

Une disparition *Et “Le Figaro”* de partir dans ses divagations

*Semer le doute, installer le soupçon... tout y
passe pour fabriquer l'illusion d'un scandale*

La mise en garde de l'USFP
*Les graves dysfonctionnements dans le
système de l'institution législative mettent
en péril la sécurité juridique*



Page 2

*Flambée des prix et pénuries artificielles
durant le mois de Ramadan*

Le Groupe socialiste-Opposition ittihadie
exige des mesures immédiates et
rigoureuses contre les spéculateurs



Page 2



Page 3

La mise en garde de l'USFP

Les graves dysfonctionnements dans le système de l'institution législative mettent en péril la sécurité juridique

Actualité

La sécurité juridique est un pilier essentiel de l'Etat de droit. Elle garantit aux citoyens, aux entreprises et aux institutions la prévisibilité et la stabilité des règles juridiques, condition sine qua non pour assurer la confiance dans les institutions et une gouvernance efficace. Elle repose sur la clarté et l'accessibilité des normes, leur cohérence, leur stabilité, ainsi que sur l'encadrement du pouvoir discrétionnaire afin d'éviter toute forme d'arbitraire. En outre, la sécurité juridique est intimement liée à la qualité du travail législatif.

En ce sens, l'USFP, par la voix de son Groupe parlementaire à la Chambre des représentants, a mis en garde contre toute atteinte à la sécurité juridique, car cela constitue une menace majeure pour l'Etat de droit et sape la confiance des citoyens dans leurs institutions. Lorsque les règles juridiques sont adoptées dans la précipitation, modifiées de manière fréquente ou formulées de façon imprécise, elles perdent leur capacité à encadrer efficacement les comportements et à garantir l'égalité devant la loi.

A cet égard, lors de la séance hebdomadaire des questions orales tenue lundi dernier à la Chambre des représentants, le président du Groupe socialiste-Opposition itihadie, Abderrahim Chahid, a tiré la sonnette d'alarme sur ce qu'il considère comme de graves dysfonctionnements dans le fonctionnement de l'institution législative, mettant en péril le principe fondamental de la sécurité juridique.

Abderrahim Chahid a dénoncé la programmation précipitée de l'adoption de textes de loi alors même que ces derniers ne sont pas encore finalisés. Une pratique qui, selon lui, soulève de sérieuses interrogations



quant à la qualité de la législation produite et au respect des procédures parlementaires. Il a notamment pointé du doigt le recours récurrent au travail nocturne au sein de commissions parlementaires, dans l'objectif d'élaborer des projets de loi et des amendements destinés à être soumis au vote dans des délais extrêmement serrés. Une méthode qui, a-t-il averti, vide le travail législatif de sa substance.

Le président du Groupe socialiste a rappelé que cette approche a déjà conduit, par le passé, à l'adoption de lois comportant de

nombreuses lacunes et difficultés d'application, nécessitant par la suite des corrections répétées. Une situation synonyme de gaspillage du temps législatif et d'atteinte à la crédibilité de l'action parlementaire.

Tout en appelant le Bureau de la Chambre des représentants et son président à intervenir, Abderrahim Chahid a insisté sur la nécessité de garantir le respect strict des procédures, estimant que «faire passer des lois de cette manière ne saurait être acceptable» et constitue une véritable menace pour la sécurité juridique dans le pays.

Selon le Groupe socialiste, un travail législatif rigoureux suppose le respect des procédures parlementaires, le temps nécessaire à l'examen des textes législatifs et une concertation réelle avec les acteurs concernés. Lorsque la législation est produite dans la précipitation, sans étude d'impact suffisante ni débat approfondi, elle risque d'être imprécise, contradictoire ou difficilement applicable. Ces insuffisances portent atteinte à la sécurité juridique en multipliant les zones d'incertitude et les interprétations divergentes.

Mourad Tabet

Flambée des prix et pénuries artificielles durant le mois de Ramadan

Le Groupe socialiste-Opposition itihadie exige des mesures immédiates et rigoureuses contre les spéculateurs



A l'approche du mois sacré de Ramadan, la députée Khaddouj Slassi, membre du Groupe socialiste – Opposition itihadie à la Chambre

des représentants, a une nouvelle fois mis le gouvernement face à ses responsabilités. Lors d'une question orale adressée à la ministre de l'Economie et des Fi-

nances, l'élue itihadie a interpellé l'exécutif sur la question sensible de l'approvisionnement des marchés et du contrôle des prix durant le mois de Ramadan.

Rappelant la portée spirituelle et sociale de ce mois, censé être placé sous le signe de la solidarité et du partage, Khaddouj Slassi a souligné que la réalité vécue par les citoyens est tout autre. Chaque année, a-t-elle dénoncé, la forte demande sur des produits de première nécessité comme les dattes, les fruits secs, les légumes ou encore le poisson devient le terrain fertile de pratiques spéculatives chonées.

Au lieu d'un allègement des prix en cohérence avec les valeurs de fraternité propres à cette période, les marchés connaissent, selon la députée itihadie, une flambée injustifiée des tarifs, accompagnée de phénomènes de pénurie artificielle et de rétention des stocks. Des

dérives qui frappent de plein fouet les ménages aux revenus modestes, déjà étranglés par la cherté de la vie et l'inaction persistante du gouvernement.

Face à cette situation, Khaddouj Slassi a exigé des réponses claires sur les mesures concrètes que compte prendre l'exécutif pour garantir un approvisionnement normal des marchés et prévenir toute forme de rareté. Elle a également insisté sur la nécessité d'appliquer rigoureusement la loi contre les spéculateurs, les intermédiaires véreux et les manipulateurs de prix qui profitent cyniquement du mois sacré.

Une interpellation qui met en lumière, une fois de plus, l'écart entre les discours rassurants du gouvernement et la réalité quotidienne des Marocains, livrés à eux-mêmes face à des marchés de plus en plus dérégulés.

M.O

Une disparition

Et "Le Figaro" de partir dans ses divagations

Semer le doute, installer le soupçon ... tout y passe pour fabriquer l'illusion d'un scandale



Dans un communiqué officiel, la Direction générale de la sûreté nationale (DGSN) a opposé un démenti formel, documenté et sans appel aux allégations avancées par Le Figaro au sujet de la disparition d'un ressortissant français à Rabat, au printemps 2024. Le quotidien français accuse, à demi-mot, les autorités marocaines d'arbitraire, d'indifférence, presque de désinvolture. Rien que ça.

Il faut s'arrêter un instant sur deux phrases de l'article du Figaro. Deux seulement. Elles résument tout. « Converti à l'islam, il venait de s'installer à Rabat. ... Les dernières avancées de l'enquête laissent entrevoir une possible radicalisation islamiste ». Voilà. Tout est là. Une conversion, un pays musulman, une disparition... et aussitôt, le mot magique est lâché comme conclusion naturelle : « Radicalisation ». Sans preuve. Sans élément concret. Sans la moindre honnêteté intellectuelle. Quant aux « avancées de l'enquête » invoquées par Le Figaro, elles relèvent moins du fait que de l'effet. Une construction sémantique soigneusement agencée pour donner une apparence de profondeur à un récit vide de substance.

La réalité, elle, est beaucoup moins spectaculaire, donc manifestement moins intéressante pour une manchette parisienne. Les enquêtes menées par la DGSN n'ont établi strictement aucun lien avec une quelconque radicalisation. Aucune fréquentation suspecte. Aucun signalement. Aucun élément idéologique. Aucun comportement incriminant. Rien. Le dossier est vide sur ce point. Totalement vide. Mais Le Figaro l'évoque tout de même. Il l'évoque parce que le mot suffit à produire l'effet recherché. Parce qu'il excite l'imaginaire d'un lectorat déjà conditionné, installant une atmosphère sensationnaliste où l'émotion l'em-

porte sur l'information.

Car qu'apporte réellement cette mention de la conversion religieuse ? Rien. Que permet-elle d'éclairer dans l'enquête ? Rien. Que prouve-t-elle ? Absolument rien. Au fond, dans cet article du Figaro, rien n'est prouvé. Tout est insinué. On part d'un drame humain — réel, douloureux et incontestable — puis on glisse progressivement vers un procès implicite, où l'on n'a pas besoin de formuler d'accusation frontale. Il suffit d'écrire au conditionnel, de soulever des questions et de citer des proches pour semer le doute et installer le soupçon. C'est une vieille recette. Souvent efficace mais profondément malhonnête.

Un travail d'enquête exemplaire

Le quotidien français évoque également un « retard » dans l'enquête. Sur quoi se fonde cette affirmation ? Sur rien, encore une fois. Pas un document. Pas une contradiction factuelle. Pas une expertise alternative. Rien d'autre qu'un récit émotionnel, monté en épingle, pour fabriquer l'illusion d'un scandale.

Face à cette agitation médiatique, la DGSN a répondu avec la rigueur que certains journalistes français semblent avoir perdue. Elle a répondu avec des faits, des dates, des actes et une chronologie précise et vérifiable. Selon le communiqué de la DGSN, l'enquête a été immédiatement ouverte par la préfecture de police de Rabat après le signalement de la disparition du ressortissant français et tous les actes d'investigation ont été diligents, exhaustifs et menés dans le respect des procédures judiciaires marocaines.

La Brigade nationale de la police judiciaire (BNPJ), appuyée par les techniciens de la scène de crime, a procédé sans délai aux premières constatations. Les investigations initiales n'ont révélé

aucun signe d'effraction ni aucun vol, et l'ensemble des effets personnels ont été retrouvés sur place.

Afin d'examiner l'hypothèse criminelle, des experts du laboratoire national de la police scientifique et technique ont mené des analyses approfondies dans l'appartement du disparu ainsi que dans celui d'une personne l'ayant accompagné avant sa disparition. Des prélèvements ADN et des expertises techniques de pointe ont été réalisés, sans qu'aucun élément ne permette d'étayer la piste d'un acte criminel.

La BNPJ n'a laissé aucune piste plausible explorée. Plus de 60 auditions et interrogatoires ont été menés auprès de personnes ayant côtoyé le disparu, échangé avec lui ou disposant d'informations potentielles. Des expertises ont également été réalisées sur les appareils électroniques de l'intéressé, sans permettre de le localiser.

Les enquêteurs ont reconstitué ses déplacements au Maroc, notamment à Tétouan et Chefchaouen, où toutes les personnes rencontrées ont été entendues, sans résultat concluant. Parallèlement, des dizaines de demandes d'information ont été adressées aux opérateurs télécoms, aux établissements bancaires, aux institutions financières ainsi qu'à l'Administration des douanes, concernant ses transactions, communications et le véhicule immatriculé à l'étranger qu'il utilisait.

Six équipes d'enquête ont été déployées dans plusieurs villes, dont Casablanca, Mohammedia, Ifrane, Azrou, Khénifra, Fès, ainsi que dans des zones montagneuses du Haut Atlas, où une équipe a opéré durant plus de trois semaines.

Enfin, contrairement aux insinuations relayées par Le Figaro, la famille du disparu a été reçue à plusieurs reprises, tenue informée à chaque étape de l'enquête et traitée dans le strict respect du cadre légal. Les faits sont là. Le reste relève du procès

d'intention. Une pratique commode, mais indigne d'un journal qui se prétend de référence.

Regarder ailleurs, le confort suprême

Pour mesurer l'ampleur de cette dérive éditoriale du quotidien français, il suffit de replacer cette affaire dans le contexte réel des disparitions en France — pays qui a connu par le passé des polémiques virulentes autour d'affaires non élucidées, sans que Le Figaro ne se livre à des généralisations alarmistes ou à des insinuations gratuites contre ses propres institutions.

La France est l'un des pays européens où les disparitions non élucidées se comptent par milliers chaque année. Des adultes volatilisés, des enfants introuvables, des familles broyées par l'attente, des dossiers qui s'enlisent et des affaires classées sans conclusions définitives. Selon les derniers rapports, plus de 50.000 disparitions sont enregistrées chaque année dans le Fichier des personnes recherchées et quelque 10.000 cas inquiétants restent non élucidés, devenant de véritables cold cases que la justice française n'arrive pas toujours à résoudre.

Est-ce que Le Figaro parle alors de « défaillance institutionnelle » ? Jamais. Est-ce qu'il soupçonne la police française de laxisme ? Bien sûr que non. Là, soudainement, la complexité des enquêtes redevient acceptable. On invoque les contraintes du processus judiciaire, la difficulté des dossiers et l'absence d'indices exploitables. Ce qui, ailleurs, devient matière à soupçon et à insinuation, se transforme ici en circonstance atténuante. Autrement dit, ce que le quotidien parisien tolère sans broncher lorsqu'il s'agit de ses propres institutions devient scandaleux dès lors que l'enquête se déroule hors de ses frontières. La géographie, ici, tient lieu de ligne éditoriale.

Mehdi Ouassat

Inondations de Ksar El Kébir

Du sens aux gestes

Le récit comme matrice de l'action collective

Lors des récentes inondations qui ont frappé Ksar El Kébir, un phénomène discret mais profondément révélateur s'est imposé : avant même les plans officiels, avant les discours et les procédures. Des gestes quotidiens devenus, sous la pression de l'épreuve, des causes partagées du désastre. Ce moment n'était pas seulement celui de la colère ou de la recherche de coupables ; il marquait surtout un basculement du regard : du « ce n'est pas moi » vers le « cela nous concerne tous ». C'est dans ces instants de crise que se révèle la puissance de l'action collective autonomisée : quand le sens n'est plus abstrait, quand il se transforme en gestes, en récits partagés, en figures incarnées du changement. Là où l'institution tarde parfois à parler, le récit collectif, lui, surgit, et commence déjà à transformer la réalité.

L'autonomisation de l'action collective

Dans une transformation, chaque décision agit comme une onde : elle affecte l'ensemble du système, même si ses effets sont invisibles. La pensée systémique devient ainsi le cœur battant de la conduite du changement. Or, les équipes arrivent souvent épuisées à ce stade. Fatiguées par les cycles d'effort, usées par les incertitudes, elles cherchent un sens plus qu'une direction. C'est ici que le leadership doit se métamorphoser. Il ne s'agit plus de commander, mais de rallumer le feu du sens. Ainsi, déployer et autonomiser l'action collective devient un art de l'équilibre : entre l'ordre et l'émergence, entre le contrôle et la confiance, entre la structure et la liberté. C'est un art du vivant.

Le changement se construit dans la diversité et l'expérimentation. Résoudre un problème, affronter un défi, c'est modifier le cadre même qui le rend possible. C'est repenser le système, pas seulement l'élément défaillant. Cette phase demande patience et persévérance. L'action devient alors laboratoire vivant. Il faut parfois expérimenter plusieurs leviers, les tester, les combiner. Comme dans la nature, la diversité des essais renforce la résilience du tout. Mais surtout, il faut se souvenir de l'impact recherché, du résultat attendu, de la vision qui a lancé le mouvement. Dans les périodes de doute, cette mémoire du futur agit comme un guide intérieur.



Le changement véritable ne s'impose pas, il éclot. C'est là, dans ce tissage patient entre vision et expérimentation, entre design et sens, que se construit le changement durable, celui qui ne casse rien, mais qui fait naître du neuf dans l'existant. Déployer une action collective passe nécessairement par l'autonomisation.

Le récit comme levier de l'autonomisation

L'étape « Déployer et autonomiser l'action collective », telle que la définit Kotter, est précisément celle où le storytelling devient un levier stratégique. Car à ce moment du changement, la vision a été clarifiée, la direction fixée, mais il faut maintenant faire descendre l'énergie du sens dans le concret des actions.

Lorsque l'organisation entre dans la phase de déploiement d'une transformation, les mots cessent d'être de simples outils de communication : ils deviennent des matrices d'action. A ce stade, la stratégie seule ne suffit plus ; il faut une force symbolique capable d'unir les gestes, les émotions et les intentions. C'est là que le storytelling devient un levier de reliance entre l'individuel et le collectif.

Du sens au geste : transformer la vision en récit incarné

Les plus grandes métamorphoses ne naissent pas des décisions, mais des histoires qu'on ose habiter. Le récit agit comme une alchimie intérieure : il transforme la direction en désir, la stratégie en mouvement, la vision en engagement. Au moment du déploie-

ment, les leaders ne sont plus seulement des stratèges, ils deviennent des conteurs d'avenir. Leur rôle n'est plus de décrire le futur, mais de le faire ressentir. Ils racontent l'histoire du futur en train de se construire : en un futur peuplé de visages, de gestes, de réussites concrètes. Le récit devient un miroir où chacun peut se reconnaître, un espace où le futur cesse d'être lointain pour devenir habitable.

Le leader, ici, parle au présent du futur. Il raconte les victoires à venir comme si elles étaient déjà vécues, les obstacles comme des épreuves initiatiques, les collaborateurs comme des héros du quotidien. Il offre à chacun un rôle dans l'histoire à écrire. Et soudain, le travail cesse d'être une exécution : il devient contribution. L'équipe ne travaille plus pour un objectif ; elle œuvre dans une histoire. Chaque action, même la plus modeste, prend une signification héroïque.

Les grandes causes ne mobilisent pas par ce qu'elles font, mais par la raison pour laquelle elles existent. Les organisations qui inspirent ne communiquent pas à partir du « quoi », mais à partir du « pourquoi ». Or, ce « pourquoi » n'est jamais un slogan : c'est une émotion en mouvement. Le récit en est le véhicule. Il relie la logique stratégique à la psychologie humaine. Il parle au cœur avant la tête, à la signification avant le calcul.

Un plan parle de résultats ; un récit parle de destin. Un plan décrit la route ; un récit donne la force de la parcourir. L'un organise, l'autre inspire. Et dans le changement, sans inspiration, l'organisation s'essouffle.

Raconter la vision, c'est l'hu-

maniser. C'est la traduire en visages, en histoires, en symboles. C'est lui donner un parfum, une texture, une couleur. Une vision sans récit reste extérieure à ceux qui doivent la porter. Une vision racontée devient un feu intérieur. Car le récit agit comme une contagion émotionnelle : il circule de voix en voix, il se déforme, se réinvente, mais toujours, il relie.

Un récit qui parle du futur comme d'un territoire à conquérir ensemble, où chaque geste devient une promesse tenue, chaque effort une pierre du grand édifice commun. Le leadership, dans sa forme la plus aboutie, n'est pas l'art d'ordonner, mais celui de raconter. Car une vision, pour être durable, doit d'abord être vécue. Et pour être vécue, elle doit être ressentie et pour être ressentie, elle doit être racontée.

Incarnar les valeurs dans des personnages réels

Derrière chaque transformation, il y a des visages. Des gestes minuscules, souvent invisibles, qui maintiennent la lumière quand tout chancelle. Dans chaque organisation, il existe ces héros silencieux : ceux qui ne parlent pas fort, mais qui agissent juste. Ceux qui, dans l'ombre d'un atelier, d'un bureau ou d'un service oublié, continuent d'avancer avec rigueur et dignité. Ce sont eux les véritables porteurs du changement non pas parce qu'ils obéissent, mais parce qu'ils incarnent. Le storytelling permet de révéler ces figures du quotidien. Il met en lumière ce courage discret, ces innovations modestes, ces fidélités tenaces qui font la force d'une culture. Il donne un nom, un visage, une voix à ce que l'on ap-

pelle souvent valeurs sans plus les sentir. Car une valeur, si elle ne s'incarne pas dans un être, s'évapore. Raconter, c'est réancrer les principes dans la chair du réel.

Raconter leurs histoires, c'est rendre la transformation humaine, visible, contagieuse. Quand un manager raconte comment une équipe a trouvé la force d'innover malgré la fatigue, comment un technicien a proposé une idée qui a tout changé, comment une collaboratrice a osé prendre la parole qu'elle taisait depuis des années, il crée un récit d'identification. Dans ces micro-épisodes, chacun se reconnaît. Et c'est cette reconnaissance qui fonde la continuité narrative du collectif.

Le récit des héros du quotidien agit comme un vaccin contre l'anonymat organisationnel. Il empêche les individus de se dissoudre dans les structures, les fonctions ou les chiffres. Il rappelle que derrière chaque indicateur, il y a une histoire, un effort, un visage. Il réintroduit la dimension humaine dans la mécanique du changement. Là où les processus dépersonnalisent, le récit repersonnalise. Il fait exister les valeurs comme des attitudes vécues, incarnées, palpables.

Chaque organisation devrait ainsi devenir une fabrique d'histoires vraies. Des récits de persévérance. Des artisans de courage. Ces histoires circulent de bouche en bouche, de bureau en bureau. Elles nourrissent la mémoire collective. Elles créent cette densité invisible que l'on appelle culture. Ainsi, donner un visage au changement, c'est humaniser l'abstraction. C'est montrer que la transformation n'est pas un programme, mais une aventure collective. Ce n'est pas un plan que l'on exécute, c'est une épopée que l'on écrit ensemble. Et dans cette épopée, il n'y a pas de héros solitaires : seulement des humains reliés par la même flamme, celle du sens vécu.

Abderrazak HAMZAOUI
Email : hamzaoui@bama-co.net
www.bama-co.net



Hicham Balaoui s'entretient avec le ministre français de la Justice

Le procureur général du Roi près la Cour de cassation, président du Ministère public, Hicham Balaoui, a eu, lundi à Rabat, des entretiens avec le ministre français de la Justice, Gérard Darmanin, en visite dans le Royaume, axés sur le renforcement des relations de coopération judiciaire et l'échange d'expertises.

Cette entrevue a permis aux deux parties d'explorer les moyens de développer les mécanismes de coopération internationale dans les domaines d'intérêt commun, notamment en matière de lutte contre la criminalité transfrontalière et organisée.

La réunion a été également l'occasion de passer en revue les nouveautés législatives introduites par le nouveau Code de procédure pénale, en particulier dans les domaines des techniques spéciales d'enquête et de la coopération internationale en matière pénale.

Les deux parties ont mis l'accent sur l'importance du partage des expériences et des expertises dans les domaines relevant des attributions du Ministère public, à travers l'échange d'informations et de visites, ainsi que la tenue de conférences et de sessions de formation visant à renforcer les capacités des magistrats du Ministère public en matière de justice pénale.

Elles ont aussi salué le niveau de coopération existant entre les deux pays, soulignant l'importance de poursuivre la coordination et le travail conjoint de manière à servir les intérêts communs et à contribuer à la lutte contre la criminalité sous toutes ses formes.

Cette rencontre témoigne de la volonté de la présidence du Ministère public de renforcer ses partenariats internationaux, dans le cadre de sa politique d'ouverture et de coopération.



Le barrage Oued El Makhazine a reçu 518 millions de m³ d'eau au cours de la semaine écoulée



Le barrage Oued El Makhazine a enregistré des apports hydriques globaux dépassant 518 millions de mètres cubes (m³) au cours de la semaine écoulée, a indiqué le chef de service de l'évaluation et de la planification des ressources hydriques à l'Agence du bassin hydraulique du Loukkos (ABHL), Yassine Wahby.

Dans une déclaration à la MAP, M. Wahby a précisé que la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, relevant du bassin hydraulique du Loukkos, a connu, ces dernières semaines, des précipitations exceptionnelles et importantes, ayant parfois dépassé 200 mm en 24 heures, soulignant que ces pluies ont engendré des apports hydriques significatifs au niveau de l'ensemble des retenues des barrages relevant de l'ABHL.

Le barrage Oued El Makhazine a reçu, du 1er septembre au 1er février, un volume total de 845 millions de mètres cubes d'apports hydriques, dont 518 millions de m³ ont été enregistrés au cours de la seule semaine écoulée, a-t-il noté.

Ces apports ont entraîné une hausse du niveau de la retenue du barrage, conduisant à un lâcher d'eau partiel depuis le 24 janvier, dans le cadre d'une gestion préventive, a-t-il ajouté, relevant que le niveau de la retenue a continué d'augmenter de manière record, en raison de précipitations largement supérieures aux moyennes annuelles habituelles.

Dans le cadre de la gestion préventive, un ensemble de mesures relatives au suivi et à la surveillance en amont des crues se dirigeant vers le barrage Oued El Makhazine sont mises en œuvre, afin d'anticiper le volume des apports attendus, parallèlement au suivi de l'état de l'ouvrage hydraulique, a fait savoir le responsable, assurant que "le barrage se trouve dans un très bon état et qu'aucune anomalie n'a été enregistrée".

Par ailleurs, M. Wahby a indiqué que l'Agence, sous la supervision du Comité provincial de veille, et en coordination avec l'ensemble des services concernés, interagit de manière proactive avec les bulletins d'alerte émis par la Direction générale de la météorologie, notamment le bulletin orange de lundi et le bulletin rouge concernant mercredi, qui prévoient des précipitations importantes comprises entre 100 et 150 mm.

Il a souligné, dans ce sens, que le Comité de veille prend, en temps opportun, toutes les mesures à même d'assurer la protection des habitants, ce qui constitue la priorité absolue de son action, ajoutant qu'à cet effet, un plan a été activé en prévision de cet épisode climatique, qui demeure exceptionnel.

Plus de 1,1 million de passagers à l'aéroport Oujda-Angad en 2025

Le nombre de passagers ayant transité via l'aéroport Oujda-Angad durant l'année 2025 s'élève à 1.167.875, selon des données de l'Office national des aéroports (ONDA).

Ce nombre est en hausse de 9,75 % par rapport à l'année 2024, durant laquelle 1.064.113 voyageurs ont été accueillis par cet aéroport, précise l'ONDA dans son bilan du trafic aérien au titre de l'année 2025.

Pour le seul mois de décembre dernier, cette infrastructure aéroportuaire a accueilli 84.329 passagers, contre 85.515 voyageurs durant le même mois de 2024, relève la même source.

Concernant les mouvements aéroportuaires durant l'année écoulée, l'aéroport Oujda-Angad a enregistré 8.643 mouvements d'avions contre 8.107 en 2024, soit une progression de 6,61%.

Selon l'ONDA, les aéroports du Maroc ont enregistré, en 2025, un trafic de 36,3 millions de passagers, en progression de 11% par rapport à une année auparavant.





L'Iran se prépare à des pourparlers sur le nucléaire avec Washington



L'Iran a dit se préparer à des discussions avec Washington sur le dossier nucléaire, Donald Trump s'affirmant pour sa part confiant sur la possibilité d'un accord, après des jours d'échanges de menaces entre les deux pays.

"Le président Massoud Pezeshkian a ordonné l'ouverture de pourparlers avec les Etats-Unis", écrit l'agence de presse Fars, citant une source gouvernementale, sans plus de détails.

Une source arabe informée du dossier a déclaré à l'AFP que ces discussions, organisées selon elle grâce à la médiation de l'Egypte, du Qatar, d'Oman et de la Turquie, auront sans doute lieu dans ce dernier pays le 6 février.

"Une rencontre entre des négociateurs amé-

ricains et de hauts officiels iraniens aura probablement lieu vendredi en Turquie", a dit cette source qui n'a pas souhaité être identifiée.

Selon le site américain Axios, qui cite trois sources proches du dossier, les Etats-Unis seront représentés par Steve Witkoff, l'émissaire de M. Trump, et l'Iran par son chef de la diplomatie Abbas Araghchi. L'agence iranienne Tasnim avait plus tôt elle aussi indiqué que les discussions engageraient probablement ces deux responsables.

La pression s'accroît depuis début janvier sur Téhéran, après la répression dans le sang d'un vaste mouvement de contestation de la République islamique en place depuis 1979, déclenché au départ par des manifestations contre le coût de la vie.

Après avoir fait planer la menace d'une intervention militaire et envoyé une dizaine de navires dans le Golfe, le président américain a dit dimanche espérer "trouver un accord" avec l'Iran.

"Les pays de la région servent de médiateurs pour l'échange de messages", a expliqué lundi le porte-parole de la diplomatie iranienne, Esmail Baghai, alors que l'Iran et les Etats-Unis n'ont plus de relations diplomatiques depuis quatre décennies.

Des consultations ont eu lieu avec l'Egypte, l'Arabie saoudite, la Turquie et la Jordanie.

"Nous examinons et finalisons les détails de chaque étape du processus diplomatique (...) Cela concerne la méthode et le cadre de travail", a ajouté le porte-parole, lors d'une conférence de presse à laquelle l'AFP a assisté.

Pas d'armes nucléaires

Les pays occidentaux accusent l'Iran de chercher à se doter de l'arme nucléaire, ce que Téhéran dément. Des négociations entre les deux pays ennemis s'étaient tenues au printemps 2025, avant la guerre de 12 jours déclenchée en juin par Israël, mais avaient notamment échoué sur la question de l'enrichissement d'uranium.

Les Etats-Unis demandaient que l'Iran y renonce totalement, ce à quoi Téhéran se refuse, défendant ce qu'il dit être son droit à disposer d'une filière nucléaire civile en vertu du traité de non-prolifération nucléaire (TNP) dont il est signataire.

"Le président Trump dit +pas d'armes nucléaires+ et nous sommes tout à fait d'accord avec ce point. (...) Bien sûr, en contrepartie, nous attendons une levée des sanctions. Cet accord est donc possible. Ne parlons pas de choses impossibles", a insisté dimanche sur CNN M. Araghchi, dont le pays a aussi exclu de discuter de ses capacités de défense et balistiques.

La République islamique avait conclu en 2015 un accord encadrant strictement ses activités nu-

cléaires, mais celui-ci était devenu caduc après un retrait unilatéral américain ordonné par Donald Trump lors de son premier mandat en 2008.

Dans les rues de Téhéran, Ali Hamidi, 68 ans, un retraité, juge "inutiles" les "tensions actuelles": "l'Amérique devrait s'occuper de ses propres affaires", dit-il à l'AFP, tout en jugeant que "les responsables iraniens sont aussi en tort de ne pas subvenir aux besoins du peuple".

"Les difficultés économiques sont écrasantes; je ne vois personne autour de moi satisfait", ajoute-t-il.

On ne parle de rien

Dans le pays, la répression se poursuit: quatre ressortissants étrangers, dont la nationalité n'a pas été précisée, ont été arrêtés pour "participation aux émeutes", selon la télévision d'Etat lundi.

L'ONG Human Rights Activists News Agency (HRANA), établie aux Etats-Unis, a recensé plus de 42.000 personnes arrêtées, et a pu confirmer 6.854 morts dans la mobilisation, en grande majorité des manifestants.

Mais le nombre de morts pourrait être bien plus élevé, avec plus de 17.000 décès en cours d'examen.

Partie en Turquie il y a trois ans, Masha, 30 ans, y confie à l'AFP que ses proches restés en Iran "ont peur de parler au téléphone. Ils n'osent même pas sortir dans la rue. Pour éviter tout problème, on ne parle de rien. Parce qu'aux informations, on prévient: +Ne parlez pas, sinon il arrivera quelque chose à votre famille+".

Les autorités iraniennes reconnaissent la mort de milliers de personnes mais affirment que la grande majorité sont des membres des forces de sécurité ou des passants tués par des "terroristes". Une opération orchestrée selon Téhéran par les Etats-Unis et Israël, l'ennemi juré.

La présidence a jusque-là publié les noms de 2.986 personnes tuées, sur une liste de 3.117.

Libye

Trois soldats de Haftar tués dans des combats à la frontière avec le Niger

Trois soldats libyens des forces du maréchal Khalifa Haftar ont été tués samedi et plusieurs autres capturés lors d'affrontements avec des groupes armés dans le sud de la Libye, près de la frontière avec le Niger, ont-elles annoncé lundi dans un communiqué.

Les forces armées de Khalifa Haftar (LNA), qui contrôlent l'est et une grande partie du sud de la Libye, ont dénoncé une "attaque lâche menée par des groupes de mercenaires et des gangs terroristes hors-la-loi".

Le communiqué évoque "trois attaques simultanées" lancées contre autant de postes frontalières: celui de Ouadi al-Toum (Toummou) à la frontière avec le Niger, le point de contrôle de Ouadi Aboughrara et un autre situé près de la passe de Salvador, une zone stratégique entre la Libye, le Niger et l'Algérie.

Ce genre d'attaques sont récurrentes dans les zones frontalières et régulièrement repoussées par les forces de Haftar.

Plusieurs autres combattants ont été "blessés et un certain nombre capturés", selon le commu-

niqué diffusé sur Facebook par le commandement de la LNA qui s'est dit déterminé à les "libérer" des mains des "gangs qui ont fui vers le Niger".

Samedi, dans une vidéo qui a circulé sur les réseaux sociaux (que l'AFP n'a pas pu authentifier) un groupe d'hommes en tenue militaire, portant des armes et se présentant comme "des combattants et des révolutionnaires du sud" avait annoncé avoir pris le contrôle du poste-frontière d'al-Toum.

Ils ont déploré des conditions de vie difficile, des pénuries de carburants et de services et accusé les forces de Haftar de "pillier" les ressources de leur région.

Depuis la chute du régime du dictateur Mouammar Kadhafi en 2011, la Libye peine à retrouver sa stabilité et son unité.

Deux exécutifs s'y disputent le pouvoir: le gouvernement d'unité nationale (GNU) installé à Tripoli, dirigé par Abdelhamid Dbeibah et reconnu par l'ONU et un autre à Benghazi (est), contrôlé par le maréchal Haftar et ses fils qui ont étendu leur présence militaire au sud du pays.



Les Etats-Unis évoquent une “transition” post-Maduro au Venezuela



La nouvelle cheffe de mission diplomatique des Etats-Unis au Venezuela Laura Dogu a évoqué lundi, lors de sa première rencontre avec la présidente par intérim Delcy Rodríguez, la nécessité d'une "transition" au Venezuela, un mois après la capture de Nicolas Maduro par l'armée américaine.

"J'ai rencontré Delcy Rodríguez et Jorge Rodríguez (président de l'Assemblée nationale) pour réitérer les trois phases que (le chef de la diplomatie américaine Marco) Rubio a proposées pour le Venezuela: stabilisation, reprise économique et réconciliation, et transition", a écrit sur X Mme Dogu, arrivée samedi à Caracas.

En parallèle, Mme Rodríguez a nommé l'an-

cien ministre des Affaires étrangères Félix Plasencia comme chef de mission diplomatique aux Etats-Unis.

La nomination de M. Plasencia marque un tournant dans les relations entre Washington et Caracas. Celles-ci avaient été rompues en 2019 quand les Etats-Unis, sous le premier mandat du président Donald Trump, avaient contesté la première réélection à la présidence de Nicolas Maduro et choisi de reconnaître à la place un gouvernement parallèle dirigé par l'opposant Juan Guaido.

"L'installation, tant au Venezuela de la représentation diplomatique du gouvernement des Etats-Unis qui sera dirigée par Mme Laura Dogu,

que de notre représentation diplomatique à Washington, se fera dans les prochains jours", a affirmé en soirée le ministre des Affaires étrangères Ivan Gil.

Fille de Cabello

"Le gouvernement (vénézuélien) a souligné la nécessité de construire un agenda productif, de paix, de respect, un agenda qui s'aligne parfaitement sur les principes du droit international (...) afin que nous puissions définitivement orienter les relations entre les Etats-Unis et le Venezuela vers un chemin de bonheur pour les deux peuples", a poursuivi M. Gil.

Il a appelé de ses vœux la levée des sanctions économiques américaines "dans le cadre de la diplomatie".

La cheffe de l'opposition vénézuélienne Maria Corina Machado, prix Nobel de la paix, a aussi utilisé le mot "transition" en évoquant une possible rencontre avec Mme Rodríguez.

"S'il est nécessaire d'échanger lors d'une rencontre pour définir le calendrier d'une transition, ce sera fait", a affirmé Mme Machado, selon une transcription d'une rencontre virtuelle avec des médias colombiens rendue publique par son service de presse.

Mais le gouvernement provisoire de Mme Rodríguez "reste la mafia", a-t-elle ajouté.

Au moment où Donald Trump normalise ses relations avec l'exécutif vénézuélien, après la capture par les Etats-Unis du président Maduro et de son épouse lors d'une opération militaire spectaculaire à Caracas, le rôle dévolu à Mme Machado dans le futur paysage politique du pays reste inconnu.

Mme Rodríguez a donné des gages de bonne volonté à M. Trump avec une réforme de la loi pétrolière et l'annonce d'une amnistie générale. Mais elle a nommé lundi ministre du Tourisme Daniella Cabello, fille du puissant ministre de l'Intérieur Diosdado Cabello, dont la tête est mise à prix à 25 millions de dollars par les Etats-Unis.

La nomination de la fille de Diosdado Cabello apparaît comme un signe du pouvoir toujours important de celui-ci.

La nouvelle ministre du Tourisme a été sanctionnée par le Trésor américain en 2024, accusée d'avoir soutenu les ordres de M. Maduro visant à "réprimer la société civile". La même année, elle avait été nommée par M. Maduro directrice de l'Agence de promotion des exportations du Venezuela et d'un organisme pour la promotion touristique.

Diosdado Cabello incarne l'aile radicale du chavisme, une doctrine d'inspiration socialiste fondée par le feu le président Hugo Chavez. Il est considéré comme l'un des dirigeants les plus puissants du pays.

Costa Rica

La présidente élue compte sur Bukele pour lutter contre le narcotrafic

Laura Fernandez, présidente élue du Costa Rica, a déclaré lundi au lendemain de sa victoire électorale qu'elle comptait sur le président salvadorien Nayib Bukele pour "mener à bien" sa stratégie de lutte contre le narcotrafic.

M. Bukele, plébiscité par de nombreux gouvernements conservateurs en Amérique latine pour sa "guerre" contre les gangs au Salvador, conseille déjà l'actuel gouvernement du sortant Rodrigo Chaves, notamment au sujet de la construction d'une prison de haute sécurité calquée sur son Centre de confinement du terrorisme (Cecot).

Elue haut la main dès le 1er tour dimanche sur sa promesse de fermeté contre le narcotrafic, Mme Fernandez a indiqué lundi lors d'une conférence de presse s'être entretenue dès dimanche soir avec M. Bukele.

Le président salvadorien "réitère son engagement à continuer de nous aider et de coopérer afin que le pays mène ce projet (de prison), ainsi que beaucoup d'autres où le Salvador fait figure d'exemple", a-t-elle déclaré.

L'offensive de M. Bukele à coups de ré-

gime d'exception, renouvelé depuis 2022, et d'arrestations sans mandat a quasiment éradiqué la violence des gangs dans un Salvador, autrefois considéré comme le plus violent d'Amérique latine. Mais des ONG dénoncent aussi de graves violations des droits humains.

"Il faut couper la connexion du crime organisé (...) avec le monde extérieur", c'est pourquoi "cette prison doit devenir réalité", a souligné Mme Fernandez, ancienne ministre du président Chaves.

Le pénitencier, d'une capacité d'accueil de 5.000 détenus et dont le coût de construction est estimé à 35 millions de dollars, doit héberger les criminels les plus dangereux du pays.

Le Costa Rica, longtemps considéré comme l'un des pays les plus sûrs du continent, est passé de lieu de transit à centre logistique et d'exportation de drogues vers les Etats-Unis et l'Europe, a déclaré à l'AFP le directeur de l'Organisme d'enquête judiciaire (OIJ), Michael Soto.

Le taux d'homicides a atteint un pic historique de 17 pour 100.000 habitants, dans la moyenne des pays d'Amérique centrale.



Mots flechés

[illegible]

Solution mots flechés d'hier

TRUAINE	LE ROI ÉLOUÉ	ISACIS	REPOU- TION	PRÉCOM- MUNIÉ	L'ÉTHER PÉRIE JOINTE	SUICIDE	CÉLÉBRE SACRÉE LAQUE	NET ÉLÉMENT
POCUL- TION	B	L	A	N	C	H	I	M
	COOL	L	A	I			I	D
RELAT UNIVER- SALITÉ	U	S	U	R	P	A	T	E
PROFUS	T	E	S		I	T	E	
	A	I	R					
PRÉLUDE	S							
ABOND NOTE	S	A	O	U	B			
	R	E						
TEUF	M							
	F	E	T	E				
PROFUS	N	U						
PERFECT	T	A	L	E	N	T	U	E

Directeur
de la Publication
et de la Rédaction
Mohamed Benarbia

Secrétaire général
de la rédaction
Mohamed Bouarab

Rédaction
Hassan Bentaleb
Alain Bouithy
Mourad Tabet
Wafaa Mejdoubi
Mehdi Ouassat
Rachid Meftah

Responsable
des ressources
humaines
Atika Rachdi

Directeur artistique
Fouad Ezzafir

Service technique
Khadija Sabi (Responsable)
Myriem Rehane
Khadija Halafi
Mariama Farki
Elkandoussi Elmardi

Révision
Abdelmoutnein Warrach

Secrétariat
Asmaa Tabaa

Photographe
Ahmed Laarak

Libération
Quotidien (6j/7)

Adresse de la Rédaction
33, Rue Amir Abdelkader
B.P. 2165 -
Casablanca Maroc

E-mail:
Liberation@libe.ma
Téléphone:
0522 61.94.04

Fax de la rédaction:
0522 62.09.72

Service annonces
et publicité

Youssef El Gaby

Mouna El Youssoufi
Loubna Baghdadli
Rkia Ait Dahman
Siham Zaïter
Fadwa Choukri

44, Avenue des F.A.R
3^{ème} Etage - Casablanca
Tél: 0522 31.00.62
0522 62.32.32

0522 60 23 44
Fax: 0522 31 28 10

Imprimerie
Les Editions Maghrebines

2000 exemplaires imprimés

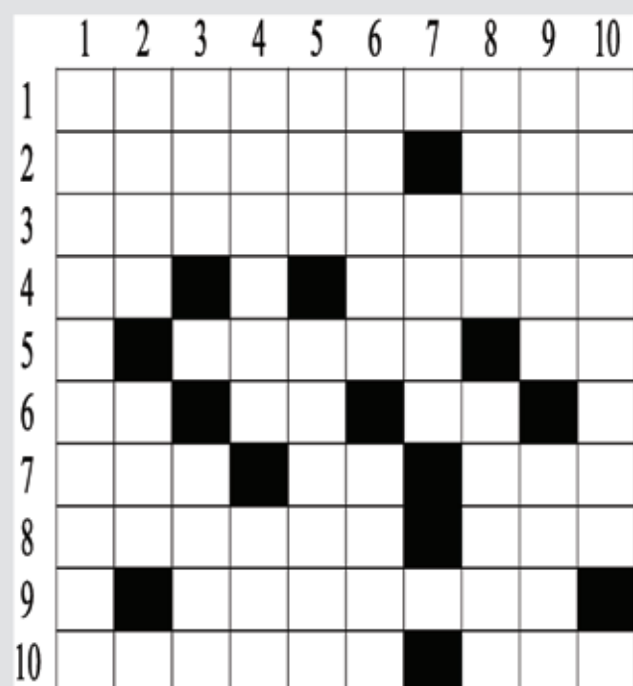
Distribution
SAPRESS
Dossier DE PRESSE 130/64

Site web: www.libe.ma

Journal Libération

Libération Maroc



Mots croisés**HORizontalement**

- 1- Ménestrel
- 2- Obtinse - Bison d'Europe
- 3- Retardent
- 4- Ile de France - Soutenue
- 5- Mot savant - Etain
- 6- Montré les dents - Clé de sons - Amon
- 7- Ville du Japon - Post-scriptum - Mois à fleurs
- 8- ténébreux
- 9- Ecarte
- 10- Opiniâtre - Existe

VERTICALEMENT

- 1- Un mal fou...
- 2- Course - Equivalence
- 3- Service féodal - Envoie
- 4- Façonner - Fric
- 5- Ouverte - Continua
- 6- Aujourd'hui Tiaret - Confié au sol
- 7- Démentir
- 8- Cours d'eau - Affable
- 9- Récipients - Grisons
- 10- Se répercute

Solution mots croisés d'hier

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	C	O	R	B	I	L	L	A	R	D
2	H	U	E	E	S		E	R	I	E
3	A	R	A	L		C	T	M		L
4	M	A	L		A	R	T	E	R	E
5	B	L	I	S	T	E	R		U	T
6	R		S	E	R	V	E	U	S	E
7	A	V	A	L	E	E		V	E	R
8	N	A	I	S		E	R	E		E
9	L	I	T		U	S	U	E	L	
10	E	N		O	N		A	S	E	R

Grilles de sudoku*Facile*

		1				8	6	
2	5			6	7	1	9	
9		8	1		2			
4				6	7	5		
5								1
	1	7	2					6
			5		1	6		9
	9	5	4	8			1	7
	7	4				3		

Difficile

9			1				2	
1			7	5				
		3			8	7		
7					5	6		
	9	1				3	8	
		6	4					7
		7	2			5		
				3	7			9
	5				1			3

Moyen

	6		7	9	4			1
9		3			6			8
	8		4	3				
	5						6	
8								2
	2						7	
				4	7		5	
4			5			2		9
6	5	9		8		4		

Expert

			5				1	4
					2			7
				1			2	
		9		7		3		
	1		4	9	5		8	
		6		8		1		
	6			3				
2			6					
7	4				9			

Rappel des règles

Remplir chaque carré de 9 cases par des chiffres allant de 1 à 9.
Aucun de ces chiffres ne doit apparaître deux fois dans la même case, la même ligne ou la même colonne.

Solution sudoku d'hier*Facile*

4	1	2	3	9	6	8	5	7
6	9	3	7	8	5	2	4	1
7	5	8	4	1	2	3	9	6
1	7	4	6	5	8	9	3	2
5	8	6	9	2	3	1	7	4
3	2	9	1	4	7	6	8	5
2	6	7	5	3	9	4	1	8
9	4	5	8	6	1	7	2	3
8	3	1	2	7	4	5	6	9

Difficile

1	3	9	5	4	6	7	8	2
5	4	7	2	8	3	1	6	9
2	6	8	9	1	7	4	3	5
3	9	2	6	7	5	8	1	4
6	8	1	4	9	2	3	5	7
7	5	4	1	3	8	2	9	6
4	7	3	8	5	9	6	2	1
9	1	6	3	2	4	5	7	8
8	2	5	7	6	1	9	4	3

Moyen

3	1	9	8	6	2	7	4	5
6	5	4	7	1	3	9	2	8
2	8	7	5	9	4	6	1	3
1	6	2	3	5	7	4	8	9
9	3	8	2	4	6	5	7	1
4	7	5	9	8	1	3	6	2
5	4	3	6	2	8	1	9	7
8	9	1	4	7	5	2	3	6
7	2	6	1	3	9	8	5	4

Expert

4	2	9	3	1	6	5	7	8
7	6	5	2	8	9	3	4	1
8	3	1	5	4	7	2	9	6
3	8	4	9	7	2	6	1	5
2	1	6	4	3	5	9	8	7
5	9	7	1	6	8	4	2	3
9	7	8	6	5	4	1	3	2
1	5	2	7	9	3	8	6	4
6	4	3	8	2	1	7	5	9

Economie

Industrie

Le climat général des affaires jugé "normal" au T4 2025

Le climat général des affaires dans l'industrie aurait été qualifié de "normal" dans toutes les branches d'activité au titre du quatrième trimestre 2025 (T4 2025), indique Bank Al Maghrib (BAM).

Concernant les conditions d'approvisionnement, elles auraient été jugées "normales" au T4-2025 par les industriels, selon les résultats trimestriels de l'enquête de conjoncture du T4-2025, publiés par BAM.

Par branche, elles auraient été qualifiées de "normales" dans l'"agroalimentaire" et dans la "chimie et parachimie", de "faciles" dans le "textile et cuir" et de "difficiles" dans la "mécanique et métallurgie".

Concernant les effectifs employés, ils auraient globalement stagné. Cette situation reste valable dans l'"agroalimentaire" et le "textile et cuir".

Dans la "mécanique et métallurgie", 90% des industriels font état d'une stagnation des effectifs et 10% relèvent une hausse. En revanche, dans la "chimie et parachimie", 74% déclarent une stagnation et 17% une baisse, rapporte la MAP.

Pour le premier trimestre de 2026, les entreprises s'attendent globalement à une hausse des effectifs dans toutes les branches à l'exception de la "mécanique et métallurgie" où elles prévoient une baisse.

Au T4-2025, les coûts unitaires de production auraient stagné selon 67% des industriels et augmenté selon 20% d'entre eux. Cette dernière proportion atteint 30% dans le "textile et cuir" et 24% dans la "chimie et parachimie".

A l'inverse, 44% des entreprises de la "mécanique et métallurgie" déclarent une baisse de ces coûts, alors que les industriels de l'"agroalimentaire" indiquent une stabilité.

S'agissant de la situation de la trésorerie au T4-2025, elle aurait été "normale" selon 85% des entreprises et "difficile" selon 11% d'entre elles.

Ces proportions s'établissent respectivement à 87% et à 11% dans l'"agroalimentaire" et à 83% et à 17% dans la "mécanique et métallurgie".

En revanche, la situation de trésorerie aurait été "normale" dans la "chimie et parachimie" et dans le "textile et cuir".

La légère baisse du chômage en 2025 ne change pas fondamentalement la donne

Les jeunes, les femmes et les diplômés toujours les plus touchés



Le taux de chômage a enregistré une baisse modérée en 2025, selon les chiffres publiés par le Haut-Commissariat au plan (HCP). Cette légère amélioration n'a toutefois pas fondamentalement changé la donne pour les jeunes, les femmes et les diplômés qui restent les plus touchés.

Entre 2024 et 2025, « le taux de chômage est passé de 13,3% à 13% au niveau national », a indiqué l'institution publique précisant qu'il est passé de 6,8% à 6,6% (-0,2 point) en milieu rural et de 16,9% à 16,4% en milieu urbain (-0,5 point).

L'analyse des données recueillies montre que le nombre de chômeurs a reculé de 17.000 personnes, passant de 1.638.000 à 1.621.000 chômeurs, ce qui correspond à une baisse de 1%. Selon les explications de l'institution, « cette baisse est la conséquence d'une diminution de 9.000 chômeurs en milieu urbain et de 8.000 en milieu rural ».

Une amélioration en trompe-l'œil. En effet, à bien y voir, ce taux reste plus élevé parmi les jeunes de 15 à 24 ans (de 36,7% à 37,2%), les diplômés (de 19,6% à 19,1%) et les femmes (de 19,4% à 20,5%), a fait savoir l'organisme dans sa note d'information relative à la situation du marché du travail en 2025. Cette situation révèle les difficultés d'insertion professionnelle de ces catégories et l'inadéquation entre formation et besoins du marché.

Autre point important relevé dans la note, en 2025, le chômage a été marqué par la hausse de la proportion des primo-demandeurs d'emploi et du chômage de longue durée.

D'après la même source, « la part des chômeurs n'ayant jamais travaillé s'est élevée de 49,3% à 52,9% et celle des personnes en situation de chômage depuis un an ou plus de 62,4% à 64,8% ». Ainsi, la durée moyenne de chômage est passée de 31 à 33 mois.

Il est à préciser que 36,6% des chômeurs se sont retrouvés dans cette situation suite à l'arrêt ou à l'achèvement des études ou formation et 25,4% suite au licenciement ou à l'arrêt de l'activité de l'établissement.

Petite note positive : à l'inverse des trois catégories suscitées, le taux de chômage est passé de 21% à 20,9% (-0,1 point) parmi les personnes âgées de 25 à 34 ans, de 7,6% à 7,2% (-0,4 point) pour les personnes âgées de 35 à 44 ans, et de 4% à 3,6% (-0,4 point) pour celles âgées de 45 ans et plus, a également fait remarquer l'institution.

Autre évolution préoccupante : durant la même période, le taux de sous-emploi a bondi de 10,1% à 10,9% au niveau national, de 8,9% à 9,6% en milieu urbain et de 12,2% à 13,2% en

milieu rural. Il faut dire que « le volume du sous-emploi est passé de 1.082.000 à 1.190.000 personnes au niveau national, de 585.000 à 652.000 en milieu urbain et de 496.000 à 538.000 en milieu rural », comme le relève l'institution dans son rapport.

De quoi susciter l'inquiétude d'autant plus que « tous les secteurs d'activité économique ont connu une hausse du taux de sous-emploi », selon un constat du HCP.

Précisons à ce sujet que le secteur des « BTP » enregistre la hausse la plus importante, avec +2,1 points (de 19,6% à 21,7%), suivi du secteur de l'« agriculture, forêt et pêche » avec +0,8 point (de 12,1% à 12,9%), du secteur de l'« industrie » avec +0,8 point (de 6,3% à 7,1%) et du secteur des « services » avec +0,5 point (de 7,9% à 8,4%), comme l'a fait remarquer l'organisme.

Alain Bouithy

Cinq régions regroupent près de 72% des chômeurs

La région de Casablanca-Settat vient en première position avec 25,5%, suivie de Fès-Meknès (13,8%), de Rabat-Salé-Kénitra (13,1%), de l'Oriental (11%) et de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma (8,3%).

Les taux de chômage les plus élevés sont enregistrés dans les régions du Sud (22,8%), de l'Oriental (22,1%), de Fès-Meknès (15,1%) et de Casablanca-Settat (14,6%). En revanche, les régions de Marrakech-Safi, de Drâa-Tafilalet, de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, affichent les taux les plus bas, respectivement 8,1%, 8,4% et 9,4%.



Le sous-emploi affiche une progression notable, aussi bien en milieu urbain que rural

Industrie : OCP Maintenance Solutions ouvre une filiale en Arabie Saoudite

OCP Maintenance Solutions, filiale du Groupe OCP spécialisée dans les solutions de maintenance industrielle, a annoncé l'ouverture de sa première filiale en Arabie Saoudite, à Riyad, marquant une étape structurante dans sa stratégie de croissance et d'export de son expertise.

"L'implantation de la filiale saoudienne, dénommée 'I-Sense International', s'inscrit dans une logique de proximité avec des écosystèmes industriels à forte intensité capitalistique et à exigences opérationnelles élevées. Elle traduit aussi la volonté d'OCP Maintenance Solutions de déployer et d'exporter son savoir-faire sur des marchés stratégiques, en apportant des solutions alignées avec les standards internationaux", indique un

communiqué d'OCP Maintenance Solutions.

Créée le 26 septembre 2017 en tant que Business Unit, OCP Maintenance Solutions a progressivement structuré une offre de maintenance avancée fondée sur l'excellence opérationnelle, la fiabilité des actifs et l'optimisation durable des performances industrielles. Cette trajectoire maîtrisée a conduit à son évolution vers le statut de filiale, aujourd'hui engagée dans une dynamique d'expansion internationale, rapporte la MAP.

Cette nouvelle étape vient confirmer la robustesse et la transférabilité du modèle d'OCP Maintenance Solutions, déjà déployé auprès d'acteurs industriels dans plusieurs pays, notamment en France, Suisse, Espagne, Côte d'Ivoire, Inde, etc. Ces

références illustrent la capacité de la filiale à opérer dans des environnements variés et à répondre à des contextes industriels complexes.

OCP Maintenance Solutions accompagne aujourd'hui des industriels issus de secteurs diversifiés, incluant les mines, la chimie et pétrochimie, la papeterie, la cimenterie, la sidérurgie et l'industrie des boissons.

A travers cette expansion, OCP Maintenance Solutions confirme son ambition de s'imposer comme un champion et un acteur de référence de la maintenance industrielle à l'échelle internationale, tout en contribuant au rayonnement de l'expertise industrielle développée au sein du Groupe OCP.

Tanger Med dépasse la barre des 11 millions de conteneurs en 2025

Les quatre terminaux à conteneurs du complexe portuaire Tanger Med ont traité 11.106.164 EVP (Equivalent Vingt Pieds) en 2025, en hausse de 8,4% par rapport à 2024.

Cette progression s'explique notamment par la mise en exploitation de la dernière extension du Terminal TC4 exploité par APM Terminals, indique un communiqué de Tanger Med Port Authority (TMPA).

Concernant le trafic des camions TIR, il s'est établi à 535.203 unités en 2025, en hausse de 3,6% par rapport à 2024, note la même source, précisant que cette dynamique est principalement portée par les exportations des produits industriels (+4,8%) et des produits agroalimentaires (+4,3%), confirmant le rôle stratégique du port dans l'accompagnement des exportations nationales.

Quant à l'activité passagers, elle a atteint 3.220.422 passagers et 895.341 voitures en 2025, soit une progression respective de 5,7% et 5% par rapport à l'année précédente.

Le communiqué fait savoir que la campagne Marhaba s'est déroulée dans des conditions optimales, grâce aux dispositifs opérationnels mis en place, notamment la généralisation du billet ferme, désormais appliquée à compter de 2025, notant que cette mesure a permis de réguler les flux en fonction des capacités réelles de la flotte et d'assurer une

traversée plus fluide, rapporte la MAP.

Le trafic de vrac solide s'est, quant à lui, établi à 522.493 tonnes en 2025, enregistrant un repli de 11% par rapport à 2024, principalement en raison du décalage des importations de céréales par rapport à l'année précédente.

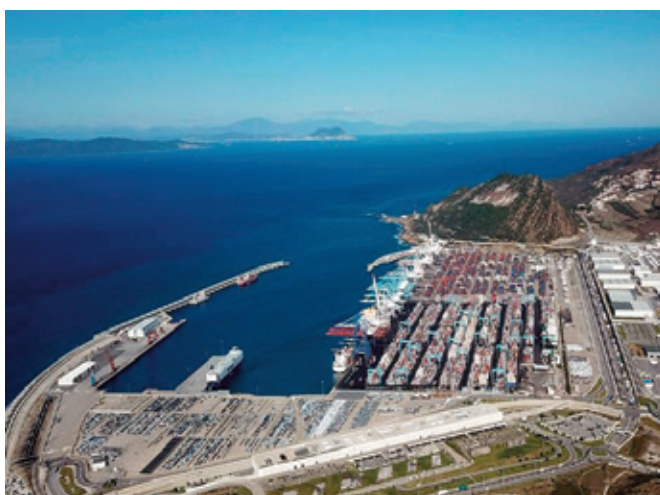
A l'inverse, le trafic de vrac liquide affiche une dynamique soutenue, totalisant 8.641.481 tonnes, soit une progression de 13% sur un an.

Par ailleurs, les deux terminaux à véhicules du complexe portuaire ont manutentionné 526.862 véhicules en 2025, en baisse de 12% par rapport à 2024, relève le communiqué, notant que ce trafic comprend notamment 327.569 véhicules exportés par les usines Renault de Melloussa et de SOMACA (Casablanca), 126.874 véhicules exportés par l'usine Stellantis de Kénitra et 39.751 véhicules en transbordement.

Cette évolution s'explique principalement par des ajustements de production au regard de la demande, ainsi que par la reconfiguration des flux sur les marchés automobiles internationaux.

Toutes activités confondues, le complexe portuaire Tanger Med a traité 161 millions de tonnes de marchandises en 2025, en progression de 13,3% par rapport à 2024.

S'agissant des escales maritimes, le port a enregistré 16.686 escales en 2025, en recul de 4,5% par rapport à 2024, fait observer TMPA,



relevant que cette baisse s'explique principalement par l'évolution du segment RoPax, marquée par le remplacement de certains navires par des unités de plus grande capacité, transportant davantage de passagers et de fret.

Parallèlement, le port a accueilli 1.319 méga-navires de plus de 290 mètres, en hausse de 8,4% par rapport à l'année précédente, et ce grâce aux dispositifs d'optimisation des escales mis en place au service de la fluidité des opé-

érations et de la qualité de service offerte aux armateurs.

Les résultats 2025 traduisent l'engagement de l'ensemble de l'écosystème portuaire, la performance opérationnelle des équipes et l'efficacité des infrastructures, affirme TMPA, soulignant qu'ils consolident le leadership du complexe portuaire Tanger Med sur la scène méditerranéenne et africaine, au service des chaînes logistiques nationales et internationales.

Industrie agroalimentaire : La FENAGRI participe au Salon mondial ISM Cologne

La Fédération nationale de l'agroalimentaire (FENAGRI) a signé sa première participation au Salon ISM de Cologne en Allemagne, rendez-vous mondial incontournable des professionnels des biscuits, chocolats et confiseries (BCC), dont l'édition 2026 est organisée du 1er au 4 février courant.

A cette occasion, le pavillon Maroc, d'une superficie de 80 mètres carrés, a rassemblé une dizaine d'entreprises agroalimentaires marocaines venues présenter le meilleur de la production nationale dans la filière BCC, précise la FENAGRI dans un communiqué.

Cette vitrine riche et diversifiée a brillamment

mis en lumière la qualité, l'authenticité et la variété du savoir-faire marocain, confirmant la capacité du Royaume à répondre aux exigences des marchés internationaux.

A travers cette première présence à l'ISM Cologne, la FENAGRI se fixe plusieurs objectifs majeurs, dont le renforcement de la visibilité internationale du secteur marocain des BCC, ainsi que la prospection de nouveaux débouchés et l'élargissement de la base de clients à l'export, rapporte la MAP.

Il s'agit également, dans le cadre de cette participation internationale, de valoriser la qualité et la compétitivité du Made in Morocco et

d'identifier des partenariats industriels et technologiques afin de soutenir l'innovation et la montée en gamme.

Dans ce cadre, le pavillon Maroc constitue un espace de rencontres avec des acheteurs, importateurs, distributeurs et acteurs internationaux de premier plan. L'intérêt manifesté pour les produits marocains confirme la dynamique ascendante du Maroc sur le marché mondial des BCC, portée par une offre compétitive, des standards de qualité renforcés et une identité produit appréciée.

Les retombées attendues pour la FENAGRI sont significatives, notamment en termes

d'avancement des négociations commerciales, de conclusion de nouveaux accords, de perspectives de coopération et de consolidation de réseaux internationaux, autant de leviers susceptibles de renforcer la présence marocaine sur de nouveaux marchés dans les prochains mois.

Cette participation permet également à la FENAGRI de réaffirmer son engagement aux côtés des entreprises nationales dans leur développement à l'international, avec l'ambition de consolider durablement la place du Made in Morocco sur les grandes scènes économiques mondiales.

Au mythique RUC, présentation et signature du livre de Mohamed Charrouk "Faras comme je l'ai connu de près.. Histoires inédites"

L'homme avant la légende



Ce n'était pas qu'un simple rendez-vous culturel. La présentation et la signature du livre « Faras comme je l'ai connu de près.. Histoires inédites » ont pris, vendredi 30 janvier dernier, au siège du Racing Universitaire de Casablanca (RUC), la dimension d'un moment de mémoire sportive et humaine, chargé d'émotion et de fidélité.

Publié aux éditions du journal Anfas Press, l'ouvrage est signé par le journaliste et écrivain Mohamed Charrouk, qui a choisi de raconter Ahmed Faras loin des statistiques et des palmarès. Ici, le capitaine mythique de l'équipe nationale, vainqueur de la Coupe d'Afrique des nations 1976 et premier Marocain sacré Ballon d'Or africain, est présenté sous son aspect d'homme sur-

tout comme un homme discret, humble, profondément humain, marqué par la douleur autant que par la gloire.

La cérémonie a réuni plusieurs figures emblématiques du football marocain, dont Brahim Glaoui, compagnon de route de Faras lors de l'épopée de 1976, l'ancien international Abdelmajid Shaita, ainsi que des membres de l'association « Amitié et Sport », aux côtés de nombreux acteurs des milieux sportif et médiatique. Une présence qui a donné à la rencontre un fort parfum de reconnaissance envers une génération ayant façonné l'histoire du ballon rond national.

Prenant la parole, Mohamed Charrouk a expliqué que l'idée du livre est née d'un texte d'hommage qu'il



avait rédigé après le décès d'Ahmed Faras, en juillet 2025. Ce qui n'était au départ qu'un élan du cœur s'est transformé en un projet de mémoire sensible, mêlant grands moments sportifs et détails du quotidien, spiritualité, silence et pudeur, traits marquants de la personnalité du défunt.

Animant la rencontre, le journaliste Jalal Goundali a souligné que l'ouvrage échappe volontairement aux classifications habituelles. Ce n'est ni une biographie classique, ni un simple récit sportif, le livre donne la priorité à l'homme avant la légende, laissant le lecteur écouter une voix sincère, où le sport devient décor et où les valeurs, la mémoire et la dignité occupent le premier plan.

Dans son mot de présentation, Jalal Goundali a décrit l'ouvrage

comme un « véritable testament humain, écrit avec l'encre des souvenirs ». Il a salué le choix d'un style intimiste, celui du conteur fidèle, capable de passer d'un exploit continental à un geste simple, d'une victoire historique à une habitude spirituelle, comme la lecture du Coran ou la prière à l'aube. Un livre qui rappelle, selon lui, que les véritables légendes se construisent souvent dans le silence, loin des projecteurs.

A travers « Faras comme je l'ai connu de près », Mohamed Charrouk offre ainsi bien plus qu'un hommage, une réflexion sur la mémoire collective, un message aux jeunes générations et une invitation à repenser la notion de héros, où l'éthique et l'humanité valent autant que les trophées.

H.T

Théâtre Riad Sultan de Tanger

Programmation riche et captivante pour le mois de février

Le Théâtre Riad Sultan de Tanger poursuit son aventure culturelle en proposant, tout au long du mois de février, un programme riche et captivant.

Par son attachement constant à l'exigence artistique et à la diversité des expressions culturelles, et en réponse à la passion de son public fidèle, le Théâtre Riad Sultan convie les spectateurs à une immersion sensible dans l'univers de l'art, de la création et de la beauté, à travers un parcours où se rencontrent patrimoine authentique et création contemporaine, en phase avec les attentes de ses amateurs comme de ses habitués, indique un communiqué de l'institution.

Fidèle à sa vocation, le Théâtre Riad Sultan ambitionne, à travers une programmation culturelle et artistique riche et exigeante pour le mois de février, non seulement de nourrir la curiosité et la soif artistique de son public, mais également de consolider son

rôle singulier dans la valorisation de la diversité de l'identité marocaine et dans la promotion du dialogue entre traditions ancestrales et expressions artistiques contemporaines.

À cet effet, le théâtre propose une palette généreuse et éclectique de rendez-vous culturels, allant de la musique traditionnelle à la comédie contemporaine, en passant par des rencontres intellectuelles qui interrogent la société dans ses dynamiques présentes et ses perspectives futures, note la même source.

Le public est ainsi convié, dès le début du mois de février, à une soirée consacrée à la musique tarab arabe avec l'Orchestre Morad, le 6 février à 19h00. Une expérience musicale intense où l'émotion devient langage universel, offrant une traversée sensible au cœur du patrimoine musical arabe, portée par la richesse des voix, des instruments et de la mémoire collective.

Le 12 février à 19h00, le Théâtre Riad

Sultan propose un voyage spirituel au cœur de l'univers gnaoui, à travers la soirée "Chaâbana", animée par le groupe Gnaoua sous la direction du maître Abdelouahed Stitou.

Ce concert plongera le public dans la profondeur du patrimoine gnaoui, où rythmes profonds et chants envoûtants ouvrent des espaces de transe et de contemplation. Il s'agit d'une célébration vivante de la mémoire collective et de la spiritualité, offrant une expérience artistique à la fois intense et intemporelle.

Dans le cadre de ses rencontres intellectuelles, ouvertes au questionnement et au dialogue, le théâtre accueille le 14 février à 19h00 le sociologue et journaliste Driss Ajbali pour une rencontre intitulée "L'intellectuel et sa mémoire".

Cette rencontre s'inscrit dans une série de débats proposée et animée par le chercheur universitaire Mostafa Nasser Akalay.

Dans le cadre de sa programmation théâtrale, le Théâtre Riad Sultan présente le 20 février à 22h00 le spectacle "Match d'improvisation théâtrale", proposé par la troupe Nojoum, et arbitré par Reda El Azami.

Ce rendez-vous ludique et interactif met en scène des équipes s'affrontant en temps réel, portées par l'énergie du moment et la participation active du public, invité à voter pour désigner l'équipe gagnante.

Pour célébrer les nuits ramadanesques, la musique gharbana sera à l'honneur le 27 février à 22h00, à l'occasion d'un concert prestigieux interprété par Rachid Toumi et son ensemble. Cette soirée offre un voyage musical au cœur du répertoire gharbani authentique, où les mélodies andalouses traditionnelles s'entrelacent aux voix et aux instruments pour créer une atmosphère envoûtante, empreinte d'émotion et de richesse patrimoniale.

Foire internationale du livre du Caire

Une participation marocaine distinguée et un fort engouement pour les publications

Le Maroc signe une participation distinguée à la 57^{ème} édition de la Foire internationale du livre du Caire, à travers un pavillon moderne mettant en lumière la richesse intellectuelle et la diversité créative et littéraire du Royaume.

Cette participation remarquable, qui s'inscrit dans le cadre du renforcement de la présence et du rayonnement culturel du Royaume sur les scènes arabe et internationale, compte parmi les plus riches et les plus représentatives de la production nationale, à travers l'exposition d'ouvrages notamment dans les domaines de la littérature, du fiqh et exégèses, des études juridiques, des sciences humaines et des arts, illustrant ainsi la vitalité de la scène culturelle marocaine et sa volonté de s'ouvrir davantage sur le lectorat arabe et de consolider les échanges culturels.

A cette occasion, plusieurs éditeurs marocains ont souligné l'engouement notable pour les différentes publications marocaines, précisant que les ouvrages les plus demandés touchent essentiellement le fiqh et la religion (les plus sollicités), les domaines juridique et littéraire ainsi que les études académiques et les recherches scientifiques, relevant que cette interaction positive constitue un levier important pour le renforcement des échanges culturels et l'élargissement des perspectives de coopération avec les éditeurs arabes.

Dans ce sillage, le directeur de la maison d'édition "Agora", Youssef Garmah a affirmé que le pavillon marocain a enregistré une affluence massive et remarquable, reflétant la richesse de la production culturelle



marocaine, ce qui conforte les efforts consentis pour s'imposer davantage dans les forums littéraires arabes et internationaux.

Dans une déclaration à la MAP, l'éditeur a ajouté que cette participation s'inscrit dans le cadre d'un programme de regroupement des éditeurs marocains dans plusieurs salons arabes du livre, avec le soutien du ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication, qui encourage ces professionnels à promouvoir la culture marocaine et à faire connaître le livre marocain auprès du public arabe.

Abondant dans le même sens, l'éditeur Yassine Laghmich a souligné que l'espace aménagé par le ministère de la Jeunesse, de la

Culture et de la Communication constitue une plateforme idéale pour l'exposition des publications littéraires et scientifiques marocaines, dans une dynamique d'ouverture affirmée sur les autres cultures arabes, expliquant que cette participation marocaine, forte et distinguée, traduit l'esprit de dialogue interculturel et consolide la présence et le rayonnement de la littérature marocaine sur la scène arabe.

La 57^{ème} édition de la Foire internationale du livre du Caire, tenue du 21 janvier au 3 février, a connu la participation de dix maisons d'édition marocaine offrant une bibliographie diversifiée reflétant la richesse et la variété de la production des œuvres et des traductions des écrivains marocains.

Bouillon

de culture

Exposition

Une exposition artistique tenue à l'Institut des Beaux-Arts de l'Université de Warmie-Mazurie, explore la magie de lieux emblématiques et historiques au Maroc, ainsi que les traditions d'hospitalité propres aux différentes régions du Royaume.

Réalisée par l'artiste Katarzyna Pisula, cette exposition, intitulée « Maroc : à la recherche du présent », est le récit de son voyage dans le Royaume, entre 2019 et 2021, à bord d'un camping-car, « entre le désert et l'océan ». Ce périple de l'artiste relate à travers ses œuvres « des expériences simples et quotidiennes », ayant changé la perception de l'auteure et attisé sa sensibilité artistique, souligne un communiqué de l'Université.

Ainsi, "durant plusieurs mois passés en introspection, les rencontres avec les gens, leur hospitalité et leur chaleur, outre le caractère unique de la lumière et des couleurs du paysage marocain, ont exercé une influence considérable sur mon développement personnel et artistique", relève l'auteure, citée par le communiqué.

Ensuite, son périple s'est transformé "en un voyage dans un monde sensible à l'espace, au détail, à l'attention, à l'observation, à la conscience de vivre l'instant présent et simplement d'être dans le temps et l'espace, d'où le thème de l'exposition", note Mme Pisula.

Les peintures, les dessins et les photographies présentés dans cette exposition sont une tentative de synthèse des différentes expériences de ce voyage, témoignant de la recherche d'un langage visuel propre, d'une manière de parler de la pleine conscience, de l'arrêt, de l'appréciation des petites choses et de l'espoir qui naît dans le « présent », souligne l'artiste.

Vernissage au siège de l'ICESCO à Rabat de l'exposition "Enfance et vie d'Al-Farabi"

Le vernissage de l'exposition artistique "Enfance et vie d'Al-Farabi", de l'artiste plasticien kazakh Zhanuzak Musapir, a été organisé, lundi, au siège de l'Organisation du Monde

islamique pour l'éducation, les sciences et la culture (ICESCO) à Rabat.

Cette exposition, organisée par l'ICESCO en partenariat avec l'Ambassade de la République du

Kazakhstan au Royaume du Maroc jusqu'au 04 février, vise à mettre en lumière l'héritage du philosophe et savant musulman Abu Nasr Al-Farabi, à travers une vision artistique évoquant son enfance, son parcours intellectuel et ses contributions à la civilisation humaine.

Dans une allocution lue en son nom, le directeur général de l'ICESCO, Salem Bin Mohamed Al-Malik, a indiqué que cette exposition constitue une nouvelle étape dans le cadre de la coopération culturelle entre l'ICESCO et le Kazakhstan, et une marque de reconnaissance envers la figure d'Al-Farabi, savant encyclopédique ayant conjugué sagesse, savoir, littérature et musique, laissant une empreinte durable dans la pensée humaine.

Et d'ajouter que l'exposition

retrace le parcours d'une éminente personnalité scientifique dont la pensée a traversé les siècles, à travers le talent créatif de l'artiste Musapir, qui, par son pinceau, raconte des étapes marquantes de la vie d'Al-Farabi, contribuant ainsi à immortaliser son héritage et à transmettre son message à un large public.

De son côté, l'ambassadrice de la République du Kazakhstan auprès du Royaume du Maroc et déléguée permanente de son pays auprès de l'ICESCO, Mme Saulekul Sailaukyzy, a estimé que cette exposition, qui consolide le partenariat exemplaire entre les deux parties, offre aux visiteurs une occasion unique de découvrir les contributions d'Al-Farabi au développement de la pensée dans le monde islamique à travers le prisme de l'art.

Les œuvres de Musapir confèrent une dimension émotionnelle aux parcours et au voyage intellectuel d'Al-Farabi, a-t-elle ajouté.

Pour sa part, l'artiste plasticien Zhanuzak Musapir a déclaré que ses œuvres constituent une exploration des fondements philosophiques, humains et spirituels des enseignements d'Al-Farabi, tout en mettant en valeur ses idées intemporelles.

Les œuvres de l'artiste plasticien kazakh de renommée mondiale, Zhanuzak Musapir, sont exposées dans de nombreux musées au Kazakhstan et dans le monde, notamment aux Etats-Unis, en Chine, en Grande-Bretagne, en Pologne, en Allemagne, en Russie, aux Emirats arabes unis, en Turquie, au Japon, en Syrie, en Égypte, en Italie et en Azerbaïdjan.



La richesse est-elle un obstacle au bien-être ?

Horizons

Le grand économiste John Maynard Keynes affirmait dans son essai de 1930 intitulé «*Economic Possibilities for Our Grandchildren*» (Perspectives économiques pour nos petits-enfants) que «l'humanité est en train de résoudre son problème économique». L'accumulation de capital et les progrès technologiques avaient entraîné une amélioration du niveau de vie qui, selon Keynes, mettrait fin à la lutte pour la subsistance d'ici un siècle.

La perspective de résoudre ce problème économique remplissait Keynes d'effroi. L'humanité, affirmait-il, «sera privée de son objectif traditionnel». Keynes s'inquiétait du «réajustement des habitudes et des instincts de l'homme ordinaire, inculqués en lui depuis d'innombrables générations, qu'il pourrait être amené à abandonner en quelques décennies», et prédisait que la société connaîtrait «une dépression nerveuse générale».

La lecture du nouvel ouvrage important de Brink Lindsey, *The Permanent Problem: The Uncertain Transition from Mass Plenty to Mass Flourishing* (Le problème permanent : la transition incertaine de l'abondance de masse à l'épanouissement de masse), m'a rappelé l'essai de Keynes. Lindsey, vice-président senior du Niskanen Center, affirme que les prédictions de Keynes se sont réalisées : les démocraties libérales riches ont essentiellement résolu le problème de l'approvisionnement matériel et connaissent aujourd'hui une dépression nerveuse.

Selon Lindsey, les individus vivant dans les démocraties riches sont en surpoids, accros à leur téléphone, et leurs compétences en lecture et en écriture sont en déclin, tout comme leur QI et leurs résultats au test SAT. Par rapport aux générations précédentes, ils ont une moins bonne santé mentale, moins d'amis proches, passent plus de temps seuls et ont moins de relations sexuelles. Ils sont également moins enclins à se marier, à procréer et à assister à des services religieux, tout en étant plus susceptibles de faire des overdoses de drogues. Ces sociétés affichent un dynamisme réduit, un ralentissement de la croissance de la productivité, un creusement des divisions entre les classes sociales et une diminution de la confiance dans le gouvernement et du soutien à la démocratie libérale.

«Pour parler franchement, écrit Lindsey, la société est en train de s'effondrer».

L'évaluation de Lindsey correspond aux arguments des commentateurs post-libéraux selon lesquels le capitalisme démocratique est épuisé, constitue une expérience ratée et un obstacle à l'épanouissement humain.

Le capitalisme n'est pas épuisé. L'argument selon lequel il l'est trouve son origine dans l'inquiétude généra-



lisée qui a régné au cours des dernières années de la dernière décennie quant à la capacité des économies avancées à continuer d'innover. Cette préoccupation semble tout à fait déplacée à notre époque merveilleuse, avec les médicaments GLP-1 pour le diabète et la perte de poids, ainsi que les progrès rapides dans le traitement de maladies mortelles comme la maladie d'Alzheimer et le cancer. Il y a ensuite l'IA générative, qui, même selon les prévisions les plus pessimistes, devrait augmenter sensiblement la croissance tendancielle de la productivité au cours de la prochaine décennie.

La critique post-libérale identifie certes de nombreux domaines qui suscitent de réelles préoccupations, mais elle ne dit pas tout, à savoir que les sociétés démocratiques riches se portent mieux que jamais à bien des égards. Par exemple, l'espérance de vie aux Etats-Unis est à nouveau en hausse, après une baisse pendant la pandémie, et elle est aujourd'hui plus élevée qu'elle ne l'était dans les années 1990, lorsque le soutien au néolibéralisme était à son apogée. De plus, le taux de mortalité due aux maladies cardiaques aux Etats-Unis a chuté de 66% entre 1970 et 2022, tandis que le taux de crimes violents dans le pays a été réduit de moitié au cours des trois dernières décennies.

En 2021, les ménages américains avaient un accès à l'information sans précédent dans l'histoire, 95% d'entre eux possédant un ordinateur et 90% étant abonnés à l'internet haut débit. Les travailleurs ont beaucoup plus de jours de vacances qu'auparavant. De 1980 à 2013, le nombre de décès de passagers aériens est passé de 100 pour 100 milliards de passagers-milles à moins d'un.

La richesse de masse a-t-elle conduit à une société «en déliques-

cence» ? Certainement pas. La société américaine était beaucoup moins riche et en bien pire état dans les années 1850, au point qu'une guerre civile a éclaté en 1861. La France d'aujourd'hui est beaucoup plus stable que pendant la Terreur. Au niveau mondial, la société était plus stable – et beaucoup plus riche – dans les années 1910 que dans les années 1990.

Le «problème permanent» pour l'homme, écrivait Keynes en 1930, n'est pas la lutte pour la subsistance. Il s'agit plutôt de «savoir comment utiliser sa liberté vis-à-vis des soucis économiques pressants, comment occuper le temps libre que la science et les intérêts composés lui auront permis de gagner, afin de vivre de manière sage, agréable et satisfaisante».

Les commentateurs post-libéraux pensent que le capitalisme démocratique a échoué sur ce point. Lindsey, qui partage une grande partie de leur critique mais (à ma connaissance) se considère toujours comme un libéral, semble être d'accord, écrivant : «Lorsque le défi consistait à vaincre la pénurie matérielle, le capitalisme a répondu présent; aujourd'hui, cependant, alors que la tâche consiste à convertir l'abondance matérielle en richesses spirituelles généralisées, il est en difficulté».

Keynes (et Lindsey) ont néanmoins commis une erreur conceptuelle cruciale en supposant que la lutte pour la subsistance précède la lutte pour bien vivre. Il est plus juste de considérer qu'elles se produisent simultanément. Après tout, la philosophie morale sérieuse remonte au Ve siècle avant J.-C., même si les Grecs de l'Antiquité ne maîtrisaient pas encore l'approvisionnement matériel.

Au niveau individuel, nous le

constatons dans nos propres vies. Les jeunes familles travaillent dur pour se constituer et développer des sources de revenus, mais leur vie ne se résume pas à une seule dimension. Elles ressentent le poids des «souds économiques pressants» tout en essayant de vivre sagement et bien.

Nous ne devons pas non plus conclure, comme Keynes l'avait prédit et Lindsey l'affirme, que la lutte pour la subsistance est derrière nous. Vivre au niveau de subsistance coûte beaucoup plus cher en 2026 qu'en 1799, lorsque George Washington, âgé de 67 ans et fabuleusement riche pour son époque, est mort d'une affection de la gorge qui serait aujourd'hui facilement traitée par une assistance respiratoire et des antibiotiques. En ce sens, nous n'avons pas résolu le «problème économique» – et ne le résoudrons probablement jamais –, car les biens et services considérés comme des besoins fondamentaux vont se multiplier et se développer au fil du temps.

Deux choses sont vraies : par rapport à nos ancêtres, nous vivons dans un monde d'abondance matérielle. Et nous ne vivons pas aussi sagement ni aussi bien que nous le pourrions. La première chose n'est toutefois pas la cause de la seconde. Toutes les sociétés se sont interrogées sur la manière de bien vivre. Nous sommes un peuple déchu dans un monde déchu, une condition que nous avons du mal à expliquer depuis l'expulsion d'Adam et Eve du jardin d'Eden. Nous savons que les penseurs post-libéraux d'aujourd'hui sont également en difficulté, car leur argumentation est manifestement erronée.

Par Michael R. Strain
Directeur des études de politique économique à l'American Enterprise Institute



Avis rectificatif

A 00 N° 03/2026/AREF-DT

Il est porté à la connaissance des concurrents intéressés par l'appel d'offre N°03/2026/AREFDT, que l'avis publié dans le quotidien LIBÉRATION N° : 10717 du 27 JANVIER 2026, est rectifié comme suit :

- La date d'ouverture des plis est reportée au : 16/02/2026 à 10H00 au lieu du : 09/02/2026 à 10H00. Pour motif de modification de « 2. Composants Électroniques de Base, article 15 » au niveau de l'article 02 et du chapitre II du cahier des prescriptions spéciales.

✓ Le reste est sans changement.

N° 480/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Éducation Nationale du Prélinaire et des Sports
Académie Régionale d'Éducation et de Formation
Région Marrakech – SAFI
Direction provinciale de Marrakech

AVIS RECTIFICATIF
DES CONSULTATIONS ARCHITECTURALES OUVERTES
N° : 07-08-09-10-11-12/MR/2026

Le directeur provincial de Marrakech informe que l'avis des consultations architecturales ouvertes N° : 07-08-09-10-11-12/MR/2026, Publié au journal suivant :

➤ Libération le 31/01/2026-01/02/2026, N°10721, page 16

Est rectifié comme suit :

Erreur	Correction
Le dossier de la consultation architecturale ouverte simplifié doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma .	Le dossier de la consultation architecturale ouverte doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma .

Le reste est sans changement.

N° 481/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE KHENIFRA
CERCLE D'AGULMOUS
COMMUNE DE MOULAY BOUAZZA

Avis d'organisation d'examen
D'aptitude professionnelle au titre année 2026
Pour accéder au grade d'adjoint technique 1^{er} grade

Le président de la commune de Moulay Bouazza porte à la connaissance du personnel communal que la commune organisera le 25.02.2026 à 9 heures ; au siège de la commune ; un examen d'aptitude professionnelle pour accéder au grade d'adjoint technique 1^{er} grade, ouvert aux adjoints techniques 2^{ème} grade relevant de cette commune et réunissant six (6) ans d'ancienneté en cette qualité avant la date de l'examen. Le nombre de postes budgétaires pour lesquels les candidats sont appelés est un (1) seul poste.

Les candidats intéressés remplissant les conditions requises doivent déposer leurs dossiers de candidature, au bureau du personnel de la commune, avant 23.02.2026 dernier délai, composés de :

- Demande manuscrite,
- Copie de la carte d'identité nationale,
- Copie de l'arrêt de nomination au grade d'adjoint technique 2^{ème} grade.
- Copie de l'arrêt de la dernière situation administrative.

N° 482/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE D'AL HAOUZ
CERCLE DED'AMIZMIZ
CAIDAT OUGZGUITA
COMMUNE SIDI BADHAJ

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT N° 01/CTSB/2026

Le Jeudi 26/02/2026 à 11heures, il sera procédé à la salle des réunions au siège de la commune Sidi Badhaj à l'ouverture des plis relatif à l'appel d'offres sur offres de prix pour :

Objet: EXTENSION DU RÉSEAU ÉLECTRIQUE DE BASSE TENSION AU PROFIT DE DIVERS DOUARS RELEVANT DE LA COMMUNE DE SIDI BADHAJ, PROVINCE D'AL HAOUZ.

Le dossier d'appel d'offre doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 25000,00 dhs (vingt-cinq mille dirhams).

L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de 1 609614,24 DH TTC (Un million six cent neuf mille six cent quatorze DH 24 cts TTC).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conforme aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n° 2.22.431 du 8 Mars 2023) relatif aux marchés publics.

- les dossiers des concurrents doivent **OBLIGATOIREMENT** être déposés sur le portail marocain des marchés publics.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 9 du règlement de consultation.

* les soumissionnaires doivent fournir une copie certifiée conforme du certificat de qualification et de classification, Le secteur d'activité concerné, la classe minimale et la qualification exigée sont :

Secteurs	Qualifications exigées	Classe minimal
J : Électricité	J5: Réalisation de réseaux de branchement électrique basse tension.	4

N° 483/PA

Royaume du Maroc
Ministère de la Santé
et de la Protection sociale



Direction Régionale de la Santé et de la Protection Sociale à la Région de Rabat-Salé-Kénitra
الجهة الجهوية للصحة والحماية الاجتماعية بمنطقة الرباط-سلا-كينيتر
Service des Ressources Humaines et du Contentieux
مصلحة الموارد البشرية والمحتويات

إعلان

تنظم وزارة الصحة والحماية الاجتماعية بالمندوبية الجهوية للصحة والحماية الاجتماعية بجهة الرباط-سلا-كينيتر، يوم 22 فبراير 2026، على الساعة العاشرة (10:00) صباحاً، مباراة التوظيف في الدرجة الأولى ضمن إطار الأطباء العموم، سيتم تعيينهم في مصلحة المستعجلات بالمؤسسات الاستشفائية الواقعة تحت النفوذ الترابي للمندوبية الجهوية للصحة والحماية الاجتماعية بجهة الرباط-سلا-كينيتر.

مركز المباراة:
تجرى المباراة المذكورة بالتركز التالي: المعهد العالي للمهن التمريضية ولقبائل الصحة، شارع الحسن الثاني كلم 4,5، طريق الدار البيضاء، أمام إقامة أم كلثوم الرباط.

عدد المناصب المقنونة:
يحدد عدد المناصب المتباري بشأنها في نهاية وثلاثون (30) منصباً.

ويحتفظ بـ 25% من المناصب المقنونة لفائدة الأشخاص المتزوجين على صفة مقاول، أو مكنول أخص، أو عسكري قديم، أو محارب قديم، و 7% منها لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة.

شروط الترشح:
تفتح هذه المباراة في وجه المترشحين من جنسية مغربية البالغين من العمر 18 سنة على الأقل و 45 سنة على الأكثر في فاتح يناير من السنة الجارية، والحاصلين على الدكتوراه في الطب العام أو شهادة معادلة لمعادلتها المذكورة وفقاً للتعليمات الجارية بها العمل.

طريقة الترشح:
يتم الترشح لاجتياز المباراة وجوفاً وفق المراحل التالية:

1. **التسجيل في الموقع الإلكتروني:**
يتم على المترشح تعبئة بيان المعلومات الخاص بالمباراة، حسب التخصص المطلوب بصفة، والموجود على الموقع الإلكتروني لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية www.sanne.gov.ma وإرفاقه في ملف الترشح، في أجل أقصاه يوم الاثنين 16 فبراير 2026، على الساعة الرابعة والنصف (16:30) زواياً.

2. **إيداع ملف الترشح:**
تودع ملفات الترشح وجوفاً على الصفحة الإلكترونية المعدة لهذا الغرض بالموقع الإلكتروني لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية www.sanne.gov.ma ومغتر يوم الاثنين 16 فبراير 2026، على الساعة الرابعة والنصف (16:30) زواياً آخر أجل لإيداع ملفات الترشح، وكل ملف ترشح يصل بعد هذا التاريخ لن يؤخذ بعين الاعتبار.

3. **لوائح المترشحين المقبولين لاجتياز المباراة:**
تنشر لوائح المترشحين المقبولين على الموقع الإلكتروني لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية www.sanne.gov.ma وعلى الموقع الإلكتروني www.emploi-public.ma والتي تعتبر هذه اللوائح بمثابة استدعاء لاجتياز المباراة، وتسمح هذه اللوائح بكتابة بعد يومين من نشرها ملاحظات عامة:

- يعتبر لائحة كل ملف ترشح لنفسه إحدى الوثائق المطلوبة.
- يعتبر لائحة كل ملف ترشح بوضع على الصفحة الإلكترونية بعد التاريخ المحدد لإيداع الملفات.
- يعتبر التسجيل في التطبيق المعلوماتي المعد لهذا الغرض بمثابة وثيقة مقابلة للتسجيل.
- تحدد لوائح الناجمين مرتين حسب الاستحقاق وفي حدود المناصب المتباري بشأنها.
- يعين المترشحون الناجمون حسب الاستحقاق بالنفوذ الترابي للمندوبية الجهوية للصحة والحماية الاجتماعية بجهة الرباط-سلا-كينيتر.

N° 486/PA

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
سجدة فاسي سككاس
إقليم مولاي يعقوب
باصيرة عين الشقف
جامعة عين الشقف

إعلان

يتعلق بإجراء مباراة لتوظيف تقنيين من الدرجة الثالثة وتقنيين من الدرجة الرابعة

بجماعة عين الشقف ، إقليم مولاي يعقوب.

يعلن رئيس مجلس جماعة عين الشقف أن جماعة عين الشقف ستندم يوم الأحد 29 مارس 2026 على الساعة التاسعة صباحا بإعدادية محمد الزلطوني بجماعة عين الشقف مباراة التوظيف لشغل مناصب شاغرة بجماعة عين الشقف وفق الجدول الآتي:

الدرجة المتبارى بشأنها	عدد المناصب المتبارى بشأنها	التخصصات المطلوبة	الشروط المطلوبة
تقني من الدرجة الثالثة السلم 9	02	الهندسة المدنية الانشغال الكبرى	دبلوم تقني متخصص مسلم من طرف مؤسسات التكوين المبي المحدة طبقا للمرسوم رقم 2.86.325 بتاريخ 09 يناير 1987 بمن نظام عام
تقني من الدرجة الثالثة السلم 9	03	التعمير البناء	مؤسسات التكوين المبي او إحدى الشهادات المعادلة لها المحددة فائدها طبقا للمقتضيات المرسوم رقم 2.12.99 بتاريخ 30 ابريل 2012.
تقني من الدرجة الثالثة	01	الأنظمة المعلوماتية او تنمية المعلومات او الشبكات	المرسوم رقم 2.12.99 بتاريخ 30 ابريل 2012.
تقني من الدرجة الرابعة	02	السياقة (سياقة) الاليات الكبرى	- دبلوم تقني مسلم من طرف مؤسسات التكوين المبي المحدة طبقا للمرسوم رقم 2.86.325 بتاريخ 09 يناير 1987 بمن نظام عام مؤسسات التكوين المبي او إحدى الشهادات المعادلة لها المحددة فائدها طبقا للمقتضيات المرسوم رقم 2.12.99 بتاريخ 30 ابريل 2012 - التوفر على رخصة السياقة من صنف C أو D.

ويشترط في المترشح أن يكون من جنسية مغربية ، وأن يتمتع بالحقوق الوطنية والحرية والأخلاق الحميدة ، وأن تكون له القدرة البدنية والعقلية لممارسة الوظيفة العمومية ، وأن يبلغ عمره 18 سنة على الأقل و 40 سنة على الأكثر في فاتح يناير 2026 ، ويمكن تمديد السن الأعلى لفترة تعادل فترة الخدمات الصحيحة أو الممكن تصحيحها لأجل التقاعد دون أن يتجاوز 45 سنة ، وأن يكون حاصلا على الشهادة المطلوبة المتعلقة بالتخصص المراد التباري بشأنه .

ويتكون ملف الترشيح من الوثائق التالية:

- طلب خطي لاجتياز مباراة التوظيف بين فيه الاسم الشخصي والعائلي للمرشح وعنوانه وتوقيعه ورقم هاتفه وبريده الالكتروني من تحديد المنصب والتخصص المراد الترشح له.
- نسخة من البطاقة الوطنية للتعريف مصادق عليها .
- نسخة من الشهادة المطلوبة أو بقرار المعادلة عند الاقتضاء .
- نسخة من عقد الإزداد للمرشح .
- شهادة طبية تؤكد القدرة البدنية والعقلية .
- شهادة السجل العدلي .
- صورة ذاتية تحمل صورة حديثة
- ثلاثة (03) أشرطة برصية تحمل المطابع البريدي وعنوان المرشح .
- نسخة من الشهادة التي تثبت صفة مقاوم أو عسكري قديم أو محارب قديم (بالنسبة للمتقاعدين على هذه الصفة) .
- شهادة تثبت أن المترشح في وضعية إعالة (بالنسبة للأشخاص في وضعية إعالة) .
- ترخيص كتابي لاجتياز المباراة من طرف الإدارة المشغلة بالنسبة للمترشحين الموطوفين .
- نسخة من رخصة السياقة من صنف C أو D

كما يمكن الإدلاء بكل وثيقة تثبت توفر المترشح على الكفاءات والمهارات العملية التي تتطلبها ممارسة الوظيفة المطلوبة شغلها .

ملاحظات:

- الوثائق المطلوبة أعلاه يجب ألا يتجاوز تاريخ تسليمها ثلاثة (3) أشهر .
- تكون المباراة من اختبار كتابي واختبار شفوي كما هو مبين أسفله :
- اختبار كتابي يتعلق بالتخصص المطلوب مدته (03) ثلاث ساعات ومعامله (4).
- اختبار شفوي أو تطبيقي : يتمحور حول مواضيع مختلفة أو تطبيقي في مجال التخصص لتقييم المترشح . مدته من خمسة عشر (15) إلى خمسة وأربعين (45) دقيقة ومعامله (3)
- يجب أن تودع ملفات الترشيح بكتابة الضبط بجماعة عين الشقف ، أثناء أوقات العمل الإداري ، ابتداء من تاريخ نشر هذا الإعلان إلى غاية تاريخ 03 مارس 2026 على الساعة الرابعة والنصف مساء و آخر أجل لإيداع الترشيحات ، وسيتم نشر لائحة المترشحين والمترشحات المقبولين لاجتياز المباراة وكذا النتائج النهائية للمباراة على البوابة الالكترونية للجماعات الترابية www.pnct.gov.ma والبوابة الالكترونية للتشغيل العمومي www.emploi-public.ma
- وبعد نشر لائحة المترشحين المقبولين ونشر لائحة الناجحين في الاختبار الكتابي بمثابة استدعاء.

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
إقليم ورزازات
الكتابة العامة
قسم الموارد البشرية

إعلان

عن إجراء مباراة لتوظيف اثنا عشر (12) تقنيا من الدرجة الثالثة

تخصص: التنمية المعلوماتية

تنظم يوم الأحد 29 مارس 2026 بالمعهد التخصصي للتكنولوجيا التطبيقية والفنية والسياحية بورزازات، وعند الاقتضاء بمركز أو مراكز أخرى تحدد لاحقا، مباراة لتوظيف اثنا عشر (12) تقنيا من الدرجة الثالثة تخصص: التنمية المعلوماتية. يتم تعيينهم بالكتابة العامة أو الوحدات الإدارية بإقليم ورزازات.

تفتح هذه المباراة في وجه المترشحين من جنسية مغربية، البالغين من العمر 18 سنة على الأقل و 40 سنة على الأكثر، والحاصلين، وجوبا عند تسجيل ترشيحهم، على دبلوم التقني التخصصي في التنمية المعلوماتية، والمسلم من طرف إحدى مؤسسات التكوين المهني، المحددة طبقا للمرسوم رقم 2-86-325 الصادر في 8 جمادى الأولى 1407 (9 يناير 1987) بمن نظام عام لمؤسسات التكوين المهني، أو إحدى الشهادات المعادلة له المحددة قائمتها طبقا للمقتضيات التنظيمية الجاري بها العمل.

وتخصص نسبة 25 % من عدد المناصب العالية المتبارى بشأنها لفائدة الأشخاص المتقاعدين على صفة مقاوم، مكحول الأمة، عسكري قديم أو محارب قديم ونسبة 7 % لفائدة الأشخاص في وضعية إعالة الحاملين لبطاقة "شخص معاق".

وتشمل المباراة على الاختبارات التالية:

الاختبار	المدّة	المعامل
اختبار كتابي: موضوع أو أسئلة ذات إجابات متعددة (QCM) تتعلق بالمهام أو الوظائف المطلوبة شغلها أو باختصاصات وزارة الداخلية أو بالتخصصات المطلوبة.	ثلاث (03) ساعات	04
اختبار شفوي أو تطبيقي أو مساهمة: تناقش فيه لجنة المباراة مع المترشح مواضيع مختلفة، أو تخصصه لاختبار تطبيقي في التخصص المطلوب، وذلك بهدف تقييم مدى قدرته على ممارسة المهام أو الوظائف المرتبطة بالدرجة المتبارى بشأنها.	ما بين 15 و 30 دقيقة	03

ينأهل لاجتياز الاختبار الشفوي المترشحون الحاصلون على معدل لا يقل عن 12 على 20 في الاختبار الكتابي.

مسطرة الترشيح:

يسجل طلب الترشيح وجوبا على مواقع التشغيل العمومي (<https://depot.emploi-public.ma/>). وذلك خلال الفترة الممتدة من 09 فبراير 2026 إلى 02 مارس 2026 على الساعة الرابعة والنصف بعد الزوال (16h30). يرفق هذا الطلب بنسخة من الدبلوم المطلوب وبنسخة من بطاقة التعريف الوطنية وكذا السيرة الذاتية للمترشح.

بيانات هامة:

- بالنسبة للشهادات الأجنبية أو الصادرة عن المؤسسات الخاصة، يجب إرفاق الشهادة عند التسجيل عبر البوابة بقرار المعادلة المنشور بالجريدة الرسمية وكذا بالشهادات المشفوعة بها والمحددة بنفس القرار؛
- يجب على المترشحين العاملين بالإدارات العمومية، إضافة إلى تسجيلهم على البوابة الإلكترونية أن يتقدموا بطلبات المشاركة في المباراة مشفوعة وجوبا بالموافقة النهائية للإدارة التي ينتمون إليها (المصالح المكلفة بالموارد البشرية)؛
- يتعين على المترشحين الذين يحملون صفة مقاوم أو مكحول الأمة أو عسكري قديم أو محارب قديم، تقديم طلباتهم عن طريق الإدارات المكلفة بتسيير شؤونهم وذلك بالإضافة إلى التسجيل على البوابة الإلكترونية داخل الأجل المحدد لذلك؛
- كما يتعين على المترشحين في وضعية إعالة، الإدلاء لاحقا بشهادة مسلمة من طرف وزارة التضامن والمرأة والأسرة والتنمية الاجتماعية؛
- علاوة على الوثائق المطلوبة، فإن المترشحين الناجحين بصفة نهائية في هذه المباراة، ملزمين بتقديم ملفاتهم بالوثائق الإدارية المطلوبة نظاميا لتعيينهم بالوظيفة العمومية.

ملاحظات:

- تنشر لوائح المترشحين المقبولين لاجتياز المباراة على بوابة التشغيل العمومي www.emploi-public.ma ويحظر هذا النشر بمثابة استدعاء لاجتياز الاختبارات التي تشمل عليها، كما يمكن استدعاؤهم بكل الوسائل المتاحة؛
- تنشر نتائج الاختبار الكتابي والنتائج النهائية، بما في ذلك لائحة الانتظار، على نفس البوابة المذكورة، كما يمكن تعميمها ونشرها بكل الوسائل المتاحة؛
- إذا ثبت بمناسبة التأكد من توفر شروط المشاركة في المباراة أن مترشحا سبق أن أعلن عن نجاحه لا يتوفر على واحد أو أكثر من الشروط المطلوبة، فسيتم تعويضه (بالترتيب وحسب الاستحقاق) بمترشح آخر مسجل في لائحة الانتظار يستوفي هذه الشروط.

AVIS DE CONSTITUTION « EXPERT TRAVAUX FINITION »

Aux termes d'un acte sous seing privé en date du 26/01/2026, il a été établi les statuts d'une société à Responsabilité limitée d'associé unique dont les caractéristiques sont les suivantes :
Dénomination : « EXPERT TRAVAUX FINITION »
SARL D'ASSOCIE UNIQUE
Objet social : la société a pour objet : Aménagement et Rénovation, Travaux divers, Négoce, Import-export,
Siège social : N°276 BD IBN TACHFINE 3EME ETAGE, CASABLANCA
Durée : 99 ans
Capital social : le capital social est fixé à la somme de cent mille (100 000,00) dirhams
Année sociale : l'année sociale commence le 01/01 et finit le 31/12
Gérance : Mr ASSIM OTHMAN, titulaire de la C.I.N N°BB139839
Le dépôt légal a été effectué au Tribunal de Commerce de Casablanca le 02/02/2026 sous le n°714085 du Registre de Commerce.

N° 487/PA

FONDATA

Conseil financier et fiscal
** ISSAYKEM HOSPITALITIES ** SARL AU
Société à responsabilité limitée à associé unique
Au capital de 100 000,00 Dirhams
Siège social : 26, AVENUE MERS SULTAN, ETAGE 1
APPT 3-CASABLANCA
R.C. : 712229.

AVIS DE CONSTITUTION
Au terme d'un acte ssp en date du 01 JANVIER 2026, il a été institué une société à responsabilité limitée à associé unique avec les caractéristiques suivantes :

1-Dénomination: ISSAYKEM HOSPITALITIES
2-Siège social : 26, AVENUE MERS SULTAN, ETAGE 1
APPT 3-CASABLANCA
Activité : CHAMBRE OU APPARTEMENT MEUBLÉ (LOUEUR DE).

4-Capital :
• MR ANASS MEKYASSI fait apport en numéraire de la somme de 100.000 DH, divisée en 1000 parts sociales de 100 DH chacune

5-Gérance:
• MR ANASS MEKYASSI est désigné gérant unique de la société pour une durée indéterminée.

6-L'exercice comptable débute le 1er janvier et se termine le 31 décembre.

L'immatriculation au registre de commerce a été effectuée au tribunal de commerce de Casablanca sous le numéro de dépôt légal 1008811 le 22/01/2026

N° 488/PA

CONSTITUTION

Aux termes d'un acte S.S.P établi en date du 28/01/2026, il a été établi les statuts d'une SARL dont les caractéristiques sont les suivantes :

- Dénomination : JUBIL STAFFING MAROC SARL;
- Objet : - Intérim Formation et recrutement;
- Travail Temporaire;
- Siège social : 20 Rue Jules César Etage 03 Appt 32 Roches Noires Casablanca;
- Capital social : Le capital social est fixé à la somme 100.000,00 DH, divisé 1.000 parts sociales de 100,00 DH, entièrement libérées, numé-

rotées de 1 à 1.000 et attribués en totalité à :

- La Société JUBIL TRAVAIL TEMPORAIRE SA 850 parts sociales;
 - Mme. VIS Méliissa Irène Josiane 100 parts sociales;
 - M. Vincent POUSSIER 100 parts sociales.
- Durée : 99 ans;
- La gérance est confiée à Mme. VIS Méliissa Irène Josiane titulaire du passeport N°18AC96246 & M. BILANGE Didier, Henri, Jean-Michel titulaire du passeport N°24DD72289.
Le dépôt légal a été effectué au greffe du Tribunal de Commerce de Casablanca en date du 02 Février 2026 sous le N° 1010341, RC : 714009.
Pour extrait et mention.

N° 489/PA

« AJA PIECES AUTOS »
SOCIETE A RESBONSABILITE LIMITEE
AU CAPITAL DE : 100 000,00 DIRHAMS
SIEGE SOCIAL: 10, RUE LIBERTE, 3 EME ETAGE, APPT N°5
MAARIF, CASABLANCA
I-Aux termes d'un procès verbal de l'Assemblée Générale Extraordinaire à Casablanca en date du 16 Janvier 2026, il a été décidé ce qui suit :

- Approbation de la cession de 500 part sociales appartenant au cédant M. Ahmed AACHAK au cessionnaire M. Oussama JYED;
- D'émission de l'ancien co-gérant M. Ahmed AACHAK et nomination d'un nouveau gérant Unique de la société M. Oussama JYED;
- Modification des articles 6,7,15 et 43 des statuts;
- Transformation de la forme juridique de S.A.R.L à S.A.R.L d'A.U.;
- Adoption des nouveaux statuts;
- II- Le dépôt légal a été effectué au greffe du tribunal du commerce de Casablanca, le 28 janvier 2026, sous le n°1009545.

Pour Extrait et mention

N° 490/PA

Fiduciaire ZAHIR "SARL AU"
Au capital de 100 000,00 DH

Siège social : Rue IBN AICHA Imm. Paris 3ème étage Bureau N°7 Guéliz Marrakech.
Tél / Fax : 05 24 43 41 06

Avis de constitution :
A/ Aux termes d'un acte S.S.P. en date du 08/01/2026, enregistré à Azilal, le 21/01/2026, il a été constitué une société SARL ayant les caractéristiques suivantes :

- 1) Dénomination : AUTO ECOLE FETOUKA
- 2) Capital social : Le capital social est fixé à la somme de 100.000,00 dhfs.
- 3) Siège social : N°1 RDC Sidi Bousaid Douar Arafa Demnate Tidili Fetoouka
- 4) Objet : Tenant une école pour la conduite des automobiles n'ayant qu'une voiture
- 5) Durée : 99 année à compter du jour de la constitution définitive.
- 6) Gérance : M. SOUFIANE ELAADAM est désigné gérant de ladite société pour une durée illimitée.

B/ Le dépôt légal a été effectué au tribunal de 1er instance d'Azilal 30/01/2026 sous le N° 21, RC N° 6301

N° 491/PA

FIDUCIAIRE CAPITAL ORIENT S.A.R.L
RUE IBN ROCHD RESIDENCE EL BARAKKA
3ème étage apt N 7
OÙJDA
Tél. 0536689121
EMAIL :

fiducaporient@gmail.com
Constitution
Société JABBOUR CASH SARL AU

Aux termes d'un acte S.S.P en date du : 26/12/2025 il a été établi
Les statuts d'une société à responsabilité limitée à associé unique dont les caractéristiques sont les suivantes :
OBJET : - TRANSFERT D'ARGENT
RAISON SOCIAL : JABBOUR CASH SARL AU
SIEGE SOCIAL: HAY NAJAH RUE CAMILIYA N° 14, Oujda
DUREE : 99ans

CAPITAL SOCIAL: 100.000,00 dirhams apport en numéraire divisé sur 1000 parts sociales de 100,00 dirhams chacune
- Pour Mr. ABDERRAHMANE JABBOUR ...1000 Parts

GERANCE : la société est gérée par Mr. EL QABS MOHAMMED pour une durée illimitée.
LE BENEFICE : cinq pour cent 5% à la réserve légale et le reste est attribué aux parts sociales

Le dépôt légal a été effectué au tribunal de commerce d'Oujda le 23/01/2026 SOUS N°235 au registre chronologique 45389 au registre analytique.
POUR EXTRAIT ET MENTION FIDUCIAIRE CAPITAL ORIENT S.A.R.L

N° 492/PA

FIDUCIAIRE CAPITAL ORIENT S.A.R.L
RUE IBN ROCHD RESIDENCE EL BARAKKA
3ème étage apt N 7
OÙJDA
Tél. 0536689121
EMAIL :

fiducaporient@gmail.com
Constitution

Société SAVIROX ACADEMY SARL AU

Aux termes d'un acte S.S.P en date du : 31/12/2025 il a été établi

Les statuts d'une société à responsabilité limitée à associé unique dont les caractéristiques sont les suivantes :
OBJET : - FORMATION EN SECURITE PROFESSIONNELLE ET SECOURS - FORMATION A LA CONDUITE D'ENGINS DE MANUTENTION . - APPRENTISSAGE AUX RISQUES PHYSIQUES . ACCIDENT, CHUTES, INCENDIE, INTRUSIONS.....
RAISON SOCIAL : SAVIROX ACADEMY
SIEGE SOCIAL: APPT 15 IMM LAALAJ RUE BANI MARINE 2 EME ETAGE , Oujda
DUREE : 99annees

CAPITAL SOCIAL: 100.000,00 dirhams apport en numéraire divisé sur 1000 parts sociales de 100,00 dirhams chacune
- Pour Mr. SAMRAOUI TOUFIK ... 1000 Parts
GERANCE : la société est gérée par Mr. SAMRAOUI TOUFIK pour une durée illimitée.

LE BENEFICE : cinq pour cent 5% à la réserve légale et le reste est attribué aux parts sociales
Le dépôt légal a été effectué

au tribunal de commerce d'Oujda le 23/01/2026 SOUS N°237 au registre chronologique 45393 au registre analytique.
POUR EXTRAIT ET MENTION FIDUCIAIRE CAPITAL ORIENT S.A.R.L
N° 493/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'EDUCATION NATIONALE,
DU PRESCHOOLAIRE ET DES SPORTS
ACADEMIE REGIONALE D'EDUCATION DE FORMATION

DE LA REGION CASABLANCA-SETTAT
DIRECTION PROVINCIALE D'EL JADIDA
Avis d'appel d'offres ouvert national « au rabais ou à majoration »
n° : 21J/INV/2026 du 27/02/2026 à 10h

Le 27/02/2026 à 10h, il sera

procédé, dans les Bureaux de la Direction Provinciale de l'AREF C-5 d'El Jadida, sis à 01 rue Victor Hugo à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national « au rabais ou à majoration » N°: 21J/INV/2026 du 27/02/2026 pour : TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU LYCEE COLLEGIAL IBN HAYTAM A LA COMMUNE TERRITORIALE EL JADIDA, PROVINCE D'EL JADIDA.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse: www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 8 936 931,60 Dhs TTC (Huit Million

Neuf Cent Trente Six Mille Neuf Cent Trente et Un Dirhams et 60 Centimes Toutes Taxes Comprises).
Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 170 000,00 Dhs (Cent Soixante Dix Mille Dirhams);
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32 et 34 du décret relatif aux marchés publics
Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n° 09 du règlement de consultation.

N° 494/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE KHENIFRA
COMMUNE DE KHENIFRA

SERVICE DES MARCHES

MAITRE D'OUVRAGE : COMMUNE DE KHENIFRA

ANNEE BUDGETAIRE : 2026, 2027 et 2028

Le programme prévisionnel de fonctionnement du bon de commande que le maître d'ouvrage de la Commune de Khénifra envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026, 2027 et 2028 est le suivant :

Type de fournitures	Objet des fournitures	Lieu de livraison	Période prévue pour le lancement	Coordonnées du service concerné	Marchés réservés à la P et M entreprise
Frais de réception de restauration d'hébergement et des files	Achat de petit matériel fongible de décoration et de pavage	Commune de Khénifra	Mois de Mars	Service des marchés	
Frais de réception de restauration d'hébergement et des files	Achat d'objet d'art ou cadeaux remis en prix ou cadeaux remis aux délégations étrangères	**	Mois de Juin	**	
Frais de réception de restauration d'hébergement et des files	Frais d'hébergement, de restauration et de réception	**	Mois de Janvier	**	
Frais de réception de restauration d'hébergement et des files	Frais d'animation artistiques et culturelles	**	Mois de Juillet	**	
Organisation des séminaires, colloques et stages	Fourniture et impression	**	Mois de Mars	**	
Cotisations et avantages sociaux	Établissement des agents y ayant droit	**	Mois de Mai	**	
Actions liées aux autres moyens de fonctionnement	Location de matériel de transport et engins	**	Mois d'Avril	**	
Maintenance et conservation de bâtiments et matériel technique	Entretien courant de bâtiment administratif	**	Mois de Juillet	**	
Maintenance et conservation de bâtiments et matériel technique	Entretien et réparation courant de matériel informatique	**	Mois de Mai	**	
Maintenance et conservation de bâtiments et matériel technique	Entretien courant de matériel et mobilier de bureaux	**	Mois d'Avril	**	
Maintenance et conservation de bâtiments et matériel technique	Entretien courant de matériel technique	**	Mois de Mars	**	
Fournitures et imprimés	Fournitures de bureaux, produits d'impression, papeterie et imprimés	**	Mois d'Avril	**	
Fournitures et imprimés	Fournitures pour matériel technique et informatique	**	Mois de Mai	**	
Matériaux de construction	Achat de produits bruts des carrières	**	Mois d'Avril	**	
Matériaux de construction	Achat de bois	**	Mois de Mars	**	
Matériaux de construction	Achat de produits de ferronnerie, regards et buses	**	Mois de Mai	**	
Matériaux de construction	Achat de vitrine	**	Mois d'Avril	**	
Matériaux de construction	Achat d'articles sanitaires et de plomberie	**	Mois de Mars	**	
Matériaux de construction	Achat de petit matériel électrique	**	Mois de Mars	**	
Matériaux de construction	Achat de chaux	**	Mois d'Avril	**	
Matériaux de construction	Achat de briques	**	Mois d'Avril	**	
Produit d'hygiène	Achat de produits d'entretien ménager	**	Mois d'Avril	**	
Produit d'hygiène	Achat de produits désinfectants	**	Mois d'Avril	**	
Produit d'hygiène	Achat de produits plastiques	**	Mois d'Avril	**	
Fournitures et abutins	Frais de fourniture de bétail et harnachement	**	Mois d'Avril	**	
Fournitures et abutins	Achat d'armes et munitions	**	Mois d'Avril	**	
Etudes, recherches, honoraires et consultations juridiques	Etudes générales	**	Mois de Mars	**	
Etudes, recherches, honoraires et consultations juridiques	Frais d'études techniques et d'analyses	**	Mois d'Avril	**	
Enseignement primaire	Achat de livres remis en prix	**	Mois de Juillet	**	
Enseignement secondaire	Achat de livres pour la remise en prix	**	Mois de Juillet	**	
Cimetière et pompes funèbres	Achat de matériaux de construction	**	Mois de Mars	**	
Urbanisme, habitat et protection de l'environnement	Achat de graines et fleurs de plantation	**	Mois de Mars	**	
Urbanisme, habitat et protection de l'environnement	Achat des plaques des noms des rues	**	Mois de Mai	**	
Urbanisme, habitat et protection de l'environnement	Achat de petit matériel	**	Mois de Mai	**	
Urbanisme, habitat et protection de l'environnement	Achat de buses et regards en fonte	**	Mois de Mai	**	
Dons et secours	Frais de transport de morts et d'inhumation	**	Mois de Janvier	**	
Maintenance et conservation du patrimoine	Entretien de places publiques, parcs, parkings et décharges publiques	**	Mois de Juin	**	
Maintenance et conservation du patrimoine	Entretien courant de voies	**	Mois de Juin	**	

N° 486/PA



AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT SIMPLIFIÉ N° : 01/ZAG/2026
SEANCE PUBLIQUE

Le 16 Février 2026, à partir de 10 h 00 mn du matin, il sera procédé dans les bureaux de la direction provinciale de l'Académie Régionale d'Education et de Formation Draa-Tafilalet à Zagora (salle des réunions), sis au quartier administratif Zagora, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié sur offres de prix pour :

ADO N°	OBJET DE LA PRESTATION	ESTIMATION DES COÛTS DES PRESTATIONS DITS TTC	MONTANT DU CAUTIONNEMENT PROVISOIRE (DHS)
01/ZAG/2026	ACQUISITION DE FOURNITURES ET POSE DES SUPPORTS DE FIXATION DES VIDÉOPROJECTEURS AU PROFIT DES ETABLISSEMENTS SCOLAIRES PIONNIERS.	716 400,00 Sept Cent Seize Mille Quatre Cents	14 000,00 Quatorze Mille

Les dossiers des appels d'offres doivent être téléchargés à partir du portail des marchés publics accessibles à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du Décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n° : 09 du règlement de consultation.

N° 495/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTERIEUR
WILAYA REGION CASA-SETTAT
PROVINCE DE SETTAT
CERCLE DE BEN AHMED JANOUUBIA
CAIDAT DE SIDI HAJJAJ
COMMUNE SIDI HAJJAJ

AVIS DE VENTE AUX ENCHERES PUBLIQUES N° 01/2026

Le président de la commune sidi hajjaj porte à la connaissance du public qu'une vente aux enchères publique des voitures en états ferrailles et un motorcycle, aura lieu le : 25/2/2026 11 heures du matin, au siège de la commune. Lot Unique

LOT	NOMBRE	Prix d'ouverture
Mercedes Benz	01	46.500,00
Renault 21	01	
Peugeot 309	01	
Renault 18	01	
Renault 21	01	
Renault 21	01	
Renault 21	01	
Renault 21	01	
Peugeot Partner	01	
Renault Express	01	
Alpha Romeo	01	
Renault 21	01	
Mercedes Benz	01	
Volkswagen Passat	01	
Moto Cycle Docker	01	

❖ Les concurrents peuvent déposer leurs enveloppes :

- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception.
- Soit déposer contre récépissé leurs plis au bureau d'ordre.
- Soit les remettre au président de la commission au début de la séance et avant l'ouverture des plis.
- Soit par portail marches publics www.marchespublics.gov.ma

❖ Les pièces à fournir :

- Copie de la carte d'identité nationale (CNI).
- Caution provisoire fixée à la somme de dix mille dirhams (10000.00).
- Exonération d'impôt envers de la commune sidi hajjaj retiré au service régie de la recettes.
- Copie du cahier des charges conforme à l'original.

Les paiements seront effectués immédiatement après l'adjudication aux services de recettes de la dite commune en plus de 10% pour couvrir les frais de l'adjudication du prix de vente.

Pour plus d'information, vous pouvez visiter l'annuaire communal pour consulter les lots des biens saisis mis en vente, et ce, pendant les heures de travail de l'administration.

N° 496/PA



Avis de report d'appel d'offres Ouvert simplifié N° 02/E/26

Il est porté à la connaissance du public que suite à la rectification dans le dossier de consultation publié au portail des marchés publics de l'appel d'offres ouvert simplifié N° 02/E/26 ayant pour objet : « L'Externalisation de la Gestion du service de restauration au profit de L'internat du Lycée Collégial Al Andalous », l'ouverture des plis de l'appel d'offres a été reporté au 16 février 2026 à partir de 10 heures.

L'appel d'offres concerné sera national et non international.

Les autres éléments de l'avis de l'appel d'offres précité, publié le 29/01/2026 dans le journal LIBERATION n° 10719, restent inchangés.

N° 497/PA

**ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'EQUIPEMENT ET DE L'EAU**

DIRECTION GENERALE DES ROUTES **CAISSE POUR LE FINANCEMENT ROUTIER**

DIRECTION REGIONALE DE L'EQUIPEMENT DU TRANSPORT ET DE LA LOGISTIQUE DE L'ORIENTAL

DIRECTION PROVINCIALE DE L'EQUIPEMENT DU TRANSPORT ET DE LA LOGISTIQUE DE BERKANE

Travaux de construction des pistes dans province de Berkane
Lot 3 : 15.90 km

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT INTERNATIONAL
N° BER/01/2026/CFR

OUVERTURE DES PLIS LE 03/03/2026 à 11h00 min du matin

Le 03/03/2026 à 11h00 min du matin, il sera procédé dans les bureaux de la Caisse pour le Financement Routier sis au N° 12, Avenue Mehdi Ben Barka, Rue Mekki Bitanouri, Souissi, RABAT à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert international sur offres de prix pour la réalisation des travaux suivants :

Travaux de construction des pistes dans province de Berkane
Lot 3 : 15.90 km

La Caisse pour le Financement Routier, est le Maître d'ouvrage, représentée par son Directeur.

Le Ministère de l'Équipement et de l'Eau, est le Maître d'ouvrage délégué, représenté par la Direction Générale des Routes, la DRETL de l'Oriental et la DPETL de Berkane.

La gestion du marché et le suivi des travaux sont confiés à la Direction Provinciale de l'Équipement, du Transport et de la Logistique de Berkane.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au bureau des marchés de la Direction Provinciale de l'Équipement, du Transport et de la Logistique de Berkane, au 1^{er} étage du centre d'immatriculation, quartier administratif -Berkane, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés publics : <http://www.marchespublics.gov.ma>.

L'estimation du coût des travaux établie par la Direction Provinciale de l'Équipement, du Transport et de la Logistique de Berkane est fixée à la somme de 23 323 306,80DHS Vingt Trois Million Trois Cent Vingt Trois Mille Trois Cent Six Dirhams quatre-vingt centimes TTC)

Le cautionnement provisoire de soumission est fixé à la somme de 400 000,00 Dirhams (Quatre Cent Mille Dirhams) ; il doit être dématérialisé et établi au nom de la Caisse pour le Financement Routier.

Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions de l'article 5 et 11 du règlement de consultation.

Le dossier technique à fournir par les concurrents :

Pour les concurrents installés au Maroc

Les concurrents devront fournir une copie du certificat de qualification et de classification justifiant du secteur, de la classe Minimale et des qualifications suivantes :

SECTEUR	CLASSE	QUALIFICATIONS EXIGÉES
B : TRAVAUX ROUTIERS ET VOIRIE URBAINE	1	-B1 : travaux de terrassements routiers courants ; -B3 : ouvrages d'assainissement routiers et traitement de l'environnement ; -B5 : assises non traitées et enduits superficiels.

Les entreprises non installées au Maroc doivent fournir le dossier technique tel que prévu par le RC.

En application de l'Arrêté du Ministre Délégué auprès de la Ministre de l'Economie et des Finances Chargé du Budget n°23.1692 du 23/06/2023, le dépôt électronique des offres est obligatoire au Portail des marchés publics www.marchespublics.gov.ma.

N° 498/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE
DE MADIOUNA
COMMUNE DE SIDI
HAJJAJ OUED HASSAR
DIRECTION DES SER-
VICES COMMUNAUX
SERVICE DES
RESSOURCES
FINANCIÈRES
ET ÉCONOMIQUES
AVIS D'APPEL

D'OFFRES n°01/26/R.C
Le 03 Mars 2026 à 11h00
sera procédé, dans les bu-
reaux de l'annexe com-
munale de la commune de
Sidi Hajjaj Oued Hassar à
soutenir, à l'ouverture
des plis relatifs à l'appel
d'offres sur offres de prix
pour l'affermage du souk
« sebt tit mellil » et le mar-
ché des bestiaux qui s'or-
ganise le lundi et le
mercredi de chaque se-
maine, au titre de l'année
2026.

La durée de location
concerne la période du 15
Mars 2026 jusqu'au 31 Dé-
cembre 2026.

Les locaux à louer sont :

- souk hebdomadaire « sebt » ;
- Aires de la vente du bé-
tail.
- Aires de la vente de dif-
férentes marchandises et
de légumes en gros.
- Aires de différentes mar-
chandises.
- Parking de camions, de
voitures de vélo et vélo-
moteurs.
- Stalles de boucheries.
- Marché de la vente du
bétail :
- Enclos (rahba) des bo-
vins.
- Enclos (rahba) des bo-
vins et caprins.
- Enclos (rahba) des
équins.
- Parking de camions, de
voitures, de vélos et vélo-
moteurs.
- Cafés.

Le dossier d'appel d'offres
peut être retiré du service
des ressources financières
et économiques de la com-
mune de sidi hajjaj oued
hassar et peut également
être téléchargé à partir du
portail des marchés de
l'Etat : [www.marchespub-
lics.gov.ma](http://www.marchespub-
lics.gov.ma).

Le cautionnement provi-
soire est fixé à 120.000,00
dirhams (Cent vingt mille
dirhams) au nom de Mr le
trésorier provincial de
Madiouna.

La valeur estimative pour
l'affermage du souk « sebt »
et marchés des bestiaux
est fixée à 4.800.000,00 di-
rhams T.T.C (Quatre mil-
lions huit cent mille di-
rhams T.T.C).

Le contenu, la présenta-
tion ainsi que le dépôt des
dossiers des concurrents
doivent être conformes
aux dispositions des arti-
cles 30 à 34 du décret n°2-
22-431 du 15 Chaabane
1444 (08 Mars 2023) relatifs
aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- Soit déposer leurs dos-
siers, contre récépissé, au
bureau de la régie de re-

cettes de la commune.

- Soit les envoyer par cour-
rier recommandé avec ac-
cusé de réception à
monsieur le président de
la commune de sidi hajjaj
oued hassar.

- Soit les déposer par voie
électronique via le portail
des marchés publics.

- Soit les remettre au prési-
dent de la commission
d'appel d'offres au début
de la séance et avant l'ou-
verture des plis.

Une visite des lieux (souk
hebdomadaire « sebt » et
marchés des bestiaux)
sera organisée le 23-24 Fé-
vrier 2026 de 11 heures à
14 heures.

Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par les articles 4 du règle-
ment de consultation.

N° 500/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Économie
et des Finances

Direction des Domaines
de l'Etat
AVIS D'APPEL D'OF-
FRES OUVERT INTER-
NATIONAL

SUR OFFRES DE PRIX
N° 29/DDE/DTT/2025

Le 25 Mars 2026 à 10
heures 00 minutes, il sera
procédé, dans la salle des
réunions de la Direction
des Domaines de l'Etat -
Quartier Administratif -
Agdal - Rabat, à l'ou-
verture des plis relatifs à l'ap-
pel d'offres ouvert
international sur offres
des prix n°
29/DDE/DTT/2025 du
25 Mars 2026 pour l'ac-
quisition, l'installation, le pa-
ramétrage et la mise en
service d'une solution lo-
gicielle de gestion électro-
nique des documents
(GED) et de gestion des
archives de la Direction
des Domaines de l'Etat, en
lot unique.

Le dossier d'appel d'offres
doit être téléchargé à par-
tir du portail marocain
des marchés publics ac-
cessible à l'adresse :
www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des
prestations établie par le
maître d'ouvrage est fixée
à la somme de Cinq mil-
lions quatre-vingt-dix
neuf mille quatre cent (5
099 400,00) dirhams toutes
taxes comprises.

Le cautionnement provi-
soire est fixé à la somme
de : Soixante mille (60
000,00 DH) Dirhams.

Le contenu, la présenta-
tion ainsi que le dépôt des
dossiers des concurrents
doivent être conformes
aux dispositions des arti-
cles 30 à 34 du décret n°
2.22.431 relatif aux mar-
chés publics.

Les concurrents doivent
déposer leurs plis par voie
électronique dans le por-
tail marocain des marchés
publics accessible à
l'adresse : [www.marches-
publics.gov.ma](http://www.marches-
publics.gov.ma).

Les prospectus, notices ou
autres documents tech-
niques exigés par le dos-

sier d'appel d'offres doit-
ent être déposés au ni-
veau de la Direction des
Domaines de l'Etat sise
quartier administratif
Agdal Rabat au plus tard
le 24 Mars 2026 à 16h30 ou
remis séance tenante au
président de la commis-
sion d'ouverture des plis.
Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article 4 du règle-
ment de consultation.

N° 501/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Région Marrakech-Safi
Province Rhamna
Conseil Provincial
Rhamna

Avis d'appel d'offres
ouvert n°01/2026/BP

Le 26/02/2026 à 10h00, il
sera procédé, dans les bu-
reaux du conseil provin-
cial Rhamna (salle de
réunion), sis à Conseil
Provincial Rhamna, Siège
Province Rhamna, Quar-
tier HASSAN II, Bengue-
rir, à l'ouverture des plis
relatifs à l'appel d'offres
ouvert sur offres d8/e

prix, n°01/2026/BP du
26/02/2026. Pour :

Fourniture de matériels
médicotechniques pour
l'équipement du bureau
d'hygiène intercommunal
au titre de la convention
de création de bureau
d'hygiène intercommunal
à SKHOUR RHAMNA -
PROVINCE RHAMNA.

Le dossier d'appel d'offres
doit être téléchargé à par-
tir du portail des marchés
publics Accessible à
l'adresse : [www.marches-
publics.gov.ma](http://www.marches-
publics.gov.ma).

L'estimation des coûts des
prestations établie par le
maître d'ouvrage est fixée
à la somme de : deux mil-
lions deux cent soixante-
quatre mille deux cent
soixante-huit dirhams et
zéro centimes (2 264
268,00 dhs).

Le cautionnement provi-
soire est fixé à la somme
de : quarante-cinq mille
Dirhams et zéro centimes
(45 000,00 DH).

Le contenu, la présenta-
tion ainsi que le dépôt des
dossiers des concurrents
doivent être conformes
aux dispositions des arti-
cles 30 à 34 du décret re-
latif aux marchés publics.
Les concurrents doivent
déposer leurs dossiers par
voie électronique dans le
portail des marchés pu-
blics accessible à l'adresse
www.marchespublics.gov.ma,
conformément à l'ar-
ticle 9 de l'Arrêté du mi-
nistre délégué auprès de
la ministre de l'économie
et des finances, chargé du
budget n° 1692-23 du 4
hija 1444 (23 juin 2023) re-
latif à la dématérialisation
des procédures, des docu-
ments et des pièces relatifs
aux marchés publics.

Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article 05 du règle-
ment de Consultation.

N° 502/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
PRÉFECTURE DE PAYS
COMMUNE DE FES
ARRONDISSEMENT ZOUGHA

Programme Prévisionnel Triennal

Maître d'ouvrage : Président de l'Arrondissement Zougaha.

Année Budgétaire (N) : 2026

Le programme Prévisionnel des marchés que le Président de l'Arrondissement envisage de lancer pour les années Budgétaires 2026 et les deux années suivantes 2027-2028 est Présenté ci-après :

a) Prestations des Travaux

Année Budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation Prévisionnelle	Modes de passation	Mois de Publication	Observation
1	- Entretien Courant de Bâtiments Administratifs	Bâtiments Relevant de l'Arrondissement Zougaha	450.000,00	AOO	Février	
2	- Entretien Courant de Voies par l'ensemble des Bâtiments de l'Arrondissement Zougaha	Territoire de l'Arrondissement Zougaha	6.000.000,00	AOO	Avril	
3	- Entretien Courant des Espaces Verts dans le Territoire de l'Arrondissement Zougaha	Territoire de l'Arrondissement Zougaha	3.000.000,00	AOO	Juillet	
4	- Entretien d'installations sportives	Territoire de l'Arrondissement Zougaha	400.000,00	AOO	Juillet	
5	- Entretien des places publiques	Territoire de l'Arrondissement Zougaha	250.000,00	AOO	Septembre	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année Budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	- Entretien Courant des Espaces Verts dans le Territoire de l'Arrondissement Zougaha	Territoire de l'Arrondissement Zougaha
2	- Entretien Courant de Voies par l'ensemble des Bâtiments de l'Arrondissement Zougaha	Territoire de l'Arrondissement Zougaha
3	- Entretien Courant de Bâtiments Administratifs	Bâtiments Relevant de l'Arrondissement Zougaha
4	- Entretien d'installations sportives	Territoire de l'Arrondissement Zougaha
5	- Entretien des places publiques	Territoire de l'Arrondissement Zougaha

Année Budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	- Entretien Courant des Espaces Verts dans le Territoire de l'Arrondissement Zougaha	Territoire de l'Arrondissement Zougaha
2	- Entretien Courant de Voies par l'ensemble des Bâtiments de l'Arrondissement Zougaha	Territoire de l'Arrondissement Zougaha
3	- Entretien Courant de Bâtiments Administratifs	Bâtiments Relevant de l'Arrondissement Zougaha
4	- Entretien d'installations sportives	Territoire de l'Arrondissement Zougaha
5	- Entretien des places publiques	Territoire de l'Arrondissement Zougaha

b) Prestations des Fournitures

Année Budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation Prévisionnelle	Modes de passation	Mois de Publication	Observation
1	- Fournitures Électriques pour l'Éclairage Public	Magasin de l'Arrondissement Zougaha	4.500.000,00	AOO	Février	
2	- Achat de Matériaux de constructions	Dépôt de l'Arrondissement Zougaha	400.000,00	AOO	Juillet	
3	- Fournitures Électriques pour l'Éclairage Public	Magasin de l'Arrondissement Zougaha	3.500.000,00	AOO	Juillet	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année Budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	- Fournitures Électriques pour l'Éclairage Public	Magasin de l'Arrondissement Zougaha
2	- Achat de Matériaux de constructions	Dépôt de l'Arrondissement Zougaha

Année Budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	- Fournitures Électriques pour l'Éclairage Public	Magasin de l'Arrondissement Zougaha
2	- Achat de Matériaux de constructions	Dépôt de l'Arrondissement Zougaha

c) Prestations de services

Année Budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation Prévisionnelle	Modes de passation	Mois de Publication	Observation
1	- Frais de Réception et Restauration pour divers séminaires, colloques et stages Organisés par l'Arrondissement Zougaha	Arrondissement Zougaha	140.000,00	AOO	Février	
2	- Achat de cadeaux remis en prix pour les invités et les conseillers de l'Arrondissement Zougaha	Arrondissement Zougaha	120.000,00	AOO	Mars	
3	- Location de Matériel de Transport et Engins	Arrondissement Zougaha	300.000,00	AOO	Mai	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année Budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	- Frais de Réception et Restauration pour divers séminaires, colloques et stages Organisés par l'Arrondissement Zougaha	Arrondissement Zougaha
2	- Achat de cadeaux remis en prix pour les invités et les conseillers de l'Arrondissement Zougaha	Arrondissement Zougaha
3	- Location de Matériel de Transport et Engins	Arrondissement Zougaha

Année Budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	- Frais de Réception et Restauration pour divers séminaires, colloques et stages Organisés par l'Arrondissement Zougaha	Arrondissement Zougaha
2	- Achat de cadeaux remis en prix pour les invités et les conseillers de l'Arrondissement Zougaha	Arrondissement Zougaha
3	- Location de Matériel de Transport et Engins	Arrondissement Zougaha

N° 499/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTÉRIEUR
PREFECTURE
D'INEZGANE
AIT MELLOUL
SECRETARIAT
GENERAL
DIVISION DU BUDGET
ET DES MARCHES
AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT NATIONAL

N° 04/2026/BG
Le 02 Mars 2026 à
11Heures, il sera procédé,
dans le bureau de Monsieur
le Gouverneur de la préfec-
ture d'Inezgane Ait Mel-
loul, à l'ouverture des plis
relatif à l'appel d'offres ou-
vert national sur offres des
prix n° 04/2026/BG ayant
pour objet : CONTRÔLE
DE LA QUALITE DES MA-

TERIAUX POUR LES TRA-
VAUX DE RECONSTRUC-
TION DE CINQ POSTES
DE COMMANDEMENT
AUX COMMUNES
LQIAA, INEZGANE,
DCHEIRA EL JIHADIA,
AIT MELLOUL ET TEM-
SIA RELEVANT DE LA
PREFECTURE INEZGANE
AIT MELLOUL.
Le dossier d'appel d'offres

doit être téléchargé à partir
du Portail des Marchés Pu-
blics accessible à l'adresse :
www.marchespublics.gov.
ma .
- L'estimation des coûts des
prestations établie par le
maitre d'ouvrage est fixée à
la somme de 156.000,00
Dhs TTC (Cent cinquante-
six mille Dirhams, toute
taxe comprise).

- Le cautionnement provi-
soire est fixé à la somme de:
3000,00 Dhs (Trois mille Di-
rhams).
Le contenu, la présentation
ainsi que le dépôt des dos-
siers des concurrents doi-
vent être conformes aux
dispositions des articles 30
à 34 du décret relatif aux
marchés publics.
Les concurrents doivent dé-

poser leurs dossiers par
voie électronique dans le
portail des marchés publics
accessible à l'adresse
www.marchespublics.gov.
ma.
Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article n° 9 du Régle-
ment de consultation.

N° 503/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE D'EL HAÏB
COMMUNE D'AGOURAI

PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL

MAITRE D'OUVRAGE : Commune d'Agourai.

ANNEE BUDGETAIRE : 2026

Le programme prévisionnel des marchés que Madame la présidente de la commune d'Agourai envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027-2028 est présenté ci-après :

a) PRESTATIONS DE TRAVAUX :

ANNEE BUDGETAIRE 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois publication	Observation
01	Réhabilitation de décharge publique	Commune Agourai	420.000,00	Appel d'offre	Mars	
02	Renforcement de la signalisation routière	Commune Agourai	400.000,00	Appel d'offre	Mars	
03	Aménagement des voies et assainissement liquide	Quartiers relevant de la Commune d'Agourai	5.000.000,00	Appel d'offre	Juin	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

ANNEE BUDGETAIRE 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
01	Aménagement des voies de proximité	Commune d'Agourai
02	Réhabilitation du réseau d'éclairage publics	Commune d'Agourai

ANNEE BUDGETAIRE 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
01	Création d'un complexe sportif	Commune d'Agourai
02	Aménagement des Espace Verts et parking	Commune d'Agourai

b) PRESTATIONS DE FOURNITURES :

ANNEE BUDGETAIRE 2026

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu de livraison	Mode de passation	Mois de publication	Observation
01	Fourniture de bureaux	50.000,00	Siège commune	Bon de commande	Juin	
02	Matériels techniques et informatique	40.000,00	Siège commune	Bon de commande	Juin	
03	Entretien et réparation du matériel informatique	300.000,00	Siège commune	Bon de commande	Juin	
04	Achat de peinture	100.000,00	Siège commune	Bon de commande	Juin	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes

ANNEE BUDGETAIRE 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
01	Fourniture de bureaux	Siège de la commune
02	Matériels techniques et informatique	Siège de la commune
03	Réparation du matériel informatique	Siège de la commune
04	Achat de luminaire LED d'éclairage public	Quartiers de la Commune

ANNEE BUDGETAIRE 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
01	Fourniture de bureaux	Siège de la commune
02	Habilleement	Siège de la commune
03	Matériels techniques et informatique	Siège de la commune
04	Réparation du matériel informatique	Siège de la commune

c) PRESTATIONS DE SERVICES :

ANNEE BUDGETAIRE 2026

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période	Observation
01	Etudes générales	100.000,00	Commune d'Agourai	Bon de Commande	Juillet	
02	Etude architecturale/ aménagement siège de la commune.	50.000,00	Siège de la commune	Consultation architecturale	Mars	
04	Etude Schémas Directeur de l'Assainissement Liquide de la ville d'Agourai	500.000,00	Commune d'Agourai	Appel d'offre	Novembre	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes

ANNEE BUDGETAIRE 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
01	Etude topographique	Commune d'Agourai

ANNEE BUDGETAIRE 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
01	Etude relative à la Création d'un complexe sportif	Commune d'Agourai

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE D'EL HAÏB
COMMUNE D'AGOURAI

LISTE DES BONS DE COMMANDE ATTRIBUES AU TITRE DE L'ANNEE 2025

La liste des bons de commande attribués au titre de l'année budgétaire 2025 par la commune d'Agourai.

NATURE DE PRESTATION	NOMBRE DE BON DE COMMANDE	MONTANT GLOBAL (TTC)
Travaux		
-Prestation 1 : Travaux d'aménagement de l'abattoir communal d'Agourai	01	142 548,47
-Prestation 2 : Achèvement des travaux d'aménagement de l'abattoir communal d'Agourai	01	47 160,00
Fournitures		
-Prestation 1 : Fourniture et mise en place d'un système de vidéosurveillance au siège de la commune d'Agourai.	01	15 840,00
-Prestation 2 : Fourniture et pose de luminaire d'éclairage public complet de type LED	01	278 400,00
-Prestation 3 : Achat de peinture pour bordures de trottoirs	01	21 900,00
-Prestation 4 : Achat de drapeaux nationaux du Maroc	01	8 640,00
-Prestation 5 : Achat d'article de sport	01	51 654,00
-Prestation 6 : Achat de fourniture de bureau	01	42 514,80
-Prestation 7 : Achat d'imprimante	01	39 996,00
-Prestation 8 : Achat d'articles de sport pour clubs locaux	01	99 988,80
Services		
-Prestation 1 : Contrôle de qualité relatif aux travaux d'aménagement des voies et assainissement aux quartiers : Massira, Doum et Soukaina à la commune d'Agourai (marché 01/2024)	01	9 888,00
-Prestation 2 : Contrôle de qualité relatif aux travaux d'aménagement des voies et assainissement liquide aux quartiers : Hnmid, Ain Ichi, Lahom, Al Houd et Dhar Jmal à la commune d'Agourai (marché 01/2025)	01	10 026,00
-Prestation 3 : Prestation topographique relative à l'appurement de l'assiette foncière nécessaire à l'exécution du projet de protection du centre d'Agourai contre les inondations	01	10 800,00
Total	13	779 356,07

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE D'EL HAÏB
COMMUNE D'AGOURAI

LISTE DES CONVENTIONS OU CONTRATS DE DROIT COMMUN CONCLUS AU TITRE DE L'ANNEE 2025.

la liste des conventions ou contrats de droit commun conclus au titre de l'année budgétaire 2025 par la commune d'Agourai.

NATURE DE PRESTATION	NOMBRE CONVENTIONS OU CONTRATS CONCLUS	MONTANT GLOBAL (TTC)
FOURNITURES		
-Prestation 1 : Acquisition de vignettes pour le règlement des redevances d'eau, d'électricité et de téléphone	02	580 000,00
-Prestation 2 : Acquisition de vignettes pour l'achat de carburant, lubrifiant et réparation du parc automobile des administrations publiques.	02	280 000,00
SERVICES		
-Prestation 1 : Prestations effectuées entre services de l'Etat gérés de manière autonome et administrations publiques	01	12 000,00
-Prestation 2 : Assurance des véhicules du parc automobile des administrations publiques	13	191 658,56
-Prestation 3 : Mandats légaux (huissiers de justice, notaires, avocats et médecins)	01	48 000,00
-Prestation 4 : Prestations effectuées entre services de l'Etat gérés de manière autonome et administrations publiques, les établissements publics et les collectivités territoriales	01	3 363 388,00
TOTAL	20	4 475 046,56

N° 504/PA

Royaume Du Maroc
Ministre de l'Éducation
Nationale, du Préscolaire
ET des Sports
Académie Régionale
d'Éducation ET de Forma-
tion - Région Marrakech
Safi

Direction Provinciale
d'ALHAOUZ
Service Des Affaires Ad-
ministratives ET Finan-
cières, des Constructions,
des Equipements
ET du Patrimoine
Bureau des Marchés
AVIS DE
CONSULTATION
ARCHITECTURALE
OUVERTE

N° 02/CA/2026

Le 02/03/2026, à 10H30 il sera procédé, au siège de la Direction Provinciale Al Haouz-TAHANAOUT à l'ouverture des plis des architectes relatifs à la consultation architecturale pour l'exécution des Prestations architecturales relatives au projet de : Construction du lycée collégial HASSAN IBN TABIT à la C.T. Tahnaout. Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

Le budget prévisionnel maximum, Hors taxes, pour l'exécution des travaux à réaliser est de : 8 300 000,00 DH HT (Huit millions trois cent mille Dirhams).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 103, 104 et 105 du Décret n° 2-22-431 relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers selon l'une des modalités suivantes :

1. Par dépôt physique, contre récépissé, au Bureau des Marchés de la Direction Provinciale d'Al Haouz à Tahanaout.

2. Par envoi postal, sous pli recommandé avec accusé de réception, à l'adresse du bureau précité.

3. Par remise directe au président du jury, au début de la séance d'ouverture des plis et avant l'ouverture officielle de ceux-ci.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par les articles 7 et 8 du règlement de la consultation architecturale.

N° 505/PA

Royaume Du Maroc
Ministre de l'Éducation
Nationale, du Préscolaire
ET des Sports
Académie Régionale
d'Éducation ET de Forma-
tion - Région Marrakech
Safi

Direction Provinciale
d'ALHAOUZ
Service Des Affaires Ad-
ministratives ET Finan-
cières, des Constructions,
des Equipements ET du
Patrimoine

Bureau des Marchés
Appel d'offres ouvert na-
tional « sur offres de prix »
N°03/INV/2026

Le 26/02/2026, à 10H00 il sera procédé, au siège de la Direction Provinciale Al

Haouz-TAHANAOUT à l'ouverture des plis relatifs à L'appel d'offres ouvert national « sur offres de prix » a pour objet Etude technique et suivi de : Construction du lycée collégial HASSAN IBN TABIT à la C.T. Tahnaout.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

- Le cautionnement provisoire est fixé à : Néant

- L'estimation des coûts des prestations établit par le maître d'ouvrage, est fixée à la somme de : 96 000,00 DH TTC (Quatre-vingt-seize mille Dirhams 00 cts TTC) ;

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du Décret n° 2-22-431 relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 du règlement de la consultation.

N° 506/PA

Royaume Du Maroc
Ministre de l'Éducation
Nationale, du Préscolaire
ET des Sports
Académie Régionale
d'Éducation ET de Forma-
tion - Région Marrakech
Safi

Direction Provinciale
d'ALHAOUZ
Service Des Affaires Ad-
ministratives ET Finan-
cières, des Constructions,
des Equipements ET du
Patrimoine

Bureau des Marchés
Appel d'offres ouvert na-
tional « Au Rabais ou à
Majoration »
N°04/INV/2026

Le 26/02/2026, à 12H00 il sera procédé, au siège de la Direction Provinciale Al

Haouz-TAHANAOUT à l'ouverture des plis relatifs à L'appel d'offres ouvert national « Au Rabais ou à Majoration » a pour objet L'Essais de laboratoire pour : Construction du lycée collégial HASSAN IBN TABIT à la C.T. Tahnaout.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

- Le cautionnement provisoire est fixé à : Néant

- L'estimation des coûts des prestations établit par le maître d'ouvrage, est fixée à la somme de : 76 680,00 DH TTC (Soixante-seize mille six cent quatre-vingts Dirhams 00 cts)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du Décret n° 2-22-431 relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent

déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 du règlement de la consultation.

N° 507/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTERIEUR
PROVINCE D'AZILAL
CERCLE OULTANA
CAIDAT IWARIDEN AIT
MANNA
COMMUNE TERRITO-
RIALE SIDI
BOULKHALF
AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT SIMPLIFIÉ SUR
OFFRES DE PRIX
N°01/2026

L'an deux mille vingt-six le 18 Février à 10 Heures ; il sera procédé, dans le bureau de Mr : le Président de la commune territoriale de sidi boukhalf au siège de la commune à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié N° 01/2026/CTSB, Ayant pour objet :

ACQUISITION D'UN VEHICULE DE TRANSPORT SCOLAIRE AU PROFIT DE LA COMMUNE SIDI BOULKHALF

Les dossiers d'appel d'offres peuvent être téléchargés à partir du portail des marchés publics : site : www.marchespublics.gov.ma

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de 8 000,00 Dhs (Huit mille dirhams).

L'estimation du coût des prestations établis par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 400.000,00 Dhs

Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 ; 31 et 32 du Décret n° 2-22-431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics ; fixant les conditions et les formes de passation des marchés de l'Etat ainsi que certaines dispositions relatives à leur contrôle et à leur gestion.

Les concurrents doivent être :

Obligatoirement déposer leurs plis électroniquement Via le portail des marchés de l'état www.marchespublics.gov.ma

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 04 du règlement de consultation.

N° 508/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTERIEUR
PROVINCE D'AZILAL
CERCLE OULTANA
CAIDAT IWARIDEN
AIT MANNA
COMMUNE
TERRITO-
RIALE
SIDI BOULKHALF
AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT SIMPLIFIÉ SUR
OFFRES DE PRIX
N°02/2026

L'an deux mil vingt-six le 18 février à 11h ; il sera procédé, dans le bureau de Mr : le Président de la com-

mune territoriale de sidi boukhalf au siège de la commune à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres sur offres de prix N°02 /2026, Ayant pour objet : ACHAT ET POSE DES PANNEAUX DE SIGNALISATION

Les dossiers d'appel d'offres peuvent être téléchargés à partir du portail des marchés publics : site : www.marchespublics.gov.ma

L'estimation du coût des prestations établis par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 78 000,00 Dhs (soixante-dix-huit mille dirhams)

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de 1500,00 Dhs (Mille cinq Cent dirhams).

Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles de 30 à 34 du Décret n° 2-22-431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics ; fixant les conditions et les formes de passation des marchés de l'Etat ainsi que certaines dispositions relatives à leur contrôle et à leur gestion.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 6 du règlement de consultation.

N° 509/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTERIEUR
PROVINCE D'AZILAL
CERCLE OULTANA
CAIDAT IWARIDEN AIT
MANNA
COMMUNE
TERRITO-
RIALE
SIDI BOULKHALF
APPEL D'OFFRES
OUVERT NATIONAL
SUR OFFRES DE PRIX
L'an deux mil vingt-six le 25 Février 2026 à 11h ; il sera procédé, dans le bureau de Mr : le Président de la commune territoriale de sidi boukhalf au siège de la commune à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres sur offres de prix N°03 /2026, Ayant pour objet :

ETUDES TECHNIQUES ET SUIVI DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE PISTE EN BICOUCHE D'UNE LONGUEUR DE 12.00 KM DE IMI N'TIZI A IMI N'OUAQUA, COMMUNE SIDI BOULKHALF

Les dossiers d'appel d'offres peuvent être téléchargés à partir du portail des marchés publics : site : www.marchespublics.gov.ma

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de 3 100,00 Dhs (Trois Mille cent dirhams).

L'estimation du coût des prestations établis par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 158 400,00 Dhs

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doi-

vent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 et 135 du décret n° 2-22-341 du 08-03-2023 relatif aux marchés publics et à l'arrêté du Ministre délégué auprès de la Ministre de l'économie et des finances chargées du budget n° 1692-23 du 23/06/2023 relatif à la dématérialisation des procédures, des documents et des pièces relatives aux marchés publics.

Les concurrents doivent Procéder à la soumission électronique

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 du règlement de consultation.

N° 510/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE SAFI
COMMUNE
BOUGUEDRA
AVIS D'APPEL D'OFFRE
OUVERT SUR OFFRES
DE PRIX N° 01/2026
SEANCE PUBLIQUE
Le vendredi 27 février 2026 à 10:30 du matin, il sera procédé en séance publique dans la salle des réunions de la commune BOUGUEDRA, à l'ouverture des plis relatifs Aux TRAVAUX DE CREUSEMENT ET EQUIPEMENT D'UN PUIS A CENTRE DE LA COMMUNE BOUGUEDRA.

-Le montant du cautionnement provisoire est fixé à 3 000,00 DHS (trois mille dirhams).

- Le montant de l'estimation du maître d'ouvrage est fixé à 150 000,00 DHS (cent cinquante mille dirhams) TTC

-Le maître d'ouvrage est le Président de LA COMMUNE BOUGUEDRA.

- Le dossier d'appel d'offres peut :

□ Soit le retiré du service des marchés de la commune Bouguedra

□ Soit le téléchargé à partir du portail des marchés publics. www.marchespublics.gov.ma.

Les concurrents doivent déposer leurs plis par voie électronique conformément à l'arrêté du ministre de l'économie et des finances n° 1692-23 du 23-06-2023.

- Les pièces justificatives à fournir sont celles indiquées à l'article 05 du règlement de la consultation et de l'article 28 du décret relatif aux marchés publics n°2-22-431 (8-03-2023)

-Le contenu □ la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

N° 511/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTERIEUR
REGION MARRAKECH
SAFI
PROVINCE DE SAFI
CERCLE ABDA
CAIDAT EL AMER
COMMUNE
BOUGUEDRA
AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT SIMPLIFIÉ
N° 02/2026

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n° 10 du règlement de consultation.

(Séance publique)

Le jeudi 16 février 2026 à 10:30 du matin, Il sera procédé dans la salle des réunions de la Commune BOUGUEDRA à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié sur offre de prix pour : ACHAT DE TROIS TENTES CAIDALES EQUIPEES.

Il est obligé de télécharger le dossier à partir du portail des marchés publics de l'Etat www.marchespublics.gov.ma.

-Le cautionnement provisoire est fixé à : (660,00 DHS) (six cent soixante dirhams TTC).

-L'estimation du coût des prestations est fixée à (33 000,00 DHS) (trente-trois mille dirhams TTC).

Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions de l'article de 5 de règlement de consultation.

Les concurrents doivent envoyer les dossiers par courrier électronique via le portail des marchés publics. www.marchespublics.gov.ma.

N° 512/PA

Royaume du Maroc
Ministère de la santé et de la protection sociale
Direction Régionale
Fès-Meknes
Délégation provinciale
d'El Hajeb
CHP LE PRINCE
HERITIER
MY AL HASSAN
EL HAJEB

Avis d'appel d'offres ouvert Simplifié
Sur Offres des prix
N°02/2026/CHP/ELH

Le 17/02/2026 à 10H il sera procédé, dans les bureaux des marchés sis à CHP EL HAJEB à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert Simplifié sur offres des prix n°02/2026/CHP/ELH pour objet : TRAVAUX D'AMENAGEMENT DES LOCAUX POUR LE CHP EL HAJEB

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établis par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de 886 140,00 DHS (Huit cent quatre-vingt-six mille cent quarante dirhams).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de 17 000,00 Dhs Dix-sept mille dirhams.

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

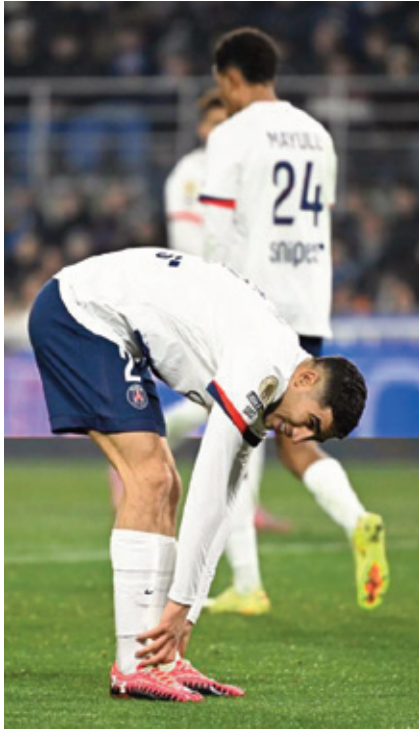
Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n° 10 du règlement de consultation.

N° 513/PA

Sport

Hakimi suspendu pour le clasico PSG-Marseille



Le latéral droit du PSG, Achraf Hakimi, sera suspendu pour le sommet de Ligue 1 dimanche prochain face à l'OM, suite à son expulsion pour faute à la 75e minute du match disputé le week-end dernier contre Strasbourg (1-2).

Arrivé semelle en avant sur le pied gauche de l'Argentin Joaquín Panichelli, l'international marocain a d'abord reçu un carton jaune, mais l'arbitre a décidé de l'exclure après l'intervention du VAR.

Réduits à dix dans le dernier quart d'heure, les Parisiens ont cependant arraché la victoire face au club alsacien pour reprendre deux points d'avance sur Lens en tête du classement.

Les coéquipiers d'Hakimi, sous pression par le succès de Lens contre Le Havre vendredi (1-0) lui permettant d'occuper la première place provisoirement, sont parvenus à inscrire le deuxième but grâce à une tête croisée de Nuno Mendes.

À l'issue de ce sommet intense durant lequel le gardien Matvei Safonov fut l'auteur d'un nouvel exploit sur penalty, le PSG a repris deux points d'avance sur Lens, alors que Strasbourg est septième avec 30 points.

Luis Enrique a affirmé dimanche soir que la première période du PSG à Strasbourg avait été «très faible» avant de «créer plus de choses» pour s'imposer (2-1) et reprendre le fauteuil de leader de la Ligue 1.

"C'est important pour nous de récupérer un peu plus la confiance et la précision : on dispose du ballon tout le temps, mais on a besoin d'être précis", a indiqué Luis Enrique lors d'une conférence de presse après le match, rendant hommage notamment à son gardien.

L'international marocain Souffian El Karouani tout proche de l'OM



L'Olympique de Marseille (OM) serait en passe de finaliser l'arrivée du latéral gauche marocain Souffian El Karouani, en provenance du FC Utrecht, rapportent lundi des médias français. Le joueur de 25 ans, dont le contrat avec le club néerlandais arrive à échéance en juin prochain, pourrait rejoindre la formation phocéenne avant la clôture du mercato hivernal, indique le quotidien sportif "L'Equipe".

Suivi depuis plusieurs mois par la cellule de recrutement marseillaise, El Karouani figurait initialement parmi les priorités estivales de l'OM, mais les difficultés rencontrées au poste de latéral gauche, notamment avec la blessure d'Emerson Palmieri, auraient contraint les dirigeants olympiens à accélérer le dossier, selon la même source.

Né en 2000 à Bois-le-Duc (Pays-Bas), Souffian El Karouani a été formé dans sa ville natale avant de poursuivre son développement au NEC Nijmegen, puis au FC Utrecht qu'il a rejoint en 2023.

Profil offensif et technique, El Karouani compte cinq sélections avec les Lions de l'Atlas.

Jawad El Yamiq de retour au Real Zaragoza



Le défenseur international marocain Jawad El Yamiq a fait son retour au Real Zaragoza, club de deuxième division espagnole, qu'il rejoindra jusqu'à la fin de la saison, a annoncé lundi la formation aragonaise.

Le club espagnol a indiqué dans un communiqué qu'il est parvenu à un accord de principe pour l'engagement du Lion de l'Atlas, âgé de 32 ans, sous réserve de la visite médicale d'usage.

Défenseur central expérimenté, El Yamiq retrouve un club qu'il connaît bien, pour y avoir évolué lors de la seconde moitié de la saison 2019-2020, disputant 14 rencontres et s'y distinguant par sa solidité défensive et sa qualité de lecture du jeu.

International marocain à 41 reprises, le joueur formé à l'Olympique de Khouribga (OCK) totalise plus de 300 matchs professionnels. Son parcours est marqué par un passage remarqué au Raja de Casablanca, avant plusieurs expériences en Europe, notamment au Genoa et à Perugia en Italie, ainsi qu'au Real Valladolid, où il s'est illustré par des prestations régulières.

Après un passage dans le championnat saoudien, El Yamiq revient en Espagne avec l'objectif d'apporter son expérience et sa stabilité à l'arrière-garde de Zaragoza dans la dernière ligne droite de la saison.

Yassir Zabiri signe à Rennes jusqu'en 2029

L'avant-centre marocain Yassir Zabiri, champion du monde U20 avec les Lionceaux de l'Atlas, s'est engagé avec le Stade Rennais jusqu'en 2029, en provenance du club portugais du FC Famalicão, a annoncé le club français de Ligue 1.

"Le Stade Rennais et le club portugais du FC Famalicão se sont entendus pour le transfert de l'attaquant Yassir Zabiri. Grand espoir du football marocain, il s'est engagé jusqu'en 2029", a écrit le club breton sur son site officiel.

Pur produit de l'Académie Mohammed VI de football, le natif de Marrakech, révélation et meilleur buteur de la dernière Coupe du monde U20 au Chili, va rejoindre la Bretagne après moins de deux ans passés au Portugal.

Zabiri a découvert le football dès son plus jeune âge et intègre le KAC Marrakech pendant deux saisons avant d'être détecté par l'Académie Mohammed VI, à l'âge de 10 ans. Il se construit pendant neuf années et rejoint par la suite l'Union Touarga Sport, club avec lequel il joue son premier match professionnel en janvier 2024.

Après 11 rencontres, 3 buts et 1 passe décisive, il part prendre de l'épaisseur dans le championnat portugais à partir de l'été 2024. Passé le temps de l'adaptation, il parvient à grappiller du temps de jeu avec l'actuel 8e de Liga Portugal, mais c'est au Mondial U20 que Yassir éclate au grand jour.

Au Chili, le jeune attaquant marocain assume son statut de joueur technique en marquant cinq buts dans la compétition, dont un doublé en finale pour décrocher le titre face à l'Argentine.

Le néo-Rennais, qui portera le n°77, "pourra compter sur la présence de son ami d'enfance Abdelhamid Ait

Boudlal pour faire plus ample connaissance avec ses nouveaux coéquipiers", souligne son nouveau club.

Le Stade Rennais est actuellement 6ème de Ligue 1 avec un 31 points. Les Bretons étaient attendus hier au stade Vélodrome par l'Olympique de Marseille pour une place en quart de finale de la Coupe de France.



Karim Benzema passe de Al-Ittihad à Al-Hilal, pour un contrat d'un an et demi



L'attaquant français Karim Benzema, qui était en froid avec son club d'Al Ittihad, a rejoint un autre club saoudien, Al-Hilal, actuel leader du championnat, où il a signé un contrat d'un an et demi, a annoncé lundi le club basé à Riyad.

Ce dernier "a engagé la star française Karim Benzema" "pour un an et demi", a-t-il annoncé dans un communiqué lundi

soir. Le Ballon d'Or 2022, âgé de 38 ans et auteur de 8 buts en 14 matches de championnat cette saison, arrive libre dans sa nouvelle équipe.

L'attaquant français n'avait pas participé aux deux dernières rencontres d'Al-Ittihad, mécontent de l'offre de prolongation qui lui a été formulée, avaient rapporté plusieurs médias.

Benzema aurait notamment reçu une proposition du Nigérian Michael Emenalo, directeur sportif du championnat saoudien, qu'il a jugée "insultante" puisqu'elle reviendrait à "jouer gratuitement" en dehors de ses droits d'image, selon son entourage.

L'ancien international français (97 sélections, 37 buts) avait rejoint le club de Jeddah en 2023 après 14 saisons passées au Real Madrid durant lesquelles il a notamment remporté cinq Ligues des champions. Il a été sacré champion d'Arabie Saoudite la saison dernière.

Distancé de 12 points par le leader Al Hilal, Al Ittihad semble avoir perdu toutes chances de défendre son titre en championnat.

Les deux clubs appartiennent tous deux au Fonds public d'investissement d'Arabie saoudite (PIF).

Sa dernière apparition en Bleu remonte au 13 juin 2022 lors d'une défaite 1-0 contre la Croatie en Ligue des nations, au Stade de France.

Raphinha forfait une semaine pour surcharge musculaire



L'attaquant brésilien du FC Barcelone, Raphinha, sera indisponible pendant une semaine en raison d'une surcharge musculaire à l'adducteur droit, a annoncé lundi le club catalan.

"Raphinha présente une surcharge de l'adducteur de la jambe droite" a indiqué l'équipe blaugrana dans un message publié sur les réseaux sociaux. "Par précaution, il sera forfait pour le match contre Albacete et la période de récupération sera d'une semaine" a-t-elle précisé.

Gêné par des douleurs musculaires, l'ailier barcelonais avait été contraint de céder sa place à la pause lors de la victoire enregistrée samedi face à Elche (3-1).

Cette décision de précaution intervient alors que le joueur a déjà passé près de deux mois éloigné des terrains cette saison en raison d'une blessure aux ischio-jambiers, marquée par deux rechutes successives, ce qui a incité le staff technique dirigé par Hansi Flick à la prudence.

Par ailleurs, le défenseur français Jules Koundé a repris l'entraînement collectif lundi. Le joueur n'avait pas terminé le match contre Elche en raison de crampes, sans gravité.

L'Atlético Madrid renforce son effectif avec Ademola Lookman et Obed Vargas



L'Atlético de Madrid a renforcé son effectif lors du mercato hivernal en s'attachant les services de l'attaquant nigérian Ademola Lookman et du milieu de terrain mexicain Obed Vargas.

Le club madrilène a annoncé avoir trouvé un accord avec l'Atalanta Bergame pour le transfert de Lookman, une opération encore conditionnée à la visite médicale et à la signature du contrat, destinée à consolider le secteur offensif des Colchoneros.

Agé de 28 ans, l'international nigérian s'est récemment illustré en terminant troisième de la Coupe d'Afrique des nations avec le Nigeria. Il s'était également distingué la saison passée en inscrivant un triplé retentissant en finale de la Ligue Europa.

De son côté, Obed Vargas est arrivé lundi à Madrid afin de se soumettre à la visite médicale préalable à son engagement avec l'Atlético. Agé de 20 ans, l'international mexicain est actuellement sous contrat avec le Seattle Sounders.

Né en Alaska, Vargas a effectué l'ensemble de sa carrière professionnelle aux Etats-Unis. Son avenir immédiat au sein du club madrilène reste à définir, entre une intégration au groupe professionnel ou un prêt à une autre formation.

Bellingham blessé à la cuisse gauche et absent environ un mois

Le milieu de terrain anglais du Real Madrid Jude Bellingham, sorti touché dimanche lors du match de Liga contre le Rayo Vallecano (2-1), souffre d'une blessure musculaire à la cuisse gauche selon le club espagnol, et devrait être absent plusieurs semaines.

"Après les examens réalisés aujourd'hui sur notre joueur Jude Bellingham par les services médicaux du Real Madrid, une blessure au muscle semi-tendineux de la jambe gauche a été diagnostiquée", écrit le Real dans un communiqué, sans préciser la durée d'indisponibilité de son joueur.

Selon la presse espagnole, l'international anglais de 22 ans devrait être éloigné des terrains pendant environ un mois, et il est donc forfait pour les prochaines échéances madrilènes, dont la confrontation avec le Benfica Lisbonne en barrages de Ligue des champions (17 et 25 février).

Bellingham, titulaire dimanche lors de



la victoire (2-1) acquise dans la souffrance contre le Rayo avec un penalty à la dernière seconde de Kylian Mbappé, avait

quitté ses coéquipiers dès la 10e minute après s'être blessé tout seul lors d'un appel en profondeur.

Un adolescent nage quatre heures pour faire sauver sa famille perdue en mer



Un adolescent de 13 ans a nagé quatre kilomètres en mer jusqu'à la côte pour alerter les secours, pendant que sa mère et ses frère et sœur dérivèrent au large de l'Australie, a rapporté lundi la police.

Dans un communiqué, la police d'Australie-Occidentale explique avoir été alertée vendredi soir concernant un groupe de trois personnes emportées au large de Quindalup (sud-ouest) lors d'une sortie paddle et kayak.

"Un garçon de 13 ans, qui est un membre de la famille et était avec le groupe, a alerté les autorités après avoir décidé de retourner sur le rivage malgré une luminosité déclinante et des conditions difficiles. Il a ramé sur une courte distance avant que son kayak ne prenne l'eau, puis a nagé approximativement quatre kilomètres avant d'atteindre la terre ferme", a détaillé la même source.

"Il se souvient d'avoir nagé les

deux premières heures avec un gilet de sauvetage", a retracé auprès du média public ABC Paul Bresland, sauveteur en mer.

"Et ce brave gars s'est dit qu'il n'allait pas y arriver avec le gilet de sauvetage, donc il l'a abandonné et a nagé les deux heures suivantes sans", a-t-il poursuivi.

Son frère de 12 ans, sa sœur de 8 ans et sa mère de 47 ans ont été localisés aux alentours de 20H30 (09H30 GMT), accrochés à une planche de paddle, puis secourus par un bateau de sauveteurs en mer, détaille la police.

"Les actes du garçon de 13 ans sont exceptionnels, sa détermination et son courage ont sauvé la vie de sa mère et de ses frère et sœur", a salué dans le communiqué James Bradley, un responsable de la police.

"J'ai pensé, mon pote, c'est incroyable", a déclaré Paul Bresland, qualifiant l'exploit de l'adolescent de "surhumain".

Recette

Tacos au poulet



Ingrédients :

Pour la salsa :

1 concombre moyen, haché
3 tomates, hachées
½ oignon rouge, haché finement
2 c. à soupe de persil, haché
1 c. à soupe d'huile d'olive
1 citron, jus seulement

Épices pour le poulet :

1 ½ c. à thé de cannelle
2 c. à thé de paprika fumé
1 c. à thé de gingembre frais

1 c. à thé de curcuma
½ c. à thé de muscade moulu
1 c. à thé de cumin moulu
1 c. à soupe d'huile d'olive

Pour les tacos :

400g de poitrine de poulet
8 petites tortillas de blé entier
1 poignée de persil, haché
Sauce piquante, facultatif

Préparation :

Pour faire de la salsa :

Dans un bol, mélanger tous les ingrédients pour la salsa et assaisonner au goût avec du sel et du poivre.

Laisser le mélange reposer au réfrigérateur pendant que la préparation du poulet.

Pour faire des tacos au poulet :

Régler le four à 420 °F (215 °C).

Mélanger toutes les épices pour le poulet, mélanger avec 1 cuillère à soupe d'huile d'olive et frotter sur les poitrines de poulet pour bien les enrober.

Chauffer une poêle antiadhésive à feu moyen et saisir les poitrines de poulet pendant 3 minutes de chaque côté. Ensuite, placer le poulet sur une plaque de cuisson et faire cuire au four pendant 8 à 10 minutes ou jusqu'à ce qu'il soit bien cuit.

Faire chauffer les tortillas dans un four chaud ou dans une poêle. Hacher le poulet cuit et assembler les tacos.

Avant de servir, garnir les tacos de persil haché et de sauce piquante (si désiré).

Répétition générale avant l'envoi d'astronautes autour de la Lune

La Nasa a procédé à un grand test de sa fusée lunaire SLS afin de déterminer si tout est en ordre pour lancer la mission Artémis 2 au cours de laquelle des astronautes voleront autour de la Lune pour la première fois en plus de 50 ans.

Le bon déroulement de cette répétition générale déterminera la date de lancement de la mission, qui pourrait décoller au plus tôt le 8 février, selon les fenêtres de tir envisagées par l'agence spatiale américaine.

Après avoir réussi à remplir les réservoirs de la fusée malgré quelques contretemps techniques, les ingénieurs de la Nasa réalisaient d'ultimes inspections avant une sorte de décollage fictif qui pourrait se tenir tard dans la nuit.

Lors de cette simulation de lancement, les équipes doivent répéter les procédures de lancement et mener diverses vérifications.

En raison d'une vague de froid touchant les Etats-Unis, la tenue de cette grande répétition technique avait été repoussée et pourrait encore être suspendue si la météo venait à se dégrader ou si un problème technique survenait.

La Nasa prévoit de tenir une conférence de presse pour faire le point et communiquer les premiers résultats de ces tests.

En fonction d'eux, elle annoncera la date à la-



quelle elle pense pouvoir réellement lancer cette mission d'environ 10 jours, à laquelle trois Américains et un Canadien prendront part.

Quatorze fenêtres de tir entre le 8 février et le 30 avril sont aujourd'hui envisagées par l'agence, qui doit par ailleurs lancer dans le même temps une mission habitée vers la Station spatiale internationale (ISS).

Ce vol auquel doit participer l'astronaute française Sophie Adenot, pourrait décoller à partir du 11 février, mais risque d'être repoussé si Artémis 2 décolle avant.