

Le soutien aux TPE-PME en question Une politique annoncée, jamais appliquée

*Le Groupe socialiste-Opposition ittihadie dénonce l'inaction
gouvernementale concernant un levier de l'économie nationale*



Page 3



Tétouan face aux grands rendez-vous nationaux

Quand l'inertie de l'exécutif devient une faute politique

Par Mohamed Assouali

Page 4

Les transformations n'échouent pas par résistance, mais parce qu'elles ignorent le sens d'appartenance

Par Abderrazak Hamzaoui

Page 5



Diaz encensé par Mbappé, Bellingham, Vazquez...

Pages 21-22-23



Deux morts et quatre blessés dans l'effondrement partiel d'un immeuble à Rabat

Deux personnes ont trouvé la mort et quatre autres ont été blessées, à divers degrés de gravité, suite à l'effondrement partiel, lundi dans le quartier Akkari à Rabat, d'un immeuble composé d'un rez-de-chaussée à usage commercial et de deux étages habités par une seule famille, selon les autorités locales de la préfecture de Rabat.

Aussitôt informés de l'incident, les autorités locales et de sécurité, ainsi que les services de la Protection civile, se sont rendus sur place pour entreprendre les opérations

de recherche et de sauvetage et prendre toutes les mesures nécessaires, notamment la sécurisation du périmètre autour du bâtiment partiellement effondré et des immeubles avoisinants.

Les blessés ont été rapidement transportés à l'hôpital pour y recevoir les soins nécessaires.

De même, une enquête a été ouverte par les autorités compétentes, sous la supervision du Parquet compétent, afin de déterminer les circonstances de l'incident.

Hausse des retenues des barrages à Souss-Massa et au Loukoss

Les barrages de la région Souss-Massa ont enregistré une hausse de leurs réserves en eau, atteignant plus de 305 millions de m³.

Selon les données publiées lundi par l'Agence du bassin hydraulique de Souss-Massa, cette augmentation qui fait suite aux dernières précipitations importantes enregistrées dans les différentes provinces et préfectures de la région, ont porté le taux de remplissage à 41,7%.

Les retenues du barrage Moulay Abdellah atteignent 89,5 millions de m³, soit un taux de remplissage de 98% tandis que celles du barrage Oulouze s'établissent à 73,2 millions de m³, soit un taux de remplissage de 82%.

Concernant les retenues du barrage Youssef Ben Tachfine, elles affichent un taux de remplissage de 27%, avec des réserves estimées à 81,3 millions de m³.

Quant au barrage Abdelmoumen, son taux de remplissage s'établit à 24% avec des retenues de 48,1 millions de m³, tandis que le barrage Ahl Souss enregistre un taux de 68%, correspondant à un volume stocké de 3,2 millions de m³.

Au niveau national, les retenues des barrages ont atteint 7.123 millions de m³, soit un taux de remplissage d'environ 42,5%.

Par ailleurs, les dernières précipitations enregistrées dans la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma ont contribué à renforcer les réserves hydriques des grands barrages relevant de la zone d'action de



l'Agence du bassin hydraulique du Loukkos, portant leur taux de remplissage à plus de 61%.

Selon les données publiées sur la plateforme "Maa dialna", relevant du ministère de l'Équipement et de l'Eau, les retenues de ces barrages s'élèvent, à ce jour, à 1.182,9 millions de m³, correspondant à un taux de remplissage de 61,9%, en hausse de plus de 312 millions de m³ par rapport au niveau enregistré avant le début des perturbations météorologiques survenues en décembre dernier.

Les retenues du barrage Oued El Makhazine (province de La-

rache), le plus grand barrage de la région, atteignent 664,8 millions m³, soit un taux de remplissage d'environ 98%, tandis que les retenues du barrage Dar Khrofa s'élèvent à 110,2 millions de m³ (22%).

Concernant les retenues du barrage 9 avril (préfecture de Tanger-Assilah), elles s'établissent à 68,5 millions de m³, soit un taux de remplissage de 22%, tandis que le barrage Ibn Battouta affiche un taux de remplissage de 91%, avec des réserves estimées à 26,5 millions de m³.

Quant au barrage Moulay El Hassan Ben El Mahdi, situé dans la province de Fahs-Anjra, son taux de remplissage s'établit à 50%, avec des retenues de 11,8 millions de m³, tandis que le barrage Tanger Méditerranée, relevant de la même province, enregistre un taux de 64%, correspondant à un volume stocké de 14,2 millions de m³.

Au niveau de la province de Té-

touan, le barrage Charif Al Idrissi dispose de 121,65 millions de m³ de réserves (100%), tandis que le barrage El Khroub totalise 116,7 millions de m³ (61%). Le barrage Nakhla affiche, quant à lui, un taux de remplissage de 100% avec 4,21 millions de m³, alors que le barrage Chefchaouen atteint 12,24 millions de m³, soit un taux de remplissage de 100%.

S'agissant de la préfecture de M'diq-Fnideq, le barrage de Smir affiche un taux de remplissage de 73%, avec des retenues s'élevant à 28,5 millions de m³.

Dans la province d'Al Hoceïma, le barrage Abdelkrim El Khattabi enregistre des réserves de 2,2 millions de m³ (19%), alors que le barrage Joumoua dispose de 0,7 million de m³, soit un taux de remplissage de 13%.

A noter que les retenues des barrages du Maroc ont atteint 7.123 millions de m³, soit un taux de remplissage d'environ 42,5%.

Fortes pluies, chutes de neige et fortes rafales de vent jusqu'à jeudi

De fortes pluies parfois orageuses, des chutes de neige, un temps froid et de fortes rafales de vent sont prévus jusqu'à jeudi, dans plusieurs provinces du Royaume, a annoncé la Direction générale de la météorologie (DGM).

Le soutien aux TPE-PME en question

Une politique annoncée, jamais appliquée

Le Groupe socialiste-Opposition ittihadie dénonce l'inaction gouvernementale concernant un levier de l'économie nationale

Dans l'hémicycle du Parlement, une nouvelle alerte a été lancée par le Groupe socialiste-Opposition ittihadie. Une alerte grave, argumentée et profondément ancrée dans la réalité économique du pays. Portée par le député ittihadie El Hassan Lachguar, cette interpellation du gouvernement sur les mesures d'accompagnement des très petites, petites et moyennes entreprises a mis à nu un décalage inquiétant entre le discours officiel et la réalité vécue par des milliers d'entrepreneurs marocains.

Face à Karim Zidane, ministre délégué chargé de l'Investissement, de la Convergence et de l'Évaluation des politiques publiques, El Hassan Lachguar a d'emblée rappelé une évidence que nul ne conteste. Les très petites, petites et moyennes entreprises constituent le cœur battant de l'économie nationale. Elles irriguent les territoires, créent l'essentiel des emplois et assurent la résilience du tissu productif face aux chocs successifs. Pourtant, comme l'a souligné le député ittihadie, cette reconnaissance verbale ne saurait masquer les retards accumulés.

Au centre de la critique formulée par El Hassan Lachguar se trouve un fait précis, documenté et lourd de conséquences. Le retard inexplicable dans l'adoption du décret organisant l'accompagnement de ces entreprises. Un texte réglementaire attendu avant décembre 2023 et dont l'absence prolongée, au-delà de deux années, porte atteinte aux droits mêmes des entreprises concernées. Pour le député ittihadie, ce retard n'est pas un simple dysfonctionnement administratif. Il traduit une absence de volonté politique claire et un manque de considération pour un pan entier de l'économie nationale qui ne peut se permettre d'attendre indéfiniment.

El Hassan Lachguar a tenu à rappeler que les très petites, petites et moyennes entreprises ne sont ni une invention récente ni une catégorie marginale apparue au gré des stratégies gouvernementales. Elles constituent depuis des décennies l'ossature du tissu entrepreneurial marocain. Elles sont structu-

rées, représentées et organisées à travers les Chambres de commerce, d'industrie et de services ainsi que de nombreuses associations professionnelles. Or, comme l'a dénoncé le député ittihadie, la démarche gouvernementale a pêché par son manque d'inclusivité. Les acteurs directement concernés ont été insuffisamment associés à l'élaboration des dispositifs censés leur venir en aide, créant ainsi un fossé entre la conception technocratique des politiques publiques et les

réalités du terrain.

Plus encore, El Hassan Lachguar a pointé ce qu'il a qualifié d'enfermement institutionnel. Trois années de concertation fermée, sans résultats tangibles, pour aboutir à une architecture de soutien qui demeure défailante. Une architecture qui, selon ses propos, souffre de dysfonctionnements profonds et n'a pas permis d'atteindre les bénéficiaires visés. Derrière les annonces et les présentations officielles, le député ittihadie voit se dessiner une politique de l'investissement davantage préoccupée par l'image que par l'impact réel.

Les chiffres avancés par le gouvernement n'ont convaincu personne. El Hassan Lachguar a insisté sur l'écart flagrant entre les données présentées et la situation observée sur le terrain. Le nombre d'entreprises ayant déposé des demandes reste limité. Plus préoccupant encore, aucune demande n'a été étudiée ni validée à ce jour. Les montants annoncés, les promesses de création d'emplois et les projections optimistes demeurent à l'état de discours, sans traduction concrète. Pour le député ittihadie, il est illusoire de parler de résultats alors que la phase de mise en œuvre n'a même pas véritablement commencé.

Cette situation révèle, au-delà du cas des très petites, petites et moyennes entreprises, une problématique plus large de gouvernance publique. El Hassan Lachguar a rappelé que l'investissement ne peut être réduit à des slogans ou à des campagnes de communication soigneusement mises en scène. Il exige un travail quotidien, rigoureux et coordonné. Il suppose une interaction permanente avec les partenaires économiques, une mobilisation réelle des institutions existantes et une capacité à ajuster les politiques en fonction des retours du terrain.

Dans une conjoncture marquée par la fragilisation de nombreux secteurs, l'inflation des coûts de production et les difficultés d'accès au financement, les très petites, petites et moyennes entreprises se retrouvent en première ligne. Leur vulnérabilité est ac-

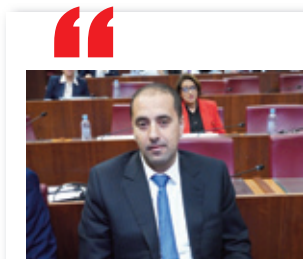
crue par l'absence de dispositifs opérationnels efficaces. En portant ce débat au Parlement, El Hassan Lachguar a voulu rappeler que l'inaction ou le retard ont un coût social élevé. Derrière chaque entreprise en difficulté se cachent des emplois menacés, des familles fragilisées et des territoires qui s'appauvrissent.

La prise de parole du député ittihadie s'inscrit dans une vision plus globale défendue par l'USFP. Une vision qui place l'économie au service du développement humain et non l'inverse. Une vision qui refuse que les politiques publiques soient déconnectées des besoins réels des acteurs économiques de proximité. En insistant sur la nécessité d'une coordination effective et d'un soutien tangible, El Hassan Lachguar a réaffirmé le rôle de l'opposition comme force de proposition et de vigilance démocratique.

Au-delà de l'interpellation ponctuelle, ce débat pose une question fondamentale sur la crédibilité de l'action gouvernementale en matière d'investissement. Peut-on prétendre soutenir les très petites, petites et moyennes entreprises sans leur offrir un cadre juridique clair et des mécanismes accessibles et fonctionnels ? Peut-on parler de relance économique sans associer pleinement ceux qui en sont les principaux moteurs ? A ces interrogations, El Hassan Lachguar a apporté une réponse politique claire. Le temps des annonces est révolu. Celui de l'action concrète, mesurable et équitable doit s'ouvrir sans délai.

Dans un Parlement qui se doit d'être la caisse de résonance des préoccupations citoyennes, la voix du député ittihadie a rappelé que la justice économique commence par le respect des engagements pris. Tant que les très petites, petites et moyennes entreprises resteront en attente de décrets, de décisions et de mesures effectives, le discours sur l'investissement restera incomplet. Et l'opposition, fidèle à sa mission, continuera de dénoncer les failles et d'exiger des politiques publiques à la hauteur des enjeux nationaux.

Mehdi Ouassat



El Hassan Lachguar
Le retard dans l'accompagnement des TPE-PME n'est pas un simple dysfonctionnement administratif. Il traduit une absence de volonté politique claire et un manque de considération pour un pan entier de l'économie du pays

Tétouan face aux grands rendez-vous nationaux

Quand l'inaction de l'exécutif devient une faute politique



Tétouan occupe une place singulière dans l'architecture symbolique du Royaume. Capitale estivale du Maroc, ville ayant accueilli à plusieurs reprises les célébrations de la Fête du Trône, elle bénéficie d'une attention Royale particulière et durable.

Faire de Tétouan un pôle attrayant *Volonté Royale que les politiques tardent à mettre en œuvre*

Cet intérêt dont les citoyens de la ville se réjouissent devra, à lui seul, suffire pour inciter tout un chacun à retrouver les manches et à s'inscrire pleinement dans la mise en œuvre des programmes et des projets devant changer en profondeur le devenir de la ville et de sa région.

Cela implique un engagement sans faille des politiques et de l'ensemble des acteurs institutionnels et élus à traduire cette symbolique en projets structurants, en investissements durables et en décisions visibles.

Or, à Tétouan, cette symbolique est aujourd'hui instrumentalisée dans le discours mais neutralisée dans l'action. Le fossé entre l'attention Royale affichée et la faiblesse des réalisations concrètes révèle une défaillance grave : non pas un manque de vision au sommet de l'Etat, mais un défaut d'exécution politique aux niveaux gouvernemental, régional et local. A ce stade, l'inaction ne peut plus être excusée par la complexité administrative ; elle devient une responsabilité politique assumée par ceux qui détiennent le pouvoir décisionnel.

Un poids démographique ignoré *par les choix budgétaires*

Inscrite au cœur de la région de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, Tétouan appartient à l'un des espaces les plus stratégiques du pays. Plus de 4 millions d'habitants à l'échelle régionale, 610.000 habitants au niveau provin-

cial, un taux d'urbanisation dépassant 70% : tous les indicateurs plaident pour une ville appelée à jouer un rôle moteur.

Pourtant, ces données sont systématiquement ignorées dans la hiérarchisation des investissements publics. La planification territoriale actuelle fonctionne à rebours des réalités démographiques : elle concentre les projets là où ils sont déjà nombreux, et marginalise les villes qui auraient le plus besoin d'un effet de levier structurant. Ce déséquilibre n'est pas neutre : il produit de la frustration sociale, affaiblit la cohésion territoriale et mine la crédibilité du discours sur la régionalisation avancée.

Projets structurants *L'art de différer, ou comment gouverner sans décider*

Le projet du complexe sportif de football à Tétouan est devenu le symbole d'une politique du report permanent. Annoncé en 2015, adossé à une inauguration Royale, doté d'une ambition claire (plus de 40.000 places), il n'a jamais franchi le seuil de la décision opérationnelle. Plus préoccupant encore : aucune solution intermédiaire n'a été envisagée, comme si l'objectif n'était plus de réaliser le projet, mais de gérer son attente.

Cette inertie est politiquement indéfendable alors que le Maroc vit l'organisation de la Coupe d'Afrique des Nations. Partout ailleurs, cette échéance a servi de catalyseur pour accélérer les chantiers, mobiliser les budgets et repositionner les villes concernées. A Tétouan, elle agit comme un révélateur cruel : celui d'un territoire laissé à l'écart, non par manque de potentiel, mais par défaillance de l'action de la majorité gouvernementale.

Le même schéma se répète pour la mobilité. L'autoroute Tanger-Tétouan et la liaison ferroviaire sont enfermées dans un cycle sans fin d'études et de promesses, malgré une

distance inférieure à 60 km et une congestion quotidienne des axes existants. Ce blocage n'est plus technique : il est politique.

Loi de Finances 2026 *Le budget comme aveu*

La loi de Finances 2026 vient lever toute ambiguïté. Aucune ligne budgétaire pour l'autoroute, aucune pour le rail, aucune pour le complexe sportif. Ce silence budgétaire vaut aveu politique. Il signifie que Tétouan n'est pas une priorité gouvernementale, malgré son statut, ses besoins et les discours répétés sur la justice territoriale.

Dans un Etat sérieux, le budget est l'acte politique par excellence. Lorsqu'un projet n'y figure pas, il est de facto relégué. Reporter systématiquement à 2027, puis à 2028, revient à organiser l'inaction tout en maintenant l'illusion de l'engagement.

Gouvernance, chômage et colère sociale *Le prix de l'inaction*

Les conséquences sociales de cette non-décision sont lourdes. En 2024, le taux de chômage national atteint 13,3%, avec des niveaux nettement supérieurs chez les jeunes et les diplômés. A Tétouan, l'absence de projets structurants prive le territoire de moteurs d'emploi capables d'absorber cette pression sociale.

Ce vide économique nourrit l'émigration contrainte, la défiance vis-à-vis des institutions élues et un sentiment d'abandon territorial. Le plus inquiétant est que cette situation se produit alors même que les conseils élus locaux, provinciaux et régionaux appartiennent à la majorité gouvernementale. L'argument de l'opposition ou du blocage institutionnel ne tient donc pas. Il s'agit bien d'un échec interne de gouvernance, d'une incapacité à transformer le pouvoir politique en capacité d'agir.

Attente qui suscite interrogations *et reddition des comptes*

Tétouan n'a plus le luxe d'attendre. A l'approche de la Coupe du monde 2030, chaque report, chaque hésitation supplémentaire consacre un peu plus le risque d'une marginalisation durable de la ville et de sa province dans la dynamique nationale.

La question n'est désormais plus celle des intentions, mais bien celle de la responsabilité politique. Gouverner ne consiste pas à gérer le temps ou à ajourner les décisions, mais à assumer des choix clairs. Or, à Tétouan, toutes les conditions objectives sont réunies et agissent en véritable symbiose : des ressources financières mobilisables, un positionnement stratégique au nord du Royaume, un capital humain qualifié, un patrimoine culturel et historique exceptionnel, un potentiel touristique avéré, ainsi qu'un engagement réel et constant de l'Autorité territoriale.

Un seul maillon fait défaut : la volonté politique au sein des majorités dirigeant les institutions élues. En persistant dans l'indécision, celles-ci transforment un contexte favorable en occasion manquée. Ce refus de décider, alors que tous les atouts sont réunis, ne relève plus de la prudence mais d'une faute politique majeure, dont les citoyennes et les citoyens de Tétouan finiront inévitablement par demander des comptes.

Par Mohamed Assouali
Secrétaire provincial
de l'USFP à Tétouan



Les transformations n'échouent pas par résistance, mais parce qu'elles ignorent le sens d'appartenance

Le changement échoue, dit-on, parce qu'il rencontre trop de résistance. Cette affirmation est devenue une évidence managériale, presque un axiome. Dans l'imaginaire collectif des dirigeants et des initiateurs de transformation, chaque changement engendrerait mécaniquement sa part de résistance, comme une loi naturelle à laquelle il faudrait se résigner, ou contre laquelle il faudrait lutter. Cette croyance structure profondément les démarches de conduite du changement. Elle oriente les efforts, les méthodes et les postures : il faudrait expliquer davantage, convaincre plus fort, accélérer l'exécution, neutraliser les oppositions. La résistance devient l'ennemi à vaincre, le problème à résoudre, la variable à réduire.

Or, comme le rappelle avec justesse Robert Dilts, une croyance n'est ni vraie ni fausse ; elle est utile. Utile à quoi, en l'occurrence ? À donner un cadre d'interprétation commode à l'échec. Si le changement ne fonctionne pas, c'est parce que les individus ont résisté. La responsabilité se déplace alors des choix de conception vers les comportements humains. L'échec se justifie, l'effort se réoriente : il s'agit désormais de combattre la résistance.

Mais si cette croyance, aussi répandue soit-elle, n'était pas la plus féconde ? Et si, au lieu de penser que chaque changement crée de la résistance, nous adoptions une autre hypothèse : chaque acteur a besoin de se sentir appartenir.

Ce simple déplacement change tout. L'enjeu n'est plus de vaincre une opposition supposée, mais de comprendre ce qui, dans le changement proposé, fragilise le sentiment d'appartenance. Ce qui menace l'identité, la place, l'utilité ou la reconnaissance. Là où l'on croyait voir de la résistance, il n'y a souvent qu'une quête silencieuse de sens. Lorsque l'effort managérial se réoriente vers la création du sentiment d'appartenance, la dynamique du changement se transforme. Les individus ne résistent plus à ce qui les exclut ; ils s'engagent dans ce qui les inclut. La résistance, alors, ne disparaît pas par contrainte, mais se métamorphose en énergie d'action.

C'est à cet endroit précis que le storytelling révèle toute sa puissance. Non comme un outil de persuasion, encore moins de manipulation, mais comme un espace de reconnaissance. Le récit donne à chacun la possibilité de se sentir partie prenante d'une histoire collective. Il offre un cadre dans lequel le changement n'est plus une injonction extérieure, mais un chapitre à écrire ensemble. Dans l'histoire ainsi partagée, chacun trouve sa place, son rôle, sa contribution. Le changement cesse d'être une menace à subir pour devenir un récit à incarner. Le véritable enjeu du changement n'est donc pas la résistance. Il est l'appartenance.



Le changement est d'abord une expérience humaine.

Le changement est souvent présenté comme une affaire de méthodes, de plans, de feuilles de route et d'indicateurs. Pourtant, après des décennies passées à accompagner des initiatives de transformation, une conviction s'impose : le changement est d'abord une expérience humaine.

Ce qui fait échouer les transformations n'est pas tant la complexité des projets que la fragilité du lien. Lorsque les individus ne se reconnaissent plus dans ce qui advient, lorsque leur identité, leur sécurité ou leur utilité semblent menacées, la résistance apparaît, non comme un refus, mais comme un mécanisme de protection. C'est à cet endroit précis que le storytelling devient un levier décisif.

Le récit permet de redonner une place à chacun dans l'histoire du changement. Il réinscrit la transformation dans une continuité, là où elle est trop souvent vécue comme une rupture. Il offre un cadre de sens qui rassure, un langage commun qui relie, et une trajectoire partagée qui engage. Raconter le changement, ce n'est pas l'enjoliver. C'est le rendre habitable.

C'est reconnaître les doutes, nommer les peurs, valoriser les contributions et rappeler que toute transformation est un chemin collectif avant d'être un objectif organisationnel. Le storytelling peut transformer la résistance en appartenance, et l'appartenance en engagement durable. Car le changement ne réussit pas lorsque les individus comprennent ce qu'on attend d'eux, mais lorsqu'ils sentent qu'ils ont encore une place dans ce qui se construit.

L'identité : se reconnaître dans l'histoire du changement

Toute transformation commence par une question silencieuse que chacun se pose : « Qui suis-je encore dans

ce qui est en train de changer ? »

Lorsque cette question reste sans réponse, la résistance s'installe. Non par opposition, mais par perte de repères. Le storytelling agit ici comme un révélateur identitaire. En racontant le changement, on ne se contente pas de projeter un futur ; on relie ce futur à un passé commun, à des valeurs fondatrices, à une trajectoire collective. Le récit permet de reconstituer un « nous » là où le changement risque de fragmenter. Dans cette perspective, le changement n'apparaît plus comme une rupture imposée, mais comme un nouveau chapitre d'une histoire déjà en cours. Les individus ne sont plus sommés de s'adapter à une transformation abstraite ; ils se reconnaissent comme des acteurs légitimes d'une continuité vivante. Lorsque l'identité est préservée et réarticulée par le récit, le changement cesse d'être une menace existentielle. Il devient une évolution cohérente, intelligible, et surtout habitable.

La sécurité psychologique : rendre l'incertitude traversable

Le changement confronte inévitablement les individus à l'incertitude. Et l'incertitude, lorsqu'elle n'est pas nommée, génère de l'anxiété, du retrait, parfois du silence. La résistance, dans ce contexte, n'est qu'une tentative de protection.

Le storytelling offre un cadre narratif capable de contenir l'inconfort émotionnel du changement. En donnant une forme au flou, en mettant des mots sur les zones d'ombre, le récit rend l'inconnu moins menaçant. Raconter le changement, c'est reconnaître que le doute fait partie du chemin. C'est montrer que la confusion n'est ni une erreur ni un échec, mais une étape naturelle de toute transformation profonde. Le récit devient alors un espace de sécurité symbolique, où chacun peut avancer sans avoir à masquer ses peurs.

La sécurité psychologique ne naît pas de promesses rassurantes, mais de

récits honnêtes. Ceux qui acceptent l'incertitude, qui assument les transitions, et qui permettent aux individus de se sentir légitimes même lorsqu'ils ne savent pas encore.

Le lien : recréer l'humain au cœur de la transformation

Le changement est souvent conduit à travers des structures, des processus et des organigrammes. Mais ce sont les relations humaines qui en portent réellement le poids. Lorsque ces relations se fragilisent, la transformation perd sa substance. Le storytelling permet de réhabiliter le lien. En partageant des histoires vécues, des expériences, des réussites comme des épreuves, les individus sortent des rôles figés pour se retrouver dans une humanité commune. Le récit ouvre un espace où la vulnérabilité devient acceptable, où l'écoute redevient possible, et où la reconnaissance circule à nouveau. Il transforme le collectif d'une juxtaposition de fonctions en une communauté de sens. C'est dans ces histoires partagées que se reconstruit la solidarité. Non pas une solidarité décrétée, mais une solidarité éprouvée, nourrie par la compréhension mutuelle et la conscience d'un destin commun.

L'engagement : de la conformité à la contribution

Un changement peut être compris sans être incarné. Accepté sans être porté. C'est là que beaucoup de transformations s'essouffent.

Le storytelling agit comme un moteur d'engagement, en permettant à chacun de voir sa contribution inscrite dans une histoire qui dépasse sa seule fonction. Lorsque les individus reconnaissent l'utilité de leur rôle dans le récit collectif, l'action prend un autre sens. Ils ne se contentent plus d'exécuter des décisions ; ils participent à une aventure partagée. L'engagement ne repose alors ni sur la contrainte ni sur la conformité, mais sur le désir de contribuer à quelque chose qui compte.

C'est à quoi nous appartenons, nous l'aimons. Et ce que nous aimons, nous le portons, nous le défendons, nous le faisons rayonner. Le changement ne réussit pas parce que les individus sont convaincus par des arguments rationnels. Il réussit lorsqu'ils se reconnaissent dans une histoire, se sentent en sécurité pour la traverser, reliés aux autres pour l'incarner, et utiles pour la faire advenir.

Le storytelling ne sert pas à faire accepter le changement. Il sert à faire appartenir.



Par Abderrazak Hamzaoui

Email : hamzaoui@hama-co.net
www.hama-co.net



Le plan américain pour "diriger" le Venezuela?

Le gouvernement déjà en place, et des menaces

Donald Trump affirme que les Etats-Unis vont "diriger" le Venezuela après en avoir capturé le président Nicolas Maduro. Mais sans présence militaire connue sur place, le plan américain qui semble se dessiner compte s'appuyer sur le gouvernement existant.

Dans ses multiples commentaires depuis l'opération militaire américaine aussi spectaculaire que décriée, Donald Trump répète l'idée que les Etats-Unis entendent temporairement "diriger" le pays de 30 millions d'habitants à l'économie en ruines.

Mais Washington semble être peu ou pas préparé à une prise de contrôle d'une telle envergure: l'ambassade américaine à Caracas est fermée, aucune présence militaire américaine n'est connue sur place, et le président américain a vaguement évoqué que son propre gouvernement serait à la manœuvre. Même l'invasion de l'Irak en 2003 - qui a valu aux Etats-Unis de George W. Bush de sévères critiques - avait été davantage planifiée, avec la mise en place de l'Autorité provisoire de la coalition comme gouvernement de transition.

A ce stade, Donald Trump assure que Washington travaille avec Delcy Rodríguez, l'ex-vice-présidente de Nicolas Maduro investie lundi présidente par intérim par les institutions de son pays, tout en la menaçant d'un "pire" sort si elle ne se plie pas aux exigences américaines, centrées autour d'un accès américain aux réserves pétrolières vénézuéliennes. "Il ne s'agit pas de diriger - il s'agit de contrôler la politique" du Venezuela, a précisé dimanche sur NBC le chef de la diplomatie américaine Marco Rubio.

Le ministre d'origine cubaine considère



depuis longtemps le pouvoir de Nicolas Maduro comme illégitime et soutient l'opposition vénézuélienne, qui revendique avoir gagné l'élection présidentielle de 2024 - et que Washington avait reconnu victorieuse à la fin du mandat de Joe Biden.

Mais, dans les heures qui ont suivi la spectaculaire intervention américaine, Donald Trump a disqualifié Maria Corina Machado, figure de l'opposition récente lauréate du prix Nobel de la paix.

"Elle ne bénéficie ni du soutien ni du respect au sein de son pays", a-t-il estimé.

Pourquoi une telle prise de distance?

"La seule solution pour que Machado s'installe au palais présidentiel et dirige le

pays serait une présence militaire américaine massive, qui serait très sanglante, aurait peu de chances d'aboutir, et créerait d'énormes problèmes de politique intérieure pour Trump", dont un des arguments de campagne était une position non-interventionniste, décrypte Mark Jones, spécialiste du Venezuela à l'université texane Rice.

Delcy Rodríguez, en contact avec les Etats-Unis bien en amont de l'offensive américaine selon des informations de presse, a d'abord prononcé un discours offensif samedi en qualifiant Nicolas Maduro d'"unique président" d'un Venezuela prêt à "se défendre". Son ton a rapidement évolué dimanche jusqu'à évoquer "un

agenda de coopération".

"D'un côté, elle doit se montrer indignée par ce qui s'est passé. En même temps, elle doit se montrer ouverte à promouvoir des politiques pro-américaines qui vont être très difficiles à avaler pour son régime, étant donné que ça fait 27 ans qu'il considère les Etats-Unis comme son ennemi juré", explique Ryan Berg, chercheur au Centre pour les études stratégiques et internationales à Washington. Mais la manœuvre ne va pas être facile, prévient l'ex numéro deux de l'ambassade américaine à Caracas, avant qu'elle ne ferme en 2019.

Delcy Rodríguez "profite de l'offre de Trump et Rubio et dit +bien sûr, nous allons coopérer+", mais le fait seulement "pour gagner du temps et consolider sa position" en interne, avertit Brian Naranjo auprès de l'AFP, estimant qu'elle ne sera pas "la marionnette" de Washington.

Car pour contrôler le Venezuela comme il l'entend, Washington va aussi devoir obtenir le soutien d'autres figures clés du régime de Maduro comme Vladimir Padrino Lopez, qui contrôle l'armée vénézuélienne, souligne Mark Jones. Certaines des exigences américaines, comme sur le trafic de drogue, pourraient être faciles à satisfaire pour Delcy Rodríguez. D'autres, comme rompre avec Cuba, pourraient être beaucoup plus délicates à accepter pour un gouvernement enraciné dans l'héritage de l'ex-président de gauche Hugo Chavez.

"Ce groupe va résister de toutes ses forces parce que l'idée que le Venezuela devienne un Etat vassal des Etats-Unis est le contraire de la révolution bolivarienne", résume le spécialiste du pays sud-américain.

"Personne ne va se précipiter pour rentrer"

Les exilés du Venezuela attentistes

Les huit millions de Vénézuéliens ayant fui à l'étranger ces dix dernières années le marasme économique et la répression sous Nicolas Maduro n'ont pas l'intention de se précipiter pour rentrer dans leur pays, où les chavistes restent aux commandes.

La joie de voir le président déchu, menotté, comparaître lundi devant un tribunal de New York était tempérée par l'attentisme ambiant. "Il n'y a pas eu de changement de régime au Venezuela, il n'y a pas de transition", a déclaré Ligia Bolívar, sociologue vénézuélienne et défenseuse des droits humains vivant en Colombie depuis 2019. "Dans ces circonstances, personne ne va se précipiter pour rentrer chez soi", a-t-elle confié à l'AFP. Les Vénézuéliens de la diaspora adoptent une position de "wait and see" devant les incertitudes sur la direction que va prendre le pays latino-américain de 30 millions d'habitants.

Les Etats-Unis ont annoncé "une nouvelle ère pour le Venezuela", dont ils se disent désormais "aux commandes", après la capture et l'enlèvement spectaculaires samedi de Nicolas Maduro et son épouse Cilia Flores par les forces spéciales américaines à Caracas, lors d'un raid nocturne. L'annonce de la chute de M. Maduro, au pouvoir depuis 2013, a d'abord déclenché des scènes de joie au sein de la diaspora.

Plusieurs personnes avaient la gorge serrée en évoquant les épreuves qu'elles ont vécues et la famille qu'elles ont laissée derrière elles, au fil du règne de plus en plus autoritaire de M. Maduro. Mais si beaucoup disent rêver de rentrer dans leur pays, ils indiquent clairement qu'ils n'ont pas l'intention de faire leurs valises dans l'immédiat. La plupart invoquent l'économie exsangue du Venezuela pour justifier leur choix de continuer de travailler à l'étranger et d'envoyer des devises à domicile.

Certains expriment également leur crainte de l'appareil sécuritaire vénézuélien, pointant du doigt les paramilitaires qui ont arpenté les rues de Caracas samedi pour réprimer toute manifestation de joie après la destitution de Maduro. Devant le consulat du Venezuela à Bogota, où il attendait de renouveler son passeport lundi, Alejandro Solorzano, 35 ans, abonde.

"Tout reste pareil", dit-il, en référence à la décision du président américain Donald Trump de travailler avec l'administration de Nicolas Maduro plutôt qu'avec l'opposition démocratique. La vice-présidente et fidèle de M. Maduro, Delcy Rodríguez, a été investie lundi présidente par intérim, prenant la tête d'une administration qui compte toujours le ministre de l'Intérieur, tenant de la ligne dure, Diosdado Cabello et le puissant ministre de la Défense Vladimir Padrino Lopez.

Diosdado Cabello, en particulier,

est une figure qui inspire la crainte à de nombreux Vénézuéliens, après avoir dirigé la répression des manifestations post-électorales de 2024 au cours desquelles quelque 2.400 personnes ont été arrêtées. De nombreux Vénézuéliens ont été particulièrement choqués par la décision de M. Trump d'écarter de la transition la cheffe de l'opposition Maria Corina Machado, lauréate du prix Nobel de la paix en 2025.

Ce sont les Etats-Unis qui avaient permis l'ex-filtration rocambolesque de la dissidente, qui vivait dans la clandestinité dans son pays, pour qu'elle se rende à Oslo, à la mi-décembre, pour la remise de son prix. L'Union européenne a exigé lundi que toute transition inclue Mme Machado et son candidat de remplacement lors des élections de 2024 que Maduro est accusé d'avoir volées, Edmundo Gonzalez Urrutia. Andrea, conseillère en immigration de 47 ans vivant à Buenos Aires, es-

time toutefois que l'heure de Machado n'est pas encore venue.

"Tant que Trump ne verra pas que la situation est sous contrôle, tant qu'il n'aura pas tous ces criminels à sa merci, il ne pourra pas mettre Maria Corina (Machado) aux commandes. Parce que ce serait la jeter aux loups", avance-t-elle. Tamara Suju, experte vénézuélienne des droits humains basée en Espagne, a estimé que maintenir à court terme aux commandes les mêmes figures compromises était un mal nécessaire.

"C'est avec eux que l'administration Trump négocie la transition, parce qu'il n'existe pas d'autre moyen de le faire", a-t-elle déclaré à la radio espagnole esRadio, prédisant qu'ils seraient finalement contraints par Washington de se sacrifier.

Edwin Reyes, un vitrier de 46 ans vivant en Colombie depuis huit ans, affirme qu'il n'envisagera un retour qu'une fois le Venezuela "complètement libre".

Les Cubains redoutent des temps encore plus difficiles après la chute de Maduro

"2026 va être dur" : les Cubains, déjà touchés par une grave crise économique, anticipent des jours encore plus difficiles après la chute du président Nicolas Maduro au Venezuela, proche allié de La Havane et jusque-là son principal fournisseur de pétrole. "Comme le Venezuela est le principal fournisseur (...) de pétrole" à Cuba, la situation économique va "devenir un peu compliquée", reconnaît auprès de l'AFP Axel Alfonso.

Ce chauffeur de 53 ans a vécu toute sa vie, comme 80% des Cubains, sous la pression de l'embargo économique américain, en vigueur depuis 1962. "Je ne veux pas être pessimiste, je suis réaliste : 2026 va être dur, très dur", confie-t-il.

Madelin Terris, 55 ans, qui travaille comme réceptionniste dans un ministère, reconnaît aussi que la situation économique de l'île, déjà complexe, risque "d'empirer".

Dimanche, Donald Trump a affirmé que le pays communiste, qui a survécu à la pression d'une douzaine de gouvernements américains, était "prêt à tomber" après la capture de Nicolas Maduro.

Il a minimisé la nécessité d'une intervention militaire américaine, estimant qu'il serait difficile pour le pays de se maintenir à flot sans le pétrole vénézuélien.

"Tout s'écroule", a déclaré le dirigeant qui, pendant son premier mandat (2017-2021), a renforcé, comme aucun autre président des États-Unis avant lui, les sanctions économiques contre l'île, après le bref dégel diplomatique engagé par Barack Obama.

En 1991, Cuba, située à quelque 150 kilomètres des côtes de Floride, considérablement affaiblie par la chute du bloc



soviétique, avait réussi à surmonter une grave crise économique en s'ouvrant au tourisme et à l'investissement étranger.

Et à partir de 2000, le pays a pu compter sur un accord de coopération signé avec le Venezuela du président Hugo Chavez (1999-2013), prévoyant un approvisionnement en pétrole contre l'envoi de médecins et de professeurs. Caracas a encore livré au cours du dernier trimestre de 2025, entre 30.000 et 35.000 barils par jour, soit l'équivalent de 50% du déficit pétrolier de l'île, a précisé à l'AFP Jorge Piñón, chercheur à l'Université du Texas.

Mais sous l'effet conjugué du durcissement des sanctions américaines, de la faible

productivité de son économie planifiée, de la chute du tourisme et de l'échec d'une réforme monétaire, l'île de 9,6 millions d'habitants a replongé dans une nouvelle crise particulièrement aiguë.

En cinq ans, le PIB cubain a chuté de 11% et le gouvernement manque cruellement de devises pour assurer les services de base, notamment le fonctionnement de son réseau électrique vétuste, le maintien de son système de santé et la fourniture de denrées subventionnées.

Ces difficultés économiques ont été un détonateur des manifestations antigouvernementales sans précédent du 11 juillet 2021 où des milliers de Cubains étaient descendus

dans la rue en criant "On a faim", "A bas la dictature".

Depuis, les coupures électriques et les pénuries nourrissent le mécontentement et ont entraîné des manifestations sporadiques dans le pays.

Dès lors une possible interruption de l'approvisionnement en pétrole vénézuélien suscite des inquiétudes, alors que les délestages ont pu atteindre 40 heures dans certaines provinces.

"Nous vivons une période d'incertitude", reconnaît Daira Pérez, une avocate de 30 ans, qui tente de se rassurer en soulignant que, pour l'heure, "il n'y a pas eu de changement significatif dans la politique du Venezuela" envers Cuba.

Pour Jorge Piñón, "il n'est pas clair si les livraisons de pétrole vénézuélien à destination de Cuba vont se poursuivre". Mais "Cuba n'a ni les ressources pour acheter ce volume sur les marchés internationaux, ni un allié politique qui puisse le tirer de cette situation".

Malgré leurs craintes, les Cubains, habitués depuis plus de six décennies aux menaces et aux moments de forte tension avec leur puissant voisin, vaquaient lundi à leurs occupations. "Voilà 60 ans que nous nous battons, il faut continuer", assure le chauffeur Axel Alfonso.

Roberto Brown, 80 ans, a vécu le blocus naval imposé par Washington lors de la crise dite des missiles de 1962, qui a plongé le monde au bord d'une guerre nucléaire.

Donald Trump "sait" dans quel pays "il va mettre les pieds", assure-t-il. "Un missile (...) peut arriver ici, mais peut aussi arriver là-bas", lance-t-il.

Européens et Américains à Paris pour afficher leur "convergence" sur les garanties de sécurité en Ukraine

Les pays européens alliés de l'Ukraine et des émissaires américains se retrouvent mardi à Paris pour un sommet visant à afficher leur "convergence" sur les garanties de sécurité à fournir à Kiev et préciser les contours d'une "force multinationale" en cas d'accord de cessez-le-feu avec Moscou.

L'entourage du président français Emmanuel Macron présente cette nouvelle réunion de la "Coalition des volontaires" comme l'aboutissement des efforts engagés il y a environ un an, après l'arrivée de Donald Trump à la Maison Blanche, pour éviter que les États-Unis ne "lâchent l'Ukraine". "Nous avons réussi cet exercice de reconvergence entre l'Ukraine, l'Europe et l'Amérique", a dit lundi à la presse un de ses conseillers.

Les Européens ont ostensiblement choisi de ne pas condamner fermement le coup de force du président américain au Venezuela, soucieux de le ménager au moment où les tractations politiques se sont à

nouveau intensifiées depuis novembre, sous l'impulsion de Washington, en vue d'un accord avec la Russie pour mettre fin à près de quatre ans de guerre.

Emmanuel Macron, qui s'est entretenu avec le Premier ministre canadien Mark Carney au petit déjeuner dans un palais présidentiel de l'Élysée enneigé, déjeuner ensuite avec son homologue ukrainien Volodymyr Zelensky et l'émissaire américain Steve Witkoff et Jared Kushner, le gendre de Donald Trump.

Dans la foulée, le sommet réunira 35 pays, dont 27 représentés par des chefs d'État ou de gouvernement, ainsi que les dirigeants de l'Otan et de l'Union européenne. Une conférence de presse des présidents Macron et Zelensky, du Premier ministre britannique Keir Starmer et du chancelier allemand Friedrich Merz est prévue en fin de journée.

Les États-Unis ne sont pas membres de cette coalition créée en mars par la France et le Royaume-Uni pour

apporter des "garanties de sécurité" à l'Ukraine dans le cadre d'un éventuel cessez-le-feu. Mais leur soutien à Kiev reste crucial, y compris pour convaincre les autres alliés de s'engager. C'est sur ce point que porte la "convergence" vantée par Paris.

A Berlin mi-décembre, plusieurs pays européens avaient formalisé leur proposition d'une "force multinationale pour l'Ukraine" soutenue par Washington, qui avait dit de son côté offrir des garanties de sécurité "très fortes". Mardi, les dirigeants prendront "des engagements concrets", a promis Emmanuel Macron.

Ils doivent définir leur vision commune des "modalités d'un cessez-le-feu" entre l'Ukraine et la Russie, sur la manière dont il pourra être "vérifié" par drone ou satellite plutôt que par un déploiement militaire terrestre, mais aussi sur leur riposte en cas de violation, a expliqué la présidence française.

Autre point à l'ordre du jour, selon la même source: les "modalités

opérationnelles" du "déploiement d'une force multinationale" pour "réassurer l'Ukraine dans les airs, sur la mer et à terre" face au risque d'une nouvelle attaque russe après un éventuel accord de paix.

Si les dirigeants pourraient acter les contributions des différents pays de la coalition à cette mission militaire, ils n'en dévoileront que "ce que le secret militaire permet de dire", a prévenu le conseiller d'Emmanuel Macron. Il ne faut donc pas s'attendre à connaître les effectifs de cette force ou les contributions des États prêts à y participer, comme la France et le Royaume-Uni.

Côté français, le chef de l'État pourrait en dire davantage jeudi lorsqu'il recevra la classe politique pour faire le point.

La convergence semble moins complète s'agissant des négociations de paix menées par les États-Unis parallèlement, avec l'Ukraine et la Russie. Une rencontre entre Volodymyr Zelensky et Donald Trump fin dé-

cembre et des appels entre le président américain et son homologue russe Vladimir Poutine n'ont pas permis d'avancer sur le principal noeud, les concessions territoriales exigées par Moscou.

Depuis, les tractations se sont poursuivies au niveau des négociateurs. Et le sujet sera à nouveau évoqué à Paris. Le Kremlin a fait connaître son intention de "durcir" sa position après avoir accusé l'Ukraine d'avoir voulu viser avec des drones une résidence de Vladimir Poutine, ce que Kiev dément.

Le chef de l'État russe a répété ces dernières semaines que la Russie atteindrait ses objectifs en Ukraine par la voie des négociations ou par celle des armes.

Des frappes russes ont touché lundi une clinique à Kiev, tuant deux personnes. Sur le terrain, Moscou a poursuivi sa progression, revendiquant la prise de la localité de Grabovské, dans le nord-est de l'Ukraine.

Mots flechés

Par Abou Salma

abousalma10@gmail.com

ACCORDE	A PERDU SON EMPLOI	EN JUIN	ÉPAULARD	VIOLON EN MAI	FIN DE PARTIE	CRACK GRECQUE	AIGREFIN
LUMIÈRE NATURELLE			PAIN DE CRAPAUD				
OMNIPR ÉSENCE						COLTUMES PIGEONS	
NAZI		FANTÔME	CHICHE	DONNE LE CHOIX	SYMBOLE DU NÉON	RELATIF À L'IRIS	
MATADOR					NON DÉCLARE		
CHALIVE							
			SYMBOLE DE L'OR		À L'ENVERS GRAND ARBRE		
VÉTO	EN ÉVEIL MANQUE DE MORDANT		EN RODAGE	LETTRES DE LINCOLN	VOYELLES	SOMMET	
							FLAMME
BALANCE					TERME ANGLAIS EN PAIX		
FORMU LATIONS	OÏSEAU PALMIPE DE	VIGNOBLE	DE BAS EN HAUT RAYON	ÈRE	BALAI CHEVILLE DE GOLF	PÈRE DE SEM	
MESURE VENUE AU MONDE					LETTRES DE BENOÎT		
		DÉCHET AZOTÉ			EN SÉRIE		

Solution mots flechés d'hier

ACTÉRIE	A	ANON OU CATION	E	SENE BRACCA NIALE	C	COGNON SENE OU PONDRE	CONDUIT	A	ESUP	M	PARALLÈLE D'UNE DIRECTION
VENT CHAUDE ET SEC	S	I	M	O	U	N	ALLÉE BARRÉE PONDRE	M	A	I	L
TEMPÉ RANCE	S	O	B	R	I	E	T	E	D	Y	
AN SAPINUS	O	N	A	G	R	E	N	O	I	R	
LI	R	I	A	M	E	T	I				
ATTITUDE FORCÉE	F	O	R	E	S	O	A	R	C		
INF	A	S	E	N	T	E	S				
CHIFFON PLANTE	E	R	S	E	C	A	R	T	A		
GRAND LÉGÈRE	A	N	F	C	A	N					
PERSONN	A	L	I	T	E						
PEU	L	A	R	O							
AUTISME	L	A	R	D							
DEFAIL	L	A	N	T	E						

Directeur
de la Publication
et de la Rédaction
Mohamed Benarbia

Secrétaire général
de la rédaction
Mohamed Bouarab

Rédaction
Hassan Bentaleb
Alain Bouithy
Mourad Tabet
Wafaa Mejdoubi
Mehdi Ouassat
Rachid Meftah

Responsable
des ressources
humaines
Atika Rachdi

Directeur artistique
Fouad Ezzafir

Service technique
Khadija Sabi (Responsable)
Myriem Rehane
Khadija Halafi
Mariama Farki
Elkandoussi Elmardi

Révision
Abdelmoumeïn Warrach

Secrétariat
Asmaa Tabaa

Photographe
Ahmed Laaraki

Libération
Quotidien (6/7)

Adresse de la Rédaction
33, Rue Amir Abdelkader
B.P. 2165 -
Casablanca Maroc

E-mail:
liberation@libe.ma
Téléphone:
0522 61.94.04

Fax de la rédaction:
0522 62.09.72

Service annonces
et publicité
E-mail:
annoncesliberation@libe.ma

Youssef El Gabs
Mouna El Yousseoufi
Loubna Baghdadi
Rkia Ait Dahman
Siham Zaïter
Fadwa Choukri

0522 60 23 44
Fax: 0522 31 28 10

Imprimerie
Les Editions Maghebines

2000 exemplaires imprimés

Distribution
SAPRESS
Dossier de PRESSE 130/64

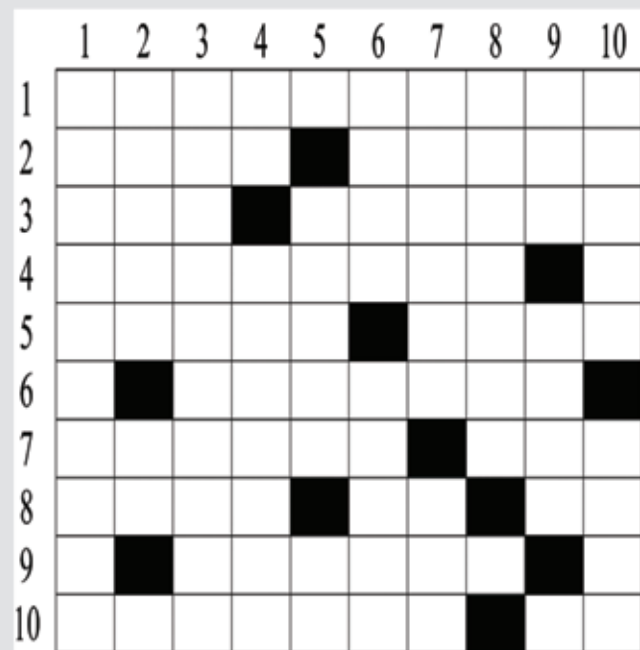
Site web: www.libe.ma

Journal Libération

Libération Maroc



Mots croisés



HORIZONTALEMENT

- 1- Appareil à flash
- 2- Il sera coq – Couche
- 3- L'absent – Personnel – Parti
- 4- Huile purgative – Possessif
- 5- Il se suit
- 6- Chef – Intenta
- 7- Dame dèche
- 8- Délicieux petit poisson
- 9- Très petit – Greffe
- 10- Ecimés – Petits cubes

VERTICALEMENT

- 1- Science occulte
- 2- Explosif – Forme d'avoir
- 3- Cours d'eau – Gros fût
- 4- Principe visqueux – Fut obligé
- 5- Porte charge – Pari
- 6- En côte – Filtre vivant
- 7- Thésaurisée
- 8- Donne le sein – Néodyme
- 9- Céréale – Objet de l'économie
- 10- Singe – Forme d'être

Solution mots croisés d'hier

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	N	E	V	A	R	I	A	T	U	R
2	O	P	E	R	A	T	O	I	R	E
3	N	A	R	A		E		C	U	L
4	O	N	T		F	M	I		S	E
5	B	O	I	S	E		L	U		V
6	S	U	C	C	U	L	E	N	T	E
7	T	I	A	R	E		O	S	E	R
8	A		L	U	S	I	N		N	O
9	N	I	E	T		C		S	U	N
10	T	I	S	A	N	I	E	R	E	S

Grilles de sudoku

Facile

		1	3	7		6	9	8
7			6					5
6						3	1	7
				1	8	9		
			7		5			
		4	2	9				
8	4	6						9
9					3			6
2	7	3		6	9	4		

Difficile

	4		9	3			6	
		8		5				
					4	5	3	
	7		1			3	4	
6								8
4		3			8		2	
5		6	4					
				2		7		
	8			6	9		4	

Moyen

	3	8		7	2	1		
		2					3	8
		4	8					
2				1	6			7
7			2	4				6
					1	7		
4	9					2		
		7	5	9		4	1	

Expert

				8				7
		7	1				4	
6					5	1		
9	2							8
	8			9			2	
7							9	5
		6	3					2
	5				9	4		
4				2				

Rappel des règles

Remplir chaque carré de 9 cases par des chiffres allant de 1 à 9.
Aucun de ces chiffres ne doit apparaître deux fois dans la même case, la même ligne ou la même colonne.

Solution sudoku d'hier

Facile

2	3	4	7	9	6	1	8	5
1	7	9	3	5	8	6	4	2
6	8	5	4	2	1	3	7	9
4	6	3	1	8	2	9	5	7
7	2	1	9	4	5	8	6	3
5	9	8	6	7	3	2	1	4
8	5	6	2	3	4	7	9	1
3	1	7	5	6	9	4	2	8
9	4	2	8	1	7	5	3	6

Difficile

9	5	6	8	3	4	1	7	2
3	7	4	5	2	1	8	6	9
2	8	1	7	9	6	5	4	3
5	1	9	3	4	8	6	2	7
6	3	8	2	1	7	4	9	5
4	2	7	9	6	5	3	1	8
8	6	3	4	7	9	2	5	1
1	9	2	6	5	3	7	8	4
7	4	5	1	8	2	9	3	6

Moyen

3	8	5	1	2	9	4	7	6
1	4	2	6	5	7	3	8	9
9	7	6	8	4	3	1	2	5
6	2	1	7	3	8	5	9	4
4	5	7	9	6	2	8	3	1
8	3	9	4	1	5	2	6	7
7	9	3	5	8	4	6	1	2
5	1	8	2	9	6	7	4	3
2	6	4	3	7	1	9	5	8

Expert

5	4	9	8	6	1	7	3	2
2	1	6	3	7	9	5	8	4
8	3	7	2	4	5	9	6	1
6	5	2	4	9	3	1	7	8
4	7	3	1	8	6	2	5	9
9	8	1	7	5	2	6	4	3
3	9	4	6	1	7	8	2	5
7	2	5	9	3	8	4	1	6
1	6	8	5	2	4	3	9	7

Economie

Tanger

Baisse de 0,4% de l'IPC en novembre dernier

L'indice des prix à la consommation (IPC) des ménages de la ville de Tanger a décliné de 0,4% en novembre dernier par rapport au mois précédent et augmenté de 0,6% en glissement annuel.

L'indice des prix des produits alimentaires a décliné de 1,4% en novembre dernier par rapport à octobre, résultat de la baisse des prix des "Fruits" de 9,9%, des "Viandes" de 3,2%, des "Huiles et graisses" de 1,6% et du "Café, thé et cacao" de 0,2%, indique une note d'information de la direction régionale du Haut-commissariat au plan (HCP) de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma.

La variation mensuelle de l'indice des produits non alimentaires a accru de 0,3%, en raison de la hausse des prix des divisions des "Biens et services divers" de 2,5% et des "Articles d'habillement et chaussures", du "Logement, eau, gaz, électricité et autres combustibles" et des "Meubles, articles de ménage et entretien courant du foyer" de 0,1%, rapporte la MAP.

Aussi, la baisse du "Transport" de 0,1% et la stagnation des indices des autres divisions n'ont pas impacté l'évolution générale, précise la même source.

Sur un an, l'indice des prix des produits alimentaires a accru de 0,2% en novembre dernier, sous l'effet de l'augmentation des prix du "Poisson et fruits de mer" de 11,9%, des "Fruits" de 9,1%, des "Légumes" de 6,5%, du "Café, thé et cacao" de 5,2%, du "Tabac" de 3,6% et du "Sucre, confiture, miel, chocolat et confiserie" de 0,8%.

Par ailleurs, la diminution des prix des "Huiles et graisses" de 13,9%, des "Viandes" de 4,6%, des "Eaux minérales, boissons rafraîchissantes et jus de fruits et de légumes" de 1,3%, du "Lait, fromage et œufs" de 0,5% et des "Produits alimentaires non classés ailleurs" de 0,1% et la stagnation des prix du "Pain et céréales" n'ont pas affecté l'évolution générale.

De même, la variation annuelle de l'indice des produits non alimentaires a augmenté de 0,8%, alors que la variation des prix des divisions qui constituent les produits non alimentaires a fluctué entre une diminution de 2,3% pour la division de "Communications" et une augmentation de 4,5% pour la division des "Biens et services divers".

L'IPC est l'instrument de mesure de l'inflation. Il contribue au suivi et à l'analyse de la situation économique, et constitue un élément essentiel pour la mise en place de la politique financière et l'indexation des contrats entre les différents partenaires socio-économiques.

Recul de l'activité industrielle en novembre malgré des perspectives plus favorables



L'activité industrielle a enregistré un recul au cours du mois de novembre 2025, a annoncé Bank Al-Maghrib (BAM), relevant une baisse du Taux d'Utilisation des Capacités (TUC) à 79%, contre 80% le mois précédent.

Selon les résultats de son enquête de conjoncture au titre du mois de novembre, la production aurait baissé dans l'ensemble des branches à l'exception de l'« agroalimentaire » où elle aurait progressé ; tandis que les ventes se seraient accrues dans l'« agroalimentaire » et la « chimie et parachimie » et repliées dans la « mécanique et métallurgie » et le « textile et cuir ».

L'enquête fait, par ailleurs, ressortir une hausse des commandes recouvrant une progression dans la « chimie et parachimie » et la « mécanique et métallurgie » et un repli dans l'« agroalimentaire » et le « textile et cuir ».

D'après la Banque centrale, les carnets de commandes se seraient situés globalement à un niveau normal, avec des niveaux qui seraient restés inférieurs à la normale dans toutes les branches hormis la « mécanique et métallurgie » où ils se seraient établis à un niveau supérieur à la normale.

Pour les trois prochains mois, les industriels anticipent une hausse de la production, portée par la

« chimie et parachimie », ainsi qu'une progression des ventes dans toutes les branches, hormis le « textile et cuir » où ils prévoient une stagnation.

Dans le détail, la production de la branche « agroalimentaire » aurait progressé et le TUC se serait situé à 72%, tandis que les ventes auraient augmenté, reflétant une stagnation sur le marché local et une hausse des expéditions à l'étranger.

L'institution publique fait, en revanche, état du recul des commandes avec un carnet qui se serait situé à un niveau inférieur à la normale.

Si les chefs d'entreprise s'attendent à une stagnation de la production et une hausse des ventes pour les trois prochains mois, un tiers des entreprises déclare néanmoins des incertitudes sur

l'évolution future de la production et des ventes.

En ce qui concerne la production de la branche « textile et cuir », l'enquête fait état d'un repli dans l'ensemble des sous-branches à l'exception de l'« industrie textile » où elle aurait augmenté. Dans ces conditions, BAM estime que le TUC se serait établi à 81%. Les ventes auraient, de leur côté, enregistré une baisse, recouvrant un recul dans l'« industrie de l'habillement et des fourrures » et une hausse dans l'« industrie textile » et dans l'« industrie du cuir et de la chaussure », souligne BAM précisant que, par destination, elles se seraient repliées aussi bien sur le marché local qu'étranger.

De l'avis des industriels, les commandes auraient reculé, conséquence d'une baisse observée dans l'« industrie de l'habillement et des fourrures », une stagnation dans l'« industrie textile » et une hausse dans l'« industrie du cuir et de la chaussure », rapporte l'institution ajoutant que les carnets de commandes se seraient situés à un niveau inférieur à la normale dans toutes les sous-branches.

Ainsi, pour les trois mois à venir, les industriels anticipent une stagnation de la production et des ventes. Néanmoins, plus d'une entreprise sur cinq déclare des incertitudes sur leur évolution future.

lution future.

L'enquête de conjoncture de BAM fait également ressortir un recul de la production dans la branche « chimie et parachimie », alors que le TUC se serait établi à 80%.

« En revanche, les ventes auraient progressé, avec une stagnation sur le marché local et une hausse sur le marché étranger », et les commandes auraient augmenté avec un carnet qui se serait situé à un niveau inférieur à la normale.

A souligner que pour les trois prochains mois, les entreprises sondées s'attendent à une augmentation de la production et des ventes.

S'agissant de la production dans la branche « mécanique et métallurgie », elle se serait repliée et le TUC se serait établi à 87% ; tandis que les ventes auraient baissé, avec un recul des expéditions à l'étranger et une hausse des ventes locales.

L'enquête fait en revanche état d'une hausse des commandes, avec un carnet qui se serait situé à un niveau supérieur à la normale.

« Pour les trois prochains mois, les industriels anticipent une stagnation de la production et une hausse des ventes. Toutefois, plus d'une entreprise sur quatre indique des incertitudes quant à l'évolution future de la production.

Alain Bouithy

Baisse de la production dans l'ensemble des branches, à l'exception de l'« agroalimentaire »

Maroc: Un seuil historique de près de 20 millions de touristes en 2025

Le Maroc a enregistré 19,8 millions d'arrivées touristiques en 2025, soit une progression de 14% par rapport à 2024, selon le ministère du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Économie sociale et solidaire.

Ainsi, pour la première fois, le Royaume se rapproche du seuil de 20 millions de touristes, confirmant une trajectoire solide et marquant un nouveau cap dans l'évolution du secteur, souligne le ministère dans un communiqué.

Parallèlement, cette dynamique s'est accompa-

gnée de recettes touristiques record, ayant atteint 124 milliards de dirhams à fin novembre 2025, soit une hausse de 19% par rapport à 2024, confirmant le rôle du tourisme comme moteur de croissance économique au niveau territorial, souligne la même source. "L'accueil de près de 20 millions de touristes en 2025 reflète la transformation profonde du tourisme marocain, portée par la vision éclairée de Sa Majesté le Roi Mohammed VI. Un tourisme plus performant, plus durable et qui crée de la valeur au

niveau des territoires", a indiqué le ministre du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Économie sociale et solidaire, Fatim-Zahra Ammor, citée dans le communiqué.

En effet, cette année record marque un jalon stratégique, ouvrant un nouveau chapitre en parfaite cohérence avec la vision du Royaume d'accueillir 26 millions de touristes et de positionner le Maroc comme une destination de référence à l'horizon 2030, conclut le communiqué.

Fès accueillera en mai un colloque international sur l'économie du tourisme

Un colloque international sur l'économie du tourisme et le management des entreprises touristiques se tiendra, les 15 et 16 mai prochain à Fès, avec la participation d'un parterre d'académiciens et de professionnels marocains et étrangers.

L'événement, qui en est à sa 10ème édition, est initié par le Laboratoire de recherches et d'études en management, entrepreneuriat et finance et l'Ecole nationale de commerce et de gestion (ENCG) de Fès, en partenariat avec l'Université de Sorbonne Paris-Nord et l'Association internationale de management du tourisme durable.

Il vise à créer un espace d'échange entre chercheurs et praticiens pour partager connaissances, expériences et

idées novatrices, afin de mieux comprendre et façonner l'avenir de cette industrie stratégique, face aux défis et opportunités actuels, rapporte la MAP. Les participants échangeront autour des défis majeurs du tourisme mondial, qui incluent, entre autres, la durabilité environnementale, le surtourisme, les enjeux socio-économiques et les facteurs géopolitiques, et interrogeront la capacité du secteur à innover vers un tourisme plus responsable, numérique et inclusif, en gérant mieux les infrastructures et les flux de visiteurs.

Un focus sera particulièrement porté sur le présent et l'avenir du secteur touristique dans les pays du Sud. Quels enseignements peuvent être tirés des expériences de ces pays en matière de développement du



tourisme et par le tourisme? Quels sont les apports de l'investissement étranger dans le tourisme des pays du Sud? Comment les destinations du

Sud peuvent-elles court-circuiter l'emprise des tour-opérateurs et réaliser des économies sur les fuites de devises? Comment lutter contre le déséquilibre

touristique régional constaté dans les pays du Sud? Les événements sportifs peuvent-ils constituer des éléments forts pour améliorer l'attractivité touristique des destinations du Sud? sont quelques-unes des questions qui seront soumises au débat.

En tout, les travaux de cette manifestation, qui verra la présentation de recherches pluridisciplinaires appliquées et d'études comparatives, s'articuleront autour d'une trentaine d'axes. Par ailleurs, cette édition s'ouvrira sur les jeunes doctorants, en les accompagnant durant les phases de formulation, de communication et de publication de leurs projets de recherche, et en les encourageant à soumettre leurs résultats de recherche à l'épreuve de la validité externe.

Selon le quotidien « Le Soleil »

Port de Tanger Med, le pari gagnant du Maroc

Plus qu'une simple infrastructure portuaire, le port de Tanger Med s'impose comme une véritable fierté nationale pour le Maroc et l'un des complexes logistiques les plus performants à l'échelle mondiale, souligne le quotidien sénégalais "Le Soleil".

"Tanger Med ne se limite pas à un port à conteneurs. Il s'agit d'une plateforme logistique intégrée, connectée à un réseau de transport multimodal associant voies ferroviaires, autoroutes et routes express, assurant une circulation fluide des marchandises et des personnes vers l'ensemble des régions économiques du Royaume", écrit le média dans un article intitulé "Port de Tanger Med : Le pari gagnant du Maroc".

Entre les deux terminaux à conteneurs se trouve également un port dédié aux passagers et aux rouliers,

d'où transitent quotidiennement des centaines de camions à destination de l'Europe, notamment l'Espagne et la France.

Carrefour stratégique du commerce maritime mondial, Tanger Med permet de relier le nord et le sud de l'Amérique en dix jours, Rotterdam en trois jours, la Chine en vingt jours, ainsi qu'une quarantaine de ports africains répartis dans 24 pays, dont Dakar en seulement 36 heures, indique Le Soleil, citant des responsables du site, rapporte la MAP.

Pour concrétiser ce projet d'envergure, le Maroc a opté pour le partenariat public-privé (PPP), un choix déterminant dans le développement du complexe. Certains partenaires ont assuré le financement et la construction d'infrastructures spécifiques en contrepartie de concessions d'exploitation sur des durées définies. Cette collaboration avec les

grands opérateurs mondiaux a permis au Royaume d'acquiescer une expertise reconnue dans la gestion portuaire, d'après le support sénégalais.

La performance opérationnelle demeure une exigence permanente. Le terminal 2, long de 2.800 mètres, traite jusqu'à 7 millions de conteneurs par an, tandis que le terminal 1, d'un linéaire de 1.600 mètres, dispose d'une capacité annuelle de 3 millions de conteneurs. Le complexe comprend également un terminal d'hydrocarbures d'une capacité de 5 millions de mètres cubes, un terminal vrac et un terminal voiturier accueillant notamment des unités de production de constructeurs automobiles français, rapporte Le Soleil.

Conçu comme un écosystème global, Tanger Med s'appuie aussi sur une vaste zone franche adossée au port, qui a attiré plus de 500 entre-

prises et permis la création de plus de 100.000 emplois. Dans cette logique de développement inclusif, la fondation du port de Tanger Med finance des projets dans les domaines de l'éducation, de la santé, de la formation professionnelle et de l'action humanitaire.

La transition avec les anciens occupants du site s'est déroulée sans heurt, précise le quotidien sénégalais. Les pêcheurs ont été relogés dans un port aménagé à proximité, tandis que l'ancien port de Tanger-ville a été reconverti en port de plaisance.

Dominant l'ensemble du complexe industriel-portuaire et faisant face au détroit de Gibraltar, la devise du Royaume, "Dieu, la Patrie, le Roi", s'affiche en lettres monumentales sur les hauteurs, symbole de la continuité et de la solidité du modèle marocain, conclut Le Soleil.

Ces danses qui racontent l'âme du football africain

Sur les pelouses africaines, le football ne se limite pas aux tactiques, aux buts, aux victoires ou aux sacres. Il se danse, se chante et se célèbre. Depuis des décennies, certaines sélections africaines ont transformé leurs rentrées aux stades et les célébrations d'avant ou d'après match en véritables performances culturelles incarnées par des danses, devenues mythiques et symboles de l'identité, de la fierté et de l'âme des nations du continent.

Le Makossa, pionnier

Impossible d'évoquer les danses africaines sans revenir au Cameroun. Dans les années 1990, les Lions Indomptables popularisent le Makossa, danse rythmée devenue symbole de victoire. Roger Milla, figure emblématique de la sélection camerounaise et vedette des fans africains, marque les esprits à l'âge de 38 ans lors de la Coupe du monde 1990 en Italie avec ses pas près du poteau de corner après chaque but, inscrivant à jamais la danse camerounaise dans l'histoire du football mondial.

Le Zangalewa, entre folklore et cohésion

Toujours au Cameroun, le Zangalewa s'impose comme une danse collective, souvent exécutée lors des succès par la sélection locale en



Coupe d'Afrique des nations.

Plus qu'une célébration, elle symbolise la cohésion du groupe et la joie partagée entre joueurs et supporters, transformant chaque victoire et chaque but en fête populaire.

L'Afrique de l'Ouest et l'énergie des danses tribales

Au Nigeria, au Ghana ou encore en Côte d'Ivoire, les célébrations s'inspirent largement des danses traditionnelles. Pas cadencés, mouvements

d'épaules et frappes de pieds accompagnent les buts importants de chaque sélection.

Ces danses rappellent les cérémonies ancestrales, renforçant le lien entre football moderne et héritage culturel d'un continent qui regarde l'avenir sans oublier son passé.

L'Afrique australe et la puissance du collectif

En Afrique australe, notamment en Zambie, au Zimbabwe ou en Afrique du Sud, les danses d'équipe sont souvent exécutées en cercle. Elles mettent en avant la solidarité et l'esprit communautaire, valeurs fondamentales des sociétés locales.

Chaque joueur devient un metteur en scène et acteur d'un rituel partagé rendant hommage au groupe au-delà des individualités.

Afrique du Nord : Des célébrations plus sobres, mais hautement symboliques

Dans les pays de l'Afrique du Nord, les célébrations ne passent pas toujours par des chorégraphies spectaculaires ou des danses distinguées.

Elles se veulent souvent mesurées, empreintes de retenue, mais chargées de symboles. Des gestes simples, des pas esquissés ou des mouvements collectifs traduisent une joie maîtrisée, reflet d'une culture où l'émotion s'exprime avec dignité tout en respectant l'adversaire.

Hommage au critique marocain Mehdi Laârej au Festival de la poésie arabe à Sharjah



Un hommage a été rendu, lundi, au critique marocain Mehdi Laârej, à l'ouverture de la 22ème édition du Festival de Sharjah de la poésie arabe, qui se poursuit jusqu'au 11 janvier,

avec la participation de plus de 80 poètes et critiques issus de pays arabes et africains.

Cette initiative intervient après la distinction de Mehdi Laârej en décrochant la

deuxième place du Prix de Sharjah de la critique de la poésie arabe, dans sa cinquième édition, pour son étude intitulée "Le système de l'expérience poétique dans le poème arabe contemporain entre l'argument du renouveau et la scission du modèle".

Le premier Prix a été remporté par Mahrez Ben Mohsen Rachedi (Tunisie), tandis que la troisième place est revenue à Al Hassan Mohammed Mahmoud (Mauritanie).

Dans une déclaration à la MAP à cette occasion, le critique marocain s'est dit heureux de cet hommage qui constitue pour lui une "source de fierté", soulignant que cette distinction reflète la place et le niveau atteint par la création littéraire marocaine.

Notant que cette 22ème édition est axée sur les systèmes

artistiques et culturels dans le poème arabe contemporain, M. Laârej a souligné le niveau élevé de la compétition entre les critiques à l'échelle arabe pour remporter ce prix, qui demeure l'une des principales initiatives de reconnaissance et de valorisation de la création arabe dans le domaine de la poésie.

De son côté, le directeur de la Maison de la poésie de Marrakech, Abdelhaq Mifran, a affirmé que cette distinction consacre la forte présence marocaine lors de toutes les éditions de ce rendez-vous, le plus important du genre réunissant poètes et critiques arabes, ajoutant que cet hommage confirme également l'importance du discours critique marocain et la vitalité créative du Royaume, à travers le monde arabe.

Pour sa part, le directeur de la Maison de la poésie de Té-

ouan, Mokhliss Essaghir, a relevé que Mehdi Laârej s'est distingué pour son travail littéraire dédié à suivre les manifestations du renouveau du poème arabe, estimant qu'"il ne s'agit pas simplement d'une analyse de textes ni d'exercices critiques appliqués à des poèmes, mais bel et bien d'un accompagnement critique du processus de renouvellement et de l'évolution du poème arabe".

Organisé par la Direction des Affaires culturelles du Département de la Culture de Sharjah, le Prix de Sharjah de la critique de la poésie arabe vise à promouvoir ce genre littéraire et à inciter les critiques et chercheurs spécialisés à se pencher sur l'étude de l'expérience poétique, au service de la scène créative arabe.

La 3^{ème} édition du Festival Ania de la culture amazighe à Nador

La ville de Nador abritera, du 11 au 14 janvier, la troisième édition du festival Ania de la culture amazighe, organisée par l'Association Maroc des cultures et des arts (AMCA).

Un communiqué de l'association indique que cette manifestation culturelle, qui se tiendra au complexe culturel de Nador en célébration de l'anniversaire de la présentation du Manifeste de l'Indépendance et du Nouvel An amazigh, s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre des Hautes Orientations Royales visant à promouvoir la langue et la culture amazighes en tant que composante essentielle de l'identité marocaine.

Organisée autour du thème "Nador, capitale de la culture amazighe", cette édition vise, selon la même source, à poursuivre la valorisation de la culture amazighe en tant que capital civilisationnel commun à tous les Marocains et à mettre en avant sa profondeur historique et humaine, tout en la concrétisant de manière symbolique et pratique, avec tout ce qu'elle recèle de patrimoine culturel reflétant les divers aspects



de l'histoire et de la civilisation marocaines.

Le programme de cet événement comprend plusieurs activités, notamment des spectacles de musique et de chants et des

performances folkloriques célébrant la créativité amazighe dans ses expressions traditionnelles et modernes.

Il est également prévu l'organisation de la caravane éducative "Ania" qui parcourra plusieurs établissements scolaires de la province de Nador, où des ateliers pédagogiques et artistiques seront animés au profit des élèves afin de faire connaître la culture amazighe et promouvoir les valeurs de créativité, d'appartenance et de fierté de l'identité nationale.

La 3^e édition accueillera aussi une exposition dédiée au patrimoine et aux arts plastiques qui présentera notamment des œuvres innovantes créées par des femmes amazighes, mettant ainsi en avant le rôle central de la femme dans la préservation, la transmission et le développement de la mémoire culturelle.

Par ailleurs, une série d'activités intellectuelles et de formation seront organisées, comprenant des rencontres, des colloques et des ateliers, qui mettront en lumière les questions de la culture amazighe et ses défis actuels.

Bouillon

de culture

Exposition

L'Institut français de Tanger organise, du 23 janvier au 23 février, l'exposition "Vues aériennes – Tanger 1950 et début de l'Indépendance", offrant au public une plongée dans le passé historique et urbain de la ville.

Avec le concours de la maison de la photographie de Marrakech, l'Institut français propose une sélection de photographies aériennes de Tanger, prises dans les années 1950, offrant un regard unique sur l'urbanisme et le patrimoine historique de la ville à cette époque.

Installée sur les grilles extérieures de l'Institut français et du consulat général de France, cette exposition témoigne du passé de la ville mais également des formidables évolutions qu'elle a connues en un demi-siècle.

Spectacle

L'Espace Beckett de l'Institut français de Tanger accueillera, le 28 janvier, le spectacle "Live Magazine", mettant en scène journalistes, photographes et artistes pour une performance mêlant histoires vraies et créations sensibles.

Au programme : des récits et des mélodies 100% marocaines. Ce spectacle unique, riche en aventures, captive le public, l'émeut et fait rire aussi. Des voix inédites, que l'on n'entend nulle part ailleurs, se mêlent à la musique : chaque récit est accompagné de son rythme, de son tempo, de sa mélodie, de sa fantaisie et de son supplément d'âme.

"Live Magazine" est né sur la scène d'un théâtre, un soir de printemps. L'idée était de tenter une petite expérience éphémère "99% vraie" : une bande d'amis journalistes qui racontent avec beaucoup de trac ce qu'ils ne pouvaient pas raconter ailleurs, créant ainsi, le temps d'un soir, une revue vivante.

Le principe : Un journal vivant, une soirée unique au théâtre, au cours de laquelle journalistes, photographes et artistes se succèdent sur scène pour partager des histoires enquêtées. Les "pages" se tournent, les "rubriques" s'enchaînent, tandis que résonnent des récits intimes et universels, fondamentaux pour ceux qui les racontent, inoubliables pour le public qui les écoute.

Dans le nord du Nigeria, le cinéma de Kannywood entre censure et modernité

Le Nigeria est réputé pour Nollywood, sa bouillonnante industrie cinématographique. Dans le nord du pays, socialement conservateur et à majorité musulmane, le secteur connaît une transformation radicale.

De jeunes créateurs, influencés non seulement par leurs pairs du sud chrétien et libéral du pays, mais également d'autres pays jusqu'à l'Inde, cherchent à toucher un public au-delà du Nigeria, de l'Afrique de l'Ouest et même du continent.

Mais la tâche est complexe : l'Etat de Kano, carrefour culturel du nord du Nigeria ayant donné son surnom au cinéma local - "Kannywood" -, est régi par la charia (loi islamique) et une commission de censure gouvernementale contrôle la production musicale et cinématographique.

Lors d'un récent tournage, deux acteurs prennent place devant une caméra, dans la cour intérieure d'un immeuble d'un quartier d'affaires de Kano. A quelques mètres, une autre participante au tournage, en tenue traditionnelle, révisé ses répliques dans une longue robe blanche aux touches dorées.

"Coupez. C'est bien, mais on peut faire mieux. On reprend", lance quelques minutes plus tard Kamilu Ibrahim, le réalisateur.

Un jour de tournage ordinaire à Kannywood, qui produit



quelque 200 films par mois.

A l'instar du cinéma du sud du Nigeria, celui du nord explore l'amour, la vengeance et la trahison, mais se distingue par le respect des codes islamiques et l'usage de la langue haoussa plutôt que de l'anglais.

Nés au début des années 1990, les films de Kannywood sont soumis à un bureau de censure gouvernemental contrôlant toute production audiovisuelle.

"Il est interdit pour ces films de contenir des scènes de nudité ou sexuelles", ainsi que d'être "contraires aux coutumes, aux traditions et à la religion", explique Abba El-Mustapha, secrétaire exécutif du bureau de la

censure à Kano, qui est également réalisateur, producteur et acteur.

Kannywood s'est imposé comme un phénomène culturel, suivi par plus de 80 millions de locuteurs haoussas en Afrique de l'Ouest. Certains professionnels veulent élargir sa portée et appellent à des changements de fond et de forme.

Le réalisateur Kamilu Ibrahim affirme avoir amorcé cette évolution, en ajoutant des sous-titres en anglais et en explorant "des aspects rarement présents dans les films haoussas".

"Nous n'avons pas l'habitude de voir quelqu'un poursuivre un rêve sans le consentement de sa

famille. Nous remettons donc en question certains sujets sociaux importants, sans jamais aller à l'encontre de la culture ou de la religion", indique-t-il.

Ce jour-là, il a prévu de filmer plusieurs scènes de la saison 2 de la série Wata Shida ("Six mois") avec son équipe, sous une chaleur écrasante et au rythme des appels à la prière d'une mosquée voisine.

La série raconte l'histoire d'une femme qui, pour fuir un mariage forcé, conclut un mariage blanc de six mois. Ce pacte se transforme rapidement en une intrigue mêlant amour, rivalités et querelles d'héritage.

L'un des acteurs principaux, Adam Garba, espère voir Wata Shida diffusée sur des plateformes de streaming afin de toucher la diaspora haoussa et un public international. Pour l'instant, la série est diffusée sur YouTube et une chaîne locale.

Les films nigériens sur les grandes plateformes telles que Netflix ou Prime Video viennent surtout du sud, des peuples yorubas et igbos, et le haoussa y est minoritaire. "Ils ont plus de budget, plus d'équipements, plus de sponsors, plus d'investisseurs", explique M. Garba.

Lui souhaiterait que Kannywood bénéficie un jour des mêmes opportunités, malgré la barrière linguistique.

- Viens donc, Lélia, dit Pulchérie en attirant sa sœur vers Sténio ; viens récompenser une fidélité digne des temps chevaleresques. »

Mais en même temps la moqueuse fille, changeant aussitôt de rôle à la faveur de l'obscurité, laissa Lélia un peu en arrière, et, se penchant sur Sténio : « Ô mon poète ! lui dit-elle en imitant le parler plus lent et l'embrassement plus chaste de Lélia, ta fidélité m'a touchée, et je viens t'en récompenser. »

Alors elle prit la main du jeune poète, et l'emmena sous ces voûtes sombres et froides qu'éclairaient par intervalles des lampes suspendues au plafond. Sténio tremblait et croyait faire un rêve. Il était trop trouble pour se demander où l'emmenait Lélia. Il croyait sentir sa main dans la sienne et craignait de s'éveiller.

Lorsqu'ils furent au bout de cette galerie souterraine, elle tira le cordon de soie d'une sonnette. Une porte s'ouvrit seule comme par enchantement. Ils montèrent les degrés qui conduisaient au pavillon d'Aphrodise.

Comme ils traversaient un couloir silencieux où le bruit des pas s'amortissait sur les tapis, Sténio crut voir passer rapidement près de lui une femme vêtue comme Lélia ou comme Pulchérie. Il ne s'en inquiéta point, car Lélia tenait toujours sa main, et il entra avec elle dans un boudoir délicieux. Elle éteignit aussitôt toutes les bougies, ôta son masque, et le jeta dans un cabinet voisin ; puis elle revint s'asseoir près de Sténio sur un divan de soie brochée d'or, et un verrou fut tiré au dehors par je ne sais quelle main malicieuse ou discrète.

« Sténio ! vous m'avez désobéi, dit-elle. Je vous avais défendu de chercher à me revoir avant un mois, et voici déjà que vous couriez après moi.

- Est-ce pour me gronder que vous m'avez amené ici ? dit-il. Après une séparation qui m'a paru si longue, faut-il que je vous retrouve irritée contre moi ? N'y a-t-il pas un an que je vous ai quittée ? Comment voulez-vous que je sache le compte des jours qui se traînent loin de vous ?

- Vous ne pouvez donc pas vivre sans moi, Sténio ?

- Je ne le puis pas, ou il faut que je devienne fou. Vous avez vu comme mes joues se sont déjà creusées, comme mes lèvres se sont flétries sous le feu de la fièvre, comme mes yeux et mes paupières ont été ravagés par l'insomnie. Direz-vous encore que mon imagination seule est malade, et ne voyez-vous pas que l'âme peut tuer le corps ?

- Aussi je ne vous fais pas de reproches, enfant. Votre pâleur me touche et vous embellit, et tout à l'heure votre résistance aux séductions de ma sœur m'a donné de l'orgueil. Je comprends qu'il est



beau d'être aimée ainsi, et je veux tâcher, Sténio, de trouver mon bonheur en vous. Oui, j'y suis décidée, je ne chercherai plus. La seule chose qui puisse adoucir la vie, c'est une affection comme la vôtre. Je ne la mérite pas, mais je l'accepte avec reconnaissance. Ne dites plus que Lélia est insensible. Je vous aime, Sténio, vous le savez bien. Seulement je me débattais contre ce sentiment que je craignais de mal comprendre et de mal partager. Mais vous m'avez dit bien des fois que vous accepteriez l'amour que je vous accorderais, fût-il au-dessous du vôtre : je ne résisterai donc plus. Je me livre à la bonté de Dieu et à la puissance de votre cœur. Tenez, je sens que je vous aime. Êtes-vous content, êtes-vous heureux, Sténio ?

- Oh ! bien heureux ! dit Sténio éperdu, en tombant à ses pieds et en les couvrant de ses pleurs. Est-il vrai que je ne rêve point ? Est-ce bien Lélia qui parle ainsi ? Mon bonheur est si grand que je n'y crois pas encore.

- Croyez, Sténio, et espérez. Peut-être que Dieu aura pitié de vous et de moi. Peut-être qu'il ramènera mon cœur et qu'il le rendra digne du vôtre. Dieu vous doit bien cette récompense, à vous qui êtes si pur et si pieux. Appelez sur moi un rayon de son feu divin.

- Oh ! ne parle pas ainsi, Lélia. N'es-tu pas cent fois plus grande que moi devant lui ! N'as-tu pas

aimé, n'as-tu pas souffert bien plus longtemps que moi ? Oh ! sois heureuse, et repose-toi enfin dans mes bras d'une si rude destinée. Ne te fatigue pas à m'aimer, ne tourmente pas ton pauvre cœur, dans la crainte de ne pas faire assez pour moi. Oh ! je te le dis encore, aime-moi comme tu pourras.

Lélia passa son bras autour du cou de Sténio ; elle déposa sur ses lèvres un long baiser si ardent et si obstiné, que Sténio poussa un cri de joie et s'écria : - Ô Galathée !

Un léger bruit se fit entendre dans le cabinet voisin. Sténio tressaillit, Lélia le retint en serrant plus fort son bras autour de son cou. Il demeura ivre d'amour et de joie à ses pieds ; puis un long silence suivit cette étreinte.

« Eh bien ! Sténio, dit-elle en sortant d'une longue et douce rêverie, qu'avez-vous à me dire ? Êtes-vous déjà moins heureux ?

- Oh ! non, mon ange ! répondit Sténio.

- Voulez-vous que nous allions faire une promenade en gondole dans la baie ? dit Lélia en se levant.

- Eh quoi ! déjà nous quitter, répondit Sténio avec tristesse.

- Nous ne nous quitterons pas, dit-elle.

- Eh ! n'est-ce pas nous quitter que de retourner parmi cette foule ? Nous étions si bien ici ! Cruelle ! vous avez toujours besoin de mouvement et de distraction. Avouez-le, Lélia, l'ennui vous poursuit déjà

près de moi.

- Vous mentez, mon amour, répondit Lélia en se rassurant.

- Eh bien ! dit-il, embrasse-moi encore.

Lélia l'embrassa comme la première fois. Sténio tomba alors dans une sorte de délire.

- Oh ! laisse-moi tes lèvres parfumées ? s'écria-t-il, tes lèvres plus douces que le miel. C'est la première fois que tu fais descendre sur moi, du haut des cieux, cette volupté inconnue. Qu'as-tu donc, ce soir, ô ma bien-aimée ? Quel feu émane de toi ? Quelle langueur s'empare de moi-même ? Où suis-je ? quel dieu plane sur nos têtes ? Pourquoi disais-tu que tu ne savais pas inspirer de pareils transports ? Tu ne le voulais donc pas ? car tu me consumes, et l'air s'embrase autour de toi !

- Vous m'aimez donc mieux aujourd'hui que vous n'avez fait jusqu'ici ? lui dit-elle.

- C'est aujourd'hui seulement que je t'aime, s'écria Sténio ; car c'est d'aujourd'hui qu'il ne se mêle à mon bonheur ni doute ni crainte. »

Lélia se leva de nouveau.

« Vous me faites pitié, lui dit-elle d'un ton presque méprisant. Ce n'est point une âme que vous voulez : c'est une femme, n'est-ce pas ?

- Oh ! dit Sténio, pour l'amour du ciel ! ne redeviens pas le spectre moqueur et cruel qui venait de faire place à la plus belle, à la plus sainte, à la plus aimée des femmes. Rends-moi tes caresses, rends-moi mon délire, rends-moi la maîtresse qui était prête à se révéler ! C'est ainsi vraiment que tu es digne de tout mon amour, je le sens. Va, ne crains pas de descendre ; je viens de t'aimer réellement pour la première fois. Mon imagination était seule éprise de toi jusqu'ici. Aujourd'hui mon cœur s'ouvre à la tendresse véritable, à la reconnaissance, car aujourd'hui tu donnes le bonheur.

- Ainsi l'amour d'une intelligence n'est rien ! répéta Lélia d'une voix sombre ; dites encore, Sténio, dites encore que c'est ainsi que vous m'aimez ! Voilà tout ce que vous vouliez de moi ? Voilà quelle fin miraculeuse et divine se proposait votre passion si poétique et si grande ? »

Sténio désespéré se jeta le visage contre les coussins.

« Oh ! vous me tuerez, dit-il en sanglotant, vous me tuerez par vos mépris !... »

Il lui sembla que Lélia sortait, et il releva la tête avec effroi. Il se trouva dans une obscurité profonde, et se leva pour la chercher dans les ténèbres. Une main humide prit la sienne.

« Allons donc ! lui dit la voix adoucie de Lélia. J'ai pitié de toi, enfant : viens sur mon cœur, et oublie ta peine. »

(A suivre)

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PREFECTURE DE MOHAMMEDIA - COMMUNE
AIN HARROUDA
DIRECTION DES SERVICES - SERVICE DES MARCHES ET TRAVAUX
AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT SIMPLIFIÉ SUR OFFRES DE PRIX N°01/2026

Le 22 Janvier 2026 à 10h30, il sera procédé, dans la salle de réunion de la Commune Ain Harrouda, sise au siège de la commune Ain Harrouda à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié sur offres de prix N°01/2026 ayant pour objet :
« ACHAT DES BACS A DECHETS EN PLAS-

TIQUE A LA COMMUNE AIN HARROUDA »
Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics Accessible à l'adresse: www.marches-publics.gov.ma.

• L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : Six cent quatre-vingt-neuf mille quarante dirhams toutes taxes comprises (689.040,00 dirhams).
• Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de onze mille dirhams (11.000,00 dirhams).
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n° 2-22-431 du

15 chaabane 1444 (08 Mars 2023) relatif aux marchés.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marches-publics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article N°8 du règlement de consultation.

Les prospectus exigés par le dossier d'appel d'offres doivent être déposés dans le bureau de service des marchés de la Commune Ain Harrouda au plus tard le jour ouvrable précédant la date d'ouverture des plis ou remis séance tenante au président de la commission d'ouverture des plis.

N° 033/PA

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
والة جهة بني ملال - خنيفرة
عمالة إقليم بني ملال
الجماعة الترابية لأولاد يعيش

إعلان بإيداع

ينهى إلى علم العموم أن مشروع تصميم تهيئة مركز الزوائر (التصميم رقم PA n° 07/2024

وضابطته)، سيتم إيداعه بمقر جماعة أولاد يعيش وذلك خلال فترة مدتها شهرا واحدا تبتدئ من

27 يناير 2026. وإن ملنا وسجلا سيوضعان لهذا الغرض في متناول العموم قصد إدراج

ملاحظاتهم وذلك بنفس المنز وأثناء أوقات العمل الرسمية.

N° 029/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE MIDELT
CERCE DE RICH
CAIDAT DE GOURRAMA
COMMUNE DE GOURRAMA

AVIS DE PUBLICATION

Le président du conseil communal de gourrama informe le public que le projet du plan de développement du centre de gourrama sera déposé et affiché au siège de la commune pendant une période d'un mois à compter du 12/01/2026, pour enquête publique.

Un registre d'observations sera déposé pour mentionner toute remarque constatée et ce pendant les heurs ouvrables du travail.

N° 030/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE MEDIOUNA
COMMUNE MEJATIA OULED SALEH
DIRECTION DES SERVICES

Avis d'appel d'offres ouvert n° 01, 02 et 03 / 2026 /CMOT

pour l'exploitation du « souk khmiss-mediouna ».

Le Mercredi 28 janvier 2026 à dix heures il sera procédé dans la salle de réunion de la commune mejatia ouled taleh à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres sur offres de prix pour « l'exploitation du souk khmiss-mediouna », et Ceci pour la période s'étendant du 29/01/2026 jusqu'au 31/12/2026.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au service technique de la commune mejatia ouled taleh, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'état à l'adresse suivante : www.marchespublics.gov.ma

la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30,31,32,33 et 34 du Décret n° 2-22-431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- Soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau du service technique de la commune.
- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité.
- Soit les déposer par voie électronique via le portail des marchés publics : www.marchespublics.gov.ma;
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives des concurrents sont celles prévues par les articles 4 du règlement de consultation.

N° d'A.O	Désignation de la prestation	Le cautionnement provisoire est fixé en dirhams à la somme de :	L'estimation du coût de la prestation en dirhams est de :
01/CMOT/2026	PARKING Khmiss mediouna	3511,00	175533,33
02/CMOT/2026	Marché et lieux de vente publique	15987,00	799333,33
03/CMOT/2026	Marché aux bestiaux	2789,00	139466,67

N° 031/PA

وزارة الداخلية
إقليم تارودانت
بالشوية تالوين
جماعة تالوين

نموذج رقم : 1/3 تاريخ 26 جمادى 2025

باجراء انتخابات الكفالة لخدمة موسم سنة 2026 لخدمة موقفي جماعة تالوين

إلى رئيس المجلس الجماعي لجماعة تالوين ،

بناء على الظهور الشريف رقم 1.58.008 تاريخ 04 نونبر 1377 (24 فبراير 1958) بمثابة النظام الأساسي للتوفيق العمومية حسبما تم تغييره وتتميمه
بناء على الظهور الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 رمضان 1436 (07 يوليو 2015) بتطبيق القانون التنظيمي رقم 113.14 تعلق بالجماعات.
بناء على المرسوم رقم 2.77.738 تاريخ 13 شوال 1397 (27 شتنبر 1977) بمثابة النظام الأساسي للتوفيق العمومية
بناء على المرسوم رقم 401.67 تاريخ 13 ربيع الأول 1387 (22 يونيو 1967) بمثابة قانون تنظيم لخدماتات و خدمات أخرى و وظائف و مناصب الإدارات العمومية كما تم تغييره وتتميمه .
بناء على المرسوم رقم 2.17.451 الصادر في 04 ربيع الأول 1439 (23 يناير 2017) بتنظيم المجلس الجماعي العمومية للخدماتات الترابية و جمعياتها .
بناء على المرسوم رقم 454.10.2 الصادر في 20 ذي القعدة 1431 (29 أكتوبر 2010) بشأن النظام الأساسي لمهنة الممارسين لشركات بين الوزارات
بناء على المرسوم رقم 2.05.72 الصادر في 29 من شوال 1426 (2 ديسمبر 2005) بشأن النظام الأساسي لمهنة الممارسين لشركات بين الوزارات
بناء على المرسوم رقم 2.11.270 تاريخ فاتح ماي 2011 بتغيير و تكميم المرسوم رقم 2.04.403 الصادر في 29 شوال 1426 (2 ديسمبر 2005) بتحديد شروط زلي موقفي الدولة في الخدمة و الإجازة .
موجب المرسوم رقم 2-22-608 الصادر بتاريخ 10 صفر 1444 الموافق ل 07 شتنبر 2022 بتغيير و تكميم المرسومين رقم 2-10-452 و رقم 2-10-453 الصادرين بتاريخ 20 ذي القعدة 1431 الموافق 29 أكتوبر 2010 بشأن النظام الأساسي لمهنة الممارسين لمهنة الممارسين لشركات و لمساعدين الإداريين لشركات بين الإدارات .
وعلى المرسوم رقم 2-22-610 تاريخ 10 من صفر 1444 (07 سبتمبر 2022) بتغيير و تكميم المرسوم رقم 2-77-86 تاريخ 12 صفر 1397 (2 فبراير 1977) وأحداث تعويض عن التعويض الإداري لخدمة موقفي وأطر الإدارة المركزية والتوفيق لشركات بالإدارات العمومية وموقفي وأطر الخاصة ببعض الوزارات .
بناء على مرسوم وزير الداخلية رقم 2665 تاريخ 27 دجنبر 2018 حول الشروط النظامية لاجتياز امتحانات الكفالة لخدمة .
بناء على مرسوم رئيس الحكومة رقم 2020/16 تاريخ 07 أكتوبر 2020 لتعظيم مهاميات التوظيف و امتحانات الكفالة لخدمة
بناء على القرارات الصادرة بتحديد شروط و إجراءات و برامج تنظيم امتحانات الكفالة لخدمة لولوج الدرجات المحددة أسفله .

بشأنه ما يلي :-

الفصل الأول : تنظيم جماعة تالوين لخدمة موسم : 14 فبراير 2026 ، انتخابات الكفالة لخدمة موسم سنة 2026 لولوج الدرجات التالية :

الإطار الأصلي	إطار الترتي
- محضر الدرجة الثالثة	- محضر الدرجة الثالثة
- مساعد إداري الدرجة الثانية	- مساعد إداري الدرجة الأولى
- مساعد تقني الدرجة الثانية	- مساعد تقني الدرجة الأولى

الفصل الثاني : تدفق الانتخابات في وجه المواطنين الداعين للخدمة الذين استوفوا سن سنوات من الخدمة في إطارهم الأصلي.

الفصل الثالث : يحدد عدد مناصب تدفق عليها في حدود 14 ٪ من عدد المستوفين للشروط النظامية لكل درجة .

الفصل الرابع : نوع العمليات ووجوبها بموجب النصوص المعمول بها و يتم يوم : 06 فبراير 2026 آخر أجل لتلقي الترشيحات .

تاريخ : 26 جمادى 2025



N° 032/PA

Société MARSHIP sarl
Société à responsabilité
limitée au capital de
1.000.000,00 Dirhams
Suivant le procès-verbal
de l'Assemblée Générale
Extraordinaire en date du
26/02/2025, les associés
de la société «MARSHIP»
ont décidé de procéder au
transfert du siège social de
la société de l'adresse sui-
vante : RESIDENCE
PRIMA OFFICE N 105
APPT 16 ETG 3 ANGLE
11 JANVIER ET MOS-
TATA MAANI CASA-
BLANCA. - à la nouvelle
adresse suivante : Angle
Boulevard Mohamed V et
Rue de BAPAUME IM-
MEUBLE A, 7ème ETAGE
N°65 CASABLANCA. -Le
dépôt légal a été effectué
au secrétariat greffe du tri-
bunal de commerce de
Casablanca le
15/12/2025, sous le
N°1003190. Pour extrait et
mention gérance.

N° 036/PA

Société RANAPOJ
Société à Responsabilité
Limitée (S.A.R.L.)
à Associé Unique au
Capital Social de
1.000.000,00 DHS
Siège social : 178 AV
AMBASSADEUR BEN
AICHA ZEME ETAGE
APPT 9 CASABLANCA
Suivant PV de l'AGEO du
17/12/2025, L'associé
unique de la société « RA-
NAPOJ » décide de modi-
fier l'activité principale et
d'étendre l'objet social de
la société RANAPOJ. En
conséquence, Les activités
actuelles de la société sont

- Approvisionnement de na-
vires ne fournissant que
des denrées alimentaires. -
Marchand ou intermé-
diaire effectuant
importation exportation. -
Le ramassage d'ordures a
bord des navires à l'en-
ceinte des ports. À com-
pter de la présente décision,
l'activité principale de la
société sera : - Approvi-
sionneur de navires ne
fournissant que des den-
rées alimentaires - Mar-
chand ou intermédiaire
effectuant importation et
exportation. - Mainte-
nance, installation et in-
spection des équipements
de sécurité et de lutte
contre l'incendie *Dépôt
légal : il a été effectué au
tribunal de commerce de
Casablanca sous n°
1006079 le 05/01/2026.
Pour extrait et mention
gérance.

N° 037/PA

Société AMAT
CONSULTING
Société à responsabilité
limitée à Associé Unique
au capital de
10.000,00 Dhs
Siège social: RESIDENCE
PRIMA OFFICE N 105
APPT 16 ETG 3 ANGLE
11 JANVIER ET MOS-
TATA MAANI- Casa-
blanca.
Suivant les décisions ex-
traordinaires de l'associé
unique en date du
01/12/2025, il a été décidé
ce qui suit :- La dissolu-
tion anticipée de la société
AMAT CONSULTING ; -
La nomination de Mon-
sieur Antoine-Marie

Aumeunier-Tricard en
qualité de liquidateur de
la société ; -Le siège de la
liquidation est fixé à Rési-
dence Prima Office, n°105,
appartement 16, 3^e étage,
angle 11 Janvier et Mos-
tata Maani, Casablanca. -
Le dépôt légal a été
effectué au secrétariat-
greffe du Tribunal de
Commerce de Casablanca
le 25/12/2025, sous le nu-
méro 1004628. Pour ex-
trait et mention gérance.

N° 038/PA

Société OCEAN BRIDGE
SHIPPING
SOCIÉTÉ A RESPONSABILITÉ
LIMITÉE A
ASSOCIÉ UNIQUE AU
CAPITAL SOCIAL DE
1.000.000,00 de Dirhams
Suivant le procès-verbal
de l'Assemblée Générale
Extraordinaire Ordinaire
en date du 13/10/2025,
l'associé unique a décidé
de procéder au transfert
du siège social de la so-
ciété de l'adresse suivante
: 241, Boulevard Émile
Zola, 1er étage, n°2, Casa-
blanca, - à la nouvelle
adresse suivante : Angle
Boulevard Moulay Ismail
et Boulevard Batli Moha-
med Ben El Mekki, Ain
Sebaâ, Premium Center,
Immeuble A, bureaux n°
A-33, 7ème étage, Casa-
blanca. - Le dépôt légal a
été effectué au secrétariat-
greffe du Tribunal de
Commerce de Casablanca
le 30/12/2025, sous le nu-
méro 1005568. Pour ex-
trait et mention gérance

N° 039/PA

Création de société.
« ELIXAROME SARL AU »
Au terme d'un acte SSP en
date de 25/12/2025 à Rabat
a été établi les statuts d'une
SARL AU, dont les Carac-
téristiques sont les suivantes :
DENOMINATION : «
ELIXAROME SARL AU »
L'Objet social : Gestion
d'exploitations commerciales
ou industrielles ou
agricole de service civil ou
militaire ; L'import et l'ex-
port, sous quelque forme
que ce soit, des marchan-
dises, matières premières et
produits nécessaires à l'ac-
tivité précitée « Des pro-
duits alimentaires et
cosmétiques » ;
Siège social : IMM 7 RUE
MOULAY RACHID APPT
N 10 4 EME ETAGE HAS-
SAN RABAT
Capital social : 100.000,00
Dhs
Composé de 1000 parts so-
ciales de 100Dhs, réparties
comme suit :
1- EL KADIRI EL HAS-
SANI EL YAMANI Loubna
: 1000 Parts.
Gérance : la Société est
gérée par : 1- EL KADIRI
EL HASSANI EL YAMANI
Loubna
Durée : 99 ans ;
RC N° 193497.

N° 040/PA

AFRI-K SHINE HOME -
SARL AU
51 BOULEVARD REHAL
MESKINI, RESIDENCE
ESSAFA, BUREAU N°
13A, TERRASSE -
CASABLANCA -
CONSTITUTION
Aux termes d'un acte SSP
en date du 24.11.2025, il a
été établi les Statuts d'une

Société A Responsabilité
Limitée d'associé unique
dont les caractéristiques
sont les suivantes :
Dénomination : AFRI-K
SHINE HOME.
Forme Juridique : SOCIÉTÉ
A RESPONSABILITÉ LI-
MITÉE D'ASSOCIÉ
UNIQUE.
Objet :
• ESTHÉTICIENNE.
Siège Social : 51 BOULE-
VARD REHAL MESKINI,
RESIDENCE ESSAFA, BU-
REAU N° 13A, TERRASSE,
CASABLANCA.
DURÉE : 99 années à com-
pter du jour de son immat-
riculation au Registre de
commerce.
Capital Social :
• Le capital social est fixé à
la somme de CENT MILLE
DIRHAMS (100.000,00
Dhs), divisé en MILLE (1
000) parts de CENT DI-
RHAMS (100 Dhs) chacune,
numérotées de 1 à 1 000,
toutes libérées et attribuées
à :
• Mme DALLY STEPHANIE
JEANNE D'ARC BABLY... 1 000 parts so-
ciales.
GERANCE : - Madame
DALLY STEPHANIE
JEANNE D'ARC BABLY
est désignée gérante unique
de la Société.
La société est engagée par la
signature de la gérante
unique Madame DALLY
STEPHANIE JEANNE
D'ARC BABLY.
Le dépôt légal a été effectué
au tribunal de Commerce
de Casablanca, le 29.12.2025
sous le N°
1005032. La Société est im-
matriculée au Registre de
Commerce de Casablanca

sous le N° 709303.

N° 041/PA

Société * SOCADIS
IMPORT * S.A.R.L.A.U
Siège Mère : 52, RUE 01,
ETG 1, SALMIA,
CASABLANCA
Siège Succursale :
DOUAR MERS ESSAKAR
COMMUNE EL MAJA-
TIYA OULED TALEB,
CASABLANCA
L'Augmentation du capital
et La mise à Jour
des Statuts
- Au terme des Procès-ver-
baux de L'AGE de la société
* SOCADIS IMPORT *
S.A.R.L.A.U enregistré Le
25/12/2025, les associés de
ladite société ont décidé ce
qui suit :
* L'Augmentation du Ca-
pital de 100.000,00 Dhs à
3.000.000,00 Dhs par l'émis-
sion au pair de 29.000 Parts
de 100,00 Dhs chacune par
compensation du (Compte
Courant) de l'associé Mr
ZAIDI HASSAN
Un capital de 3.000.000,00
Dhs répartie après Aug-
mentation comme suit :
Mr ZAIDI HASSAN (30.000 Parts)
* La Modification des arti-
cles 6, 7 et 8 des Statuts
* La Mise à jour des statuts
(suite aux différentes Modi-
fications)
Le dépôt légal a été effectué
au secrétariat greffe du Tri-
bunal de Commerce de Ca-
sablanca Le 05/01/2026
Sous N° 1006082 dont R.C
N° 316.121/ Casablanca.
POUR EXTRAIT ET MEN-
TION
LA GERANCE

N° 042/PA

MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE TAROUANANT
PACHAÏK DE TALIOUINE
COMMUNE TALIOUINE

Avis

D'examen d'Aptitude Professionnelle au titre de l'année 2023

Le Président du Conseil Communal de Taliouine, déclare que la Commune
organiserait l'Examen d'Aptitude Professionnelle pour l'accès aux grades suivants selon le
tableau ci-dessous :

les grades consacrés à l'examen	Les conditions requises pour participer à l'examen	Nombre des postes	La date limite du dépôt des candidatures au bureau d'ordre	Date de l'examen	Heures
Rédacteur 2 ^{ème} grade échelle 10	Au moins 6 ans d'ancienneté dans le grade actuelle.	Les nombres des postes à occuper est fixé à la limite de 14% pour chaque grade	06/02/2026	14/02/2026	Du 09:00 A 12:00
Adjoint Administratif 1 ^{er} grade échelle 08					Du 14:30 A 16:30
Adjoint technique 1 ^{er} grade échelle 08					

L'Examen aura lieu au siège de la Commune de Taliouine.

- CONDITIONS DU CANDIDATURE :

- Pour accès aux grades ci-dessus : l'examen est ouvert aux fonctionnaires de la dite commune ayant 06 ans d'ancienneté.
- Dernier délai du dépôt des demandes de candidatures est le : 06 FÉVRIER 2026.

N° 034/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Province de Chtouka Ait Baha
Conseil Province Chtouka Ait Baha
Direction Générale des Services
Service des Affaires financières
Marchés, Patrimoine et Matériel



Avis d'Appel d'Offres Ouvert sur offres des prix N°01/2026-CPCAB

Le Jeudi 05 février 2026 à 11h00, il sera procédé, dans le bureau du Monsieur le Président du
Conseil de la Province Chtouka Ait Baha, sissi au siège du Conseil, à l'ouverture des plis relatifs à
l'appel d'offre ouvert sur offres des prix N° 01/2026-CPCAB pour : TRAVAUX
D'ALIMENTATION EN EAU POTABLE DES DOUARS AIT AISS, AGADIR AIT AISSA,
TALBORJTE, GLOUTE, TIZI OUGADIR, AIT LACHGAR ET IGHIL, A LA COMMUNE
TARGA N'TOUCHKA, PROVINCE DE CHTOUKA AIT BAH.

Le dossier d'Appel d'Offres doit être téléchargé à partir du Portail des Marchés Publics accessible
à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma

L'estimation des coûts des prestations établie par le Maître d'Ouvrage est fixée à la somme de :
Huit Cent Mille Huit Cent Trente-Huit Dirhams TTC (808.838,00 DhsTC)

Le cautionnement provisoire est fixé de : Douze Mille Dirhams (12.000,00 dhs).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes
aux dispositions des articles 30 à 34 du décret N° 2.22.431 pris le 15 Chaaban 1444 correspondant au 8
Mars 2023, relatif aux Marchés Publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le Portail des Marchés
Publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 07 du règlement de consultation.

Remarque : Les concurrents doivent soumettre une copie certifiée conforme du certificat de
qualification et de classification comme suit :

Secteur	Qualifications exigées	Classe
C	C1 - C3	5

N° 035/PA

ROYAUME DE MADAGASCAR
MINISTRE DE L'INTERIEUR
REGION CASABLANCA - SETAT
PROVINCE DE SETAT
CERCLE DE SETAT JANDRANA
CANTON DE GUISSE
COMMUNE DE GUISSE



السلطة الوطنية
وزارة الداخلية
جهة إقليم البستان - ستات
البلديات
دائرة ستات جندران
القنطرة
بلدية جيس

Programme prévisionnel triennal

MAITRE D'OUVRAGE : COMMUNE DE GUISSE
ANNEE BUDGETAIRE : 2026

Le programme prévisionnel des marchés publics que la commune de Guisse envisage de lancer pour l'année budgétaire 2026 et les deux années suivantes 2027-2028 est présenté ci-après

a) Prestations de travaux

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
01	TRAVAUX DE FOURNITURE ET POSÉ ET DE BONNE MISE EN MARCHÉ DE L'ÉCLAIRAGE PUBLIC Y COMPRIS TOUTES LES ACCESSOIRES POUR LA BONNE MISE EN MARCHÉ, EN LOT UNIQUE / A LA COMMUNE DE GUISSE/PROVINCE DE SETAT	Commune de Guisse	600.000,00	Appel d'offres ouvert national	Du 07/01/2026 Au 31/12/2026	
02	des travaux voirie assainissement et aménagement extérieurs du souk hebdomadaire de Guisse à la commune de Guisse	Commune de Guisse (souk hebdomadaire)	6.000.000,00	Appel d'offres ouvert national	Du 07/01/2026 Au 31/12/2026	
03	travaux de construction et aménagement d'une unité de vente de corail et une unité de vente de bestioles	Commune de Guisse (souk hebdomadaire)	6.000.000,00	Appel d'offres ouvert national	Du 07/01/2026 Au 31/12/2026	
04	Modification et renforcement + extension du réseau BT pour l'électrification des foyers isolés relevant de la commune de Guisse-Province de Setat	Commune de Guisse	1.500.000,00	Appel d'offres ouvert national	Du 07/01/2026 Au 31/12/2026	
05	Les travaux de construction du marché communal - bloc G, bloc H et bloc I du lotissement Al Ikhlas au centre de Guisse à la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse	4.295.736,00	Appel d'offres ouvert national	Du 07/01/2026 Au 31/12/2026	
06	Travaux d'aménagement des pistes à la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse	690.000,00	Appel d'offres ouvert national	Du 07/01/2026 Au 31/12/2026	
07	Travaux d'aménagement et d'entretien de l'espace Moul Karma à la commune de Guisse - Province de Setat.	Commune de Guisse	2.300.000,00	Appel d'offres ouvert national	Du 07/01/2026 Au 31/12/2026	

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
01	Travaux de construction de la maison de culture à la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse
02	Travaux de construction de la maison de citoyenneté à la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse
03	Travaux d'aménagement des places publiques à la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse
04	Travaux d'aménagement des pistes à la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse
05	Travaux de l'extension et aménagement du siège de la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
01	Travaux de l'extension et aménagement du siège de la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse
02	Travaux de construction de la maison de culture à la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse

b) Prestations de fournitures

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu de livraison	Mode de passation	Mois de publication	Observation
01	L'acquisition et livraison de deux (02) Véhicules de conduite intérieure pour le compte de la Commune de Guisse-Province de Setat	300.000,00	Commune de Guisse	Appel d'offres ouvert national	Du 07/01/2026 Au 31/12/2026	
02	La Location du souk hebdomadaire de Guisse à la commune de Guisse - Province de Setat.	3.640.000,00	Commune de Guisse	Appel d'offres ouvert national	Du 07/01/2026 Au 31/12/2026	

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
01	La Location du souk hebdomadaire de Guisse à la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
01	Fourniture achat des véhicules	Commune de Guisse

c) Prestations de services

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période	Observation
01	Elaboration des études techniques et suivi des travaux de construction du marché communal - bloc D - bloc G, bloc H et bloc I - du lotissement Al Ikhlas au centre de Guisse à la commune de Guisse - Province de Setat	300.000,00	Commune de Guisse	Appel d'offres ouvert national	Du 07/01/2026 Au 31/12/2026	
02	Contrôle des études techniques et suivi des travaux de construction du marché communal - bloc D - bloc G, bloc H et bloc I - du lotissement Al Ikhlas au centre de Guisse à la commune de Guisse - Province de Setat	150.000,00	Commune de Guisse	Appel d'offres ouvert national	Du 07/01/2026 Au 31/12/2026	
03	Réalisation des essais de contrôle de qualité des travaux d'aménagement des pistes à la Commune Guisse - Province de Setat	140.000,00	Commune de Guisse	Appel d'offres ouvert national	Du 07/01/2026 Au 31/12/2026	
04	Elaboration des études techniques et suivi des travaux d'aménagement et d'entretien de l'espace Moul Karma à la commune de Guisse - Province de Setat.	100.000,00	Commune de Guisse	Appel d'offres ouvert national	Du 07/01/2026 Au 31/12/2026	
05	Etudes technique actualisation des anciennes études suivi des travaux voirie assainissement et aménagement extérieurs du souk hebdomadaire de Guisse alla commune de Guisse	300.000,00	Commune de Guisse (souk hebdomadaire)	Appel d'offres ouvert national	Du 07/01/2026 Au 31/12/2026	
06	Etudes technique suivi des travaux de construction et aménagement d'une unité de vente de corail et une unité de vente de bestioles	300.000,00	Commune de Guisse (souk hebdomadaire)	Appel d'offres ouvert national	Du 07/01/2026 Au 31/12/2026	
07	la gestion déléguée et investissement du souk hebdomadaire de Guisse à la commune de GUISSE/Province de Setat	26.800.000,00	Commune de Guisse (souk hebdomadaire)	Appel d'offres ouvert national	Du 07/01/2026 Au 31/12/2026	
08	La conception et le suivi des travaux de construction au souk hebdomadaire de Guisse 1.construction d'aire de grain 2.construction de marche fruit légumes Commune de Guisse province de setat	8.000.000,00	Commune de Guisse	Consultation architecturale	Du 07/01/2026 Au 31/12/2026	
09	services pour la mission de suivi architectural des : Travaux de construction du mur de clôture du souk hebdomadaire de Guisse, situé à la Commune de Guisse, Province de Setat.	1.300.000,00	Commune de Guisse	Consultation architecturale	Du 07/01/2026 Au 31/12/2026	

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
01	L'étude architecturale et suivi des travaux de construction de la maison de la culture à la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse
02	Elaboration des études techniques et suivi des travaux de construction de la maison de la culture à la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse
03	Contrôle des études techniques et suivi des travaux de construction de la maison de la culture à la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse
04	L'étude architecturale et suivi des travaux de l'extension et aménagement du siège de la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse
05	Elaboration des études techniques et suivi des travaux de l'extension et aménagement du siège de la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse
06	Contrôle des études techniques et suivi des travaux de l'extension et aménagement du siège de la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse
07	Elaboration des études techniques et suivi des travaux d'aménagement des places publiques à la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse

Année budgétaire 2028

N°	Objet	Lieu d'exécution
01	L'étude architecturale et suivi des travaux de l'extension et aménagement du siège de la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse
02	L'étude architecturale et suivi des travaux de construction de la maison de la culture à la commune de Guisse - Province de Setat	Commune de Guisse

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE,
DE LA PÊCHE
MARITIME,
DU DÉVELOPPEMENT
RURAL ET DES EAUX
ET FORÊTS
OFFICE REGIONAL DE
MISE EN VALEUR
AGRICOLE DES
DOUKKALA
AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT
NATIONAL
N°05/2026/DDA
RESERVE AUX
TPE, PME, AUX
COOPERATIVES, AUX
UNIONS DE
COOPERATIVES
ET AUX AUTO-
ENTREPRENEURS

Le 03/02/2026 à 10h 30, il sera procédé, dans la salle de réunions de l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole des Doukkala (O.R.M.V.A.D.), sis à 16 Avenue Mohammed VI à El Jadida, à l'ouverture des plis relatifs à l'Appel d'Offres ouvert national sur offres de prix n°05/2026/DDA du 03/02/2026, pour : Prestations d'hébergement et de restauration pour le compte de l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole des Doukkala. Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marches-publics.gov.ma. L'estimation du coût des prestations, établie par le maître d'ouvrage, est fixée à une somme de : Minimum : Quatre Cent Quatre-vingt-dix Mille Trois Cent Quatre-vingts (490.380,00) Dirhams TTC;

Maximum : Neuf Cent Quatre-vingt Mille Sept Cent Soixante (980.760,00) Dirhams TTC.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : Quinze Mille (15 000,00) dirhams. Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30,32 et 34 du décret relatif aux marchés publics. Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marches-publics.gov.ma. Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 7 du règlement de consultation.

N° 044/PA
ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTERIEUR
PROVINCE D'EL HAJEB
COMMUNE
D'AGOURAI
Avis d'Appel à la
Concurrence N° 01/2026
Le 04/02/2026 à 11 H. Il
sera procédé dans les bu-
reaux de la présidente du
Conseil communal d'
Agourai, à l'ouverture
des plis relatifs à l'appel à
la concurrence n°01/2026
pour la gestion déléguée
du Souk Hebdomadaire
d'Agourai.

Le dossier d'appel à la concurrence doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marches-publics.gov.ma. L'estimation du montant

de l'exploitation annuelle de la gestion déléguée du Souk hebdomadaire établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de Sept Cent vingt Mille (720 000,00) dirhams.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de Deux Cent Mille (200 000,00) dirhams.

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics. Les concurrents peuvent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marches-publics.gov.ma. Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'Article n°06 du règlement de consultation.

N° 045/PA
ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTERIEUR
REGION
MARRAKECH-SAFI
PROVINCE DE SAFI
CERCLE HRARA
CAIDAT DAR SI AISSA
AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT N°
01/2026/SAD
Séance publique

Le Vendredi 30 Janvier 2026 à (11) heures, il sera procédé, en séance publique dans le bureau de Monsieur le Président de la Commune Territoriale SAADLA, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert concernant l'affermage pour la période de 01/02/2026

au 31/12/2026

• Lot N°1 : Souk Hebdomadaire d'ARBIA LOULAD

• Lot N°2 : Droits d'exploitation d'abattoir du souk d'ARBIA LOULAD

• Les cautionnements provisoires sont fixés à la somme de :

- Lot N° 1 : 30 000,00 DHS - Lot N° 2 : 10 000,00 DHS

• L'estimation des coûts faits par le maître d'ouvrage est :

- Lot N° 1 : 90 000,00 DHS - Lot N° 2 : 30 000,00 DHS

Nb : chaque dossier doit être présenté séparément. Le dossier d'appel d'offres peut être retiré du bureau de la Régie des Recettes de la C.T SAADLA ; il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés publics www.marches-publics.gov.ma

Les Concurrents Peuvent : • Soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau d'ordre de la commune SAADLA ;

• Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis ;

Les pièces justificatives à fournir sont :

□ Dossier administratif comprenant :

- La déclaration sur l'honneur (signée et légalisée) ;

- Photocopie de la C.I.N légalisée ;

- Un exemplaire du cahier des charges (signés et légalisés) ;

- L'attestation délivrée depuis moins d'un an par la CNSS ;

- Les pièces justificantes les pouvoirs conférés à la personne agissant au nom du concurrent ;

- L'attestation du percepteur du lieu d'imposition délivré depuis moins d'un an ;

- Attestation délivrée par Monsieur le Président justifiant que l'intéressé est non solvable envers la commune et non contentieux vis à vis de la commune ; (*)

- Le certificat d'immatriculation au Registre de Commerce ;

- Le récépissé du cautionnement provisoire bancaire ou financier qui doit être déposé à la Perception de SEBT GZOUOLA ;

□ Dossier technique comprenant

- Une note indiquant les moyens humains, et technique du concurrent ;

□ Dossier financier :

- Acte d'engagement : le montant de l'acte d'engagement doit être en chiffres et en lettres ;

(*) Pour les personnes qui soumissionnent pour la première fois, cette attestation n'est pas nécessaire ;

N° 046/PA
ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTERIEUR
REGION
MARRAKECH- SAFI
PROVINCE
D'ESSAOUIRA
COMMUNE
D'ESSAOUIRA
AVIS APPEL
D'OFFRES OUVERT
INTERNATIONAL SUR
OFFRES DE PRIX
N° : 28/CE/2025
Le 03/02/2026 à 11 H, II

sera procédé, au bureau de la division technique de la Commune d'Essaouira, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert international sur offres de prix concernant : l'Équipement par des économiseurs et réducteurs d'énergie électrique des installations d'éclairage public de la commune d'Essaouira.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marches-publics.gov.ma.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 3.957.600,00 DHS (Trois millions neuf cent cinquante sept mille six cents dirhams)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles des articles 30 à 34 du décret n°2-22-431 du 15 Chaabane 1444 (08 Mars 2023), relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marches-publics.gov.ma

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par les articles 10-11-12 du règlement de consultation.

N° 047/PA

Sur vos petits écrans


MERCREDI 7 JANVIER 2026

07H00 : Hymne National + Coran
 07H05 : Météo
 07H10 : Documentaire amazigh
 07H40 : Amouddou
 08H35 : Ichaa Mamlaka
 09H30 : Biya wla Bik
 10H30 : Le Journal de la CAN
 11H00 : Oussrati
 12H00 : MATIN CAN
 12H30 : Bnat Si Taher
 12H50 : Capsule CAN
 13H00 : Journal Télévisé
 13H20 : Météo
 13H30 : azz lmdina
 14H00 : Journal Télévisé
 14H20 : Journal Télévisé
 14H40 : Maa LFamila
 15H50 : WARRA SITAR
 16H25 : Jareb tchouf
 18H00 : Capitaine Hajiba
 18H15 : Capitaine Hajiba
 18H30 : Journal Télévisé

18H50 : AL MADI LA YAMOUT
 19H25 : Bnat Si Taher
 19H40 : laflouka
 19H50 : Ach Hada
 20H30 : Journal Télévisé
 21H20 : Météo
 21H30 : CAN Review
 22H00 : CAFTAN KHADIJA
 22H30 : Journal Télévisé
 23H20 : Météo
 23H50 : Journal Télévisé
 00H10 : MATIN CAN
 00H20 : AL MADI LA YAMOUT
 00H55 : Capitaine Hajiba
 01H10 : Aazima
 01H50 : Biya wla Bik
 02H50 : Documentaire amazigh
 03H20 : Documentaire amazigh
 04H00 : Ichaa Mamlaka
 05H00 : Amouddou
 06H00 : Oussrati

05:50:00 RELIGIEUX
 Coran avec mawahib tajwid
 06:00:00 CH'HIWAT BLADI
 06:30:00 MAGAZINE
 SABAHYAT 2M
 07:20:00 MAGAZINE
 KIF AL HAL
 08:05:00 MAGAZINE
 RACHID SHOW
 09:05:00 FEUILLETON
 HAYAT KHAUSA
 09:45:00 CH'HIWA MA3A
 CHOUIMCHA
 09:50:00 FEUILLETON
 ALAMANA
 10:30:00 MAGAZINE
 KIF AL HAL
 10:50:00 MAGAZINE
 SABAHYAT 2M
 11:45:00 SERIE A L
 BAHJA... TANI
 12:20:00 MAGAZINE
 CAN KITCHEN
 12:35:00 METEO
 12:45:00 AL AKHBAR
 13:20:00 MAGAZINE
 CAN NEWS
 13:25:00 MAGAZINE
 REPLAY : SPECIAL CAN
 13:55:00 FEUILLETON
 ALAMANA

14:45:00 MAGAZINE
 CAPSULE AHSANE PATISSIER
 CELEBRITY
 14:50:00 NEWS JOURNAL
 AMAZIGH
 15:00:00 FEUILLETON
 HAYAT KHAUSA
 15:35:00 FEUILLETON
 WA YABQA AL AMAL
 16:35:00 MAGAZINE
 SABAHYAT 2M
 17:30:00 DESSIN ANIME
 MOUGHAMARAT BAMBOU
 WA ALMA
 17:45:00 DESSIN ANIME
 ABTAL AL BIHAR
 17:55:00 MAGAZINE
 CH'HIWA MA3A CHOUIMCHA
 18:00:00 MAGAZINE
 POP UP
 18:15:00 MAGAZINE
 CAPSULE AHSANE PATISSIER
 CELEBRITY
 18:20:00 FEUILLETON
 3AULTI
 19:10:00 FEUILLETON
 HADIK HYATI
 20:00:00 NEWS INFO SOIR
 20:25:00 NEWS BULLETIN
 METEO

20:30:00 NEWS ECO NEWS
 20:45:00 NEWS AL MAS-SAIYA
 21:15:00 NEWS ECO NEWS
 21:20:00 METEO
 21:25:00 MAGAZINE
 CAN NEWS
 21:30:00 MAGAZINE
 CAN KITCHEN
 21:35:00 MAGAZINE
 MA3A RAMDANI
 22:30:00 MAGAZINE
 PLANETE FOOT
 23:20:00 FEUILLETON
 3AULTI
 00:05:00 FEUILLETON
 ALAMANA
 00:55:00 DOCUMENTAIRE
 TIME FOR AFRICA
 01:40:00 FEUILLETON
 ASSIR AL MADFOUNE
 02:10:00 MAGAZINE
 2M MAG
 03:15:00 MAGAZINE
 SAHATNA JM3
 03:40:00 MAGAZINE
 KHIR LBLAD
 03:50:00 MAGAZINE
 YID AL FELLAH
 04:10:00 FEUILLETON
 HADIK HYATI



Sur les écrans casablancais

MEGARAMA

Regarde
Drame, Comédie, 01:31:00 TP
Réalisation : Emmanuel Pou-
lain-Arnaud

Acteurs : Audrey Fleurot,
Dany Boon, Nicolas Marié,
Manon Villa, Ewan Bourdelles,
Camille Solal, Amalia
Blasco Sortie : 17/09/2025
13h44-18h00-22h00

Sonate nocturne

01:52:00 -12
Réalisation : Abdelhamid Ké-
laili Acteurs : Malika El Omari,
Nada Haddad Sortie : 10/09/2025
14h15-15h45-18h00-22h30

Casa guira

01:45:00 TP
Réalisation : Omar Lotfi
Acteurs : Omar Lotfi, Karima
Guitt Sortie : 11/09/2025
13h45-16h00-18h05-20h15-
22h30

Demon slayer: kimetsu no
yaiba la forteresse infinie film 1
Réalisation : Haruo Sotozaki
Acteurs : Natsuki Hanae,
Akari Kito, Hiro Shimono, Yo-
shitsugu Matsuoka, Satoshi
Hino, Akira Ishida, Katsuyuki
Konishi, Kengo Kawanishi,
Kana Hanazawa
Sortie : 17/09/2025
13h15-16h10-19h10-22h00

Le monde de wishy
Réalisation : Jens Møller
Acteurs : Owen De La Hoyde,
Tori Johnson Sortie :
19/08/2025. 14h00

Libre échange

Comédie, Drame, Romance,
01:44:00
Réalisation : Michael Angelo
Covino
Acteurs : Dakota Johnson,
Adria Arjona, Kyle Marvin,
Michael Angelo Covino,
Simon Webster
Sortie : 10/09/2025
13h30

Param sundari

Romance, 02:18:00 TP
Réalisation : Tushar Jalota
Acteurs : Janhvi Kapoor,
Sidharth Malhotra, Sanjay
Kapoor
Sortie : 09/09/2025
16h01-18h45

Downton abbey iii :

le grand final
Réalisation : Simon Curtis
Acteurs : Hugh Bonneville,
Laura Carmichael, Phyllis
Logan, Robert James-Collier,
Jim Carter Sortie : 10/09/2025
Drame, Histoire, Romance,
02:03:00 TP: 17h00-19h45

Conjuring : l'heure

du jugement
Horreur, Fantastique, 02:15:00

TP Réalisation : Michael
Chaves
Acteurs : Vera Farmiga, Patrick
Wilson, Mia Tomlinson, Ben
Hardy, Rebecca Calder
Sortie : 10/09/2025
14h15-17h00-19h45-22h30

Exit 8

Horreur, Mystère, Thriller,
01:35:00 TP
Réalisation : Genki Kawamura
Acteurs : Nara Asanuma
Sortie : 03/09/2025
18h10-20h15

Rocky elghalaba

comédie, 01:47:00 TP
Acteurs : Doria Samir Gha-
nem, Mohamed Mamdouh
Sortie : 03/09/2025
18h00-20h15-22h30

Pris au piège - caught stealing

Comédie, Thriller, Crime,
Drame, 01:47:00 TP
Acteurs : Austin Butler, Zoë
Kravitz, Regina King, Matt
Smith, Liev Schreiber
Sortie : 07/08/2025. 16h01

La nuit des clowns

Horreur, Mystère, Thriller,
01:36:00 TP
Réalisation : Eli Craig
Acteurs : Katie Douglas, Aaron
Abrams, Carson MacComac,
Vincent Muller, Kevin Durand
Sortie : 20/08/2025
16h01-17h37-20h10-18h11

Pharmacies de garde de nuit

Ain Chock : Pharmacie MAJORELLE Garde de Nuit De 22h A 09h sans Interruption Quartier Ain Chock	Sidi Othmane : Pharmacie ESSEHA MARCHE ESSALAMA I, HAY ESSALAMA I - Tél : 0522.37.32.66	Pharmacie JERRADA 61 BD JERRADA - OASIS flag Quartier : Maarif 0522.23.54.49
Ain Sebaâ : Pharmacie MOULAY SLI- MANE Garde de Nuit De 22h A 09h sans Interruption	Sidi Maarouf : Pharmacie CAMYA pin_drop LOTISSEMENT LINA LOT N° 316 - MAGASIN N°1 RUE 13 SIDI MAAROUF flag Quartier : Sidi Maarouf 0522.58.08.42	Bourgogne : Pharmacie CLINIQUE ANDALOUS LOTISSEMENT VAL D'ANFA AVENUE TEMARA (EX. AVENUE D'HTIER) N° 19 (ANFA SPORT) Quartier : Bourgogne 0522.39.79.41
Oulfa : Pharmacie DERB SULTAN pin_drop 24 RUE CHAOUA DERB BALADIA DERB SOLTANE flag Quartier : Al Fida call 0522.82.82.10	Pharmacie DU COIN pin_drop N° 10 BD ZOULI- KHA NASRI (DERRIERE CA- SANEARSHORE, A COTE DE L'HOTEL ONOMO) - SIDI MAAROUF [+] flag Quartier : Sidi Maarouf call 0522.58.31.25	Hay Mohammadi : Pharmacie AL AQSA RESIDENCE AL AMANE RUE EMILE BRUNET N° 6 - HAKAM 3 - HAY MOHAM- MADI- Tél : 0522.63.00.63
Belvédère : Pharmacie DES AMIS ANGLE BOULEVARD MOULAY ISMAIL ET RUE DE GUISE 4 (EN FACE MONDIAL AUTO "FIAT") - ROCHES NOIRES Quartier : Belvedere 0522.40.40.20	Lissasfa : Pharmacie H2O pin_drop 326, LOTISSE- MENT NASSIM QUARTIER NASSIM CASABLANCA Quartier : Lissasfa 0522.89.05.00	Al Fida : Pharmacie HACHAD 142 RUE 5-DERB KOREA- GREGOUANE (STATION TAXI SIDI MAAROUF) PLACE SRAGHNA - Tél : 0522.28.39.46
Sidi Moumen : Pharmacie RIAD SIDI MOU- MEN RESIDENCE RIAD SIDI MOUMEN (ALLIANCE) GH12 IMM 3 MC3 (FACE CEME- TIERE SIDI MOUMEN) Quartier : Sidi Moumen 0522.70.00.33	Maarif : Pharmacie EL ANADEL BOULEVARD ABDELLATIF BEN KADDOUR (ANGLE BOULEVARD ZERKOUNI & ZIRAOUI) Quartier : Maarif 0522.36.54.38	Sidi Bernoussi : Pharmacie GHOFRANE HAY EL QODS N° 116 RUE 2 BLOC C SIDI BERNOUSSE Quartier : Sidi Bernoussi 0522.73.26.31
		Oasis Pharmacie DALAL 24 BIS, RUE DES VANNEUX - L'OASIS (MARCHE L'OASIS - B.C.M.) - Tél : 0522.99.27.54

Horaires des trains

Grille Horaire "Casa Vgs - Tanger" à partir du 15 Septembre 2025

Sens Casa voyageurs > Tanger									
N° de Train	Casa Voyageurs	Rabat Agdal	Kénitra	Tanger Ville	N° de Train	Tanger Ville	Kénitra	Rabat Agdal	Casa Voyageurs
Départ	Arrivée	Départ	Arrivée	Départ	Arrivée	Départ	Arrivée	Départ	Arrivée
*1001	4:00	06:51	06:56	07:26	07:29	08:17			
1005	7:00	07:51	07:56	08:26	08:29	09:17			
1009	8:00	08:51	08:56	09:26	09:29	10:17			
1013	9:00	09:51	09:56	10:26	10:29	11:17			
1017	10:00	10:51	10:56	11:26	11:29	12:17			
1021	11:00	11:51	11:56	12:26	12:29	13:17			
1025	12:00	12:51	12:56	13:26	13:29	14:17			
1033	14:00	14:51	14:56	15:26	15:29	16:17			
1037	15:00	15:51	15:56	16:26	16:29	17:17			
1041	16:00	16:51	16:56	17:26	17:29	18:17			
1045	17:00	17:51	17:56	18:26	18:29	19:17			
1049	18:00	18:51	18:56	19:26	19:29	20:17			
1053	19:00	19:51	19:56	20:26	20:29	21:17			
**1057	20:00	20:51	20:56	21:26	21:29	22:17			
1061	21:00	21:51	21:56	22:26	22:29	23:17			

* Ne circulent pas les Dimanches et jours fériés

** Circule uniquement les Vendredis et les Dimanches

Grille Horaire "Marrakech - Fès" à partir du 15 Septembre 2025

TRAINS EN PROVENANCE DE FES															
TRAIN	Fès	Ain Taoujdat	Sebba Aloun	Meknes	Meknes Amr	Sidi Kacem	Sidi Slimane	Sidi Yahia	Kenitra	Salé Tabriquet	Salé Ville	Rabat Agdal	Rabat Agdal	Mohammadia	Ain Sebaâ
*104	4:35			05:11		05:57	06:11	07:00	07:20	07:24	07:36	07:42	08:21	08:32	08:44
106	5:35	5:49		6:11	6:16	06:58	07:13	07:34	08:00	08:20	08:24	08:36	08:42	09:21	09:32
110	6:35			07:11	07:16	07:58	08:13	08:34	09:00	09:20	09:24	09:36	09:42	10:21	10:32
112	7:35	7:48	7:58	8:11	8:16	08:58	09:13	09:34	10:00	10:20	10:24	10:36	10:42	11:21	11:32
114	8:35			9:11	9:16	09:58	10:13	10:34	11:00	11:20	11:24	11:36	11:42	12:21	12:32
116	9:35	9:48		10:11	10:16	10:58	11:13	11:34	12:00	12:20	12:24	12:36	12:42	13:21	13:32
118	10:35			11:11	11:16	11:58	12:13	12:34	13:00	13:20	13:24	13:36	13:42	14:21	14:32
120	11:35	11:48	11:58	12:11	12:16	12:58	13:13	13:34	14:00	14:20	14:24	14:36	14:42	15:21	15:32
122	12:35			13:11	13:16	13:58	14:13	14:34	15:00	15:20	15:24	15:36	15:42	16:21	16:32
124	13:35	13:48		14:11	14:16	14:58	15:13	15:34	16:00	16:20	16:24	16:36	16:42	17:21	17:32
126	14:35			15:11	15:16	15:58	16:13	16:34	17:00	17:20	17:24	17:36	17:42	18:21	18:32
128	15:35	15:48	15:58	16:11	16:16	16:58	17:13	17:34	18:00	18:20	18:24	18:36	18:42	19:21	19:32
130	16:35	16:48		17:11	17:16	17:58	18:13	18:34	19:00	19:20	19:24	19:36	19:42	20:21	20:32
132	17:35	17:48		18:11	18:16	18:58	19:13	19:34	20:00	20:20	20:24	20:36	20:42	21:21	21:32
134	18:35			19:11	19:16	19:58	20:13	20:34	21:00	21:20	21:24	21:36	21:42	22:21	22:32
136	20:35			21:11	21:16	21:58	22:13	22:34	23:00	23:20	23:24	23:36	23:42	01:21	01:32

TRAINS EN PROVENANCE DE MARRAKECH

TRAIN	Marrakech	Benguerir	Settat	Berrechid	Bouskora	L'asiss	Casa Voyageurs	Ain Sebaâ	Mohammadia	Rabat Agdal	Rabat Agdal	Salé Ville	Salé Tabriquet	Kenitra	Sidi Yahia	Sidi Slimane	Sidi Kacem	Meknes Amr	Meknes	Sebba Aloun	Ain Taoujdat	Fès
*200	4:30	5:21	6:25	6:46	7:02	7:15	7:30	7:39	7:49	8:30	8:36	8:45	8:49	9:32	10:52	11:10	11:49	11:59	12:34	13:18	13:34	
402	5:30	6:21	7:25	7:46	8:02	8:15	8:30	8:39	8:49	9:30	9:36	9:45	9:49	10:12	10:32	11:10	11:49	11:59	12:34	13:18	13:34	
604	6:35	7:26	8:30	8:51	9:07	9:15	9:30	9:39	9:49	10:30	10:36	10:45	10:49	11:12	11:32	12:10	12:49	12:57	13:09	13:21	13:37	
606	7:35	8:26	9:30	9:51	10:07	10:15	10:30	10:39	10:49	11:30	11:36	11:45	11:49	12:12	12:32	13:10	13:49	13:59	14:11	14:23	14:39	
608	8:35	9:26	10:30	10:51	11:07	11:15	11:30	11:39	11:49	12:30	12:36	12:45	12:49	13:12	13:32	14:10	14:49	14:57	15:09	15:21	15:37	
610	9:35	10:26	11:30	11:51	12:07	12:15	12:30	12:39	12:49	13:30	13:36	13:45	13:49	14:12	14:32	15:10	15:49	15:59	16:11	16:23	16:39	
612	10:35	11:26	12:30	12:51	13:07	13:15	13:30	13:39	13:49	14:30	14:36	14:45	14:49	15:12	15:32	16:10	16:49	16:57	17:09	17:21	17:37	
614	11:35	12:26	13:30	13:51	14:07	14:15	14:30	14:39	14:49	15:30	15:36	15:45	15:49	16:12	16:32	17:10	17:49	17:59	18:11	18:23	18:39	
616	12:35	13:26	14:30	14:51	15:07	15:15	15:30	15:39	15:49	16:30	16:36	16:45	16:49	17:12	17:32	18:10	18:49	18:57	19:09	19:21	19:37	
618	13:35	14:26	15:30	15:51	16:07	16:15	16:30	16:39	16:49	17:30	17:36	17:45	17:49	18:12	18:32	19:10	19:49	19:59	20:11	20:23	20:39	
620	14:35	15:26	16:30	16:51	17:07	17:15	17:30	17:39	17:49	18:30	18:36	18:45	18:49	19:12	19:32	20:10	20:49	20:57	21:09	21:21	21:37	
622	15:35	16:26	17:30	17:51	18:07	18:15	18:30	18:39	18:49	19:30	19:36	19:45	19:49	20:12	20:32	21:10	21:49	21:57	22:09	22:21	22:37	
624	16:35	17:26	18:30	18:51	19:07	19:15	19:30	19:39	19:49	20:30	20:36	20:45	20:49	21:12	21:32	22:10	22:49	22:57	23:09	23:21	23:37	
626	17:35	18:26	19:30	19:51	20:07	20:15	20:30	20:39	20:49	21:30	21:36	21:45	21:49	22:12	22:32	23:10	23:49	23:57	24:09	24:21	24:37	
628	18:35	19:26	20:30	20:51	21:07	21:15	21:30	21:39	21:49	22:30	22:36	22:45	22:49	23:12	23:32	24:10	01:49	01:57	02:09	02:21	02:37	

*Ne circule pas dimanche et jours fériés

Portrait



Kyrylo Boudanov

L'énigmatique chef espion ukrainien devient chef du cabinet présidentiel

Figure laconique et énigmatique, Kyrylo Boudanov est connu pour d'audacieuses opérations contre la Russie en tant que chef du renseignement militaire ukrainien. Il entre désormais dans la grande politique en devenant le chef de cabinet de Volodymyr Zelensky, après une nomination surprise à ce poste clé.

Honni en Russie où il est qualifié de "terroriste", cet homme qui a fêté ses 40 ans le 4 janvier apparaît peu dans les médias et reste très discret sur son parcours ou sa vie privée. Il est parfois surnommé "l'homme sans sourire" pour son attitude imperturbable.

Il est pourtant l'incarnation de certaines des opérations ukrainiennes les plus audacieuses menées dans les zones occupées et en profondeur en Russie.

Il remplace à la tête de la présidence Andrii Iermak, l'un des hommes les plus puissants d'Ukraine, déchu sur fond d'affaires de corruption. Avec cette nomination, Kyrylo Boudanov obtient un accès à Volodymyr Zelensky et une influence qui devrait inquiéter Moscou.

"Nous continuerons à faire notre travail : vaincre l'ennemi, défendre l'Ukraine et

œuvrer pour une paix juste", a déclaré l'ancien chef espion peu après avoir accepté sa nomination par le président.

"Le clown sanguinaire (...) a choisi un nouveau chef de cabinet. Il s'agit du terroriste Boudanov. Un excellent choix", a ironisé de son côté l'ex-président russe Dmitri Medvedev, sous-entendant par ailleurs que M. Zelensky place ainsi sous son aile un rival politique potentiel.

Blessé trois fois

Originaire de Kiev, diplômé de l'académie militaire d'Odessa, membre des forces spéciales, Kyrylo Boudanov était inconnu du public lorsqu'il prend la tête en août 2020, à 34 ans, du renseignement militaire du ministère de la Défense (GUR).

Quand un conflit séparatiste orchestré par la Russie éclate dans l'est du pays en 2014, il y est déployé. Mais rien ne filtre de ses activités.

Une des rares informations rendues publiques est sa participation en 2016 à une opération commando en Crimée, péninsule ukrainienne annexée par Moscou deux ans plus tôt, pendant laquelle des agents russes auraient été tués. Kyrylo Boudanov lui-

même ne dit pas grand-chose de ses états de service, sinon qu'il a été blessé à trois reprises, dont une fois par un éclat près du cœur.

Une blessure par balle au coude lui a laissé en outre une raideur bien visible dans le bras droit.

Selon le porte-parole du GUR, il a également été visé par "plus de dix" tentatives d'attentats. En 2019, sa voiture a explosé à Kiev, une attaque attribuée à l'époque aux services spéciaux russes.



De récents sondages placent Kyrylo Boudanov comme l'une des deux figures capables de détrôner Volodymyr Zelensky en cas d'élection présidentielle

Le jeune agent a su se faire remarquer, devenant à 35 ans un des plus jeunes généraux du pays. Symbole d'une nouvelle génération de militaires, il jouit d'une bonne réputation auprès de l'armée.

C'est l'invasion du 24 février 2022 qui mettra un coup de projecteur sur le GUR et son chef, d'autant qu'il avait prédit publiquement, plusieurs mois avant l'assaut, une attaque de grande ampleur.

"Nous allons vaincre la +grande et invincible+ armée russe, comme David a vaincu Goliath", assurait Boudanov que ses partisans décrivent comme un maître des opérations asymétriques.

Il assure aujourd'hui que la Russie s'apprête à attaquer l'Otan dès 2027 pour s'emparer des pays baltes et à frapper la Pologne.

Mais sa prédiction d'entrée de troupes ukrainiennes en Crimée en 2023 est restée lettre morte, alors que la grande contre-offensive ukrainienne a échoué et que la Russie a désormais l'initiative sur le front.

Cible pour Moscou

Les Ukrainiens n'en tiennent pas rigueur à celui que des mêmes surnommement "Boudhanov" du fait de son

flegme apparent.

Car il peut aussi se targuer d'une série d'opérations spectaculaires en Russie, comme des frappes contre les raffineries de pétrole ou l'explosion ayant endommagé en 2022 l'emblématique pont de Crimée, construit par la Russie.

Le GUR a annoncé dernièrement avoir mis en scène la mort d'un chef militaire russe combattant pour Kiev afin d'identifier des agents russes qui avaient mis à prix sa tête.

Boudanov et ses hommes ont été une cible de choix pour le Kremlin. Depuis le début de l'invasion, la Russie a visé au moins deux fois le siège du renseignement militaire à Kiev, proclamant même en mai 2023 avoir tué M. Boudanov.

Le général participe aussi en coulisse à des négociations sur l'échange de prisonniers avec Moscou. Selon une source interrogée par l'AFP, il a ainsi rencontré des représentants russes à Abou Dhabi en novembre.

De récents sondages le placent comme l'une des deux figures capables de détrôner Volodymyr Zelensky en cas d'élection présidentielle, avec l'ex-commandant de l'armée ukrainienne Valery Zaloujny.

Mbappé, Bellingham, Vazquez... encensent la prestation de Diaz



Plusieurs superstars du ballon rond mondial ont encensé la prestation de Brahim Díaz, face à la Tanzanie, auteur du but de la qualification des Lions de l'Atlas en quarts de finale, dimanche au Stade Prince Moulay Abdellah à Rabat.

Sur un carrousel que le Madrilène a posté sur son compte Instagram, le Merengue et capitaine des Bleus, Kylian Mbappé a écrit: "Don't stop".

Pour sa part, l'Anglais et star du Real Madrid, Jude Bellingham, a commenté "Magician".

Achraf Hakimi, qui a délivré la passe décisive à Díaz pour inscrire son quatrième but en autant de matchs dans cette compétition, a posté "A por más" (encore plus), alors que l'ancien madrilène, Lucas Vázquez, a commenté: "One fire".

Même son de cloche chez le latéral gauche du club le plus titré en Ligue des champions, Álvaro Carreras, qui a mis trois "fire emoji", en référence aux prestations étincelantes de Díaz lors de cette CAN.

En inscrivant un but dans chacune des quatre premières rencontres de la CAN, Brahim Díaz reste le seul joueur à réussir un tel exploit avec le Maroc, juste devant la légende, feu Ahmad Faras, qui avait mis 3 buts en autant de matchs lors de la CAN-1976.

De son côté, le quotidien espagnol El Mundo souligne que l'international marocain Brahim Díaz s'inscrit dans l'histoire du football national par ses exploits retentissants lors de la CAN, s'imposant comme le nouveau fer de lance des Lions de l'Atlas.

Dans un article consacré à l'ascension fulgurante du numéro 10 de la sélection na-

tionale, le journal relève que Díaz est le premier joueur marocain à marquer lors de chacun de ses quatre premiers matches de la compétition continentale, le plaçant d'ores et déjà parmi les figures marquantes de cette CAN organisée au Maroc.

«Díaz est le meilleur buteur et l'étoile de cette Coupe d'Afrique, dans laquelle le Maroc figure parmi les grands favoris au titre», écrit El Mundo, mettant en avant l'impact immédiat du joueur du Real Madrid sur le rendement offensif de la sélection nationale.

Citant le sélectionneur Walid Regragui, la publication rapporte que le technicien marocain considère Brahim Díaz comme une «pièce maîtresse» de son dispositif. «Il traverse une excellente période, comprend parfaitement ce que l'on attend de lui et joue un rôle clé», affirme Regragui, saluant son intelligence de jeu et son efficacité dans les zones décisives.

Revenant sur son parcours depuis ses débuts officiels avec la sélection le 22 mars 2024, El Mundo retrace une progression constante: d'abord passeur décisif lors des éliminatoires du Mondial 2026, puis buteur prolifique pendant les qualifications de la CAN. A ce jour, Brahim Díaz totalise 12 buts et deux passes décisives sous le maillot marocain.

En l'absence de cadres tels qu'Azzedine Ounahi, souligne encore le quotidien ibérique, l'animation offensive repose désormais sur les épaules du meneur madrilène, qui s'est imposé comme un véritable leader des Lions de l'Atlas grâce à sa combativité, son sens du collectif et son esprit de conquête, autant de qualités qu'il exprime aussi bien en club qu'en sélection.

Badou Zaki : Une édition exceptionnelle qui consacre la capacité du Maroc à organiser les grands événements sportifs

L'ancien sélectionneur national, Badou Zaki, a affirmé que l'édition actuelle de la Coupe d'Afrique des nations (CAN Maroc-2025) est «exceptionnelle à tous les niveaux», mettant en évidence la qualité des infrastructures dont dispose le Royaume et l'importante affluence de supporters venus du monde entier pour vivre et célébrer cette grande fête du football africain.

Dans une déclaration à la MAP en marge d'une cérémonie organisée par le consulat général du Maroc à Barcelone à l'occasion du match des huitièmes de finale ayant opposé dimanche soir le Maroc à la Tanzanie (1-0), Badou Zaki a salué la qualité de l'organisation et l'esthétique des stades, qui ont suscité l'admiration des délégations participantes.

Il a notamment évoqué le parfait état des pelouses, malgré les importantes précipitations enregistrées dans le Royaume depuis le début du tournoi, y voyant une illustration concrète de la préparation du Maroc pour

accueillir les plus importantes manifestations sportives internationales.

Le Royaume dispose de stades de «très haut niveau» témoignant de la capacité du Maroc à organiser le Mondial 2030, a-t-il dit, notant que cette édition de la CAN enregistre un niveau de compétitivité élevé, au vu de la qualité des sélections qualifiées pour les huitièmes de finale.

Considérant que le Maroc a d'ores et déjà gagné le pari de l'organisation de cette édition de la CAN et a démontré au monde entier que le Royaume connaît une grande dynamique de développement dans tous les domaines, Badou Zaki a souligné que le développement du football marocain et la formation de base dispensée augurent d'un «grand avenir» pour le ballon rond national.

S'agissant de la prestation des Lions de l'Atlas lors de cette CAN, l'ancien international marocain a estimé que la sélection nationale dispose de la capacité et de la qualité requises pour gérer ses matches, en dépit des



difficultés posées par les adversaires sur le terrain.

Revenant sur le match contre la Tanzanie, il a souligné que malgré la difficulté de la rencontre, la sélection nationale a su, grâce à la maturité, la qualité et l'expérience de ses joueurs, imposer son jeu et valider son billet

pour les quarts de finale.

«Chaque match de cette CAN a ses propres particularités», a conclu Badou Zaki tout en se disant convaincu que les Lions de l'Atlas disposent de tous les atouts nécessaires pour poursuivre leur parcours et viser les sommets du tournoi.

Azzedine Ounahi bénéficie d'une prise en charge médicale appropriée



Les examens médicaux ont confirmé que le milieu de terrain des Lions de l'Atlas Azzedine Ounahi souffre d'une lésion musculaire au niveau du mollet et bénéficie d'une prise en charge médicale appropriée, indique, lundi, la Fédération Royale marocaine de football (FRMF).

Le joueur a été officiellement déclaré blessé, précise l'instance fédérale sur son site internet, ajoutant que malgré cette blessure, Ounahi restera avec le groupe et continuera d'accompagner ses coéquipiers durant la suite de la compétition, dans un esprit de solidarité et de cohésion.

Le sélectionneur national, Walid Regragui, avait annoncé, dimanche en conférence de presse, que le milieu de terrain

est indisponible pour le reste de la compétition et sera absent de cinq à six semaines.

Les Lions de l'Atlas ont repris, lundi au Complexe Mohammed VI de football, les entraînements en effectuant une séance de préparation au lendemain de leur qualification pour les quarts de finale de la Coupe d'Afrique des nations Maroc-2025.

Cette reprise des entraînements s'est déroulée dans de bonnes conditions et a permis au staff technique de l'équipe nationale d'adapter le programme de travail en fonction de l'état physique des joueurs, après l'intensité du dernier match remporté face à la Tanzanie (1-0), conclut la FRMF.

Conférence initiée par l'université Euromed en partenariat avec la FRMF

Le Maroc organise une CAN "exceptionnelle" à tous les niveaux

Le Maroc organise une Coupe d'Afrique des nations (CAN) "exceptionnelle et unique" à tous les niveaux, ont souligné des universitaires, experts et acteurs institutionnels, réunis lundi à Fès dans l'occasion d'une conférence initiée par l'université Euromed, en partenariat avec la Fédération Royale marocaine de football.

Le président de l'université Euromed de Fès, Mostafa Bousmina, a affirmé, à cette occasion, que la CAN Maroc-2025 est "exceptionnelle" et "de loin la meilleure CAN de l'histoire de la Confédération africaine de football".

M. Bousmina a relevé que, pour la première fois de l'histoire de la CAF, toutes les équipes participantes disposent de leur propre stade pour disputer les matchs, ainsi que des terrains d'entraînement, ajoutant que chaque équipe est hébergée dans un hôtel cinq étoiles.

Il a également fait observer qu'environ 3.800 journalistes ont été accrédités pour couvrir les événements de la Coupe d'Afrique des nations, ce qui reflète l'importance internationale considérable de cet événement.

Et de poursuivre que la CAN 2025 constitue une "étape fondamentale" dans le cadre de la préparation de la Coupe du monde 2030, grâce à des infrastructures sportives, touristiques et sanitaires de haut niveau, qui contribueront à la promotion de l'économie nationale et au renforcement des capacités d'accueil touristique, le Maroc étant la première destination touristique en Afrique.

Il a ajouté que l'organisation par le Royaume de la Coupe du monde 2030 contribuera à améliorer la qualité des services de santé, à mettre en place des structures hospitalières de pointe, ainsi qu'à renforcer les infrastructures routières, maritimes, aériennes et ferroviaires, ce qui aura un impact positif durable sur le développement national.

Selon lui, l'organisation de la Coupe du monde, outre sa dimension sportive, revêt des aspects culturels, économiques et sociaux, et constitue une occasion de rencontre et de cohabitation entre différents peuples, cultures et religions.

Il a également exprimé la volonté de l'université Euromed de Fès de mettre ses différentes infrastructures sportives et hospitalières à la disposition de la Fédération Royale marocaine de

football pendant la Coupe du monde 2030.

Pour sa part, le représentant de la Fédération Royale marocaine de football, Abdelatif Mouktarid, a souligné que l'organisation de la Coupe d'Afrique des nations 2025 au Maroc est un succès pour l'ensemble du continent africain et une occasion de montrer que l'Afrique est prête à accueillir les grands événements internationaux, à imposer ses normes et à mettre en avant ses capacités sur la scène mondiale.

Il a indiqué que l'organisation de la CAN au Maroc s'inscrit dans le cadre de la vision clairvoyante de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, qui fait du sport, et du football en particulier, un levier pour l'unité, le développement et la coopération en Afrique.

M. Mouktarid a ajouté que le Maroc, sous le leadership de SM le Roi, a réussi à mettre en place des infrastructures sportives de classe mondiale, ainsi qu'un système sportif structuré, exprimant l'engagement de la Fédération Royale marocaine de football, en collaboration avec les autorités publiques et les instances continentales, afin de faire de la CAN un véritable succès collectif.

De son côté, Camille Bounama Sylla, envoyé spécial du président de la République de Sierra Leone, a affirmé que la Coupe d'Afrique des nations organisée par le Maroc "dépassait le cadre sportif et s'inscrivait dans une vision ambitieuse de développement du football africain, fondée sur l'intégration économique, la solidarité régionale et le rapprochement entre les peuples".

M. Sylla a relevé que la CAN constitue un véritable levier de transformation économique, compte tenu des investissements réalisés dans les infrastructures sportives, touristiques, routières et numériques, qui ne répondent pas seulement aux exigences de l'événement, mais s'inscrivent dans une vision de développement durable fondée sur la promotion des compétences, la création d'emplois et la valeur ajoutée.

Il a assuré que ces réalisations renforcent l'attractivité du Maroc et du continent africain dans son ensemble, soulignant que le Royaume a démontré, à travers l'organisation de la Coupe d'Afrique des nations, sa capacité à organiser des événements exceptionnels et hors du commun, constituant ainsi un modèle à suivre à l'échelle



continentale.

Quant au journaliste sportif Amine Birouk, il est revenu sur l'histoire de la Coupe d'Afrique des nations et les transformations qu'elle a connues en termes de modes de retransmission télévisée, de nombre d'équipes et de joueurs, soulignant que le continent africain mise sur le sport comme levier et moteur de développement.

M. Birouk a ajouté que le Maroc a donné une leçon en matière d'accueil et d'organisation, dans le contexte d'une révolution numérique continue, soulignant l'importance de "travailler sur la durabilité et la rentabilité des stades qui ont été construits et exploités".

Pour sa part, Abdelkader Mili, directeur de la promotion du sport scolaire au ministère de l'Éducation nationale, a mis en avant l'importance croissante du sport scolaire, passant en revue les progrès réalisés par le Maroc dans ce domaine et les résultats positifs obtenus par les élèves marocains aux niveaux national, continental et international.

M. Mili a souligné que les succès des équipes nationales sont principalement dus à la formation de base des jeunes et au travail méthodique mené sous la conduite éclairée de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, mettant l'accent sur la création de filières "sport et études" dans plusieurs villes.

Le directeur général du centre des sports de l'université Euromed de Fès, Abdelatif Abbadi, a

quant à lui, souligné que le Maroc a consacré, au cours des dix dernières années, d'importants investissements à la réalisation d'équipements et d'infrastructures sportives modernes.

Il a également indiqué que le Royaume, qui figure parmi les pays africains qui investissent le plus dans les infrastructures sportives, a mobilisé d'importants crédits financiers pour organiser des manifestations internationales répondant aux normes mondiales.

Pour M. Mourad Bentouk, professeur à l'Institut des sciences du sport de Fès, la promotion du sport reste subordonnée à la mise en place d'une bonne gouvernance et à la résolution des problèmes dont souffre le sport africain, grâce à l'adoption de modèles de développement et de stratégies claires et efficaces, fondés sur une bonne gestion, le développement des performances sportives, le renforcement de la dimension économique et l'harmonie géographique, afin de faire du sport un véritable levier de développement pour le continent africain.

Les participants à cette conférence, organisée sous le thème "Coupe d'Afrique des nations 2025 : Softpower, identité et gouvernance du football africain", ont également examiné les opportunités offertes par la CAN en tant que levier pour le rayonnement international et la coopération africaine, ainsi que pour la valorisation durable des infrastructures sportives.

Festival offensif des Super Eagles



Le Nigeria a frappé fort en huitièmes de finale de la Coupe d'Afrique des nations (CAN) 2025, en infligeant une lourde défaite au Mozambique (4-0), lundi au Complexe sportif de Fès, au terme d'une prestation offensive qui a confirmé la puissance collective des Super Eagles et leur statut de meilleure attaque de la compétition.

Les Nigériens n'ont pas tardé à afficher leurs intentions offensives. Dès la 3^e minute, Victor Osimhen a trouvé le chemin des filets, mais son but a été annulé pour position de hors-jeu. Trois minutes plus tard, Alex Iwobi a contraint le portier mozambicain Siluane à une parade décisive, confirmant l'emprise rapide du Nigeria sur la rencontre.

La domination nigérienne s'est concrétisée

à la 19^e minute par Ademola Lookman, parfaitement servi en retrait. Seul au point de penalty, l'attaquant nigérien a ajusté Siluane d'un plat du pied puissant pour ouvrir le score (1-0).

Fidèle à son identité de jeu, le Nigeria a continué à construire méthodiquement depuis l'arrière, imposant un jeu structuré et fluide, face à une sélection mozambicaine cantonnée aux contre-attaques et aux ballons longs.

Cinq minutes plus tard, Victor Osimhen a doublé la mise (2-0), à la conclusion d'une action collective parfaitement menée. Lookman, trouvé sur le couloir après une passe rasante millimétrée, a servi Osimhen dans la surface pour un but sans appel.

La première demi-heure a ainsi constitué l'une des plus convaincantes prestations collectives du Nigeria depuis le début de la

compétition, les Super Eagles dictant le tempo à leur rythme.

Malgré cet avantage confortable, Osimhen a continué à se montrer très actif, participant aux tâches défensives et multipliant les appels, illustrant l'état d'esprit conquérant de la sélection nigérienne. A la 37^e minute, Lookman a manqué l'occasion d'aggraver le score, préférant une passe vers Adams après une récupération haute, une action finalement interceptée par la défense mozambicaine.

Au retour des vestiaires, le même scénario s'est répété. Dès la 47^e minute, Lookman a réalisé un gros travail individuel, éliminant deux défenseurs avant de servir Osimhen au second poteau, qui n'a eu qu'à pousser le ballon au fond des filets pour porter le score à 3-0.

Sous les charges répétées des attaquants nigériens, la défense des Mambas a progressivement cédé, incapable de contenir la vitesse et la créativité adverses.

La domination nigérienne s'est poursuivie jusqu'au dernier quart d'heure. A la 75^e minute, Paul Adams a inscrit le quatrième but, scellant définitivement le sort de la rencontre. C'est la première fois, depuis le début de la compétition, que le Mozambique encaisse quatre buts dans un même match.

Très en vue tout au long de la rencontre, Ademola Lookman a livré une prestation de haut niveau, ponctuée de passements de jambes, d'accélération tranchantes et de passes décisives, incarnant le visage offensif d'un Nigeria irrésistible. Aux côtés d'Osimhen et d'Adams, il a été l'un des principaux artisans de ce succès éclatant.

Grâce à cette victoire, le Nigeria confirme son statut de meilleure attaque de la compétition, avec 12 buts inscrits en quatre matches, et poursuit sa route dans cette CAN 2025 avec des ambitions clairement affichées.

L'Egypte se qualifie aux quarts

L'équipe égyptienne de football s'est qualifiée pour les quarts de finale de la Coupe d'Afrique des nations (CAN) Maroc-2025 en s'imposant face à son homologue béninoise sur le score de 3 buts à 1 après prolongation, en match des huitièmes de finale disputé lundi au Grand stade d'Agadir.

L'Egypte a ouvert le score par l'intermédiaire de Marwan Attia à la 69^e minute, avant que le Bénin n'égalise grâce à Jodel Dossou à la 83^e minute, poussant les deux équipes à disputer la prolongation.

Au cours de celle-ci, Yasser Ibrahim a redonné l'avantage aux Egyptiens à la 97^e minute, avant que Mohamed Salah ne scelle définitivement la victoire des Pharaons dans le temps additionnel de la prolongation (120'+4).

Grâce à ce succès, l'Egypte affrontera en quart de finale le vainqueur du match Côte d'Ivoire-Burkina Faso.

Faits marquants

L'Egypte dans la douleur

L'Egypte avance, mais sans rassurer. En huitièmes de finale de la CAN Maroc-2025, les Pharaons ont dû puiser dans leurs ressources mentales et physiques pour poursuivre leur route. Accrochés, parfois bousculés par le Bénin, ils ont une nouvelle fois montré cette capacité unique à survivre dans les moments tendus.

Fidèle à sa tradition, l'Egypte n'a pas brillé par le jeu, mais par la maîtrise des temps faibles, confirmant que l'expérience reste une arme redoutable dans les matches à élimination directe.

Salah et Osimhen répondent présents

Les stars, elles, n'ont pas tremblé. Mohamed Salah a assumé son statut de leader en concluant avec un but décisif et une influence constante. En face, Victor Osimhen a rappelé pourquoi il est l'un des attaquants les plus redoutés du continent. Puissance, détermination et efficacité : le

Nigérien a fait parler son sens du but au meilleur moment avec deux buts contre le Mozambique (4-0), confirmant que les grands joueurs répondent toujours présents dans les grands rendez-vous.

Salah, la constance d'une légende

Mohamed Salah a une nouvelle fois marqué l'histoire en devenant le premier Egyptien à inscrire au moins un but lors de cinq éditions consécutives de la Coupe d'Afrique des nations. Un record qui illustre sa longévité exceptionnelle, sa régularité au plus haut niveau et son rôle central dans le parcours des Pharaons.

Le Nigeria, l'exception offensive

Le Nigeria s'est distingué par une démonstration offensive, devenant la seule sélection à inscrire plus de trois buts dans un match depuis le début de la compétition. Un signal fort envoyé à la concurrence, à l'heure où le tournoi entre dans sa phase décisive.



Mondial 2026 : L'hébergement touristique au cœur des retombées économiques aux Etats-Unis

L'approche de la Coupe du monde de football 2026, organisée l'été prochain conjointement par les Etats-Unis, le Canada et le Mexique, les premières estimations économiques mettent en lumière le rôle central de l'hébergement touristique dans la dynamique générée par cet événement sportif d'envergure.

Selon une étude réalisée pour le compte de la plateforme de location touristique "Airbnb", les hôtes situés dans les villes américaines accueillant les matchs du Mondial pourraient percevoir, en moyenne, près de 4.000 dollars de revenus supplémentaires en louant leurs logements pendant la période du tournoi.

L'enjeu dépasse toutefois les seuls bénéfices individuels. D'après cette étude réalisée par le cabinet Deloitte, les voyageurs séjournant via Airbnb devraient injecter 865 millions de dollars dans l'économie américaine, cou-

vrant non seulement l'hébergement, mais également la restauration, le commerce de détail, les transports et les services locaux.

Par ailleurs, le rapport estime à 2,1 millions le nombre de touristes nécessitant un hébergement dans les 11 villes hôtes américaines, dont environ 232.000 voyageurs opteraient pour des logements proposés sur Airbnb, une dynamique qui exerce une pression accrue sur les capacités hôtelières traditionnelles et conforte, par conséquent, le rôle des solutions alternatives d'hébergement.

Parmi les régions concernées, New York - New Jersey, qui accueillera notamment la finale de la compétition, se démarque tout particulièrement, avec des revenus moyens attendus avoisinant 6.000 dollars par hôte, soit le niveau le plus élevé parmi l'ensemble des villes hôtes du Mondial.

Parallèlement, Airbnb a annoncé



la conclusion d'un partenariat avec la FIFA, destiné à accompagner les villes hôtes dans la gestion de l'afflux touristique, tout en promouvant une offre d'hébergement diversifiée et mieux répartie sur les zones urbaines, afin de limiter la concentration de la demande et d'en maximiser les retombées économiques. Néanmoins, plusieurs experts appellent à la prudence. Si le tourisme demeure le principal moteur économique associé à la Coupe du monde, ses effets réels s'avèrent souvent plus nuancés et complexes que les projections initiales ne laissent entendre.

Dans cette optique, les autorités locales rappellent l'importance du respect strict des réglementations municipales, notamment en matière de fiscalité et de durée de location et d'encadrement urbain, afin d'assurer un impact équilibré et durable de l'événement sur les agglomérations concernées.

Recette

Gâteaux aux fruits



Ingrédients :

Fruits et noix 250 ml (1 tasse) de fruits confits mélangés
 125 ml (½ tasse) de cerises rouges confites entières et dénoyautées
 125 ml (½ tasse) de dattes séchées, dénoyautées et coupées en deux
 125 ml (½ tasse) de raisins secs
 125 ml (½ tasse) de canneberges séchées
 125 ml (½ tasse) de demi-pacanes
 125 ml (½ tasse) d'amandes entières blanchies ou non

Gâteaux

180 ml (¾ tasse) de farine tout usage non blanchie
 1 ml (¼ c. à thé) de bicarbonate de soude
 1 ml (¼ c. à thé) de sel
 1 ml (¼ c. à thé) de cannelle moulue
 1 ml (¼ c. à thé) de muscade moulue
 125 ml (½ tasse) de beurre non salé, ramolli
 125 ml (½ tasse) de cassonade
 2 oeufs
 250 ml (1 tasse) de cognac ou de Grand Marnier, environ

Préparation :

Fruits et noix
 Dans un bol, mélanger tous les ingrédients. Réserver.

Gâteaux

Placer la grille au centre du four. Préchauffer le four à 180 °C (350 °F). Beurrer trois moules à pain d'environ 15 x 7,5 cm (6 x 3 po) et les tapisser d'une bande de papier parchemin en le laissant dépasser sur deux côtés.

Dans un bol, mélanger la farine, le bicarbonate, le sel et les épices. Réserver. Dans un autre bol, crémier le beurre avec la cassonade au batteur électrique. Ajouter les oeufs, un à la fois, en battant jusqu'à ce que le mélange soit lisse.

À basse vitesse, incorporer les ingrédients secs. À l'aide d'une spatule, incorporer le mélange de fruits et de noix à la pâte. Répartir dans les moules et cuire au four de 40 à 45 minutes ou jusqu'à ce qu'un cure-dent inséré au centre des gâteaux en ressorte propre. Laisser tiédir. Démouler et laisser refroidir complètement sur une grille.

Badigeonner les gâteaux avec 30 ml (2 c. à soupe) de cognac ou de Grand Marnier. Répéter l'opération deux fois par semaine pendant un mois. Garder au frais dans un contenant ou un sac à fermeture hermétique jusqu'au moment de servir.

Trancher les gâteaux finement.

Le fact-checking fait évoluer les comportements des internautes

Les activités journalistiques de vérification des fausses informations qui circulent sur Facebook font baisser leur viralité et évoluer les comportements des utilisateurs, a conclu une étude publiée en décembre par plusieurs chercheurs de SciencesPo et de l'université de Liège.

L'étude, menée pendant un an et demi en partenariat avec le service d'investigation numérique de l'AFP, a permis à l'équipe de chercheurs de comparer la viralité des publications effectivement fact-checkées et la trajectoire de publications similaires non vérifiées.

L'AFP, comme d'autres médias dans le monde, est rémunérée par certaines plateformes technologiques, dont Meta, maison mère de Facebook, dans le cadre de la lutte contre la désinformation.

Une fois évaluée par les journalistes, une publication erronée se voit octroyer une étiquette indiquant qu'elle est fausse ou partiellement fausse.

Selon les résultats de l'étude, une information fact-checkée et indiquée comme étant fausse voit en moyenne sa viralité baisser de 8% sur le réseau social.

"On a un effet qui est positif, qui est significatif d'un point de vue statistique", souligne auprès de l'AFP la chercheuse Julia Cagé, qui a participé à l'étude.

Selon l'économiste, l'effet vient à la fois d'un changement de comportement des utilisateurs après cette vérification et du fonctionnement même

du réseau social. Meta indique en effet "réduire" la visibilité des fausses informations évaluées par les fact-checkeurs.

La chercheuse indique aussi que le chiffre moyen de 8% "cache beaucoup d'hétérogénéité" sur l'impact de la vérification, qui varie en fonction de plusieurs éléments.

La viralité d'une fausse information baisse ainsi plus fortement lorsque la vérification est réalisée rapidement.

L'impact du fact-checking est aussi variable selon les sujets traités. L'étude met en évidence un effet plus fort quand les fausses informations concernaient la guerre en Ukraine, et un effet limité sur les sujets relatifs à la santé ou à l'environnement.

L'étude montre en parallèle que le

fact-checking fait évoluer le comportement des utilisateurs.

"Pour un utilisateur lambda, le fait d'avoir partagé une fausse information qui va être signalée comme fausse, ça va réduire sur le court terme son utilisation des réseaux sociaux. C'est-à-dire qu'il va moins partager d'informations sur Facebook et que surtout, il va moins partager de fausses informations", détaille Julia Cagé.

"La lutte contre la désinformation reste difficile, mais il est encourageant de constater que le fact-checking fait une réelle différence, surtout lorsqu'il est rapide et clairement identifié comme tel. Cela nous motive à poursuivre et intensifier notre travail", a réagi Nina Lamparski, adjointe à la rédaction en chef de l'investigation numérique à l'AFP.

