



## Nos vœux

A l'occasion de l'avènement du Nouvel An amazigh 2976, Libération présente ses vœux à S.M le Roi Mohammed VI, à S.A.R le Prince Héritier Moulay El Hassan et à tous les membres de la famille Royale.

Nos vœux s'adressent également à l'ensemble du peuple marocain.

[www.libe.ma](http://www.libe.ma)

# Libération

Directeur de Publication et de la Rédaction : **Mohamed Benarbia**

Prix: 4 DH

N°: 10707

Mercredi/Jeudi 14-15 Janvier 2026

*Les Lions de l'Atlas à l'assaut des Super Eagles  
pour une place en finale de la CAN*

*Allez les gars !  
Vous en êtes capables*



Pages 20-21-22-23



Le Sous-Secrétaire adjoint à la guerre des Etats-Unis, chargé des Affaires africaines, reçu par Abdeltif Loudyi et l'Inspecteur général des FAR

Page 2



Omar Hilale : "IA Made in Morocco", un soft power diplomatique et un levier de développement de la coopération

*Sud-Sud*

Page 2

# Actualité

## Le Sous-Secrétaire adjoint à la guerre des Etats-Unis, chargé des Affaires africaines, reçu par Abdeltif Loudyi et l'Inspecteur général des FAR



**E**n exécution des Hautes Instructions Royales, le ministre délégué auprès du chef du gouvernement chargé de l'Administration de la défense nationale, Abdeltif Loudyi, a reçu, lundi, le Sous-Secrétaire adjoint à la guerre des Etats-Unis d'Amérique, chargé des Affaires africaines, Bryan J. Ellis, accompagné d'une délégation de haut niveau en visite de travail

dans le Royaume du Maroc.

A l'occasion de cet entretien, les deux responsables se sont félicités de l'excellence des liens séculaires unissant le Royaume du Maroc et les Etats-Unis d'Amérique et du haut niveau de la coopération militaire bilatérale, indique un communiqué de l'Administration de la défense nationale.

Ils ont également réitéré leur engagement

commun à approfondir le partenariat stratégique maroco-américain, concrétisé par la feuille de route pour la coopération en matière de défense 2020-2030, signée le 2 octobre 2020 à Rabat.

Saisissant cette occasion, M. Loudyi a salué la position américaine pour son soutien franc et positif à la souveraineté du Maroc sur l'ensemble de son territoire ainsi que les efforts

constructifs entrepris dans ce cadre, souligne le communiqué.

Il a aussi mis en avant les diverses initiatives de coopération Sud-Sud et d'intégration régionale, lancées sous le leadership de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, faisant du Royaume du Maroc un acteur important de stabilité et un exportateur de paix et de sécurité vers les pays de son voisinage.

De son côté, le responsable américain a souligné le rôle joué par le Royaume, sous l'égide et la vision éclairée de Sa Majesté le Roi, que Dieu Le glorifie, en tant qu'acteur important de stabilité face aux différents défis et enjeux marquant la sécurité régionale et sa détermination pour la conduite des stratégies de réformes et le rayonnement du Maroc en tant que pays pivot de stabilité et de paix pour son voisinage.

Toujours, sur Hautes Instructions de Sa Majesté le Roi, Chef Suprême et Chef d'Etat-Major Général des Forces Armées Royales, le Général de Corps d'Armée Mohammed Berrid, Inspecteur général des FAR et Commandant la Zone Sud, a reçu, lundi au siège de l'Etat-Major Général des FAR, M. Bryan J. Ellis.

L'Inspecteur général des FAR et le Sous-Secrétaire adjoint à la guerre des Etats-Unis d'Amérique, chargé des Affaires africaines ont principalement abordé les sujets et axes de coopération militaire qui seront examinés lors de la prochaine Réunion du Comité consultatif de défense, qui aura lieu en 2026 à Washington DC, indique un communiqué de l'Etat-Major Général des Forces Armées Royales.

## Omar Hilale : "IA Made in Morocco", un soft power diplomatique et un levier de développement de la coopération Sud-Sud

**L**e Maroc ambitionne de transformer l'intelligence artificielle en un véritable instrument de rayonnement international, de solidarité et de codéveloppement dans le cadre de la Vision Royale de la coopération Sud-Sud, a souligné, lundi à Rabat, l'ambassadeur représentant permanent du Royaume auprès des Nations unies, Omar Hilale.

Dans son allocution à l'occasion du lancement officiel du projet "IA Made in Morocco" lors d'une cérémonie présidée par la ministre déléguée chargée de la Transition numérique et de la Réforme de l'administration, Amal El Fallah Seghrouchni, l'ambassadeur Hilale a relevé que le nouveau projet marocain "IA Made in Morocco" apparaît comme une réponse audacieuse et prévoyante qui peut résonner au-delà des frontières nationales et faire du Maroc un hub numérique continental.

Cette réponse s'articule autour de trois axes clairs qui pourraient bien redessiner la place du Royaume sur l'échiquier technologique mondial, a affirmé M. Hilale lors de cette réunion institutionnelle de haut niveau, marquée par la présence de plusieurs ministres et responsables d'institutions et d'organismes nationaux, ainsi que de start-up marocaines et internationales.

Le premier pilier repose sur une intelligence artificielle souveraine, a-t-il fait remarquer, ajoutant que le cloud national, mis en place depuis 2025, garantit que les données du pays demeurent sous le

contrôle marocain. Cette décision, a-t-il dit, protège contre les dangers venus de l'extérieur et offre aux pays africains une voie différente de la dépendance aux grandes firmes étrangères. Le diplomate y voit déjà les prémisses d'un soft power numérique proprement marocain.

Le deuxième axe met l'accent sur la coopération solidaire et pluridisciplinaire, dans le cadre des Hautes Directives de Sa Majesté le Roi, que Dieu L'Assiste, a noté M. Hilale, soulignant que le Maroc propose des solutions adaptées aux réalités locales pour accélérer l'atteinte des Objectifs de développement durable dans une logique de coopération Sud-Sud solidaire.

"Avec le Nord, des partenariats Nord-Sud concrets se multiplient, dont notamment l'accord avec Mistral AI pour traiter l'arabe et les dialectes et le lancement du centre de recherche et développement, le centre d'excellence avec Onepoint, le renforcement accru avec Oracle et Huawei, les discussions avancées avec OpenAI ainsi que la dernière décision de Nvidia accordant la priorité au Maroc pour son business plan en Afrique. Un autre espace d'expression pour les actions du Maroc dans le domaine de l'intelligence artificielle est la coopération triangulaire, associant les expertises du Nord et les compétences marocaines au bénéfice des pays du Sud, avec l'appui d'organisations internationales et régionales telles que l'ONU", a expliqué M. Hilale.

Le troisième volet mobilise la diploma-



tie, a-t-il précisé, ajoutant que le label "IA Made in Morocco" devient un drapeau au sein des instances multilatérales, où le Royaume copréside le Groupe des Amis de l'ONU sur l'IA pour le développement durable et préside la Coalition africaine pour la science et l'innovation, et le Comité de Haut Niveau de l'Assemblée générale pour la coopération Sud-Sud. Ces positions, a-t-il dit, expriment le leadership national qui s'écrit en intelligence pour le Sud global et consolident autant l'image que l'action du Maroc à l'international.

L'ambassadeur a mis en lumière, dans ce cadre, le paysage technologique mondial, où l'intelligence artificielle connaît une industrialisation fulgurante, rappelant que les investissements privés dépassent déjà 202 milliards de dollars pour 2025. "Les modèles de calcul franchissent des échelles inédites. Pourtant, cette course reste domi-

née par quelques puissances: 60% des talents se concentrent aux Etats-Unis. La Chine contrôle la majorité des brevets et des matières premières. L'Afrique, avec seulement 2% des data centers mondiaux et 1,5% des investissements, reste largement à la traîne", a-t-il détaillé.

Selon l'ambassadeur, le modèle "IA Made in Morocco" pourrait bien faire du Royaume une référence reconnue en matière d'intelligence artificielle éthique et inclusive, adaptée aux réalités d'un continent qui cherche des solutions délocalisées et souveraines.

Dans un contexte où les fractures numériques aggravent les inégalités, le Maroc trace une voie originale reliant la souveraineté, l'ouverture et la solidarité, en utilisant l'IA pour promouvoir la justice et le développement au sein des pays arabo-africains, a conclu M. Hilale.

*Révision des listes électorales générales 2026*

# Dépôt des tableaux rectificatifs provisoires



**L**es tableaux rectificatifs provisoires comprenant les décisions prises par les commissions administratives dans le cadre de l'opération de révision annuelle des listes électorales générales au titre de l'année 2026, ont été déposés samedi dernier, a annoncé le ministre de l'Intérieur dans un communiqué.

Les décisions prises par lesdites commissions à l'issu de leurs réunions, du 5 au 9 janvier courant, concernent les nouvelles demandes d'inscription et celles de transfert d'inscription reçus, ainsi que les radiations légales effectuées et les fautes matérielles corrigées.

Toute personne intéressée peut consulter ces tableaux auprès des bureaux des autorités administratives locales et des services des collectivités et des arrondissements durant la période allant du 10 au 17 janvier, souligne la même source.

Par ailleurs, le ministre de l'Intérieur rappelle aux citoyennes et citoyens inscrits sur les listes électorales générales qu'ils ont la possibilité de s'assurer de leur inscription sur lesdites listes ou de l'exactitude de leurs informations personnelles, soit à travers l'envoi d'un SMS au numéro vert 2727 ou via le site électronique dédié aux listes électorales générales : ([www.listeselectorales.ma](http://www.listeselectorales.ma)).

*Chambres professionnelles*

# Dépôt des tableaux rectificatifs provisoires relatifs à la révision des listes électorales



**L**es commissions administratives chargées de la révision des listes électorales relatives aux Chambres professionnelles ont déposé, samedi dernier, les tableaux rectificatifs provisoires, a indiqué le ministre de l'Intérieur dans un communiqué.

Lesdits tableaux comprennent les décisions prises par les commissions administratives lors de leurs réunions tenues du 5 au 9 janvier 2026, dans le cadre de l'opération de révision ordinaire des listes précitées au titre de l'année en cours.

Ainsi, les professionnels intéressés peuvent consulter les tableaux rectificatifs durant la période allant du 10 au 18 janvier,

relève la même source.

Par ailleurs, le ministre rappelle aux professionnels répondant aux conditions légales requises, non encore inscrits sur les listes électorales relatives aux Chambres professionnelles, qu'ils doivent déposer leurs demandes aux bureaux des autorités administratives locales dont relève le lieu de leur activité professionnelle au cours de la même période.

Ces nouvelles demandes d'inscription seront soumises pour examen aux commissions administratives qui prendront les décisions nécessaires à ce sujet lors de leurs réunions prévues du 10 au 14 février 2026.

# Les dernières perturbations météorologiques ont interrompu la circulation sur 165 tronçons routiers

**L**es perturbations météorologiques ayant touché le Maroc entre le 12 décembre dernier et le 7 janvier ont causé des interruptions de la circulation sur plus de 165 tronçons routiers nationaux, régionaux et provinciaux, a indiqué, lundi, le ministre de l'Équipement et de l'Eau, Nizar Baraka.

Répondant à des questions orales à la Chambre des représentants sur "la situation des routes rurales", le ministre a précisé que ces interruptions, résultant d'averses orageuses et de chutes de neige exceptionnelles, sont dues à la montée du niveau de certains cours d'eau, aux éboulements rocheux ou encore aux glissements de terrain.

L'épaisseur de la neige sur certains tronçons routiers a dépassé un mètre et trois mètres pour les accumulations neigeuses, notamment sur les axes routiers des provinces d'Azilal, Tinghir, Guercif, Taza et de Boulemane, a ajouté M. Baraka.

Selon lui, ont également été constatées 88 coupures de la circulation sur 2.435 km de routes nationales, régionales et provinciales dans les provinces d'Ifrane, El Hajeb, Sefrou, Boulemane, Taza, Béni Mellal, Khénifra, Al Hoceima, Oujda, Jerada, Guercif et Taroudant.

Dans ses interventions, le ministère adopte une approche graduelle priorisant les routes nationales en tant qu'axes principaux pour la mobilité et les services vitaux, a-t-il relevé, ajoutant que la durée moyenne nécessaire pour rouvrir les routes bloquées par la neige, qui oscille entre 17 et 28 heures, se situe entre 14 et 24 heures pour les routes nationales.

Par ailleurs, M. Baraka a fait savoir que les équipes de maintenance et de déneigement relevant de son département ont procédé à la réouverture de la quasi-totalité de ces axes routiers, en coordination avec les autorités locales, notant que certains axes ont été rouverts à plusieurs reprises en raison de la récurrence des tempêtes de neige accompagnées de vents violents qui rendaient très difficile l'action des équipes.

Les opérations de déneigement ont nécessité plus de temps sur les tronçons routiers non revêtus, où l'utilisation des engins conventionnels s'avère difficile, imposant le recours à d'autres équipements tels que les bulldozers et les niveleuses, a-t-il expliqué.

Pour désenclaver les populations isolées par la neige, M. Baraka a souligné que le ministère, en coordination avec les autorités lo-

cales, a doté les provinces d'Azilal, Midelt, Khénifra, Ouarzazate et Tinghir de davantage de moyens afin d'accélérer la cadence des opérations de déneigement, de rouvrir dans les meilleurs délais les routes, les voies et les pistes non classées.

Les équipes de déneigement sont intervenues pour déneiger plusieurs pistes dans les

provinces d'Azilal, Khénifra, Midelt, Tinghir, Ouarzazate, Boulemane, Al Haouz, Béni Mellal, Chefchaouen, Chichaoua, Guercif, Taza et Sefrou, a poursuivi le ministre, faisant savoir que 832 personnes et 357 engins ont été mobilisés, dont des camions-étraves, des fraises à neige, des niveleuses, des excavateurs et des bulldozers.

## Le taux de remplissage des barrages atteint plus de 46%

Le taux de remplissage des barrages au Maroc s'est élevé, lundi, à 46,03 % (plus de 7,71 milliards de m<sup>3</sup>), contre 28,31% enregistrés à la même période de l'année précédente, selon des données publiées sur la plateforme "Maghreb Assoudoud".

Le bassin du Bouregreg a enregistré, jusqu'à lundi, un taux de remplissage de 94,98%, avec des ressources hydrauliques estimées à 1,27 milliard de m<sup>3</sup>, porté notamment par le niveau élevé du barrage Sidi Mohammed Ben Abdellah, dont le taux de remplissage s'est établi à 99,25%, révèle la même plateforme relevant du ministère de l'Équipement et de l'Eau.

A Tensift, le taux de remplissage est d'environ 71,33%, soit un volume de 162,13 millions de m<sup>3</sup>, tandis que le bassin du Loukkos a enregistré un taux de 62,89%, avec des ressources hydrauliques de l'ordre de 1,20 milliard de m<sup>3</sup>.

Le bassin du Sebou a, quant à lui, affiché un taux de remplissage de 54,81%, pour un volume de 3,43 milliards de m<sup>3</sup>, soutenu par d'importantes ressources en eau, notamment au niveau des barrages Bab Louta, Allal El Fassi et Bouhouda.

Par ailleurs, le bassin de Drâa-Oued Noun a enregistré un taux de remplissage de 29,83%, avec un volume de 312,66 millions de m<sup>3</sup>, tandis que le bassin de l'Oum Er Rbia a affiché un taux de 20,8%, correspondant à des ressources hydrauliques de 1,30 milliard de m<sup>3</sup>.

## CAN Maroc-2025

# Société

# Les agents de propreté, les héros discrets des stades

**L**es n'entrent jamais sous les projecteurs, ne figurent sur aucune feuille de match et n'entendent jamais leur nom scandé par les tribunes. Pourtant, sans eux, la fête du football africain n'aurait pas le même visage. A l'occasion de la CAN Maroc 2025, les agents de propreté des stades jouent un rôle essentiel, souvent invisible, mais déterminant.

Dès les premières heures de la matinée et jusqu'au cœur de la nuit, ces femmes et ces hommes s'activent dans les coulisses des enceintes sportives. Tribunes, gradins, sanitaires, zones mixtes ou abords des stades : chaque espace est nettoyé avec rigueur avant et après les rencontres. Un travail exigeant, mais accompli avec professionnalisme et fierté.

Les jours de match, le rythme est soutenu. Après le coup de sifflet final, alors que les supporters quittent les lieux, les agents prennent le relais. En quelques heures seulement, ils redonnent aux stades leur éclat, prêts à accueillir un nouveau public le lendemain. Leur mission est d'autant plus complexe que l'affluence est massive et que l'intensité de la compétition ne laisse aucun répit.

Au-delà de la propreté, leur travail illumine directement l'image du Maroc, pays hôte de la CAN. Des stades propres et bien entretenus reflètent une organisation maîtrisée et un sens aigu de l'hospitalité. Pour beaucoup d'agents, cette responsabilité est vécue comme une contribution personnelle à la réussite de l'événement continental.

"Quand les supporters partent, notre match commence", confie Ahmed, agent de propreté au Stade Prince Moulay Abdellah, ajoutant qu'"on sait que le lendemain, le stade doit être impeccable. C'est



une responsabilité, mais aussi une fierté de participer à cet événement".

"C'est fatigant, surtout avec l'affluence les jours des matchs mais quand on voit le Stade propre le matin, on oublie la fatigue. On se dit que notre travail a du sens", souligne un autre agent.

Si les joueurs font vibrer les foules, les agents de propreté assurent, dans l'ombre, la continuité du

spectacle. Leur engagement mérite d'être salué à la hauteur de leur contribution. Car derrière chaque match réussi, il y a aussi ces travailleurs discrets qui veillent, balai et gants à la main, à ce que la CAN Maroc 2025 reste une fête propre, au sens propre comme au figuré.

Par Houdaifa El Hajjam (MAP)

## L'énergie et la digitalisation au cœur des débats du Forum méditerranéen de Tétouan

**L**es travaux du Forum méditerranéen de Tétouan se sont déroulés, lundi, sous le thème "Energie et digitalisation: Vision concertée pour un développement durable et innovant". Initiée par l'Association méditerranéenne des leaders (AML) et l'Association des Marocains du monde retournés et résidant à l'étranger, cette rencontre a rassemblé des décideurs, universitaires et experts issus du Maroc, de Belgique, d'Egypte, de France et des Pays-Bas, dans l'objectif d'explorer les leviers permettant de mettre la transformation numérique et la transition énergétique au service d'un développement global et durable.

Le forum a offert une plate-forme pour mettre en lumière le rôle de la recherche scientifique et des technologies modernes, notamment l'intelligence artificielle et les solutions numériques, dans l'accompagnement des grandes mutations mondiales, soulignant leur contribution à la mise en œuvre de solutions innovantes et durables pour la préservation des ressources naturelles au profit des générations futures.

S'exprimant lors de la cérémonie d'ouverture, tenue en présence du gouverneur de la province de Tétouan, Abderraz-

zak Mansouri, ainsi que de plusieurs responsables locaux, le président de l'Université Abdelmalek Essaïdi, Bouchta El Moumni, a mis en avant le rôle central de l'université dans la production et la valorisation du savoir scientifique, ainsi que dans l'adaptation de ses résultats aux besoins de la société et de son environnement territorial.

A cet égard, il a rappelé que cette mission s'inscrit en droite ligne avec les Hautes Orientations de SM le Roi Mohammed VI, lesquelles placent l'innovation, la digitalisation et la transition énergétique au cœur des axes stratégiques de la construction du Maroc de demain.

Les débats ont porté notamment sur les enjeux stratégiques liés à la transition énergétique, à la numérisation et à l'innovation, dans le cadre du développement durable de l'espace méditerranéen.

Les intervenants ont également souligné que l'innovation et la transition verte constituent des leviers essentiels pour renforcer la souveraineté nationale et la compétitivité régionale, mettant en avant l'importance de soutenir l'entrepreneuriat dans les secteurs technologique et de l'économie verte, et de rapprocher les solutions d'énergie propre des collectivités territo-

rielles, afin d'améliorer la qualité de vie des citoyens.

Le forum a été marqué par la signature d'une convention de partenariat entre l'Université Abdelmalek Essaïdi et plusieurs associations nationales et internationales, visant à développer des projets de recherche et d'innovation communs dans les domaines de l'énergie et du numérique, et à renforcer l'impact scientifique et sociétal de la coopération académique.

Cette initiative illustre l'engagement de l'université, à travers ses établissements et ses cadres pédagogiques, au sein de son environnement méditerranéen. Elle traduit également sa volonté de nouer des partenariats efficaces, afin de transformer le savoir en propositions concrètes et en projets structurants, au service d'un développement durable centré sur l'humain et l'innovation.

Le forum a été ponctué par deux sessions scientifiques autour des thèmes: "Energie et digital: Quelles solutions scientifiques concrètes pour le développement des territoires innovants?", et "Populations, environnement et technologies: de la stratégie à l'impact, comment renforcer un développement participatif, durable, inclusif et résilient ?".

## Campagne de don du sang à Aïn Chock pour renflouer le stock

**U**ne campagne de don du sang a été organisée lundi à la préfecture d'arrondissements d'Aïn Chock, en partenariat avec l'Agence marocaine du sang et de ses dérivés (AMSD) – Région Casablanca-Settat, afin de renflouer le stock régional de cette substance vitale et promouvoir les valeurs de solidarité et d'engagement citoyen.

Cette initiative, qui s'est poursuivie mardi, s'est tenue en présence de la gouverneur de la préfecture d'arrondissements d'Aïn Chock, Bouchra Barradi et a mobilisé les autorités locales, les fonctionnaires de la préfecture ainsi que plusieurs associations de la société civile.

L'opération ambitionne d'atteindre 400 donneurs de sang afin de renforcer les réserves de cette substance vitale au niveau de la région, de contribuer à pallier le déficit en poches de sang et de consolider la culture du don auprès des citoyens, en les encourageant à s'engager activement dans ce noble acte humanitaire pour sauver des vies.

A cette occasion, la cheffe de la Direction de l'action sociale (DAS) au sein de la préfecture d'arrondissements d'Aïn Chock, Hind Hanine, a indiqué que cette campagne s'inscrit dans la continuité des actions sociales menées par la préfecture visant à encourager l'engagement citoyen et à consolider les valeurs de solidarité, d'entraide et de responsabilité collective.

Cette campagne, a-t-elle poursuivi, vise notamment le renforcement du stock régional de sang et de ses dérivés, la sensibilisation à l'importance du don régulier de sang, la consolidation de l'esprit de solidarité entre les différentes composantes de la société, ainsi que le soutien aux efforts du secteur de la santé dans la gestion des situations d'urgence.

Mme Hanine a aussi mis en avant les efforts de l'AMSD à travers la mobilisation de l'ensemble des moyens logistiques et médicaux nécessaires afin de garantir la sécurité des donneurs et le bon déroulement de l'opération.

De son côté, Hind Zejli, cheffe du Service d'approvisionnement des produits sanguins labiles (PSL) – Région Casablanca-Settat, a souligné que les campagnes de don de sang de proximité constituent un levier essentiel pour assurer un approvisionnement régulier et sécurisé en produits sanguins au profit des hôpitaux, en particulier pour la prise en charge des urgences médicales, des interventions chirurgicales et des patients souffrant de pathologies chroniques.

Elle a également salué le sens de responsabilité et l'engagement positif des fonctionnaires et des associations participantes, notant que l'opération est encadrée par des professionnels de santé qualifiés et bénéficiant de moyens logistiques adaptés, garantissant son bon déroulement dans le respect des normes sanitaires en vigueur.

# INTERVIEW

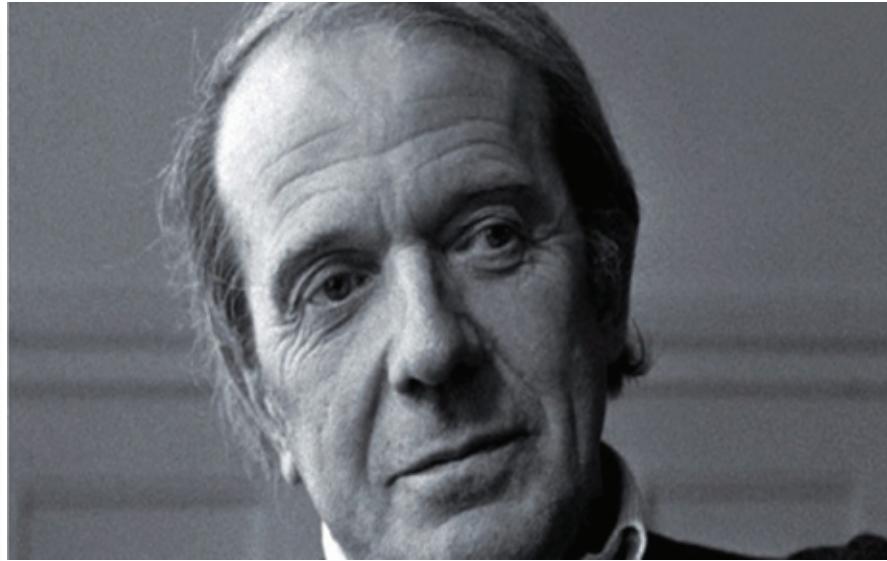
## Gilles Deleuze

### La littérature et la vie

La seule manière de défendre la langue, c'est de l'attaquer... Chaque écrivain est obligé de se faire sa langue...

Proust

“



Traitant dans son ouvrage *Critique et clinique* (Minuit, 1993) de la question de la littérature dans son rapport avec la vie, Gilles Deleuze (1925-1995) montre en quoi la littérature transforme la langue par la création de la syntaxe et du style de façon à aboutir à une

langue en devenir : « Il n'y a pas de création de mots, il n'y a pas de néologismes qui vaillent en dehors des effets de syntaxe dans lesquels ils se développent ».

On n'écrit pas pour imposer une forme, mais peut-être pour n'en avoir aucune. L'inachèvement, l'informel sont plutôt ce que cherche la littérature. C'est toujours une affaire en cours, en acte, en devenir, l'écriture. Comme chez Gombrowicz ou dans un roman de Le Clézio ou encore dans une œuvre puissante de Lovecraft. Or devenir ne veut pas dire aller vers une forme, mais trouver une zone de voisinage où l'on est « entre » ou « parmi » : « Le devenir est toujours « entre » ou « parmi » : femme entre les femmes, ou animal parmi d'autres ». Chez Le Clézio ou Kafka, le personnage devient. Sans pour autant s'identifier à un champion olympique, le littérateur est un athlète, un sportif au lit, comme disait Michaux. La langue doit se métamorphoser et permettre à l'écrivain de devenir femme, animal, végétal, molécule. La littérature est là où la syntaxe devient un ensemble de détours nécessaires et révélateurs de la vie dans les choses. En écrivant, on

devient.

Si on croit qu'écrire se limite à raconter des histoires, des souvenirs, des deuils et des amours, c'est qu'en réalité on ne comprend rien à l'écriture. On n'écrit pas pour son père-mère, ou alors se satisfaire d'une simple littérature de psychanalisation et d'infantilisation. La littérature commence avec une troisième personne qui naît en nous, l'impersonnel. À ce niveau, la littérature se dessaisit du Je et se définit par le neutre de Blanchot : « Quelque chose arrive (aux personnages), qu'ils ne peuvent ressaisir qu'en se désaisissant de leur pouvoir de dire Je » (L'entretien infini). C'est que les personnages ont une vision qui les dépasse comme un devenir, une puissance. L'exemple que donne Deleuze à cet égard est celui de l'avare ; ses traits individuels, le fait d'aimer une femme par exemple, le font devenir riche, donc, il aurait ainsi accès à sa vision, celle de devenir puissant.

On n'écrit pas non plus avec ses névroses dans la mesure où la maladie n'est pas un devenir, mais une rupture, un arrêt du processus. C'est pourquoi l'écrivain cherche une santé durant ce processus car la littérature peut être une affaire de santé. La littérature est une santé, voire une médecine de l'écrivain et du monde. C'est aussi une fabulation consistant à inventer un peuple qui manque, un peuple mineur. L'exemple que cite Deleuze dans ce sens est la littérature américaine qui a ceci de particulier qu'elle produit des

écrivains qui racontent des souvenirs de tout le peuple américain, composé par les émigrés de tous les pays. Chez Thomas Wolfe, dit-il, l'Amérique peut se trouver dans l'expérience d'un seul homme, et, en tant que peuple mineur, il n'a pas pour vision de dominer. Raison pour laquelle, le peuple ne peut être pour l'écrivain qu'un bâtarde, non pas au sens d'un état de famille, mais en tant que mineur, toujours inachevé, dominé. Ça, c'est aussi Kafka pour l'Europe centrale, c'est Melville pour l'Amérique. L'écrivain est ce mineur qui donne la parole au peuple mineur.

Ecrire n'est pas facile, et la littérature travaille à la transformation de la langue. Deleuze dit qu'elle trace dans la langue une sorte de langue étrangère, « qui n'est pas une autre langue, ni un patois retrouvé, mais un devenir-autre de la langue, une minoration de cette langue majeure, un délire qui l'emporte, une ligne de sorcière qui s'échappe du système dominant ». On ne peut pas passer outre la figure mystérieuse du poète Rimbaud, dont on dirait que tout le langage qu'il crée passe par des Visions et des Auditions n'appartenant à aucune langue. Considérees en tant que « de véritables Idées », car émanant des « interstices du langage », l'écrivain décompose en cela la langue maternelle et invente une nouvelle langue dans la langue. La vie passe dans le langage pour constituer les Idées, tel est le but de la littérature. Des chefs-d'œuvre ont leur

“

On n'écrit pas pour imposer une forme, mais peut-être pour n'en avoir aucune. L'inachèvement, l'informel sont plutôt ce que cherche la littérature.

place ici : le Voyage de Céline où l'on assiste à une langue maternelle décomposée ou Mort à crédit où la nouvelle syntaxe réalise une langue dans la langue ; Artaud également dont la chute des lettres est révélatrice de cette destruction du langage maternel...

Bref, écrire veut dire créer une nouvelle syntaxe de manière à tracer dans la langue maternelle une langue étrangère. La tâche est ardue, on le voit. C'est pour cette raison que Deleuze conclut son discours en affirmant : « Si l'on considère ces critères, on voit que, parmi tous ceux qui font des livres à intention littéraire, même chez les fous, très peu peuvent se dire écrivains ». **Najib Alliou**



## La répression s'accentue en Iran

### Trump menace les partenaires de Téhéran de sanctions



Le président américain Donald Trump a menacé lundi les partenaires commerciaux de l'Iran de sanctions douanières, au moment où selon une ONG le bilan de la répression des manifestations contre le pouvoir dépasse les 600 morts.

Donald Trump, qui a menacé plusieurs fois d'intervenir militairement, a annoncé lundi que tout pays commerçant avec l'Iran serait frappé de droits de douane de 25% par les Etats-Unis.

"Cette décision est définitive" et "prend effet immédiatement", a affirmé le président américain sur son réseau Truth Social, une mesure susceptible de frapper notamment la Chine, principal partenaire commercial de l'Iran.

Lundi, les autorités iraniennes ont tenté de reprendre le contrôle de la rue en organisant

des rassemblements massifs à travers le pays.

A l'appel du président Massoud Pezeshkian, des milliers d'Iraniens ont envahi selon les images de la télévision d'Etat la place de la Révolution, au cœur de Téhéran, en soutien au pouvoir confronté à l'un de ses plus grands défis depuis la proclamation de la République islamique en 1979.

Leur mobilisation est un "avertissement" aux Etats-Unis, a réagi le guide suprême, l'ayatollah Ali Khamenei.

Dans la capitale, au milieu de drapeaux de la République islamique et de slogans "Mort à l'Amérique", la foule a récité des prières pour les membres des forces de sécurité tués dans ce que le gouvernement qualifie "d'émeutes". Des dizaines sont morts au total, selon la presse iranienne.

L'Iran mène une guerre contre des "terroristes", a lancé sur place le président du Parlement, Mohammad Bagher Ghalibaf, menaçant d'infliger à Donald Trump une leçon "inoubliable" en cas d'attaque américaine.

D'autres rassemblements similaires ont eu lieu dans plusieurs villes, d'après les médias officiels, tandis que le gouvernement a décrété trois jours de deuil national.

Dans le même temps, dénonce l'ONG Iran Human Rights (IHR), la répression du mouvement débuté le 28 décembre contre le marasme économique et défiant désormais ouvertement le pouvoir, s'intensifie.

L'organisation dit avoir confirmation de la mort de 648 manifestants au total - et d'environ 10.000 arrestations. Son bilan précédent faisait état de 192 tués.

Mais la réalité pourrait être bien plus noire, craint IRH, évoquant des rapports pour l'heure non confirmés allant jusqu'à 6.000 morts. Les autorités ont imposé une coupure totale des communications internet depuis le 8 janvier, compliquant la collecte d'informations.

Sur une vidéo authentifiée dimanche par l'AFP, on voit des dizaines de corps enveloppés dans des sacs noirs devant une morgue de la capitale, et ce qui semble être des Iraniens à la recherche de leurs proches disparus.

Le Centre pour les droits de l'Homme en Iran (CHRI), dont le siège est à New York, a affirmé dimanche que les hôpitaux étaient "débordés" par l'afflux de manifestants blessés et que les réserves de sang diminuaient.

A Paris, le président français Emmanuel Macron a condamné "la violence d'Etat qui "frappe aveuglément" les manifestants, et Londres a fustigé "l'horrible" répression, appelant à "cesser immédiatement les violences". L'Union européenne a dit envisager "de nouvelles sanctions, plus sévères" contre l'Iran.

En écho à Téhéran, Moscou a de son côté dénoncé les "tentatives d'ingérence extérieures".

Les autorités iraniennes ont convoqué lundi des ambassadeurs ou chargés d'affaires d'Allemagne, de France, d'Italie, de Grande-Bretagne,

en poste à Téhéran, pour protester contre le soutien affiché aux manifestants.

Après les menaces répétées de Donald Trump, le chef de la diplomatie iranienne Abbas Araghchi a affirmé que son pays "ne cherchait pas la guerre", mais y était "tout à fait préparé", tout en laissant la porte ouverte à des négociations.

Selon la Maison Blanche, des frappes aériennes pour mettre fin à la répression du mouvement sont toujours sur la table.

Toutefois, "la diplomatie est toujours la première option pour le président", a déclaré lundi la porte-parole Karoline Leavitt, le pouvoir iranien adoptant un "ton très différent" lors de discussions privées avec l'émissaire américain, Steve Witkoff.

Les Etats-Unis avaient mené en juin des frappes contre les installations nucléaires iraniennes, aux côtés de son allié Israël.

La vague de contestation survient dans un pays affaibli par cette guerre de 12 jours et les coups portés à plusieurs de ses alliés régionaux, ainsi que par les sanctions liées à son programme nucléaire, rétablies en septembre par l'ONU.

Le fils de l'ancien chah d'Iran, chassé du pouvoir en 1979, et figure de l'opposition iranienne en exil aux Etats-Unis, Reza Pahlavi, a exhorté sur les réseaux sociaux les forces armées et de sécurité à "se tenir aux côtés du peuple".

Dans une interview sur CBS News, il a mis en garde contre un pouvoir iranien qui "tente de duper le monde en faisant croire une nouvelle fois qu'il est prêt à négocier".

Donald Trump "sait ce qui est en jeu", ajoute l'ancien prince héritier, estimant que "la ligne rouge qui avait été tracée a été clairement franchie par ce régime".

Ce mouvement est d'une ampleur sans précédent depuis celui qui avait ébranlé l'Iran après la mort en septembre 2022 de la jeune Kurde Mahsa Amini, arrêtée par la police des mœurs pour avoir prétendument enfreint le code vestimentaire imposé aux femmes.

## Frappes russes massives en Ukraine

### Quatre morts et des coupures de courant

Au moins quatre personnes sont mortes près de Kharkiv dans le nord-est de l'Ukraine au cours d'une nuit de bombardements russes massifs qui ont provoqué mardi de nouvelles coupures de courant dans le pays en proie à un hiver glacial, a indiqué Kiev.

Moscou a visé les régions de Kiev, Kharkiv, Zaporijja (sud), Dnipropetrovsk (centre-est) avec 25 missiles et 293 drones, a indiqué l'armée de l'air ukrainienne sur Telegram.

Près de quatre ans après le lancement de son offensive à grande échelle, Moscou continue de pilonner sans relâche les infrastructures électriques ukrainiennes, privant des centaines de milliers de foyers de chauffage, d'eau, et d'électricité.

Un journaliste de l'AFP a vu des pompiers s'affairer autour des décombres d'un entrepôt postal en proie aux flammes dans le village de Korotych près de Kharkiv, où

une frappe russe a fait au moins quatre morts et six blessés, selon le gouverneur régional Oleg Synegubov.

Deuxième ville la plus peuplée du pays avant l'invasion russe déclenchée en février 2022, Kharkiv est fréquemment la cible de bombardements russes. Une frappe nocturne a notamment causé un incendie dans un centre de soins pour enfants, sans faire de victimes, a déclaré le maire Igor Terekhov.

Le président ukrainien Volodymyr Zelensky a dénoncé sur X une frappe "sans aucun but militaire" sur l'entrepôt et les bombardements qui ont laissé "plusieurs centaines de milliers de foyers sans électricité" dans la région de Kiev.

"La Russie doit comprendre que le froid ne l'aidera pas à gagner la guerre", a-t-il néanmoins ajouté, réitérant son appel aux pays alliés de Kiev à renforcer les systèmes de défense aérienne de l'Ukraine.

Le ministère de l'Energie a annoncé de

nouvelles coupures de courant à Kiev et dans une partie de la région de la capitale en raison des attaques sur les infrastructures électriques et du mauvais temps, alors que Kiev connaît des températures oscillant entre -7°C et -15°C.

L'opérateur électrique privé DTEK a également indiqué que 47.000 foyers étaient sans électricité à Odessa, ville portuaire sur la mer Noire, en raison de dégâts sur deux installations énergétiques.

C'est, selon lui, la huitième attaque depuis octobre contre ses installations énergétiques. "Depuis le début de l'invasion, les centrales de DTEK ont été attaquées par l'ennemi plus de 220 fois", a ajouté la compagnie sur Telegram.

Deux vagues d'attaques de drones russes sur le centre-ville d'Odessa ont endommagé des immeubles d'habitation et un hôpital, faisant au moins six blessés, selon le gouverneur régional Oleg Kiper.

Une femme et un homme ont par ailleurs été hospitalisés après des frappes dans la région de Dnipropetrovsk, selon les services de secours ukrainiens mardi.

Les efforts diplomatiques pour tenter de mettre fin au conflit se sont intensifiés ces derniers mois sous l'impulsion du président américain Donald Trump, mais sans aboutir à des avancées concrètes.

Les Etats-Unis ont dénoncé lundi devant le Conseil de sécurité de l'ONU l'utilisation par la Russie du missile balistique de dernière génération Orehnik. Selon Moscou, ce missile a frappé une usine aéronautique près de Lviv (ouest).

Il s'agit, pour Washington, d'une "escalade dangereuse et inexplicable alors que les Etats-Unis travaillent avec Kiev, d'autres partenaires et Moscou pour mettre un terme à la guerre via un accord négocié".

Les Etats-Unis ont accusé Moscou de "tourner la cause de la paix en ridicule".

Entre Nuuk et Copenhague

# L'indépendance du Groenland envisagée prudemment



**N**ation au sein du royaume du Danemark, le Groenland veut s'émanciper de la tutelle de Copenhague mais si la marche à suivre est claire, les dirigeants de l'île arctique avancent prudemment sous l'œil intéressé de Donald Trump.

"Nous avons un accord avec nos concitoyens groenlandais, selon lequel ils décident de leur avenir librement", explique à l'AFP l'historien Bo Li-degaard, ancien diplomate.

"Pour nous, c'est une violation de tout ce que nous défendons et de tout ce que nous avons convenu avec les Groenlandais si cette décision n'est pas prise librement et sans contrainte", poursuit-il. Pas question donc de céder aux pressions américaines et de "vendre" un territoire qui répète ne pas vouloir être acheté.

Pour le Danemark, pas question non plus de garder coûte que coûte l'île, autonome depuis 1979 après avoir été longtemps une colonie puis

un département du royaume.

La Première ministre Mette Frederiksen a souligné que le souhait d'indépendance du Groenland était "à la fois légitime et compréhensible", mais qu'elle cherchait avant tout à développer la communauté du royaume danois, qui compte aussi les îles Féroé.

"Dans les pays nordiques, à l'époque contemporaine, si un territoire veut faire sécession et devenir indépendant, il doit être autorisé à le faire", relève le professeur de politique internationale à l'Université de Copenhague, Ole Waever.

"Que ce soit avec la Norvège en 1905 ou l'Islande en 1944, il n'y a pas eu de guerre civile", souligne-t-il.

Dans les rues de Copenhague, les Danois estiment que le Groenland peut faire sécession, s'il se sent prêt.

"Je suis d'accord pour qu'ils deviennent indépendants, mais je pense que ce sera très difficile,

pour l'instant, pour un si petit pays (...) tout seul, sachant qu'un grand pays comme les Etats-Unis les convoite", dit Charlotte Moltke, une retraitée de 68 ans.

Les grandes lignes de l'accès à l'indépendance sont tracées par la loi sur l'autonomie interne de 2009.

"Nous sommes plus malins que les Britanniques : on ne fait pas un Brexit et ensuite on essaie de comprendre ce que ça veut dire, ce qu'il faut faire est clair dès le début", sourit M. Waever.

Le chapitre huit stipule dans son article 21 que si le peuple groenlandais décide de demander l'indépendance, des négociations doivent s'engager entre Nuuk et Copenhague pour aboutir à un accord définissant les modalités du divorce.

La question de la contribution financière, environ 4,5 milliards de couronnes (602 millions d'euros) versées chaque année par Copenhague au Groenland et qui correspond à plus d'un cin-

quième de son PIB, figure au cœur des discussions.

L'accord, conclu avec le consentement des Parlements danois et groenlandais, doit en dernière instance être adopté par référendum au Groenland.

Point délicat, l'économie groenlandaise repose quasi exclusivement sur la pêche et va devoir affronter les conséquences du vieillissement de sa population, relève un rapport de la Banque nationale du Danemark.

"Je ne pense pas qu'ils soient en position d'être économiquement indépendants. Mais s'ils veulent essayer, bien sûr, qu'ils y aillent. Ce n'est pas à nous d'en décider", estime Joachim Ziegler, un étudiant de 24 ans.

Très largement indépendantistes, les Groenlandais sont plutôt réticents à l'idée d'une sécession rapide, pourtant mise en avant par le seul parti d'opposition, Naleraq, qui a rassemblé près d'un quart des suffrages aux dernières législatives.

"C'est de mauvais goût : ce qui se passe est terrible en ce moment, et (certains) exploitent la situation pour obtenir l'indépendance", juge à Nuuk l'entrepreneuse groenlandaise Inger Olsvig Brandt.

"Je sais que nous, les Groenlandais, souhaitons tous devenir indépendants (...) mais il faut un plan pour cela", dit-elle.

Sur le plan politique, la coalition gouvernementale, soutenue par 75% des suffrages aux législatives de mars 2025, travaille discrètement à partir d'un projet de constitution établi en 2024.

"Jusqu'à l'an dernier, aucun homme politique groenlandais digne de ce nom n'aurait déclaré préférer rester au sein du royaume du Danemark, et c'est très difficile de revenir en arrière. Mais il s'agit d'abord d'un débat interne au Groenland", souligne Mikaela Engell, spécialiste du territoire arctique et ancienne représentante du Danemark sur place.

Le gouvernement groenlandais pourrait commencer à prendre en charge un nouveau domaine : en 2009, il a ainsi commencé à gérer ses ressources naturelles.

## Face aux pressions chinoises, Tokyo et Séoul resserrent les liens

**L**a Première ministre japonaise Sanae Takaichi a reçu mardi le président sud-coréen Lee Jae Myung, tous deux appelant à resserrer les liens entre leurs pays en pleine crise diplomatique entre Tokyo et Pékin.

Les deux dirigeants se sont serré la main devant les caméras avant un entretien dans l'ex-capitale impériale de Nara près de Kyoto (ouest), région natale de la dirigeante nationaliste, a constaté une journaliste de l'AFP sur place.

La rencontre intervient alors que les relations entre la Chine et le Japon enregistrent un coup de froid depuis que Mme Takaichi a laissé entendre en novembre que son pays pourrait intervenir militairement si la Chine attaquait Taïwan, considérée comme partie intégrante de la Chine par Pékin.

La semaine dernière, Pékin a annoncé des contrôles renforcés sur l'exportation vers le Japon de biens à double usage, civil et militaire, au risque d'affecter l'approvisionnement du Japon en terres rares.

"Dans cette situation de plus en plus complexe, au sein d'un ordre international en rapide évolution, nous devons continuer à progresser vers un avenir meilleur (...) la coopération entre

nos deux pays est plus importante que jamais, et primordiale", a déclaré Lee Jae Myung au début de la rencontre.

M. Lee, qui ne souhaite pas se mêler du différend entre Pékin et Tokyo, est au Japon pour deux jours.

Mme Takaichi, elle, a déclaré à M. Lee que, "tout en faisant progresser leurs relations bilatérales, les deux pays devaient coopérer pour assurer la stabilité régionale et remplir leurs rôles respectifs".

"Face à la détérioration de la situation dans le voisinage de nos deux pays, nos relations bilatérales, ainsi que la coopération entre Japon, Corée du Sud et Etats-Unis, revêtent une importance croissante" et les liens entre Tokyo et Séoul sont "stratégiques", a-t-elle martelé à l'issue de l'entretien.

Selon la présidence sud-coréenne, les deux pays sont convenus de renforcer leur coopération sur la sécurité économique et l'intelligence artificielle, ainsi que sur les "questions régionales et mondiales".

Avant sa visite au Japon, M. Lee s'est rendu il y a une semaine en Chine où il a rencontré son homologue Xi Jinping et mis en scène leur entente

dans des selfies largement partagés en ligne.

Sa visite au Japon peu de temps après sert à "montrer que Séoul ne favorise pas un camp plutôt qu'un autre", analyse Benoît Hardy-Chartrand, expert de géopolitique au campus de l'Université Temple à Tokyo.

Pour lui, la Chine s'imposait au menu des discussions à huis clos "car les mesures de rétorsion de Pékin, y compris les contrôles à l'exportation, auront également un impact sur la Corée". Les chaînes d'approvisionnement des trois pays sont imbriquées, notamment dans l'industrie électronique.

La rencontre au sommet intervient aussi après d'importantes manœuvres militaires chinoises autour de Taïwan et des tirs de missiles balistiques par la Corée du Nord, dont Pékin est proche, en mer du Japon.

Dans un entretien avec la chaîne publique nippone NHK diffusé lundi, M. Lee a cependant déclaré qu'il n'avait pas à "intervenir ou s'impliquer" dans la dispute sino-japonaise.

Contrairement à son prédécesseur, tenant d'une ligne dure avec la Corée du Nord, il défend l'apaisement avec Pyongyang, alors que Tokyo s'inquiète des menaces nord-coréennes pour la sé-

curité régionale.

Tokyo et Séoul pourraient également évoquer les relations avec leur allié américain. L'imprévisibilité du président Donald Trump "a remis en question de vieilles certitudes et souligné l'importance de renforcer leurs liens", selon M. Hardy-Chartrand.

"Sanae Takaichi se méfiera de la stratégie de la Chine, conçue pour creuser des divisions entre la République de Corée et le Japon, et elle voudra réaffirmer le terrain d'entente partagé entre Séoul et Tokyo", note auprès de l'AFP Yee Kuang Heng, professeur en sécurité internationale à l'Université de Tokyo.

Les relations entre les deux voisins ont longtemps été minées par les questions liées à l'occupation brutale de la péninsule coréenne par le Japon entre 1910 et 1945.

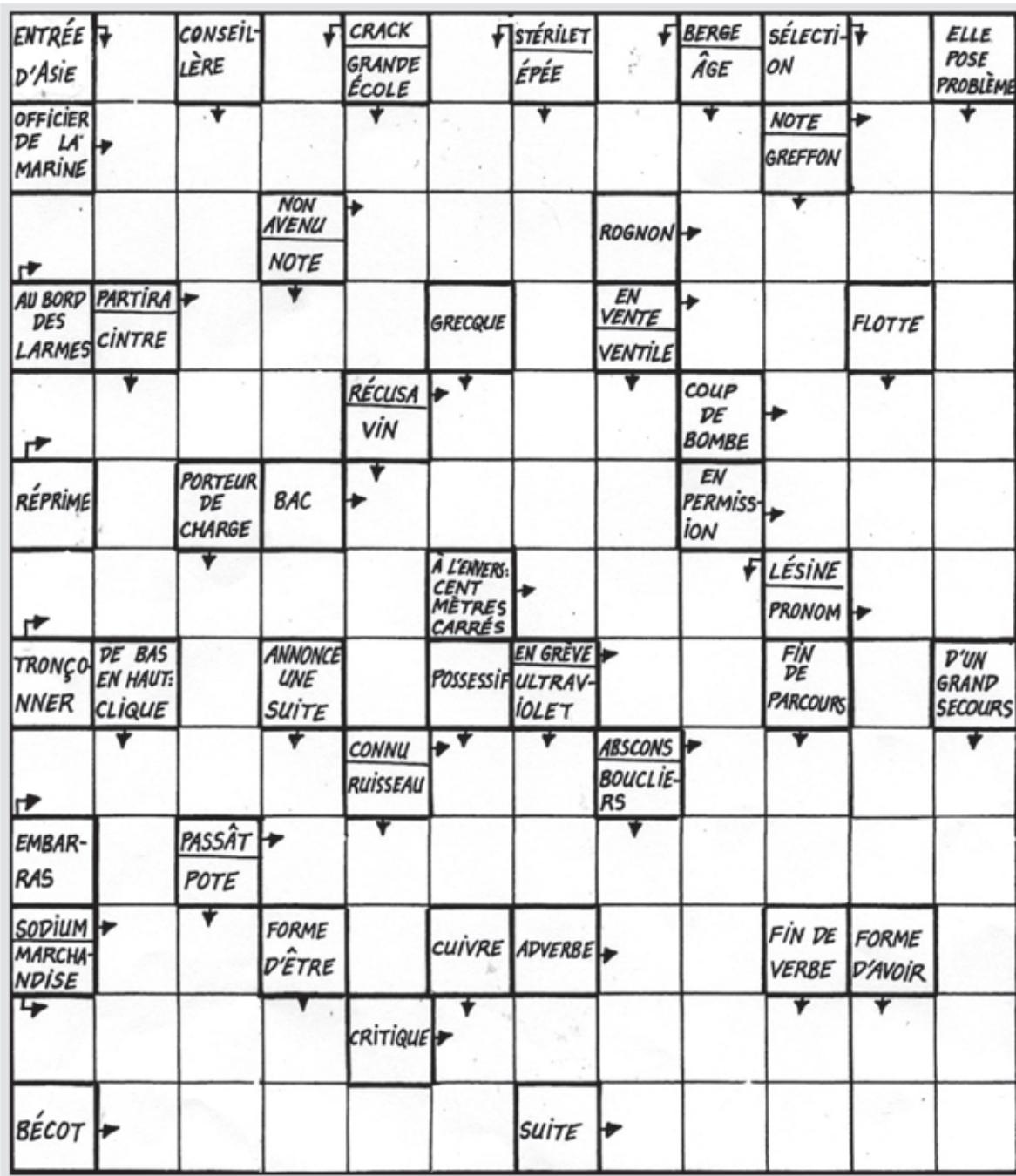
L'ancien président conservateur sud-coréen Yoon Suk Yeol avait travaillé à un réchauffement diplomatique avec Tokyo. Son successeur, Lee Jae Myung, compare pour sa part la relation entre les deux pays à celle de "voisins partageant un jardin".

Sa visite au Japon est la deuxième depuis août lorsqu'il avait rencontré le prédécesseur de Mme Takaichi, Shigeru Ishiba.

Par Abou Salma  
abousalma10@gmail.com

# JEUX & Loisirs

## Mots fléchés



## Solution mots fléchés d'hier



Directeur de la Publication et de la Rédaction

Mohamed Benarbia

Secrétaire général de la rédaction

Mohamed Bouarab

Rédaction

Hassan Bentaleb

Alain Bouithy

Mourad Tabet

Wafaa Méjdoubi

Mehdi Ouassat

Rachid Meftah

Libération

Quotidien (6j/7)

Responsable des ressources humaines

Atika Rachdi

Directeur artistique

Fouad Ezzafir

Service technique

Khadja Sabi (Responsable)

Myriam Rehane

Khadja Halafi

Mariama Farki

Elkandoussi Elmardi

Révision

Abdelmoumen Warrach

Secrétariat

Asmaa Tabaa

Photographe

Ahmed Laaraki

Libération

Quotidien (6j/7)

Adresse de la Rédaction

33, Rue Amir Abdellader

B.P. 2165 - Casablanca

Maroc

E-mail: Liberation@libe.ma

Téléphone: 0522 31.28.10

Imprimerie

Les Editions Maghrébines

Fax de la rédaction: 0522 62.09.72

2000 exemplaires imprimés

Service annonces et publicité

E-mail: annoncesliberation@libe.ma

Youssef El Gahs

Mouna El Youssoufi

Loubna Baghdadi

Rkia Ait Dahman

Siham Zaïer

Fadiwa Choukri

Distribution

SAPRESS

Dossier DE PRESSE 130/64

Site web: www.libe.ma

Journal Libération

Libération Maroc

0522 60 23 44

Fax: 0522 31.28.10

Imprimerie

Les Editions Maghrébines

Fax de la rédaction: 0522 62.09.72

2000 exemplaires imprimés

Distribution

SAPRESS

Dossier DE PRESSE 130/64

Site web: www.libe.ma

Journal Libération

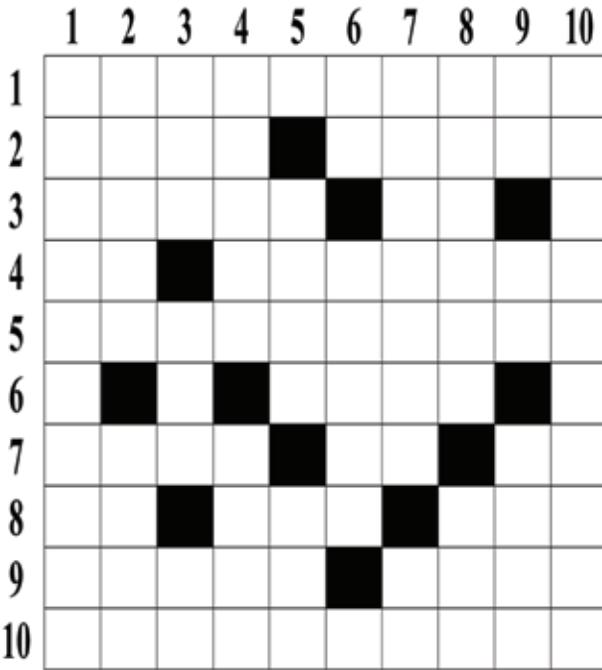
Libération Maroc

المغرب

OID MAROC

2017

www.oid.ma

**Mots croisés****HORIZONTALEMENT**

- Frères ennemis mathématiques
- Etat du Golfe – Incroyable
- Protection – A rendre
- Petit cours – Déborde
- Mettre au courant
- L'intégralité
- Manqua – Eclos – Brome
- Iridium – Possessif – Désert
- Sur l'ivoire – Astiqué
- Luxure

**VERTICIALEMENT**

- Joyaux
- Met en avant – Prépare au tir
- Vieux rayon – Clair – Période
- Cordillère d'Amérique – Potes
- Envie – Choisi
- Longueur jaune – Soldats d'échiquier
- Contient – Poiseuille
- Vantent – Monarque
- Gagné – Se le suit – Détrône nordique
- Pilier de l'industrie

**Solution mots croisés d'hier****Grilles de sudoku****Facile**

	6	1	2					
4	3	7					2	
7	9		3	6	8			
9	8	2		7	5			
				9				
4		6	8	7	1			
2	5	1		8	7			
5			2	3	4			
	7	3	2					

**Moyen**

	3	1						
9							2	8
1	8		2	5	3			
6			8	9		3		
				9				
3		6	1				9	
1	9	3		7	4			
7	4					9		
				7	8			

**Difficile**

	4		3	5				
8	7		5					
3		6	8	7				
			5	9	1			
8				7				
6	9	1						
2	7	3	6					
		1		3	4			
6	5		2					

**Expert**

	1			2				
3	6	8	4					
		3		4	7			
5			8			7		7
4		9					2	
3	9		1					
			6	2	8	9		
8				5				6

**Rappel des règles**

Remplir chaque carré de 9 cases par des chiffres allant de 1 à 9. Aucun de ces chiffres ne doit apparaître deux fois dans la même case, la même ligne ou la même colonne.

**Solution sudoku d'hier****Facile**

7	6	3	5	4	9	1	2	8
4	2	9	1	8	3	5	6	7
5	1	8	7	2	6	3	4	9
8	5	4	9	6	7	2	1	3
2	3	6	4	1	8	7	9	5
1	9	7	3	5	2	6	8	4
3	8	1	6	7	4	9	5	2
9	4	5	2	3	1	8	7	6
6	7	2	8	9	5	4	3	1

**Moyen**

5	1	3	6	8	2	7	9	4
4	6	8	5	9	7	1	2	3
7	9	2	1	4	3	5	6	8
1	7	9	2	6	8	3	4	5
3	8	5	9	1	4	6	7	2
6	2	4	7	3	5	9	8	1
9	3	1	4	2	6	8	5	7
2	5	6	8	7	1	4	3	9
8	4	7	3	5	9	2	1	6

**Difficile**

8	7	1	4	5	6	2	9	3
9	4	6	1	3	2	5	8	7
3	2	5	8	7	9	4	6	1
1	3	9	7	4	5	8	2	6
5	8	2	6	9	1	3	7	4
7	6	4	2	8	3	9	1	5
4	9	7	3	6	8	1	5	2
6	1	8	5	2	4	7	3	9
2	5	3	9	1	7	6	4	8

**Expert**

7	1	5	8	2	4	3	9	6
8	4	2	6	3	9	5	7	1
6	9	3	5	1	7	4	2	8
3	6	8	9	7	2	1	4	5
1	5	9	3	4	8	2	6	7
4	2	7	1	6	5	8	3	9
9	7	4	2	8	1	6	5	3
5	3	1	4	9	6	7	8	2
2	8	6	7	5	3	9	1	4

# Economie

L'inflation poursuit son mouvement baissier pour le 3<sup>ème</sup> trimestre consécutif

Le Haut-Commissariat au plan (HCP) révèle que l'inflation aurait poursuivi son mouvement baissier pour le troisième trimestre consécutif, s'établissant à -0,1% au T4-2025, au lieu de 2% au début de l'année.

Cette inflexion aurait résulté d'une contraction de 0,7% des prix alimentaires combinée à une augmentation de 0,4% de ceux des produits non-alimentaires, explique le HCP dans un point de conjoncture faisant état de la situation des principaux indicateurs économiques observés au T3-2025 et estimés pour le T4-2025, et relatant les prévisions pour le T1-2026.

Le net retrait de l'inflation alimentaire aurait été induit par une diminution significative des prix de l'huile d'olive, favorisée par une récolte nationale abondante, ainsi que par la baisse des prix des viandes.

Il aurait été, également, appuyé par le repli des prix à l'import des céréales et des légumineuses sèches, dans le sillage de l'amélioration de leurs offres sur les marchés mondiaux, rapporte la MAP.

Ces tendances auraient, toutefois, été partiellement atténuées par la persistance des pressions sur les prix des produits frais et du café.

Parallèlement, la poursuite de la baisse des prix de l'énergie, bien qu'à un rythme plus modéré que celui enregistré le trimestre précédent (-1,1%, après -3%), aurait contribué à contenir l'évolution des prix des produits non alimentaires, sous l'effet du recul des cours internationaux du pétrole.

Concernant l'inflation sous-jacente, qui exclut les prix soumis à l'intervention de l'Etat et les produits à prix volatils, elle aurait évolué selon une trajectoire similaire, mais de manière plus marquée que l'inflation globale, se situant à -0,7% après +0,7% le trimestre précédent, du fait notamment de la réduction des tensions sur sa composante alimentaire.

Après une progression modérée au trimestre précédent

## La croissance économique attendue à 4,2% au premier trimestre 2026



À près 4% au quatrième trimestre 2025, la croissance économique nationale devrait enregistrer une légère accélération au début de 2026. Elle devrait s'établir à 4,2% au premier trimestre en rythme annuel, selon les prévisions du Haut-commissariat au plan (HCP).

Cette progression serait, essentiellement, portée par les activités agricoles et tertiaires dont la contribution à la croissance économique globale devrait s'élever à +2,9 points, a fait savoir l'institution publique dans une synthèse du point de conjoncture du troisième trimestre 2025 et perspectives pour le quatrième trimestre 2025 et le premier trimestre 2026.

Le secteur de la construction poursuivrait son évolution au rythme de 3,4%, après la décélération observée à fin 2025, imputable aux interruptions ponctuelles liées aux intempéries de décembre.

Plus exposée aux fluctuations de la demande extérieure, l'industrie manufacturière afficherait, à l'inverse, une croissance modérée (+3,1%), reflétant la persistance des pressions sur les marchés d'exportation, souligne le document rendu public récemment.

La même source précise que « le scénario de croissance au début de 2026 repose sur un équilibre entre

des risques externes plus accentués et des leviers internes de résilience ».

D'après l'institution, le ralentissement industriel et le durcissement des contraintes réglementaires européennes pourraient peser plus lourdement sur les exportations et renforcer le déficit commercial, entraînant une croissance moins soutenue que prévu.

En contrepartie, le Haut-commissariat soutient que « des facteurs conjoncturels favorables liés à la poursuite d'un régime climatique humide en hiver et le maintien

de l'investissement en infrastructures apporteraient des gains plus importants sur la demande intérieure et sur la croissance.

S'agissant toujours des perspectives de croissance de ce début d'année, l'organisation s'attend à ce que l'économie nationale évolue dans un environnement marqué par une combinaison de chocs externes et structurels.

De l'avis des experts de l'institution, la modération persistante de la demande européenne, accentuée par l'augmentation des droits tarifaires américains et l'inten-

sification de la concurrence chinoise, continuerait de peser sur les exportations nationales.

Par ailleurs, « les entreprises exportatrices devraient faire face à un double choc réglementaire sur le marché européen, résultant de la transition vers le régime d'ajustement carbone aux frontières européennes et la mise en œuvre d'une nouvelle législation française limitant le recours à l'offshoring dans les activités de consommation et de prospection », selon le HCP.

L'institution s'attend également à la poursuite du ralentissement de la demande extérieure, amorcé au troisième trimestre 2025 et accentué en fin d'année. Ce qui, explique-t-elle, ramènerait l'accroissement du volume des exportations nationales des biens et services à +3,9%, en variation annuelle, au lieu d'une croissance moyenne de +10,4% par trimestre au cours du dernier quinquennat.

Enfin, face à ces contraintes, le scénario le plus plausible est celui d'une résilience de la croissance économique nationale reposant, principalement, sur les facteurs internes, « avec une demande intérieure en progression continue, grâce au regain des activités agricoles et à la poursuite des faibles tensions sur les prix ».

Alain Bouithy

## Décélération de la croissance au troisième trimestre 2025

La croissance économique s'est établie à 4% au troisième trimestre 2025, en rythme annuel, au lieu de 4,8% et 5,5% respectivement aux premier et deuxième trimestres, selon le HCP.

« Cette inflexion a été une conséquence directe de la décelération des activités manufacturières, confrontées au cours de l'été 2025 à un tassement de la demande extérieure adressée aux industries métalliques, métallurgiques, électroniques et aux produits du textile », explique l'institution.

A l'inverse, les services non marchands et financiers, l'immobilier et l'agriculture ont continué de jouer un rôle stabilisateur, permettant de préserver un rythme d'activité globalement en hausse de 0,4 point par rapport à celui de son niveau tendanciel.

A noter que « l'expansion de l'activité a reposé, principalement, sur le soutien de la demande intérieure, malgré des signes de modération progressive », comme le relève le HCP.

## Ports situés sur la Méditerranée: Hausse de 7% des débarquements de pêche en 2025

Les débarquements de la pêche côtière et artisanale au niveau des ports situés sur la Méditerranée ont atteint 15.069 tonnes (T) en 2025, en hausse de 7% par rapport à une année auparavant, selon l'Office national des pêches (ONP).

En valeur, ces débarquements sont en hausse de 3% à plus de 651,15 millions de dirhams (MDH) à fin décembre 2025, par rapport à l'année précédente (633,49 MDH), a précisé l'ONP dans son dernier rapport sur les statistiques de la pêche côtière et artisanale au Maroc.

Par espèces, les quantités de poissons pélagiques débarquées dans ces ports, situés sur la côte

de Tanger à Saïdia, ont stagné à 5.272 T en 2025, pour une valeur estimée à plus de 128,33 MDH (-1%), contre plus de 129,38 MDH / 5.291 T en 2024, rapporte la MAP.

Les débarquements de poissons blancs ont, quant à eux, atteint 3.006 T en 2025 (+21%), pour une valeur de plus de 109,35 MDH (+7%), contre plus de 102,26 MDH / 2.476 T en glissement annuel.

Concernant les débarquements des céphalopodes, ils ont reculé de 6% à 4.518 T pour des recettes de plus de 309,84 MDH (+2%), tandis que pour les crustacés, les débarquements ont régressé

de 9% à 1.299 T, générant des revenus de 96,08 MDH. Quant aux débarquements des coquillages, ils ont progressé de 1.898% à 899 tonnes pour des recettes de 6,06 MDH, contre 478.000 dirhams / 45 T une année auparavant, tandis que pour les algues, les débarquements ont augmenté de 25% à 74 T, contre 59 T.

Au niveau national, les débarquements des produits commercialisés de la pêche côtière et artisanale ont atteint 1.132.801 tonnes au titre de l'année 2025, en baisse de 15% par rapport à 2024. En valeur, ces débarquements ont reculé de 4% à plus de 10,11 milliards de dirhams.

# Essaouira confirme son rayonnement international en tant que destination labellisée CreativeFriendly

**B**ayt Addakira, lieu emblématique de mémoire et de dialogue, a récemment accueilli une matinée consacrée à la stratégie touristique d'Essaouira sous le thème « Essaouira, Ville Creative et ses Best Tourism Villages : un modèle de développement touristique créatif et durable ».

Organisée par le laboratoire Lema (Faculté des lettres et des sciences humaines, Université Cadi Ayyad), la Délegation provinciale du tourisme d'Essaouira et le Creative Tourism Network, la rencontre a rassemblé des acteurs du tourisme, de la culture et des industries créatives autour d'un objectif partagé : déployer et consolider un modèle de tourisme créatif, inclusif et durable.

La matinée a pris une dimension symbolique et opérationnelle avec la signature d'un Memorandum of Understanding (MoU) entre le Conseil provincial du tourisme et le Creative Tourism Network. Ce protocole formalise la volonté de mener des actions conjointes en prépa-

ration de la Conférence mondiale des villes créatives de l'UNESCO, qui se tiendra en septembre 2026. Cet événement exceptionnel constituera un temps fort pour la ville et la région, offrant à Essaouira une vitrine internationale pour valoriser ses initiatives culturelles et touristiques.

Les interventions ont mis en lumière la singularité d'Essaouira, où la culture irrigue le développement local et où l'authenticité des savoir-faire dialogue avec des initiatives innovantes. Le professeur Mohamed Boukherouk, de l'Université Cadi Ayyad, a introduit la séance en rappelant le rôle moteur de la culture dans l'évolution de la ville, soulignant l'impulsion donnée par Son Excellence André Azoulay et la gouvernance municipale de Tarik Ottmani, qui ont contribué à faire d'Essaouira un laboratoire conciliant modernité et traditions.

Pour Redwane Khanne, pré-



sident du Conseil provincial du tourisme, Essaouira dépasse l'idée d'une simple étape : c'est une destination à part entière dont la stratégie culturelle et créative permet de décliner une offre riche et diversifiée, tout en valorisant l'identité locale et les métiers traditionnels, garantissant, de fait, le respect des valeurs durables.

Younes Dbibirha, délégué provincial du tourisme, a, quant à lui, insisté sur l'expérience immersive que propose la ville, où visiteurs et habitants se rencontrent et partagent des moments

de vie, que ce soit dans la Médina ou dans les espaces ruraux environnants.

Son intervention s'est axée sur la reconnaissance de Sidi Kaouki et de Moulay Bouzerktoun comme Best Tourism Villages par l'Organisation mondiale du tourisme : ces labels constituent des points d'ancrage pour développer des itinéraires reliant la côte à l'arrière-pays et structurer une offre territoriale cohérente et durable.

Le tourisme créatif joue un rôle essentiel dans le développement d'une offre attractive et

constitue également un levier de développement durable. La Conférence mondiale des villes créatives de l'UNESCO permettra de mettre en lumière les expériences co-construites avec le Pr. Boukherouk et le Creative Tourism Network, et contribuera à faire d'Essaouira un modèle de développement touristique résilient et régénérateur.

De son côté, Caroline Couret, présidente du Creative Tourism Network, a souligné la distinction entre « touristes » et « voyageurs », une nuance qui, selon elle, définit l'esprit d'Essaouira : ici, l'accueil privilégié l'échange, la co-création et la transmission, des valeurs qui garantissent la durabilité d'une destination.

La signature du MoU a été le moment décisif dont les premières actions seront annoncées au cours de l'année, marquant le lancement d'une feuille de route visant à faire d'Essaouira un modèle de tourisme créatif et vertueux à l'échelle mondiale.

HT

# Marché "actions" : Des perspectives globalement favorables en 2026

**L**e marché boursier marocain conserve des perspectives globalement favorables pour l'année 2026, selon BMCE Capital Global Research (BKGR).

« Si les niveaux de valorisation appellent à la prudence sur certaines valeurs, les perspectives demeurent globalement favorables, avec un marché appelé à consolider ses acquis et à s'inscrire dans une trajectoire de croissance plus qualitative et durable », indique BKGR dans sa publication « Annuel Strategy 2025-2026 ».

D'après la même source, l'analyse du marché actions marocain s'inscrit dans un environnement FANI (fiable, anxi-

gène, non-linéaire et incompréhensible), caractérisé par une fragilité accrue des équilibres globaux, une ambiguïté sur la trajectoire macro-financière internationale, une non-linéarité des cycles économiques et boursiers et une incertitude persistante quant au rythme et au séquencement des ajustements de marché.

Dans ce contexte, la lecture du marché boursier s'inscrit dans une logique de normalisation après trois exercices de forte expansion, rapporte la MAP.

En effet, après la revalorisation significative observée en 2023-2025, la performance attendue devrait être davantage tirée par la croissance bénéficiaire, la ca-

pacité des entreprises à exécuter leurs plans stratégiques et une sélectivité accrue des investisseurs.

A court terme, une phase de prises de bénéfices pourrait intervenir autour des mois de février et de mars, à l'approche de la publication des résultats annuels 2025 dans un contexte de niveaux de valorisation élevés sur certains segments et de repositionnement tactique des portefeuilles.

Sur l'ensemble de l'année en cours, le contexte macroéconomique toujours porteur et soutenu par la poursuite des investissements structurants, la montée en charge des grands projets d'infra-

structures et une dynamique domestique toujours favorable, devraient consolider la solidité des fondamentaux du marché.

De même et dans le sillage des opérations réussies l'année dernière, la possibilité d'avènement de nouvelles introductions en Bourse en 2026 constitue un catalyseur important susceptible de dynamiser la liquidité, d'élargir la cote et de raviver l'intérêt des investisseurs. L'éventualité de survenance de rapprochements stratégiques dans le cadre d'opérations de fusions-acquisitions peut également apporter un boost supplémentaire au marché.

Célébration du Nouvel An amazigh

## Ouverture de la 12<sup>ème</sup> édition du Festival "Bachikh" à Tanger

**L**a 12<sup>e</sup> édition du Festival "Bachikh", commémorant le Nouvel An amazigh, s'est ouverte, lundi à Tanger, sous le thème "De Sanhaja du Rif au Sahara: un Maroc unique aux multiples affluents".

Cet événement culturel, organisé par l'Association "Amazighs de Senhaja du Rif", avec le soutien du ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication, constitue l'occasion de célébrer la richesse du patrimoine amazigh, ainsi que l'instauration du Nouvel An amazigh comme jour férié national officiel.

Le festival, dont les activités se tiennent à la Maison de la presse, a été inauguré par des spectacles traditionnels, notamment l'art du Haït de la région de Sanhaja Srays et l'Ahwach, ainsi qu'une représentation de "Bachikh", une tradition amazighe également connue sous les noms de "Bilmawen", "Boujloud", "Bouhidour", "Baba Al Haj" ou "Imaâchar", entre autres.

La cérémonie d'ouverture a été également ponctuée par le vernissage d'une exposition collective réunissant les œuvres des artistes Houda Khamli-chi, Hicham El Moutaghi, Zakaria Bounkab, Mohammed El Khatmaoui, Hsino Ihadouten et Hicham El Mansour.

Elle a été marquée aussi par un vibrant hommage rendu à plusieurs figures des médias, de l'enseignement et



de la société civile.

Le public a également pu découvrir un volet de la culture amazighe à travers une exposition de livres et de publications traitant de diverses questions liées à l'identité et aux régions amazi-

ghophones, notamment dans le nord du Royaume.

A l'occasion du 50<sup>e</sup> anniversaire de la Marche Verte, cet événement a été ponctué par l'organisation d'un séminaire autour de la résolution 2797 du

Conseil de sécurité des Nations unies sur le Sahara marocain, réunissant une pléiade d'universitaires, de responsables politiques, de journalistes et d'acteurs de la société civile.

À cet égard, le directeur du festival, Cherif Aderdak, a souligné que cette édition est "exceptionnelle", en raison de sa coïncidence avec le 50<sup>e</sup> anniversaire de la glorieuse Marche Verte et l'adoption de la résolution 2797 du Conseil de sécurité des Nations unies, qui consacre le plan d'autonomie sous souveraineté marocaine comme solution unique au règlement du conflit artificiel autour du Sahara marocain.

Il a précisé, dans une déclaration à la MAP, que l'association et ses partenaires avaient jugé pertinent, en parallèle à la célébration du Nouvel An amazigh, de commémorer ces deux événements historiques.

Le programme de cet événement de deux jours comprend la présentation de plusieurs ouvrages en lien avec l'amazighité, ainsi que l'organisation d'une exposition de produits traditionnels amazighs.

Il est à noter que le Festival "Bachikh", dont les précédentes éditions ont été organisées à Targuist, Tétouan et Tanger, vise à valoriser et préserver la tradition du Bachikh, ainsi que d'autres pratiques culturelles disparues dans la région de Sanhaja de Srays.

## La Caravane du patrimoine culturel immatériel "Massa N'Tmazirt"

**E**n célébration du Nouvel An amazigh 2026, l'Académie internationale du patrimoine culturel immatériel organise la 11<sup>ème</sup> édition de la Caravane du patrimoine culturel immatériel "Massa N'Tmazirt" qui reliera Rabat à Fès du 13 au 18 janvier.

Cette initiative s'inscrit dans le cadre de la Décision Royale, annoncée le 3 mai 2023, de décréter le Nouvel An amazigh fête nationale et jour férié officiel payé, indique l'Académie dans un communiqué.

Placée sous le thème "Le patrimoine culturel immatériel amazigh, un levier pour le développement territorial intégré: mécanismes et perspectives", cette manifestation culturelle, qui intervient parallèlement à l'accueil par le Maroc de la Coupe d'Afrique des Nations 2025, est organisée en partenariat avec le ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication, la Wilaya de Rabat-Salé-Kénitra et la Wilaya de Fès-Meknès, ainsi qu'avec des associations de la société civile de Rabat et de Fès, ajoute le communiqué.

A travers l'organisation de cette cara-

vane, l'Académie vise à renforcer l'identité culturelle marocaine et à préserver le patrimoine populaire, tout en ravivant et en documentant les traditions et le patrimoine immatériel marocain en rapport avec la terre et l'année agricole, dont la tradition de Haggouza, au cours de laquelle la personne chanceuse de l'année recevra un cadeau à cette occasion, souligne la même source.

Cette édition vise également à raviver et documenter le patrimoine amazigh en particulier, en tant que composante fondamentale de la culture et de l'identité marocaines authentiques, dans le cadre d'une approche assurant l'équilibre entre authenticité et modernité.

En hommage à la femme amazighe, l'Académie a créé le personnage "Massa N'Tmazirt" qui incarne les valeurs de bonté, de générosité et de fertilité. Ce personnage symbolise la profondeur de la relation entre la femme et la terre, qui dépasse la dimension matérielle pour intégrer des dimensions spirituelles et culturelles profondément enracinées dans l'histoire et le patrimoine marocains.

## Nador à l'heure du Festival Ania de la culture amazighe

**L**a cérémonie d'ouverture de la troisième édition du Festival Ania de la culture amazighe, organisée par l'Association Maroc des cultures et des arts (AMCA), a eu lieu, dimanche soir, au complexe culturel à Nador.

Placée sous le signe «Nador capitale de la culture amazighe», cette manifestation culturelle vise à mettre en valeur la richesse de l'héritage et du patrimoine culturel amazigh, et à renforcer le rayonnement de la ville de Nador en tant que pôle culturel et citational.

La cérémonie d'ouverture de cette édition, qui coïncide avec la commémoration du 82<sup>e</sup> anniversaire de la présentation du Manifeste de l'Indépendance et la célébration du Nouvel An amazigh, a été marquée par des performances artistiques et musicales célébrant la créativité amazighe, ainsi que par un hommage à des personnalités qui ont marqué la scène culturelle et sociale.

Dans une déclaration à la MAP, le directeur du festival, Mohamed Amine Fizazi, a affirmé que cette édition

constitue une occasion renouvelée de célébrer la culture amazighe en tant que patrimoine commun à tous les Marocains, soulignant que le programme met l'accent sur l'implication des jeunes à travers des ateliers pédagogiques et une caravane artistique qui sillonnera les établissements scolaires pour ancrer les valeurs de fierté de l'identité nationale.

Le programme du festival comprend une variété d'activités, notamment une exposition d'arts plastiques et de patrimoine mettant en avant les créations féminines et le rôle de la femme dans la préservation de la mémoire culturelle, ainsi que des rencontres scientifiques explorant les enjeux de la promotion de la culture amazighe au sein de la société.

Le festival comprend également des spectacles folkloriques et musicaux mêlant patrimoine, authenticité et modernité, ainsi que des ateliers de formation visant à découvrir les jeunes talents dans divers domaines de la création.

# L'Association Oscar pour l'art et le Club de Citoyenneté organisent une rencontre sur l'art comme levier de citoyenneté

L'Association Oscar pour l'art et le Club de citoyenneté ont récemment organisé une rencontre à la Maison des jeunes de Sidi Bernoussi, placée sous le thème : «L'art comme outil de consolidation des valeurs de citoyenneté».

Cette rencontre a été animée par Noureddine Chaouki, metteur en scène de théâtre et militant des droits humains, qui a mis en lumière le rôle fondamental de l'art, et en particulier du théâtre, dans la sensibilisation citoyenne, la promotion du vivre-ensemble et le renforcement des valeurs civiques auprès des jeunes et de la société en général.

D'après lui, dans un monde marqué par les replis identitaires et les tensions culturelles, le théâtre et le sport s'imposent comme des espaces universels de rencontre et de dialogue. Au-delà de leur dimension ludique ou spectaculaire, ces deux pratiques jouent un rôle essentiel dans la formation du citoyen et dans le rapprochement des peuples, en véhiculant des valeurs communes qui transcendent les frontières, les langues et les croyances.

Le théâtre, tout d'abord, se distingue comme un véritable outil pédagogique et civique. En mettant en scène les préoccupations de la société, il interroge les notions de liberté, de justice, de responsabilité et de vivre-ensemble. Loin d'être un simple divertissement, l'art dramatique invite le spectateur à la réflexion



critique et à la remise en question, contribuant ainsi à l'émergence d'une conscience citoyenne active. Par ailleurs, la création théâtrale repose sur un travail collectif fondé sur la coopération, la discipline et le respect mutuel, autant de valeurs indispensables à la construction d'une citoyenneté responsable.

De son côté, le sport apparaît comme une véritable école du comportement civique. A travers la pratique sportive, l'individu apprend le respect des règles, l'acceptation de la victoire comme de la défaite, ainsi que la reconnaissance de l'autre, qu'il soit coéquipier ou adversaire. Le sport inculque l'esprit d'équipe, le sens de l'effort et l'engagement collectif,

tout en renforçant le sentiment d'appartenance à une communauté nationale. Lorsqu'il est pratiqué et encouragé de manière positive, il devient un facteur d'unité et de cohésion sociale, plutôt qu'un terrain de confrontation.

Au-delà de leurs effets sur l'individu, le théâtre et le sport constituent de puissants vecteurs de rapprochement entre les peuples. Festivals internationaux, tournées artistiques, compétitions et manifestations sportives mondiales créent des espaces de dialogue interculturel où se rencontrent des publics venus d'horizons divers. Ces échanges permettent de déconstruire les stéréotypes, de favoriser la connaissance mutuelle et de promou

voir le respect des différences.

A ce titre, le théâtre et le sport s'inscrivent pleinement dans une logique de diplomatie culturelle et de «soft power», au service de la paix et du vivre-ensemble.

Les débats ont été marqués par une forte interaction entre les participants, témoignant de l'intérêt porté à la place de l'art dans la construction d'un citoyen conscient, responsable et ouvert sur son environnement. L'intervenant a souligné que l'art constitue un puissant moyen d'expression et de dialogue, capable de rapprocher les individus et de favoriser la cohésion sociale.

La rencontre s'est distinguée par la présence de Hasnaa Ben Sbaiya, directrice provinciale au ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication, du directeur de la Maison des jeunes, ainsi que de plusieurs représentants de la société civile locale et de passionnés du domaine artistique, conférant à l'événement une dimension institutionnelle et citoyenne notable.

Cette initiative s'inscrit dans le cadre du programme «Kan Ya Makan», organisé à l'occasion de la tenue de la Coupe d'Afrique des Nations dans notre pays, et visant à promouvoir les valeurs de citoyenneté, de diversité culturelle et d'ouverture à travers des activités artistiques et culturelles de proximité.

M.T

## Les Golden Globes conquis par "Une bataille après l'autre"

La fresque sur les dérives extrémistes des Etats-Unis, "Une bataille après l'autre", a triomphé aux Golden Globes dimanche, avec quatre récompenses qui ont confirmé son statut d'ultra-favori en vue des Oscars dans deux mois.

Le film a remporté les prix de la meilleure comédie, du meilleur scénario, du meilleur second rôle féminin pour Teyana Taylor et du meilleur réalisateur pour Paul Thomas Anderson.

"Vous êtes tellement généreux avec l'affection que vous me portez, à moi et à ce film. (...) J'adore ce que je fais. Donc c'est juste du plaisir", a remercié le cinéaste américain de 55 ans.

Plébiscitée pour sa capacité à saisir les fractures contemporaines des Etats-Unis, sa tragicomédie met en scène la traque d'ex-revolutionnaires d'extrême gauche par un suprémaciste blanc.

"A mes soeurs de couleur et aux petites filles de couleur qui regardent ce soir, (...) notre lumière n'a pas besoin de permission pour briller", a lancé Teyana Taylor, qui y campe une héritière politique du Black Power complètement exaltée.

Tête d'affiche du film, Leonardo DiCaprio s'est en revanche incliné pour le

prix du meilleur acteur dans une comédie face à Timothée Chalamet, remarqué en joueur de ping-pong à l'ambition insatiable dans "Marty Supreme".

"Merci infiniment du fond du cœur, je suis en lice avec de très grands noms. Cette catégorie est ultra relevée", a lâché l'acteur franco-américain de 30 ans.

### "Hamnet" surprend "Sinners"

Cette saison, "Sinners" passait pour le concurrent le plus sérieux d'"Une bataille après l'autre" pour l'Oscar du meilleur film.

Mais ce film d'époque audacieux de Ryan Coogler, qui raconte la blessure profonde des personnes noires dans le Sud ségrégationniste des années 30, sur fond de contes de vampires et de rythmes de blues, est reparti avec du plomb dans l'aile.

Il a été récompensé par le Globe de la meilleure performance au box-office et celui de la meilleure bande originale, mais a échoué à remporter le prix du meilleur film dramatique face à "Hamnet".

La tragédie explore de manière fictive le deuil d'Agnes et William Shakespeare

après la mort de leur fils. L'actrice irlandaise Jessie Buckley, qui y interprète l'épouse du dramaturge britannique, a été sacrée meilleure actrice.

Côté comédies, c'est l'Australienne Rose Byrne qui a été élue meilleure actrice, grâce à son rôle de mère au bout du rouleau, éprouvée par la maladie de sa fille et les embûches de la vie, dans "If I Had Legs I'd Kick You".

### Succès international pour "L'Agent Secret"

Le film brésilien "L'Agent Secret" a été l'autre grand vainqueur de la cérémonie, avec deux trophées.

Il a non seulement battu le représentant de la France aux Oscars, "Un simple accident", pour le prix du meilleur film international, mais a aussi permis à Wagner Moura d'être élu meilleur acteur dans un film dramatique.

Il y interprète un ex-universitaire traqué par des tueurs à gage sous la dictature brésilienne des années 70, pendant qu'il tente de renouer avec son fils.

Il s'agit d'un film sur la mémoire, ou l'absence de mémoire, et sur les traumatismes générationnels", a souligné le co-

médien brésilien. "Je pense que si ce traumatisme peut se transmettre de génération en génération, les valeurs le peuvent aussi. Alors ceci s'adresse à ceux qui restent fidèles à leurs valeurs dans les moments difficiles."

Un discours à la tonalité politique qui s'est avéré en accord avec le reste de la soirée: plusieurs célébrités portaient des badges "Be Good", du nom de Renée Good, une Américaine tuée cette semaine à Minneapolis par un agent de la police de l'immigration.

La maîtresse de cérémonie Nikki Glaser s'est également moquée du "ministère de la Justice" américain, à qui elle a attribué "le Golden Globe du meilleur montage", pour la publication partielle du dossier Epstein, boulet politique du président Donald Trump.

Le palmarès a été complété par Stellan Skarsgård, élu meilleur second rôle masculin pour son incarnation d'un cinéaste en froid avec ses deux filles dans "Valeur sentimentale".

Le phénomène Netflix "KPop Demon Hunters" a lui remporté le Globe du meilleur film d'animation et celui de la meilleure chanson, pour un tube au titre prédestiné: "Golden".

« SOCIETE GHAZAPRO SARL AU »  
Aux termes d'un acte sous seing privé en date du 15/10/2025, l'associé unique de la société à responsabilité limitée d'associé unique " GHAZAPRO SARL AU " a décidé ce qui suit :

- Délégation des pouvoirs les plus étendus à Madame GHAZZALI Hind. Madame GHAZZALI Hind accepte cette fonction et disposera de tous les pouvoirs de la gérance lui permettant d'engager la société. Le dépôt légal a été effectué au greffe du tribunal de commerce de Casablanca le 02 janvier 2026 sous n° 1005996.

N° 317/PA

Sté \* SOTRADIHI SARL AU.  
LIQUIDATION  
DE SOCIETE.

L'assemblée générale extraordinaire de liquidation en date du 20/12/2025 de la société : " SOTRADIHI " a décidé :

- a) L'approbation du rapport et comptes de liquidateur arrêté le : 30/11/2025.
- b) La décharge du liquidateur de son mandat et quitus pour sa mission.
- c) La clôture de la liquidation de la société.

Le dépôt légal a été effectué au tribunal de première instance de Khouribga sous le n° 1792, Le 12/01/2026.

N° 138/PA

MARMSA TRANS  
SARL AU  
LIQUIDATION  
AUX TERMES DE LA DECISION DE L'ASSOCIE UNIQUE EN DATE DU 08 DECEMBRE 2025. MONSIEU HASSAN SAHIB ASSOCIE UNIQUE DE LA SOCIETE MARMSA TRANS A DECIDE :

- LA LIQUIDATION DE LA SOCIETE A PARTIR DE CE JOUR
- LA CLOTURE DES OPERATIONS DE LIQUIDATION
- DEMANDE DE RADIACTION DU RC NR 538357 LE DEPOT LEGAL A ETE EFFECTUE AUPRES DU TEIBUNAL DE COMMERCE DE CASABLANCA EN DATE DU 12 JANVIER 2026 SOUS LE NO 1007171

N° 139/PA

ENTREPRENDRE  
BUSINESS CENTER  
GREEN HOUSE  
PROPERTIES "S.A.R.L"  
Constitution

Aux termes d'un acte SSP en date à Casablanca du 02/01/2026. Il a été Etabli les statuts d'une S.A.R.L dont les caractéristiques sont les suivantes :

DENOMINATION :  
GREEN HOUSE PROPERTIES "S.A.R.L"  
OBJET : PROMOTEUR  
IMMOBILIER.

LE SIEGE : CASA-  
BLANCA, 55 BD ZERK-  
TOUNI ESPACE  
ZERKTOUNI 1ER ETG  
APPT N°3 Q.H.  
CAPITAL SOCIAL :  
100.000,00 DHS, divisé en  
1000 parts de 100 DHS chacune:

- Mr HOUSSAM CHRIFI ALAOUI ... 500,00 Parts
- Mr ISMAIL CHRIFI ALAOUI ... 500,00 Parts

Soit un total de 1000,00 Parts  
GERANCE : La société est gérée par Mr HICAHM CHRIFI ALAOUI

ANNEE SOCIALE : Du 1er janvier au 31 décembre de chaque année. Le dépôt légal et l'immatrication ont été effectués au greffe du tribunal de commerce de Casablanca le 12/01/2026 RC N° 710427. Pour extrait et mention

N° 140/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTERE  
DE L'INTERIEUR  
REGION CASABLANCA  
SETTAT  
PROVINCE DE SETTAT  
CERCLE DE SETTAT  
ALJANOUBIA  
CAÏDAT GUISSER  
COMMUNE DE GUISSER  
AVIS MODIFICATIF DE  
L'APPEL D'OFFRES  
Ouvert Simplifié N°  
02/2026/O.S

Le 04/02/2026 à 11H00 min, il sera procédé, dans la salle de réunion au de la commune guisser, à l'ouverture des plis relatifs à l'Appel d'Offres Ouvert Simplifié, sur offres des prix N°02/2026/O.S pour l'achat de véhicule service. Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de 198000,00dhs (cent quatre-vingt-dix-huit mille Dirhams) TTC.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de 3960,00 dhs (trois mille neuf cent soixante dirhams).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 31, 32 et 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma (Conformément au l'Arrêté n° 1692-23 du 4 hija 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures, des documents et des pièces relatifs aux marchés publics.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n°6 du règlement de consultation.

N° 141/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTERE  
DE L'INTERIEUR  
REGION CASABLANCA -  
SETTAT  
PROVINCE DE SETTAT  
CERCLE DE SETTAT  
JANOUBIA  
CAÏDAT DE GUISSER  
COMMUNE DE GUISSER  
AVIS D'APPEL D'OFFRES  
OUVERT NATIONAL  
N°03/2026

Le 10/02/2026 à 11 h, il sera procédé au siège de la commune de Guisser à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offre de prix concernant : La Gestion déléguée du souk hebdomadaire de la Jamâa de Guisser relative à la réalisati-

tion des travaux complémentaire Du souk de la commune de Guisser.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Le montant du cautionnement provisoire est fixé à la somme de 400 000,00dhs (quatre cent mille dirhams). L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de 26 800 000,00dhs TTC (Vingt-six millions huit cent mille dirhams) TTC.

\* 140 000,00 dhs TTC estimation prévisionnel d'exploitation mensuelle du souk hebdomadaire.

\* 10 000 000,00 dhs TTC estimation prévisionnel pour l'investissement.

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 31, 32 et 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

- Il est prévu une visite des lieux le 03/02/2026 à 11h. Point de départ : le siège de la commune de Guisser.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 6 du règlement de consultation.

N° 142/PA

OFFICE NATIONAL DES  
CHEMINS DE FER  
POLE PROJETS LGV -  
DIRECTION SUPPORT  
AVIS D'APPEL  
D'OFFRES OUVERT

N°AO N°251077 / PLGV  
SÉANCE PUBLIQUE  
D'OUVERTURE DES PLIS

Le 26 Février 2026 à 10h00. Il sera procédé dans les bureaux de l'Institut de Formation & Développement des Compétences de l'ONCF sis rue Mohamed TRIKI AGDAL RABAT, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres sur offres de prix concernant :

PROJET D'AMÉNAGEMENT DES AXES ROUTIERS RELATIF AU GRAND STADE CASABLANCA

TRAVAUX DES OUVRAGES D'ART FRANCISSANT LA VOIE FERREE

Le dossier d'appel d'offres peut être téléchargé à partir du portail des marchés publics à l'adresse www.marchespublics.gov.ma et du site Web de l'ONCF à l'adresse www.oncf.ma, suivant les conditions précisées dans l'article « INTRODUCTION DE MODIFICATIONS » du règlement de consultation.

• L'estimation des coûts des prestations, établie par le Maître d'Œuvre est fixée à 140.000.000,00 DH TTC.

• Le montant du cautionnement provisoire est fixé à 2 100 000,00 DH.

Le dépôt et le retrait des plis et des offres des concurrents s'effectuent pour le présent appel d'offres, obligatoirement, par voie électronique, via le portail des marchés publics, dans les

conditions fixées par l'arrêté n°1692-23 du 4 hija 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures des documents et des pièces relatives aux

marchés. Les plis déposés, transmis ou reçus sous format papier ou postérieurement au jour et à l'heure fixés ci-dessus ne sont pas admis.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 3 du règlement de consultation.

N° 143/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTRE DE L'INTERIEUR  
PROVINCE DE TAROUDANT  
COMMUNE D'AOULOUZ

AVIS DE CONCOURS  
D'APTITUDE PROFESSIONNELLE

Le président de la commune d'Aoulouz, annonce qu'il seront organisés trois concours d'aptitude professionnelle.

ces concours seront organisés suivant le tableau ci dessous :

GRADE DU CONCOURS	NOMBRE DE POSTE	DELAI DE DEPOT DE DOSSIER	DATE DE CONCOURS
Adjoint administratif GRADE PRINCIPAL	01	30/01/2026	01/02/2026 Au Siège de la commune d'aoulouz A 09 h du matin
Adjoint administratif 1 <sup>er</sup> grade	01	30/01/2026	
Adjoint TECHNIQUE 1 <sup>er</sup> Grade	01	30/01/2026	

N° 144/PA



DIRECTION REGIONALE DE SOUSS MASSA

## Programme prévisionnel Triennal

MAITRE D'OUVRAGE: DIRECTEUR REGIONAL DE L'AGENCE NATIONALE DES EAUX ET FORÊTS DE SOUSS MASSA

ANNEE BUDGETAIRE : 2026

Le programme prévisionnel des marchés que le Directeur Régional de l'Agence Nationale des Eaux et Forêts de Souss-Massa envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027, et 2028, est présenté ci-après:

## A-Prestation des travaux

## Année budgétaire 2026

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
Présentation agrégée des principaux projets que le maître envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :						

## Année budgétaire 2027

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution	N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution
Année budgétaire 2028					

B-Prestation des Fourniture  
Année budgétaire 2026

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	fourniture de plants forestiers individualisés noménalisés en substrat et conteneur exigés, au profit de la Direction Régionale de l'Agence Nationale des Eaux et Forêts de Souss Massa (Lot unique)	Région de Souss Massa	5.000.000,0	AOO	Janvier	

## Année budgétaire 2027

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution	N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution
1					

C-Prestation de service  
Année budgétaire 2026

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
Année budgétaire 2027						

N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution	N°	Objet des travaux	Lieu d'exécution
1					

N° 137/PA

## Royaume du Maroc



Ministère de l'Education Nationale, du préscolaire et des sports  
Académie Régionale d'Education et de Formation  
Région Marrakech SAFI  
Direction provinciale de Marrakech

AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL OUVERT N° 03/EXP/2026  
(Séance publique)

Le 06/02/2026 à 10 heures, il sera procédé à la salle de réunion au siège de la Direction Provinciale de Marrakech, sis à l'avenue Jnane Harti, guéliz Marrakech, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres international ouvert sur offres des prix suivants :

LA PRESTATION DE RESTAURATION COLLECTIVE AU PROFIT DES INTERNATS ET CANTINES DES ETABLISSEMENTS SCOLAIRES RELEVANT DE LA DIRECTION PROVINCIALE DE MARRAKECH EN DEUX LOTS SEPARÉS.

- Lot N°01 : Internat du lycée collégial IMAM CHAFAI à la C.T. AIT IMOUR, et MAWARDI à la C.T. SIDI ZOUINE.
- Lot N°02 : Internats des lycées qualifiants BEN YOUSSEF à la Commune GUELIZ et AL AOUDA SAADIA à la commune MEDINA et YOUSSEF BEN TACHFINE à la commune SYBA et cantine du lycée qualifiant IBN KHALDOUNE à la CT AGAFAY.

Le cautionnement provisoire et les estimations sont fixés comme suit :

Lot N°	Caution Provisoire (en dhs)	L'estimation maximale des Coûts des Prestations (Dhs TTC)
01	90000.00 (quatre-vingt-dix mille Dirhams)	4 657 400.00 (quatre million six cent cinquante-sept mille quatre cents dirhams)
02	70000.00 (soixante-dix mille Dirhams)	3 502 950.00 (trois million cinq cent deux mille neuf cent cinquante dirhams)

Le dossier de l'appel d'offres peut être retiré auprès du service des affaires administratives et financières, à la Direction Provinciale de Marrakech, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'Etat [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

La présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents se feront exclusivement par voie électronique conformément à l'arrêté du ministre de l'Économie et des finances N°1692-23 du 23/06/2023, relatif à la dématérialisation des procédures, des documents et des pièces relatifs aux marchés publics.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 5 du règlement de consultation

N° 145/PA



Royaume du Maroc  
Ministère de l'Education Nationale  
du Préscolaire & des Sports

Académie Régionale d'Education et de Formation De la région Fès - Meknès  
Direction provinciale de Taza.

## AVIS D'APPELS D'OFFRES OUVERT NATIONAL N° 1/DTZ/INV/2026

Le lundi 9 FEVRIER 2026 à 10 heures, Il sera procédé au siège de la direction provinciale à TAZA (relevant de l'AREF FES MEKNES) rue Allal El Fassi -TAZA, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres NATIONAL sur offre de prix n° 1/DTZ/INV/2026 du 9/02/2026 pour TRAVAUX D'AMENAGEMENT DES ECOLES : BAB MARZOUKA CENTRE, NAFAQ A LA COMMUNE DE BAB MARZOUKA. ET BNI WARDANE, AHL BOUDRISSE A LA COMMUNE DE BOUCHIFAA PROVINCE DE TAZA

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse: [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)

L'estimation des couts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : Un million quatre cent deux mille cinq cent quarante-trois mille et 20 centimes (1 402 543,20 DH)

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme : Vingt mille dirhams (20000,00 DH)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 et 34 du Décret n° 2-22-431 du 15 Chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers, par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues à l'article 5 du règlement de consultation. Il est exigé une copie certifiée conforme à l'original du certificat de qualification et de classification conformément au tableau ci-dessous :

Secteur	Classe minimale	Qualification
A	5	A5

N° 146/PA

## ROYAUME DU MAROC

## MINISTERE DE L'INTERIEUR

## PROVINCE DE FIGUIG

## AVIS DE CONCOURS N° 02/2025

## CAIDA DE MAATARKA

## COMMUNE DE MAATARKA

Bureau des Ressources Humaines

Le président de la commune de Maatarka annonce qu'un concours d'aptitude professionnelle pour accéder au grade : Rédacteur 2ème grade aura lieu vendredi 30/01/2026 ; au siège de la commune de Maatarka (salle de réunion); ce concours est ouvert devant les fonctionnaires de la Commune ayant des grades de : Rédacteur 3ème grade titulaire tout en disposant de 6 ans d'ancienneté audit grades jusqu'au 30/12/2025 ; le nombre de poste à pouvoir est un seul poste. Les fonctionnaires de la commune ayant les conditions requises précités sont appelé à déposer leurs demandes de candidature au nom de Mr : Le président de la Commune de Maatarka auprès du bureau d'ordre avant le 29/01/2026 à 15 heures dernier délai d'acceptation des demandes.

N° 147/PA



## AVIS RECTIFICATIF N°1

APPEL D'OFFRES OUVERT N° AOO/CB/35/2025 RELATIF AUX TRAVAUX  
D'AMENAGEMENT DU PARC ALQODS SIDI BERNOUSSI-CASABLANCA-  
POUR LE COMPTE DE LA COMMUNE DE CASABLANCA

La Société Casablanca Baïa porte à la connaissance des concurrents et du grand public qu'une modification a été intervenue au niveau du dossier d'appel d'offres ouvert sur offres de prix N° AOO/CB/35/2025 relatif aux travaux d'aménagement du parc ALQODS SIDI BERNOUSSI ; publié le 05 Janvier 2026 dans le portail et le journal LIBÉRATION et dans le journal ALITTIHAD ELCHITRAKI.

Les informations qui ont été modifiées :

Les modifications suivantes sont apportées :

CASABLANCA BAÏA porte à la connaissance du public et à l'ensemble des concurrents que la date d'ouverture des plis est reportée pour le Mardi 03 Février 2026.

Toutes les autres clauses de cet appel d'offres restent inchangées.

14, Avenue Mers Sultan -4ème étage, N°22-(20 130) Casablanca

Pour toutes informations supplémentaires veuillez contacter

La société Casablanca Baïa

Tél : +212 5 22 36 87 74/ fax : +212 5 22 36 87 73

[casablanca@casabala.ma](mailto:casablanca@casabala.ma)



SOCIÉTÉ ANONYME AU CAPITAL DE 40 000 000 DH - CNSS N° 7923974 - IF 1109969 - RC 192651 - Patente 24171687 - ICE 000002245000010  
14, Avenue Mers Sultan - 4ème étage - 20 130 Casablanca - Maroc - Tél : (+212) 5 22 36 87 74 - (+212) 5 22 36 87 73  
[casabala.ma](http://casabala.ma)

N° Vert 0800 004 545 Casa Baïa Casa Baïa Casa Baïa

N° 015/PC

Résumé du Marché						
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, de Développement Rural et des Eaux et Forêts						
Office Régional de Mise en Valeur Agricole du Tafila						
PROGRAMME PROFESSIONNEL 2024						
Le programme prévisionnel des marchés que l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole du Tafila envisage de lancer pour l'année budgétaire 2024 est le suivant:						
1) Prestations de travaux (2024):						
<b>N°</b>	<b>Objet</b>	<b>Lieu d'exécution</b>	<b>Estimation prévisionnelle (en Millions Dhs)</b>	<b>Mode de passation</b>	<b>Mois de publication</b>	<b>Observation (Marché réservé aux PME)</b>
1	- Travaux de modernisation des réseaux d'irrigation		45,00		Janvier Mars 2024	-----
2	- Travaux d'aménagement de la PME1 Provinces Béth Mellaïd et Azaïd		12,00		Janvier Mars 2024	-----
3	- Travaux de prises		12,00		Janvier Mars 2024	-----
4	- Travaux de génie civil et d'équipement des prises horaires et prises préparées à couper et barrer et pour de renouvellement au niveau des réseaux d'irrigation du secteur GD		25,30		Janvier 2024	-----
5	- Fourniture, installation et entretien des vanne de régulation et de niveau hydrostatique		0,30	Appel d'Offres Ouvert	Janvier 2024	-----
6	- Travaux d'entretien des prises bâties à l'égal Béth Mellaïd		0,50		Février 2024	-----
7	- Fourniture et installation des sondes de butadié		0,20		Janvier 2024	-----
8	- Travaux de renouvellement du système de régulation des canaux principaux du périmètre des Béth Mousa dans le périmètre du Tafila		285,00		Février 2024	-----
9	- Travaux d'entretien et grosses réparations des bâtiments	Entité du siège de FORMVA du Tafila	0,0		Mars 2024	-----
Zone d'action de FORMVA du Tafila						
2) Prestations de travaux (2024):						
<b>N°</b>	<b>Objet</b>	<b>Lieu d'exécution</b>				
1	- Travaux de modernisation des réseaux d'irrigation					
2	- Travaux d'aménagement de la PME1 Provinces Béth Mellaïd et Azaïd					
3	- Travaux de prises					
4	- Travaux d'entretien des réseaux d'irrigation sous pression en PRV dans le périmètre du Tafila					
5	- Travaux d'entretien et de maintenance des stations de filtration et de pompage d'eau d'irrigation des réseaux sous pression dans le périmètre irrigué du Tafila					
6	- Travaux d'entretien des ouvrages hydrostatiques des réseaux d'irrigation dans le périmètre du Tafila à Béth Mellaïd, l'égal Béth Mellaïd et Azaïd					
7	- Achat et mise en place des panneaux photovoltaïques					
Zone d'action de FORMVA du Tafila						
3) Prestations de travaux (2024):						
<b>N°</b>	<b>Objet</b>	<b>Lieu d'exécution</b>				
1	- Travaux de modernisation des réseaux d'irrigation					
2	- Travaux d'aménagement de la PME1 Provinces Béth Mellaïd et Azaïd					
3	- Travaux de prises					
4	- Travaux d'entretien des réseaux d'irrigation dans le périmètre du Tafila à l'égal Béth Mellaïd, Béth Mellaïd et Azaïd					
5	- Travaux d'entretien et de maintenance des Prises Bâties des secteurs recouverts					
6	- Travaux de nettoyage des réseaux d'irrigation et assainissement et leurs ouvrages					
7	- Prestations d'entretien des espaces verts de FORMVA du Tafila					
Zone d'action de FORMVA du Tafila						
1- Prestations de fournitures (2024):						
<b>N°</b>	<b>Objet</b>	<b>Lieu d'exécution</b>				
1	- Contribution à la reconstitution du cheptel dans le cadre de l'agriculture solidaire au niveau du périmètre du Tafila					
2	- Fourniture de pièces de recharge avec arrangement et mise en place pour bennes d'irrigation					
3	- Fourniture de pièces de recharge pour les stations de filtration					
4	- Achat d'outillage et de quincaillerie					
5	- Autres matériaux de construction					
6	- Lot n° 1: Fournitures de bureaux					
7	- Lot n° 2: Achat des agendas, Netbook et cartes de visite					
8	- Fournitures pour matériel informatique					
9	- Achat du matériel et mobilier de bureau					
10	- Achat d'habillement					
11	- Achat de motopompe et accessoires					
Zone d'action de FORMVA du Tafila						
2- Prestations de fournitures (2024):						
<b>N°</b>	<b>Objet</b>	<b>Lieu d'exécution</b>				
1	- Achat d'outillage et de quincaillerie					
2	- Autres matériaux de construction					
3	- Fournitures de bureau					
4	- Fournitures pour matériel informatique					
5	- Achat du matériel et mobilier de bureau					
6	- Achat d'habillement					
7	- Achat de fournitures de reprographie					
8	- Achat des agendas, Netbook et cartes de visite					
9	- Achat de motopompe et accessoires					
Zone d'action de FORMVA du Tafila						
3- Prestations de fournitures (2024):						
<b>N°</b>	<b>Objet</b>	<b>Lieu d'exécution</b>				
1	- Achat d'outillage et de quincaillerie					
2	- Autres matériaux de construction					
3	- Fournitures de bureau					
4	- Fournitures pour matériel informatique					
5	- Achat du matériel et mobilier de bureau					
6	- Achat d'habillement					
7	- Achat de fournitures de reprographie					
8	- Achat des agendas, Netbook et cartes de visite					
9	- Achat de motopompe et accessoires					
Zone d'action de FORMVA du Tafila						
4- Prestations de services (2024):						
<b>N°</b>	<b>Objet</b>	<b>Lieu d'exécution</b>				
1	- Lot 1: Fournitures de bureau					
2	- Lot 2: Achat des agendas, Netbook et cartes de visite					
3	- Fournitures pour matériel informatique					
4	- Achat du matériel et mobilier de bureau					
5	- Achat d'habillement					
6	- Achat de fournitures de reprographie					
7	- Achat de motopompe et accessoires					
Zone d'action de FORMVA du Tafila						
5- Prestations de services (2024):						
<b>N°</b>	<b>Objet</b>	<b>Lieu d'exécution</b>				
1	- Conception et impression des documents du CA					
2	- Cartographie des risques					
3	- Frais d'organisation et de participation aux manifestations, aux événements et foires agricoles					
4	- Contrôle de la qualité des trax de modernisation des réseaux d'irrigation					
5	- Maintenance du site web de FORMVA du Tafila					
6	- Maintenance et mise à niveau de l'active directory de FORMVA du Tafila					
7	- Pratique de distribution de l'eau d'irrigation					
8	- Maintenance des installations techniques (Téléphonie)					
9	- Assistance technique pour les travaux de renouvellement du système de régulation des canaux principaux du périmètre du Tafila					
10	- Prestations de nettoyage des locaux de FORMVA du Tafila					
Zone d'action de FORMVA du Tafila						
6- Prestations de services (2024):						
<b>N°</b>	<b>Objet</b>	<b>Lieu d'exécution</b>				
1	- Audit des marchés					
2	- Audit du système d'information					
3	- Conception et impression des documents du CA					
4	- Contrôle de la qualité des trax de modernisation des réseaux d'irrigation					
5	- Maintenance des réseaux et équipement informatique de FORMVA du Tafila					
6	- Pratique de distribution de l'eau d'irrigation					
7	- Prestations de gérance des bâtiments administratifs et autres sites de FORMVA du Tafila					
8	- Entretien des espaces verts du siège de FORMVA du Tafila					
Zone d'action de FORMVA du Tafila						
7- Prestations de services (2024):						
<b>N°</b>	<b>Objet</b>	<b>Lieu d'exécution</b>				
1	- Conception et impression des documents du CA					
2	- Contrôle de la qualité des trax de modernisation des réseaux d'irrigation					
3	- Pratique de distribution de l'eau d'irrigation					
Zone d'action de FORMVA du Tafila						
8- Prestations de services (2024):						
<b>N°</b>	<b>Objet</b>	<b>Lieu d'exécution</b>				
1	- Fourniture et mise en place de la solution de manutention électronique professionnelle échange en ligne (Inscrit: M1) et gérée par FORMVA du Tafila	Fournisseur	1,30		Mar 2024	
2	- Fourniture et mise en place d'une solution informatique de gestion intégrée de la dépense pour FORMVA du Tafila	Fournisseur	3,30	Appel d'Offres	Mar 2024	Tel: 05240500148 Fax: 05240500122
Zone d'action de FORMVA du Tafila						
9- Prestations de travaux (2024):						
<b>N°</b>	<b>Objet</b>	<b>Lieu d'exécution</b>				
1	- Élaboration d'une politique de sécurité du système d'information de FORMVA du Tafila (PSI)					
2	- Mise en place d'un plan de continuité d'activité (PCA) et un plan de reprise d'activité (PRA) pour FORMVA du Tafila					
3	- Acquisition de matériel informatique					
Zone d'action de FORMVA du Tafila						
10- Prestations de travaux (2024):						
<b>N°</b>	<b>Objet</b>	<b>Lieu d'exécution</b>				
1	- Refonte de la solution de gestion du parc auto centralisé					
2	- Acquisition de matériel informatique					
Zone d'action de FORMVA du Tafila						
11- Prestations de travaux (2024):						
<b>N°</b>	<b>Objet</b>	<b>Lieu d'exécution</b>				
1	- Achat d'outillage et de quincaillerie					
2	- Autres matériaux de construction					
3	- Fournitures de bureau					
4	- Fournitures pour matériel informatique					
5	- Achat du matériel et mobilier de bureau					
6	- Achat d'habillement					
7	- Achat de fournitures de reprographie					
8	- Achat des agendas, Netbook et cartes de visite					
9	- Achat de motopompe et accessoires					
Zone d'action de FORMVA du Tafila						
12- Prestations de travaux (2024):						
<b>N°</b>	<b>Objet</b>	<b>Lieu d'exécution</b>				
1	- Achat d'outillage et de quincaillerie					
2	- Autres matériaux de construction					
3	- Fournitures de bureau					
4	- Fournitures pour matériel informatique					
5	- Achat du matériel et mobilier de bureau					
6	- Achat d'habillement					
7	- Achat de fournitures de reprographie					
8	- Achat des agendas, Netbook et cartes de visite					
9	- Achat de motopompe et accessoires					
Zone d'action de FORMVA du Tafila						
13- Prestations de travaux (2024):						
<b>N°</b>	<b>Objet</b>	<b>Lieu d'exécution</b>				
1	- Achat d'outillage et de quincaillerie					
2	- Autres matériaux de construction					
3	- Fournitures de bureau					
4	- Fournitures pour matériel informatique					
5	- Achat du matériel et mobilier de bureau					
6	- Achat d'habillement					
7	- Achat de fournitures de reprographie					
8	- Achat des agendas, Netbook et cartes de visite					
9	- Achat de motopompe et accessoires					
Zone d'action de FORMVA du Tafila						
14- Prestations de travaux (2024):						
<b>N°</b>	<b>Objet</b>	<b>Lieu d'exécution</b>				
1	- Achat d'outillage et de quincaillerie					
2	- Autres matériaux de construction					
3	- Fournitures de bureau					
4	- Fournitures pour matériel informatique					
5	- Achat du matériel et mobilier de bureau					
6	- Achat d'habillement					
7	- Achat de fournitures de reprographie					
8	- Achat des agendas, Netbook et cartes de visite					
9	- Achat de motopompe et accessoires					
Zone d'action de FORMVA du Tafila						
15- Prestations de travaux (2024):						
<b>N°</b>	<b>Objet</b>	<b>Lieu d'exécution</b>				
1	- Achat d'outillage et de quincaillerie					
2	- Autres matériaux de construction					
3	- Fournitures de bureau					
4	- Fournitures pour matériel informatique					
5	- Achat du matériel et mobilier de bureau					
6	- Achat d'habillement					
7	- A					

\*\* STE PORT GARDENS  
SARL AU \*\*  
RC : 10891  
CONSTITUTION

Aux termes d'un acte sous seing privé du 05/01/2026 il a été établi les statuts d'une société à responsabilité limitée a associé unique, au capital social de 100 000.00 dhs comme suite :

Dénomination : \* PORT GARDENS \*

Forme Juridique : Société à Responsabilité Limitée a associé unique (SARL AU).

SIEGE SOCIAL : APP N°07, 2EME ETG, IMM N°110, ANGLE BD SULTAN MLY M'HAMED ET RUE IMAM EL GHAZALI, HAY EL HASSANI, BERKANE.

Objet social :

- AMENAGEMENT DES ESPACES VERTS .
- TRAVAUX DIVERS OU CONSTRUCTIONS.
- NEGOCE.

Capital Social : le capital social est de 100 000.00 dhs (Cent Mille Dirhams) divisé en 1 000 (Mille) parts sociales de cent dhs (100.00 DHS) à chacune.

Mr AMHAOUCH El Houssaine, 1000 parts sociales.

GERANCE : Mr AMHAOUCH El Houssaine, est Gérant / Associe Unique de cette société pour une durée illimitée.

DUREE : 99ANS.

Dépôt légal : a été effectué au greffe du tribunal de 1ère instance de BERKANE en date de 12/01/2026 sous N° 24.

N° 149/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR  
REGION DE L'ORIENTAL  
AGENCE REGIONALE D'EXÉCUTION  
DES PROJETS DE L'ORIENTAL



الملكية المغربية  
وزارة الداخلية  
وزارة جهة الشرق  
مجلس جهة الشرق  
الوكالة الجهوية لتنمية المدن الجدد لجهة الشرق

## AVIS RECTIF

Il est porté à la connaissance du public que les appels d'offres ouverts sur offres de prix N°01/2026/AREPO et N°05/2026/AREPO publiés au journal : Libération N°10692 en date du 25/12/2025 en langue française a été rectifié comme suit :

- Pour les appels d'offres N°01/2026/AREPO et N°05/2026/AREPO

Objet de modification	Publication initial	Publication modifiée
	20/01/2026	27/01/2026
Date d'ouverture des plis	AO 01-2026-AREPO à 10h AO 05-2026-AREPO à 14h	AO 01-2026-AREPO à 10h AO 05-2026-AREPO à 14h

➤ N.B :

- Pour l'appel d'offres N°05/2026/AREPO

- Il est porté, aussi, à la connaissance du public que des modifications ont été introduites sur les dossiers des appels d'offres, notamment la partie descriptif technique des CPS et le bordereau détail estimatif.

N°34 Boulevard Derfoufi (Ex : banque Populaire) -Oujda-

Tél-Fax : 05 36 71 10 88 - Mail : contact@arepo.ma

N° 150/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR  
LA RÉGION MARRAKECH - SAFI  
PROVINCE DE SAFI  
CERCLE DE GIZLA  
CADASTRE DE NEGGA  
C.T DE NEGGA

## AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT

N° : 01/2026

LE : 10 FEVRIER 2026 A : 11 Heure du Matin

Il sera procédé dans le bureau de président de la C.T de Negga , l'ouverture des plis Relatifs à l'appel d'offres sur offres de prix pour la location :

N° :	Objet	Date	Heures	Caution Provisoire	Cout Estimatif Annuel
01 / 2026	Affermage souk	10 / 02 / 2026	11h	51000,00 dh	180000,00 dh

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré du bureau de la régie de recettes de la commune

Il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'état :

[www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)

Le contenu ainsi que la présentation des dossier des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 28 et 31 du décret N° 2-12-349 relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- soit déposer contre récépissé leurs plis au bureau d'ordre de la commune et bureau des marchés.
- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité .
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis .
- Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 3 du règlement de consultation :

N° 151/PA

السيدة المغربية  
وزارة الداخلية  
 جهة الرأس - سلا - القنيطرة  
إقليم القنيطرة  
جماعات المكنون

## إعلان عن إجراء مبارأة للتوظيف

بجماعة المكنون.

للتظم جماعة المكنون بتاريخ الاحد 15 فبراير 2026 على الساعة التاسعة صباحا بمقر الثانوية التأهيلية محمد بن براهم

الذان يندر المكنون المكنون إجراء التوظيف في درجة تقني من الترجمة الثالثة س.09.

عدد المناصب المبارة في شأنها و الشخصيات المطلوبة

الشخص	عدد المناصب المبارة يليها	درجة التوظيف
أرملة مناسب (04)	أرملة مناسب (04)	لدي من درجة (9)
النساء المطلوبة - السيدة المطلوبة		

للسنة من هذه المناصب يجب كل متصحص سنة 25 لفادة الأشخاص المترشحين على مدة مطرد، أو مكتفول الائمة، أو مصاري قديم أو مغارب قديم.

و نسبة 7% لفادة الأشخاص المغارفين العاملين بطاقة معن ملحة عليه المترشح والأشخاص المغاربيين بها العمل.

## شروط التوظيف:

للتزم هذه المغاربة في وجه المترشحات والمترشحين المتوفرين على الشروط التالية:

- أن يكون من جنسية مغربية.
- أن يتجاوز عمر المترشح 18 سنة على الأقل و 40 سنة على الأكابر في قاتن يدار من السنة الجارية و يمكن تجديد حد السن لفترة تعادل المدة المضجحة او المكنون تصريحها لأجل التقادم دون أن يتجاوز السن 45 سنة .
- أن يكون حاصلًا على الثانوية أو الشهادتين التالية

دبلوم تقني متصحص مسلم من طرف مؤسسات التكوين المهني الحدادة طبقا لفترة قادمتها طبقا للمرسوم رقم 2.86.325 بتاريخ 9 يناير 1987 بين نظام مترشح مؤسسات التكوين المهني الحدادة الشهادات المعادلة لها الحدادة قادمتها طبقا للمرسوم رقم 2.12.90 بتاريخ 30 أبريل 2012.

## تشكل المغاربة على الإختيارات التالية :

الاختيارات	العامل	المدة
1- المختار الثاني: موضوع علو أو لستة ذات اختيارات متعددة (QCM) تتعلق بالتهم أو الوظائف المطلوب شغلها أو بالمتخصصات المعايير التالية	04	400 (3) ساعات
2- المختار شفوي أو تطبيقي أو هاما: تناول فيه لجنة المبارأة مع المترشح (9) مواضيع متصحص من طلاقة بنسنة من قرار المعادلة.	03	ما بين 15 و 45 دقيقة

يكون ملف الترشيح من الوثائق التالية:

- طلب خطي بالمشاركة في المبارأة موجه إلى السيد رئيس جماعة المكنون، بين فيه الاسم العائلي والشخص المترشح و عنوانه الدائم ونوعه ورقم هاتفيه ورقم هاتفه ورقم الإلكتروني.

- نسخة من الدبلوم الشاملة بالآباء بالجهة أو شهادة المعادلة بالنسبة للحاصلين على دبلوم مسلم من مؤسسات التكوين المخصوص مرتبطة بنسنة من قرار المعادلة.

- نسخة من بطاقة الوطنية للتعريف.

- بيان المدة الدائمة CV يحمل صورة المترشح.

- شهادة التسجيل في لوائح المعانين بالنسبة للأشخاص ذوي الإعاقة، مسلمة من طرف الجهة المختصة بتسليمها.

- نسخة من الشهادة التي تثبت صفة مطرد أو مكتفول الائمة أو مصاري قديم أو مغارب قديم، (لدي المترشحين على هذه الصفة).

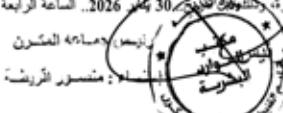
- ترخيص كتابي لاجتياز المبارأة من طرف الإدارية المشغلة بالنسبة للمترشح المعطين.

- ظرفان (2) من تصريح ذاتي (autocollant) متبران يحملان اسم و عنوان المرشح.

يجب أن تزدوج ملفات الترشيح بمكتب الضبط لمجامعة المكنون التابعة لإقليم القنيطرة، كما يمكن إرسالها عن طريق البريد

المضمون وذلك على العنوان، جماعة المكنون إقليم القنيطرة، وشلالة المكنون 30 بـ 2026.

بعد الزوال (16H30) ، وهو آخر أجل لإيداع الترشيحات



N° 153/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR  
LA RÉGION MARRAKECH - SAFI  
PROVINCE DE SAFI  
CERCLE DE GIZLA  
CADASTRE DE NEGGA  
C.T DE NEGGA

## AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT

N° : 02/2026

LE: 10 FEVRIER 2026 A : 13 Heure

Il sera procéder dans le bureau de président de la C.T de Negga , l'ouverture des plis Relatif à l'appel d'offres sur offres de prix pour la location :

N°	Objet	Date	Heure	Caution Provisoire	Cout Estimative Annuel
02 / 2026	Abattoir de negga	10 / 02 / 2026	13h	6900,00 dh	12000,00 dh

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré du bureau de la régie de recettes de la commune

Il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'état :

[www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)

Le contenu ainsi que la présentation des dossier des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 28 et 31 du décret N° 2-12-349 relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- soit déposer contre récépissé leurs plis au bureau d'ordre de la commune et bureau des marchés.
- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité .
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis .
- Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 3 du règlement de consultation

N° 152/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTER DE LA SANTE ET DE LA PROTECTION SOCIALE  
DIRECTION REGIONALE RABAT-SALE-KENITRA  
DELEGATION DE RABAT  
AVIS D'APPEL  
D'OFFRES OUVERT SIMPLIFIE  
A MAJORATION  
N° 01/2026

Le 26/01/2026 à 10 Heure, il sera procédé, dans la salle des réunions de la Délégation du Ministère de la Santé et de la Protection Sociale à la Préfecture de Rabat, sis à 13 avenue Jean Jaurès cité les orangs Rabat, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié à majoration n° 01/2026 pour prestations de sécurité, de surveillance et de gardiennage des établissements sanitaires relevant de la Délégation du Ministère de la Santé et de la Protection Sociale à la Préfecture de Rabat en lot unique.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à

l'adresse : [www.marches-publics.gov.ma](http://www.marches-publics.gov.ma)  
L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de Sept cent trente-neuf mille sept cent soixante et un dirhams et quatre-vingt-dix-huit centimes toutes taxe comprises (739 761,98 DH TTC).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de Quatorze Mille Dirhams. (14 000,00 DH). Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 -32- 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 10 du règlement de consultation

N° 154/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTERE  
DE L'INTERIEUR

REGION  
DE MARRAKECH-SAFI  
PROVINCE DE  
YOUSOUFIA  
COMMUNE ESBIAAT  
AVIS DE LA  
CONSULTATION  
ARCHITECTURALE  
N° 1/2026

• Le 10/2/2026 à 11 H 00 Mn , il sera procédé en séance publique dans le bureau de monsieur le président de la commune ESBIAAT Province de Yousoufia à l'ouverture des plis relative à la consultation architecturale DE RESTRUCTURATION DE :

- Douar dhamna commune ESBIAAT.

Le dossier de la consultation architecturale peut être retiré auprès du bureau de monsieur le président de la commune ESBIAAT Province de Yousoufia, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

- Le budget prévisionnel Limite , pour l'exécution des travaux de restructuration :

-DOUAR DHAMNA COMMUNE ESBIAAT est d' un montant de

deux millions de dirhams hors Taxes (2 000 000,00 Dhs) .

- Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 100, 101 et 102 du Décret N° 2-12-349 du 8 Journaux I 1434 (20 Mars 2013) relatif aux marchés publics.

Les architectes peuvent :

- Soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau de monsieur le président de la commune ESBIAAT.

- Soit envoyer, par courrier recommandé avec accusé de réception, au bureau précité ;

- Soit les remettre au président du jury de la consultation architecturale au début de la séance et avant l'ouverture des plis ;

- Soit les envoyer par courrier électronique.

UNE VISITE DES LIEUX SERRA ORGANISEE LE ...03/02/2026 A 11 H LIEU SIEGE COMMUNE ESBIAAT.

IMPORTANT

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues à l'Article 4 du Règlement de la Consultation Archi-

TECTURE.

N° 155/PA

Royaume du Maroc  
Ministère  
de L'Équipement  
et de l'Eau  
Direction Provinciale de Casablanca  
AVIS D'APPEL  
D'OFFRES OUVERT NATIONAL  
N° 01/2026

Le 10/02/2026 à 10 Heures, il sera procédé dans les bureaux de Madame la Directrice Provinciale de l'Équipement, du Transport , de la Logistique de Casablanca sis à Bd Anoual Derb Ghallef Casablanca 20102 BP 1774 à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix n° 01/2026 du 10/02/2026 pour :

Etude de Triplement de la RP 3038 du PK 0+000 au PK 7+300 y compris l'étude de :

- Carrefour dénivélé au niveau de l'intersection entre RN9 et RP3038

- Carrefour dénivélé pour l'accès à l'aéroport actuel « Mohammed V » à partir de la RP3038

- Carrefour dénivélé au niveau de l'intersection

RP3038 et la voie de Tad-dart (Province de Nouaceur)

- le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : [www.marches-publics.gov.ma](http://www.marches-publics.gov.ma).

L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 674 400, 00 TTC (Six cent soixante-quatorze mille quatre cents dirhams toutes taxes comprises)

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : Douze mille Dirhams (12 000 DHS).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 du Règlement de Consultation.

N° 156/PA

## Horaires des trains

### Grille Horaire "Casa Vgs - Tanger" à partir du 15 Septembre 2025

Sens Casa voyageurs > Tanger

N° de Train	Casa Voyageurs			Rabat Agdal			Kénitra			Tanger Ville		
	Départ	Arrivée	Départ	Arrivée	Départ	Arrivée	Départ	Arrivée	Départ	Arrivée	Départ	Arrivée
**1001	6:00	06:51	06:56	07:26	07:29	08:17						
1005	7:00	07:51	07:56	08:26	08:29	09:17						
1009	8:00	08:51	08:56	09:26	09:29	10:17						
1012	9:00	09:51	09:56	10:26	10:29	11:17						
1017	10:00	10:51	10:56	11:26	11:29	12:17						
1021	11:00	11:51	11:56	12:26	12:29	13:17						
1025	12:00	12:51	12:56	13:26	13:29	14:17						
1033	14:00	14:51	14:56	15:26	15:29	16:17						
1037	15:00	15:51	15:56	16:26	16:29	17:17						
1041	16:00	16:51	16:56	17:26	17:29	18:17						
1045	17:00	17:51	17:56	18:26	18:29	19:17						
1049	18:00	18:51	18:56	19:26	19:29	20:17						
1053	19:00	19:51	19:56	20:26	20:29	21:17						
**1057	20:00	20:51	20:56	21:26	21:29	22:17						
1061	21:00	21:51	21:56	22:26	22:29	23:17						

\* Ne circulant pas les Dimanches et jours fériés

\*\* Circule uniquement les Vendredis et les Dimanches

Sens Tanger > Casa voyageurs

N° de Train	Tanger Ville			Kénitra			Rabat Agdal			Casa Voyageurs		
	Départ	Arrivée	Départ	Arrivée	Départ	Arrivée	Départ	Arrivée	Départ	Arrivée	Départ	Arrivée
**2001	6:00	6:50	6:53	07:22	07:27	08:17						
2005	7:00	7:50	7:53	08:22	08:27	09:17						
2009	8:00	8:50	8:53	09:22	09:27	10:17						
2013	9:00	9:50	9:53	10:22	10:27	11:17						
2017	10:00	10:50	10:53	11:22	11:27	12:17						
2021	11:00	11:50	11:53	12:22	12:27	13:17						
2025	12:00	12:50	12:53	13:22	13:27	14:17						
2033	14:00	14:50	14:53	15:22	15:27	16:17						
2037	15:00	15:50	15:53	16:22	16:27	17:17						
2041	16:00	16:50	16:53	17:22	17:27	18:17						
2045	17:00	17:50	17:53	18:22	18:27	19:17						
2049	18:00	18:50	18:53	19:22	19:27	20:17						
2053	19:00	19:50	19:53	20:22	20:27	21:17						
**2057	20:00	20:51	20:56	21:26	21:29	22:17						
2061	21:00	21:50	21:53	22:22	22:27	23:17						

### Grille Horaire "Marrakech - Fès" à partir du 15 Septembre 2025

TRAINS EN PROVENANCE DE FÈS

TRAIN	Fès	Aïn Toudjat	Sébâa Aloum	Meknès Amzir	Sidi Kacem	Sidi Slimane	Sidi Yâbia	Kénitra	Salé Ville	Rabat Ville	Rabat Agdal	Mohammadia	Aïn Sébâa	Casa Voyageurs	L'oasis	Berrechid	Settat	Benguerir	Marrakech
*104	4:35			05:13	05:57	06:13	07:00	07:26	07:36	07:42	08:21	08:32	08:44	08:57	09:21	09:45	10:50	11:34	
106	5:35	5:49	6:21	6:25	6:46	07:13	07:34	08:00	08:24	08:42	09:21	09:32	09:44	09:57	10:21	10:45	11:50	12:38	
110	6:35			07:13	07:56	08:13	08:34	09:00	09:24	09:42	10:21	10:32	10:44	10:57	11:21	11:45	12:50	13:38	
112	7:35	7:48	7:58	8:31	8:16	08:58	09:13	10:00	10:30	10:42	11:21	11:32	11:44	11:57	12:21	12:45	13:50	14:38	
114	8:35			9:11	9:16	09:58	10:13	10:34	11:00	11:20	11:42	12:21	12:32	12:44	12:57	13:21	13:45	14:30	
116	9:35	9:49		10:13	10:26	10:58	11:13	11:34	12:00	12:20	12:42	13:21	13:32	13:44	13:57	14:21	14:45	15:30	
118	10:35			11:13	11:26	11:58	12:13	12:34	13:00	13:20	13:42	14:21	14:32	14:44	14:57	15:21	15:45	16:30	
120	11:35	11:48	11:58	12:13	12:26	12:58	13:13	14:00	14:24	14:42	15:21	15:32	15:44	15:57	16:21	16:45	17:30	18:38	
122	12:35			13:13	13:16	13:58	14:13	14:34	15:00	15:20	15:42	16:21	16:32	16:44	16:57	17:21	17:45	18:50	
124	13:35	13:49		14:13	14:16	14:58	15:13	15:34	16:00	16:20	16:42	17:21	17:32	17:44	17:57	18:21	18:45	19:50	
126	14:35			15:13	15:16	15:58	16:13	16:34	17:00	17:20	17:42	18:21	18:32	18:44	18:57	19:21	19:45	20:50	
128	15:35	15:48	15:58	16:13	16:16	17:58	18:13	18:34	18:00	18:20	18:42	19:21	19:32	19:44	19:57	20:21	20:45	21:38	
130	16:35	16:49	17:13	17:19	17:58	18:13	18:34	19:00	19:24	19:42	20:21	20:32	20:44	20:57	21:21	21:45	22:50	23:38	
132	17:35	17:49		18:11	18:16	18:58	19:11	20:00	20:24	20:42	21:21	21:32	21:44	21:57	22:21	22:45	23:50	0:38	
134	18:35			19:11	19:16	19:58	20:13	20:34	21:00	21:20	21:42	22:21	22:32	22:44	22:57	23:21	23:45	0:50	
136	19:35			20:11	20:16	2													

# Portrait



## Barham Saleh

### *Un ancien exilé à la tête du Haut-Commissariat onusien aux réfugiés*

**B**arham Saleh a connu la torture, l'arrachement. Une quarantaine d'années plus tard, cet ancien exilé prend les rênes du Haut-Commissariat des Nations unies pour les réfugiés (HCR), confronté à un manque de financements alors que le nombre de déplacés a doublé en dix ans.

Président d'Irak de 2018 à 2022, il est le premier ex-chef d'Etat à diriger le HCR, et le premier ancien exilé à la tête de l'agence onusienne depuis son premier commissaire, le Néerlandais Gerrit Jan van Heuven Goedhart, un résistant forcé de fuir l'occupation nazie.

Une "responsabilité profonde", "morale" et "légale", a-t-il estimé dimanche lors de son premier déplacement depuis sa prise de fonction le 1er janvier, une visite au camp de Kakuma, établi en 1992 dans le nord du Kenya.

"Je connais la douleur de perdre sa maison, ses amis et toute certitude à ce sujet", confie-t-il à l'AFP, en appelant au respect de la dignité des réfugiés, et à leur garantir, au-delà de la protection, des opportunités.

Né en 1960 à Souleimaniyah, bastion de l'Union patriotique du Kurdistan (UPK), un parti appelant à l'autodétermination des Kurdes d'Irak, alors honni des autorités, Barham Saleh est le fils d'un juge et d'une militante des droits des femmes. Il est exilé en Iran en 1974, et scolarisé un an dans une école pour réfugiés.

En 1979, de retour en Irak, lui qui est à son tour devenu membre de l'UPK est arrêté deux fois. Il raconte avoir

“

En dix ans, le nombre de personnes déplacées de force dans le monde a presque doublé - 117 millions de personnes, selon les chiffres du HCR de juin

passé 43 jours "très durs", ponctués "d'actes de torture, de chocs électriques, de coups" infligés par une unité spéciale du régime de Saddam Hussein.

Après sa libération, cet excellent élève, qui avait terminé parmi les trois meilleurs lycéens d'Irak malgré les horreurs subies en détention, selon l'un de ses anciens collègues, fuit avec sa famille au Royaume-Uni. Il y obtient un diplôme d'ingénieur en informatique et un doctorat.

Barham Saleh apporte "une perspective personnelle du déplacement" à son nouveau poste, observant peu avant de lui passer la main Filippo Grandi, son prédecesseur au HCR.

"Le dialogue le plus important que nous ayons est avec les réfugiés, et lui, il est tellement bien placé pour le faire", remarquait l'Italien, interrogé en décembre par l'AFP.

**"Quelqu'un de bien"**

Le camp de Kakuma, où s'est rendu Barham Saleh, abrite plus de 300.000 réfugiés originaires du Soudan du

Sud, de Somalie, du Burundi et du Rwanda. Nombre d'entre eux n'ont rien connu d'autre.

"Le monde dans lequel nous vivons ne devrait pas permettre que cela continue", s'indigne l'homme affable au visage rond, qui veut améliorer l'intégration des réfugiés.

Considéré comme un homme politique modéré, Barham Saleh peut se targuer, à 65 ans, d'une longue carrière, tant au Kurdistan, région autonome depuis 1991, qu'au sein des autorités fédérales irakiennes, après le renversement de Saddam Hussein en 2003.

Lorsqu'il est élu président d'Irak en 2018 - un poste largement honorifique - il est décrit comme une personnalité kurde appréciée à Bagdad mais son refus de se conformer à la discipline de l'UPK lui en a aliéné certains.

Le Secrétaire général de l'ONU Antonio Guterres a salué l'expérience de M. Saleh en tant que "négociateur de crise et architecte des réformes nationales" - alors que l'agence est, selon son nouveau chef, confrontée à des "défis très, très sérieux".

En dix ans, le nombre de personnes déplacées de force dans le monde a presque doublé - 117 millions de personnes, selon les chiffres du HCR de juin - tandis que le financement de l'aide internationale diminue de façon drastique, notamment depuis le retour de Donald Trump à la Maison-Blanche en 2025.

Barham Saleh, qui dit espérer être surtout "quelqu'un de bien", plaide pour que la communauté internationale assume ses obligations juridiques et morales, mais concède que l'agence onusienne qu'il dirige doit s'"adapter" à ce nouveau cadre.

L'un de ses anciens conseillers du temps où il était président irakien, Halkawt Al-Chalabi, évoque une personne "profondément humaine", qui "voit des possibilités là où d'autres voient des murs".

"Il m'a dit un jour : peu importe la position que vous atteindrez dans la vie, ne perdez jamais votre humanité. Si vous la préservez, vous serez non seulement un meilleur dirigeant, mais vous dormirez aussi mieux la nuit."

*Les Lions de l'Atlas à l'assaut des Super Eagles pour une place en finale de la CAN 2025*

# Allez les gars !

## *Vous en êtes capables*



**C**e soir au stade Moulay Abdellah, le Maroc ne jouera pas simplement une demi-finale de Coupe d'Afrique. Il jouera un rendez-vous avec lui-même. Un rendez-vous avec son histoire récente, avec ses promesses et avec cette attente immense qui accompagne chaque génération dorée du football marocain. Face au Nigeria, c'est tout un pays qui retient son souffle, conscient que ce choc dépasse largement le cadre d'un simple match de football. C'est une confrontation de géants africains, une bataille d'identités et une épreuve de vérité.

Le Nigeria arrive dans ce dernier carré avec l'allure d'une machine lancée à pleine vitesse. Une équipe qui écrase, qui impose et qui score presque mécaniquement. Un collectif bâti sur la puissance, la verticalité et une confiance débordante, nourrie par une série de victoires spectaculaires. Osimhen attaque les espaces comme un fauve, Lookman frappe quand on le croit enfermé, Adams surgit là où personne ne l'attend. Mais réduire le Nigeria à ses attaquants serait une erreur. Le danger commence bien plus tôt, dans cette capacité à presser haut, à étouffer l'adversaire et à le priver d'oxygène jusqu'à provoquer la faute.

Face à ce rouleau compresseur, le Maroc n'a pas le droit à l'hésitation. Il ne peut ni subir ni attendre. Ce match ne se gagnera pas en reculant. Il se

jouera dans l'audace, dans la maîtrise et dans la capacité à imposer son propre tempo. Et c'est là que les Lions de l'Atlas puissent leur plus grande force, celle qu'ils ont révélée avec éclat face au Cameroun. Ce soir-là, le Maroc n'a pas seulement gagné. Il a dominé. Il a asphyxié. Il a imposé une intensité que peu de sélections africaines sont capables de soutenir.

Cette intensité sera encore une fois la clé. Une intensité mentale avant tout. Car dans ce type de rendez-vous, les jambes ne suffisent pas. Il faut accepter la pression, l'embrasser, la transformer en énergie. Le Maroc joue à domicile, devant un public qui ne se contente pas d'encourager mais qui pousse, qui porte, qui exige. Cette ferveur peut être un fardeau pour certains. Elle est une arme pour cette génération. Depuis plus d'une décennie, les Lions de l'Atlas n'ont plus perdu le moindre match officiel sur leur sol. Cette invincibilité n'est pas une statistique creuse. Elle est le reflet d'une confiance profonde, presque viscérale, qui s'exprime quand le maillot rouge est porté à la maison.

Sur le plan tactique, ce duel s'annonce très riche. Le Nigeria aime presser haut et jouer dans la moitié de terrain adverse. Le Maroc devra donc montrer une grande personnalité à la relance. Sortir proprement, attirer le pressing, puis frapper dans les espaces laissés libres. Les profils techniques au

milieu de terrain offrent cette possibilité. El Aynaoui, par son volume et son intelligence de jeu, El Khannouss par sa justesse, Saibari par sa projection, peuvent permettre au Maroc de garder le ballon et d'obliger le Nigeria à courir après lui. Et le Nigeria, quand il court derrière le ballon, perd une grande part de sa dangerosité.

Un nom s'impose déjà comme un point de bascule potentiel : Iwobi. Le véritable métronome nigérian. Celui par qui tout transite, celui qui alimente les attaques et déclenche les tempêtes. Le Maroc le sait. Comme il a su neutraliser Baleba face au Cameroun, il devra penser un plan précis pour limiter l'influence d'Iwobi. Le couper de ses attaquants, l'empêcher de se retourner et l'obliger à jouer tout le temps vers l'arrière. Ce combat du milieu de terrain sera l'un des théâtres décisifs de la rencontre.

Mais ce match ne se résumera pas à un duel tactique. Il sera aussi une affaire de corps et de cœur. Le Nigeria impose un défi physique colossal. Le Maroc devra répondre par la solidarité, par la répétition des efforts, par cette capacité à défendre et attaquer en surnombre. Les courses défensives de Brahim Diaz, l'abnégation d'Abdé, l'activité incessante des latéraux seront essentielles pour contenir les vagues adverses. C'est dans ces détails, souvent invisibles, que se gagnent les grandes demi-finales africaines.

Il existe bien sûr des zones d'ombre. Des interrogations légitimes. Une défense parfois exposée, des entames de match timides, une dépendance créative à Brahim Diaz que le Nigeria tentera forcément d'exploiter. Mais ce serait oublier une vérité fondamentale du football de tournoi. Les grandes équipes ne sont pas celles qui dominent tout le temps. Ce sont celles qui savent s'adapter, souffrir, puis frapper au moment juste. Et dans cet exercice, Walid Regragui a déjà prouvé qu'il savait guider son groupe avec pragmatisme et lucidité.

Maroc – Nigeria ne promet pas un spectacle tiède ou calculé. C'est un choc frontal. Une opposition où aucune des deux équipes ne peut renier son style de jeu sans se mettre en danger. Le Nigeria sait qu'en reculant, il perd sa force. Le Maroc sait qu'en subissant, il s'expose. Tout annonce un match tendu, intense, parfois étouffant, où chaque duel comptera et où chaque sortie de balle pourra faire basculer le destin.

Ce soir, au coup d'envoi, il n'y aura plus ni statistiques ni débats. Il n'y aura qu'un stade en fusion, un peuple debout et une équipe face à son rêve. Le Maroc ne joue pas pour prouver qu'il est favori. Il joue pour prouver qu'il est prêt. Prêt à aller au bout. Prêt à écrire une page majeure de son histoire. Prêt à faire trembler, une fois de plus, toute l'Afrique. Allez les Lions !

**Mehdi Ouassat**

# Les favoris marocains et sénégalais au défi du Nigeria et de l'Egypte



énorme montagne à franchir pour le Maroc.

## Sénégal – Egypte

Oublié le faux-pas en huitièmes il y a deux ans en Côte d'Ivoire face aux Éléphants, futurs vainqueurs, le Sénégal est une nouvelle fois au rendez-vous des demi-finales d'une CAN.

C'est une habitude pour les Lions de la Teranga, sept fois demi-finalistes d'une Coupe d'Afrique, trois fois lors des quatre dernières éditions.

Sans crire gare, sans briller mais sans frayer non plus, les soldats Sénégalais, portés par leurs cadres trentenaires (Edouard Mendy, Kalidou Koulibaly, Idrissa Gueye et Sadio Mané) et la fougue de leurs jeunes remplaçants Ibrahim Mbaye, 17 ans, et Lamine Camara, 21 ans, assument leur statut de favoris du tournoi avec l'hôte marocain.

En quarts de finale, les partenaires de Sadio Mané, un but, trois passes décisives depuis le début du tournoi, sont difficilement venus à bout d'un Mali accrocheur, qui n'avait pas perdu une rencontre jusqu'alors (1-0).

Il leur faudra probablement élever encore un peu plus leur niveau de jeu pour bousculer l'Egypte de Mohamed Salah.

Un peu comme le Maroc face au Cameroun, les Pharaons sont parvenus à museler l'insouciance ivoirienne lors d'un quart haletant samedi à Agadir (3-2).

Les Éléphanteaux Amad Diallo, Yan Diomandé et Christ Inao Oulai se sont cassé les défenses sur l'organisation égyptienne.

Jamais impressionnante de maîtrise, semblant toujours sur un fil, l'Egypte tient bon et pique dès qu'elle en a l'occasion grâce à Omar Marmoush et Mohamed Salah, ses stars offensives, deux rares joueurs de l'effectif à jouer hors du championnat égyptien, deux attaquants boudés par leurs clubs de Premier League, Manchester City et Liverpool, mais qui retrouvent le sourire en sélection.

Pour sa cinquième CAN, Salah, 33 ans, veut obtenir son premier titre en sélection et offrir à l'Egypte sa huitième Coupe d'Afrique, un record, pour étendre encore un peu plus son hégeomnie sur le continent.

**G**randis favoris du tournoi, le Maroc et le Sénégal sont au rendez-vous des demi-finales de la CAN-2025 mais voient se dresser devant eux deux obstacles de taille sur la route de la finale, l'épouvantail nigérian pour le pays hôte et la solide Egypte pour les Lions de la Teranga.

## Maroc – Nigeria

Le Maroc, hôte du tournoi et dans l'obligation de remporter la compétition, est enfin rentré dans sa CAN-2025: en quarts, face à des Lions Indomptables camerounais ressuscités, les Lions de l'Atlas balbutiant lors de leurs premiers matches, ont répondu aux immenses espoirs placés en eux par tout le Royaume (2-0).

Le sélectionneur Walid Regragui, notamment, cible principale des critiques pour le jeu proposé, s'est

fait maître tacticien en prenant le Cameroun à son propre piège, en imposant un pressing de tous les instants, empêchant Bryan Mbeumo et ses coéquipiers de développer leur jeu. En les dominant en somme.

Qu'importe si un penalty aurait mérité d'être revu par la VAR, la victoire du Maroc, toujours porté par Brahim Diaz, meilleur buteur de la compétition avec cinq réalisations, et Achraf Hakimi, capitaine et star de la troupe, ne souffre cette fois d'aucune contestation, rappelle l'AFP.

"Nous n'avons encore rien fait", a immédiatement tempéré Regragui, encensé après avoir été critiqué et qui sait mieux que personne que le titre est la seule option.

Le technicien va devoir à nouveau se creuser les méninges et trouver une solution pour endiguer les vagues offensives nigérianes qui ne manqueront pas

de déferler sur ses joueurs.

Les Super Eagles de Victor Osimhen, Ademola Lookman et Akor Adams, épouventails du tournoi, n'ont fait qu'une bouchée de l'Algérie de Riyad Mahrez, qui a disputé, à 34 ans, sa dernière Coupe d'Afrique (2-0).

Ici encore, une main de Junior Ajayi dans la surface sur un centre de Farès Chaibi aurait probablement valu un penalty, mais la colère en fin de match des joueurs, des supporters et même des journalistes algériens n'a surtout traduit que leur impuissance face au Nigeria.

Ni leur non-qualification pour le Mondial-2026, ni les fâcheries de leur star Osimhen, ni leurs primes qui tardent à leur être payées n'ont d'impact sur eux: avec 14 buts inscrits, tous leurs matches remportés, les Super Eagles, entraînés par le Franco-Malien Eric Chelle, sont impressionnantes et constituent une

# La réussite de la CAN, un message fort sur la capacité du Maroc d'accueillir des événements d'envergure mondiale

**L**'organisation par le Maroc de la Coupe d'Afrique des nations constitue un message fort adressé à la communauté internationale quant à la capacité du Royaume d'accueillir des événements d'envergure mondiale, a affirmé Bakary Sambe, président du Centre africain pour les études sur la paix, "Timbuktu Institute", basé à Dakar.

Dans une analyse intitulée "Le Maroc africain : quand le sport forge la gloire de la diplomatie et du continent", publiée sur le site du centre, M. Sambe a souligné que cet événement dépasse largement le cadre sportif pour s'inscrire dans une vision globale et structurée du "Maroc africain", concept qu'il a théorisé dans son ouvrage paru en 2024 (Le Maroc africain, trajectoires d'une ambition continentale).

L'organisation de la CAN 2025 illustre concrètement le "choix africain irréversible" opéré par le Royaume sous la conduite de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, a-t-il soutenu relevant que cette orientation stratégique s'est traduite par des partenariats gagnant-gagnant, des investissements structurants et une présence di-

plomatique renforcée du Maroc sur le continent.

Le président du Timbuktu Institute a affirmé que les infrastructures modernes dont dispose le Royaume, notamment les stades, les aéroports et le réseau ferroviaire à grande vitesse, témoignent de cette montée en puissance et ouvrent la voie à l'ambition partagée de l'organisation conjointe de la Coupe du monde 2030.

Parmi ailleurs, M. Sambe a mis en avant la consécration du Maroc en tant que "puissance-pont" (Bridge Power), enracinée dans son africité tout en jouant un rôle de lien stratégique entre l'Afrique, l'Europe et le reste du monde. Cette position singulière confère au Royaume, selon lui, un rôle moteur dans la promotion d'un développement commun et d'une coopération continentale renforcée.

Et Bakary Sambe de conclure que cette "africanité consciente et assumée" fait du Maroc un acteur clé de l'avenir du continent, affirmant que l'Afrique, en tant que vision, est désormais au cœur du projet marocain, porté par une confiance affirmée dans le potentiel de l'homme africain.



# A Casablanca, le Village "This is Africa" bat au rythme de la CAN 2025



Tandis que la ferveur de la CAN 2025 s'empare des stades, Casablanca vit le football autrement, à hauteur d'hommes, de cultures et de rencontres.

Loin des tribunes, sur la place Rachidi, le Village "This is Africa" ne se contente pas d'accompagner la compétition : il en prolonge l'âme, en capte l'énergie et la diffuse dans l'espace urbain.

Ici, le ballon n'est jamais loin, mais il cède parfois la place aux rythmes, aux gestes et aux récits. Pensé comme une agora africaine à ciel ouvert, le Village expose une Afrique plurielle, créative et en mouvement. Une Afrique qui se raconte et s'écoute, faisant de la CAN 2025 une expérience qui dépasse le cadre sportif pour devenir un moment de partage culturel et populaire.

Installé au cœur de Casablanca, le Village "This is Africa" s'est rapidement im-

posé comme un point de convergence. Selon Mohamed Jouahri, directeur général de Casa Events & Animation, il incarne un espace où le football dialogue naturellement avec les expressions culturelles du continent. Plus qu'un lieu de retransmission, le site a été conçu comme une extension vivante de la compétition.

"Depuis son ouverture, le Village constitue un prolongement culturel, populaire et vivant de la CAN 2025", a souligné M. Jouahri, notant que l'ambition est d'offrir au public une expérience globale, capable de dépasser le résultat sportif pour inscrire l'événement dans le quotidien de la ville.

Cette dimension se traduit aussi par une forte vocation sociale. Le Village s'affirme comme un espace fédérateur, où le sport devient un levier de rapprochement. "Le football sert ici de prétexte positif pour mettre en lumière les richesses africaines et renforcer le senti-

ment d'appartenance", a-t-il soutenu.

La diversité des publics est d'ailleurs l'un des traits marquants du site. Jeunesse africaine, diasporas, familles casablancaises et visiteurs étrangers s'y croisent dans une atmosphère inclusive. Un brassage humain qui donne tout son sens à la notion de dialogue interculturel portée par le projet.

Sur le plan organisationnel, un système de paiement cashless a été instauré pour fournir des données fiables sur les retombées économiques générées par les artisans, restaurateurs et exposants. Ce dispositif permet également de suivre la durée moyenne de visite, les flux de fréquentation et les niveaux d'activité des stands partenaires.

Ces indicateurs, a conclu M. Jouahri, témoignent d'une forte mobilisation des acteurs africains et d'une dynamique positive pour l'économie créative locale et continentale, malgré les intempéries occasionnelles, notamment le vent, la pluie et le froid.

Sur le terrain, cette vision prend corps dans une scénographie vivante et structurée. Alseny Camara, participant au village, a mis en avant la richesse de la programmation.

"Le Village réunit des stands de plusieurs pays africains, avec de l'artisanat, de la gastronomie et des animations culturelles. Chaque journée est rythmée par des événements pensés pour faire découvrir la diversité du continent", a expliqué Camara, originaire de la République de Guinée.

Au fil des allées, l'artisanat raconte des histoires anciennes. Mikael, exposante venue du Mali, présente des objets façonnés selon des savoir-faire transmis de génération en génération. "Chaque pièce a une âme. Les visiteurs posent des

questions, cherchent à comprendre. Ce n'est pas seulement un acte d'achat, c'est un échange", a-t-elle confié dans une déclaration à la MAP.

Plus loin, le bois sculpté attire les regards. Un exposant gabonais présente des œuvres inspirées des traditions de son pays, où chaque forme porte une signification. "Ces sculptures parlent de notre rapport à la nature et à nos ancêtres. Le Village est une occasion rare de partager cette culture avec un public aussi large", a-t-il souligné.

Malgré des conditions climatiques parfois éprouvantes, la dynamique reste porteuse pour l'économie créative. Le Village offre une vitrine concrète aux artisans et restaurateurs de plus de vingt pays africains, tout en renforçant la visibilité des industries culturelles locales et continentales.

La programmation artistique, quant à elle, entretient un mouvement permanent. Concerts, défilés, jam-sessions et performances s'enchaînent, transformant la place Rachidi en scène ouverte. Ici, la fête ne s'interrompt pas elle se module, se réinvente, s'adapte au tempo de la CAN.

Enfin, une série de festivals thématiques vient ponctuer la vie du Village. Dédiés au patrimoine, aux musiques actuelles ou aux diasporas, ces rendez-vous entretiennent l'effervescence et rendent hommage, tour à tour, aux différentes nations africaines.

A la place Rachidi, le football a trouvé un autre terrain d'expression. Un espace où l'Afrique se raconte autrement, dans le mouvement, la création et le partage, fidèle à l'esprit d'une CAN qui, à Casablanca, se vit aussi hors des stades.

Par Karima El Othmani  
(MAP)

## L'équipe nationale gabonaise n'est plus suspendue

### Aubameyang et Ecuele Manga réintégrés

Le gouvernement du Gabon a levé les "mesures gouvernementales" prises à l'encontre de l'équipe nationale de football ainsi que la mise à l'écart des joueurs Pierre-Emerick Aubameyang et Bruno Ecuele Manga, a annoncé la fédération gabonaise dans un communiqué de presse lundi soir.

Ces sanctions avaient été annoncées par le ministre des Sports Simplice-Désiré Mamboula le 1er janvier après l'élimination du Gabon au premier tour de la Coupe d'Afrique des nations (CAN).

Le Gabon avait été sorti de la compétition dès la phase de groupes après trois défaites, dont une dernière contre la Côte d'Ivoire (3-2).

En réaction, le désormais ancien ministre des Sports avait annoncé la dissolution du staff technique, la suspension de l'équipe na-

tionale jusqu'à nouvel ordre, ainsi que la mise à l'écart de Pierre-Emerick Aubameyang (36 ans) et Bruno Ecuele Manga (37 ans).

"C'est une partie de l'identité nationale qui s'en trouve fragilisée", avait commenté le président gabonais Brice Clotaire Oligui, dans un communiqué paru le 31 décembre.

La double suspension de ces cadres vétérans de la sélection avait suscité une vague d'indignation parmi les supporters gabonais.

"Je pense que les problèmes de l'équipe sont bien plus profonds que la petite personne que je suis", avait réagi sur X Pierre-Emerick Aubameyang, attaquant emblématique des Panthères, en réponse aux critiques ciblant sa responsabilité dans l'échec.

Le nouveau ministre des Sports, Paul Ulrich Kessany, nommé lors d'un remaniement ministériel début janvier, a justifié la levée des



sanctions par "l'urgence des prochaines échéances", notamment le tirage au sort des éliminatoires de la CAN 2027.

Cet ancien milieu international gabonais

a également demandé à la fédération nationale de football de "prendre toutes les dispositions nécessaires" pour nommer un nouveau staff technique.

*Des tribunes aux circuits touristiques*

# Les supporters à la découverte du Maroc



**A**u-delà des stades et de l'intensité des rencontres, la Coupe d'Afrique des nations (CAN-2025) offre aux supporters une occasion unique d'explorer le Maroc autrement. Entre excursions culturelles, circuits touristiques et expériences authentiques, le séjour footballistique se transforme en une véritable aventure de découverte du Royaume.

Tout au long de la compétition, les villes hôtes se sont érigées en véritables points de départ vers un Maroc aux multiples facettes culturelles. Entre deux matches, les supporters venus de tout le continent africain et d'ailleurs s'immigrent dans les médinas historiques, sillonnent les routes de l'Atlas, visitent les villes impériales ou prolongent leur séjour vers le Sud, séduits par la diversité des paysages et la richesse du patrimoine national.

Les agences de voyages enregistrent ainsi un engouement marqué pour les formules combinant rencontres sportives et découverte culturelle. Conçus pour s'adapter au calendrier de la CAN, ces packages permettent aux visiteurs de vivre une expérience complète, mêlant passion du football et immersion dans l'âme marocaine.

"Les supporters recherchent aujourd'hui bien plus qu'un simple billet de match. Ils veulent voir le Maroc, rencontrer ses habitants et découvrir ses traditions", explique Rachid B., directeur général d'une agence de voyages opérant notamment à Tanger, Ifrane et Fès.

"Nos circuits, du Nord au Sud en passant par les villes impériales, affichent complet jusqu'à la fin du tournoi. La CAN est devenue une véritable porte d'entrée vers le

Maroc authentique", souligne-t-il dans une déclaration à la MAP.

Les excursions à la journée ou sur plusieurs jours connaissent également un succès notable. Les cascades d'Ouzoud, les vallées de l'Atlas, les oasis du Sud ou encore les portes du désert figurent parmi les destinations les plus prisées. Pour répondre à une demande soutenue, les tour-opérateurs ont multiplié les départs et renforcé leurs équipes, portés par des supporters en quête de paysages emblématiques et d'expériences singulières.

Dans les villes, les guides touristiques adaptent leurs visites aux horaires des rencontres. Les ruelles des médinas résonnent de langues venues d'horizons divers, les musées et monuments accueillent un public international curieux, tandis que les restaurants traditionnels deviennent des espaces de

convivialité et de partage autour de la gastronomie marocaine.

A Marrakech, Fatima Zahra I., gérante d'un riad, décrit une atmosphère particulière. "Notre établissement accueille des supporters de plusieurs nationalités. Ils sont fascinés par l'architecture, la cuisine et le mode de vie marocain. Beaucoup nous confient qu'ils ne s'attendaient pas à une telle richesse culturelle et envisagent déjà de revenir avec leurs familles", témoigne-t-elle.

Pour Ahmed, supporteur égyptien venu soutenir sa sélection nationale, la CAN-2025 a été l'occasion de découvrir la richesse et la diversité de l'offre touristique marocaine.

"Je suis venu au Maroc avant tout pour le football, mais j'ai été émerveillé par la beauté et la variété des destinations. Entre Agadir, Fès et la médina de Marrakech, chaque étape est une découverte", confie-t-il à la MAP.

Cette dynamique bénéficie également aux artisans et commerçants locaux. Des souks aux galeries spécialisées, les échoppes d'artisanat connaissent une forte affluence, les visiteurs repartant avec tapis, poteries ou articles en cuir, témoins d'un savoir-faire ancestral découvert au fil de leur séjour.

Au-delà de l'événement sportif, la CAN 2025 s'affirme ainsi comme un catalyseur du tourisme culturel et expérientiel. L'ensemble de la chaîne touristique (transporteurs, hôteliers, restaurateurs, guides et artisans...) profite de cette effervescence, soutenue par des dispositifs d'accueil et d'information multilingues déployés dans les principales zones touristiques.

En conjuguant football et découverte, le Maroc confirme sa capacité à offrir une expérience globale, où le séjour des supporters se mue en voyage initiatique. La CAN 2025 s'impose ainsi comme une vitrine vivante du Royaume, consolidant son image de destination touristique majeure et invitant les visiteurs à découvrir le Maroc autrement, au rythme de ses cultures, de ses paysages et de son hospitalité.

Par Kawtar Chaat  
(MAP)

## Une bande-son "multiculture, multicolore"

**P**ar-delà le purement sportif, la Coupe d'Afrique des nations (Maroc-2025) s'impose comme un événement culturel majeur, où le football vibre au rythme du multiculturalisme, des traditions et des sonorités africaines.

Des tribunes des stades aux Fan Zones, la CAN offre un spectacle total, riche en couleurs, mêlant passion sportive et expressions culturelles et artistiques.

Dans les stades, les chants des supporters, accompagnés de tambours, djembés, balafons et tamas, rythment les rencontres et transforment chaque match en une véritable célébration collective. Le tama, ou "tambour parlant", emblème de nombreuses cultures africaines, accompagne les temps forts des matchs, transmettant encouragements et émotions jusque sur la pelouse.

Cette ferveur populaire contribue à créer une atmosphère unique, renforçant l'intensité des rencontres et l'engagement des joueurs. Le djembé, également omniprésent, donne le tempo des chants et scande les moments clés des matchs.

A ces instruments traditionnels s'ajoutent des

moyens sonores plus modernes et populaires dans les tribunes, tels que les sifflets, cornes et cloches, créant une ambiance continue et intense tout au long des rencontres.

En parallèle, les Fan Zones constituent des espaces festifs ouverts, associant retransmissions des matchs et animations musicales. Plusieurs artistes africains et internationaux ont et continuent de marquer cette édition par leur présence, conférant à la CAN 2025 une dimension artistique et populaire.

Des sonorités traditionnelles marocaines, notamment celles de la culture gnawa, aux rythmes modernes de l'Afrobeat et de la musique urbaine, ces scènes illustrent la diversité et la richesse culturelle du continent africain.

La musique s'invite également dans les coulisses de la compétition. Dans les vestiaires, certains joueurs ont recours à des playlists personnelles ou à des danses locales, mêlant musiques traditionnelles et contemporaines, pour se préparer mentalement aux rencontres. Ces rituels, largement répandus, témoignent du rôle central de la musique



dans la préparation et la motivation des athlètes.

La CAN 2025 s'affirme, ainsi, comme un événement où le football se conjugue pleinement à la culture et à la musique pour offrir une expérience globale.

Une célébration où la performance sportive s'accompagne d'une expression culturelle intense, confirmant la place centrale du football comme vecteur de rassemblement et d'identité sur le continent africain.

## Certains chiens peuvent apprendre des mots en écoutant les conversations

Promenade, jouet, friandise: il suffit de prononcer certains mots pour capter l'attention de la plupart des chiens. Mais une poignée d'individus d'exception semblent capables d'apprendre le vocabulaire humain simplement en écoutant les conversations, comme de très jeunes enfants.

C'est ce que révèle une nouvelle étude publiée dans la revue *Science*, qui montre que certains chiens, déjà connus pour être capables d'apprendre le nom de jouets par l'entraînement et le jeu, peuvent aussi assimiler des mots simplement en entendant des humains parler entre eux.

La chercheuse Shany Dror, de l'Université vétérinaire de Vienne, mène depuis des années une expérience avec des chiens ayant démontré une aptitude particulière à apprendre le langage à travers les interactions sociales.

Au fil de ses recherches, elle a remarqué que certains chiens semblaient écouter les conversations de leurs maîtres: "Ils me racontaient par exemple que, alors qu'ils parlaient de commander une pizza, le chien était entré dans le salon avec un jouet appelé pizza", dé-

clare-t-elle à l'AFP.

Avec une équipe de l'université hongroise Lorand-Eötvös, elle a donc cherché à vérifier si ces chiens particulièrement intelligents pouvaient associer un nouveau mot à un nouvel objet sans qu'on leur enseigne explicitement le lien entre eux.

Ils ont découvert que les chiens doués pouvaient effectivement apprendre le nom de nouveaux jouets à partir de paroles entendues par hasard, aussi bien que lorsqu'on s'adresse directement à eux, comme l'a montré leur capacité à rapporter ensuite les jouets correspondants.

Ces chiens sont toutefois des cas exceptionnels: Shany Dror explique qu'en sept ans, son équipe n'a identifié qu'environ 45 chiens connaissant le nom de jouets.

Mais, selon elle, ces résultats offrent des pistes sur la "machinerie complexe nécessaire à l'apprentissage social, pour voir si elle peut exister chez un animal qui ne possède pas le langage".

"Nous avons découvert qu'elle existait bel et bien", affirme-t-elle. "Cela nous donne une indication sur le fait qu'avant que les humains ne dé-



veloppent le langage, ils disposaient déjà de cette capacité cognitive très complexe à apprendre des autres".

Spécialiste du comportement canin à l'Université d'Etat de l'Arizona, Clive Wynne estime que l'étude a été "très bien menée", mais souligne que les animaux étudiés sont "profondément exceptionnels" et que tous les

propriétaires de chiens ne doivent pas s'attendre à des qualités de génie chez leurs animaux de compagnie.

Mais comment ces chiens sont-ils devenus si doués? "Une possibilité évidente est qu'ils soient de véritables chiens savants", avance Clive Wynne.

"Mais une autre possibilité est que ce n'est pas leur faculté intellectuelle

qui est exceptionnelle, mais leur système motivationnel", ajoute-t-il, citant l'exemple de Chaser, un chien qui était doté d'un vocabulaire phénoménal de plus de 1.000 mots et possédait également une capacité exceptionnelle pour l'entraînement et le jeu.

Chaser était un border collie, une race de chien de berger particulièrement douée, selon Shany Dror.

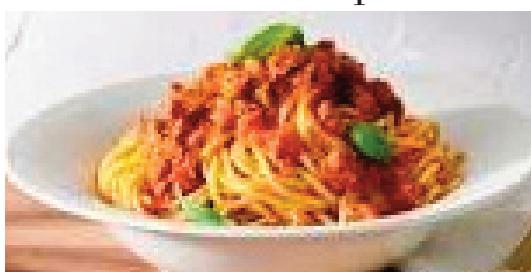
L'éventail des chiens capables d'apprendre de nouveaux mots est "surprenant", souligne-t-elle, avec aussi un shih tzu, un pékinois, des yorkshires, ainsi que des chiens croisés, dont un chien recueilli dans un refuge.

Même si l'est peu probable que les chiens "ordinaires" apprennent en écoutant des conversations, la chercheuse rappelle que les chiens, en général, "sont très doués pour comprendre les signaux de communication humains".

"Même si nos chiens ne connaissent pas le nom des objets, je pense que nous pouvons malgré tout être plus attentifs à la manière dont nous nous comportons lorsque nous interagissons avec eux, avec l'idée sous-jacente que peut-être, ils apprennent quelque chose de ces échanges", conclut-elle.

### Recette

## Spaghetti aux boulettes de veau à la sauce napolitaine



**Ingédients :**  
- 500g de spaghetti  
- 500g de viande hachée  
- un oignon râpé  
- 1oeuf  
- 100g de parmesan râpé  
- Persil ciselé  
- Sel, Poivre  
- Paprika  
- Epices pour kefta (Boulettes de viande hachées)

- Huile pour friture

#### Sauce napolitaine:

- 1kg de tomates mûres

- Un oignon

- 2 gousses d'ail

- Une branche de céleri

- Une branche de Thym

- Une carotte râpée

- Persil ciselé

- Sel et Poivre

- Un morceau de sucre

- Une cés d'Origan séché

- 1càs d'huile d'olive

- 1càs de concentré de tomates

#### Préparation :

Commencez par laver et peeler les tomates.

Découpez les tomates, l'oignon, la carotte et le céleri. Mettez-les dans une sauteuse, sans eau, ajouter l'ail écrasé, saler et poivrer. Porter à ébullition, réduire le feu, couvrir et laisser mijoter 30 minutes.

Mixer longuement pour lisser la préparation.

Verser un filet d'huile d'olive, ajouter le concentrer de tomates, le persil, l'Origan, le Thym et le morceau de sucre. Continuer la cuisson pendant 15 minutes.

Épicer la viande avec du sel, Poivre, Paprika, épices pour kefta, ajouter l'oignon, l'œuf, le fromage et le persil. Mélangez bien.

Formez des boulettes de viande hachée et faites doré dans une poêle anti-adhésive avec un peu d'huile.

Cuire les spaghetti dans l'eau bouillante salée. Égouttez.

Mettez les pâtes dans des assiettes creuses, ajoutez les boulettes et nappez de sauce napolitaine.

Servir chaud.

## Les océans ont absorbé une quantité record de chaleur en 2025

Les océans ont absorbé une quantité record d'énergie en 2025, selon une étude scientifique publiée vendredi, un phénomène propice à l'élévation du niveau de la mer, aux tempêtes violentes et au déperissement des coraux.

C'est la neuvième année d'affilée que la chaleur stockée par les océans atteint un record, a précisé à l'AFP Lijing Cheng, professeur à l'Institut de physique atmosphérique (IAP) de l'Académie chinoise des sciences (CAS) et auteur principal de cette analyse publiée dans la revue *Advances in Atmospheric Sciences* par plus de 50 scientifiques du monde entier.

La quantité totale de chaleur stockée dans les 2.000 premiers mètres des océans a ainsi augmenté d'environ 23 zettajoules en 2025, une quantité d'énergie équivalant à "12 bombes atomiques d'Hiroshima explosant chaque seconde de chaque jour de l'année", a souligné M. Cheng.

Régulateurs du climat, les océans absorbent environ 90% de l'excès de chaleur provoqué par les émissions humaines de gaz à effet de serre. Pour calculer la chaleur absorbée par les océans, les chercheurs s'appuient sur plusieurs séries de données reposant notamment sur le programme international de 4.000 flotteurs Argo, dérivant sur toutes les mers du globe et plongeant jusqu'à 2.000 mètres de profondeur.

Le réchauffement des océans contribue à l'élévation du niveau de la mer par dilatation thermique, renforce les vagues de chaleur marines qui affaiblissent les coraux et aggrave les phénomènes météorologiques extrêmes comme les pluies

intenses ou les cyclones.

Ce réchauffement ne se fait pas de manière uniforme: certaines zones accumulent la chaleur plus vite que d'autres. Les océans tropicaux, l'Atlantique Sud, la Méditerranée, le Nord de l'océan Indien et l'océan Austral figurent ainsi parmi les régions ayant absorbé des quantités record de chaleur en 2025.

Le record de 2025 intervient alors que la température moyenne à la surface des mers, plus sensible aux variations de court terme, a été légèrement reculé, tout en restant la troisième valeur la plus élevée jamais mesurée. Cette baisse s'explique par l'apparition de conditions de type La Niña, généralement associées à un refroi-

dissement temporaire de la surface des océans.

Sur le long terme, le rythme de réchauffement des océans s'accélère, en raison de l'augmentation continue des concentrations de gaz à effet de serre.

"La plus grande incertitude du système climatique n'est plus la physique, mais les choix que l'humanité fait", a déclaré à l'AFP Karina von Schuckmann, océanographe chez Mercator Ocean International et coauteur de l'étude.

"Une réduction rapide des émissions peut encore limiter les impacts futurs et contribuer à préserver un climat favorable aux sociétés et aux écosystèmes, a-t-elle ajouté.

