissements de signalisation maritime aux ports de la région.                                                                                                                               | SERVICE    | DPMR                 | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Contrôles technique des marchés relatifs aux :<br>* Equipements de sécurité, sécurité;<br>* Fourniture, installation d'un système de la vidéosurveillance,<br>* Extension du système YTMIS portuaire,<br>* Acquisition d'un système d'aide à la navigation Back up | SERVICE    | SAFI ATLANTIQUE      | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Fourniture et pose des bâtiments modulaires aux ports de la région                                                                                                                                                                                                 | FOURNITURE | DPMR                 | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Transfert des équipements au nouveau bâtiment de la capitainerie Nouveau Port de Saï                                                                                                                                                                               | SERVICE    | DPMR                 | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Travaux de Réhabilitation du portail d'accès au nouveau port de saï                                                                                                                                                                                                | TRAVAUX    | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Aménagements extérieurs au nouveau port de saï                                                                                                                                                                                                                     | TRAVAUX    | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Construction du quai de service au nouveau port de saï                                                                                                                                                                                                             | TRAVAUX    | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Contrôle qualité des travaux et réalisation des essais de laboratoire pour le projet d'aménagements extérieurs au nouveau port de saï                                                                                                                              | SERVICES   | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Contrôle qualité des travaux et réalisation des essais de laboratoire pour le projet d'évaluation du portail d'accès au nouveau port de saï                                                                                                                        | SERVICES   | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Contrôle technique des travaux de construction du quai de service au nouveau port de saï                                                                                                                                                                           | SERVICES   | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Etude technique pour la construction du quai de service au nouveau port de saï                                                                                                                                                                                     | SERVICES   | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Contrôle qualité des travaux de construction du quai de service au nouveau port de saï                                                                                                                                                                             | SERVICES   | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Prestations d'évacuation des déchets lors des inondations du 14-12-2025 au port de saï ville                                                                                                                                                                       | Travaux    | Port de Saï ville    | AOP               | 1er trimestre                    |
| Prestations d'animation, de sensibilisation et d'information à l'environnement à la plage de cap bedoua dans le cadre de l'opération « plages propres 2026 »                                                                                                       | SERVICES   | Cap Bedoua           | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Prestations de nettoyage de la plage de cap bedoua dans le cadre de l'opération « plages propres 2026 »                                                                                                                                                            | SERVICES   | Cap Bedoua           | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Divers travaux d'entretien global civil à la plage de cap bedoua dans le cadre de l'opération « plages propres 2026 »                                                                                                                                              | TRAVAUX    | Cap Bedoua           | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Travaux de signalisation à la plage de cap bedoua dans le cadre de l'opération « plages propres 2026 »                                                                                                                                                             | TRAVAUX    | Cap Bedoua           | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Fourniture des tonnes à la plage de cap bedoua dans le cadre de l'opération « plages propres 2026 »                                                                                                                                                                | FOURNITURE | Cap Bedoua           | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Fourniture des équipements de forêt                                                                                                                                                                                                                                | FOURNITURE | DPMR                 | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Divers Travaux d'entretien au ports de Saï                                                                                                                                                                                                                         | TRAVAUX    | DPMR                 | AOP               | 2ème trimestre 2026              |
| Prestations de nettoyage du nouveau port de saï                                                                                                                                                                                                                    | SERVICES   | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 4ème trimestre 2026              |
| Réhabilitation et mise à niveau des risques d'ensablement des eaux au port de Saï Ville - Projet ISMP                                                                                                                                                              | TRAVAUX    | PORT SAFI VILLE      | AOP               | 2ème trimestre                   |
| Raccordement électrique définitif au nouveau port de saï                                                                                                                                                                                                           | TRAVAUX    | NOUVEAU PORT DE SAFI | AOP               | 2ème trimestre                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                      |      |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------|------|---------------------|
| Travaux d'entretien préventif, systématique et curatif des postes de transformation des groupes électrogènes, des réseaux électriques basse tension et moyenne tension, et de l'éclairage public aux ports de saut ville, au nouveau port de saut et sociétés locales | TRAVAUX    | DPSR                 | AJD  | 4ème trimestre      |
| Travaux d'entretien préventif, systématique et curatif du réseau d'eau potable et de la plomberie sanitaire des ports de saut ville, au nouveau port de saut et de sociétés locales                                                                                   | TRAVAUX    | DPSR                 | AJD  | 4ème trimestre      |
| Prestation de surveillance et de gardiennage au niveau des locaux et endroits gérés par l'ANP au port d'Essaouira                                                                                                                                                     | SERVICES   | Port d'Essaouira     | AGOS | 1er trimestre 2026  |
| Travaux d'entretien et de remplacement des équipements de l'ANP mis à la disposition de la plage d'Essaouira « opération plages propres 2026 »                                                                                                                        | TRAVAUX    | Port d'Essaouira     | AGOS | 1ème trimestre 2026 |
| Prestation de nettoyage de la plage d'Essaouira pendant la période d'été « opération plages propres 2026 »                                                                                                                                                            | SERVICES   | Port d'Essaouira     | AGOS | 1ème trimestre 2026 |
| Travaux d'installation d'un système de détection et d'extinction incendie dans la salle des serveurs du port d'Essaouira                                                                                                                                              | TRAVAUX    | Port d'Essaouira     | AGOS | 1ème trimestre 2026 |
| Prestation d'assistance, de sensibilisation et d'éducation à l'environnement à la plage d'Essaouira « opération plages propres 2026 »                                                                                                                                 | SERVICES   | Port d'Essaouira     | AGOS | 1ème trimestre 2026 |
| Fourniture des articles promotionnels et événementiels pour la campagne plages propres Essaouira « Opération plages propres 2026 »                                                                                                                                    | FOURNITURE | Port d'Essaouira     | AGOS | 1ème trimestre 2026 |
| Travaux de d'entretien préventif systématique et curatif des stations de relèvement des eaux usées au port d'Essaouira                                                                                                                                                | TRAVAUX    | Port d'Essaouira     | AGOS | 1ème trimestre 2026 |
| Travaux de d'entretien préventif systématique et curatif des établissements de signalisation maritime (rmp) au port d'Essaouira                                                                                                                                       | TRAVAUX    | Port d'Essaouira     | AGOS | 1ème trimestre 2026 |
| Fourniture des équipements de sécurité au port d'Essaouira                                                                                                                                                                                                            | FOURNITURE | Port d'Essaouira     | AGOS | 1ème trimestre 2026 |
| Etudes techniques pour le téléportage de la tv du port d'Essaouira                                                                                                                                                                                                    | SERVICES   | Port d'Essaouira     | AGOS | 1ème trimestre 2026 |
| Fourniture de mobilier de bureau pour le port d'Essaouira                                                                                                                                                                                                             | FOURNITURE | Port d'Essaouira     | AGOS | 1ème trimestre 2026 |
| Prestation de surveillance et de gardiennage au niveau des locaux et endroits gérés par l'ANP au port d'Essaouira                                                                                                                                                     | SERVICES   | Port d'Essaouira     | AGOS | 1ème trimestre 2026 |
| Fourniture des produits pharmaceutiques pour le centre médical de la plage d'Essaouira dans le cadre de « l'opération plages propres 2026 »                                                                                                                           | FOURNITURE | Port d'Essaouira     | BC   | 1ème trimestre 2026 |
| Impression d'adresses et signalétique à la plage d'Essaouira « opération plages propres 2026 »                                                                                                                                                                        | FOURNITURE | Port d'Essaouira     | BC   | 1ème trimestre 2026 |
| Audit visuel des bâtiments du siège DPSR et la Capitalerie                                                                                                                                                                                                            | TRAVAUX    | NOUVEAU PORT DE SAUT | AJD  | 1ème trimestre      |
| Conception et mise en place des installations réseaux téléinformatiques et conception d'un data center au port de saut atlantique                                                                                                                                     | TRAVAUX    | NOUVEAU PORT DE SAUT | AJD  | 1ème trimestre      |
| Équipements sociaux                                                                                                                                                                                                                                                   | FOURNITURE | NOUVEAU PORT DE SAUT | AJD  | 1ème trimestre      |
| Matériel de bureau                                                                                                                                                                                                                                                    | FOURNITURE | NOUVEAU PORT DE SAUT | AJD  | 1ème trimestre      |
| Fourniture de consommables informatiques et bureautiques pour la Direction du Port de Saut et Région                                                                                                                                                                  | FOURNITURE | DPSR                 | AJD  | 1ème trimestre      |
| Fourniture de vêtements et articles de travail pour le personnel de la Direction du Port de Saut et Région                                                                                                                                                            | FOURNITURE | DPSR                 | AJD  | 1ème trimestre      |
| Fourniture des imprimantes pour la Direction du Port de Saut et Région                                                                                                                                                                                                | FOURNITURE | DPSR                 | AJD  | 1ème trimestre      |
| Le déménagement du mobilier de bureau et des équipements du port de saut ville vers le port de saut atlantique                                                                                                                                                        | SERVICE    | NOUVEAU PORT DE SAUT | AJD  | 1ème trimestre      |
| Le transport du personnel de la Direction du Port de Saut et Région de la ville de saut ville vers le port saut atlantique                                                                                                                                            | SERVICE    | NOUVEAU PORT DE SAUT | AJD  | 1ème trimestre      |
| Mise en place et déploiement d'un système d'archivage pour la Direction du Port de Saut et Région                                                                                                                                                                     | SERVICE    | NOUVEAU PORT DE SAUT | AJD  | 1ème trimestre      |

Signé par HASSOU Mohamed  
Directeur Régional  
Agence Nationale des Ports  
A Saut le 15/03/2026

<https://xps03.anp.ma/check>



N° 1824/PA

Royaume du Maroc  
Ministère de la Santé et de  
la Protection sociale  
Direction Régionale de  
Casa - Settat  
Délégation Hay Hassani  
AVIS D'APPEL  
D'OFFRES OUVERT  
SUR OFFRES DES PRIX  
INTERNATIONAL  
N°15/2026

Le 21/04/2026 à 12h00mn,  
il sera procédé, dans les bu-  
reaux de la délégation du  
ministère de la Santé et de  
la protection sociale à la  
préfecture d'arrondisse-  
ment Hay Hassani sis à  
angle Rue Sidi Khadir et rue  
Ibn Hattam HAY HAS-  
SANI, à l'ouverture des plis  
relatifs à l'appel d'offres ou-  
vert sur offres des prix in-  
ternational n° 17/2026 pour  
« ACQUISITION DE MATÉRIEL  
ET ACCESSOIRES MEDICO-TECHNIQUES  
DE STÉRILISATION DES-  
TINES AU CHP AL HAS-  
SANI (Lot unique) »  
Le dossier d'appel d'offres  
doit être téléchargé à partir  
du portail des marchés pu-  
blics accessible à l'adresse :  
[www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)

L'estimation des coûts des  
prestations est fixée comme  
suit : 1 177 344,00 DH TTC :  
Un million cent soixante-  
dix-sept mille trois cent  
quarante-quatre dirhams  
TTC.

Le cautionnement provi-  
soire est fixé comme suit :  
23 000,00 DH : vingt-trois  
mille dirhams

Le contenu, la présentation  
ainsi que le dépôt des docu-  
ments des concurrents doi-  
vent être conformes aux  
dispositions des articles 30  
à 34 du décret relatif aux  
marchés publics.

Les concurrents doivent dé-  
poser leurs dossiers par  
voie électronique dans le  
portail des marchés publics  
accessible à l'adresse  
[www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)

L'estimation des coûts des  
prestations est fixée comme  
suit : 1 560 000,00 DH TTC  
(Un million cinq cent  
soixante mille dirhams  
TTC)

Le cautionnement provi-  
soire est fixé comme suit :  
30 000,00 DH (Trente mille  
dirhams)

Le contenu, la présenta-  
tion ainsi que le dépôt des  
dossiers des concurrents  
doivent être conformes aux  
dispositions des articles 30  
à 34 du décret relatif aux  
marchés publics.

Les concurrents doivent dé-  
poser leurs dossiers par  
voie électronique dans le  
portail des marchés publics  
accessible à l'adresse  
[www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)

La documentation tech-  
nique exigée par le dossier  
d'appel d'offres doit être  
déposée dans le bureau des  
marchés de la délégation du  
ministère de la Santé et de  
la protection sociale à la  
préfecture d'arrondisse-  
ment Hay Hassani sis à  
angle Rue Sidi Khadir et rue  
Ibn Hattam HAY HAS-  
SANI au plus tard le jour ou-  
vrable précédant la date d'ou-  
verture des plis, ou remis  
séance tenante au président  
de la commission d'appel  
d'offres au début de la  
séance et avant l'ouverture  
des plis.

Les pièces justificatives à  
fournir sont celles prévues  
par l'article 8 du règlement  
de consultation.

N° 1827/PA

Royaume du Maroc  
Ministère de la Santé et de  
la Protection sociale  
Direction Régionale de  
Casa - Settat  
Délégation Hay Hassani  
AVIS D'APPEL D'OFFRES  
OUVERT INTERNATION-  
NAL SUR OFFRES DES  
PRIX N° 17/2026

Le 21/04/2026 à 14h00 mn,  
il sera procédé, dans les bu-  
reaux de la délégation du  
ministère de la Santé et de  
la protection sociale à la

préfecture d'arrondisse-  
ment Hay Hassani sis à  
angle Rue Sidi Khadir et rue  
Ibn Hattam HAY HAS-  
SANI, à l'ouverture des plis  
relatifs à l'appel d'offres ou-  
vert sur offres des prix in-  
ternational n° 17/2026 pour  
« ACQUISITION DE MATÉRIEL  
ET ACCESSOIRES MEDICO-TECHNIQUES  
DE STÉRILISATION DES-  
TINES AU CHP AL HAS-  
SANI (Lot unique) »  
Le dossier d'appel d'offres  
doit être téléchargé à partir  
du portail des marchés pu-  
blics accessible à l'adresse :  
[www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)

L'estimation des coûts des  
prestations est fixée comme  
suit : 1 177 344,00 DH TTC :  
Un million cent soixante-  
dix-sept mille trois cent  
quarante-quatre dirhams  
TTC.

Le cautionnement provi-  
soire est fixé comme suit :  
23 000,00 DH : vingt-trois  
mille dirhams

Le contenu, la présentation  
ainsi que le dépôt des docu-  
ments des concurrents doi-  
vent être conformes aux  
dispositions des articles 30  
à 34 du décret relatif aux  
marchés publics.

Les concurrents doivent dé-  
poser leurs dossiers par  
voie électronique dans le  
portail des marchés publics  
accessible à l'adresse  
[www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)

L'estimation des coûts des  
prestations est fixée comme  
suit : 1 560 000,00 DH TTC  
(Un million cinq cent  
soixante mille dirhams  
TTC)

Le cautionnement provi-  
soire est fixé comme suit :  
30 000,00 DH (Trente mille  
dirhams)

Le contenu, la présenta-  
tion ainsi que le dépôt des  
dossiers des concurrents  
doivent être conformes aux  
dispositions des articles 30  
à 34 du décret relatif aux  
marchés publics.

Les concurrents doivent dé-  
poser leurs dossiers par  
voie électronique dans le  
portail des marchés publics  
accessible à l'adresse  
[www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)

La documentation tech-  
nique exigée par le dossier  
d'appel d'offres doit être  
déposée dans le bureau des  
marchés de la délégation du  
ministère de la Santé et de  
la protection sociale à la  
préfecture d'arrondisse-  
ment Hay Hassani sis à  
angle Rue Sidi Khadir et rue  
Ibn Hattam HAY HAS-  
SANI au plus tard le jour ou-  
vrable précédant la date d'ou-  
verture des plis, ou remis  
séance tenante au président  
de la commission d'appel  
d'offres au début de la  
séance et avant l'ouverture  
des plis.

Les pièces justificatives à  
fournir sont celles prévues  
par l'article 8 du règlement  
de consultation.

N° 1828/PA

FiduExpress

Cabinet de Travaux

Comptables, Juridiques

& Fiscaux

S.A.R SUCCURSALE

MAROC

Aux termes d'un PV de  
l'AGO du 04/03/2026, l'as-  
socié unique de la société  
décide ce qui suit :

- La démission de  
M.RHARROUZ REDA de  
ses fonctions de gérant de  
(S.A.R SUCCURSALE  
MAROC) et la nomination  
de M. MAATOUF ABDEL-  
KRIM, en qualité de gérant  
de la succursale marocaine  
pour une durée illimitée.

- S.A.R SUCCURSALE  
MAROC sera valablement  
engagée par la signature sé-  
parée de M.MAATOUF AB-  
DELRIM ou de M.ROY  
ALAIN MICHEL DANIEL  
dans tous les actes qui en-  
gagent la société ainsi que  
la signature bancaire.

-Dépôt légal : Le dépôt légal  
a été effectué au greffe du  
tribunal de première in-  
stance de Mohammedia, le  
19/03/2026 sous le N°632

N° 1829/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE  
DE L'ÉDUCATION  
NATIONALE  
ET DU SPORT  
ACADÉMIE  
RÉGIONALE  
D'ÉDUCATION  
& DE FORMATION  
RÉGION SOUS MASSA  
DIRECTION  
PROVINCIALE  
DE TAROUDANT  
AVIS DE CONSULTA-  
TION ARCHITECTU-  
RALE OUVERTE N° :  
05/2026/CA

Il Sera Procédé à La Salle  
Des Réunions De La Direc-  
tion Provinciale De L'aca-  
démie Régionale De  
L'éducation Et De La For-  
mation Sous Massa A Ta-  
roudant, Route Marrakech  
Lamhayta BP 04 Taroudant  
à l'ouverture Des Plis de la  
consultation architecturale  
ouverte suivante.  
N° CONSULTATION :  
05/2026/CA  
OBJET DE LA CONSUL-  
TATION :  
ETUDES ARCHITECTU-  
RALES ET SUIVI DES  
TRAVAUX D'EXTENSION  
DE 24 ECOLES PRI-  
MAIRES PAR 29 SALLES  
DE CLASSE, RELEVANTS  
DE LA DIRECTION PRO-  
VINCIALE DE L'AREF  
SOUS MASSA A TAROU-  
DANT.

BUDGET PREVISIONNEL  
MAXIMUM, HORS TAXES  
EN MAD : 4 350 000.00  
MAD HT (QUATRE MIL-  
LIONS TROIS CENT CIN-  
QUANTE MILLE DIRHAMS).  
DATE ET HEURE D'O-  
UVRE DES PLIS :  
20/04/2026 A 10H00  
Le dossier de la consulta-  
tion architecturale ouverte  
peut être retiré au bureau  
des marchés et achats au  
siège de La Direction Pro-  
vinciale de l'Académie Ré-  
gionale de l'Éducation et  
de la Formation Sous  
Massa à TAROUDANT, il  
peut également être télé-  
chargé à partir du portail  
des marchés publics acces-  
sible à l'adresse :  
www.marchéspublics.gov.ma.

Le contenu ainsi que la  
présentation et le dépôt  
des dossiers des architectes  
doivent être conformes aux  
dispositions des articles  
103, 104 et 105 du décret n°  
2-22-431 du 15 Chaabane  
1444 (08 mars 2023) relatif  
aux marchés publics.

Les architectes peuvent :  
- Soit déposer leurs plis  
contre récépissé dans le bu-  
reau des marchés et achats  
au siège de La Direction Pro-  
vinciale de l'Académie Ré-  
gionale de l'Éducation et  
de la Formation Sous  
Massa à TAROUDANT ;  
- Soit les envoyer par cour-  
rier recommandé avec ac-  
cusé de réception au bu-  
reau précité ;  
- Soit transmettre leurs  
dossiers par voie électro-  
nique via le portail maro-  
cain des marchés publics ;  
- Soit les remettre au Prési-  
dent du jury de la consulta-  
tion architecturale ouverte  
au début de la séance et  
avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à  
fournir sont celles prévues  
par l'ARTICLE N° 07 du  
règlement de consultation  
architecturale.  
N° 1831/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE  
DE L'ÉDUCATION  
NATIONALE  
ET DU SPORT  
ACADÉMIE  
RÉGIONALE  
D'ÉDUCATION  
& DE FORMATION  
RÉGION SOUS MASSA  
DIRECTION  
PROVINCIALE  
DE TAROUDANT  
AVIS DE CONSULTA-  
TION ARCHITECTU-  
RALE OUVERTE N° :  
06/2026/CA

Il Sera Procédé à La Salle  
Des Réunions De La Direc-  
tion Provinciale De L'aca-  
démie Régionale De  
L'éducation Et De La For-  
mation Sous Massa A Ta-  
roudant, Route Marrakech  
Lamhayta BP 04 Taroudant  
à l'ouverture Des Plis de la  
consultation architecturale  
ouverte suivante.  
N° CONSULTATION :  
06/2026/CA  
OBJET DE LA CONSUL-  
TATION :  
ETUDES ARCHITECTU-  
RALES ET SUIVI DES  
TRAVAUX D'EXTENSION  
DU LYCEE COLLEGIAT  
AL IMAM MOUSLIM A  
LA CT AIT IGASS,  
NOYAU AL KALAM A  
LA CT LAMHARA,  
LYCEE COLLEGIAT AL  
WAHDA ALA CT Oulad  
Berhul (Mun.), LYCEE  
COLLEGIAT MOHAMED  
DERFOUFI A LA CT  
Oulad Teima (Mun.) ET  
LYCEE COLLEGIAT SIDI  
OUAZIZ A LA CT SIDI  
OUAAZIZ, RELEVANTS  
DE LA DIRECTION PRO-  
VINCIALE DE L'AREF  
SOUS MASSA A TAROU-  
DANT.

BUDGET PREVISIONNEL  
MAXIMUM, HORS TAXES  
EN MAD : 3 960 000.00  
MAD HT (TROIS MIL-  
LIONS NEUF CENT  
SOIXANTE MILLE DIR-  
HAMS).  
DATE ET HEURE D'O-  
UVRE DES PLIS :  
20/04/2026 A 12H00  
Le dossier de la consulta-  
tion architecturale ouverte  
peut être retiré au bureau  
des marchés et achats au  
siège de La Direction Pro-  
vinciale de l'Académie Ré-  
gionale de l'Éducation et  
de la Formation Sous  
Massa à TAROUDANT, il  
peut également être télé-  
chargé à partir du portail  
des marchés publics acces-  
sible à l'adresse :  
www.marchéspublics.gov.ma.

Le contenu ainsi que la  
présentation et le dépôt  
des dossiers des architectes  
doivent être conformes aux  
dispositions des articles  
103, 104 et 105 du décret n°  
2-22-431 du 15 Chaabane  
1444 (08 mars 2023) relatif  
aux marchés publics.

Les architectes peuvent :  
- Soit déposer leurs plis  
contre récépissé dans le bu-  
reau des marchés et achats  
au siège de La Direction Pro-  
vinciale de l'Académie Ré-  
gionale de l'Éducation et  
de la Formation Sous  
Massa à TAROUDANT ;  
- Soit les envoyer par cour-  
rier recommandé avec ac-  
cusé de réception au bu-  
reau précité ;  
- Soit transmettre leurs  
dossiers par voie électro-  
nique via le portail maro-  
cain des marchés publics ;

- Soit les remettre au Prési-  
dent du jury de la consulta-  
tion architecturale ouverte  
au début de la séance et  
avant l'ouverture des plis.  
Les pièces justificatives à  
fournir sont celles prévues  
par l'ARTICLE N° 07 du  
règlement de consultation  
architecturale.  
N° 1832/PA

- Soit les remettre au Prési-  
dent du jury de la consulta-  
tion architecturale ouverte  
au début de la séance et  
avant l'ouverture des plis.  
Les pièces justificatives à  
fournir sont celles prévues  
par l'ARTICLE N° 07 du  
règlement de consultation  
architecturale.  
N° 1832/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE  
DE L'ÉDUCATION  
NATIONALE  
ET DU SPORT  
ACADÉMIE  
RÉGIONALE  
D'ÉDUCATION  
& DE FORMATION  
RÉGION SOUS MASSA  
DIRECTION  
PROVINCIALE  
DE TAROUDANT  
AVIS DE CONSULTA-  
TION ARCHITECTU-  
RALE OUVERTE  
SIMPLIFIÉ N° :  
07/2026/CA

Il Sera Procédé à La Salle  
Des Réunions De La Direc-  
tion Provinciale De L'aca-  
démie Régionale De  
L'éducation Et De La For-  
mation Sous Massa A Ta-  
roudant, Route Marrakech  
Lamhayta BP 04 Taroudant  
à l'ouverture Des Plis de la  
consultation architecturale  
ouverte suivante.  
N° CONSULTATION :  
07/2026/CA  
OBJET DE LA CONSUL-  
TATION :  
ETUDES ARCHITECTU-  
RALES ET SUIVI DES  
TRAVAUX D'EXTENSION  
DU LYCEE QUALIFIANT  
ENNAHDA A LA CT  
OULAD TEIMA, RELE-  
VANT DE LA DIRECTION  
PROVINCIALE DE  
L'AREF SOUS MASSA A  
TAROUDANT.

BUDGET PREVISIONNEL  
MAXIMUM, HORS TAXES  
EN MAD : 1 224 000.00  
MAD HT (UN MILLION  
DEUX CENT VINGT  
QUATRE MILLE DIR-  
HAMS).  
DATE ET HEURE D'O-  
UVRE DES PLIS :  
13/04/2026 A 10H00  
Le dossier de la consulta-  
tion architecturale ouverte  
peut être retiré au bureau  
des marchés et achats au  
siège de La Direction Pro-  
vinciale de l'Académie Ré-  
gionale de l'Éducation et  
de la Formation Sous  
Massa à TAROUDANT, il  
peut également être télé-  
chargé à partir du portail  
des marchés publics acces-  
sible à l'adresse :  
www.marchéspublics.gov.ma.

Le contenu ainsi que la  
présentation et le dépôt  
des dossiers des architectes  
doivent être conformes aux  
dispositions des articles  
103, 104 et 105 du décret n°  
2-22-431 du 15 Chaabane  
1444 (08 mars 2023) relatif  
aux marchés publics.

Les architectes peuvent :  
- Soit déposer leurs plis  
contre récépissé dans le bu-  
reau des marchés et achats  
au siège de La Direction Pro-  
vinciale de l'Académie Ré-  
gionale de l'Éducation et  
de la Formation Sous  
Massa à TAROUDANT ;  
- Soit les envoyer par cour-  
rier recommandé avec ac-  
cusé de réception au bu-  
reau précité ;  
- Soit transmettre leurs  
dossiers par voie électro-  
nique via le portail maro-  
cain des marchés publics ;

- Soit les remettre au Prési-  
dent du jury de la consulta-  
tion architecturale ouverte  
au début de la séance et  
avant l'ouverture des plis.  
Les pièces justificatives à  
fournir sont celles prévues  
par l'ARTICLE N° 07 du  
règlement de consultation  
architecturale.  
N° 1833/PA

cain des marchés publics ;  
- Soit les remettre au Prési-  
dent du jury de la consulta-  
tion architecturale ouverte

au début de la séance et  
avant l'ouverture des plis.  
Les pièces justificatives à  
fournir sont celles prévues

par l'ARTICLE N° 07 du  
règlement de consultation  
architecturale.

N° 1833/PA

Ministère de l'Intérieur  
Région Nord-Méditerranéenne  
Centre de l'Est algérien  
Commune Ouled Yaich

#### Programme prévisionnel triennal

Maire d'Ouvrage : Commune Territoriale Ouled Yaich

Année budgétaire 2026

Le programme prévisionnel des marchés que la commune Ouled Yaich envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027/2028 est présenté ci-après :

#### a) Prestations de travaux

| N° | Objet(s)                                                                                                            | Lieu d'exécution   | Estimation prévisionnelle | Mode de passation    | Mois de publication | Observations |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|--------------|
| 1  | Chemins vicinaux et pistes : construction des routes à sens unique                                                  | Centre ouled yaich | 1 420 000.00              | Appel d'offre ouvert | Mois avril 2026     |              |
| 2  | Chemins vicinaux et pistes : construction de la route de logement de chébi et agni au douar at l madi à ouled yaich | Centre ouled yaich | 1 000 000.00              | Appel d'offre ouvert | Mois avril 2026     |              |
| 3  | Chemins vicinaux et pistes : construction des routes à sens unique                                                  | Centre ouled yaich | 800 000.00                | Appel d'offre ouvert | Mois avril 2026     |              |
| 4  | Voies urbaines : dallage des voies vers la circonscription d'ouled yaich                                            | Centre ouled yaich | 300 000.00                | Appel d'offre ouvert | Mois avril 2026     |              |
| 5  | Pistes : Construction d'un pont sur Oued Boukari                                                                    | Centre ouled yaich | 450 000.00                | Appel d'offre ouvert | Mois décembre 2026  |              |

#### b) Prestations de fournitures

| N° | Objet(s)                       | Estimation prévisionnelle | Lieu de livraison               | Mode de passation    | Mois de publication | Observations |
|----|--------------------------------|---------------------------|---------------------------------|----------------------|---------------------|--------------|
| 1  | Matériel et mobilier de bureau | 100 000.00                | Siège de la commune ouled yaich | Appel d'offre ouvert | Avril 2026          |              |

#### c) Prestations de services

| N° | Objet(s)                                                                    | Estimation prévisionnelle | Lieu d'exécution   | Mode de passation    | Mois de publication | Observations |
|----|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|----------------------|---------------------|--------------|
| 1  | Exploitation des sites hydroélectriques (jeux Ouled Yaich et Tiar à Bezzan) | 1 200 000.00              | Centre ouled yaich | Appel d'offre ouvert | Mois novembre       |              |

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

Année budgétaire 2027

Année budgétaire 2028

| N° | Objet(s)                                                    | Lieu d'exécution                    | Estimation prévisionnelle | Mode de passation    | Mois de publication | Observations |
|----|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|--------------|
| 1  | Bâtiment : Aménagement bâtiment administratif               | Centre ouled yaich Et centre bezzan | 700 000.00                | Appel d'offre ouvert | Mois février 2027   |              |
| 2  | Construction de l'annexe d'Etat civil au centre ouled yaich | Centre ouled yaich                  | 1 200 000.00              | Appel d'offre ouvert | Mois février 2027   |              |

#### b) Prestations de services

| N° | Objet(s)                                                                    | Lieu d'exécution                    |
|----|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1  | Exploitation des sites hydroélectriques (jeux Ouled Yaich et Tiar à Bezzan) | Centre ouled yaich et centre bezzan |

#### c) Prestations de services

| N° | Objet(s)                                                                    | Lieu d'exécution                    |
|----|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1  | Exploitation des sites hydroélectriques (jeux Ouled Yaich et Tiar à Bezzan) | Centre ouled yaich et centre bezzan |

#### d) Prestations de services

| N° | Objet(s)                                                                    | Lieu d'exécution                    |
|----|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1  | Exploitation des sites hydroélectriques (jeux Ouled Yaich et Tiar à Bezzan) | Centre ouled yaich et centre bezzan |

Le président de la Commune Ouled Yaich

FACIL BARRASS  
PRÉSIDENT DE LA CT  
OULED YAICH

N° 1830/PA









"BH CAPITAL"  
SARL AU

Aux termes d'un acte SSP à Casablanca en date du 27/02/2026, il a été constitué une SARL AU, dont les caractéristiques sont les suivantes :

Objet : Import-export et commercialisation de semences, plants et intrants agricoles, distribution de machines et équipements agricoles et industriels, et négoce international de produits agricoles et alimentaires

Sigle Social : 174 BD ZERKOUNI ET MOUSSA BNOU NOUS-SAIR 1 ER ETAGE APPT N°2- CASABLANCA

Capital Social : 1 000 000,00 dhs divisé en 10 000 parts de 100 dirhams :

Mme MERYEM AMEZIANE  
Gérance : Mme MERYEM AMEZIANE est nommée gérante unique de la société pour une durée illimitée.

Année Sociale : du 01/01 au 31/12.

Le dépôt légal est effectué au secrétariat greffe du tribunal de commerce de Casablanca le 24/03/2026 sous le numéro 1017833 et immatriculé sous le numéro 722231.

POUR EXTRAIT ET MENTION

N° 1846/PA

ROYAUME DU MAROC

MINISTÈRE DE L'INTERIEUR  
PROVINCE DE CHTOUKA AIT BAHJA  
SECRETARIAT GENERAL  
DIVISION DES AFFAIRES TECHNIQUES  
SERVICE DES MARCHES  
AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERTS  
SIMPLIFIÉS

N° 1/INDH2026  
Le 07/04/2026 à 11h. Il sera procédé à la division des Affaires financières de la Province de Chtouka Ait Bahja, au bureau n°21 à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouverts simplifiés sur offres de prix n°1 INDH/2026 du 07/04/2026 à 11h, pour : TRAVAUX DE CREATION DES UNITES PRESCOLAIRES DE TYPE 1 (3 UNITES) PROGRAMME 2025 DANS LE CADRE DE L'INDH AUX DOUARS AIT RAMI, BENOUN, TIGRARA LA CT AIT MILK-PROVINCE CHTOUKA AIT BAHJA.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : six Cent soixante-quatre Mille

trois Cent quatre-vingt-seize Dirhams,56 cts toutes taxes comprises (664 396,56 DHS TTC).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 13000,00 dhs (treize Mille Dirhams).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n° 2-22-431 du 15 chaabane 1444 (08 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs plis par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 5 du règlement de la consultation.

N° 1847/PA

Royaume du Maroc  
Ministère de l'Intérieur  
Province de Settat  
AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERTS NATIONAL  
N°44/INDH1/T/2026  
Le 20/04/2026 A 10 Heures, il sera procédé, dans les bureaux de la Division du Budget, des Marchés et des ressources humaines de la Province de Settat sis au quartier administratif, Avenue Hassan II, Settat à l'ouverture

des plis relatifs à l'appel d'offres ouverts national sur offres de prix relatif aux travaux de construction de sept unités préscolaires aux communes relevant du territoire de la province de Settat (tranche 12).

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de 28 000,00 dh (vingt huit mille dirhams).

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : Un million neuf cent cinquante mille sept cent quarante quatre dirhams toutes taxes comprises (1 950 744,00 dh TTC).

Le prix d'acquisition des plans est de : 15,00dh (quinze dirhams).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30,32 et 34 du Décret n°2-22-431 relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le

portail des marchés publics accessible à l'adresse : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 9 du règlement de consultation.

N° 1848/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE DE L'INTERIEUR  
REGION CASA-BLANCA-SETTAT  
PROVINCE DE SETTAT  
CERCLE DE BEN AHMED JANOUHIA  
CAIDAT RAS EL AIN  
COMMUNE TERRITORIALE RAS EL AIN CHAOUIA

Avis d'appel d'offre ouvert national sur offres de prix N° 02/ RAS/2026

Le 21/04/2026 à 11h, il sera procédé, au bureau du président de la commune ras el ain chaouia province Settat l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offre ouvert national sur offres de prix N° 02/ RAS/2026 ayant pour objet :

Travaux d'aménagement du boulevard Mohamed V et de construction d'un dalot simple 2,8 m X 2,8 m au niveau du Boulevard Mohamed V, Centre Ras El

Ain Chaouia Commune Ras El Ain Chaouia, Province de Settat.

Le dossier d'appel d'offre doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30-32-34-35-135 de décret n°2-22-431 du 15 chaabane 1444 (08mars 2023) relatif aux marchés publics.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est de 11.479.764,00 dirhams (onze million quatre cent soixante-dix-neuf mille sept cent soixante-quatre dirhams TTC).

Le cautionnement provisoire est : 229.500,00 dirhams (deux cent vingt neuf mille cinq cents Dirhams).

Les concurrents doivent déposer leur plis par envoi électronique dans le portail des marchés publics à l'adresse : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 5 du règlement de la consultation.

N° 1849/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE DE L'INTERIEUR  
WILLAYA REGION DRAA TAFALELT  
PROVINCE TERRACHIDA  
CAIDAT D'OUD NAAM  
CT D'OUD NAAM

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL  
SUR OFFRES DE PRIX  
N° :12/2026

Le lundi 20 avril 2026 à 10 heures, il sera procédé dans la salle des réunions de la commune territoriale d'Oud Naam, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offre n° :12/2026 sur offres de prix concernant : Travaux d'éclairage public par système solaire au niveau des ksours de la commune territoriale d'Oud Naam, Province d'Errachidia Région Draa Tafalelt.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de trente Mille dirhams (30 000,00 Dh)

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : Un million Neuf Cent Quarante Mille Sept Cent Soixante Dirhams (1 940 760,00 Dh)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n° 2-22-431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique selon l'arrêté du Ministre délégué auprès de la Ministre de l'Economie et des Finances, chargé du budget n° 1692-23 du 4 hja 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures, des documents et des pièces relatives aux marchés publics.

Les concurrents sont tenus de déposer les fiches techniques électroniquement ou au bureau technique de la commune

Les concurrents devront fournir une copie légalisée (certifiée conforme à l'original) du certificat de qualification et de classification suivant :

| secteur | qualification | classe |
|---------|---------------|--------|
| J       | J4            | 4      |

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 06 du règlement de consultation.

N° 1845/PA

ROYAUME DU MAROC  
Le Chef de Gouvernement  
**anrt**

Agence nationale de réglementation des télécommunications  
Liberté, Sécurité, Qualité  
Liberté, Sécurité, Qualité

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT  
N°AO-06-2026

Le 23 Avril 2026 à 10h00 Il sera procédé, dans les bureaux de l'Agence Nationale de Régulation des Télécommunications, sis au Centre d'Affaires, Bd Ar-Riad, Hay Ryad - B.P. 2939 - Rabat 10 100 - à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix n°AO-06-2026 du 25 Mars 2026 pour :

Acquisition de licences Oracle pour les besoins de la mise en place d'un système intégré de gestion des données métiers

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

L'estimation des coûts des prestations établie par l'ANRT est fixée à la somme de : Un Million Six Cent Vingt Deux Mille Quatre Cent Dirhams Toutes Taxes Comprises (1 622 406,00 DH TTC).

Il n'est pas prévu de cautionnement provisoire.

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

La documentation technique exigée par le dossier d'appel d'offres doit être déposée dans le bureau de la Division des Achats et de la Logistique de l'ANRT, sis au Centre d'Affaires, Bd Ar - Riad, Hay Ryad -B.P. 2939 - Rabat 10 100 -, au plus tard le 22 Avril 2026 à 15h00 ou remis séance tenante au président de la commission d'ouverture des plis.

La documentation technique peut être déposée par voie électronique.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 7 du règlement de consultation.

<sup>1</sup> Sans risque de l'application des dispositions de l'arrêté pris pour l'application de l'article 135 de décret n° 2-22-431 du 15 mars 2023 relatif aux marchés publics.

<sup>2</sup> Article 6 du Règlement de la Consultation.

Centre d'affaires, Bd. Ar-Riad, Hay Riad  
B.P. : 2939, Rabat 10 100  
Téléphone : +212 (0) 5 37 71 84 00  
Télécopie : +212 (0) 5 37 29 58 62  
www.anrt.ma



N° 038/PC





Malgré la suspension de l'impression,  
les journalistes sont toujours sur le terrain et l'accès  
est gratuit à la presse citoyenne

## La presse nationale aux premiers rangs sur tous les fronts

Sur le web ou en kiosques

# Votre soutien, Notre avenir



La presse professionnelle,  
antivirus contre l'infox

Commission de l'entreprise de presse et de la mise à niveau du secteur



## Portrait



## Lionel Jospin

*Le destin fracassé du héraut de la gauche "plurielle"*

**I**l est resté jusqu'au bout une figure rassembleuse de la gauche française, malgré son échec historique au premier tour de la présidentielle de 2002 face à l'extrême droite. Décédé dimanche à l'âge de 88 ans, l'ancien Premier ministre Lionel Jospin a longtemps médité les raisons de ce fiasco qui a brisé net sa carrière politique de manière prématurée.

"J'assume pleinement la responsabilité de cet échec et j'en tire les conclusions en me retirant de la vie politique". La phrase, prononcée au soir

du 21 avril 2002, qui vit pour la première fois l'extrême droite accéder au second tour, restera dans les annales de la politique française.

Cinq ans auparavant, Lionel Jospin était devenu Premier ministre, à la tête d'une majorité de gauche "plurielle" - réunissant socialistes, communistes et écologistes - vainqueur surprise d'élections législatives provoquées par une non moins surprenante dissolution de l'Assemblée nationale par le président de droite Jacques Chirac.

Porté par un environnement économique très favorable, il "cohabite" donc avec le chef d'Etat et met en place la réduction du temps de travail à 35 heures hebdomadaires, la couverture maladie universelle (CMU) et un contrat d'union civile - le PACS - pour tous les couples, lointain précurseur du mariage homosexuel.

Entouré d'une équipe ministérielle solide, il parvient à faire baisser le chômage. Et lorsqu'il se présente à l'élection présidentielle de 2002, cet ancien basketteur universitaire de bon niveau, grand, raide, lunettes à montures d'acier et cheveux frisés blan-

chis par le temps, porte les immenses espoirs d'une gauche qui, après François Mitterrand au pouvoir entre 1981 et 1995, rêve d'un retour à l'Elysée.

Comme la plupart des élites politiques du pays, Lionel Jospin, né dans une famille protestante en 1937 à Meudon près de Paris, avait fait ses armes sur les bancs de la prestigieuse Ecole normale d'administration (ENA), entrant au ministère des Affaires étrangères en 1965. Parallèlement, l'ancien scout avait été à l'école d'un militantisme particulièrement austère, le groupuscule trotskiste de l'Organisation communiste internationaliste (OCI).

**"L'austère qui se marre"**

Lionel Jospin s'était mis dans le sillage de François Mitterrand dès 1971 et la reconstitution du Parti socialiste, transformé en machine de guerre pour conquérir le pouvoir dans un régime mis en place par le général de Gaulle en 1958.

A la victoire de Mitterrand en 1981, Lionel Jospin, élu député de Paris, se voit confier la direction du Parti

socialiste jusqu'en 1988, ce qui lui vaut une grande proximité avec le chef de l'Etat.

A la réélection du président socialiste en 1988, le diplomate de formation accède au rang de ministre d'Etat en charge de l'Education nationale.

Après avoir perdu son siège de député en 1993, il aurait tenté de quitter la vie politique en sollicitant en vain une ambassade.

Mais en 1995, remarié avec la philosophe Sylviane Agacinski, c'est un homme neuf qui se présente à la présidentielle, à la faveur du retrait de l'ex-président de la Commission européenne Jacques Delors. Arrivé en tête au premier tour, il est battu par Jacques Chirac mais installe dans le paysage sa stature de présidentiable.

La stupeur n'en est que plus grande lorsque, sept ans plus tard, il doit céder au candidat d'extrême droite Jean-Marie Le Pen la place qui lui semblait promise dans le duel de second tour contre le président sortant.

Outre l'émergence de l'extrême droite comme force politique majeure en France, de nombreuses raisons se-

ront invoquées pour expliquer cette déroute. Hésitant à reconnaître son appartenance au parti socialiste, à la tête duquel il avait installé François Hollande dès 1997, Lionel Jospin fut mal à l'aise dans une campagne dominée par le thème de l'insécurité.

Autre facteur largement analysé depuis: huit candidats de gauche et d'extrême gauche se présentaient à ce premier tour et finalement, moins de 200.000 voix le séparaient de Jean-Marie Le Pen. De nombreuses personnalités de gauche, aujourd'hui aux manettes, datent leur engagement de cette époque.

Cinq ans plus tard, Lionel Jospin s'engage dans la campagne de François Hollande qui, lui, devient président de la République (2012-2017).

Ce quinquennat socialiste est l'occasion pour Lionel Jospin de présider une commission sur la moralisation de la politique. Il siège au Conseil constitutionnel de 2014 à 2019.

"L'austère qui se marre", comme il se qualifia un jour lui-même, continuait à intervenir régulièrement dans la vie politique française.



La mise en place de la réduction du temps de travail à 35 heures hebdomadaires, la couverture maladie universelle (CMU) et un contrat d'union civile - le PACS - pour tous les couples, c'est lui.

# Sport

*Avant les amicaux contre l'Equateur et le Paraguay*

## Les Lions de l'Atlas à pied d'œuvre à Maâmoura



**L**a sélection marocaine de football a effectué, lundi, sa première séance d'entraînement avant les matchs amicaux contre l'Equateur et le Paraguay. Tenue au Complexe Mohammed VI de

football, cette séance, la première sous la houlette de Mohamed Ouahbi, a été consacrée à la récupération de la fraîcheur physique ainsi qu'à des exercices avec ballon dans une ambiance marquée par l'engagement et le sérieux, souligne

la Fédération Royale marocaine de football dans un communiqué.

Le match face à l'Equateur est prévu le 27 mars à Madrid. Le second contre le Paraguay aura lieu le 31 mars à Lens en France.

Ces deux matchs amicaux constituent un « bon test » dans le cadre des préparatifs de l'équipe en vue de la prochaine Coupe du monde 2026, a indiqué, jeudi, le sélectionneur national Mohamed Ouahbi.

S'exprimant lors d'une conférence de presse tenue au Complexe Mohammed VI de football, Ouahbi a relevé que l'Equateur et le Paraguay sont « deux équipes de qualité » qui vont « challenger » les joueurs nationaux.

« Ces confrontations seront un bon test pour évaluer le niveau de compétitivité du groupe », a-t-il insisté, précisant que l'objectif du staff technique est de pousser l'équipe à être « performante dans un contexte exigeant, à quelques mois d'une échéance mondiale majeure ».

Ces rencontres, a poursuivi Ouahbi, permettront ainsi de jauger les capacités du collectif marocain face à des adversaires solides et coriaces, tout en affinant les choix tactiques et humains.

Le sélectionneur national a indiqué vouloir mettre l'accent sur l'identité du jeu de son équipe, soulignant que ces matchs serviront avant tout à renforcer la cohésion et à poser les bases d'un « groupe compétitif » pour la Coupe du monde.

Ces confrontations font partie du programme de préparation des Lions de l'Atlas à la phase finale de la Coupe du monde de la FIFA 2026 qui sera co-organisée par les Etats-Unis d'Amérique, le Canada et le Mexique.

Lors du Mondial, le Maroc évoluera dans le groupe C aux côtés du Brésil, de l'Ecosse et d'Haïti.

### Les mises à jour de la Botola reprogrammées après la trêve internationale

**L**a Ligue nationale de football professionnel (LNFP) a annoncé, lundi, la reprogrammation des matchs reportés des 10<sup>e</sup> et 11<sup>e</sup> journées de la Botola Pro D1 « Inwi » après la trêve internationale.

Dans un communiqué, la LNFP précise que cette décision s'inscrit dans le cadre de la gestion du calendrier des compétitions nationales, en tenant compte des impératifs liés aux convocations des joueurs en équipes nationales.

Cette mesure vise à garantir l'équité sportive entre les différents clubs, tout en permettant aux joueurs convoqués de représenter leurs sélections dans les meilleures conditions, ajoute le communiqué.

Elle intervient également après que plusieurs clubs ont fait usage de leur droit réglementaire de demander le report de leurs rencontres, conformément aux dispositions en vigueur, poursuit la LNFP.

La même source indique que le programme détaillé ainsi que les nouvelles dates des matchs seront communiqués ultérieurement via les canaux officiels de la Ligue.

La LNFP avait annoncé la programmation de ces deux journées les 25, 26 et 29 mars.

### Une omniprésence régulière des clubs marocains dans les phases avancées des compétitions africaines

**L**es clubs marocains continuent de s'illustrer dans les phases avancées des compétitions interclubs africaines, avec trois représentants qualifiés pour les demi-finales cette saison, confirmant une présence désormais régulière à ce stade.

En Ligue des champions, l'AS FAR et la RS Berkane ont validé leur billet pour les demi-finales, au terme de parcours solides et maîtrisés et se sont donné rendez-vous au dernier carré assurant une présence marocaine en finale.

Dans des ambiances difficiles, face à des références du continent, les deux clubs marocains ont renversé la hiérarchie avec sang-froid et maturité.

Tenus en échec à Paller (1-1), les Militaires comme les Berkanis ont fait bien plus que résister : ils ont imposé leur tempo, leur discipline et leur réalisme loin de leurs bases. L'AS FAR est allée s'imposer chez Pyramids (2-1), tenant du titre, tandis que la RS Berkane a fait plier Al Hilal du Soudan à Kigali (1-0).

En Coupe de la CAF, l'Olympique de Safi s'est également distingué en décrochant sa qualification.

Le parcours des Safiots constitue l'un des faits marquants de cette édition. Pour leur première participation à une compétition afri-

caine, ils ont réussi à atteindre les demi-finales, après avoir livré des prestations abouties en phase de groupes et créé la surprise lors des matchs à élimination directe.

Les quarts de finale de la Coupe de la CAF ont, par ailleurs, offert une confrontation 100% marocaine entre le WAC et l'OCS, illustrant la présence soutenue des clubs nationaux à ce niveau de la compétition.

Cette dynamique s'inscrit dans une continuité. Les clubs marocains atteignent régulièrement les tours avancés des compétitions africaines.

En effet, la RS Berkane, le Wydad et le Raja ont remporté la Ligue des champions et la Coupe de la CAF à plusieurs reprises. Ces résultats traduisent la régularité des clubs marocains sur la scène continentale.

### WAC-Benhachem, divorce acté

Le WAC a annoncé, lundi, sa séparation à l'amiable avec son entraîneur, Mohamed Amine Benhachem.

Dans un communiqué, le club casablancais informe l'ensemble de ses supporters et composantes qu'il a été décidé de mettre fin à la mission de Benhachem en tant qu'entraîneur de l'équipe première, dans un cadre consensuel.

Le WAC a, par ailleurs, exprimé ses sincères remerciements à Mohamed Amine Benhachem pour les efforts consentis et le travail accompli à la tête du staff des Rouge et Blanc.

Mohamed Amine Benhachem avait été nommé entraîneur du WAC à la place du Sud-Africain Rulani Mokwena.

Il avait, notamment, disputé la Coupe du monde des clubs avec les triples champions d'Afrique.

En Botola Pro D1 « Inwi », le WAC occupe la 2<sup>e</sup> place avec 29 points à une unité de son rival, le Raja de Casablanca, mais avec trois matchs en retard.

En Coupe de la CAF, les Rouge et Blanc ont quitté la compétition au stade des quarts de finale à l'issue d'un choc 100% marocain face à l'Olympique de Safi.

## Une bizarrerie de plus chez l'ornithorynque

Un bec de canard, une queue de castor, des pattes de loutre... et maintenant des réservoirs de mélanine normalement réservés aux oiseaux: l'ornithorynque n'en finit plus d'étonner les scientifiques.

Quand un spécimen naturalisé fut ramené pour la première fois d'Australie en 1799, les naturalistes européens commencèrent par chercher les coutures.

Face à l'aspect fort improbable de l'animal, ils étaient persuadés d'avoir affaire à un canular de taxidermiste.

Mais l'ornithorynque était bien réel et réservait d'autres surprises aux biologistes.

Ce petit animal, endémique de la côte est de l'Australie et de la Tasmanie, est un des cinq représentants au monde de l'ordre des monotrèmes, les seuls mammifères à pondre des oeufs. Les quatre autres sont des espèces d'échidnés, autre petite bête typiquement australienne.

C'est aussi un des seuls mammifères venimeux, le mâle portant sur les pattes postérieures un aiguillon qui peut libérer du venin.

Une autre bizarrerie vient désormais

s'ajouter à cet inventaire à la Prévert, cachée dans sa mélanine, comme le révèle une étude publiée mercredi dans les *Biological Letters* de la British Royal Society.

### -Iridescence-

Chez les vertébrés, ces pigments protègent contre les UV, contribuent à la régulation thermique et sont responsables de la couleur de la peau, des poils et des plumes.

Ils sont contenus dans de petites structures spécialisées à l'intérieur des cellules appelées mélanosomes, dont la forme est fortement corrélée à la couleur.

L'eumélanine, qui donne des teintes noires, grises et brunes foncées, se trouve généralement dans des mélanosomes allongés. La phéomélanine, qui génère des couleurs rouges, oranges et certaines nuances d'orange/jaune, est contenue dans des mélanosomes sphériques.

Par ailleurs, chez les mammifères, ces mélanosomes sont toujours pleins.

Au contraire des oiseaux, chez qui certains mélanosomes allongés peuvent être creux ou aplatis, seulement enveloppés d'une fine couche de mélanine, ce qui



améliore leur capacité à produire des gammes de couleurs différentes. Organisés en nanostructures, ils produisent notamment des couleurs iridescentes, qui interagissent avec la lumière, comme les plumes du paon.

C'est en constituant une base de données sur ces mélanosomes chez les mammifères, que des chercheurs ont fait une découverte "extrêmement surprenante et enthousiasmante", confie à l'AFP Jessica Leigh Dobson, biologiste à

l'Université de Gand (Belgique) et première autrice de l'étude.

Les mélanosomes de l'ornithorynque sont pour la plupart sphériques, ce qui devrait logiquement donner à l'animal des poils roux/orangés. Or l'ornithorynque est brun foncé. Surtout, certains de ses mélanosomes sont creux comme ceux des oiseaux.

"Nous avons également vérifié chez de nombreux autres mammifères (...): des échidnés, des marsupiaux, des ron-

geurs, des carnivores, des primates et bien d'autres. A notre connaissance, c'est le seul exemple de mélanosomes creux chez les mammifères", raconte Mme Dobson.

Répartis "aléatoirement dans le cortex du poil", ils ne produisent aucune iridescence, et "des recherches supplémentaires seront clairement nécessaires pour comprendre la raison de leur présence", estime la chercheuse.

La question de leur origine est elle aussi ouverte.

Les ancêtres de l'ornithorynque et des échidnés étaient probablement des animaux aquatiques fouisseurs, et les mélanosomes creux pourraient avoir été une adaptation à un mode de vie aquatique, en améliorant l'isolation thermique.

"Les échidnés modernes étant aujourd'hui terrestres, cette transition aurait pu entraîner la perte des mélanosomes creux chez eux, alors qu'ils seraient restés chez l'ornithorynque, toujours semi-aquatique", avance Mme Dobson.

Une hypothèse qui soulève cependant une question supplémentaire, conduit l'étude: si c'est le cas, "pourquoi ce trait n'est-il pas plus répandu parmi les mammifères aquatiques?"

## Recette

### Pastilla au poisson et aux fruits de mer



#### Ingédients

- 500 g de calamars
- 500 g de crevettes
- 500 g de filet de poisson au choix (cabillaud, requin, merlan, lotte...)
- 200 g de vermicelle de riz
- 25 g de champignons noirs
- Jus de deux citrons
- 4 cuillères à soupe d'huile d'olive
- Épices (2 c.s. de paprika, 2 c.c. de cumin, sel et poivre)
- 1 c.c. de piment fort (selon le goût)
- Un bouquet de persil
- Un bouquet de coriandre
- 8 feuilles de bricks maison, ou 1 paquet de feuilles de brick
- 50 g de beurre
- 1 jaune d'oeuf
- 2 c.s. de sauce soja
- 2 à 3 c.s. de concentré de tomate
- Quelques olives vertes dénoyautées et coupées en petit morceau

#### Préparer:

- Émincer les herbes (persil et coriandre) et les mélanger aux gousses d'ail, les épices, l'huile d'olive, le jus de citron et la sauce soja. Assaisonner le poisson et les fruits de mer de la moitié de la sauce charmoula et réserver l'autre moitié pour après. Saisir les morceaux de poisson, les crevettes et le calamars séparément dans une poêle.
- Égoutter le jus de cuisson et réserver.
- Tremper les vermicelles de riz dans de l'eau

bouillante quelques minutes, l'égoutter et la couper à l'aide de ciseaux.

- Tremper les champignons noirs dans de l'eau bouillante durant 15 minutes pour les réhydrater avant de les couper en petits morceaux.

• Dans une poêle, mettre le vermicelle, les champignons noirs, ajouter le reste de la charmoula, le jus de cuisson du poisson. Ajouter un peu de sel s'il le faut, du piment fort selon le goût. Remuer pendant quelques minutes sur feu moyen pour que le vermicelle et les champignons s'imprègnent de différentes saveurs des épices et du poisson.

- Laisser complètement refroidir les différentes garnitures. Mélanger les crevettes, les calamars, les vermicelles et les olives vertes.
- Confectionner la pastilla comme indiqué sur la vidéo (en bas de cet article). En induisant les feuilles de bricks de beurre fondu et en utilisant le jaune d'oeuf pour bien fixer les feuilles et envelopper la pastilla.

• Piquer la pastilla pour permettre à la vapeur de s'échapper au cours de la cuisson. Badigeonner généreusement la pastilla de beurre fondu ce qui donnera du croustillant et de la couleur en cuisson.

• Mettre à cuire dans un four chaud à 180° durant 40 minutes ou jusqu'à ce que la pastilla prenne une belle couleur dorée.

• Servir la pastilla bien chaude décorée selon le goût de crevettes, citron, persil...

## Le rythme de la fonte des glaciers de l'Himalaya a doublé depuis 2000

Le rythme de la fonte des glaciers des hautes montagnes de l'Hindou Kouch et de l'Himalaya a doublé depuis les années 2000 sous l'effet du réchauffement de la planète, mettent en garde les auteurs de deux études scientifiques parues samedi.

Selon ces travaux publiés par le Centre international pour le développement intégré de la montagne (ICI-MOD) basé à Katmandou, les glaciers de ces deux chaînes ont perdu jusqu'à 27 m d'épaisseur depuis 1975.

"Ce n'est pas un problème lointain, c'est une crise qui s'aggrave en temps réel, avec son lot de désastres chaque été et à chaque saison de mousson", a mis en garde dans un communiqué le directeur de l'ICIMOD, Pema Gyamtsho. "Il faut renforcer la surveillance et investir pour s'adapter dès maintenant".

Chaque année, l'Afghanistan, le Pakistan, l'Inde ou le Népal sont le théâtre d'inondations et de glissements de terrains meurtriers, causés notamment par les vidanges des lacs glaciaires. Les experts relèvent que le nombre et la force de ces phénomènes augmentent avec le changement climatique.

Selon les données recueillies par l'ICIMOD, la su-

perficie des glaciers de la région a reculé de 12% entre 1990 et 2020, et leurs réserves estimées de glace ont diminué de 9%.

Le taux moyen de perte de glace est passé de 35 cm par an pendant les années 1974-1999 à 72 cm après l'année 2000, a précisé le scientifique Mohd. Farooq Azam.

"La hausse des températures signifie que les glaciers ont de moins en moins de temps pour reconstituer leur masse. Il faut réduire les émissions de carbone pour leur permettre de conserver leur cycle naturel de reconstitution", a-t-il indiqué à l'AFP.

Le principal auteur des deux études publiées a également insisté sur l'urgence nécessaire de renforcer les moyens de surveillance des glaciers pour permettre de "détecter les risques avant l'impact maximal" du réchauffement climatique.

Les chaînes de l'Hindou Kouch et de l'Himalaya abritent les plus importantes réserves de glace de la planète après les deux pôles, avec plus de 63.700 glaciers répertoriés sur une superficie totale de près de 55.800 kilomètres carrés. Ces glaciers nourrissent au moins dix grands bassins fluviaux qui irriguent toute l'Asie.

