



A l'occasion de la fête nationale de leurs pays
SM le Roi félicite la Présidente de la
République de l'Inde et la Gouverneure
générale du Commonwealth d'Australie

Page 4

www.libe.ma

Libération

Directeur de Publication et de la Rédaction : **Mohamed Benarbia**

Prix: 4 DH

N°: 10717

Mardi 27 Janvier 2026

Ecoles pionnières et dérives à la pelle

*Les syndicats de l'enseignement
alertent sur le problème et interpellent
le ministère sur les fuites récurrentes
des examens*



Page 4

Y a-t-il quelqu'un à la tête de l'arrondissement Hay Hassani ?



A Casablanca
*Une artère stratégique
devenue danger public*

Pages 2-3

Y a-t-il quelqu'un à la tête de l'arrondissement Hay Hassani ?

A Casablanca, une artère stratégique devenue danger public

Actualité



Sous un ciel encore lourd des dernières averses de janvier, le boulevard Al Wattassiyin ressemble moins à un axe structurant qu'à une cicatrice ouverte. A Riad Oulfa, au cœur de l'arrondissement de Hay Hassani à Casablanca, cette artère centrale par laquelle transite chaque jour la quasi-totalité des habitants du quartier a basculé dans un état de délabrement qui n'a plus rien d'un simple «mauvais moment» lié aux conditions météorologiques. La chaussée est gravement dégradée, les nids-de-poule ont pris des dimensions de cratères et l'enrobé se délite par plaques entières. On n'y circule plus, on y survit, au rythme des freinages d'urgence, des écarts brusques et des secousses qui remontent des pneus jusqu'à la colonne vertébrale.

Le terrain impose sa vérité, implacable. Le long du boulevard, on voit des trous si profonds qu'ils avalent la roue d'une petite voiture, des bords tranchants qui entaillent les pneus, des zones où l'asphalte s'est affaissé comme une peau fatiguée, laissant apparaître une base friable, parfois détrempée, comme si la route n'avait jamais été pensée pour encaisser l'eau, le passage et le temps. A certains endroits, l'eau de pluie, au lieu de s'évacuer, stagne et dissimule la profondeur réelle des cavités. Le boulevard, censé être une colonne

vertébrale du quartier, fonctionne aujourd'hui comme une piste d'obstacles permanente.

Un échec ancien, connu et répété

Ce désastre n'est pourtant ni nouveau ni imprévisible. Depuis des années, Bd Al Wattassiyin subit des interventions répétées qui relèvent davantage du colmatage que de la réparation. On rebouche, on lisse, on recouvre sommairement. Puis la pluie revient et la route cède à nouveau. A chaque saison humide, le même scénario se rejoue, comme si l'échec était programmé dès le départ. Ces réparations superficielles, sans fondations techniques solides, ne résistent jamais longtemps. Elles donnent l'illusion d'agir, sans jamais traiter la cause réelle de la dégradation.

L'épisode le plus récent illustre parfaitement cette logique absurde. Il y a quelques jours, des équipes sont intervenues pour ce qui a été présenté comme une préparation à de nouveaux travaux. Les agents ont gratté la chaussée, creusé davantage et élargi les trous comme on agrandit une plaie avant une suture. Puis, sans que rien ne soit comblé, sans que le moindre revêtement ne vienne sécuriser la zone, les équipes ont quitté les lieux. Les cavités, désormais plus larges et plus pro-

fondes, sont restées ouvertes, aggravant une situation déjà critique. Aujourd'hui encore, les automobilistes les découvrent au dernier moment, les contournent comme ils peuvent, tandis que les riverains s'interrogent sur le sens même de ce type d'intervention.

Ce détail n'en est pas un. Il en dit long sur la façon dont on traite, depuis des années, l'infrastructure urbaine dans trop de quartiers de Casablanca, y compris sur des axes majeurs. Al Wattassiyin n'est pas une ruelle secondaire, ni un chemin de traverse. C'est un boulevard central, un passage obligé, une artère empruntée quotidiennement, un morceau de ville qui devrait être entretenu avec sérieux parce qu'il structure la mobilité, l'accès aux services, la vie économique de proximité et les déplacements vers les écoles, les commerces et différents lieux de vie.

Au-delà du bitume, une question de justice urbaine

Dans un arrondissement comme Hay Hassani, marqué par une forte densité démographique et une pression constante sur les infrastructures, l'état d'un boulevard central n'est jamais un détail technique. Il conditionne le rythme de la vie quotidienne, la fluidité des

déplacements et l'accès aux services essentiels. Le maintenir dans un état de dégradation avancée revient à imposer une contrainte supplémentaire aux habitants et à fabriquer de la fatigue sociale.

Le problème du Bd Al Wattassiyin ne se mesure pas seulement en dégâts matériels. Ce n'est pas seulement l'automobiliste qui casse une jante ou use prématurément ses suspensions, mais l'ensemble d'un quartier qui voit son quotidien ralenti. Des retards imposés dès le matin, une tension permanente au volant, des détours improvisés, un stress qui s'accumule et finit par peser sur tout le monde. Les parents partent plus tôt pour déposer leurs enfants à l'école, les salariés intègrent l'incertitude dans leurs horaires, les commerçants voient leur clientèle pressée hésiter, renoncer ou reporter un passage devenu moins commode.

Les conséquences sont encore plus lourdes lorsqu'il s'agit des services d'urgence et des interventions essentielles. Chaque ralentissement, chaque manœuvre pour éviter un trou, chaque zone rendue impraticable représente des minutes précieuses perdues pour les ambulances, les pompiers ou les véhicules de secours. Dans ces situations, la dégradation de la voirie cesse d'être un simple désagrément pour devenir un facteur de risque, voire une mise en danger indirecte de vies humaines.

Mais la question est aussi celle de l'égalité territoriale. Lorsque des axes majeurs de certains quartiers restent durablement dégradés, tandis que d'autres bénéficient d'infrastructures refaites et entretenues, c'est une hiérarchie implicite qui s'installe dans la ville. Une hiérarchie où le confort, la sécurité et la qualité des déplacements varient selon le poids social de l'adresse. Cette inégalité n'est jamais

neutre. Elle influence profondément le sentiment d'appartenance et fragilise le lien de confiance entre les habitants et les pouvoirs publics.

La route dégradée devient alors le symbole visible d'un déséquilibre plus profond. Elle dit qui est servi et qui doit attendre. Qui subit et qui bénéficie. Là encore, le problème dépasse largement le bitume fissuré et les nids-de-poule béants. Il pose, de manière frontale, la question du droit à une ville fonctionnelle, sûre et respectueuse du quotidien de tous ses habitants, indépendamment du statut urbain de leurs lieux de résidence. C'est une question de justice urbaine, au sens plein du terme.

Un coût financier, humain et urbain

Cette manière de faire répétée et jamais remise en question, pose une question de fond. Comment un boulevard aussi stratégique peut-il être traité avec une telle légèreté technique ? Une route n'est pas un simple revêtement que l'on étale à la hâte. C'est une structure qui exige une préparation du sol, une gestion rigoureuse de l'écoulement des eaux, des matériaux adaptés et un contrôle sérieux à chaque étape. Quand une chaussée se dégrade aussi vite et aussi souvent, ce n'est pas la pluie qui est en cause, mais la façon dont les travaux sont conçus, exécutés et réceptionnés. Quand l'eau s'infiltre et casse, c'est souvent qu'elle a trouvé des failles, des fissures ou des défauts de mise en œuvre, parfois des épaisseurs insuffisantes, parfois une base mal préparée, parfois un drainage défaillant.

Ce bricolage permanent qui semble avoir remplacé toute vision durable coûte cher. Il coûte d'abord en argent public, car colmater sans réparer struc-

tuellement revient à payer plusieurs fois ce qui aurait dû être fait une seule fois correctement. Il coûte ensuite en sécurité, parce que chaque trou est un risque d'accident, chaque freinage brusque une possibilité de collision. Il coûte enfin en dignité, parce qu'il installe une hiérarchie implicite entre les territoires.

Et puis, ce système où l'on dépense en continu sans jamais construire du durable, qu'on le veuille ou non, nourrit une économie de l'urgence qui devient confortable pour certains. Une réhabilitation sérieuse exige de la planification, des études, un chantier plus long, des contrôles stricts et une réception exigeante. Elle oblige à rendre des comptes et rend visibles les responsabilités. À l'inverse, le colmatage rapide s'exécute vite, se photographie bien, s'annonce facilement, puis se dissout dans l'oubli quand la pluie revient. L'échec devient un cycle et le cycle devient une habitude.

Qui décide, qui contrôle, qui valide ?

La question est donc celle de la responsabilité. Qui décide qu'un axe aussi important peut être maintenu dans cet état ? Qui signe la réception des travaux quand le résultat ne tient pas ? Qui contrôle la qualité des matériaux, l'épaisseur des couches et la conformité des méthodes ? Qui vérifie que l'entreprise a respecté le cahier des charges, et si ce cahier des charges est lui-même à la hauteur ? En gros, qui assume ces échecs répétés ?

Dans toute démocratie digne de ce nom, la première obligation des élus n'est pas de se manifester lors des campagnes électorales avant de s'effacer durablement, mais d'assumer les responsabilités qui leur ont été confiées et

d'assurer des services essentiels aux citoyens qui leur ont accordé leur confiance. Une route praticable n'est pas un luxe. C'est un droit urbain de base, au même titre que l'éclairage, la propreté, la sécurité ou l'accès aux transports. Ce que réclament les habitants de Riad Oulfa n'a donc rien d'extravagant. Ils ne demandent pas une avenue de prestige, ni un projet vitrine. Ils demandent une route refaite correctement sur des bases techniques solides, avec une exécution contrôlée, une réception rigoureuse et une maintenance régulière. Ils demandent que les chantiers ne soient des apparitions fugitives laissant derrière elles plus de danger qu'elles n'en enlèvent. Ils demandent, au fond, qu'on cesse de jouer avec leur quotidien.

Les autres questions qui s'imposent aussi avec insistance, et que les autorités locales ne peuvent plus contourner, sont simples. Comment une telle situation est-elle encore possible dans la plus grande ville du pays, sur un axe aussi vital d'un quartier aussi peuplé ? A qui profite la répétition du provisoire ? Qui, concrètement, répondra de l'état du boulevard si un accident grave survient demain dans une cavité laissée ouverte ?

Les réponses sont attendues et le silence ne saurait plus tenir lieu de politique publique. Une ville ne se juge pas seulement à l'ampleur de ses grands projets, ni à la hauteur de ses tours et encore moins à l'éclat de ses annonces, mais à l'état réel de ses routes, à leur sécurité et à la considération accordée aux citoyens qui les empruntent chaque jour. C'est dans ces infrastructures ordinaires, discrètes mais essentielles, que se mesurent le sérieux d'une gouvernance et la sincérité d'un engagement envers l'intérêt général.

Mehdi Ouassat



A l'occasion de la fête nationale de leurs pays

SM le Roi félicite la Présidente de la République de l'Inde et la Gouverneure générale du Commonwealth d'Australie



Sa Majesté le Roi Mohammed VI a adressé un message de félicitations à la Présidente de la République de l'Inde, Mme Droupadi Murmu, à l'occasion de la fête nationale de son pays. Dans ce message, Sa Majesté le Roi ex-



prime Ses chaleureuses félicitations et Ses meilleurs vœux de santé et de bonheur à Mme Murmu et de davantage de progrès et de prospérité au peuple indien ami. Par la même occasion, le Souverain se félicite de l'excellence des relations d'amitié



et de coopération unissant les deux pays, soulignant que le Maroc veille constamment à les consolider et à les développer dans les différents domaines. Sa Majesté le Roi fait part de Sa ferme volonté de continuer d'œuvrer de concert

avec la Présidente indienne pour tirer profit de tout le potentiel disponible afin de développer le partenariat stratégique et prometteur entre le Maroc et l'Inde et d'en hisser le niveau au service des intérêts des deux peuples amis.

Sa Majesté le Roi Mohammed VI a également adressé un message de félicitations à la Gouverneure générale du Commonwealth d'Australie, S.E. Mme Sam Mostyn, à l'occasion de la fête nationale de son pays.

Dans ce message, Sa Majesté le Roi exprime Ses chaleureuses félicitations à Mme Sam Mostyn et Ses sincères vœux de davantage de progrès et de prospérité au peuple australien.

A cette occasion, le Souverain réaffirme l'engagement du Royaume du Maroc à continuer à œuvrer de concert avec le Commonwealth d'Australie en vue de renforcer et de promouvoir les relations d'amitié et de coopération distinguées unissant les deux pays, au service des intérêts de leurs peuples amis.

Ecoles pionnières et dérives à la pelle

Les syndicats de l'enseignement alertent sur le problème et interpellent le ministère sur les fuites récurrentes des examens

Les cinq syndicats de l'enseignement les plus représentatifs ont réaffirmé leur attachement à un enseignement public de qualité, mettant en garde contre ce qu'ils qualifient de glissement inquiétant vers la médiocrité et de vidage de l'école publique de sa substance pédagogique. En cause : les modalités de mise en œuvre du projet des «Ecoles pionnières» par le ministère de l'Education nationale.

Dans un communiqué conjoint, les centrales syndicales disent suivre avec une «vive inquiétude» et une «profonde indignation» les développements liés à ce projet, estimant que le ministère adopte une approche unilatérale et excessivement centralisée. Selon elles, cette démarche repose davantage sur une logique d'expérimentation technique que de gestion numérique étroite que sur le traitement des dysfonctionnements structurels profonds dont pâtit l'enseignement public.

Les syndicats soulignent qu'aucune réforme éducative ne peut réussir sans une approche participative, respectueuse de l'expertise professionnelle des cadres pédagogiques et administratifs, et garantissant à la fois l'équité et la qualité des apprentissages. Or, la méthode actuelle de déploiement du projet soulève, selon eux, de nombreuses interrogations et met en lumière des déséquilibres qui touchent au cœur même de l'acte éducatif et à la stabilité des établissements scolaires.

Présenté comme un levier d'amélioration des apprentissages, le projet des Ecoles pionnières aurait, dans la pratique,

conduit à une simplification excessive des contenus scolaires et à une réduction du processus éducatif à des indicateurs chiffrés et des données techniques, au détriment de la teneur pédagogique, éducative et humaine.

Les syndicats estiment également que le projet affaiblit le rôle éducatif de l'enseignant en le cantonnant à l'exécution d'instructions préétablies, au lieu de le reconnaître comme un acteur central et un véritable partenaire dans la construction pédagogique. Ils dénoncent, par ailleurs, l'accumulation de charges supplémentaires imposées aux enseignants et enseignantes, à savoir suivi numérique permanent, formations accélérées, multiplication des rapports, réorganisation et répétition des examens, sans contrepartie matérielle ou morale suffisante.

Les organisations syndicales critiquent, en outre, la primauté accordée à la logique des équipements et des marchés publics, au détriment de l'investissement dans les ressources humaines et de l'amélioration des conditions de travail au sein des établissements. Elles alertent aussi sur les inégalités engendrées par le projet entre les établissements, menaçant ainsi le principe d'égalité des chances et l'unité de l'école publique.

Sur un autre registre, les cinq syndicats tiennent le ministère de l'Education nationale et les responsables centraux de ce programme pour juridiquement, administrativement et moralement responsables de la fuite des examens survenue dans cer-



taines écoles du cycle primaire. Ils considèrent cet incident comme la conséquence directe du contournement des circuits administratifs officiels et du recours à des moyens non sécurisés.

Les syndicats réaffirment leur refus catégorique de voir les acteurs éducatifs - enseignants, cadres administratifs, inspecteurs et élèves - réduits à de simples exécutants, surchargés d'évaluations et d'opérations techniques éloignées des fondements pédagogiques et didactiques, et dépourvues de référentiels clairs permettant d'interpréter et d'analyser les résultats.

Ils appellent également à une révision profonde du système d'évaluation, devenu selon eux un outil purement technique, vidé de sa dimension pédagogique et hu-

maine. Les organisations syndicales réitérent leur attachement à une école publique unifiée, démocratique, gratuite et de qualité, fondée sur l'investissement dans le capital humain, l'amélioration des conditions professionnelles et sociales, le respect des cadres juridiques régissant l'action éducative, ainsi que la garantie de l'équité et de l'égalité des chances.

Elles exigent enfin l'ouverture d'un dialogue national sérieux et responsable autour d'une véritable réforme éducative, ancrée dans la réalité scolaire et l'expertise des enseignants, loin des logiques d'expérimentation imposées d'en haut ou des prescriptions émanant des bureaux d'études et des commissions centrales.

H.T

Les gorges de Toudgha, une œuvre de la nature au cœur du Haut Atlas

A une quinzaine de kilomètres de la ville de Tinghir, une merveille géologique se dresse majestueusement offrant au visiteur une aventure exceptionnelle hors des sentiers battus.

Des canyons spectaculaires présentant des parois vertigineuses atteignant jusqu'à 400 mètres de hauteur invitent le visiteur lambda comme les passionnés des sports extrêmes à des moments de ressourcement, de dépaysement et de fortes sensations.

Pour mieux apprécier l'immensité des parois, d'aucuns préfèrent parcourir à pied ce passage rocheux qui se fraye un chemin à travers des reliefs majestueux. D'autres mettent les pieds dans l'eau fraîche de l'oued Toudgha qui serpente les gorges avant d'aller apprécier les spécialités locales où acheter des cadeaux souvenirs de l'artisanat présentés sur place.

Les gorges de Toudgha sont aussi un éden pour les passionnés de l'aventure et des sports extrêmes qui défient ces formations rocheuses en quête de sensations fortes.

A cet effet, une via ferrata installée au pied des rochers offre aux visiteurs une expérience unique d'escalade pour les novices comme pour les professionnels. A cet effet, des jeunes de la région proposent accompagnement, conseils et formation à tous ceux qui souhaitent s'initier à l'escalade avec location du matériel, et distribution de livrets d'informations sur l'escalade.

Approché par la MAP, Chaves Marin, un grimpeur espagnol venu explorer en famille cette merveille géologique, a indiqué que le site offre une expérience d'escalade unique, sensationnelle et mémorable.

"Ici, le décor est magnifique tout comme l'accueil chaleureux de la population. Cette expérience nous a beaucoup plu", s'est-il réjoui.

La même sensation est éprouvée par Cédric, un touriste français venu explorer le site pour une deuxième visite.

"Je suis originaire de l'Île de Ré où le décor naturel contraste diamétralement avec celui des gorges de Toudgha et leurs falaises majestueuses",



a-t-il fait observer, notant vouloir pratiquer durant son séjour des activités de randonnées et de cyclotourisme.

Avant d'arriver aux gorges de Toudgha, le visiteur aura le privilège d'apprécier la verdoyante palmeraie de Tinghir et ses montagnes aux tons ocres et rougeâtres, parsemées de villages en pisé et de ksours et kasbahs historiques.

Si cette destination touristique s'est taillée une place de choix sur l'échiquier du tourisme national et international, plusieurs professionnels considèrent que la région dispose d'un potentiel peu exploité, d'où l'importance du renforcement des campagnes de communication et marketing territorial basées sur l'industrie culturelle, le storytelling, le flagship.

Ils ont également appelé à davantage d'efforts en vue de renforcer l'attraction touristique de la région, dans le but d'en ériger les gorges en une destination à part entière et un attrait touristique

permanent, plutôt qu'un simple point de passage sur la route des excursions touristiques vers et depuis Merzouga (province d'Errachidia).

Conscientes de l'importance touristique et écologique de cette destination, les parties concernées ont élaboré un plan d'aménagement et de valorisation touristique du site naturel des gorges de Toudgha.

Selon la société marocaine d'ingénierie touristique (SMIT), ce plan basé sur un développement harmonieux et durable repose sur trois piliers, à savoir l'aménagement et la valorisation touristique des gorges, la restructuration des activités existantes et le développement et la diversification des activités et des attractions touristiques.

Des activités d'animation (skywalk, skylander, gaming) sont prévus dans le cadre de ce projet en sus de la mise en place de sentiers, d'aires de stationnement et de la signalétique, tout en privilégiant des matériaux de construction en parfaite harmonie avec les spécificités de ce site naturel.

Plus de 400 bénéficiaires d'une caravane médicale à Ain Bni Mathar

Plus de 400 personnes de la commune d'Ain Bni Mathar dans la province de Jerada ont bénéficié, dimanche, des services et interventions d'une caravane médicale multidisciplinaire, visant à rapprocher les soins de santé de qualité des habitants.

Organisée par l'Association pour le développement, l'éducation et le parrainage (ADEP) et l'Association Berguent Monde (ABM), en partenariat avec la délégation provinciale du ministère de la Santé et de la Protection sociale, et en coordination avec les autorités locales, cette initiative

s'inscrit dans le cadre du renforcement de l'accès aux soins de base dans les zones reculées et de l'atténuation des effets de la vague de froid intense qui sévit actuellement.

Les services offerts par cette caravane, lancée par le gouverneur de la province de Jerada, Chakib Belkaid, comprenaient des consultations médicales spécialisées dans des domaines vitaux, tels que la cardiologie, la pneumologie, la dermatologie, l'obstétrique-gynécologie, la pédiatrie, l'urologie, l'endocrinologie, la psychiatrie et l'oto-rhino-laryngologie, en plus de la médecine générale.

Parallèlement aux consultations, cette initiative solidaire a permis aux bénéficiaires d'obtenir gratuitement des médicaments et des lunettes, tout en facilitant le transfert vers les hôpitaux des patients nécessitant

une surveillance médicale rapprochée ou des interventions chirurgicales spécialisées.

Dans une déclaration à la MAP, le président de l'Association pour le développement, l'éducation et le parrainage, Rahim Fayak Dkhissi, a expliqué que cette caravane vise à renforcer les services de santé dans la province et à rapprocher les spécialités médicales des populations des zones reculées, ajoutant que cette initiative, qui a mobilisé une équipe de 60 professionnels de santé, s'attache également à sensibiliser la population en prodiguant des conseils sur les bonnes pratiques d'hygiène, afin de prévenir les maladies hivernales.

De son côté, le président de l'Association Berguent Monde, Mohamed El Farah, a souligné que la caravane a pour objectif le dépistage précoce des maladies

chroniques et la réduction des difficultés de déplacement pour les patients les plus démunis, insistant sur l'importance de la coordination entre la société civile et les autorités pour garantir la continuité des soins et atteindre l'immunité collective.

Plusieurs bénéficiaires ont salué cette initiative humanitaire, mettant en avant son impact positif sur la satisfaction de leurs besoins médicaux et son rôle efficace pour faciliter l'accès aux soins pour les citoyens défavorisés.

Cette campagne médicale, également marquée par des séances de sensibilisation et des conseils de prévention, s'inscrit dans une série d'initiatives solidaires menées dans les collectivités territoriales de la province de Jerada, visant à améliorer les services de santé et à réduire les délais d'attente dans les hôpitaux.





Les Etats-Unis frappés par une tempête hivernale majeure

Bilan provisoire : Au moins 11 morts aux Etats-Unis



Un froid polaire persistait lundi sur une large partie des Etats-Unis où une tempête hivernale majeure a causé la mort d'au moins onze personnes, privant également plus d'un million de foyers d'électricité et clouant au sol des milliers d'avions.

Les autorités ont averti qu'une masse d'air arctique allait faire chuter les températures à des niveaux dangereusement bas pendant encore plusieurs jours.

L'état d'urgence a été déclaré dans une vingtaine d'Etats ainsi que dans la capitale fédérale, Washington.

Considérée par certains météorologues comme l'un des pires épisodes hivernaux de ces dernières décennies aux Etats-Unis, la tempête s'accompagne de températures glaciales, d'importantes chutes de neige et d'accumulations de glace aux conséquences

potentiellement "catastrophiques", selon le service météo national (NWS).

Le maire de New York, Zohran Mamdani, a déclaré que cinq personnes avaient été retrouvées mortes à l'extérieur au cours du week-end dans des températures glaciales.

"Alors que nous ne connaissons pas encore les causes de leur décès, rien ne rappelle plus fortement le danger du froid extrême et la vulnérabilité de nombreux habitants, en particulier des New-Yorkais sans abri", a-t-il déclaré lors d'une conférence de presse dimanche.

Au Texas, les autorités ont confirmé trois décès, dont celui d'une adolescente de 16 ans tuée dans un accident de luge. Deux personnes sont mortes d'hypothermie en Louisiane.

Par ailleurs, une personne a été tuée et deux autres blessées samedi lors d'une colli-

sion liée aux conditions hivernales dans le sud-est de l'Iowa, selon la police d'Etat locale.

Quelque 820.000 clients étaient toujours sans électricité lundi matin, principalement dans le Sud des Etats-Unis, selon le site spécialisé PowerOutage.com.

Au Tennessee, où la glace a fait tomber des lignes électriques, plus de 250.000 clients restaient sans électricité lundi, tandis que 100.000 clients étaient privés de courant en Louisiane et dans le Mississippi.

Les autorités, du Texas à la Caroline du Nord et à New York, ont exhorté les habitants à rester chez eux en raison des conditions périlleuses.

"Évitez de prendre la route sauf en cas d'absolue nécessité", a publié la Division de gestion des urgences du Texas sur X.

La tempête se déplaçait dimanche vers le nord-est, déversant de la neige sur les grandes

villes densément peuplées dont Philadelphie, New York et Boston.

"Nous continuerons à surveiller et à rester en contact avec tous les Etats qui se trouvent sur le trajet de cette tempête. Restez en sécurité et restez au chaud!", a demandé le président américain Donald Trump sur sa plateforme Truth Social.

Plusieurs grands aéroports de la capitale Washington, de Philadelphie ou de New York étaient quasiment à l'arrêt, alors que plus de 19.000 vols à destination et en provenance des Etats-Unis ont été annulés depuis samedi et que des milliers d'autres ont été retardés, selon le site FlightAware.

La FAA, l'autorité américaine de régulation de l'aviation, a indiqué sur son compte X qu'un petit avion transportant huit personnes s'était écrasé dimanche soir lors de son décollage dans un aéroport du Maine (nord-est) sans préciser si les conditions météo étaient liées à cet accident.

La tempête est liée à une déformation du vortex polaire, une masse d'air circulant habituellement au-dessus du pôle nord, mais qui s'est étirée vers le sud.

Les scientifiques estiment que la fréquence croissante de ces perturbations du vortex pourrait être liée au changement climatique, bien que le débat ne soit pas tranché et que la variabilité naturelle joue également un rôle.

Climatosceptique assumé, Donald Trump a toutefois pris prétexte de la tempête pour exprimer de nouveau son scepticisme sur sa plateforme Truth Social: "Est-ce que les insurgés environnementaux pourraient m'expliquer s'il vous plaît: QU'EST CE QUI EST ARRIVE AU RECHAUFFEMENT CLIMATIQUE?"

Les autorités ont mis en garde contre un froid potentiellement mortel pouvant durer une semaine après la tempête, notamment dans les Grandes Plaines du Nord et d'autres régions du centre, où les températures ressenties pourraient atteindre -45°C.

De telles températures peuvent provoquer des engelures en quelques minutes.

Pour le Kremlin, les pourparlers sur l'Ukraine à Abou Dhabi se sont tenus dans un "esprit constructif"

Les pourparlers entre délégations russe, ukrainienne et américaine, qui ont eu lieu la semaine dernière à Abou Dhabi, se sont tenus "dans un esprit constructif", a assuré lundi le porte-parole du Kremlin, Dmitri Peskov.

Mais "il serait erroné d'escompter des résultats significatifs après ces premiers contacts", a-t-il prévenu, cité par les agences de presse russes, en soulignant qu'un "travail très sérieux reste encore à faire" pour parvenir à un règle-

ment du conflit en Ukraine.

Ces pourparlers, qui se sont déroulés vendredi et samedi, sont les premières négociations directes connues entre Moscou et Kiev sur le plan américain de règlement du conflit, déclenché par l'offensive russe à grande échelle contre l'Ukraine en février 2022.

Les négociations pour mettre fin à cette guerre bloquent en particulier sur la question territoriale.

Vendredi, le Kremlin a répété juste avant le début des discussions tripartites

que Kiev devait retirer ses troupes du Donbass, bassin minier et industriel dans l'est de l'Ukraine, en grande partie contrôlé par Moscou. Une condition rejetée à maintes reprises par Kiev.

Les discussions reprendront à Abou Dhabi le 1er février, selon un responsable américain.

Le dirigeant ukrainien Volodymyr Zelensky a pour sa part indiqué samedi que "beaucoup de choses ont été discutées et il est important que les discussions aient été constructives", sans plus

de précisions sur la teneur des pourparlers.

Ces efforts diplomatiques interviennent alors que des centaines de milliers d'Ukrainiens ont été plongés dans le noir et le froid en raison d'intenses bombardements russes sur les infrastructures énergétiques, la capitale ukrainienne, Kiev, étant particulièrement touchée.

Selon l'armée de l'air ukrainienne, la Russie a lancé contre l'Ukraine 138 drones dans la nuit de dimanche à lundi.

18 morts et 24 disparus dans le naufrage d'un ferry aux Philippines



Le naufrage d'un ferry transportant plus de 350 personnes dans le sud des Philippines a fait au moins 18 morts lundi, ont indiqué les gardes-côtes de l'archipel, qui recherchent 24 disparus.

Le MV Trisha Kerstin 3 a émis un signal de détresse vers 01H50 (17H50 GMT dimanche), alors qu'il assurait la liaison entre Zamboanga City, sur l'île de Mindanao, en direction de l'île de Jolo, à environ 150 kilomètres de là.

En début d'après-midi, 317 personnes

ont été secourues, 18 étaient décédées, tandis que 24 restaient portées disparues, selon les gardes-côtes philippins.

Ronalyn Perez, une représentante des services de secours de Basilan, a déclaré à l'AFP que les sauveteurs avaient du mal à faire face à l'afflux de survivants.

"Le véritable défi réside dans le nombre de patients qui arrivent. Nous manquons de personnel pour le moment", a-t-elle déclaré à l'AFP, ajoutant qu'au moins 18 personnes avaient été transportées dans un hôpital local.

Mal entretenus et peu contrôlés, les ferries sont l'un des principaux moyens de transport dans l'archipel philippin, qui compte plus de 7.100 îles. Ils sont empruntés par des millions de personnes.

Lundi, le naufrage du navire de 44 mètres, qui comprend trois ponts, a eu lieu en pleine nuit, à environ cinq kilomètres à l'est de l'île de Baluk-Baluk, dans la province de Basilan.

La porte-parole des gardes-côtes, Noemie Cayabyab, a précisé à la télévision que les rescapés avaient fait état d'une mer agitée

au moment de la catastrophe de lundi.

Des images diffusées par les gardes-côtes montrent des survivants être tirés de l'eau dans l'obscurité, éclairés par des lampes torches, ou recevant des boissons chaudes sur un navire de sauvetage. Sur une autre vidéo postée sur les réseaux sociaux, on entend des naufragés appelant à l'aide.

"Nous ne pouvons pas dire pour le moment quelle est la raison du naufrage", a déclaré M. Dua, précisant qu'une enquête avait été ouverte: "Pour le moment, nous sommes concentrés sur les opérations de secours".

Il a également indiqué que les rescapés avaient été emmenés vers les stations des gardes-côtes de Zamboanga et d'Isabela City.

Une vidéo diffusée par le gouverneur de la province de Basilan montre des survivants pieds nus enveloppés dans des couvertures et placés sur des civières, tandis que les victimes du naufrage sont transportées dans des sacs mortuaires.

Dans leur communiqué, les gardes-côtes ont assuré que le ferry n'était pas surchargé comme c'est fréquemment le cas dans l'archipel philippin, où vivent 116 millions d'habitants et qui a connu nombre de catastrophes maritimes dans le passé.

Le 21 décembre 1987, le ferry Dona Paz est entré en collision aux Philippines avec un pétrolier, faisant plus de 4.300 morts. Cette tragédie est à ce jour le pire accident maritime de l'histoire en temps de paix.

Plus récemment, en 2015, le Kim Nirvana a chaviré peu après son départ, faisant 61 morts dans le centre des Philippines. Le naufrage du ferry, qui transportait également plusieurs tonnes de ciment, riz ou engrais, a vraisemblablement été causé par un excès de charge.

En 2023, l'incendie du ferry Lady Mary Joy 3, qui reliait lui aussi Zamboanga City à Jolo, a fait plus de 30 morts.

Trafic d'êtres humains

Plus de 3.700 arrestations dans le monde

Une opération mondiale contre le trafic d'êtres humains a conduit à l'arrestation de plus de 3.700 suspects et permis de protéger plus de 4.400 victimes potentielles, a indiqué lundi Interpol, qui l'a coordonnée.

Baptisée Liberterra III, elle s'est déroulée du 10 au 21 novembre 2025 dans 119 pays, mobilisant plus de 14.000 agents des forces de l'ordre, a précisé dans un communiqué l'organisation internationale de police criminelle dont le siège est à Lyon (France).

Selon les premiers rapports transmis par les pays participants, 3.744 suspects ont été interpellés dont plus de 1.800 pour des infractions liées à la traite des êtres humains et au trafic de migrants. Plus de 720 nouvelles enquêtes ont été ouvertes dont un grand nombre "sont toujours en cours", a-t-elle ajouté.

"Ces groupes criminels sont très résistants et ils se sont adaptés rapidement, les forces de l'ordre doivent donc en faire autant", a déclaré David Caunter, le directeur du département de la criminalité organisée et émergente d'Interpol, lors d'une conférence de presse.

L'opération Liberterra a, en outre, permis de protéger "4.414 victimes potentielles de la traite des êtres humains et de détecter 12.992 migrants en situation irrégulière".

Les cas impliquant des victimes sud-américaines et asiatiques en Afrique "témoignent

d'une évolution de la dynamique de la traite, contrastant avec les schémas observés historiquement, à savoir l'acheminement de victimes africaines vers l'étranger", précise le communiqué.

Si l'exploitation sexuelle demeure largement signalée, le travail forcé et la criminalité sont en nette progression, outre des cas de servitude domestique et de prélèvements d'organes.

Parmi les victimes évoquées : des enfants qui ont travaillé dans une verrerie au Belize, une jeune fille vendue à un homme de 73 ans au Salvador et un garçon de huit ans enlevé au Mozambique pour un trafic d'organes, précise le document.

Au Costa Rica, un homme surnommé "El Gordo", accusé d'avoir contraint des mineurs d'un lycée technique à tourner des vidéos à caractère sexuel a été arrêté, un réseau transnational de passeurs de migrants lié au Pakistan, à l'Afghanistan, au Mexique et aux États-Unis démantelé au Brésil, selon Interpol.

Au Pérou, la police a mis fin aux exactions d'un groupe criminel soupçonné d'avoir fait passer clandestinement trente migrants vénézuéliens, dont six mineurs, au Chili.

En Asie, des actions ont été menées contre des centres d'escroquerie en ligne présumés, notamment avec le démantèlement en Birmanie d'un complexe abritant quelque 450 personnes.

Pyongyang condamné au Japon pour un programme visant à attirer des émigrés coréens

Un tribunal de Tokyo a condamné lundi Pyongyang à verser plus de 480.000 euros de dommages et intérêts à des Coréens du Japon et leurs partenaires japonaises, attirés par un programme de "réinstallation" en Corée du Nord entre 1959 et 1984.

Plus de 90.000 "Zainichis" - descendants d'immigrés ou de civils coréens déplacés comme main d'œuvre au Japon pendant la colonisation japonaise de la Corée (1910-1945) - et leurs partenaires japonaises auraient émigré en Corée du Nord durant cette période, attirés par un programme de propagande leur promettant un "paradis sur terre".

La décision rendue lundi a été jugée "historique" par Atsushi Shiraki, l'un des avocats représentant les plaignants, qui y voit le premier cas où un tribunal japonais reconnaît les fautes de la Corée du Nord.

Dans une plainte déposée en 2018, quatre de ces victimes expliquaient avoir été privées de leurs droits fondamentaux et même du minimum vital dans le cadre de ce programme, malgré la promesse d'une éducation et de soins médicaux gratuits.

"Je ne sais pas quoi dire. Je suis sub-

mergée par l'émotion", a réagi Eiko Kawasaki, l'une des plaignantes, aujourd'hui âgée de 83 ans. Elle était arrivée en Corée du Nord à l'âge de 17 ans, en 1960, et ce n'est qu'en 2003 qu'elle s'était enfuie.

Dans le cadre de ce programme, les personnes soupçonnées de déloyauté envers Pyongyang "étaient passibles de sanctions sévères, notamment l'emprisonnement avec travaux forcés ou en tant que prisonniers politiques", selon l'ONG Human Rights Watch.

Mme Kawasaki reconnaît qu'il sera pratiquement impossible que la Corée du Nord accepte de verser les 88 millions de yens de dommages et intérêts.

Mais Kenji Fukuda, avocat principal dans cette affaire, a déclaré que l'option la plus réaliste consistait à confisquer certains actifs et biens nord-coréens se trouvant actuellement au Japon.

Ce programme de "réinstallation" était soutenu par le gouvernement japonais de l'époque, les médias le présentant comme une campagne humanitaire en faveur des "Zainichi" qui peinaient à s'intégrer dans l'archipel, après la capitulation du Japon à la fin de la Seconde Guerre mondiale.

Mots flechés

Jeux & Loisirs

CE N'EST PAS UNE LUMIÈRE	CONFIANT EN L'AVENIR	SYMBOLE DU NICKEL	DE BAS EN HAUT: TOUFFE	EAU-DE- VIE	QUI EST PROPRE À LA NUIT	SODIUM TRÈS COURT	ASSEMB- LÉE POLITIQUE
POUVOIR D'ACHAT			L'HOMME TRANQUILLE MONARQUE				
				DRAME NIPPON CUBE		FORME D'AVOIR SYMBOLE DE L'OR	
POMPE		DÉMON- STRATIF	LANDTAG		CARRÉ DE DAMES		
CENTIME					NON-DIT PHYSICIEN ÉCLAIRÉ	VALISE	
			SUPPLÉ- MENT DE FRAIS	APERÇU		DÉMON- STRATIF	
AUTOLYSE LETTRES DE CARMEN		DÉPASSÉ					FROMAGE À PÂTE MOLLE
ENJOUÉ EN TRANSE		BOUT DE CONDUIT		LETTRES DE LYON		PARTIE DU CORPS	
				ÉTEINT AMI DÉVOUÉ			
AVIVE FIN DE PARTIE		SENT LE FAUVE	NOTE		ARTICLE	FIN DE VERBE PORTION DE COURBE	
	CENTRE D'INTÉRÊT DONNE LE CHOIX				ARTICLE APERÇU		POSSESSIF
CRACK N'ÉPARGNE PERSONNE			COMPTE DOUBLE				
ROULÉE			CHOISI		DURILLON		

Solution mots flechés d'hier

PRÉFÉR	P	PIS	P	PROFESS	CHAMBR	SU	ARTISAN	RELP	ENCRON	
PORTER	H	U	S	BAUVET	A	N	E	ALLONS	A	L
	N	A	R	A	ARTISTE	L	POU	T	O	T
COGNAC	S	U	E	L	I	FORME	D'UN	NOUVE	E	U
CONJECT	B	E	N	E	V	E	I	L	L	E
CHEN	I	D	E	E	E	U	R	I	E	
PAR	D	E	O	U	I	S	I	E	N	T
PIÈLE	T	A	S	O	R	I	E	N	T	
	G	A	I	E	S	T	E	S	I	
PROFES	P	R	O	M	E	R	E	O	R	
REPERE	E	T	U	E	T	A	L	E		
ALPHÉ	U	S	E	E	K	I	D	I	E	
VENTURE	B	E	D	O	N	C	L	E	S	

Directeur
de la Publication
et de la Rédaction
Mohamed Bensarbia

Secrétaire général
de la rédaction
Mohamed Bouarab

Rédaction
Hassan Bentaleb
Alain Bouithy
Mourad Tabet
Wafaa Mejdoubi
Mehdi Ouassat
Rachid Meftah

Responsable
des ressources
humaines
Atika Rachdi

Directeur artistique
Fouad Ezzafir

Service technique
Khadija Sabi (Responsable)
Myriem Rehane
Khadija Halafi
Mariama Farki
Elkandoussi Elmardi

Révision
Abdelmoumeïn Warrach

Secrétariat
Asmaa Tabaa

Photographe
Ahmed Laaraki

Libération
Quotidien (61/7)

Adresse de la Rédaction
33, Rue Amir Abdelkader
B.P. 2165 -
Casablanca Maroc

E-mail:
Liberation@libe.ma
Téléphone:
0522 61.94.04

Fax de la rédaction:
(622) 62.09.72

Service annonces
et publicité
E-mail:
annoncesliberation@libe.m

Youssef El Gahs
Mouna El Yousseoufi
Loubna Baghdadi
Rkia Ait Dahman
Siham Zaïter
Fadwa Choukri

44, Avenue des F.A.R.
3^{ème} Etage - Casablanca
Tél: 0522 31.00.62
0522 62.32.32

0522 60 23 44
Fax: 0522 31 28 10

Imprimerie
Les Editions Machinebros

2000 exemplaires imprimés

Distribution
SAPRESS
Dossier DE PRESSE 130/64

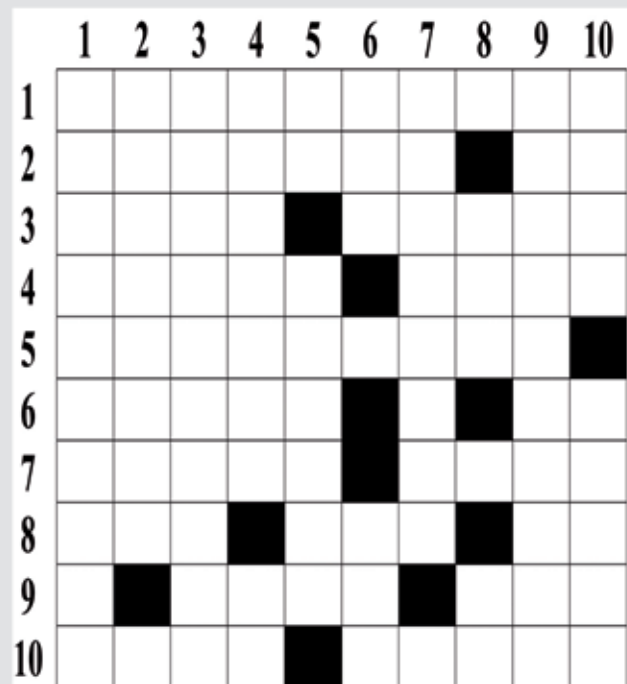
Site web: www.libe.ma

 Journal Libération

Libération Maroc



Mots croisés



HORIZONTALEMENT

- 1- A lieu deux fois l'an
- 2- Le propre (L...) - Note
- 3- Couches - Change
- 4- Risques - Notre satellite
- 5- Caractère malsain
- 6- Leste - Lui à Londres
- 7- Nuages du poète - Madame Bovary
- 8- En modèle - Plie - Coordonnant
- 9- Décodées - Porte chargé
- 10- Epoques - Bluff

VERTICALEMENT

- 1- Amphibien d'Europe
- 2- Conclusion
- 3- Physique
- 4- Bouché - Coutumes
- 5- Possessif - Repos diurne
- 6- Train de France - Enzyme
- 7- Faits
- 8- Chaleur animale - Eau suisse
- 9- Au plus haut point
- 10- Attachée - Manquée

Solution mots croisés d'hier

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	P	A	L	P	I	T	A	N	T	E
2	O	D	E	U	R		L	A		S
3	S	O	R	T	I	L	E	G	E	S
4	T	U	C		O	U		E	P	I
5	E	C	H	A	N	C	R	U	R	E
6	R	I	E		S	I		S	O	U
7	I	S		B		F		E	U	
8	E	S	P	E	C	E	S		V	U
9	U	E	L	E		R	U	D	E	S
10	R		I	R	E		D	O	S	E

Grilles de sudoku

Facile

		1				8	6		
2	5			6	7	1	9		
9		8	1		2				
4					6	7	5		
5								1	
	1	7	2					6	
			5		1	6		9	
	9	5	4	8			1	7	
	7	4				3			

Difficile

9			1				2		
1			7	5					
		3			8	7			
7					5	6			
	9	1				3	8		
		6	4					7	
		7	2			5			
				3	7			9	
5				1			3		

Moyen

	6		7		9	4		1	
9		3			6				8
	8		4	3					
	5						6		
8								2	
	2							7	
				4	7		5		
4			5			2		9	
6	5	9		8		4			

Expert

			5				1	4	
					2			7	
				1			2		
		9		7		3			
	1		4	9	5		8		
		6		8		1			
	6			3					
2			6						
7	4				9				

Rappel des règles

Remplir chaque carré de 9 cases par des chiffres allant de 1 à 9.
Aucun de ces chiffres ne doit apparaître deux fois dans la même case, la même ligne ou la même colonne.

Solution sudoku d'hier

Facile

4	1	2	3	9	6	8	5	7	
6	9	3	7	8	5	2	4	1	
7	5	8	4	1	2	3	9	6	
1	7	4	6	5	8	9	3	2	
5	8	6	9	2	3	1	7	4	
3	2	9	1	4	7	6	8	5	
2	6	7	5	3	9	4	1	8	
9	4	5	8	6	1	7	2	3	
8	3	1	2	7	4	5	6	9	

Difficile

1	3	9	5	4	6	7	8	2	
5	4	7	2	8	3	1	6	9	
2	6	8	9	1	7	4	3	5	
3	9	2	6	7	5	8	1	4	
6	8	1	4	9	2	3	5	7	
7	5	4	1	3	8	2	9	6	
4	7	3	8	5	9	6	2	1	
9	1	6	3	2	4	5	7	8	
8	2	5	7	6	1	9	4	3	

Moyen

3	1	9	8	6	2	7	4	5	
6	5	4	7	1	3	9	2	8	
2	8	7	5	9	4	6	1	3	
1	6	2	3	5	7	4	8	9	
9	3	8	2	4	6	5	7	1	
4	7	5	9	8	1	3	6	2	
5	4	3	6	2	8	1	9	7	
8	9	1	4	7	5	2	3	6	
7	2	6	1	3	9	8	5	4	

Expert

4	2	9	3	1	6	5	7	8	
7	6	5	2	8	9	3	4	1	
8	3	1	5	4	7	2	9	6	
3	8	4	9	7	2	6	1	5	
2	1	6	4	3	5	9	8	7	
5	9	7	1	6	8	4	2	3	
9	7	8	6	5	4	1	3	2	
1	5	2	7	9	3	8	6	4	
6	4	3	8	2	1	7	5	9	

Economie

Madrid

FITUR 2026 attire plus de 255.000 visiteurs et génère 505 millions d'euros d'impact économique

La Foire internationale de tourisme de Madrid (FITUR), dont la 46^{ème} édition s'est déroulée du 21 au 25 janvier, a battu cette année son record d'affluence avec plus de 255.000 visiteurs entre professionnels et grand public, selon les organisateurs.

Ce rendez-vous international du secteur touristique a généré un impact économique de 505 millions d'euros pour la ville de Madrid, indiquent les organisateurs dans un communiqué.

L'édition 2026 de la Foire internationale de tourisme de Madrid a été marquée par une forte participation des professionnels (155.000) venus des quatre coins du monde, relève la même source. Cette forte affluence s'est accompagnée d'une intense dynamique d'échanges dans les neuf halls d'exposition, où destinations, entreprises et institutions venues du monde entier ont dévoilé leurs nouveaux produits, stratégies et projets.

Lors des journées professionnelles, le Knowledge Hub s'est affirmé comme l'un des axes majeurs du salon, réunissant huit auditoriums, dix cycles de conférences, plus de 200 sessions et plus de 250 intervenants, précise le communiqué.

La FITUR a également consolidé son leadership en termes de participation en accueillant plus de 10.000 entreprises issues de 161 pays, dont 111 pays disposant d'une représentation officielle, et 967 exposants principaux, rapporte la MAP.

Le Maroc a participé à ce Salon par une forte délégation conduite par l'Office national marocain du tourisme (ONMT) et composée de plus de 200 professionnels du secteur, dans l'objectif de promouvoir le tourisme national et de renforcer l'attractivité de la destination Maroc. Cette présence soutenue illustre l'intérêt stratégique accordé par le Royaume au secteur touristique, FITUR étant le deuxième plus grand salon mondial entièrement dédié à l'industrie du tourisme et une plateforme de référence sur les marchés ibériques et latino-américains.

Grand-messe du tourisme, FITUR s'impose sur l'agenda international comme un rendez-vous incontournable pour les professionnels du secteur touristique. Il offre une plateforme privilégiée pour l'échange d'idées, le renforcement des relations commerciales et l'élaboration de stratégies innovantes visant à dynamiser le tourisme à l'échelle mondiale.

Les économies des «marchés frontières» enregistrent des performances inférieures à leur potentiel

Selon une nouvelle étude de la Banque mondiale, les marchés dits « frontières » - un ensemble composé principalement d'économies à revenu intermédiaire considérées comme des terrains d'essai pour les champions économiques de demain - ne sont pas globalement parvenus à concrétiser leur potentiel au cours des dernières décennies. La progression des investissements par habitant depuis le début des années 2020 n'y atteint même pas en moyenne la moitié de son niveau des années 2010. L'expérience des marchés frontières les plus performants livre toutefois des enseignements pour les 56 économies qui composent actuellement ce groupe.

Pour les investisseurs internationaux en quête d'opportunités au-delà des économies à revenu élevé, les marchés frontières représentent le milieu du spectre : ils sont généralement moins étroitement intégrés aux marchés financiers mondiaux que les marchés émergents, mais davantage que d'autres économies en développement qui n'appartiennent ni à la catégorie « émergente » ni à la catégorie « frontière ».

« A l'exception d'une poignée d'économies qui se sont hissées, au cours des 25 dernières années, dans la catégorie investissement des agences de notation financière, les marchés frontières pourraient bien constituer la plus grande déconvenue en matière de développement économique, affirme Indermit Gill, économiste en chef et premier vice-président du Groupe de la Banque mondiale pour l'économie du développement. Les habitants des marchés fron-



tières sont, en moyenne, plus instruits et vivent plus longtemps que ceux des autres économies en développement. Leurs politiques publiques et institutions sont de meilleure qualité. Certains d'entre eux sont dotés de ressources naturelles abondantes. Mais les marchés frontières n'ont pas transformé ces atouts en progrès — et ils demeurent, dans le monde en développement, ceux qui peuvent donner des résultats le plus facilement et rapidement possible.

Les marchés frontières comptent aujourd'hui 1,8 milliard d'habitants (soit un cinquième de la population mondiale) et devraient en abriter près de 800 millions de plus au cours des 25 prochaines années, soit davantage que le reste du monde réuni. Plus d'un tiers d'entre eux se situent en Afrique subsaharienne. Beaucoup sont riches en minerais indispensables aux nouvelles technologies liées aux énergies renouvelables, aux télécommunications et à l'électronique grand public. Leurs institutions sont souvent plus robustes que celles des autres économies en développement. De plus, les marchés frontières présentent un attrait particulier pour les investisseurs : ces 25 dernières années, la dynamique des actions sur ces marchés s'est révélée en grande partie découplée des conditions financières mondiales, qui n'expliquent qu'une fluctuation des rendements sur huit, contre une exposition bien supérieure dans les économies avancées ou les marchés émergents.

« Ces économies joueront un rôle déterminant pour relever le défi de l'emploi dans le monde en développement, car

elles abriteront près d'un cinquième des 1,2 milliard de jeunes qui y atteindront l'âge de travailler dans la prochaine décennie, souligne M. Ayhan Kose, économiste en chef adjoint du Groupe de la Banque mondiale et directeur de la cellule Perspectives. Les marchés frontières les plus performants ont suivi des trajectoires diverses, mais ils présentent un certain nombre de stratégies communes : des politiques propices à la croissance, des infrastructures favorisant l'investissement, une gestion des finances publiques plus rigoureuse et un cadre institutionnel qui attire l'investissement privé. Ces stratégies ont été payantes : le revenu par habitant dans le premier quartile a presque quadruplé ces 25 dernières années. »

Plus généralement, toutefois, les marchés frontières ont en moyenne peu progressé depuis 2000 dans leur capacité à attirer des investissements. Le rythme de croissance des investissements par habitant dans ces économies s'est essouffé ces 25 dernières années, pour tomber à 2 % dans les années 2020, soit moins de la moitié du niveau enregistré au cours des deux décennies précédentes. Les marchés frontières ne représentent aujourd'hui que 3,1 % des flux mondiaux de capitaux, et moins de 5 % de la production économique mondiale.

Les économies frontières ont accompli des avancées politiques considérables sur le plan de l'ouverture de leurs marchés financiers : leur degré d'ouverture atteint désormais environ la moitié de celui des économies avancées, contre environ un cinquième seulement en 2000. Dans la pratique, cependant, le déve-

loppement des marchés financiers a été timide. Les marchés en monnaie locale, par exemple, restent relativement sous-développés et les banques et institutions financières nationales ont tendance à accorder moins de crédit aux ménages et aux entreprises privées que dans les économies émergentes.

Une discipline budgétaire plus rigoureuse sera déterminante pour permettre aux économies frontières de concrétiser leur potentiel dans les années à venir. La part des dépenses publiques dans le PIB a augmenté, tandis que les recettes ont stagné. Cette situation a entraîné une aggravation du fardeau de la dette et une hausse des défauts de paiement. Actuellement, le niveau des paiements nets d'intérêts sur la dette dans un marché frontière type, qui s'élève à environ 2,5 % du PIB, est supérieur à celui observé dans les marchés émergents ou les autres économies en développement. Près de 40 % des marchés frontières ont connu au moins un défaut de paiement entre 2000 et 2024. Depuis la pandémie de COVID-19, ces économies cumulent plus de défauts de paiement que tous les autres pays réunis.

Plusieurs marchés frontières sont toutefois parvenus à surmonter ces écueils. Le Vietnam se classe désormais parmi les dix économies les plus dynamiques des 25 dernières années. Après la guerre civile des années 90, le Rwanda s'est affirmé comme l'une des réussites économiques phares de l'Afrique subsaharienne. Par ailleurs, quatre marchés frontières — la Bulgarie, le Costa Rica, le Panama et la Roumanie — ont accédé au statut d'économie à revenu élevé depuis 2012.

Selon la Banque mondiale, les marchés frontières peinent à transformer leurs atouts en croissance et en investissements durables.

El Economista : Le Maroc, l'une des destinations les plus dynamiques de la Méditerranée

Le Maroc confirme son essor sur la scène touristique internationale en s'affirmant comme l'une des destinations les plus dynamiques du bassin méditerranéen, écrit dimanche le quotidien économique espagnol El Economista.

«En l'espace de deux décennies, le Royaume est parvenu à tripler le nombre de ses visiteurs, grâce à une stratégie touristique cohérente et à des investissements soutenus dans les infrastructures et les services», souligne le journal, rappelant que le Maroc ambitionne d'atteindre 26 millions de touristes à l'horizon 2030 et de figurer parmi les 15 destinations les plus compétitives au monde.

Selon El Economista, le Royaume a accueilli près de 20 millions de touristes en 2025, soit une progression de 14% par rapport à l'année précédente, générant des

recettes touristiques supérieures à 11,5 milliards d'euros. Ces performances confirment le rôle central du tourisme comme pilier stratégique de l'économie nationale.

Le quotidien met en exergue la vision à long terme adoptée par le Maroc, amorcée au début des années 2000 avec le Plan Azur, puis consolidée à travers la Vision 2010 et la feuille de route touristique 2023-2026. Cette dernière repose notamment sur la Banque des projets touristiques, qui recense aujourd'hui près de 900 projets répartis sur 60 provinces, favorisant une meilleure territorialisation des investissements, rapporte la MAP.

La publication relève également que le tourisme contribue désormais à hauteur d'environ 7% du PIB, participant de manière significative à la création de ri-

chesse et d'emplois, dans un contexte de concurrence régionale accrue.

Par ailleurs, El Economista souligne l'ampleur des investissements engagés dans les infrastructures aéroportuaires à travers la stratégie «Aéroports 2030», laquelle vise à porter la capacité d'accueil des aéroports marocains à 95 millions de passagers d'ici 2035, moyennant une enveloppe de 3,5 milliards d'euros dédiée à la modernisation et à l'extension du réseau national.

De même, la Coupe du monde de football 2030, que le Maroc coorganisera avec l'Espagne et le Portugal, constituera un levier supplémentaire pour renforcer l'attractivité touristique du Royaume, stimuler les investissements hôteliers et consolider sa position de destination de référence en Afrique et dans le bassin méditerranéen, conclut le média ibérique.

Voyage Privé distingue le Maroc Best Destination 2025 et salue la stratégie de l'ONMT

Le groupe français Voyage Privé distingue le Maroc comme «Best Destination 2025», saluant une trajectoire touristique exceptionnelle portée par la stratégie de l'Office national marocain du tourisme (ONMT) et une dynamique de croissance solidement ancrée sur les marchés européens.

Cette distinction vient reconnaître la performance globale de la destination, son attractivité renouvelée et la pertinence des choix stratégiques opérés par l'ONMT, indique un communiqué de l'Office.

Le prix a été remis à Achraf

Fayda, Directeur général de l'ONMT, au nom d'un travail structuré, coordonné et orienté résultats, fait savoir le communiqué.

Fondé en 2006, Voyage Privé s'est imposé comme l'un des leaders européens de la vente privée de voyages haut de gamme, présent dans plusieurs pays clés du continent et fédérant une communauté de millions de membres, rapporte la MAP.

En consacrant le Maroc Best Destination 2025, Voyage Privé exprime un choix de marché fort, fondé sur l'analyse des tendances, des perfor-

mances de vente et de l'adhésion des voyageurs européens.

Sur l'année 2025, l'ONMT a renforcé la présence du Maroc sur plusieurs marchés européens clés, en activant des dispositifs adaptés à chaque territoire et à chaque segment de clientèle. Push online, télévision, production d'images et de vidéos valorisant le Maroc d'aujourd'hui, diversification des récits et des expériences proposées : l'ensemble de ces actions contribue à installer une croissance plus équilibrée et plus durable des flux touristiques.

Plusieurs destinations ma-

rocaines ont été particulièrement mises en avant, illustrant la richesse et la diversité de l'offre nationale, de Marrakech à Dakhla, d'Agadir à Tanger, en passant par Taghazout, Essaouira, Béni Mellal, Fès et Ouarzazate.

Une géographie touristique élargie qui traduit la volonté de l'ONMT de promouvoir un Maroc pluriel, authentique et résolument tourné vers la qualité de l'expérience.

Pour accompagner cette dynamique, l'ONMT a déployé des plans d'actions ciblés par marché et par

destination, intégrant la diversification de l'offre, la montée en gamme, la désaisonnalisation des flux et le renforcement de la visibilité digitale et de la distribution.

Avec cette reconnaissance, le Maroc confirme la solidité de sa trajectoire et la crédibilité de son positionnement international. Le trophée Best Destination 2025, décerné par Voyage Privé, vient consacrer cette performance et affirmer, aux yeux du marché européen, la place du Maroc parmi les destinations les plus désirables et les plus performantes de la scène touristique mondiale.

Un géant chinois du pneu s'implante dans l'Oriental

La zone d'accélération industrielle de Betyou dans la commune d'Amjou, dans la province de Driouch, a connu, vendredi, le lancement officiel des travaux de construction d'un complexe industriel, le plus grand en Afrique, dédié à la fabrication de pneus.

Ce projet est porté par le Groupe chinois Shandong Yongsheng Rubber, à travers sa filiale locale Goldensun Tire Morocco, pour un investissement d'environ 6,7 milliards de dirhams (MMDH).

La cérémonie de lancement des travaux a été présidée par le ministre délégué chargé de l'Investissement, Karim Zidane, en présence notamment du wali de la région de l'Oriental, Mhamed Atfaoui, du gouverneur de la province de Driouch, Abdesslam Frindou, du président du conseil régional, Mohamed Bouarourou, de responsables de la société chinoise et d'autres personnalités.

Implantée sur une superficie globale d'environ 52 hectares, la nouvelle usine créera environ 1.737 emplois directs, auxquels s'ajouteront des centaines d'emplois indirects pendant les phases de construction et d'exploitation, rapporte la MAP.

Ce projet qui bénéficie d'un positionnement stratégique, à proximité du Port Nador West Med offrant une ouverture directe sur les marchés européens et africains, contribuera également au transfert de technologies et au développement de la recherche et de l'innovation industrielle grâce à la mise en place d'unités de R&D dédiées. Sa capacité de production devrait atteindre environ 18 millions de pneus par an.

Le nouveau complexe, dont la fin des travaux de réalisation est prévue pour le début de l'année prochaine, comprendra une usine intégrée de production de pneus automobiles, conforme aux standards internationaux, ainsi que des centres de recherche industrielle et des infrastructures logistiques modernes destinées à l'exportation vers les marchés mondiaux.

Intervenant à cette occasion, M. Zidane a souligné que la pose de la première pierre de cette usine marque une étape structurante, et traduit, de manière très concrète, le passage de la décision à l'action avec l'entrée effective de ce projet dans sa phase de réalisation.

«Ce projet est une démonstration

concrète que, lorsque les acteurs de l'écosystème de l'investissement partagent la même ambition, le Maroc sait aller vite, et surtout aller juste. C'est cela, le développement territorial en action», a-t-il fait remarquer, notant que le projet Yongsheng est un projet industriel à caractère stratégique.

Par son ampleur, par son positionnement sectoriel, et par son impact attendu, il contribue directement aux priorités nationales en matière d'industrialisation, de création d'emplois durables et de montée en gamme de notre capacité de production, a précisé le ministre.

Il a poursuivi que la production de pneumatiques à grande échelle, avec des standards industriels internationaux, participe au renforcement de la souveraineté industrielle du Royaume et à son intégration dans des chaînes de valeur mondiales à forte intensité technologique, estimant que ce projet porte également un message fort pour la région de l'Oriental.

De son côté, M. Atfaoui a indiqué que l'Initiative Royale pour le développement de l'Oriental, lancée en 2003 et qui a métamorphosé la région dans l'en-

semble des domaines, a constitué un véritable point de départ pour l'édification d'une politique régionale ambitieuse, traduite sur le terrain par des réalisations concrètes.

Elle a permis à la Région de se doter d'infrastructures modernes, d'équipements logistiques performants, de zones industrielles qualifiées et de multiples projets structurants, renforçant ainsi son positionnement stratégique et sa compétitivité à l'échelle nationale et internationale, a-t-il mis en avant, affirmant que cette dynamique a été fortement renforcée par le projet d'envvergure du port de Nador West Med, véritable locomotive du développement régional.

Le wali a, par ailleurs, souligné l'importance stratégique de la nouvelle Charte de l'investissement, en tant qu'outil structurant destiné à relever les défis régionaux et à soutenir le développement des secteurs à fort potentiel (industrie, économie numérique et tourisme), considérant que cette Charte constitue un levier fondamental pour tirer pleinement parti des opportunités offertes par le port Nador West Med, dont l'entrée en exploitation est attendue prochainement.

Présence remarquée du Maroc à la Foire internationale du livre du Caire

La 57e édition de la Foire internationale du livre du Caire, qui se tient du 21 janvier au 3 février, est marquée par une participation distinguée de la délégation marocaine, avec une série d'activités visant à mettre en lumière la richesse intellectuelle et la diversité créative du Royaume.

Cette manifestation culturelle connaît la participation de dix maisons d'édition du Maroc offrant une bibliographie diversifiée reflétant la richesse et la variété de la production des œuvres et des traductions des écrivains marocains.

Dans ce sens, la directrice du livre, des bibliothèques et des archives au ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication (département de la Culture), Ghizlane Drous, qui conduit la délégation marocaine, a visité les stands des maisons d'édition marocaines et s'est entretenue avec plusieurs personnalités culturelles arabes et internationales.

En marge de cet événement, Mme Drous, a tenu une réunion avec les représentants du ministère égyptien de la Culture, notamment Mohamed Ezzat et le directeur du Salon international du livre du Caire, Haitham Younes, dans le cadre de la coopération et des échanges entre la Direction du livre, des bibliothèques et des archives et l'Organisation générale égyptienne du livre.

La responsable marocaine a eu aussi une rencontre avec la présidente de l'Union internationale



des éditeurs, Gvantsa Jobava, en présence du secrétaire général de l'Union, José Borghino. Au cours de cette réunion, les perspectives de coopération avec cette instance historique, fondée en 1896 et regroupant plus de 100 unions nationales d'éditeurs ont été examinées.

En sa qualité de directrice générale du Salon international de l'édition et du livre (SIEL) de Rabat, Mme Drous s'est également entretenue avec le président de l'Association des éditeurs arabes, Mohammed Rashad, ainsi qu'avec plusieurs directeurs de salons internationaux du livre de pays partenaires.

Dans le cadre de la Foire internationale du livre du Caire, une

conférence intitulée "Naguib Mahfouz" s'est tenue jeudi, traitant du parcours et de l'œuvre du célèbre écrivain ainsi que ses contributions intellectuelles, en présence de plusieurs critiques et chercheurs dont l'universitaire marocain Saïd Yaktine.

Dans son intervention, le critique et chercheur Saïd Yaktine a expliqué que sa relation avec l'œuvre de Naguib Mahfouz est passée par trois phases, premièrement, en tant que lecteur de ses œuvres, ensuite, en tant que professeur, enseignant ses textes et enfin, en tant que chercheur, étudiant son œuvre narrative, notamment «Les Mille et une nuits», outre sa supervision de plusieurs travaux de recherche universitaires consacrés à l'œuvre de Naguib Mahfouz.

Rabat accueille la 31^{ème} édition du SIEL

La 31e édition du Salon international de l'édition et du livre (SIEL) se tiendra du 30 avril au 10 mai 2026 à Rabat, avec la France comme invitée d'honneur, a annoncé le ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication - Département de la Culture.

Organisée à l'espace OLM Souissi, cette édition rend hommage à la personnalité d'Ibn Battouta et coïncide avec les grandes manifestations culturelles que le ministère organisera dans le cadre de la désignation de la ville de Rabat comme Capitale mondiale du livre par l'UNESCO pour l'année 2026, souligne le département dans un communiqué.

Ainsi, le ministère offre, jusqu'au 10 février 2026, la possibilité de soumettre des demandes de participation par inscription en ligne sur le site officiel du salon, et ce via le lien <https://inscriptions.siel.ma/register>, fait savoir la même source.

Casablanca à l'heure du 11^{ème} Festival des Ambassadeurs du caftan marocain

La 11^{ème} édition du Festival des Ambassadeurs du caftan marocain s'est tenue dimanche à Casablanca avec la participation de célébrités, d'artistes de renom et de créateurs venus du monde entier.

Cette édition s'inscrit dans le cadre de la célébration de l'inscription du caftan marocain au patrimoine immatériel de l'UNESCO, et du parcours historique de l'équipe nationale marocaine à la Coupe d'Afrique des nations (CAN 2025).

A cette occasion, le directeur du Festival, Mustapha Bari, a indiqué que cette 11^{ème} édition marque une étape charnière pour la reconnaissance du caftan à l'échelle mondiale. "Nous sommes fiers de célébrer notre patrimoine tout en rendant hommage à ceux et celles qui œuvrent pour sa

préservation et son développement".

La 11^{ème} édition du Festival des Ambassadeurs du caftan marocain a été, une nouvelle fois, un véritable triomphe, réunissant culture, mode, et patrimoine dans un esprit de partage et de célébration, a-t-il ajouté dans une déclaration à la presse, notant que le caftan marocain, désormais inscrit à l'UNESCO, continue de rayonner au-delà des frontières et de rassembler les amoureux de la mode et de l'artisanat autour d'un même héritage.

De son côté, l'ambassadrice du caftan marocain et présentatrice de cette 11^{ème} édition, Dounia Boutazoute, s'est dite fière de présenter cette édition du festival. "C'est une véritable célébration de notre patrimoine et de nos réussites collectives", souligne

que "le caftan est bien plus qu'un vêtement, c'est un véritable symbole de l'identité et de la fierté marocaines".

Le festival a offert au public une immersion dans la richesse du patrimoine marocain à travers des défilés éblouissants, où des créateurs de mode locaux et internationaux ont présenté des pièces exclusives mettant en lumière l'art du caftan. Des troupes folkloriques ont animé la soirée avec des danses et des chants traditionnels, plongeant les invités dans l'essence même de la culture marocaine.

Cette 11^{ème} édition a également rendu un vibrant hommage à la femme marocaine. Plusieurs personnalités féminines exceptionnelles ont été mises à l'honneur, dont Mme Bouchra Boudchiche, ambassadrice de Sa Majesté le Roi en République du

Panama, Mme Loubna El Amouri, présidente de la Fondation de bienfaisance Loubna El Amouri, Mme Amal Temmar, actrice, Mme Bouchra Ennakra, ambassadrice de la culture marocaine, et Mme Samira El Bekkali, présidente de l'Association Miftah wa Hououl.

Le Festival des ambassadeurs du caftan marocain se veut donc comme une célébration incontournable du caftan marocain, un patrimoine précieux inscrit aujourd'hui dans la mémoire collective internationale, mais également comme un hommage à la culture et aux femmes marocaines qui contribuent à son rayonnement à travers le monde.

Première édition de "Photo Tanger - Festival international de l'image"

La première édition de "Photo Tanger - Festival international de l'image" se tiendra, du 17 juin au 31 août, dans divers lieux culturels et espaces publics de la ville du Détroit.

Ce festival international de l'image ambitionne de contribuer culturellement à la dynamique qui anime la ville du Détroit, en renouant avec son riche héritage photographique et en explorant les pratiques visuelles contemporaines, ainsi que leurs évolutions créatives, indique un communiqué de la Fondation "Photo Tanger".

Cet événement se veut un festival à la fois ancré localement et ouvert sur le monde, mettant en lumière de nouveaux regards et favorisant les échanges interculturels, à travers la présentation des œuvres d'artistes établis et émergents, d'ici et d'ailleurs.

Il s'adresse particulièrement au jeune public en développant, en partenariat avec le ministère de la Culture, des projets pédagogiques qui visent à initier les jeunes aux pratiques et savoir-faire liés à la photographie, créant ainsi un environnement favorable à la transmission et au partage.

Le thème de cette première édition, "L'appel du large", rend hommage à cette ville tournée vers la Méditerranée et l'océan Atlantique, évoquant l'ouverture à l'altérité et au voyage depuis l'antiquité, fait savoir la même source, notant que le thème souligne également l'attrait culturel durable de Tanger.

"Photo Tanger, le premier festival international de l'image, rend justice à la ville et à ses histoires. Expositions de



photos, projections de films au Cinéma Alcazar, cher à ma mémoire. Tanger sera de la fête, renouant ainsi avec sa traditionnelle ouverture sur le large", a souligné le président de la Fondation, Tahar Ben Jelloun, cité dans le communiqué.

Le festival célébrera ainsi l'image en tant que langage universel capable de questionner, de rassembler et d'émouvoir, favorisera les échanges interculturels et contribuera au rayonnement de Tanger, ainsi qu'à son attractivité touristique.

Bouillon de culture

Soirée artistique

Le Conseil national de la musique (membre du Conseil international de la musique, partenaire officiel de l'UNESCO) organise, vendredi au théâtre Al Mansour de Rabat, une soirée artistique à l'occasion du Nouvel An amazigh 2976.

Cet événement, initié en coopération avec le ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication - Département de la culture, en partenariat avec des acteurs culturels, se veut une célébration du patrimoine culturel amazigh, en tant que pilier de l'identité nationale marocaine, et tient à consacrer son statut civilisationnel et sa symbolique historique dans la mémoire collective.

La soirée, qui sera animée par une pléiade d'artistes, vise également à contribuer au renforcement du dynamisme artistique que connaît la ville de Rabat, à valoriser le patrimoine amazigh dans ses dimensions artistiques et symboliques, ainsi qu'à offrir un espace permettant de faire découvrir la richesse de la culture amazigh à un public plus large.

Représentation théâtrale

La Villa des arts de Rabat accueillera, jeudi, une représentation théâtrale intitulée "Le livre de l'Eternité de Muhammad Iqbal", présenté par l'artiste Hassan El Jaï.

D'après les organisateurs, cette œuvre est une adaptation libre du livre "Javidnama" du penseur et poète Muhammad Iqbal, dédié à son fils Javid, dont le nom signifie "immortel" en persan.

Hassan El Jaï présentera son adaptation libre de cet ouvrage en lecture dramatique, accompagné par Saïd Nouïar sur des instruments de musique traditionnels.

Superproductions et patriotisme à l'affiche de Bollywood en 2026

Une année en vert, blanc et orange. Bollywood a choisi cette année d'exploiter à fond le filon patriotique en sortant une série de films de guerre, thrillers d'espionnage, épopées mythologiques et autres récits nationalistes propres, parient les producteurs, à faire gonfler le box-office.

"Nous attendons de cette année des chiffres historiques", s'enthousiasme déjà l'exploitant de salles Akshaye Rathi, qui anticipe une augmentation de 45 à 50% de ses recettes et de 25% du nombre de ses jeunes spectateurs.

Comme partout dans le monde, la fréquentation des cinémas a reculé en Inde depuis la pandémie de Covid-19, le public se tournant davantage vers les plateformes de streaming.

Pour attirer les plus jeunes dans les salles obscures, les professionnels privilégient la forme des productions à grand spectacle interprétées par les plus grandes stars.

Et sur le fond, les analystes ont constaté que de plus en plus de créations reflétaient des sujets de prédilection du

Premier ministre ultranationaliste hindou Narendra Modi, au pouvoir à New Delhi depuis plus de dix ans (2014).

Le poids considérable de l'industrie cinématographique dans le pays contribue à influencer son opinion publique.

"Aujourd'hui, les thèmes abordés varient aussi en fonction de ceux qui sont au pouvoir: montée du nationalisme hindou, propagande... l'industrie cinématographique n'hésite pas à en tirer profit", affirme Atul Mohan, rédacteur en chef du magazine professionnel Complete Cinema.

"Mais sur 10 à 15 œuvres, seules une ou deux rencontrent réellement du succès", ajoute-t-il.

Parmi celles qui ont fait un carton, "The Kashmir Files" (2022), qui revient sur l'exode massif des populations hindoues de la partie indienne du Cachemire, à majorité musulmane, dans les années 1990.

Mais en 2025, un film au scénario similaire, "The Bengal Files", sur les violences qui ont déchiré en juillet 1946 musulmans et hindous au Bengale, dans

l'est de l'Inde, s'est soldé par un échec commercial, pointe ce spécialiste.

Les longs métrages qui prennent pour décor les conflits géopolitiques ou évoquent les "ennemis de l'intérieur" en mettant en scène des hommes virils dominent désormais le cinéma Bollywoodien et portent son chiffre d'affaires.

En 2025, le thriller "Dhurandhar", qui met en scène une opération des services de renseignement indiens contre des ennemis liés au Pakistan, fut un des succès de l'année. Il a été largement porté par la confrontation militaire qui a opposé les deux pays en mai, dans la foulée de l'attentat meurtrier commis le 22 avril dans le Cachemire indien, attribué par l'Inde au Pakistan.

La suite, "Dhurandhar 2", avec le populaire acteur Ranveer Singh, est annoncée en mars.

"Ce n'est pas la qualité du film qui compte aujourd'hui, ce sont les films de propagande qui fonctionnent", remarque le critique Arnab Banerjee.

"Le climat politique est tel que les spectateurs se ruent sur ce type de théma-

tique", développe-t-il, "les critiques visant le Pakistan et les références aux pays +ennemis+ sont acceptées sans être remises en question".

"C'est le battage sur les réseaux sociaux qui décide du sort d'un film", regrette par ailleurs M. Banerjee.

A l'inverse, "Ikki", sorti en janvier 2025, sur une autre guerre indo-pakistanaise, celle de 1971, n'a pas connu un immense succès commercial, en dépit de bonnes critiques. "Peut-être simplement parce que le Pakistan n'y est pas présenté comme l'ennemi", suggère le critique.

Ahmed Khan, réalisateur de la comédie d'action "Welcome to the Jungle", à l'affiche dans quelques mois, veut encore croire que la qualité reste déterminante.

A titre d'exemple, il cite "Saayaara", un film dramatique romantique musical acclamé par la critique en 2025, ou encore "Dhurandhar". "Les deux, aux antipodes en termes de genre, ont très bien marché", rappelle-t-il, "l'humeur des gens peut changer à tout moment".

- Je vous demande pardon, Madame, répondit Trenmor, si je répons mal à votre hospitalité ; quoique je sois entré ici à pied, comme un colporteur, vous me recevez comme un prince. Je ne m'arrose point le droit de mépriser vos avances ; mais je n'ai pas le temps de m'occuper de vous : ma visite à un autre objet, Pulchérie...

- Pulchérie ! dit la Zinzolina en tressaillant. Qui êtes-vous, pour savoir le nom que ma mère m'a donné ? De quel pays venez-vous ?

- Je viens du pays où est maintenant Lélia, répondit Trenmor en baissant la voix.

- Béné soit le nom de ma sœur ! reprit la courtisane d'un air grave et recueilli. »

Puis elle ajouta d'un ton cavalier :

« Quoiqu'elle m'ait légué la dépouille mortelle de son amant.

- Que dites-vous ? reprit Trenmor avec épouvante, avez-vous déjà épuisé tant de jeunesse et de sève ? Avez-vous déjà donné la mort à cet enfant qui n'avait pas encore vécu ?

- Si c'est de Sténio que vous parlez, répondit-elle, rassurez-vous, il est encore vivant.

- Il a bien encore un mois ou deux à vivre, ajouta un des convives en jetant un regard insouciant et vague sur le sofa où dormait un homme dont le visage était enfoncé dans les coussins. »

Les yeux de Trenmor suivirent la même direction. Il vit un homme de la taille de Sténio, mais beaucoup plus fluet, et dont les membres grêles reposaient dans un affaissement qui annonçait moins l'ivresse que la fièvre. Sa chevelure fine et rare tombait en boucles déroulées sur un cou lisse et blanc comme celui d'une femme, mais dont les contours sans rondeur trahissaient une virilité malade et forcée.

« Est-ce donc la Sténio ? dit Trenmor en attirant Pulchérie dans une embrasure de croisée et en fixant sur la courtisane un regard qui la fit involontairement pâlir et trembler. Un jour viendra peut-être, Pulchérie, où Dieu vous demandera compte du plus pur et du plus beau de ses ouvrages. Ne craignez-vous pas d'y songer ?

- Est-ce donc ma faute si Sténio est déjà usé, quand nous tous qui sommes ici et qui menons la même vie, nous sommes jeunes et vigoureux ? Pensez-vous qu'il n'ait pas d'autres maîtresses que moi ? Croyez-vous qu'il ne s'enivre qu'à ma table ? Et vous, Monseigneur, car je vous connais à vos discours et sais maintenant qui vous êtes, n'avez-vous pas connu la vie joyeuse, et n'êtes-vous pas sorti des bras du plaisir riche de force et d'avenir ? D'ailleurs, si quelque femme est coupable de sa perte, c'est Lélia, qui devait garder ce jeune poète auprès d'elle. Dieu l'avait destiné à aimer religieusement une seule femme, à faire des sonnets pour elle, à rêver du fond d'une vie so-



litaire et paisible les orages des destinées plus actives. Nos orgies, nos ardentes voluptés, nos veilles bruyantes, il devait les voir de loin, dans le mirage de son génie, et les raconter dans ses poèmes, mais non pas y prendre part, mais non pas y jouer un rôle. En l'invitant au plaisir, est-ce que je lui ai conseillé de quitter tout le reste ? Est-ce que j'ai dit à Lélia de le bannir et de l'abandonner ? Ne savais-je pas bien que, dans la vie des hommes comme lui, l'ivresse des sens devait être un délassement et ne pouvait pas être une occupation ? Venez-vous ici pour le chercher, pour l'enlever à nos fêtes, pour le ramener à une vie de réflexion et de repos ? Aucun de nous ne s'y opposera. Moi qui l'aime encore, je serai reconnaissante si vous le sauvez de lui-même, si vous le rendez à Lélia et à Dieu.

- Elle a raison, s'écria un des compagnons de Pulchérie, qui avait saisi ses dernières paroles. Emmenez-le, emmenez-le ! Sa présence nous attriste. Il n'est pas des nôtres, il a toujours été seul parmi nous, et en partageant nos joies il semblait les mépriser. Alons, Sténio, éveille-toi, rajuste ton vêtement et laisse-nous. »

Mais Sténio, sourd à leurs clameurs, restait immobile sous le poids de ces vœux insultants, et l'abrutissement de son sommeil le plaçait dans une situation dont Trenmor sentit la honte à sa place. Il s'approcha de lui pour le réveiller.

« Prenez garde à ce que vous allez faire, lui dit-on ; Sténio a le réveil tragique, personne ne le touche impunément quand il dort. L'autre jour il a tué un chien qu'il aimait, parce qu'en sautant sur ses genoux le pauvre animal avait interrompu un rêve où Sténio se plaisait. Hier, comme il s'était assoupi les coudes sur la table, la Emerenciana ayant voulu lui donner un baiser, il lui brisa son verre sur la figure, et lui fit une blessure dont la marque, je crois, ne s'effacera jamais. Quand ses valets ne l'éveillent pas à l'heure qu'il indique, il les chasse ; mais, quand ils l'éveillent, il les bat. Prenez garde, en vérité ; il tient son couteau de table, il serait capable de vous l'enfoncer dans la poitrine.

- Ô mon Dieu ! pensa Trenmor, il est donc bien changé ! Son sommeil était pur comme celui d'un enfant ; et quand la main d'un ami l'éveillait, son premier regard était un sourire, sa première parole une bénédiction. Pauvre Sténio ! quelles souffrances ont donc aigri ton âme, quelles fatigues ont ruiné ton corps, pour que je te retrouve ainsi ? »

Immobile et debout derrière le sofa, plongé dans de sombres réflexions, Trenmor regardait Sténio, dont la respiration courte et le rêve convulsif trahissaient les agitations intérieures. Tout à coup le jeune homme s'éveilla de lui-même et bondit en criant d'une voix rauque et sauvage.

Mais en voyant la table et les convives qui le regardaient d'un air d'étonnement et de dédain, il se rassit sur le sofa, et, croisant ses bras, il promena sur eux son œil hébété, dont le vin et l'insomnie avaient altéré la forme et arrondi le contour.

« Eh bien ! Jacob, lui cria par ironie le jeune Marino, as-tu terrassé l'esprit de Dieu ?

- J'étais aux prises avec lui, répondit Sténio, dont le visage prit aussitôt une expression de causticité haineuse, plus étrangère encore à celle que Trenmor lui connaissait ; mais maintenant j'ai affaire à un plus rude champion, puisque me voici en lutte avec l'esprit de Marino.

- Le meilleur esprit, répliqua Marino, est celui qui tient un homme au niveau de sa situation. Nous nous sommes rassemblés ici pour lutter, le verre à la main, de présence, d'esprit, de gaieté soutenue, d'égalité de caractère. Les roses qui couronnent la coupe de Zinzolina ont été renouvelées trois fois depuis que nous sommes ici, et le front de notre belle hôtesse n'a pas encore fait un pli de mécontentement ou d'ennui ; car la bonne humeur de ses convives ne s'est pas ralentie un instant. Un seul aurait troublé la fête s'il n'était pas bien convenu que, triste ou gai, malade ou en santé, endormi ou debout parmi les amis du plaisir, Sténio ne compte pas ; car l'astre de Sténio s'est couché dès la première heure.

- Qu'avez-vous à reprocher à cet enfant ? dit Pulchérie. Il est malade et chétif : il a dormi toute la nuit dans ce coin...

- Toute la nuit ? dit Sténio en bâillant. Ne sommes-nous encore qu'au matin ? J'espérais, en voyant les flambeaux allumés, que nous avions enterré le jour. Quoi ! il n'y a que six heures que vous êtes réunis, et vous vous étonnez de n'être pas encore ennuyés les uns des autres ! En effet, cela est merveilleux, vu le choix et l'assortiment de vos seigneuries. Pour moi, j'y tiendrais bien huit jours, mais à condition que j'y dormirais tout le temps.

- Et pourquoi n'allez-vous pas dormir ailleurs, dit Zamarelli. Feu l'excellent prince de Bambucci, qui mourut l'an passé plein de gloire et d'années, et qui fut certes le premier buveur de son siècle, aurait condamné à l'eau à perpétuité, ou tout au moins aux galères, l'ingrat qui se serait endormi à sa table. Il soutenait avec raison qu'un véritable épicurien doit réparer ses forces par une vie bien réglée, et qu'il y avait autant d'impunité à dormir devant les flacons qu'à boire seul et triste dans une alcôve. Quel mépris cet homme aurait eu pour toi, Sténio, s'il t'eût vu occupé à chercher le plaisir dans la fatigue, faisant tout à contre-mesure, veillant et composant des poèmes quand les autres dorment, tombant épuisé de lassitude à côté des coupes pleines et des femmes aux pieds nus ! »

(A suivre)

La bataille invisible du sens

Quand la lumière du récit veille sur le sommeil du vieux monde

Nous ne vivons pas seulement une époque de crises visibles, mais une ère de conflits invisibles. Des conflits qui ne se livrent pas sur des territoires, mais dans les esprits. Une guerre des récits silencieuse, diffuse, permanente, où chaque camp tente d'imposer sa version du réel, son interprétation de l'histoire, sa définition de l'avenir. Dans cette guerre, les armes ne sont ni les chiffres ni les faits bruts, mais les histoires que l'on raconte pour donner sens ou pour le retirer.

Dans un contexte de changement, le vieux monde ne s'effondre pas toujours dans le fracas. Il s'endort. Il s'éteint lentement, lorsque les récits qui le portaient cessent d'éclairer l'horizon, lorsque les promesses ne résonnent plus, lorsque les mots perdent leur pouvoir de rassembler, lorsque le langage devient technique, défensif, ou cynique. C'est alors que surgissent les récits de peur, de repli, de nostalgie ou de désignation de boucs émissaires. Ils prospèrent dans l'obscurité du sens abandonné. Maintenir le feu du sens devient alors un acte stratégique autant qu'un acte humain. Car le récit n'est pas un ornement du changement : il en est la veilleuse. Cette lumière fragile qui empêche le monde ancien de sombrer totalement dans la nuit, tout en préparant l'émergence d'un autre possible. Dans un monde saturé de narrations concurrentes, raconter juste, raconter vrai, raconter ensemble n'est plus un luxe, c'est une responsabilité.

Cet article explore cette zone critique où le récit ne sert plus à convaincre, mais à tenir. Tenir la cohésion, tenir l'espérance, tenir l'orientation collective, pendant que l'ancien s'épuise et que le nouveau hésite encore à naître. Là où la lumière du récit veille, le sommeil du vieux monde ne devient pas une mort, mais une transition. Car, le changement n'est jamais une ligne droite. Il se vit comme une traversée, ponctuée d'éclairs de lucidité et de replis silencieux. L'erreur la plus subtile, la plus insidieuse, c'est de croire que la tempête est passée dès que le ciel s'éclaircit. Les organisations, comme les êtres, ont leurs sommeils dangereux : ces instants où, grisées par la réussite, elles posent la tête sur leurs oreillers d'auto-satisfaction. Et pourtant, le monstre n'est pas mort, il dort.

Le danger de la victoire prématurée

Le plus grand ennemi du changement durable est la victoire prématurée. Tant que la culture ancienne n'a pas été remplacée par une nouvelle manière d'être, les vieilles forces sont tapies dans l'ombre, prêtes à ressurgir. C'est une loi systémique et psychologique : ce qui n'a pas été dissout dans le sens, revient sous forme de résistance. C'est



pourquoi il faut achever les résultats, non pas seulement en chiffres ou en indicateurs, mais en symboles et en comportements.

Achever, c'est transformer l'acte en récit. Car le récit transforme, relie les actions à un sens partagé, il inscrit la nouveauté dans la mémoire affective du collectif. Une transformation n'est consolidée que lorsqu'elle se raconte dans les couloirs, se murmure dans les réunions, et s'incarne dans le langage du quotidien. Mais la vigilance ne se nourrit pas que de symboles. C'est l'équilibre entre une stabilisation consciente et une création de brèches où le renouveau peut se développer. Trop d'organisations "dégèlent" les routines sans jamais les "refriger". Leurs transformations fondent alors comme neige sous la chaleur des vieilles habitudes.

Le changement est un double apprentissage

Quand tout semble aller bien, il faut précisément questionner : et si notre succès cachait une autre faiblesse ? La sagesse systémique consiste à douter davantage quand tout paraît stable. C'est là que surgit le plateau confortable, ce moment où le danger se cache dans la paix. La tension créative s'éteint, l'organisation respire et se détend. Mais c'est dans la discrétion que la régression s'installe. Rien ne s'effondre d'un coup ; tout se défait à petits pas, dans le relâchement imperceptible des volontés. La vigilance devient alors une forme de méditation active : observer ce qui décroît avant que cela ne meure. C'est aussi le sens de la double boucle d'apprentissage : ne pas seulement corriger les erreurs dans le cadre existant, mais remettre en question le cadre lui-même.

Puis reviennent les forces de présailles, ce que Carl Jung appelait "l'Ombre" du collectif (Aion, 1951). L'ombre, c'est tout ce que le change-

ment n'a pas voulu regarder : les habitudes, les dépendances, les nostalgies, les blessures d'ego. On peut les dissimuler sous des mots neufs, mais elles demeurent, prêtes à reprendre leur place dès que la vigilance faiblit. Il écrivait : « Ce que l'on refoule revient toujours sous forme de destin. » Dans les organisations, cela se manifeste par des comportements qui resuscitent sans crier gare : des pratiques d'avant, des résistances passives, des sarcasmes discrets. Ces forces, on ne les combat pas, on les intègre. C'est ici que le storytelling retrouve sa fonction originelle : le rituel d'intégration. Raconter le parcours, c'est relier les contraires. C'est reconnaître ce que le changement a détruit et ce qu'il a sauvé. C'est offrir un espace de deuil et de reconnaissance. Le récit devient alors un acte thérapeutique collectif, une forme d'alchimie, où l'ancien se dissout dans la conscience pour nourrir le nouveau.

Mais tant que le récit n'a pas pénétré l'inconscient du système, le monstre reste vivant. Le monstre, c'est la force d'inertie des habitudes, les routines, les certitudes et les récompenses prévisibles. Dans toute organisation, cette part automatique se réactive dès que l'effort d'adaptation diminue. Le leadership consiste donc à entretenir l'état de conscience éveillée, à rappeler le "pourquoi" du changement à travers des symboles, des gestes et des récits qui maintiennent la présence. Ce n'est plus une bataille contre l'extérieur, mais contre soi-même. La dernière résistance n'est pas celle des autres, mais celle du héros à sa propre transformation. Dans les entreprises aussi, ce retour du dragon se traduit par un sursaut de l'ancien monde : des peurs maquillées en prudence, des voix qui réclament de "revenir au réalisme", des indicateurs qui semblent stagner. C'est l'épreuve finale, celle où la foi dans la vision est testée.

Les monstres s'endorment seulement quand le feu reste allumé. Et le feu, c'est le sens, entretenu par la parole, la mémoire et la vigilance. Ainsi se clôt la véritable transformation : quand la lumière du récit veille sur le sommeil du vieux monde.

Le storytelling comme mémoire active : ancrer sans figer

Changer une organisation ne consiste pas à déplacer des organigrammes, mais à déplacer des imaginaires. Tant que l'histoire que l'on se raconte à soi-même demeure inchangée, la structure nouvelle reste une coquille vide. C'est là que le récit devient un levier de transformation silencieuse : il ne contraint pas, il relie ; il ne fige pas, il ancre. Il garde la forme sans l'enfermer, il solidifie sans glacer.

La culture, justement, n'est pas un règlement : c'est un récit collectif.

Elle s'écrit dans la mémoire des interactions, dans la manière dont on évoque les succès et les épreuves. Le storytelling offre à la stabilisation une forme souple, respirante, organique. C'est un ancrage vivant. Les témoignages, les rituels de célébration deviennent des points d'ancrage narratifs, des traces où l'action et le sens s'entrelacent. Ils racontent non pas ce que l'on fait, mais ce que l'on devient en le faisant.

Ainsi, pour qu'un changement tienne, il doit trouver sa voix, son propre langage narratif. Le storytelling devient alors la forme d'une respiration stabilisée. Il garde vivante la forme nouvelle sans la rigidifier. Chaque histoire, chaque anecdote racontée dans un couloir, chaque célébration consciente d'un apprentissage devient un acte de mémoire active. C'est cette mémoire, faite de paroles et de sens, qui permet à la culture de s'ancrer dans la durée. Là où le protocole impose, le récit inspire ; là où la règle ordonne, la parole relie.

Ainsi, la narration devient la véritable structure de permanence : elle tient le collectif éveillé, elle maintient le sens en mouvement, elle garde ouverte la relation entre l'intention et l'action. Et quand la fatigue guette, quand la routine menace, il suffit de se rappeler l'histoire : du jour où l'équipe a osé, du moment où la peur s'est transformée en courage, de la fois où l'échec a enseigné plus que les succès.

Ces récits sont les nouveaux pères d'une culture qui respire. Et dans cette demeure, la culture cesse d'être une règle : elle devient un récit en train de se dire.

Dans la guerre des récits, la victoire ne se mesure ni au volume de la parole ni à la force de l'argument, mais à la capacité de tenir le sens dans la durée. Là où les récits de peur cherchent à figer, à diviser ou à anesthésier, maintenir le feu du sens consiste à veiller, sans tapage, sur ce qui relie encore. Le récit juste n'impose pas, il oriente ; il ne nie pas les fractures, il leur donne un horizon. Tant que cette lumière circule, même faiblement, le vieux monde peut s'endormir sans sombrer, et le nouveau peut naître sans violence. Dans cet entre-deux fragile, raconter devient un acte de responsabilité collective : non pour gagner une bataille narrative, mais pour empêcher que le silence ne décide à notre place.



Par Abderrazak Hamzaoui
Email : hamzaoui@hama-co.net
www.hama-co.net

Avis rectificatif d'appel d'offres ouvert sur offres de prix
N° : 081/INV/2026 du 17/05/2026 à 11h

Le 17/02/2026 à 11h, il sera procédé, dans les bureaux de la Direction Provinciale du MENPS d'EL JADIDA, sis à 01 rue Victor Hugo à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix N°: 081/INV/2026 du 17/02/2026 pour LES ETUDES TECHNIQUES ET LE SUIVI TOUTS CORPS D'ETAT DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU LYCEE QUALIFIANT MOHAMED KACIMI A LA COMMUNE TERRITORIALE MOULAY ABDELLAH, PROVINCE D'EL JADIDA.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de :

150 000,00 Dhs TTC (Cent Cinquante Mille Dirhams Toutes Taxes Comprises).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : **3 000,00 Dhs (Trois Mille Dirhams).**

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32 et 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n° 09 du règlement de consultation.

Rectif

. remplacer N° : 081/INV/2026 du 17/05/2026 à 11h par N° : 081/INV/2026 du 17/02/2026 à 11h

N° 331/PA

Royaume du Maroc



Ministère de l'Éducation Nationale, du Prêsoaire et des Sports
Académie régionale de l'Éducation et de la formation Draa Tafilalet
Direction provinciale Ouarzazate

AVIS D'APPELS D'OFFRES OUVERTS

N° 01/EXP-CPGE/2026

18/02/2026 à partir de 10h00, il sera procédé à l'Académie régionale de l'Éducation et de la Formation de la région Draa-Tafilalet – ERRACHIDIA - division de des affaires administratives et financières, à l'ouverture des plis relatifs aux appels d'offres ouverts internationaux sur offre de prix relatifs à :

AOO N°	OBJET DES APPELS D'OFFRES	ESTIMATION DES COÛTS DES SERVICES TTC	MONTANTS DES CAUTIONS PROVISOIRES	RECHES D'OUVERTURE DES PLIS
01/EXP-CPGE/2026	Service de restauration au profit des internes des Lycée qualifiant prince Moulay El Hassan CPGE direction provinciale de l'Académie régionale de l'Éducation et de la Formation de la région Draa-Tafilalet à Ouarzazate (Lot unique).	Max : 4352832.00 (quatre millions trois cent cinquante deux mille huit cent trente deux dirhams zéro centime.) MIN : 2176416.00 (deux millions cent soixante seize mille quatre cent seize dirhams zéro centime)	87000.00 (quatre vingt sept mille dirhams zéro centimes)	10h00

Les dossiers de l'appel d'offres doivent être téléchargés à partir du portail des marchés publics accessibles à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32 et 34 du Décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique via le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 9 du règlement de la consultation.

N° 332/PA

Il sera procédé en séance publique, dans les bureaux de la Direction Centrale des Achats, sise rue Al Marinyne - Hassan Rabat, à l'ouverture des plis relatifs aux appels d'offres ci-dessous :

SEANCE PUBLIQUE

AVIS D'UN APPEL D'OFFRES OUVERT

N° Appel d'offres	DATE ET HEURE	OBJET	MONTANT DE LA CAUTION PROVISIOIRE	CONTACT
05/26	10/02/2026 à 10h00	ORGANISATION DES RECEPTIONS EVENEMENTIELLES AU SEIN DU CLUB ET SITES DU GCAM	5 000,00 DH	05 37 21 70 15 05 37 26 92 05 titia.boudjoudj@creditagricole.ma achats_fourn@creditagricole.ma
06/26	16/02/2026 à 10h00	REFONTE DU SYSTÈME D'INFORMATION TRADE FINANCE	500 000,00 DH	05 37 21 70 31 05 37 26 92 07 ahidene.boudjoudj@creditagricole.ma loubna@creditagricole.ma

AVIS DE REPORT D'UN APPEL D'OFFRES OUVERT

N° Appel d'offres	OBJET	DATE INITIALE DE REMISE DES PLIS	NOUVELLE DATE DE REMISE DES PLIS	CONTACTS
03/26	LOCATION LONGUE DUREE DE VEHICULES	30/01/2026 à 10h00	06/02/2026 à 10h00	05 37 21 70 30 05 37 26 92 05 nabil.aajaji@creditagricole.ma bouhaf@creditagricole.ma

Les concurrents désirant soumissionner aux appels d'offres peuvent prendre contact avec les adresses sus mentionnées en vue de recevoir la version électronique des cahiers des charges.

Les plis fermés et scellés seront déposés à la Direction Centrale des Achats, à l'adresse susvisée.

N° 333/PA

ROYAUME DU MAROC

MINISTÈRE DE L'INTERIEUR

PROVINCE EL KELAA DES SRAGHNA

COMMUNE SIDI AISSA BENSLIMANE

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT SIMPLIFIÉ
SUR OFFRE DE PRIX N°02/2026

Le 09/02/2026 à 11h, il sera procédé, dans le siège de la Commune Sidi Aissa Ben Slimane à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié sur offres des prix pour :

Objet	Caution provisoire	Estimation
ETUDE TECHNIQUE RELATIVE A L'AMENAGEMENT DU CHEF LIEU DE LA COMMUNE SIDI AISSA BEN SLIMANE	2800.00DH	144000 ,00

Le dossier d'appel d'offre doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma

Le contenu, la présentation ainsi que de dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n° 2-22-431 du 15 chaabane 1444 (08 mars 2023) relatif aux marchés Publics.

Les concurrents doivent déposer leurs plis par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 9 du règlement de la consultation.

Le dossier technique doit comprendre une copie légalisée du certificat de qualification et de classification délivrée par le ministère de l'équipement et de l'eau, suivant le secteur, l'activité et la classe minimale ci-après :

Une copie certifiée conforme à l'original du certificat d'agrément, pour les concurrents installés au Maroc, justifiant les domaines d'activité :

D3 (Hydraulique urbaine) ;

D4 (Routes, autoroutes, transport)

D13 (Etudes générales) ;

D17 (voirie réseaux d'assainissement et eau potable).

D18 (Réseaux d'électricité basse et moyenne tension, Réseaux téléphoniques et éclairage public).

N° 334/PA

Société «MAROPOLE»
SARL
Constitution
Aux termes d'un acte S.S.P à Taourirt en date du 20/12/2025, il a été établi les statuts d'une société à responsabilité limitée dont les caractéristiques sont les suivantes:
Dénomination: «MARO-POLE» SARL.
Objet: Gardiennage et Sécurité, Multiservices; Travaux Divers ou Construction.
Siège Social: Garage N°2 Rue Mbaek El Bakay N°69 Hay Houria Taourirt.
Durée: 99 ans.
Capital Social: Cent Mille

Dirhams (100.000.000dh).
Associés: Mr Mohammed TIZINI 500 parts; Mr Faysel EL MIRI 500 parts.
Gérance: Mr Mohammed TIZINI CIN N° FB100954.
Le dépôt légal a été effectué au tribunal de Tiène Instance de Taourirt le 13/01/2026 sous le N°1214, RC N°2233.
N° 339/PA

Avis de perte

Je soussigne Monsieur Michael MAMAN, titulaire d'une carte d'identité marocaine numéro A353625, agissant au nom de ma mère Madame Suzanne SEB-BAG, titulaire d'une carte d'identité marocaine numéro A103316, par procuration notariale (établie en brevet), déclare la perte du duplicata du titre foncier N°3893/50 retiré de l'ANCFCC Hay Ryad à Rabat. Prière de nous appeler au numéro suivant : 06 61 39 44 18.

N° 340/PA

الجمهورية المغربية
وزارة التربية الوطنية
والتعليم العالي والبحث العلمي
ACADEMIE REGIONALE D'EDUCATION ET DE FORMATION
DE LA REGION CASABLANCA-SETTAT
DIRECTION PROVINCIALE D'EL JADIDA

Avis rectificatif d'appel d'offres ouvert sur offres de prix N°: 091/INV/2026 du 17/02/2026 à 12H

Le 17/02/2026 à 12H, il sera procédé, dans les bureaux de la Direction Provinciale du MENPS d'EL JADIDA, sis à 01 rue Victor Hugo à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix N°: 091/INV/2026 pour LE CONTROLE TECHNIQUE ET LE SUIVI DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU LYCEE QUALIFIANT MOHAMED KACIMI A LA COMMUNE TERRITORIALE MOULAY ABDELLAH. PROVINCE D'EL JADIDA. Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse: www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 80 000,00 Dhs (quatre-vingt Mille Dirhams).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de 1600,00 Dhs (Mille six cent Dirhams)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32 et 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n° 09 du règlement de consultation.

Rectif.

l'appel d'offres ouvert simplifier sur offres de prix N°: 091/INV/2026 remplacer par à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix N°: 091/INV/2026

N° 335/PA

الجمهورية المغربية
وزارة التربية الوطنية
والتعليم العالي والبحث العلمي
ACADEMIE REGIONALE D'EDUCATION ET DE FORMATION
DE LA REGION CASABLANCA-SETTAT
DIRECTION PROVINCIALE D'EL JADIDA

Avis rectificatif d'appel d'offres ouvert sur offres de prix N°: 101/INV/2026 du 17/02/2026 à 13H

Le 17/02/2026 à 13h, il sera procédé, dans les bureaux de la Direction Provinciale du MENPS d'EL JADIDA, sis à 01 rue Victor Hugo à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix N°: 101/INV/2026 pour ETUDE GEOTECHNIQUE DES SOLS DE FONDATION, RECEPTION DES FONDOS DE FOUILLES, CONTROLE DE QUALITE DES MATERIAUX ET SUIVI DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU LYCEE QUALIFIANT MOHAMED KACIMI A LA COMMUNE TERRITORIALE MOULAY ABDELLAH. PROVINCE D'EL JADIDA. Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse: www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 100 000,00 Dhs (Cent Mille Dirhams).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de 2 000,00 Dhs (Deux Mille Dirhams)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32 et 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n° 09 du règlement de consultation.

Rectif.

l'appel d'offres ouvert simplifier sur offres de prix N°: 101/INV/2026 remplacer par l'appel d'offres ouvert sur offres de prix N°: 101/INV/2026

N° 336/PA

ROYAUME DU MAROC
WILAYA DE LA REGION GUELIMIM-OUED NOUN
PROVINCE DE GUELIMIM
COMMUNE DE GUELIMIM
DIVISION DES AFFAIRES FINANCIERE ET BUDGET
BUREAU DES MARCHES

AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT N° :01/2026

Il sera procédé aux bureaux de la Commune de Guelmim (AV ALMASSIRA GUELIMIM) à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres national ouvert suivant :

Appel d'offres	Objet	Caution Provisoire	Date de séance d'ouverture des plis
01/2026	REALISATION DES PRESTATIONS TOPOGRAPHIQUES DES PROJETS RELEVANT DE LA COMMUNE DE GUELIMIM	7 000,00 Sept mille dirhams	19/02/2026 à 10 h

Le dossier d'appel d'offres est téléchargé à partir du portail des marchés de l'Etat : www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de :

(478 800,00 Quatre Cent soixante-dix-huit mille Huit cent dirhams)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique via le portail des marchés publics www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 5 du règlement de la consultation.

N° 337/PA

ROYAUME DU MAROC
WILAYA DE LA REGION GUELIMIM-OUED NOUN
PROVINCE DE GUELIMIM
COMMUNE DE GUELIMIM
DIVISION DES AFFAIRES FINANCIERE ET BUDGET
BUREAU DES MARCHES

AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT N° :02/2026

Il sera procédé aux bureaux de la Commune de Guelmim (AV ALMASSIRA GUELIMIM) à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres national ouvert suivant :

Appel d'offres	Objet	Caution Provisoire	Date de séance d'ouverture des plis
02/2026	Etude de clôture des contrats de gestion déléguée du Service public des déchets ménagers et assimilés de collecte et de nettoyage pour la période (2015-2025) de la ville de GUELIMIM	4 000,00 Quatre mille dirhams	20/02/2026 à 10 h

Le dossier d'appel d'offres est téléchargé à partir du portail des marchés de l'Etat : www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de :

(222 000,00 Deux Cent Vingt deux mille dirhams)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique via le portail des marchés publics www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 5 du règlement de la consultation.

N° 338/PA



وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du
Développement Rural et des Eaux et Forêts

N°.....DRA de l'Oriental/DSF/SL

Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime de Développement Rural et des Eaux et Forêts
Maître d'ouvrage : la Direction Régionale de l'Agriculture de l'Oriental Oujda

Programme prévisionnel triennal

Maître d'ouvrage : Direction Régionale de l'Agriculture de l'Oriental

Année budgétaire (N): 2026

Le programme prévisionnel des marchés que la DRAO (maître d'ouvrage) envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027 et 2028 est présenté ci-après :

a) Prestations de travaux

Année budgétaire N

N°	OBJET	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de Publication	Observation
1	Travaux d'aménagement des locaux des bâtiments de l'Agropole de Madagh	Agropole de Madagh province de Berkane	300 000,00	Appel d'offre	Mars 2026	DDFP
	TRAVAUX D'ENTRETIEN ET DE REPARATION DU LOGEMENT ADMINISTRATIF N°497	Oujda	105 419,00 DH	Appel d'offres ouvert	Janvier 2026	DIAE

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire N+1

N°	Objet	Lieu d'exécution

Année budgétaire N+2

N°	Objet	Lieu d'exécution

b) Prestations de fournitures

N°	OBJET	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de Publication	Observation
1	Achat et livraison du matériel apicole au profit des apiculteurs dans la province de Taourirt relevant de la zone d'action de la Direction Régionale de l'Agriculture de l'Oriental en lot unique	Taourirt	149 000,00	AO national	Janvier	DDFP
2	Achat et livraison de matériel de valorisation des PAM au profit des agriculteurs de la province de Jerada	Jerada	850 000,00	AO national	Février	DDFP

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire N+1

N°	Objet	Lieu d'exécution
	Achat de matériel informatique et de logiciels	DRAO siège

Année budgétaire N+2

N°	Objet	Lieu d'exécution
	Achat de matériel informatique et de logiciels	DRAO siège

c) Prestations de services

Année budgétaire N

N°	OBJET	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de Publication	Observation
1	Assistance technique pour la mise en œuvre du label IGP Cumin Elmangoub	Figlig	200 000,00	AO	Février	
2	Assistance technique pour appui à la DRAO pour la réalisation du recensement des plantations d'amandiers dans l'Oriental	Zone d'action de la DRAO	800 000,00	Appel d'offres	Février 2026	Service à contacter : Service des statistiques
3	Assistance technique pour appui à l'opération d'inscription et de	Zone d'action de la DRAO	300 000,00	Appel d'offres	Février 2026	Service à contacter :

	vérification des informations saisies au niveau du RNA dans la région de l'Oriental					Service de la protection sociale
4	Assistance technique pour l'extension du projet « Zone Pilote pour l'utilisation opérationnelle du RNA de Berkane » sur 3 provinces de la région de l'Oriental	Zone d'action de la DRAO	700 000	Appel d'offres	Mars 2026	Service à contacter : Service des systèmes d'Information Agricole
5	Etudes d'impact du Projet de développement rural intégré dans la région de l'Oriental	Zone action PADERMO	1 000 000,00	Marché	Mai 2026	DDFP
6	Prestation de Nettoyage du Qualipôle relevant de l'Agropole de Berkane sis à Madagh entité relevant de la Direction Régionale de l'Agriculture de l'Oriental Oujda -	BERKANE	1 400 000,00 DHS	MARCHE	MAI	DSF
7	TRAVAUX D'ENTRETIEN DES ESPACES VERTS DU SIÈGE DE LA DRAO OUIDA ET DU QUALIPOLE RELEVANT DE L'AGROPOLE DE BERKANE SIS A MADAGH ENTITE RELEVANT DE LA DIRECTION REGIONALE DE L'AGRICULTURE DE L'ORIENTAL OUIDA	BERKANE	400 000,00 DHS	MARCHE	MAI	DSF
8	LA PRESTATION GARDIENNAGE de QUALIPOLE RELEVANT DE L'AGROPOLE DE BERKANE SIS A MADAGH ENTITE DE LA DIRECTION REGIONALE DE L'AGRICULTURE DE L'ORIENTAL A OUIDA	BERKANE	400 000,00DHS	MARCHE	JANVIER	DSF

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire N+1

N°	Objet	Lieu d'exécution
----	-------	------------------

1	Assistance technique pour la mise en œuvre du label IGP des produits : Nèfles de regzel, Dattes Aziza Bouzid, Dattes Assiane de Figlig	Berkane, Figlig
2	Assistance technique pour l'extension du projet « Zone Pilote pour l'utilisation opérationnelle du RNA de Berkane » sur 3 provinces de la région de l'Oriental	Zone d'action de la DRAO
3	Assistance technique pour l'opération d'inscription et de vérification des informations saisies au niveau du RNA dans la région de l'Oriental	Zone d'action de la DRAO
4	Organisation des journées de sensibilisation à propos du Registre National Agricole (RNA)	Zone d'action de la DRAO
5	Impression des dépliants et posters et des guides de communication sur RNA	DRAO siège
6	Location de licences antivirus et suite bureautique complète	DRAO siège

Année budgétaire N+2

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Assistance technique pour la mise en œuvre du label IGP des produits : Feuilles séchées du Romarin, Huile essentielle du Romarin et Miel du Romarin de l'Oriental	Jerada, Taourirt
2	Assistance technique pour l'extension du projet « Zone Pilote pour l'utilisation opérationnelle du RNA de Berkane » sur 3 provinces de la région de l'Oriental	Zone d'action de la DRAO
3	Assistance technique pour l'opération d'inscription et de vérification des informations saisies au niveau du RNA dans la région de l'Oriental	Zone d'action de la DRAO
4	Organisation des journées de sensibilisation à propos du Registre National Agricole (RNA)	Zone d'action de la DRAO
5	Impression des dépliants et posters et des guides de communication sur RNA	DRAO siège
6	Location de licences antivirus et suite bureautique complète	DRAO siège

Direction Régionale de l'Agriculture de l'Oriental

Boulevard Mustafa Loujdi, BP : 704, Oujda



المديرية الجهوية للفلاحة لجهة الشرق

شارع مصطفى لوجدي، ب.ب : 704 - وجة

☎ 05 36 70 67 16 - 📠 05 36 68 84 20 - ✉ dora-cr@agriculture.gov.ma

N° 341/PA

CONSTITUTION

1/- Aux termes d'un acte SSP du 08/01/2026 à Casablanca, il a été établi les statuts d'une société à responsabilité limitée associée unique :

Dénomination : «GLO-WAVE CARE» SARL AU. Objet : La société a pour objet tant au Maroc qu'à l'étranger : LOCATION DE VOITURES SANS CHAUFFEURS. Siège Social : CASABLANCA, 15 LOTISSEMENT RESIDENCE RANIA RUE 25 SIDI MOUMEN.

Capital Social : 500 000,00 DHS (Cinq cent Mille dirhams).

Apport : L'associé fait apport à la société d'une somme en espèce à savoir :

Mr : BADR GHOUIZA 500.000,00 DHS

Durée : 99 ans à compter de l'immatriculation de la société au registre de commerce.

Gérance : Mme GHIZLANE MARCHOUD désigné comme gérante hors statut pour une durée illimitée.

Il-Le dépôt légal a été effectué et immatriculé au registre au tribunal de commerce de Casablanca sous le numéro 712283.

N° 344/PA

FONDATAIR

Conseil financier et fiscal ** ISSAYKEM ** SARL AU Société à responsabilité limitée à associé unique Au capital de 100 000,00 Dirhams

Siège social : 26, AVENUE MERS SULTAN, ETAGE 1 APPT 3-CASABLANCA R.C. : 712229.

AVIS DE

CONSTITUTION Au terme d'un acte ssp en date du 01 JANVIER 2026, il a été institué une société à responsabilité limitée à associé unique avec les caractéristiques suivantes : 1-Dénomination: ISSAYKEM

2-Siège social : 26, AVENUE MERS SULTAN, ETAGE 1 APPT 3-CASABLANCA Activité : CHAMBRE OU APPARTEMENT MEUBLÉ (LOUEUR DE).

4-Capital :

• MR ANASS MEKYASSI fait apport en numéraire de la somme de 100.000 DH, divisée en 1000 parts sociales de 100 DH chacune 5-Gérance:

• MR ANASS MEKYASSI est désigné gérant unique de la société pour une durée indéterminée.

6-l'exercice comptable débute le 1er janvier et se termine le 31 décembre.

L'immatriculation au registre de commerce a été effectuée au tribunal de commerce de Casablanca sous le numéro de dépôt légal 1008811 le 22/01/2026

N° 345/PA

STE GLO NIMA SARL AU

CONSTITUTION

RC : 10909

Aux termes d'un acte sous seing privé du 05/01/2026 il a été établi les statuts d'une société à responsabilité limitée à associé unique, au capital social de 100 000,00 Dhs comme suite :

Dénomination : * GLO NIMA *

Forme Juridique : Société à Responsabilité Limitée à Associé Unique (SARL AU).

SIEGE SOCIAL: LAATAMNA CENTRE, BERKANE.

Objet social:

- TRAVAUX DIVERS OU CONSTRUCTIONS.

- NEGOCE.

Capital Social : le capital social est de 100 000,00 dhs (Cent Mille dirhams) divisé en 1000 (Mille) parts sociales de 100,00 dhs (cent dirhams) chacune.

• Mr RAMI Abdelmajid, 1 000 Parts

GERANCE : Mr RAMI Abdelmajid, est Gérant Associé Unique de cette société pour une durée illimitée.

DURÉE : 99ans

Dépôt légal : a été effectué au greffe du tribunal de 1ère instance de Berkane en date du 22/01/2026 sous N° : 40.

N° 346/PA

« SERVIBOOST »

SOCIETE A RESPONSABILITE LIMITEE A ASSOCIE UNIQUE

CAPITAL SOCIAL: 100.000,00 DHS

SIEGE SOCIAL : 10 RUE

LIBERTE 3 EME ETAGE

APARTEMENT 5

CASABLANCA

Constitution

d'une SARL AU

Aux termes d'un acte s.s.p en date à Mohammedia le 16/01/2026, il a été établi les statuts d'une société dont les caractéristiques sont les suivantes :

DENOMINATION : «SERVIBOOST» SARL AU

OBJET SOCIAL: La société a pour objet :

- Tous les services liés à la production, à la logistique, à l'ingénierie, au contrôle de la qualité et à la métrologie.

SIEGE SOCIAL : 10 RUE LIBERTE 3 EME ETAGE

APARTEMENT 5 - CASABLANCA

CAPITAL SOCIAL: Le capital est fixé à 100.000,00 DHS divisé en 1000 parts Sociales de 100,00 DHS chacune et attribuées à l'associé Unique.

DURÉE SOCIALE : 99 années.

GERANCE : La société sera gérée par M. Adil FATIHI de nationalité marocaine, né le 05/01/1981 à MOHAMMEDIA, titulaire de la CNI N° WA95713 et demeurant à SIDI MAAROUF 6 RUE C N°151 - CASABLANCA, pour une durée illimitée.

Le dépôt légal a été déposé au tribunal de commerce Casablanca le 23/01/2026 sous N° : 1008893, RC N° : 712417.

N° 347/PA

« ARTLINK MAROC »

SOCIETE A RESPONSABILITE LIMITEE A ASSOCIE UNIQUE

CAPITAL SOCIAL: 100.000,00 DHS

SIEGE SOCIAL : BD SEBTA HAY MERIEM N°36 ETAGE 1

APPT 3 - MOHAMMEDIA

Constitution d'une SARL AU

Aux termes d'un acte s.s.p en date à Mohammedia le 08/01/2026, il a été établi les statuts d'une société dont les caractéristiques sont les suivantes :

DENOMINATION : «ARTLINK MAROC» SARL AU

OBJET SOCIAL: La société a pour objet :

- Agence de communication : conseil, accompagnement et consulting en communication ;

- Création, développement, maintenance et mise à jour de sites web et d'applications mobiles ;

- Marketing digital et gestion des réseaux sociaux.

SIEGE SOCIAL : BD SEBTA HAY MERIEM N°36 ETAGE 1 APPT 3 - MOHAMMEDIA

CAPITAL SOCIAL : Le capital est fixé à 100.000,00 DHS divisé en 1000 parts Sociales de 100,00 DHS chacune et attribuées à l'associé Unique.

DURÉE SOCIALE : 99 années.

GERANCE : La société sera gérée par M. Jihad LYOUBI IDRISSI de nationalité marocaine, né le 19/08/1989 à MOHAMMEDIA, titulaire de la CNI N° T228008 et demeurant à CITE NICE N° 164 MOHAMMEDIA, pour une durée illimitée.

Le dépôt légal a été déposé au tribunal de 1ère instance de Mohammedia le 22/01/2026 sous N° : 121, RC N° : 39129.

N° 348/PA

ROYAUME DU MAROC

Ministère de l'Intérieur

Province de Driouch

Cercle de Driouch

Aljanoubia

Caidat d'Ain Zohra

Commune d'Ain Zohra

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL

N° 01/2026

Le 25 Février 2026 à 11 heures, il sera procédé en séance publique, dans la salle de réunion de la Commune d'Ain Zohra à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert National

pour :

« TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU NOUVEAU SIEGE DE LA COMMUNE D'AIN ZOHRA, PROVINCE DE DRIOUCH »

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir

du portail des marchés publics accessible à l'adresse: www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations est fixée à la somme de (2 287 603,27)Deux millions deux cent quatre-vingt-sept mille six cent trois dirhams, 27 centime» Toutes Taxes Comprises

Le cautionnement provisoire est fixé à quarante-quatre Mille Dirhams (44 000,00 DHS).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30,32,34, et 135 du décret n° 2-22-431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics www.marchespublics.gov.ma conformément à l'Arrêté du Ministre Délégué auprès de la Ministère de l'Economie et des Finances, chargé du Budget n°1692-23 du 4 hija 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures, des documents et des pièces relatives aux marchés publics.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 5 du règlement de la consultation.

N° 349/PA

ROYAUME DU MAROC

MINISTRE

DE L'EDUCATION

NATIONALE,

DU PRESCHOULAIRE ET DES SPORTS

Académie Régionale d'Education et de Formation

Région Draa-Tafilalet

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL

SIMPLIFIE N° 03/2026/AREF-DT

Le 09/02/2026 à 10h00 Il sera procédé au siège de l'Académie Régionale d'Education et de Forma-

tion Région Draa-Tafilalet, boulevard Hassan II BP 534 Errachidia, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national simplifié sur offres des prix n° : 03/2026/AREFD, pour : L'ACQUISITION DU KIT DE MATERIEL DIDACTIQUE POUR LES ATELIERS DE LA ROBOTIQUE ET DE LA PROGRAMMATION DESTINÉ AUX COLLÈGES PIONNIERS RELEVANT DE L'AREF DRAA-TAFILALET.

-Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

-L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de (658 800,00 DHS TTC), SIX CENT CINQUANTE-HUIT MILLE HUIT CENT DIRHAMS ZÉRO CENTIME

-Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de Douze mille dirhams (12 000,00dhs).

-Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du Décret n° 2-22-431 relatif aux marchés publics.

-Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

-Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 9 du règlement de consultation.

Les prospectus et documents techniques exigés, seront remis au service des achats et des marchés de l'AREF DT au plus tard le jour ouvrable précédant la date d'ouverture des plis ou remis, séance tenante, au président de la commission d'appel d'offres.

N° 350/PA

ROYAUME DU MAROC

MINISTRE DE L'INTERIEUR

PROVINCE DE TAROUDANT

CERCLE DE TALIOUINE

CAIDAT ASSAKI

COMMUNE ASSAKI

AVIS

D'EXAMEN D'APTITUDE PROFESSIONNELLE AU TITRE DE L'ANNEE2026

LE PRESIDENT DU CONSEIL COMMUNAL D'ASSAKI ANNONCE L'ORGANISATION DES EXAMENS D'APTITUDE PROFESSIONNELLE AU TITRE DE L'ANNEE 2026 AU PROFIT DE DIFFERENTS CATEGORIES QUI REPONDENT AUX CONDITIONS DEMANDEES ET CE SELON LE TABLEAU CI-DESSOUS:

EXAMENS PROPOSES	GRADE CONCERNE	CONDITIONS EXIGES	NOMBRE DE POSTES	DATE D'EXAMEN	DERNIER DELAI DE CANDIDATURE
EXAMENS D'APTITUDE PROFESSIONNELLE POUR L'ACCES AU GRADE D'ADJOINT TECHNIQUE 1 ^{er} GRADE	ADJOINT TECHNIQUE 1 ^{er} GRADE	4 ANS D'ANCIENNETE DANS LE CADRE D'ADJOINT TECHNIQUE 2 ^{ème} GRADE	01	14/03/2026	13/02/2026

N° 343/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Province d'Essaouira
Commune d'Essaouira
Services des marchés



AVIS RECTIFICATIF ET REPORT

Le président du conseil communal d'Essaouira porte à la connaissance de tous les concurrents ayant téléchargés le dossier d'appel d'offre ouvert international n° : 28/CE/2025 relatif à l'Equiperment par des économiseurs et réducteurs d'énergie électrique des installations d'éclairage public de la commune d'Essaouira publié dans le journal de « Libération » numéro : 10701 du 7/1/2026 dont l'ouverture des plis est prévue le 3/2/2026 à 11h, est modifié et reporté comme suit :

✓ - Reports :

- Date d'ouverture des plis est reportée à la date: 10- 02-2026 à 11h au lieu de 03/2/2026 à 11h,
- Date et heure limite de dépôt Prospectus est reportée à la date : 9-2-2026 à 16h :30 au lieu de 02/2/2026 à 16h30mn.

- Nota bény : Il convient de noter que le reste sans changement

N° 342/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE
DE KHENIFRA
GROUPEMENT DES COL-
LECTIVITÉS TERRITO-
RIALES AL ATLAS
KHENIFRA

AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT SIMPLIFIÉ
N°01/2026

SEANCE PUBLIQUE
Réservé aux très petites, pe-
tites et moyennes entre-
prises, coopératives, union
de coopératives et auto-en-
trepreneurs

Le 19 Février 2026 à 12 H, il
sera procédé dans les bu-
reaux de Monsieur le Prési-
dent du groupement des
collectivités territoriales al
atlas khenifra à l'ouverture
des plis relative à l'appel
d'offres suivant :

Appel d'offres ouvert simplifié
n°01/2026 relatif à :
TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT
DES PLATES
FORMES DE CENTRE DE
TRANSFERT DES DE-
CHETS MENAGERS,
M'RIRT A LA PROVINCE
DE KHENIFRA

Le cautionnement provisoire
est fixé à : CINQ MILLE DI-
RHAMS (5 000,00 DI-
RHAMS)
L'estimation des coûts des
prestations établie par le maître
d'ouvrage est de (deux
cent quatre vingt un mille
Neuf cent quarante dirhams
) (281 940,00 DIRHAMS)
Les dossiers d'appel d'offres
sont téléchargés à partir
du portail des marchés publics
: www.marchespub-
lics.gov.ma.

Les concurrents doivent dé-
poser leurs dossiers par voie
électronique sur le portail des
marchés publics accessible à
l'adresse : www.marchespub-
lics.gov.ma
Conformément à l'arrêté du

ministre délégué auprès de la
ministère de l'économie et des
finances, chargée du budget
n°1692-23 du 4 hijra 1444
(23 juin 2023) relatif à la dé-
matérialisation des procé-
dures, des documents et des
pièces relatifs aux marchés
publics.

Le contenu, la présentation
ainsi que le dépôt des dos-
siers des concurrents doivent
être conformes aux disposi-
tions des articles 30 ; 32 et 34
du Décret n°2-22-431 du 15
Chaabane 1444 (8 mars 2023)
relatif au marché publics.

- Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article 9 du règlement
de consultation.

N° 351/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'AGRI-
CULTURE, DE LA PÊCHE
MARITIME, DU DEVE-
LOPPEMENT RURAL ET
DES EAUX ET FORÊTS
DIRECTION REGIONALE
DE L'AGRICULTURE DE
RABAT - SALE - KENITRA
ECOLE D'AGRICULTURE
DE TEMA

AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT INTERNATIONAL SUR OFFRES DE
PRIX N° 1/2026/EAT
(Séance publique)

Le 11 mars 2026 à dix heures
(10 H), il sera procédé dans la
salle des réunions de l'Ecole
d'Agriculture de Témara,
Commune de Mers El kheir -
Préfecture de Skhirat - Té-
mara, à l'ouverture des plis
relatifs à l'appel d'offres ou-
vert international sur offres
de prix n°1/2026/EAT du 11
mars 2026 pour l'achat de
matériel pédagogique des-
tiné à la halle technologique
de l'Ecole d'Agriculture de
Témara, commune de Mers
El kheir - Préfecture de Skhi-
rat - Témara (lot unique).

Le dossier d'appel d'offres

doit être téléchargé à partir
du portail des marchés de
l'Etat accessible à l'adresse
: www.marchespublics.
gov.ma.

L'estimation des coûts des
prestations établie par le ma-
ître d'ouvrage est fixée à la
somme de : Trois million
neuf cent dix mille huit cent
quatre-vingt-dix dirhams
toutes taxes comprises (3 910
890,00 MAD TTC).

Le cautionnement provisoire
est fixé à la somme de :
Soixante-quinze mille di-
rhams (75 000,00 MAD).

Le contenu, la présentation
ainsi que le dépôt des dos-
siers des concurrents doivent
être conformes aux disposi-
tions des articles 30 à 34 du
décret n° 2-22-431 du 15
chaabane 1444 (8 mars 2023)
relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent dé-
poser leurs dossiers par voie
électronique dans le portail
des marchés publics accessi-
ble à l'adresse www.marches-
publics.gov.ma
conformément aux disposi-
tions de l'arrêté du ministre
délégué auprès de la ministre
de l'Economie et des fi-
nances, chargé du budget n°
1692-23 du 4 hijra 1444
(23 juin 2023) relatif à la dé-
matérialisation des procé-
dures, des documents et des
pièces relatifs aux marchés
publics.

Les prospectus, notices, cata-
logues et documentation
technique en langue fran-
çaise exigés par l'appel d'offres
doivent être déposés
dans le bureau d'ordre de
l'Ecole d'Agriculture de Té-
mara, le 10 mars 2026 au plus
tard à 15 Heures ou remis,
séance tenante, au président
de la commission d'appel
d'offres.

Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par les articles 6 et 15 du ré-

glement de consultation.

N° 352/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE LA JEUNESSE,
DE LA CULTURE ET DE
LA COMMUNICATION
DÉPARTEMENT DE LA
JEUNESSE

DIRECTION REGIONALE
DE MARRAKECH-SAFI
AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT SIMPLIFIÉ - N°
02/2026/MJCC/SJ/DRMS.

Le 10 Février 2026 à 10
heures, Il sera procédé dans
la salle de réunion de la Di-
rection Régionale du Minis-
tère de la Jeunesse, de la
Culture et de la Communica-
tion, Département de la Je-
unesse Région Marrakech-Safi
sis : Av My Hassan Gueliz
Marrakech à l'ouverture des
plis relatifs aux : ACHAT DE
MATÉRIEL POUR L'EQUIPE-
MENT DU CENTRE
D'ACCUEIL DE BENGUE-
RIR RHAMNA DEPENDANT
DE LA DIRECTION
REGIONALE DU DEPARTE-
MENT DE LA JEUNESSE
MARRAKECH-SAFI.

Le dossier d'appel d'offres
doit être téléchargé à partir
du portail des marchés pub-
lics accessible à l'adresse :
www.Marchéspublics.gov.
ma.

Le cautionnement provisoire
est fixé à la somme de : 14
600,00 dh TTC (Quatorze
Mille Six Cent dix dh TTC)
L'estimation des coûts des
prestations établie par le ma-
ître d'ouvrage est fixée à la
somme de : 734 064,00 dhs
(Sept Cent Trente-quatre
Mille Soixante-quatre dhs)
TTC.

Le contenu, la présentation
ainsi que le dépôt des dos-
siers des concurrents doivent
être conformes aux disposi-
tions des paragraphes 2, 3 et
4 alinéas 1 de l'article 19 du

décret n° 2.22.431 du 15 cha-
bane 1444(08 Mars 2023) re-
latif aux marchés publics.

Les concurrents doivent dé-
poser leurs dossiers par voie
électronique dans le portail
des marchés publics www.
marchespublics.gov.ma.

Les soumissionnaires doi-
vent déposer les prospectus
et documents techniques qui
doivent être des originaux :
- Soit au bureau des marchés
au siège de la Direction Ré-
gionale du Département de la
Jeunesse Marrakech-Safi
Avenue My El Hassan Mar-
rakech jusqu'au jour ouvra-
ble précédant la date
d'ouverture des plis à 16h30 ;
- Soit les remettre au prési-
dent de la commission d'ap-
pel d'offres au début de la
séance et avant l'ouverture
des plis.

Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article 09 du règlement
de la consultation.

N° 353/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE LA JEUNESSE,
DE LA CULTURE ET DE
LA COMMUNICATION
DÉPARTEMENT DE LA
JEUNESSE

DIRECTION REGIONALE
DE MARRAKECH-SAFI
AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT SIMPLIFIÉ - N°
03/2026/MJCC/SJ/DRMS.

Le 10 Février 2026 à 10
heures, Il sera procédé dans
la salle de réunion de la Di-
rection Régionale du Minis-
tère de la Jeunesse, de la
Culture et de la Communica-
tion, Département de la Je-
unesse Région Marrakech-Safi
sis : Av My Hassan Gueliz
Marrakech à l'ouverture des
plis relatifs aux : ACHAT DE
DIVERS MATÉRIEL POUR
EQUIPEMENT DE LA CO-
LONIE DE VACANCES

TOUFLIHT, PROVINCE AL-
HAOUZ DEPENDANT DE
LA DIRECTION REGIO-
NALE DU DEPARTEMENT
DE LA JEUNESSE MARRA-
KECH-SAFI.

Le dossier d'appel d'offres
doit être téléchargé à partir du
portail des marchés publics
accessible à l'adresse :
www.Marchéspublics.gov.ma
Le cautionnement provisoire
est fixé à la somme de :
20.000,00 dh (Vingt Mille dhs)
L'estimation des coûts des
prestations établie par le ma-
ître d'ouvrage est fixée à la
somme de : 1.018.956,00 dhs
(Un Million Dix-huit Mille
Neuf Cent Cinquante-six
dhs) TTC.

Le contenu, la présentation
ainsi que le dépôt des dos-
siers des concurrents doivent
être conformes aux disposi-
tions des paragraphes 2, 3 et
4 alinéas 1 de l'article 19 du
décret n° 2.22.431 du 15 cha-
bane 1444(08 Mars 2023) re-
latif aux marchés publics.

Les concurrents doivent dé-
poser leurs dossiers par voie
électronique dans le portail
des marchés publics www.
marchespublics.gov.ma.
Les soumissionnaires doi-
vent déposer les prospectus
et documents techniques qui
doivent être des originaux :
- Soit au bureau des marchés
au siège de la Direction Ré-
gionale du Département de la
Jeunesse Marrakech-Safi
Avenue My El Hassan Mar-
rakech jusqu'au jour ouvra-
ble précédant la date
d'ouverture des plis à 16h30 ;
- Soit les remettre au prési-
dent de la commission d'ap-
pel d'offres au début de la
séance et avant l'ouverture
des plis.

Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article 09 du règlement
de la consultation.

N° 354/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE DE KHENIFRA
CONSEIL PROVINCIAL

Programme prévisionnel triennal

Maître d'ouvrage : Conseil Provincial de Khenifra
Année budgétaire : 2026

Le programme prévisionnel des marchés que le Conseil Provincial de Khenifra envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027 et 2028 est présenté ci-après :

a) Prestations de travaux :

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Travaux de construction du centre socio-culturel et sportif à Ajdir (1ère tranche) Province de Khenifra.	11 999 940,20	Province Khenifra	A.O.D	1 ^{ère} trimestre	
2	Cotation d'un espace de la mémoire historique de la résistance et de la libération à la Commune Labri-Province de Khenifra.	2 200 000,00	Province Khenifra	A.O.D	2 ^{ème} trimestre	
3	Aménagement des pistes rurales au niveau des Communes de la Province de Khenifra dans le cadre de partenariat.	1 000 000,00	Province Khenifra	A.O.D	2 ^{ème} trimestre	Réserve à la tête petite, à la petite et moyenne entreprise, à la coopérative, à l'union de coopératives et à l'auto-entrepreneur.
4	Construction et entretien des ouvrages d'art au niveau des Communes de la Province de Khenifra dans le cadre de partenariat.	250 000,00	Province Khenifra	A.O.D	2 ^{ème} trimestre	Réserve à la tête petite, à la petite et moyenne entreprise, à la coopérative, à l'union de coopératives et à l'auto-entrepreneur.
5	Travaux d'aménagement de la piste menant vers amadir (2 ^{ème} tranche) à la commune Oun Rabia-Province de Khenifra.	1 000 000,00	Province Khenifra	A.O.D	2 ^{ème} trimestre	Réserve à la tête petite, à la petite et moyenne entreprise, à la coopérative, à l'union de coopératives et à l'auto-entrepreneur.

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Aménagement des pistes rurales au niveau des Communes de la Province de Khenifra dans le cadre de partenariat.	Province Khenifra
2	Construction et entretien des ouvrages d'art au niveau des Communes de la Province de Khenifra dans le cadre de partenariat.	Province Khenifra
3	Entretien des routes intercommunales	Province Khenifra

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
		NEANT

b) Prestations de fournitures :

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu de livraison	Mode de passation	Mois de publication	Observation
						NEANT

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
		NEANT

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
		NEANT

c) Prestations de services :

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu de livraison	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Etudes techniques et suivi des travaux d'aménagement des pistes et routes rurales et intercommunales à la Province de Khenifra.	2 500 000,00	Province Khenifra	A.O.D	2 ^{ème} trimestre	
2	Etude architecturale concernant la cotation d'un espace de la mémoire historique de la résistance et de la libération à la Commune Labri-Province de Khenifra.	110 000,00	Province Khenifra	A.O.D	2 ^{ème} trimestre	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
		NEANT

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
		NEANT

N° 355/PA

Portrait



Rick Rieder

Le crack de la finance dans la course pour présider la Fed

Le financier Rick Rieder, du géant de la gestion d'actifs BlackRock, est désormais considéré comme un sérieux candidat à la présidence de la Réserve fédérale américaine (Fed) avec son profil peu académique apprécié par la Maison Blanche.

En le qualifiant simplement de "très impressionnant", le président Donald Trump a propulsé cet expert du marché obligataire en tête de la liste des successeurs potentiels de Jerome Powell,

dont le mandat prend fin en mai.

Toute nomination à la tête de la Fed doit être confirmée par le Sénat américain.

Peu connu du grand public, Rick Rieder est une figure des cercles financiers, qui commente fréquemment l'actualité des affaires sur les chaînes d'information économiques américaines.

Chez BlackRock, il chapeaute la gestion d'actifs cumulant une valeur d'environ 2.400 milliards de dollars en tant que directeur des investissements pour les placements à "revenu fixe", ces titres générant des intérêts - à la différence des actions qui promettent des dividendes -, comme les obligations d'entreprises et la dette souveraine des États.

Diplômé d'une école de commerce américaine, M. Rieder n'a pas de doctorat comme les anciens patrons de banque centrale Alan Greenspan, Janet Yellen ou Ben Bernanke (ce dernier ayant reçu un Nobel d'économie en 2022, après son séjour à la Fed).

Il n'a jamais travaillé pour l'institution monétaire, ni eu

de responsabilités gouvernementales.

Mais ces absences dans son CV ont été considérées comme un "grand avantage" lors de son entretien avec Donald Trump et le secrétaire au Trésor Scott Bessent, a rapporté la chaîne Fox Business qui sert souvent de caisse de résonance à l'exécutif américain. Celui-ci prône un chamboule-tout à la Fed.

L'intérêt de Donald Trump pour Rick Rieder reflète "les reproches de son mouvement MAGA (Make America Great Again, ndlr) à l'égard de la Fed, jugée excessivement technocratique", estime Mark Blyth, professeur d'économie internationale à l'université Brown.

Franc-tireur ?

Dans un entretien accordé en 2023 au podcast "Exchanges" de la banque d'affaires Goldman Sachs, Rick Rieder décrivait le frisson de son travail, expliquant qu'il consiste à naviguer dans un environnement en constante évolution et à savoir changer de cap.

"Notre métier n'est pas

d'avoir raison. Notre métier consiste à générer des retours sur investissement à nos clients", soulignait M. Rieder, dont les journées de travail démarrent rituellement à 03H30 du matin.

Rieder a travaillé pour la banque d'affaires Lehman Brothers de 1987 à 2008 avant de créer R3 Capital Partners en 2008, quelques mois avant la faillite de Lehman. BlackRock a racheté R3 dès 2009.

Ironiquement, le profil de Rick Rieder se rapproche quelque peu de celui de Jerome Powell, ancien banquier d'affaires.

Mark Blyth se demande si le financier porterait une ligne très éloignée de M. Powell, qui s'est attiré l'hostilité de la Maison Blanche en n'orientant pas la banque centrale dans une direction aussi accommodante que souhaitée par Donald Trump. "Il n'est pas évident que Rieder soit un partisan de taux d'intérêt très bas", poursuit le professeur.

Lors d'une récente interview à la chaîne économique CNBC, Rick Rieder a affirmé que la Fed "devait baisser les

taux" à environ 3%. Ils sont actuellement entre 3,30% et 3,75%.

Il s'exprimait au lendemain de la révélation par Jerome Powell de l'ouverture par le ministère de la Justice d'une procédure à son encontre. M. Powell a dénoncé sans détour une tentative d'intimider la Fed parce qu'elle ne suit pas "les préconisations du président" en matière de taux.

Rick Rieder a refusé de commenter l'affaire mais a soutenu l'indépendance de l'institution, insistant sur le fait que quiconque succéderait à Jerome Powell "prendra les bonnes décisions (...) pour assurer plein-emploi et stabilité des prix" - les deux mandats de la Fed.

Sur le plan politique, les dons du financier suggèrent une tendance à l'indépendance. En 2024, il a soutenu Nikki Haley, candidate républicaine à la primaire contre Donald Trump, plutôt que le président, et certains démocrates, notamment les sénateurs Sherrod Brown de l'Ohio et Jon Tester du Montana, qui ont tous deux été battus.

”Notre métier n'est pas d'avoir raison. Notre métier consiste à générer des retours sur investissement à nos clients”, soulignait M. Rieder

Sport

Coupe de la CAF

La passe de trois du Wydad Le joli coup de l'OCS



Le Wydad de Casablanca s'est imposé à domicile face au club congolais de Maniema Union par 1 but à 0, en match de la troisième journée du groupe B de la Coupe de la Confédération africaine de football (CAF), dimanche au complexe Mohammed V.

Le but de la victoire des Rouges a été inscrit par Mohamed Moufid à la

81e minute.

Cette victoire permet au WAC le fauteuil de leader avec 9 points.

Quant au second représentant du football national en cette C2 continentale, l'Olympique Club de Safi, il a signé une victoire importante en déplacement face à son hôte ivoirien, San Pedro, sur le score de 2 buts à 1, dimanche au stade Laurent Pokou,

pour le compte de la 3e journée de la phase de groupes.

Le club mesfioui a entamé la rencontre de manière idéale en ouvrant le score dès la première minute grâce à Imad Khannous. Dans la foulée, l'équipe de San Pedro est parvenue à rétablir la parité à la 36e minute par l'intermédiaire d'Aboubacar Karamoko.

Avant la pause, l'OCS a repris l'avantage à la 40e minute, sur un penalty transformé par Soufiane El Mouden.

En seconde période, les locaux ont tenté de revenir au score en procédant à plusieurs changements, mais la défense de l'OSC est restée solide, mettant en échec l'ensemble des tentatives adverses.

A l'issue de cette rencontre, l'Olympique de Safi occupe la 2e place du groupe A avec six points, derrière l'USM Alger, leader avec neuf points. San Pedro est 3e avec trois points, tandis que Djoliba du Mali ferme la marche sans aucun point.

Botola Pro D1

UTS-Raja débouche sur un score de parité Le CODM surclasse la RCAZ

L'Union de Touarga a fait match nul face au Raja de Casablanca, un but partout (1-1), dimanche au stade Al Madina à Rabat, lors de la 9e journée de la Botola Pro D1 "Inwi" de football.

Les locaux ont ouvert le score par le biais de Younes Dahmani (54e), alors que les visiteurs ont égalisé grâce à Mathias Oyewusi (57e).

Suite à ce match nul, les Verts stagnent à la quatrième place avec 16 points, tandis que le club rbati rejoint provisoirement l'Union Yaacoub El Mansour à la 14e place (6 pts).



Le COD Meknès, lui, s'est imposé sur la pelouse de la Renaissance de Zemamra par 2 buts à 1.

Les locaux ont ouvert le score par le biais de Yazid Fafa (47e), mais les visiteurs ont renversé la tendance grâce à Mestapha Sahd (62e) et Mouad Aounzou (pen 90+3).

Cette journée de reprise a été entamée samedi par trois matches, à savoir OD-DHJ : 0-1, MAS-FUS : 4-2 et USYM-IRT : 1-2. Sachant que cette 9e manche a été amputée de trois rencontres : RSB-HUSA, WAC-ASFAR et KACM-OCS. Ces matches ont été ajournés en raison de l'engagement continental de l'ASFAR, de la RSB, du WAC et de l'OCS.

Botola Pro D2

Ci-après les résultats de la 12e journée de la Botola Pro D2 de football:

JSM-SM : 1-0
WST-SCCM : 2-1
CAK-RBM : 0-0
MAT-CJBG : 2-1
US Bejaad-USMO : 2-2
JSS-A.Tiznit : 1-1
RAC-WAF : 0-0
MCO-KAC : 1-1

Classement

1-MAT : 24 pts
2-WST : 23 pts
3-MCO : 22 pts
4-A.Tiznit : 20 pts
5-JSM : 19 pts
6-KAC : 17 pts
7-SM : 15 pts
SCCM : 15 pts
CAK : 15 pts
JSS : 15 pts
11-CJBG : 14 pts
U.Bejaad : 14 pts
13-WAF : 13 pts
14-USMO : 10 pts
15-RAC : 8 pts
16-RBM : 6 pts

Couhaib Driouech buteur avec le PSV

Le joueur marocain Couhaib Driouech s'est une nouvelle fois illustré samedi en inscrivant l'une des deux réalisations de son club du PSV Eindhoven, qui recevait le NAC Breda pour un match de la 20e journée de l'Eredivisie qui s'est soldé par un score de parité 2-2.

Driouech a inscrit le premier but de la rencontre, bien servi par son coéquipier Joey Veerman. Idéalement positionné, l'international marocain a été plus rapide que les défenseurs de Breda et a réussi à placer le ballon hors de portée du gardien Daniel Bielica.

Les visiteurs ont égalisé à la 45e minute sur un coup franc indirect transformé de la tête par Boy Kemper, avant que son co-



équipier Charles-Andreas Brym ne double la mise une minute seulement après, profitant d'une erreur de la défense centrale du PSV.

Bien qu'ils aient largement dominé en termes de possession de balle, les locaux ont dû attendre les arrêts de jeu pour inscrire le but de l'égalisation grâce à Armando Obispo (92ème minute).

Auteur d'une prestation remarquable, Couhaib Driouech a été l'un des joueurs du PSV les mieux notés avec 7,4 points sur le site spécialisé Sofascore.

Malgré ce match nul concédé à domicile, le PSV continue de dominer le classement de l'Eredivisie avec 53 points au compteur, loin devant le dauphin Feyenoord (39 points) et l'Ajax Amsterdam (37 points).

L'EN futsal s'illustre en Croatie



La sélection marocaine A de futsal a remporté le tournoi international Week-Futsal, en s'imposant face à la sélection roumaine sur le score de 8 buts à 2, dimanche à Labin (Sud-Est de la Croatie).

Sofiane El Mesrar, Sofiane Chaaoui, auteurs chacun d'un doublé, So-

fiane Borite, Idriss Raiss El Fenni, Othmane El Idrissi et Bilal El Bakkali ont inscrit les huit réalisations du Maroc.

Ce tournoi sert de préparation de l'équipe marocaine, championne d'Afrique en titre, aux prochaines échéances.

Domination marocaine au 36^{ème} MIM



Les athlètes marocains ont dominé, dimanche, la 36^{ème} édition du Marathon et semi-marathon international de Marrakech, en s'adjugeant les premières places, chez les hommes comme chez les dames.

Dans l'épreuve du marathon hommes, l'athlète marocain Abdelhadi Labali a occupé la première position en parcourant la distance en 2h07mn34s, suivi de l'Éthiopien Mekonen Hayimoro Yele (2h08mn19s) et Youness Benar (2h08mn42s).

Chez les dames, la Marocaine Hayat Benhima est arrivée en première position après avoir parcouru la distance de 42,195 km, en 2h24mn48s, devançant ses compatriotes Oumaima Saoud (2h25mn05s) et Kaoutar Farkoussi (2h26mn18s), dans une course marquée par une domination marocaine totale.

Hayat Benhima a également réussi à battre

le record du marathon, qui était de 2h24mn59s, détenu par l'athlète Fatima-Ezzahra Gardadi depuis l'édition 2022 (32^{ème} édition).

Dans le semi-marathon masculin, le Marocain Hicham Ouladha a remporté le titre de cette édition après avoir parcouru la distance de 21,097 km en 1h02mn00s, devant ses compatriotes Chakib Lachgar (1h02mn01s) et Ayoub Karym (1h02mn01s).

Chez les dames, l'athlète marocaine Fatima Ezzahra Birdaha s'est classée première après avoir bouclé la distance en 1h09mn40s, devançant ses compatriotes Meryem Azrour (1h09mn46s) et Nazha Machrouh (1h10mn28s).

La cérémonie de remise des prix aux vainqueurs s'est déroulée en présence notamment du wali de la région Marrakech-Safi, gouverneur de la préfecture de Marrakech, Khatib El Hebil, du président du Conseil régional, Samir Goudar, de la championne olympique Nawal El Mouta-

wakel, ainsi que de plusieurs élus et personnalités civiles et militaires.

Dans une déclaration à la presse, l'athlète Abdelhadi Labali a exprimé sa joie pour ce sacre, affirmant que "la victoire au Marathon international de Marrakech est le fruit d'importants efforts de préparation et constitue une motivation supplémentaire pour poursuivre le travail et obtenir de meilleurs résultats lors des prochaines échéances".

De son côté, Hayat Benhima a fait part de sa grande fierté pour cette victoire et ce record, estimant que "le titre et l'amélioration du record du Marathon de Marrakech représentent un moment marquant dans sa carrière sportive".

Elle a également souligné que "la bonne préparation a largement contribué à cette performance", émettant son vœu de "continuer à briller et à hisser le drapeau marocain lors des compétitions internationales".

Dans une déclaration à la MAP, Mohamed Knidiri, président de l'Association le Grand Atlas, organisatrice de l'événement, a affirmé que les résultats enregistrés lors de cette édition reflètent le rayonnement international de l'athlétisme marocain, ainsi que la capacité des athlètes marocains à rivaliser et à briller dans les grandes manifestations sportives, mettant en avant "la bonne organisation, qui a été conforme aux standards internationaux".

M. Knidiri a aussi mis l'accent sur la réalisation de très bons chronos dans le semi-marathon hommes figurant parmi les meilleurs temps enregistrés au niveau mondial, ainsi que la performance record dans le marathon dames.

Organisé en partenariat avec le ministère de l'Éducation nationale, du Préscolaire et des Sports, la Fédération Royale marocaine d'athlétisme, les Conseils communal et préfectoral de Marrakech, le Marathon international de Marrakech s'est imposé comme une véritable école de lancement de grands noms de cette discipline, notamment Marocains.

Cette édition, qui a connu la participation de plus de 16.000 coureurs et coureuses de différentes nationalités, a été marquée par l'adoption d'un nouveau parcours du marathon, conçu pour être plus rapide et plus fluide, dépassant certaines difficultés techniques relevées lors des éditions précédentes, tandis que le parcours habituel du semi-marathon a été maintenu.

Le programme de cette édition comprenait également l'organisation d'une course ouverte au grand public sur 5 km, visant à encourager la pratique sportive et à élargir la base de participation à toutes les tranches d'âge.

Pour rappel, le Marathon international de Marrakech a obtenu l'homologation qualificative pour les Championnats du monde d'athlétisme organisés à Pékin en 2015, ainsi que l'homologation le rendant qualificatif aux Jeux olympiques de Tokyo.

Ice Swim in Morocco

Plus de 80 nageurs défient les eaux froides du Lac Aguelmam Azegza à Khénifra



Plus de 80 nageurs confirmés ont défié les eaux froides du Lac Aguelmam Azegza, dans le cadre de la 9^{ème} édition du Ice Swim in Morocco, une compétition internationale de nage en eau froide, organisée le weekend dernier à Khenifra.

Organisée par l'Association marocaine Sport et nature en partenariat avec la Fédération Royale marocaine de natation et la province de Khénifra, cette manifestation internationale constitue la première compétition de nage en

eau glacée au Maroc, organisée depuis 2018 au Lac Aguelmam Azegza.

Le lac d'Aguelmam Azegza est le premier lac marocain à arborer le label Pavillon Bleu, garantissant un respect de l'environnement et une gestion durable.

Malgré les températures basses, les chutes de neige et le terrain difficile menant au lac, situé entre un versant rocheux et une forêt de cèdres au cœur du Moyen Atlas, les nageurs participants ont concouru dans les différentes

épreuves programmées, à savoir les distances de 50m, 100m brasse, 100m, 250m, 500m et 1000m nage libre, 50m papillon et 50m dos.

Dans une déclaration à la MAP, le nageur de renommée mondiale Hassan Baraka, initiateur de cet événement, a indiqué que cette 9^{ème} édition a réuni 87 nageurs expérimentés représentant sept pays, à savoir le Maroc, l'Allemagne, la Grande-Bretagne, la Norvège, la Pologne, la France et l'Espagne.

Cette édition, a-t-il ajouté, a été l'occasion pour de nombreux participants de découvrir la nage en eau froide pour la première fois, dans une ambiance sportive et compétitive unique.

De son côté, Mustapha Bairiz, directeur général de la société Atlas pour le développement touristique à Béni Mellal-Khenifra, a souligné dans une déclaration similaire que la région recèle des atouts naturels et touristiques exceptionnels, ce qui en fait une destination de choix pour les passionnés de la nature et les épris de sports de montagne.

L'organisation de tels événements internationaux, explique M. Bairiz, contribue au rayonnement national et international de la région et positionne le lac Aguelmam Azegza comme l'un des meilleurs sites pour la nage en eau froide.

Le journaliste Najib Salmi n'est plus

Le journaliste marocain Najib Salmi est décédé, dimanche à Rabat, à l'âge de 78 ans, des suites d'une maladie, a-t-on appris auprès de sa famille.

Né à Sidi Kacem en 1948, Said Hejjaj, de son vrai nom, est un vétéran de la presse sportive au Maroc, qui a marqué de ses empreintes la scène médiatique nationale.

Feu Najib Salmi a été notamment chef de la section sports au journal L'Opinion durant plusieurs années et président de l'Association marocaine de la presse sportive de 1993 à 2009.

Le défunt a assuré la couverture médiatique de nombreux événements sportifs majeurs nationaux et internationaux et a été témoin de l'évolution du sport au Maroc.

Le défunt devait être inhumé hier après la prière d'Ad-Dohr au cimetière Chouhada à Rabat.

En ces douloureuses circonstances, "Libération" présente ses condoléances les plus attristées à la famille et aux amis du regretté.

Puisse Dieu avoir l'âme du défunt en Sa Sainte Miséricorde.

Nous sommes à Dieu et à Lui nous retournons.



Mi-chats mi-pachas

Istanbul sous la griffe de ses félins

Depuis qu'un inconnu lui a volé son panier, Kanyon, un chat blanc tacheté de gris établi de longue date à l'entrée d'un centre commercial d'Istanbul, croule sous les croquettes et l'affection.

L'histoire de Kanyon, qui dispose désormais d'une petite maison en plastique cernée de jouets et d'un compte Instagram alimenté par une admiratrice, n'est pas isolée: plus de 160.000 chats peuplent les rues d'Istanbul, selon la municipalité, nourris - parfois à l'excès - par les 16 millions de Stambouliotes qui leur vouent un respect proche du culte.

Sur les deux rives de la mégapole turque et parfois même sur les ferrées qui les relient, des félins s'étalent à longueur de temps sur les banquettes des cafés, dans les vitrines, aux arrêts de bus ou aux caisses des supermarchés, sans presque jamais risquer d'être importunés.

"Les Stambouliotes aiment les animaux. Ici, les chats peuvent entrer dans les magasins et s'assoupir sur les couvertures les plus chères. C'est pour ça qu'on dit qu'Istanbul est la ville des chats", théorise Gaye Köselelden, 57 ans, devant le recoin coloré occupé par Kanyon, aux fau-

airs de chambre d'enfant.

"Les animaux nous sont confiés: ils ont besoin de notre amour et de notre compassion", abonde Elif Coskun, visiteuse régulière de Kanyon qui puise dans son salaire pour nourrir chaque jour les chiens et chats d'un cimetière voisin.

A l'instar de Kanyon, partout dans la ville des matous sont élevés au rang de mascottes de quartier. Une statue de bronze a même été coulée après la mort en 2016 de l'un d'eux, Tombili, le figurant accoudé à une marche, sa position favorite qui l'avait transformé en petite star de l'internet mondial.

En 2020, quand la chatte Gli, mascotte de l'ex-basilique Sainte-Sophie, décéda, elle eut droit à sa nécrologie dans la presse turque, qui rappela que Barack Obama en personne l'avait gratifiée d'une caresse onze ans plus tôt. Le palais voisin de Topkapi, ancienne résidence des sultans, a récemment restauré une chaire séculaire.

"Les chats ont toujours été là, sans doute parce qu'ils sont propres et proches des humains. (...) Mais leur fonction première était de débarrasser le palais des nuisibles - sou-



ris ou autres", explique à l'AFP İlhan Kocaman, le directeur des lieux.

Cette omniprésence des chats s'explique historiquement par "la profonde affection que le Prophète Mahomet (leur) portait", poursuit Altan Armutak, professeur au département d'histoire vétérinaire de l'université d'Istanbul. Et cet amour existait déjà quand la ville était encore byzantine: lorsque les Otto-

mans prirent Constantinople en 1453, rappelle-t-il, "ils trouvèrent des chats attendant leur repas devant les poissonneries et les boucheries".

"La nourriture donnée aux chats était considérée comme une offrande faite au nom de Dieu", ajoute-t-il.

Six siècles plus tard, la municipalité d'Istanbul s'évertue toutefois à contenir leur population: plus de

43.000 chats des rues ont été stérilisés l'an passé, douze fois plus qu'en 2015.

Et les autorités s'inquiètent des offrandes trop généreuses des habitants, accusées de faire proliférer les rongeurs. "Normalement, les chats chassent les rats. Mais à Istanbul, les rats mangent les croquettes aux côtés des chats. Il faut remédier à cela", a récemment alerté le gouverneur de la ville.

De telles scènes ont été filmées dans plusieurs quartiers, mais la menace semble pour l'heure relative.

"Je vis ici depuis quatre mois et je n'ai jamais vu un seul rat", assure Fatime Özarslan, étudiante de 22 ans originaire de Dortmund (Allemagne), venue distribuer un sachet de pâté à quelques-uns de la centaine de félins peuplant le parc stambouliote de Maçka.

"En Allemagne, nous avons beaucoup de rats mais ici, avec autant de chats, ils doivent avoir peur", sourit-elle.

Pour elle, le jeu en vaut la chandelle car "Istanbul sans ses chats, ce n'est pas possible".

"Ici, les gens et les chats vivent presque les yeux dans les yeux."

Recette

Quiche SANS pâte aux courgettes et au fromage



Ingédients : (Pour 4 personnes)

4 courgettes
7 oeufs
1 petit pot de fromage blanc nature
1 pincée de sel
1 pincée de poivre du moulin
1 crottin de chèvre
4 tomates séchées

Préparation :

Coupez les courgettes en petits morceaux puis mettez-les dans un plat à gratin chemisé de papier sulfurisé.

Coupez ensuite les tomates séchées, disposez-les par dessus et mettez le plat à gratin de côté.

Dans un saladier, cassez les oeufs. Ajoutez-y le fromage blanc, le sel et le poivre puis fouettez.

Versez le mélange dans le plat à gratin sur les courgettes et les tomates séchées coupées.

Coupez le crottin de chèvre en petits morceaux puis mettez-le par dessus.

Ajoutez les herbes de Provence puis enfournez votre quiche sans pâte 30 minutes.

À la sortie du four, démoulez délicatement votre quiche sans pâte puis coupez-la en plusieurs parts.

J'ai servi ma quiche sans pâte avec une salade verte : ma petite famille a adoré (même les enfants !).

Vous pouvez bien entendu varier cette recette avec d'autres légumes et d'autres herbes.

Bon appétit !

Découverte en Indonésie des plus anciennes peintures rupestres au monde

Des chercheurs ont identifié les plus anciennes peintures rupestres connues à ce jour dans des grottes de l'île indonésienne de Sulawesi, selon une étude publiée mercredi dans la revue scientifique britannique Nature.

Vieilles de 67.800 ans, ces empreintes de mains réalisées au pochoir, probablement à l'ocre rouge, ont été découvertes dans des grottes de l'île de Muna, au sud-est de Sulawesi. L'une d'elles présente des doigts retouchés pour ressembler à des griffes, un style caractéristique de cette région.

L'étude est cosignée par des chercheurs d'universités australiennes et de l'agence nationale de recherche indonésienne (BRIN). Cette équipe internationale a utilisé la datation uranium-thorium sur des concrétions calcaires recouvrant les peintures pour établir leur âge minimum.

Les analyses révèlent, par ailleurs, que ces grottes ont servi de lieux d'expression artistique pendant des millénaires, certaines peintures étant recouvertes par d'autres réalisées 35.000 ans plus tard.

Cette découverte repousse de 15.000 ans le précédent record mondial, détenu par d'autres peintures indonésiennes datées de 52.000 à 53.000 ans, a

indiqué Maxime Aubert, archéologue canadien de la Griffith University de Brisbane et co-auteur de l'étude.

Ces travaux bouleversent la compréhension des origines de l'art pariétal, longtemps considéré comme essentiellement européen avec les grottes de Lascaux (23.000 ans) et de Chauvet (36.000 ans) en France. La datation se rapproche désormais de celle estimée

pour la sortie d'Afrique d'Homo sapiens, il y a 70.000 ans.

Cette découverte éclaire également les routes migratoires préhistoriques vers l'Australie. Elle renforce l'hypothèse d'un passage par la route du Nord, via l'île de Bornéo, l'Indonésie et la Papouasie, il y a environ 65.000 ans, sans exclure d'autres voies migratoires simultanées.

