



Devant le Conseil de sécurité
Le Maroc dénonce le "deux poids, deux mesures sélectif" de l'ambassadeur algérien sur la question du Sahara marocain

Page 2

Libération

www.libe.ma

Directeur de Publication et de la Rédaction : Mohamed Benarbia

Prix: 4 DH

N°: 10472

Jeu 27 Mars 2025

Bravo pour le plein en points

MAIS

*Au regard de la prestation
Ça craint*



Page 32



José Manuel Albares se félicite de l'instauration du "meilleur climat de coopération jamais atteint" dans l'histoire des relations Maroc-Espagne

Page 3



Les bénéfices potentiels découlant de l'intégration des femmes rurales dans le marché du travail mis en lumière
Une meilleure inclusion pourrait générer un gain estimé à 2,2% du PIB

Page 6

Devant le Conseil de sécurité

Le Maroc dénonce le “deux poids, deux mesures sélectif” de l'ambassadeur algérien sur la question du Sahara marocain

Actualité



La représentante permanente adjointe du Maroc auprès des Nations unies, Majda Moutchou, a épinglé, devant le Conseil de sécurité, le “deux poids, deux mesures flagrant et sélectif” auquel s’est livré l’ambassadeur algérien à l’ONU sur l’élargissement du mandat de la MINURSO à la composante des droits de l’Homme, en dénonçant une “manipulation politique sélective”.

“Une délégation, la seule parmi les nombreuses délégations qui ont pris la parole devant le Conseil lors de ce débat, a mentionné la composante des droits de l’Homme et a essayé de la lier à la MINURSO”, a souligné d’emblée la diplomate marocaine en riposte à l’intervention de l’ambassadeur algérien lundi lors d’un débat public du Conseil de sécurité sur le renforcement de la capacité d’adaptation des opérations de paix de l’ONU.

Elle a relevé que la délégation marocaine a été surprise et étonnée par cette intervention, car “elle reflète une masterclass en manipulation politique sélective”, notant que l’ambassadeur algérien “a soudainement retrouvé une passion nouvelle pour les droits de l’Homme et le droit international”.

Éclairant l’intervenant avec des réalités “qui sont soit volontairement ignorées, soit commodément oubliées”, la diplomate a indiqué que le mandat de la MINURSO est on ne peut plus clair, car il a été établi

par le Conseil de sécurité pour superviser le cessez-le-feu.

“Ce mandat a été clairement défini par le Conseil de sécurité, et toute tentative de la délégation algérienne de déformer son rôle est soit mal informée, soit délibérément trompeuse”, a-t-elle précisé, ajoutant que contrairement à ce qui a été suggéré, sept opérations de paix de l’ONU sur onze ne disposent pas de mandat de surveillance des droits humains.

“Nous aussi, nous nous demandons pourquoi la délégation algérienne, faisant preuve d’un deux poids, deux mesures flagrant et sélectif, se concentre uniquement sur la MINURSO et ferme les yeux sur les autres opérations de maintien de la paix”, a souligné Mme Moutchou.

Et de poursuivre que le Conseil de sécurité attribue ces mandats en fonction de la situation spécifique sur le terrain. “Il ne s’agit ni d’une règle systématique ni d’une exception; il s’agit d’une décision prise au cas par cas”.

“De plus, malgré les tentatives persistantes et désespérées de cette même délégation, en octobre 2024, le Conseil de sécurité a rejeté en bloc l’inclusion d’un mécanisme de surveillance des droits de l’Homme dans le mandat de la MINURSO. Ce rejet n’était pas accidentel: il réaffirmait que la situation des droits de l’Homme au Sahara marocain ne nécessite pas un tel mécanisme”, a af-

firmé la diplomate.

Pour la représentante permanente adjointe du Maroc à l’ONU, il s’agit d’un message clair que le Conseil de sécurité est parfaitement conscient des manœuvres politiques de certaines parties.

Toujours en réponse à la déclaration de l’ambassadeur algérien qui “semble si profondément préoccupé” par les droits de l’Homme, Mme Mouchou l’a interpellé sur une “question bien plus urgente: les camps de Tindouf, situés sur le territoire algérien, où la population vit sous une oppression quotidienne, privée de ses droits fondamentaux et soumise à de sévères restrictions de mouvement et des violations flagrantes du droit international”.

Elle a, par ailleurs, fait observer que le Maroc a toujours démontré son engagement indéfectible en faveur de la promotion des droits de l’Homme et du respect des droits et libertés fondamentaux de tous les individus, ajoutant que le Royaume a constamment collaboré avec les procédures spéciales du Conseil des droits de l’Homme des Nations unies.

Le Maroc a également accueilli plusieurs visites d’experts de l’ONU et coopéré de manière constructive afin de favoriser la transparence, le dialogue et le progrès, a-t-elle dit, notant que les efforts du Maroc en matière de promotion des droits de l’Homme ne se limitent pas à des paroles, mais se traduisent par des ac-

tions concrètes visant à garantir le bien-être et la dignité de chaque citoyen.

En réponse à la mention par l’ambassadeur algérien du droit à l’autodétermination, la diplomate marocaine a révélé une “contradiction troublante”, expliquant que, pour l’Algérie, l’autodétermination “est un concept sélectif utilisé comme arme politique contre l’intégrité territoriale du Maroc, et pourtant commodément ignoré lorsqu’il s’agit des aspirations légitimes d’autres peuples, qui vivent encore sous occupation et oppression étrangères”.

“L’ONU doit prêter attention à toutes ces aspirations, sans exception ni sélectivité, y compris sur le territoire des États qui prônent l’autodétermination pour les autres tout en la refusant systématiquement aux peuples opprimés sur leur propre territoire”, a-t-elle encore indiqué.

Elle a enchaîné en soulignant que “le droit à l’autodétermination ne peut être un outil politique utilisé de manière sélective, invoqué par certains et ignoré par d’autres. Ce n’est pas une carte jouée par commodité”.

Et la diplomate de conclure en réitérant que “le Sahara a toujours fait partie intégrante du Maroc. Il est Marocain et le restera à jamais. Il ne s’agit pas d’une revendication fondée sur des événements récents, mais du reflet de siècles de liens historiques, culturels et géographiques”.

José Manuel Albares se félicite de l'instauration du "meilleur climat de coopération jamais atteint" dans l'histoire des relations Maroc-Espagne



Le Maroc et l'Espagne ont instauré durant les trois dernières années le "meilleur climat de coopération jamais atteint" dans l'histoire de leurs relations bilatérales, a affirmé, mardi à Madrid, le ministre espagnol des Affaires étrangères, de l'Union européenne et de la Coopération, José Manuel Albares.

La Déclaration conjointe adoptée en avril 2022, à l'issue des entretiens entre Sa Majesté le Roi Mohammed VI et le Président du gouvernement espagnol, Pedro Sánchez, a instauré "le meilleur climat de coopération et de collaboration jamais atteint" dans l'histoire des relations des deux pays, a souligné M. Albares devant le Sénat.

Le chef de la diplomatie espagnole a relevé à ce propos que les échanges commerciaux avec le Maroc ont atteint un niveau historique, avoisinant les 25 milliards d'euros, confirmant ainsi

la solidité et la complémentarité des relations économique et commerciale entre les deux Royaumes.

Plus de 15.000 entreprises espagnoles exportent régulièrement vers le Maroc et 660 autres sont implantées sur le territoire marocain, ce qui témoigne de la confiance et de l'attractivité de l'environnement économique marocain, a-t-il fait observer.

Évoquant la Coupe du Monde 2030, que le Maroc coorganisera avec l'Espagne et le Portugal, M. Albares a indiqué que cet événement planétaire constitue une opportunité historique pour raffermir davantage les liens d'amitié et de partenariat stratégique entre Rabat et Madrid.

Le ministre a, d'autre part, salué la coopération efficace avec le Maroc dans le domaine migratoire, notant que la gestion de la migration irrégulière serait "ingérable" sans l'appui et l'engagement du Royaume du Maroc.

Sheikh Haji Ibrahim Tufa salue le rôle pionnier de SM le Roi, Amir Al Mouminine, en faveur de l'unification des efforts des oulémas africains

Le président du Conseil suprême des affaires islamiques d'Ethiopie, Sheikh Haji Ibrahim Tufa, a salué, mardi à Addis-Abeba, le rôle pionnier de SM le Roi Mohammed VI, Amir Al Mouminine, en faveur de l'unification des efforts des oulémas africains.

Lors d'une rencontre avec une délégation de la Fondation Mohammed VI des oulémas africains, composée de Othman Skalli Houssaini, Directeur financier, Abderrahim Al Amine, directeur de l'Institut Mohammed VI des lectures et études coraniques, Abdelhamid El Alami, Mohammed Maghraoui et Hamid Lahmer experts auprès de la Fondation et Ilyas Mahyaoui, réciteur international, Sheikh Haji Ibrahim Tufa a souligné que ce rôle pionnier se reflète à travers des programmes et des initiatives visant à préserver les constantes religieuses et l'identité islamique et les sociétés africaines.

Il a par ailleurs exprimé sa grande fierté des liens de fraternité unissant le Royaume et l'Ethiopie.

Pour sa part, M. Skalli Houssaini a mis l'accent sur l'importance de renforcer la coopération entre les oulémas des deux pays au service de la consécration de la paix spirituelle, de la préservation du patrimoine africain et de la diffusion des valeurs de paix, de cohabitation, de dialogue et de développement prônées par l'Islam, conformément à la vision clairvoyante de SM le Roi, Amir Al Mouminine, Président de la Fondation Mohammed VI des oulémas africains.

Chambre des représentants

Clôture du programme "Implication des jeunes dans l'action parlementaire"

Le programme "Implication des jeunes dans l'action parlementaire", visant à renforcer la participation des jeunes dans l'action parlementaire et à les initier aux prérogatives constitutionnelles de la Chambre des représentants, s'est clôturé mardi à l'Institution législative.

La cérémonie de clôture, qui s'est déroulée en présence du président de la Chambre, Rachid Talbi Alami, a été consacrée à la présentation du bilan et les recommandations du programme lancé par l'Institution en partenariat avec la Fondation Westminster pour la Démocratie, au cours de la période allant d'avril 2022 à mars 2025, au profit d'une cinquantaine de jeunes appartenant à des partis politiques représentés à la Chambre des représentants, ainsi qu'aux associations actives dans le domaine parlementaire.

Dans une allocution de circonstance, M. Talbi Alami a mis l'accent sur l'importance de former les jeunes aux principes politiques et démocratiques, et de leur permettre de découvrir de près les travaux, les procédures et les réalisations de l'institution parlementaire, notamment dans le contexte national marqué par l'élargissement et la consolidation

des réformes en cours conformément à la Vision sage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI.

À cet égard, il a rappelé que la Constitution du Royaume accorde un grand intérêt aux droits des jeunes, ainsi qu'au droit de la société civile à encadrer les initiatives des citoyens et à élaborer, mettre en oeuvre et évaluer les politiques publiques aux niveaux local et national, mettant l'accent sur la nécessité d'investir ces droits au service de la Nation.

Le président de la Chambre a, également, appelé les participants à capitaliser sur les résultats positifs dudit programme et à œuvrer davantage en faveur de la création de nouveaux mécanismes et projets de nature à renforcer l'ouverture, le dialogue et le partage de la culture parlementaire et démocratique, tout en assurant sa durabilité.

L'objectif étant de renforcer la confiance dans les institutions, de promouvoir la participation à la chose publique, de préparer un citoyen avisé en termes de choix et d'opinions, et de consolider la cohésion sociale, a-t-il soutenu.

Par ailleurs, M. Talbi Alami a salué la

coopération exemplaire unissant la Chambre des représentants et la Fondation Westminster, qui a permis de générer des résultats significatifs en matière de formation et de mettre en avant les bonnes pratiques parlementaires.

De son côté, la directrice du Bureau de la Fondation Westminster pour la Démocratie, Fatima Ait Oulaid, a présenté le bilan de la mise en oeuvre du programme qui a été marqué par la participation de 27 jeunes des organisations de la société civile et de 21 autres issus des partis politiques, notant que 48% des participants, venant de diverses régions du Royaume sont des femmes, contre 52% d'hommes.

Ce programme a été marqué par l'organisation de cinq sessions de formation couvrant divers aspects de l'action parlementaire et 26 ateliers à distance, impliquant 4 groupes de travail qui ont planché sur 4 documents politiques portant sur des thématiques liées aux jeunes et aux sujets d'actualité, a-t-elle fait savoir, ajoutant que ces ateliers ont été supervisés par le personnel de la Chambre des représentants et des experts nationaux et internationaux.

Ce programme, a-t-elle poursuivi, a permis de renforcer les capacités des participants dans les domaines de la législation, du contrôle de l'action gouvernementale, d'évaluation des politiques publiques et des relations étrangères et diplomatiques parlementaires, tout en les familiarisant avec les techniques de communication, de plaidoyer et d'élaboration des politiques fondées sur des preuves.

De même, le programme a permis de créer un réseau diversifié et homogène de jeunes représentant des formations politiques et des acteurs de la société civile, tout en leur permettant d'exprimer leurs idées, a-t-elle fait observer, mettant l'accent sur l'importance de la volonté politique dans la consolidation de la culture de l'ouverture et du partage.

Les documents de plaidoyer ont porté sur diverses thématiques, dont "la promotion et l'encouragement des investissements émergents dans le domaine de l'IA", "les politiques publiques inclusives des jeunes pour la lutte contre le changement climatique: cas de la pénurie de l'eau" et "la participation des jeunes à la chose publique."



La contestation continue en Turquie

Erdogan promet de ne pas céder



La contestation portée par la jeunesse devait se poursuivre mercredi en Turquie, une semaine après l'arrestation du maire d'Istanbul Ekrem Imamoglu, principal rival du président Recep Tayyip Erdogan, qui a de nouveau juré de ne pas céder face à la "terreur de la rue".

Pour le septième soir consécutif, des dizaines de milliers de personnes agitant drapeaux turcs et pancartes hostiles au pouvoir ont convergé mardi devant l'hôtel de ville d'Istanbul à l'appel de l'opposition.

Simultanément des milliers d'étudiants défilaient sous les bannières de

leurs universités, le visage masqué par crainte d'être identifiés par la police.

Özgür Özel, le chef du Parti républicain du peuple (CHP, social-démocrate), principale force de l'opposition, a annoncé qu'il cessait d'appeler à manifester chaque soir devant la mairie d'Istanbul".

Il a appelé en revanche à un très large rassemblement samedi à Istanbul, en dépit des interdictions en vigueur depuis la semaine passée à Istanbul, dans la capitale Ankara et à Izmir, la troisième ville du pays.

La police, qui a interpellé plus de 1.400 personnes depuis le 19 mars, a dispersé mardi les manifestants stam-

bouliotes sans violence, contrairement aux nuits précédentes, selon des journalistes de l'AFP.

Selon l'agence de presse étatique Anadolu, 172 personnes ont été placées en détention à Istanbul ces derniers jours pour provocations et violences ou pour avoir dissimulé leurs visages lors de manifestations.

"Nous ne pouvons pas livrer cette patrie céleste à la terreur de la rue", avait lancé mardi soir le président Erdogan, confronté à une fronde d'une ampleur inédite depuis le mouvement de Gezi, parti de la place Taksim d'Istanbul, en 2013.

"Il y a une chose que monsieur

Tayyip devrait savoir, c'est que notre nombre ne diminue pas avec les arrestations et les incarcérations: il augmente !", lui a répondu Özgür Özel, le chef du Parti républicain du peuple (CHP, social-démocrate), principale force de l'opposition, depuis l'hôtel de ville d'Istanbul.

C'est ce qu'on montré les milliers d'étudiants qui ont défilé à Ankara et à Istanbul, où un très long cortège, surveillé de près par la police, a été applaudi sur son passage par de nombreux riverains, certains improvisant des concerts de casseroles aux fenêtres et sur les pas de porte.

Quelques heures plus tôt, un tribunal d'Istanbul avait ordonné l'incarcération de sept journalistes, dont l'un de l'Agence France-Presse, accusés par les autorités d'avoir eux aussi pris part à des rassemblements interdits.

Le PDG de l'AFP, Fabrice Fries, a appelé la présidence turque à "la libération rapide" de son photographe transféré en prison.

"Yasin Akgül ne manifestait pas, il couvrait comme journaliste l'un des nombreux rassemblements organisés dans le pays depuis le mercredi 19 mars", a rappelé M. Fries.

L'ONG Reporters sans Frontières a condamné une "décision scandaleuse (qui) reflète une situation gravissime en cours en Turquie".

Dans la nuit, le chef de la diplomatie américaine, Marco Rubio, a aussi fait part de ses "préoccupations concernant les récentes arrestations et manifestations en Turquie" après une rencontre avec son homologue turc Hakan Fidan.

Pedro Sánchez annonce un plan national pour doper l'industrie de défense

Le Premier ministre socialiste espagnol Pedro Sánchez a annoncé mercredi un plan national destiné à stimuler l'industrie de sécurité et de défense en Espagne, dans le cadre des efforts réclamés par l'UE face à la menace russe et au désengagement américain.

"Le gouvernement lancera avant l'été un grand plan national pour le développement et la promotion de la technologie et de l'industrie de sécurité et de défense espagnoles", a assuré le dirigeant socialiste lors d'une allocution au Parlement consacrée notamment aux dépenses militaires de l'Espagne.

"Ce plan devra tirer parti de l'expérience acquise au cours des dernières années grâce au plan de relance" post-Covid et "concentrera le gros de l'investissement supplémentaire exigé par nos partenaires européens", a-t-il ajouté, sans fournir de détails à ce stade sur son contenu.

Ces déclarations surviennent alors que l'Espagne, qui a les dépenses militaires les plus basses en pourcentage du PIB parmi les pays de l'Otan, s'est engagée auprès de ses partenaires européens

à augmenter son budget de défense, par souci de solidarité.

Selon les données de l'Alliance atlantique, l'Espagne a consacré en 2024 à ses dépenses militaires 1,28% de son PIB, loin derrière la Pologne (4,12%) où même la France (2,06%). Pedro Sánchez a promis de porter ce taux à 2% d'ici 2029, ou même plus rapidement.

S'il a confirmé mercredi de nouveau cet objectif de 2%, Pedro Sánchez est cependant resté flou sur le calendrier, et n'a pas clairement indiqué s'il soumettrait son plan au vote des députés. "Nous présenterons au Parlement tout ce qui doit passer par le Parlement", a-t-il simplement assuré.

Un manque de précision dénoncé par Alberto Nuñez Feijoo, chef de file du Parti populaire (PP, droite), qui a regretté le manque d'informations transmises aux parlementaires. "Quels seront les délais? Combien va-t-on dépenser chaque année? D'où va venir cet argent?", s'est-il interrogé.

L'augmentation des dépenses militaires est



un sujet délicat pour le dirigeant socialiste, qui gouverne sans majorité parlementaire, grâce au soutien de l'extrême gauche, historiquement hostile à l'Otan, et de partis régionalistes peu enclins à renforcer l'armée espagnole.

"L'Espagne ne doit pas accepter l'idée que

plus de dépenses équivaut à plus de sécurité", a ainsi estimé mercredi la porte-parole de la formation d'extrême gauche Sumar au Parlement, Verónica Martínez Barbero, qui craint que la hausse des dépenses militaires ne se fasse au détriment des mesures sociales.

AL-AIN.COM



Le Hamas avertit que les bombardements israéliens sur Gaza pourraient tuer les otages

Le Hamas a affirmé mercredi que les otages israéliens qu'il retient à Gaza pourraient être tués si Israël tentait de les libérer par la force et si les frappes sur le territoire palestinien se poursuivaient.

Le mouvement islamiste palestinien a indiqué dans un communiqué qu'il faisait "tout son possible pour maintenir les captifs en vie, mais le bombardement sioniste (israélien, ndlr) aveugle met leur vie en danger".

"Chaque fois que l'occupation (israélienne, ndlr) tente de récupérer ses captifs par la force, elle finit par les ramener dans des cercueils", a-t-il ajouté.

L'armée israélienne a repris ses bombardements sur la bande de Gaza le 18 mars après près de deux mois de trêve dans la guerre déclenchée par l'attaque sans précé-

dent du Hamas en Israël le 7 octobre 2023.

Depuis la reprise des opérations militaires d'Israël le 18 mars, 830 personnes ont été tuées dans le territoire palestinien assiégé, selon un bilan du ministère de la Santé du gouvernement du Hamas à Gaza publié mercredi.

Ces décès portent à 50.183 morts le bilan total des morts à Gaza depuis le début de la guerre.

L'attaque du 7-Octobre a entraîné la mort de 1.218 personnes du côté israélien, majoritairement des civils, selon un décompte de l'AFP basé sur des données officielles.

Sur les 251 otages enlevés lors de cette attaque, 58 sont toujours retenus dans la bande de Gaza, dont 34 sont morts, selon l'armée israélienne.

Pour Trump, le moment de vérité approche avec l'Iran



D'un côté des sanctions "maximales" accompagnées de menaces, de l'autre une main tendue pour discuter: pour Donald Trump, l'heure de vérité approche s'agissant de l'Iran.

Dans ce contexte, le président américain fait monter la pression sur Téhéran en frappant les Houthis, leurs alliés au Yémen.

Il a menacé de tenir l'Iran directement pour responsable de nouvelles attaques des Houthis, qui ont multiplié les attaques contre le commerce maritime au large du Yémen depuis le début de la guerre entre Israël et le Hamas dans la bande de Gaza en octobre 2023.

Les frappes américaines au Yémen sont "conformes à sa stratégie: faire monter les tensions, créer la perception d'une catastrophe imminente, et puis tenter d'imposer

une solution à partir d'une position de pression maximale sur Téhéran", relève Sina Toossi, du Center for International Policy.

En parallèle, Donald Trump a imposé de nombreuses sanctions, notamment contre le pétrole iranien.

Dans le même temps, le président américain, qui se décrit comme "faiseur de paix", a dit le 7 mars avoir écrit à l'Iran pour proposer des négociations visant selon lui à prévenir le développement par Téhéran d'armes nucléaires, brandissant la menace d'une intervention militaire.

A Washington, cependant, on souffle un peu le chaud et le froid, possible signe de divisions au sein de l'administration Trump.

"Il semble y avoir pas mal de contradictions au sein de l'administration Trump sur l'Iran et tôt ou tard, elles vont éclater au grand jour", commente un diplomate sous couvert

de l'anonymat.

Pour l'émissaire américain au Moyen-Orient, Steve Witkoff, l'objectif de M. Trump est d'éviter un conflit militaire en établissant une relation de confiance avec l'Iran. Il a insisté sur le fait que la lettre n'était pas une menace.

Mais d'autres, comme le conseiller à la Sécurité nationale Mike Waltz, insistent sur le "démantèlement complet" du programme nucléaire iranien.

"Abandonne-le où il y aura des conséquences", a-t-il affirmé dimanche sur la chaîne CBS, précisant que "toutes les options étaient sur la table".

"En gros, vous avez le président lui-même et M. Witkoff mais je ne crois pas que personne d'autre au sein de l'administration partage l'objectif d'un accord mutuellement bénéfique" avec l'Iran, souligne Ali Vaez, de

l'International Crisis Group.

La main tendue à l'Iran survient à un moment où Téhéran apparaît très affaibli, ayant subi plusieurs revers dans la région depuis l'attaque du Hamas contre Israël le 7 octobre 2023.

C'est notamment le cas en Syrie avec la chute de Bachar al-Assad en décembre ou encore au Liban où le Hezbollah, allié à l'Iran, a été frappé à la tête par l'armée israélienne.

En réponse à Washington, le ministre iranien des Affaires étrangères, Abbas Araghchi, a indiqué lundi que son pays était ouvert à des négociations indirectes avec les Etats-Unis, tout en rejetant des négociations directes "tant que l'approche de l'autre partie à l'égard de la République islamique n'aura pas changé".

Vendredi, le guide suprême iranien, Ali Khamenei, avait déclaré que les menaces des Etats-Unis "ne les mèneraient nulle part" et rejeté la proposition de dialogue de M. Trump.

Durant son premier mandat (2017-2021), M. Trump avait retiré avec fracas les Etats-Unis de l'accord international sur le nucléaire iranien, et rétabli des sanctions contre l'Iran. L'accord conclu en 2015 sous le président démocrate Barack Obama prévoyait la levée de certaines sanctions en échange d'un encadrement des activités nucléaires iraniennes.

En représailles, Téhéran a depuis pris ses distances avec l'accord, enrichissant de l'uranium à un niveau élevé (60%), tout en continuant à accumuler d'importants stocks de matière fissile, selon l'AIEA.

Les pays occidentaux, Etats-Unis en tête, soupçonnent depuis des décennies Téhéran de vouloir se doter de l'arme nucléaire. L'Iran rejette ces allégations.

"Je pense que le président Trump est déterminé à conclure un accord avec l'Iran. Je ne pense pas qu'il ait nécessairement décidé à quoi ressemblerait cet accord", relève pour sa part Alex Vatanka, du Middle East Institute.

La perspective d'une action militaire de la part d'Israël, qui a déjà frappé durement les défenses aériennes de l'Iran l'année dernière, pèse aussi sur la diplomatie.

Israël caresse l'espoir d'unir ses forces contre l'Iran avec les pays arabes du Golfe, mais la nouvelle offensive israélienne à Gaza pourrait compromettre toute alliance ouverte.

Economie

Les bénéfices potentiels découlant de l'intégration des femmes rurales dans le marché du travail mis en lumière

Une meilleure inclusion pourrait générer un gain estimé à 2,2% du PIB

Les femmes rurales sont confrontées à une multitude de défis qui limitent leur plein potentiel et leur capacité à contribuer au développement durable du Maroc, a indiqué le Haut-commissariat au plan (HCP).

Pourtant, la résolution de ces difficultés et inégalités pourrait générer des bénéfices économiques significatifs estimés à 25,3 milliards de dirhams (MMDH), a déclaré le Haut-commissaire au plan, Chakib Benmoussa, lors d'une conférence-débat tenue mardi 25 à Rabat.

Des résultats de trois études portant sur l'autonomisation des femmes et leur intégration dans le marché du travail ont été présentés au cours de cette rencontre, organisée en partenariat avec l'ONU Femmes et l'Union Européenne, dont une sur les coûts d'opportunité de l'autonomisation des femmes rurales qui met en lumière les bénéfices socio-économiques d'une meilleure inclusion.

S'exprimant lors de cette rencontre, organisée dans le cadre de la Journée Internationale des Droits des Femmes sur le thème « Autonomisation des Femmes au Maroc : Comprendre les défis pour mieux agir », le Haut-commissariat a indiqué que l'inclusion des femmes rurales pourrait générer un gain équivalent à 2,2% du produit intérieur brut (PIB).

Cette estimation englobe deux dimensions importantes, selon l'institution publique. D'une part, 1,2% du PIB est attribué à l'emploi féminin non rémunéré, mettant en évidence le travail souvent invisible mais essentiel que les femmes rurales fournissent dans les exploitations agricoles et les petites entreprises familiales.

D'autre part, 1% du PIB correspond au manque à gagner des femmes potentiellement actives, soulignant les obstacles persistants qui entravent leur pleine participation au marché du travail.

« Comparativement aux femmes rurales qui exercent une activité rémunérée, le manque à gagner représente un montant alarmant, soit 4,6 fois le revenu total de cette catégorie de femmes », a estimé le HCP soulignant qu'un tel écart reflète également l'ampleur significative des pertes économiques subies par les femmes actives non rémunérées en milieu rural, mettant en évidence les défis majeurs auxquels elles sont



confrontées en termes d'accès à des opportunités économiques équitables.

En plus de révéler l'ampleur des pertes économiques associées à la sous-utilisation du potentiel productif des femmes en milieu rural, « ces pertes ne se limitent pas seulement à une perte de revenus individuels, mais elles ont également des répercussions plus larges sur la croissance économique et

le développement durable », a fait savoir le HCP.

Pour surmonter ces obstacles et promouvoir la participation des femmes rurales au marché du travail, l'institution juge nécessaire de mettre en œuvre des mesures intégrées et coordonnées.

Elle recommande ainsi l'amélioration de l'infrastructure et des services

de base dans les zones rurales, le développement de structures de garde d'enfants abordables, l'élargissement de l'accès à l'emploi salarié et à l'entrepreneuriat féminin, ainsi que le renforcement de l'éducation et de la formation professionnelle.

A titre d'exemple, pour surmonter les obstacles significatifs pour s'intégrer au marché du travail et entreprendre, le Haut-commissariat estime qu'il est crucial de renforcer les programmes d'emploi et d'entrepreneuriat spécifiquement conçus pour les femmes rurales, en proposant des formations adaptées à leurs besoins et en mettant en place des réseaux de soutien et de mentorat.

De plus, élargir l'accès au financement et aux services de développement d'entreprises est essentiel, en créant des mécanismes financiers adaptés aux femmes rurales et en proposant des services de conseil à distance, a-t-elle soutenu assurant qu'investir dans l'autonomisation économique des femmes rurales contribue à la création de sociétés plus justes et prospères.

Comme l'a rappelé le Haut-commissaire dans sa communication, la Journée internationale des Droits des Femmes « réitère l'appel pour une mobilisation collective en faveur des droits des femmes et des filles, de la promotion de l'égalité des sexes et de la pleine autonomisation des femmes ».

Alain Bouithy

Des enquêtes nationales à venir sur l'utilisation du temps et sur la famille

Pour approfondir l'analyse des freins économiques, sociaux et culturels liés aux inégalités de genre, le Haut-Commissaire au plan a annoncé qu'il mènera de nouvelles enquêtes et études au cours de cette année, notamment l'enquête nationale sur l'utilisation du temps et l'enquête nationale sur la famille.

« La première permettra d'évaluer la répartition sociale du travail entre les femmes et les hommes, et d'identifier les contraintes qui influencent la gestion du temps entre activités rémunérées et non rémunérées et la deuxième apportera, quant à elle, un éclairage précieux sur l'évolution des structures familiales et des dynamiques de genre au sein des foyers », a indiqué le Haut-Commissaire au plan précisant qu'une attention particulière sera portée à la mesure de l'économie du soin et à l'évolution des rôles et responsabilités entre les membres de la famille.

Le HCP a, en outre, annoncé son intention de réaliser une étude sur les inégalités de genre aux niveaux communal et provincial, en exploitant les données des RGPH de 2014 et 2024.

D'après Chakib Benmoussa, cette étude permettra d'établir, avec une granularité fine, une cartographie détaillée des écarts entre hommes et femmes en matière de capital éducatif, de santé, d'accès aux services de base et de participation économique ainsi que l'évolution à travers le temps des principaux indicateurs.

Bouithy

Royal Air Maroc et China Southern s'associent pour renforcer la connectivité entre l'Afrique et la Chine

Royal Air Maroc (RAM) et la compagnie aérienne chinoise, China Southern Airlines Company Limited (China Southern), ont signé, récemment, un mémorandum d'entente (MoU) visant à renforcer la connectivité entre la Chine et l'Afrique afin de répondre à la demande croissante de voyages entre les deux régions.

"Dans le cadre de ce protocole d'accord, China Southern et Royal Air Maroc élargiront leur coopération interligne et établiront un partenariat de partage de codes pour améliorer la connectivité de leurs réseaux aériens respectifs. L'objectif est d'offrir aux voyageurs une plus grande variété d'options de voyage aussi bien sur les différentes destinations chinoises et asiatiques à travers le réseau dense de la compagnie chinoise qu'en Afrique par le biais du réseau étoffé de la compagnie marocaine dans le continent", indique un communiqué conjoint des deux compagnies.

Par ailleurs, les deux transporteurs aériens examineront des opportunités de coopération dans les domaines du transport de pas-

sagers et de fret, ainsi que dans les activités liées au secteur, permettant d'offrir des services plus fluides, plus simplifiés et de qualité supérieure aux voyageurs, fait savoir la même source.

"La signature de ce protocole d'accord est une étape importante pour China Southern Airlines en réponse à l'Initiative de 'la Ceinture et de la Route', et marque un nouveau point de départ pour la coopération entre China Southern Airlines et Royal Air Maroc. Nous sommes honorés de travailler conjointement avec Royal Air Maroc pour tirer pleinement parti de nos forces respectives, tout en explorant continuellement de nouvelles possibilités de coopération afin d'offrir aux passagers des expériences de voyage fluides et exceptionnelles", a dit M. Qu Guangji, vice-président exécutif de China Southern Airlines, cité dans le communiqué.

De son côté, Hamid Addou, président directeur général de Royal Air Maroc, a affirmé que ce partenariat avec China Southern Airlines représente une étape majeure dans le renforcement de la connectivité aérienne entre



l'Afrique et la Chine, rapporte la MAP.

"Cette collaboration permettra d'élargir les options de voyage pour nos passagers tout en renforçant le tourisme et les relations économiques et commerciales entre nos deux pays. En consolidant

nos forces mutuelles, nous nous engageons à offrir des expériences de voyage favorisant des liens plus étroits entre l'Afrique et la Chine, d'une part, tout en facilitant l'accès à la destination Maroc des touristes chinois, venant des différentes régions du

pays", a-t-il ajouté.

Pour rappel, la RAM a repris la première liaison directe reliant le Maroc à la Chine depuis le 20 janvier 2025. La ligne directe Casablanca-Pékin est désormais opérée par la compagnie nationale trois fois par semaine.

Mohammedia abrite la Foire solidaire des micro-entrepreneurs

Le Centre Mohammed VI de soutien à la microfinance solidaire (CMS) a donné, mardi à Mohammedia, le coup d'envoi de la Foire solidaire des micro-entrepreneurs qui se poursuit jusqu'au 31 mars courant.

Cet événement, dont l'ouverture a été présidée par le gouverneur de la préfecture de Mohammedia, Hicham M'daghri Alaoui, s'inscrit dans le cadre de la promotion en faveur de l'entrepreneuriat inclusif et de la valorisation des savoir-faire locaux.

Cette foire met à l'honneur les talents des artisans, coopératives et très petites entreprises (TPE) bénéficiaires des produits et services des associations de microcrédit, tout en offrant

au public une expérience unique de découverte et d'achat de produits locaux, rapporte la MAP.

La Foire solidaire des micro-entrepreneurs se veut une vitrine pour les créateurs locaux, leur offrant une plateforme de visibilité et de commercialisation de leurs produits. Avec 70 exposants répartis sur un espace de 1.000 m² au Parc Mohammedia, les visiteurs peuvent explorer une diversité de créations alliant tradition et innovation. Des produits artisanaux aux spécialités du terroir, cette foire reflète la richesse du patrimoine culturel et économique marocain.

Cette initiative s'inscrit dans la continuité des actions menées par le

CMS pour consolider le tissu entrepreneurial marocain et promouvoir un développement économique inclusif. En collaboration avec son écosystème, le CMS s'engage à accompagner les micro-entrepreneurs à travers des programmes de formation, d'accompagnement commercial et de mise en réseau.

La Foire solidaire des micro-entrepreneurs illustre parfaitement cette mission en offrant aux bénéficiaires des associations de microcrédit une opportunité de valoriser leurs compétences, d'élargir leur clientèle et de contribuer au dynamisme économique local.

Les visiteurs auront ainsi l'opportu-

unité de soutenir directement les micro-entrepreneurs tout en découvrant des produits de qualité, issus de secteurs porteurs tels que l'artisanat, les services et les produits du terroir.

Créé en 2007 sous l'égide de la Fondation Mohammed V pour la Solidarité, le Centre a pour mission de renforcer les capacités des associations de microcrédit et de soutenir les micro-entrepreneurs à travers des dispositifs de formation, d'accompagnement et de promotion.

En œuvrant pour un entrepreneuriat solidaire et inclusif, le CMS contribue activement à la réduction de la pauvreté et à la création d'emplois durables au Maroc.

Portrait



Michel Platini

Coups francs, coups durs et coups de théâtre

De Michel Platini, on a longtemps retenu ses coups francs lumineux ou ses réformes à l'UEFA. Mais déboires et affaires ont troublé l'image du triple Bal-

lon d'Or, en quête d'un nouvel acquittement devant la justice suisse.

Quand le 29 juillet 2015, Platini - alors président de l'UEFA - annonce être candidat à la présidence de la Fifa, il est donné grand favori.

Coup de théâtre: il est bientôt rattrapé par ce fameux paiement de 1,8 million d'euros de Sepp Blatter, président de la Fifa, en 2011 pour un travail de conseiller achevé en 2002, sans contrat écrit prévoyant une telle somme.

Les deux hommes sont suspendus par la Fifa, perdent leurs postes et, après six ans d'enquête, sont renvoyés pour "escroquerie" devant la justice pénale suisse: d'abord en 2022 à Bellinzona, pour un double acquittement, et en appel début mars à Muttenz.

Le soulagement serait immense pour l'ancien meneur de jeu des Bleus, qui vit aujourd'hui à Cassis (Bouches-du-Rhône) retiré du monde du football, mais consacre une grande partie de son énergie à tenter de laver son image.

"Croyez-moi, passer à l'âge de 65 ans au statut de paria est très difficile à vivre, surtout lorsque cela vous tombe dessus de manière totalement injuste", avait confié Platini

après la décision de première instance.

Il comptait poursuivre son "combat contre l'injustice" dans d'autres dossiers, comme celui de l'attribution du Mondial-2022 au Qatar, en cours d'instruction en France.

En octobre 2015, Sepp Blatter avait évoqué une "interférence gouvernementale de Nicolas Sarkozy", alors président de la République, qui aurait entraîné une volte-face de Platini pour voter en décembre 2010 en faveur de la candidature qatarienne.

Le Français sera placé en garde à vue en juin 2019 mais aucune charge n'a pour l'instant été retenue contre lui dans les investigations menées depuis 2016 par le Parquet national financier (PNF) pour "corruption privée", "association de malfaiteurs", "trafic d'influence et recel de trafic d'influence".

Quoi qu'il en soit, ces affaires ont terni l'aura de ce petit-fils de modestes immigrés italiens dont la trajectoire fut longtemps linéaire.

Et spectaculaire, de son enfance à Joeuf (est de la France) à la présidence de l'UEFA décrochée en 2007, en passant par la gloire avec la Juventus Turin, la victoire à l'Euro-1984

et trois Ballons d'Or, record pour un Français (1983, 1984, 1985), ou encore le Mondial-1998 en France dont il fut l'un des grands ordonnateurs. Seul bémol, un bilan mitigé en tant que sélectionneur de l'équipe de France de 1988 à 1992.

Même la tragédie du stade du Heysel, qui avait fait 39 morts le 29 mai 1985 à Bruxelles, n'avait pas entamé son amour du football. Platini avait joué et gagné la finale de la Coupe d'Europe des clubs champions contre Liverpool (1-0) juste après les scènes d'horreur, mais confié que cette finale ne l'avait "pas quitté" depuis.

Ses amis assurent que l'homme, marié depuis 44 ans, père de deux enfants et grand-père de trois petits-enfants, n'a jamais changé.

Seule la tignasse bouclée s'est clairsemée, blanchie, et un embonpoint de notable a alourdi sa silhouette. Tout en étant à l'origine de nombreuses réformes majeures à l'UEFA, comme l'introduction du "fair-play financier" pour réguler les finances des clubs, "Platoche" - surnom qu'il détecte - a aussi conservé son côté potache, voire chambreur.

"Ce n'est pas parce que tu as tiré les boules que tu

représenter la Fifa", a-t-il ainsi taclé l'actuel président de la Fifa, Gianni Infantino, qui fut son N.2 à l'UEFA et longtemps préposé aux tirages au sort en mondialisation.

Reste que cette affaire du paiement controversé a mis au jour une certaine légèreté dans son rapport à l'argent. A la barre en Suisse, il a raconté lors des deux procès la genèse du contrat avec Blatter: "Sepp m'a dit +un million de quoi?+. Et moi, pour rigoler, j'ai dit +des pesetas, des lires, des roubles, des marks, c'est toi qui décides+. Il m'a dit: +OK, un million de francs suisses+", a narré l'ex-capitaine des Bleus d'un ton espiègle, se disant pas très "concerné par l'argent".

A Saint-Etienne déjà, où il a été sacré champion de France (1981) après avoir remporté la Coupe de France avec Nancy (1978), son nom avait été au cœur de l'affaire de la caisse noire qui servait à payer les salaires des meilleurs joueurs.

Platini fut aussi cité dans les "Panama Papers", grande enquête sur les paradis fiscaux. Il avait alors fait savoir à l'AFP "que l'intégralité de ses comptes et avoirs (étaient) connus de l'administration fiscale suisse".

Le soulagement serait immense pour l'ancien meneur de jeu des Bleus, qui vit aujourd'hui à Cassis (Bouches-du-Rhône) retiré du monde du football, mais consacre une grande partie de son énergie à tenter de laver son image

Royaume du Maroc
MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE, DU PRÉSCOLAIRE ET DES SPORTS
ACADEMIE REGIONALE D'ÉDUCATION ET DE FORMATION
Région Marrakech-Safi
Direction Provinciale de Safi

AVIS DE LA CONSULTATION ARCHITECTURALE OUVERTE

N° 01/S/CA /2025

Le 23/04/2025 à 10 :00, il sera procédé dans la salle de réunion de la Direction Provinciale de SAFI relevant de l'AREF MARRAKECH-SAFI, Rue Dimachk n°1 SAFI, à l'ouverture des plis des architectes relatifs à La Consultation Architecturale ouverte pour : Etudes Architecturales et Suivi des Travaux de Construction du LYCEE QUALIFIANT MOHAMMED 6 à la Commune Territoriale El Beddouza, Province Safi Région M/S. Le dossier de la consultation architecturale ouverte doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse: www.marchespublics.gov.ma.

Le budget prévisionnel maximum, hors taxes, pour l'exécution des travaux à réaliser est de : 8 625 000,00 (Huit Million Six Cent Vingt Cinq Mille Dirhams).

Le contenu, la présentation et le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 103 à 105 du décret 2.22.431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent: -Soit envoyer leurs plis par courrier recommandé avec accusé de réception, au service précité; -Soit les déposer contre récépissé au service précité; -Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n°7 du règlement de la consultation architecturale.

N° 1812/PA

Royaume du Maroc
MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE, DU PRÉSCOLAIRE ET DES SPORTS
ACADEMIE REGIONALE D'ÉDUCATION ET DE FORMATION
Région Marrakech-Safi
Direction Provinciale de Safi

AVIS DE LA CONSULTATION ARCHITECTURALE OUVERTE

N° 02/S/CA /2025

Le 24/04/2025 à 10 :30 , il sera procédé dans les bureaux de la Direction Provinciale de SAFI relevant de l'AREF MARRAKECH-SAFI, Rue Dimachk n°1 SAFI, à l'ouverture des plis des architectes relatifs à La Consultation Architecturale ouverte pour : Etudes Architecturales et Suivi des Travaux d'extension de 10 (dix) salles de classe aux établissements scolaires relevant de la direction provinciale de Safi, Province Safi Région M/S comme suit : Le dossier de la consultation architecturale ouverte doit être téléchargé à partir du

portail des marchés publics accessible à l'adresse: www.marchespublics.gov.ma.

Le budget prévisionnel maximum, hors taxes, pour l'exécution des travaux à réaliser est de : 1 776 000,00 dh (Un Million Sept Cent Soixante Seize mille Dirhams).

Le contenu, la présentation et le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 103 à 105 du décret 2.22.431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent: -Soit envoyer leurs plis par courrier recommandé avec accusé de réception, au service précité; -Soit les déposer contre récépissé au service précité; -Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n°7 du règlement de la consultation architecturale.

N° 1813/PA

Royaume du Maroc
MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE, DU PRÉSCOLAIRE ET DES SPORTS
ACADEMIE REGIONALE D'ÉDUCATION ET DE FORMATION
Région Marrakech-Safi
Direction Provinciale de Safi

AVIS DE LA CONSULTATION ARCHITECTURALE OUVERTE

N° 03/S/CA /2025

Le 24/04/2025 à 11 :30, il sera procédé dans les bureaux de la Direction Provinciale de SAFI relevant de l'AREF MARRAKECH-SAFI, Rue Dimachk n°1 SAFI, à l'ouverture des plis des architectes relatifs à La Consultation Architecturale ouverte pour : Etudes Architecturales et Suivi des Travaux d'extension de 5 (Cinq) salles de classe au Lycée Qualifiant ALMOUTANABI à la commune territoriale Bouguedra, Province Safi Région M/S. Le dossier de la consultation architecturale ouverte doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse: www.marchespublics.gov.ma.

Le budget prévisionnel maximum, hors taxes, pour l'exécution des travaux à réaliser est de : 900 000,00 (Neuf Cent Mille Dirhams).

Le contenu, la présentation et le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 103 à 105 du décret 2.22.431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent: -Soit envoyer leurs plis par courrier recommandé avec accusé de réception, au service précité; -Soit les déposer contre récépissé au service précité; -Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n°7 du règlement de la consultation architecturale.

N° 1814/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Wilaya de la Région Casablanca-Settat
Province de Berrechid
Fachalikh Sidi Rahal Chatai
C/Sidi Rahal Chatai
Service dépenses et marchés

Programme Prévisionnel

Maitre d'ouvrage: **Commune Territoriale de Sidi Rahal Chatai**

Année budgétaire: **2025**

Cordonnés du service concerné : 0662189084

Lieu d'exécution ou livraison : Commune Sidi Rahal Chatai Le programme prévisionnel que la Commune Sidi Rahal Chatai envisage de réaliser pour la l'année budgétaire 2024 est la suivant :

Fourniture + travaux + service:

N°	Type de Fournitures (1)	Objet des Fournitures (2)	Lieu de livraison	Mode de Passation	Période Prévues Pour le lancement	Marchés Réservés à la petite entreprise (3)
Mode de Passation : Appel d'offre ouvert						
01	Matériels	Achat matériels d'entretien d'éclairages publics	Magazine Communal Commune Sidi Rahal Chatai	Appel d'offre ouvert sur offre de prix	Mois de Mai/2025	
02	Travaux	Travaux d'aménagement et entretien des établissements primaires	Commune Sidi Rahal Chatai	Appel d'offre ouvert sur offre de prix	Mois de Juin/2025	

TRAVAUX+FOURNITURE +SERVICE

Mode de passation : Par Bon de Commande

FOURNITURE

01	Fourniture de bureau	Achat de fourniture de bureau ; produit d'impression ; papeterie et imprimés	Magazine Communal Commune Sidi Rahal Chatai	BON DE COMMANDE	Mois de Avril/2025	
02	Matériels technique	Achat pour Matériels Technique et Informatique	Magazine Communal Commune Sidi Rahal Chatai	BON DE COMMANDE	Mois de Avril/2025	
03	Produit	Achat Produit désinfectants	BMH Commune Sidi Rahal Chatai	BON DE COMMANDE	Mois de Mai/2025	
04	Fourniture	Achat Matériels de Bureau	Parc Auto de la Commune Sidi Rahal Chatai	BON DE COMMANDE	Mois de Mai/2025	
05	Matériels technique	Achet Petit Matériels pour BMH	BMH Commune Sidi Rahal Chatai	BON DE COMMANDE	Mois de Mai/2025	
06	Habillement	Achat habillement pour les agents y ayant droits	BMH Commune Sidi Rahal Chatai	BON DE COMMANDE	Mois de Mai/2025	
07	Produit	Achat des Insecticides et pesticides	BMH Commune Sidi Rahal Chatai	BON DE COMMANDE	Mois de Mai/2025	
08	Fourniture	Achat de petit matériel fongible de décoration et de pavoisement	Magazine Communal Commune Sidi Rahal Chatai	BON DE COMMANDE	Mois de Mai/2025	
09	Fourniture	Achat Produit Pharmaceutique	BMH Commune Sidi Rahal Chatai	BON DE COMMANDE	Mois de Mai/2025	
10	Fourniture	Achat d'objet d'art ou cadeau remis en prix	Commune Sidi Rahal Chatai	BON DE COMMANDE	Mois de Mai/2025	
11	Produit	Achat produit d'entretien ménager	Magazine Communal Commune Sidi Rahal Chatai	BON DE COMMANDE	Mois de Mai/2025	
12	Fourniture	Achat matériels Informatique	Commune Sidi Rahal Chatai	BON DE COMMANDE	Mois de Mai/2025	
13	Fourniture	Achat matériels et Mobiliers de Bureau	Commune Sidi Rahal Chatai	BON DE COMMANDE	Mois de Mai/2025	
13	Fourniture	Achat matériels de pavoisement et de fêtes	Commune Sidi Rahal Chatai	BON DE COMMANDE	Mois de Mai/2025	
14	Fourniture	Achat Fourniture Scolaire	Commune Sidi Rahal Chatai	BON DE COMMANDE	Mois de Mai/2025	
15	Fourniture	Achat Fourniture Scolaire	Commune Sidi Rahal Chatai	BON DE COMMANDE	Mois de Mai/2025	

SERVICE

16	Service	Frais de Restauration et d'Hébergement	Commune Sidi Rahal Chatai	Contrat de droit commun « Convention »	Mois de Mai/2025	
17	Service	Frais de Restauration et d'Hébergement + Réception	Magazine Communal Commune Sidi Rahal Chatai	Contrat de droit commun « Convention »	Mois de Mai/2025	
18	Service	Etude Générale et assistance	Commune Sidi Rahal Chatai	BON DE COMMANDE	Mois de Mai/2025	

N° 130/PC

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'AMÉNAGEMENT
DU TERRITOIRE NATIONAL, DE L'URBANISME,
HABITAT ET DE LA POLITIQUE DE LA VILLE

AGENCE URBAINE DE
KENITRA-SIDI KACEM-SIDI SLIMANE

Programme Prévisionnel Triennal Modifié

Maître d'ouvrage : Agence Urbaine de Kénitra -Sidi Kacem -Sidi Slimane

Année budgétaire : 2025

Le programme prévisionnel des marchés que l'Agence Urbaine de Kénitra -Sidi Kacem -Sidi Slimane envisage de lancer pour l'année budgétaire 2025 et les deux années suivantes 2026 et 2027 est présenté ci-après :

a) Prestations de travaux

Année budgétaire 2025 : Néant

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution
01	Travaux d'agencement, d'aménagement et d'installation du siège	Siège AUKSS

Année budgétaire 2027 : Néant

b) Prestations de fournitures

Année budgétaire 2025

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle en DH TTC	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Achat de matériel informatique	Siège AUKSS	300 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé
2	Achat de mobilier de bureau	Siège AUKSS	500 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé
3	Achat de matériel de bureau	Siège AUKSS	250 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé
4	Achat de logiciels et développement de solutions informatiques	Siège AUKSS	300 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat de mobilier de bureau	Siège AUKSS
2	Achat de matériel de bureau	Siège AUKSS
3	Achat de matériel informatique	Siège AUKSS
4	Achat de logiciels et développement de solutions informatiques	Siège AUKSS

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat de mobilier de bureau	Siège AUKSS
2	Achat de matériel de bureau	Siège AUKSS
3	Achat de matériel informatique	Siège AUKSS
4	Achat de logiciels et développement de solutions informatiques	Siège AUKSS

C) Prestations de services

Année budgétaire 2025

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle en Dh TTC	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Plan vert de Sidi Slimane	Siège AUKSS	500 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé
2	Elaboration d'étude du plan d'aménagement du centre Bni Tass relevant de la commune Azghar et des centres oulad Boutabet et Boumaiz de la Commune Oulad Ben Hammadi	Siège AUKSS	500 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé
3	Elaboration d'étude du plan d'aménagement du centre Souk Tiet Gharb et du centre de la commune Bni Malek	Siège AUKSS	600 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé
4	Elaboration d'étude du plan d'aménagement du centre Boumaiz et du centre Sefafa	Siège AUKSS	600 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé
5	Elaboration d'étude du plan d'aménagement de la ville Mechraa Bel Ksiri et du centre Nourate	Siège AUKSS	800 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé
6	Elaboration d'étude du plan d'aménagement des centres Sbih et Laanassa	Siège AUKSS	400 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé
7	Elaboration d'étude du plan d'aménagement de la ville de Sidi Kacem et du centre de Zirara	Siège AUKSS	600 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé
8	Elaboration d'étude du plan d'aménagement du centre Rhamna à la Commune Territoriale Bni Oual et du centre Moulay Abdelkader	Siège AUKSS	600 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé
9	Elaboration des études des plans d'aménagement du centre Chef-lieu Arbaoua et du centre de la commune Lalla Mimouna	Siège AUKSS	700 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé
10	Étude de la reconstruction des secteurs de Hmncis et Oulad Chakour à la commune d'Oulad Salama	Siège AUKSS	400 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé
11	Étude de la charte d'architecture et du paysage urbain pour l'axe routier	Siège AUKSS	300 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé



N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle en Dh TTC	Mode de passation	Mois de publication	Observation
12	Elaboration des plans de restructuration des douars Ouled Said, Lahrara, Ouled Sghir Soualem, Lagadra, Lamouaguer et Lagadra El Massira relevant de la commune de Sidi el Kamel	Siège AUKSS	1 097 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé
13	Étude de la charte architecturale, urbanistique et paysagère de la ville de Jorf El Melha.	Siège AUKSS	500 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé
14	Etablissement des prises de vues aériennes et des plans de restitution de la ville des Sidi Kacem et centre Zirara, la ville des Mechraa Belksiri, et du centre d'Arbaoua et plans de restitution de la ville de Sidi Slimane, du Centre Sidi Abdel Aziz, centre Mesbah Rouif, centre Khénichate et centre El Houafate, Dlalha, centre Sidi Allal Tazi et centre Had Oulad Jelloul et centre Lalla Mimouna	Siège AUKSS	600 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé
15	Étude de la restructuration de 4 secteurs dans la commune de Sidi Mohamed Echelh.	Siège AUKSS	280 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé
16	Audit Comptable et Financier de l'Agence Urbaine de Kenitra - Sidi Kacem - Sidi Slimane au titre des exercices 2025,2026 et 2027.	Siège AUKSS	60 000,00	Appel d'offre	Juin	Réservé

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Elaboration d'étude du plan d'aménagement de la ville de Sidi Slimane	Siège AUKSS
2	Elaboration des études du plan d'aménagement du centre de la commune Dlalha et du centre Mesbah Rouif à la commune Bahara Oulad Ayad	Siège AUKSS
3	Elaboration des études des plans d'aménagement du centre de la commune Sidi Allal Tazi et du centre de la commune Had Oulad Jelloul	Siège AUKSS
4	Elaboration des études des plans d'aménagement du centre de la commune Khénichate et du Centre Sidi Abdel Aziz à la commune Oulad Heine	Siège AUKSS
5	Elaboration de l'étude du plan d'aménagement du centre El Houafate	Siège AUKSS
6	Étude de la charte architecturale, urbanistique et paysagère de la ville de Sidi Yahia El Gharb.	Siège AUKSS
7	Étude des plans de restructuration de 3 secteurs dans la commune de Ben Mansour.	Siège AUKSS

N°	Objet	Lieu d'exécution
8	Étude des plans de restructuration de 3 secteurs dans la commune d'Al Mogran.	Siège AUKSS
9	Prestation d'entretien et de nettoyage des locaux de l'Agence Urbaine Kénitra-Sidi Kacem-Sidi Slimane	Siège AUKSS
10	Prestation de gardiennage et de surveillance des locaux de l'Agence Urbaine Kénitra-Sidi Kacem Sidi Slimane	Siège AUKSS

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Etude du plan d'aménagement de la ville de Mehdiya	Siège AUKSS
2	Etude du plan d'aménagement de la ville de Had Kourt	Siège AUKSS
3	Etude du plan d'aménagement du centre de Dar Bel Amri	Siège AUKSS
	Étude de la charte architecturale, urbanistique et paysagère de la ville de Mechra Bel Ksiri	Siège AUKSS

N° 131/PC

المملكة المغربية
وزارة الداخلية

جهة الدار البيضاء - سطات
إقليم برشيد
باشوية سيدي رحال الشاطبي
جماعة سيدي رحال الشاطبي

إعلان عن إجراء امتحانات الكفاءة المهنية لفائدة الموظفين المنتسبين لميزانية الجماعة الترابية سيدي رحال الشاطبي برسم سنة 2025

تنظم جماعة سيدي رحال الشاطبي بمقر الجماعة (قاعة الاجتماعات) امتحان الكفاءة المهنية برسم سنة 2025 لفائدة الموظفين التابعين لجماعة سيدي رحال الشاطبي والمتوفرين على اقدمية 6 سنوات على الأقل من الخدمة الفعلية بهذه الصفة وذلك وفق ما هو مبين في الجدول التالي:

الإطار الأصلي	إطار الترقية	تاريخ الامتحان	شروط ولوج الامتحان	المناصب المتباري بشأنها	ملف الترشيح
مساعد تقني الدرجة الثانية	مساعد تقني الدرجة الأولى	السبت 19 ابريل 2025	يقع امتحان الكفاءة المهنية في وجه الموظفين المرشحين المتوفرين على 6 سنوات على الأقل من الخدمة الفعلية في هذه الدرجة.	02	تودع ملفات الترشيح للموظفين المنتسبين للميزانية الجماعية بمقر الجماعة (مصلحة الموظفين). آخر أجل لإيداع الملفات 15 ابريل 2025
تقني من الدرجة الثالثة	تقني من الدرجة الثانية	السبت 19 ابريل 2025		01	
محرر من الدرجة الثالثة	محرر من الدرجة الثانية	السبت 19 ابريل 2024		01	

N° 1815/PA

Gérance libre
Aux termes du contrat de gérance libre de fonds de commerce en date du 10/02/2025 enregistré à Casablanca sous les références : OR 4591/2025 RE 202500049751497 CA 4759, les Héritiers de FIALI EL GARCH Mohcine inscrits au registre de commerce sous le numéro 445384 représentés par Madame Larzhaoui Nawal, donnent en gérance libre à Monsieur El Ansary Youssef, le fonds de commerce exploité dans le local sis à Casablanca, 106, Avenue Hassan Seghir, magasin n° 5, immatriculé sous le numéro 445384, pour exercer l'activité de vente de tissus en détail et ce pour une période ferme d'une année.
N° 1816/PA

CIVILIAN
« SARLAU »
AU CAPITAL
DE 100 000,00 DHS.
SIÈGE SOCIAL: Propriété dite « AL AMAN 370-7 »
Operation AL AMAN 6 et 7 Imm. N° 5 Bloc AL AMAN 7 RDC Magasin N° 38 MHAMID 9 Marrakech.
Transfert du siège social : 1- Suivant PV de l'assemblée générale extraordinaire en date du 07/02/2025, enregistré à Marrakech le 26/02/2025, l'associée unique décide de transférer le siège social de ladite société initialement établie à Marrakech Propriété dite « AL AMAN 370-7 » Operation AL AMAN 6 et 7 Imm. N° 5 Bloc AL AMAN 7 RDC Magasin N° 38 MHAMID 9, au nouveau local situé à : Coopérative AL FATH N° 23 Commune Saada Marrakech
2- Le dépôt légal a été effectué au tribunal de commerce de Marrakech le 24/03/2025 sous le N° 174835, registre de commerce N° 141737
N° 1817/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Préfecture de Salé
Commune Ameer
AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT
SIMPLIFIÉ SUR OFFRES
DE PRIX N° 09/2025
Le 09/04/2025 à 10 Heures, Il sera procédé, dans la salle de réunion De la commune d'Ameer sis à Brahma route Azouzi, à l'ouverture des plis relatif à l'appel d'offres ouvert simplifié sur offres des prix relatif à : L'acquisition d'un camion équipé d'une citerne et pompe pour le compte de la commune d'AMEUR.
Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma conformément aux dispositions de l'article 135 du décret n°2-22-431 du 08 mars 2023 relatif aux marchés publics.
L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée

à la somme de :960 000,00 dhs (Neuf cent Soixante Mille dirhams, TTC).
Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 18000,00 dhs (Dix Huit Mille Dirhams).
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 ,32 , 34 et 135 du décret n°2-22-431 du 08 mars 2023 relatif aux marchés publics.
Les concurrents doivent déposer leurs plis par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues à l'article 10 et 11 du règlement de la consultation.
N° 1818/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Préfecture de Salé
Commune Ameer
AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT
SIMPLIFIÉ SUR OFFRES
DE PRIX N° 10/2025
Réservé aux très petites, petites et moyennes entreprises, y compris les jeunes entreprises innovantes, aux coopératives, aux unions de coopératives et aux auto-entrepreneurs.
Le 08/04/2025 à 10Heures, Il sera procédé, dans la salle de réunion De la commune d'Ameer sis à Brahma route Azouzi, à l'ouverture des plis relatif à l'appel d'offres ouvert simplifiésur offres des prix relatif à :L'achat d'article de sport au profit de la commune d'AMEUR.
Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma conformément aux dispositions de l'article 135 du décret n°2-22-431 du 08 mars 2023 relatif aux marchés publics.
L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de :95 760,00 dhs (Quatre-vingt-quinze Mille sept cent soixante dirhams, TTC).
Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 1800,00 dhs (Mille huit cent Dirhams).
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 ,32 , 34 et 135 du décret n°2-22-431 du 08 mars 2023 relatif aux marchés publics.
Les concurrents doivent déposer leurs plis par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues à l'article 10 et 11 du règlement de la consultation.
N° 1819/PA

Royaume du Maroc
Ministère des Habous et des Affaires Islamiques
Université Al Quaraouiyine
Présidence - Fès



PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL

Maître d'ouvrage: Université Al Quaraouiyine
Année budgétaire: 2025

Le programme prévisionnel des marchés que l'Université Al Quaraouiyine envisage de lancer pour l'année budgétaire 2025 et les deux années suivantes 2026-2027 est présenté ci-après:

A- Prestations de travaux

Année budgétaire 2025						
N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Travaux d'aménagement des bâtiments au profit de la Présidence de l'Université Al Quaraouiyine	Fès	3 000 000,00	A.O.O	Juin	
2	Travaux d'aménagement des bâtiments au profit de l'Etablissement Dar Hadith El Hassania (Etanchéité et peinture)	Rabat	3 110 000,00	A.O.O	Juillet	
3	Travaux de mise à niveau de l'installation électrique au profit de l'Etablissement Dar Hadith El Hassania	Rabat	1 900 000,00	A.O.O	Juillet	

Présentation agréée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2026		
N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Travaux d'aménagement des bâtiments au profit des Médéras relevant de Jama' Al Quaraouiyine	Fès

Année budgétaire 2027		
N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Travaux d'aménagement des bâtiments au profit des Médéras relevant de Jama' Al Quaraouiyine	Fès

B- Prestations de fournitures

Année budgétaire 2025						
N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Achat de matériel d'enseignement au profit des établissements de l'Université Al Quaraouiyine	Fès - Rabat - Casablanca	3 000 000,00	A.O.O	Mai	
2	Achat de matériel et mobilier de bureau au profit de la Présidence de l'Université Al Quaraouiyine	Fès	500 000,00	A.O.O.S	Mai	Réservé
3	Fourniture, installation et mise en service des équipements pour la salle de conférence à la Présidence de l'Université Al Quaraouiyine	Fès	500 000,00	A.O.O	Mai	

Présentation agréée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2026		
N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat de matériel d'enseignement au profit des établissements de l'Université Al Quaraouiyine	Fès - Rabat - Casablanca

Année budgétaire 2027		
N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat de matériel informatique au profit de l'Etablissement Dar Hadith El Hassania	Rabat

C- Prestations de services

Année budgétaire 2025						
N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Entretien préventif et maintenance curative des installations électriques, de télécommunications, de climatisation et de vidéosurveillance au profit de la Présidence, de Jama' Al Quaraouiyine et de la Bibliothèque Al Quaraouiyine	Fès	350 000,00	A.O.O	Juin	Réservé
2	Entretien préventif et maintenance curative des réseaux de plomberie et d'évacuation des eaux usées et des eaux pluviales au profit de la Présidence, de Jama' Al Quaraouiyine et de la Bibliothèque Al Quaraouiyine	Fès	300 000,00	A.O.O	Juin	Réservé
3	Organisation d'une excursion culturelle au profit des étudiants de l'Institut Mohammed VI pour la formation des Imams Mochidines et Mochidates	Rabat	4 600 000,00	A.O.O	Juin	
4	Entretien et maintenance des équipements électriques de l'Institut Mohammed VI pour la formation des Imams Mochidines et Mochidates (siège et annexe) en lot unique	Rabat	249 660,00	A.O.O	Septembre	Réservé
5	Entretien des équipements des bâtiments de l'Institut Mohammed VI pour la formation des Imams Mochidines et Mochidates (siège et annexe) en lot unique	Rabat	411 840,00	A.O.O	Septembre	Réservé
6	Prestation de nettoyage et d'entretien des bâtiments de l'Etablissement Dar Hadith El Hassania	Rabat	616 000,00	A.O.O.S	Avril	Réservé

Présentation agréée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2026		
N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Prestations de gardiennage et de surveillance des bâtiments de l'Institut Mohammed VI pour la formation des Imams Mochidines et Mochidates	Rabat
2	Prestations de nettoyage et d'entretien des bâtiments de l'Institut Mohammed VI pour la formation des Imams Mochidines et Mochidates	Rabat
3	Restauration des étudiants et invités de l'Institut Mohammed VI pour la formation des Imams Mochidines et Mochidates	Rabat
4	Organisation d'une excursion culturelle au profit des étudiants de l'Institut Mohammed VI pour la formation des Imams Mochidines et Mochidates	Rabat
5	Impression et réalisation des thèses des étudiants de l'Etablissement Dar Hadith El Hassania	Rabat

Année budgétaire 2027		
N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Entretien et maintenance des équipements techniques de l'audiovisuel, sonorisation et éclairage de l'Institut Mohammed VI pour la formation des Imams Mochidines et Mochidates (siège et annexe)	Rabat
2	Entretien et maintenance d'une installation de traitement d'air relevant de l'Institut Mohammed VI pour la formation des Imams Mochidines et Mochidates (siège et annexe)	Rabat
3	Organisation d'une excursion culturelle au profit des étudiants de l'Institut Mohammed VI pour la formation des Imams Mochidines et Mochidates	Rabat
4	Prestations de jardinage et d'entretien des espaces verts de l'Institut Mohammed VI pour la formation des Imams Mochidines et Mochidates (siège et annexe)	Rabat
5	Prestation de gardiennage et de surveillance de l'Etablissement Dar Hadith El Hassania	Rabat

N° 132/PC

Etude de Maître Khalil MOUTTAHID Notaire à Oujda Bd Med V Imm Baraka 1er Etage n°6.
Sté «FRESHERY» S.A.R.L. Capital Social: Douze Mille Dirhams (12.000,00 DH).
Siège Social: Oujda 7 Rue Fkih Belhoussine. RC: 29013.

Cession de Parts Sociales 1-)Aux termes d'un acte notarié de Cession de parts sociales reçu en mon étude, en date du 25/02/2025. Enregistré à Oujda le 06/03/2025; RE 6756, Mr Youssef EL MRANI a cédé la totalité des parts sociales et du compte courant soit quarante (40) parts sociales, lui appartenant dans la société «FRESHERY» S.A.R.L. au profit de Mr MOUTIE BENHAMZA, et ce de la manière suivante: Mr MOUTIE BENHAMZA 120 parts. Total égal à 120 parts. II-)Aux termes d'un procès verbal de l'assemblée générale extraordinaire de la Sté «FRESHERY» S.A.R.L. en date du 25/02/2025, Enregistré à Oujda le 04/03/2025; OR 5984 - RE 6528; il a été décidé:

1-Approbation et ratification de la donation de parts sociales par Mr Youssef EL MRANI au profit de Mr Moutie BENHAMZA.

2-Démission du co-gérant savoir Mr Youssef EL MRANI.

3-La transformation de la forme juridique de la société de société à Responsabilité Limitée S.A.R.L à société à Responsabilité Limitée D'Associé Unique S.A.R.L.A.U.

Le dépôt légal a été effectué au greffe du Tribunal de Commerce d'Oujda en date du 14/03/2025 sous le N° 7166.

N° 1820/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE BENSLIMANE
COMMUNE DE BOUZNKA
DIRECTION DES SERVICES
SERVICE DES MARCHES
AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT INTERNATIONAL A MAJORATION
N° 01/2025/SM
Marché reconductible
Réservé aux TPE, PME, coopérative, union de coopératives et auto-entrepreneur

Le mardi 22 avril 2025 à 11 heures, il sera procédé dans la salle de réunion à la commune de Bouznika, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert international à majoration n°01/2025/SM du 22 avril 2025 ayant pour objet: Gardiennage et surveillance des bâtiments administratifs de la commune de Bouznika.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse: www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : un million six cent soixante onze mille trente et un dirhams trente deux centimes toutes taxes comprises (1 671 031,32 dhs T.T.C).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de trente trois mille dirhams (33.000,00 dhs).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 et 135 du décret relatif aux marchés publics et l'arrêté du Ministre délégué auprès de la Ministre de l'Economie et des Finances, chargé du budget n° 1692-23 du 4 hija 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures, des documents et des pièces relatifs aux marchés publics. Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 5 du règlement de consultation.

N° 1821/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE BENSLIMANE
COMMUNE DE BOUZNKA
DIRECTION DES SERVICES
SERVICE DES MARCHES
AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT NATIONAL A MAJORATION
N° 02/2025/SM
Marché reconductible

Le mercredi 23 avril 2025 à 11 heures, il sera procédé dans la salle de réunion à la commune de Bouznika, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national à majoration n°02/2025/SM du 23 avril 2025 ayant pour objet : Entretien et nettoyage des bâtiments administratifs de la commune de Bouznika.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse: www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : trois cent vingt huit mille cinq cent quatre-vingt douze dirhams seize centimes toutes taxes comprises (328 592,16 dhs T.T.C).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de six mille cinq cent dirhams (6.500,00 dhs).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 et 135 du décret relatif aux marchés publics et l'arrêté du Ministre délégué auprès de la Ministre de l'Economie et des Finances, chargé du budget n° 1692-23 du 4 hija 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures, des documents et des pièces relatifs aux marchés publics. Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma. Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 5 du règlement de consultation.

N° 1822/PA

ROYAUME DU MAROC
Ministère de la santé
et de la protection sociale
Direction régionale Casablanca -Settat
Délégation préfectorale
d'arrondissement Ain Chock
CHP Ain Chock



المملكة المغربية
ROYAUME DU MAROC
وزارة الصحة و الحماية الاجتماعية
الجهة الإقليمية للحماية الاجتماعية -Settat
مندوبية الجهة الحضرية لقطاع Settat
مندوبية جهة مراكش من الشرق
المركز الاستشفائي عين الشوك

PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL DES Appels d'Offres des années 2025-2026-2027

Appel d'Offre N°.../Année	Désignation du Marché	Période Prévisionnelle de la publication	Nature de la prestation	Lieu d'exécution	Estimations prévisionnelles En DHS (T.T.C)	Résumé des clés publiques, petites et moyennes entreprises, y compris les jeunes entreprises innovantes, les coopératives, les unions de coopératives et aux auto-entrepreneurs
1-2025	LA FOURNITURE ET LA PREPARATION DES REPAS AUX MALADES ET AUX PERSONNELS DE GARDE DU CHP AIN CHOCK	AVRIL 2025	FOURNITURE	PREFECTURE AIN CHOCK	Min:101771 Max:4718300	Non
2-2025	CYTOGENE ET LE NETTOYAGE DES LOCAUX DU CENTRE HOSPITALIER PREFECTORAL AIN CHOCK	AVRIL 2025	SERVICE	PREFECTURE AIN CHOCK	1 011 432,84	Non
3-2025	ACHAT D'OXYGENE MEDICAL DESTINE AU CHP AIN CHOCK	MAI 2025	FOURNITURE	PREFECTURE AIN CHOCK	Min: 71368 Max: 148592	Non
4-2025	MAINTENANCE PREVENTIVE ET CORRECTIVE DU MATERIEL MEDICO-TECHNIQUE DU CHP AIN CHOCK REPARTIE EN 6 LOTS:	MAI 2025	SERVICE	PREFECTURE AIN CHOCK	Lot n°1: 38 643,6 dhs	Non
	LOT N° 1: LA MAINTENANCE PREVENTIVE ET CORRECTIVE DU MATERIEL DE STERILISATION DU CHP AIN CHOCK				Lot n°2: 300 000,00	
	LOT N°2: LA MAINTENANCE PREVENTIVE ET CORRECTIVE DES APPAREILS D'ORL				Lot n°3: 500 000,00	
	LOT N° 3: LA MAINTENANCE PREVENTIVE ET CORRECTIVE DU SCANNER DU SERVICE DE RADIOLOGIE				Lot n°4: 47 480,00	
	LOT N°4: LA MAINTENANCE PREVENTIVE ET CORRECTIVE DU MATERIEL DE GASTRO ENTEROLOGIE				Lot n°5: 33 813,4	
	LOT N° 5: LA MAINTENANCE PREVENTIVE ET CORRECTIVE DE L'OSTEODENSITOMETRE DU SERVICE DE RADIOLOGIE				Lot n°6: 26 400,00	
LOT N°6: LA MAINTENANCE PREVENTIVE ET CORRECTIVE DE L'AUTOMATE D'IMMUNOLOGIE DU SERVICE DE LA BIOLOGIE MEDICALE						
5-2025	MAINTENANCE PREVENTIVE ET CORRECTIVE DES INSTALLATIONS TECHNIQUES DU CHP AIN CHOCK en 2 LOTS:	MAI 2025	SERVICE	PREFECTURE AIN CHOCK	Lot n°1: 26 000,00	Non
6-2025	BLANCHISSAGE, NETTOYAGE ET DEGRAISSAGE DE L'EGE DU CENTRE HOSPITALIER PREFECTORAL AIN CHOCK EN LOT UNIQUE	JUILLET 2025	SERVICE	PREFECTURE AIN CHOCK	Min: 75 000,00 Max: 344 000,00	Oui
7-2025	ACHAT DE MATERIELS MEDICO-TECHNIQUE DESTINE AU CHP AIN CHOCK EN 4 LOTS:	JUILLET 2025	FOURNITURE	PREFECTURE AIN CHOCK	Lot n°1: 174 000,00	NON
	LOT N°1: ACHAT D'AUTOMATE DE COAGULATION ET CENTRIFUGEUSE DESTINE AU SERVICE DE LABORATOIRE				Lot n°2: 1 500 000,00	
	LOT N° 2: ACHAT DE TABLE DE RADIOLOGIE				Lot n°3: 600 000,00	
	LOT N° 3: ACHAT D'ECOGRAPHIE DOPPLER				Lot n°4: 230 000,00	
LOT N°4: ACHAT D'UN CAPTEUR POUR LA TABLE DE RADIOLOGIE						

PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL DES Appels d'Offres des années 2025-2026-2027

Appel d'Offre N°.../Année	Désignation du Marché	Lieu d'exécution
1-2026	GARDIENNAGE, SURVEILLANCE ET DE SECURITE DES LOCAUX DE L'HOPITAL MOHAMED SEKKAT, LE CENTRE NATIONAL DE LEPROLOGIE, LE CENTRE D'HEMODIALYSE, LE CENTRE DE REEDUCATION ET READAPTATION FONCTIONNELLE ET LE CENTRE DE DIAGNOSTIC RELEVANT DU CENTRE HOSPITALIER PREFECTORAL DE AIN CHOCK	PREFECTURE AIN CHOCK
2-2026	LA MAINTENANCE PREVENTIVE ET CORRECTIVE DES APPAREILS DU BLOC OPERATOIRE ET URGENCES DE L'HOPITAL MOHAMED SEKKAT RELEVANT DU CHP AIN CHOCK	PREFECTURE AIN CHOCK
3-2026	MAINTENANCE PREVENTIVE ET CORRECTIVE DU MATERIEL TECHNIQUE DU CHP AIN CHOCK EN DEUX LOTS:	PREFECTURE AIN CHOCK
	LOT N°1 :MAINTENANCE PREVENTIVE ET CORRECTIVE DE LA CTA	
	LOT N°2: MAINTENANCE PREVENTIVE ET CURATIVE DES CHAMBRES FROIDES ET ARMOIRE FRIGORIFIQUE	
4-2026	LA COLLECTE ET TRAITEMENT DES DECHETS MEDICAUX ET HOSPITALIERS DU CHP AIN CHOCK	PREFECTURE AIN CHOCK

PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL DES Appels d'Offres des années 2025-2026-2027

Appel d'Offre N°.../Année	Désignation du Marché	Lieu d'exécution
1-2027	BRANCARDAGE: TRANSPORT DES MALADES A L'INTERIEUR DU CENTRE HOSPITALIER PREFECTORAL AIN CHOCK EN LOT UNIQUE	PREFECTURE AIN CHOCK
2-2027	MAINTENANCE PREVENTIVE ET CORRECTIVE DU MATERIEL MEDICO TECHNIQUE DU SERVICE DE RADIOLOGIE DESTINE AU CHP AIN CHOCK	PREFECTURE AIN CHOCK
3-2027	ACHAT DE PRODUITS BIOLOGIQUES ET CHIMIQUES DESTINES AU SERVICE DE LABORATOIRE DE BIOLOGIE MEDICALE DU CHP AIN CHOCK	PREFECTURE AIN CHOCK
4-2027	MAINTENANCE PREVENTIVE ET CORRECTIVE DU MATERIEL MEDICO TECHNIQUE DESTINE AU CHP EN 3 LOTS:	PREFECTURE AIN CHOCK
	LOT N° 1: MAINTENANCE PREVENTIVE ET CORRECTIVE DU MATERIEL DU PEDIATRIE	
	LOT N°2: MAINTENANCE PREVENTIVE ET CORRECTIVE DU MATERIEL D'OPHTALMOLOGIE	
	LOT N° 3: MAINTENANCE PREVENTIVE ET CORRECTIVE DU MATERIEL DE LABORATOIRE	

Libé Ramadan

Que se passe-t-il pour le corps humain dans l'espace?



Ostéoporose et fonte des muscles, exposition aux radiations, déficience visuelle: ce ne sont que quelques-uns des risques auxquels sont exposés les astronautes lors de missions de longue durée dans l'espace, sans parler de l'impact psychologique de l'isolement.

Alors que les astronautes américains Butch Wilmore et Suni Williams ont passé neuf mois à bord de la Station spatiale internationale (ISS), certains des risques pour la santé auxquels ils ont été confrontés sont bien documentés et gérés, mais d'autres restent mystérieux.

Ces dangers vont s'accroître à mesure que l'homme pénétrera plus profondément dans le système solaire, éventuellement jusqu'à Mars.

Malgré l'attention internationale que leur mission a reçue, le séjour de neuf mois de M. Wilmore et Mme Williams est "standard", déclare Rihana Bokhari, professeure adjointe au Centre de médecine spatiale du Baylor College.

Les missions de l'ISS durent généralement six mois, mais certains astronautes restent jusqu'à un an, et la Nasa estime avoir au fil des décennies mis en place des pratiques efficaces pour préserver la santé des astronautes.

En l'absence de gravité, pour maintenir muscles et os, les astronautes utilisent trois machines d'exercice sur l'ISS, y compris un appareil de résistance qui simule les poids à l'aide de tubes à vide et de câbles. Un entraînement quotidien de deux heures permet de les maintenir en forme.

"La meilleure preuve de l'efficacité est que nous n'avons pas vraiment de problème de fracture chez les astronautes lorsqu'ils reviennent au sol", bien que la perte osseuse soit toujours détectable lors des scanners, dit Mme Bokhari à l'AFP.

Les pertes d'équilibre sont un autre problème, ajoute Emmanuel Urquieta, professeur en médecine aérospatiale à l'université de Central Florida.

"Cela arrive à chaque astronaute, même à ceux qui vont dans l'espace juste pour quelques jours", dit-il à l'AFP, et ils doivent rétablir toutes les fonctions de leur oreille interne. A leur retour sur Terre, les astronautes suivent un réentraînement de leur corps pendant 45 jours.

Un autre défi est le "déplacement de fluides" -- la redistribution des fluides corporels vers la tête dans un milieu de microgravité.

Cela peut augmenter les niveaux de calcium dans les urines, et accroître le risque de calculs rénaux. Les déplacements de fluides peuvent également augmenter la pression intracrânienne, modifier la forme du globe oculaire et provoquer le syndrome neuro-oculaire associé aux vols spatiaux (SANS), qui entraîne une déficience visuelle légère à modérée.

Mais une autre hypothèse est que les niveaux de dioxyde de carbone élevés en sont la cause. Toutefois, dans au moins un cas, les effets ont été bénéfiques.

"J'ai eu un cas assez sévère de SANS", a rapporté l'astronaute améri-

caine Jessica Meir avant le dernier lancement.

"Quand j'ai décollé, je portais des lunettes et des lentilles de contact, mais en raison de l'aplatissement du globe, j'ai maintenant une vue" supérieure à la moyenne. "Merci aux contribuables!"

Les niveaux de radiation à bord de l'ISS sont plus élevés qu'au sol, mais le champ magnétique de la Terre offre toujours une protection importante.

Le blindage est crucial, et la Nasa vise à limiter l'augmentation du risque de cancer des astronautes à moins de 3%. Mais les missions vers la Lune et

Mars les exposeront à plus de radiations et donc de risque, explique l'astrophysicien Siegfried Eggl.

Les futures sondes spatiales pourraient avertir à l'avance de la survenue d'événements à haute radiation, tels que les éjections de masse coronale -- nuages de plasma du Soleil -- mais la radiation cosmique reste imprévisible.

"Le blindage est mieux fait avec des matériaux lourds comme le plomb ou l'eau, mais il en faut de grandes quantités", explique Eggl, de l'Université de l'Illinois à Urbana-Champaign.

La gravité artificielle, créée par la rotation des structures de vaisseaux spatiaux, pourrait aider les astronautes à rester fonctionnels à l'arrivée après un voyage de neuf mois vers Mars.

Autre option: un vaisseau spatial pourrait utiliser une accélération et une décélération puissantes correspondant à la force de gravité de la Terre.

Cette approche serait plus rapide, réduirait les risques d'exposition aux radiations, mais nécessite des technologies de propulsion nucléaire qui n'existent pas encore.

Enfin, la prévention des conflits internes au sein des équipes sera critique, pointe Joseph Keebler, psychologue à l'Université aéronautique Embry-Riddle: "Imaginez être coincé dans un van avec n'importe qui pendant trois ans: ces vaisseaux ne sont pas si grands, il n'y a pas de vie privée".

"J'ai beaucoup de respect pour les astronautes. C'est un travail inimaginable".

Les missions de l'ISS durent généralement six mois, mais certains astronautes restent jusqu'à un an, et la Nasa estime avoir au fil des décennies mis en place des pratiques efficaces pour préserver la santé des astronautes

Marc Gontard : *Ecrire est un plaisir mais aussi un supplice*

Entretien

Le privilège de l'écrivain est de nous entraîner là où il veut et où nous ne serions pas allés sans lui. Et comme le lecteur disposant d'outils de recherche, il va d'aventure en aventure pour pouvoir solliciter les plis et replis du texte afin d'en dégager un sens et en déguster sa part du plaisir qu'il lui offre.

Nos écrivains sont là pour nous ouvrir, nous lecteurs, quelques pistes de lecture et même des outils, un avant-goût de ces jouissances amenant la satisfaction voire la satiété, étant leurs complices.

Quel a été votre premier texte, nouvelle ou roman, que vous avez publié, que vous avez soumis au lecteur ?

Comme tout universitaire, travaillant sur les œuvres des autres, j'ai eu très tôt envie d'ajouter la création littéraire au discours critique. J'ai écrit mon premier roman au Maroc, en 1980. Passionné par le Nouveau Roman, je venais de faire la connaissance d'Alain Robbe-Grillet, mais, tout en conservant certains procédés d'avant-garde pour dérouter le récit, je voulais lui assurer une certaine profondeur poétique et affective. Ainsi est né « De sable et de sang »... Lorsque je l'ai envoyé à Robbe-Grillet, il a mis du temps à me répondre, pour me dire enfin, oui, c'est intéressant, il y a une vraie écriture... mais c'est un peu sombre et puis, le nouveau roman c'est terminé. Il avait sans doute raison ! J'ai publié le texte à l'Harmattan. Vu sa complexité formelle, il a rencontré peu d'écho, même si aujourd'hui un peu plus de mille exemplaires ont été vendus selon l'éditeur. J'ai toujours considéré ce premier roman comme un échec. Je suis revenu à mes travaux universitaires et ce n'est qu'en 2017 que la pulsion créatrice m'a repris. Depuis, j'ai publié 7 romans, le prochain sortira l'an prochain pour clore le cycle en réécrivant le premier sous une autre forme...

Quels sont alors les auteurs ayant influencé votre manière de regarder les faits et de les écrire ?

D'abord deux auteurs, Robbe-Grillet et Kateb Yacine. Ma découverte de « Nedjma » a été un véritable choc culturel, et mon étude sur ce roman a constitué mon premier essai critique. Ensuite, j'ai beaucoup lu Faulkner qui m'a inspiré la technique du point de vue narratif, Kundera a aussi été une révélation pour ce qui est de la fonctionnalisation du réel. J'ai lu et relu Marguerite Duras, à cause de son écriture si particulière et de la manière dont elle pratique le discours intérieur. J'ai un peu suivi les romanciers minimalistes des éditions de Minuit, Jean-Philippe Toussaint, Christian Oster, Tanguy Viel. J'ai eu ma période « roman trash » avec Virginie Despentes, Catherine Cusset... Les romanciers japonais m'ont également attiré, Mishima, Murakami et surtout Kawabata (« Pays de neige », « Les Belles endormies »)... Ce sont les premiers noms qui me viennent à l'esprit mais il y en a beaucoup d'autres que j'ai rencontrés au cours de ma carrière,

comme Victor Segalen ou Henri Michaux... Ce qui m'intéresse quand je lis un roman, c'est la technique narrative, le reste, j'ai vite tendance à l'oublier...

Pour écrire, faudrait-il se faire imposer un cérémonial quelconque, se soumettre à des contraintes ? En est-il de même pour tous vos romans ?

Il y a une mythologie de l'écriture, entretenue par les auteurs et certains médias people... C'est ce qui transparait dans votre question. En fait, il n'y a pas de protocole d'écriture particulier, simplement une méthode de travail, propre à chacun, dont la première étape est de trouver un sujet lorsqu'il ne s'impose pas naturellement. Ensuite, la seconde question consiste à choisir le mode d'énonciation, quel pronom utiliser pour la narration (« je » ou « il » ?) Quel temps verbal (imparfait/passé simple ou présent/passé composé) ? Quelle focalisation ? Quel type de narrateur ? Vient ensuite le choix des personnages et du cadre de l'action, puis le montage du récit, c'est-à-dire sa mise en forme. Comment construire un dispositif à partir de deux éléments à articuler, l'élément fonctionnel (les séquences d'action) et l'élément temporel (temps littéral/temps référentiel)... Toutes ces étapes peuvent se mettre en place progressivement, alors que la rédaction a déjà commencé. Un élément essentiel : écrire la première page...

Le romancier est un homme comme les autres, il n'y a pas de « cérémonial » d'écriture. Il peut écrire le matin, ou la nuit, en remontant de la plage, ou entre deux visites au supermarché... Est-ce qu'il y a un phénomène déclencheur ? Sans doute. On trouve rarement un sujet assis dans son bureau. Des ruptures dans le quotidien, rencontres, voyages, sont souvent des éléments favorables au développement d'une fiction. Des lectures également. Par contre, une fois le projet établi, chaque instant de la vie quotidienne vient alimenter l'œuvre en cours où des événements insignifiants peuvent trouver leur place. On est en « état d'écriture ». Plus rien ne compte alors que l'avancée du projet qui réclame une disponibilité de plus en plus grande.

Ecrire, c'est le double plaisir de raconter et de se raconter une histoire, et c'est aussi le plaisir d'écrire, qui est inexplicable, dit Françoise Sagan dans un entretien accordé au Magazine lit-

téraire en juin 1969...

Écrire est un plaisir mais aussi un supplice. Le plaisir de raconter ? certes. La forme narrative : « il était une fois... », est aussi ancienne que le langage. Aujourd'hui encore, le mode énonciatif du récit articule la troisième personne avec l'imparfait pour l'arrière-plan et le passé simple pour le premier plan : « Il pleuvait quand il entra... » Et ce mode d'énonciation implique l'emploi du subjonctif passé et du conditionnel imparfait ! Or la plupart de ces temps sont aujourd'hui inusités... Qui, de nos jours, emploie le passé simple ou le subjonctif imparfait dans une conversation ? Pourtant, bon nombre de romanciers se coulent sans problème dans cette forme archaïsante qu'ils ressentent comme indépassable.

C'est d'abord cela sans doute le plaisir « inexplicable » dont parle Sagan, celui d'une forme prête à l'emploi dans laquelle il suffirait de se laisser porter. Dans mes romans, je n'utilise jamais cette forme énonciative. Je lui préfère la première personne et le présent/passé composé comme dans les premières lignes de « L'Étranger » d'Albert Camus : « Aujourd'hui, maman est morte »...

Ensuite, plaisir de raconter une histoire ? Certes. Mais c'est insuffisant. Combien de gens m'ont dit : avec ce que j'ai vécu, je pourrais écrire des romans... Je l'ai dit plus haut, le choix d'un sujet n'est que la première étape de l'écriture romanesque. Malheureusement, c'est l'histoire racontée qui le plus souvent retient les lecteurs

comme les critiques des médias qui s'arrêtent généralement très peu sur les dispositifs d'écriture qui pourtant sont essentiels. C'est vrai cependant que la construction d'une fiction peut apporter du plaisir à l'écrivain surtout lorsqu'il puise dans son expérience personnelle, voire intime, pour alimenter son imaginaire, ses fantasmes ou ses pulsions. Mais ce plaisir doit être double, plaisir de l'histoire racontée et plaisir de la construction de cette histoire. Écrire est aussi un supplice. L'écriture d'un roman vous envahit pendant des mois... Il y a d'abord l'effort de recherche pour la construction de l'objet narratif, il y a ensuite le labeur de l'écriture, la mise en phrases qui imposait à Flaubert l'épreuve du « gnetuoir »... La recherche d'une rythmique propre à l'histoire racontée... Enfin, il y a la phase ultime de relecture, de correction, qui vous laisse toujours insatisfait et qu'il faut pourtant un jour achever...

Pour Proust, la vie écrite est plus intense que la vie vécue. Qu'en pensez-vous ?

Je laisse à Proust son appréciation. Je pense que pour écrire, il faut avoir beaucoup vécu. Il y a sans doute des exceptions, des jeunes à l'imaginaire très formé qui compensent ce qu'ils n'ont pas encore vécu par ce qu'ils imaginent. C'était sans doute le cas de Proust. Rimbaud a commencé par l'écriture. Il est ensuite passé à l'action et n'a jamais voulu revenir à la création, ni même s'en souvenir.

Dans l'écriture d'un roman, on

met beaucoup de soi-même. Une fiction ne vaut que par sa vraisemblance si l'on s'en tient au roman réaliste. Et cette vraisemblance où la trouver sinon dans les expériences qu'on a soi-même vécues ou dont on a eu connaissance. C'est pour cela que le romancier se construit des masques. Entre le vécu et sa mise en fiction, il y a tout un travail de camouflage, de déplacement, de projection, dont la psychanalyse peut rendre compte.

Il est donc vrai que la création romanesque se situe au-delà de la simple transcription du réel. Il y a toujours une fonction cathartique de l'écriture. On peut construire un univers fictionnel pour compenser un manque, guérir une blessure... Le roman peut ainsi apparaître comme une vie plus intense que la vie vécue ! Mais dès que vous quittez votre bureau et vos éthers de papier, le réel reprend le dessus.

Le critique et écrivain Milan Kundera dit que le roman est le lieu de l'ambiguïté, le lieu où les choses ne sont jamais tranchées de manière définitive, le lieu de l'absence manichéenne. Est-ce que cela pourrait s'appliquer à vos romans ?

Tout à fait. J'ai une grande admiration pour l'œuvre de Kundera. Comme lui, je ne crois pas aux vérités simples. Ni aux solutions définitives. Faut-il rappeler sans cesse la complexité du monde dans lequel nous vivons, ainsi que la part immense d'inconnu qui est le lot de la condition humaine ? Toute opposition binaire est idéologique. Toute vérité est transitoire.

Dans la plupart de mes romans, le dénouement reste problématique. Même si certains prennent parfois la forme du polar, ce sont de faux polars... Il n'y a pas d'enquêteur, ou alors ils se refusent à résoudre l'énigme (« Brocéliande Atao »). C'est toujours au lecteur de dénouer l'intrigue (« L'île des pluies »). Nul ne sait ce qu'il adviendra des narrateurs de « Granville falls », ni de l'héroïne de « La Mor sure » qui ignore le drame qui s'est joué en son absence. Même l'avenir des amants de « L'Héritière de Kerou-laz » reste hypothétique. Dans mon prochain roman, « Ici et ailleurs » l'ambiguïté est à son comble... et le lieu recherché, celui de l'adhésion entre l'être et son territoire, demeure introuvable...

Le roman pose les éléments d'un problème, il ne le résout pas.

Propos recueillis par Abdelkrim Mouhoub



Biographie

Marc Gontard est un universitaire français, né à Quiberon en 1946. Professeur de lettres, il est spécialiste des littératures francophones.

Il est élu en 2005 à la présidence de l'université Rennes 2, puis est réélu en 2008.

- En 1969, il enseigne à Marrakech dans le cadre de son service militaire, tout en préparant sa thèse à l'université Rennes 2 nouvellement créée.

- De 1971 à 1978, il est nommé assistant puis maître-assistant à l'université de Fès où il crée puis dirige le département de langue et littérature françaises.

- En 1987, il soutient, à l'université Paris IV-Sorbonne, une thèse de doctorat d'Etat sur Victor Segalen.

Il a abondamment abordé la littérature contemporaine et les littératures francophones (Maghreb, Québec, Bretagne).

Il est membre de plusieurs comités de rédaction de publications étrangères, il est directeur littéraire aux éditions L'Harmattan où il a créé et dirigé, de 1981 à 1991, la collection « Ecritures arabes », et est membre du comité éditorial des Presses universitaires de Rennes.

- De 1999 à 2003, il dirige l'équipe ERELLIF (Equipe de recherche sur la diversité linguistique et littéraire du monde francophone) qu'il a créée avec Philippe Blanchet.

- De 1998 à 2002, il assure la direction de l'école doctorale « Arts, Lettres, Langues, Communication ».

- De 2002 à 2006, il est vice-président du conseil scientifique.

- Depuis 2006, il est également coprésident français du Conseil franco-québécois pour la coopération universitaire (CFCCU).

Il est élu vice-président du Comité économique, social et environnemental régional de Bretagne en 2010.

Fonds marins: Une faune "très sensible" recensée dans le Pacifique

Des chercheurs français ont recensé des espèces "très sensibles", à l'aire de répartition limitée, dans des grands fonds marins convoités par des compagnies minières dans l'océan Pacifique, a annoncé mercredi l'Ifremer, l'institut français de recherche sur l'océan, dans un communiqué de presse.

Lors d'une campagne à bord du navire océanographique L'Atalante, ces chercheurs ont recensé une centaine d'espèces dans quatre bassins du Pacifique sud-ouest abritant des sources hydrothermales, des sortes de geysers sous-marins par lesquels s'échappe l'eau chauffée par le magma et chargée de composés chimiques.

Ces cheminées laissent échapper des sulfures polymétalliques, qui sont convoités par les compagnies minières pour l'industrie du numérique, les batteries électriques ou l'aérospatial.

Mais ils abritent aussi des écosystèmes "assez uniques", dont "toute la chaîne alimentaire repose sur la chimiosynthèse", explique Marjolaine Matabos, chercheuse en biologie marine à l'Ifremer, et co-auteurice d'une étude parue en mars dans la revue Science of the Total Environment.

Rédigée par des chercheurs de l'Ifremer, du CNRS et de Sorbonne Université, la publication a ainsi recensé 74 espèces (mollusques, vers, crustacés, etc.) dans le bassin de Manus, situé entre 1.200 et 1.700 mètres



de profondeur au nord-est de la Papouasie-Nouvelle-Guinée. Parmi ces espèces, 29 étaient exclusivement présentes à cet endroit.

En cas d'exploitation minière, "on peut perdre tout un banc de biodiversité qui sera incapable de se restaurer", souligne Mme Matabos. "Dans la région, c'est très fragmenté: on a des espèces qui sont réduites à une très petite aire géographique".

Or, ces écosystèmes hydrothermaux "ont un impact très important

en termes de services écosystémiques", ajoute la chercheuse. "Dans certaines régions, il a été montré que les communautés de poissons sont différentes au-dessus des systèmes hydrothermaux et qu'il y a des abondances de céphalopodes plus élevées."

"Donc, c'est potentiellement tout l'écosystème océanique qu'on affecte si on commence à perdre cette diversité hydrothermale", relève-t-elle.

"Ces résultats appellent à une vigilance extrême quant aux impacts envi-

ronnementaux des activités minières sous-marines si elles venaient à voir le jour", indique l'Ifremer dans son communiqué.

Financée par l'Agence nationale de la recherche, la campagne océanographique avait été menée en 2019 dans les eaux de la Papouasie-Nouvelle-Guinée, des îles Tonga, des Fidji, et de la France. Les chercheurs ont notamment recouru au véhicule sous-marin téléopéré "Victor 6000" pour effectuer leurs prélèvements.

Recettes

Quiche kefta aux légumes du soleil

Ingédients :

- 1 pâte brisée
- Epices à convenance : cumin, paprika, gingembre, 2 gousses d'ail hachées
- 15 cl de crème liquide
- 2 cs de concentré de tomates
- Un peu d'eau
- Sel
- Poivre
- 1 bouquet de persil
- 1/2 courgette
- 1/2 boîte de champignons de paris
- 1/2 bûche de fromage de chèvre
- 100 g de kefta
- 1 oignon
- 1/2 aubergine

Préparation :

- 1- Dans une poêle, faire re-

venir l'oignon avec le sel, le poivre, et les champignons.

- Y rajouter l'aubergine coupée en cubes, puis la kefta, avec toutes les épices, le persil et l'ail.

- Rajouter le concentré de tomates et la crème liquide,

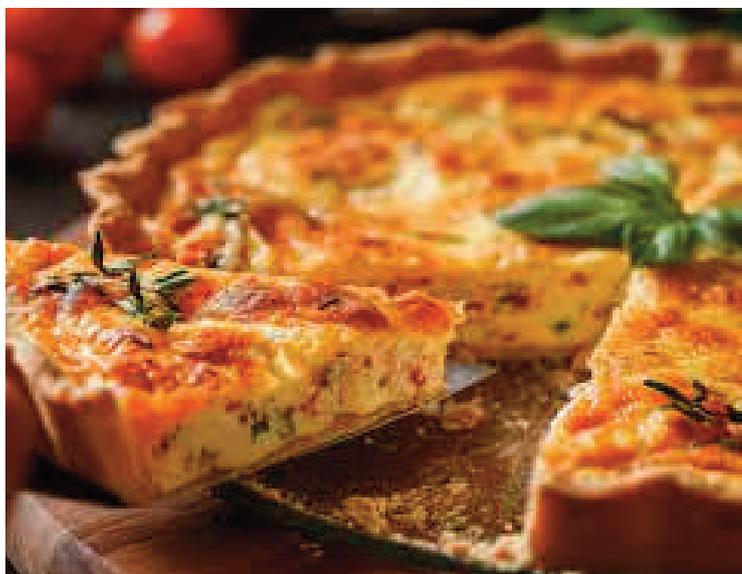
- Ajouter à la fin la courgette coupée en rondelles, et laisser cuire encore un peu.

- Une fois le tout cuit, laisser tiédir.

- 2- Préchauffez le four.

- dans un moule, déposez la pâte brisée que vous aurez piquée à l'aide d'une fourchette. Y déposer la farce de légumes kefta, puis le fromage de chèvre par dessus.

- Enfournez environ 20 minutes, surveiller le four !



Art & culture

M'Hamid El Ghizlane s'apprête à accueillir le 20^{ème} Festival international des nomades

La 20^e édition du Festival international des nomades se tiendra du 10 au 13 avril à M'Hamid El Ghizlane, sous le thème "Une cite sans muraille au cœur du désert".

Théâtre d'une célébration unique, M'Hamid El Ghizlane réunira des artistes, des artisans, des penseurs et des visiteurs du monde entier pour honorer la culture nomade en mettant en avant la richesse de la culture saharienne à travers une série d'activités captivantes et une programmation riche en musique, danse, artisanat, gastronomie et traditions des différentes communautés nomades, indique un communiqué des organisateurs.

Cette 20^e édition promet ainsi d'être un événement mémorable exceptionnel, marquant deux décennies de célébration de la culture nomade, poursuit-on.

Dans ce sens, des exhibitions culturelles et des expositions seront organisées pour faire découvrir aux festivaliers la beauté et la diversité du Sahara, ainsi que la richesse de l'artisanat traditionnel, de la cuisine locale, des sports ancestraux et des danses sahariennes, précise le communiqué.

En outre, des artistes locaux et internationaux de renom offri-



ront un agréable mélange de musiques traditionnelles et contemporaines à travers divers concerts et performances qui emporteront le public dans un voyage musical du Maroc avec le groupe mythique Nass El Ghiwane vers la Hongrie avec Said Tichiti, un enfant du pays installé à Budapest, et d'Algérie au Mali avec le groupe Kader Tarhanine et Imarhan Timbuktu.

L'assistance sera également bercée par les chants sahraouis de Mohamed Ali Ailla, amazighs de Tarwa Nayur, traditionnels kurdes du groupe Mirkut, et bien d'autres, poursuit la même source.

Au programme de cette édition figurent aussi des conférences et des tables rondes qui réuniront des experts, des acteurs locaux et des visiteurs pour

discuter de nombreuses thématiques contemporaines, telles que la préservation de l'environnement et le développement durable dans les régions désertiques.

Des ateliers de sécurité numérique seront aussi accessibles pour doter la communauté de compétences essentielles en cybersécurité.

Depuis 20 ans, le Festival des nomades représente une ode à la liberté, au partage et à la richesse d'un patrimoine immatériel qui transcende les frontières et un espace où les valeurs et les savoir-faire peuvent être transmis aux générations futures, tout en favorisant le développement durable et la résilience des cultures nomades face aux transformations du monde contemporain, selon ses initiateurs.

Soutenu notamment par la province et le conseil provincial de Zagora, l'ONMT, la région de Draâ-Tafilalet, le ministère de la Culture, la Fondation Banque Populaire, Barid Al-Maghrib et l'Institut français du Maroc, le Festival des nomades inspire d'autres initiatives culturelles à travers le monde, prouvant que la culture peut être un puissant levier de changement positif et de développement durable.

Al Hoceima à l'heure de la première édition du Forum du livre et du théâtre

Al Hoceima a accueilli, trois jours durant, la première édition du Forum du livre et du théâtre, un événement culturel dédié aux conférences, signatures d'ouvrages, ateliers d'écriture théâtrale et à un salon du livre mettant en avant les dernières parutions littéraires et théâtrales.

Placé sous le thème « Al Hoceima accueille la parole et la scène », ce forum a été organisé par l'Association Arif pour la culture et le patrimoine, en partenariat avec le ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication, avec l'ambition d'enrichir la scène culturelle locale et promouvoir le rôle du théâtre comme vecteur d'expression de l'identité culturelle de la région.

Les conférences du Forum ont exploré des thèmes clés du théâtre et de la littérature, notamment l'interaction entre performance et mémoire, ainsi que les défis du théâtre à l'ère numérique. En parallèle, le salon du livre a rassemblé une vaste sélection d'ouvrages en lien avec ces thématiques.

Cet événement culturel a été également marqué par la présentation et la signature de plusieurs ouvrages notables, parmi lesquels «Le théâtre, un atelier ouvert» du metteur en scène Boussselham Daif, «Dictionnaire des pièces de théâtre marocaines» du dramaturge Fahd Kaghat, ainsi que «Sélections des œuvres d'Emilio Blanco Izza: structures sociales et lois coutumières rifaines» de l'écrivain Abdelmajid Azzouzi.

En plus des rencontres et débats, l'événement a offert un cadre propice aux échanges entre auteurs et penseurs sur des enjeux culturels essentiels. Des ateliers de formation en écriture théâtrale ont été organisés pour aider les participants à perfectionner leurs compétences en rédaction de textes, selon des techniques artistiques et des approches créatives modernes.

Fahd Kaghat s'est réjoui de la présentation de son dictionnaire lors du forum, soulignant que tout dictionnaire reste un projet en perpétuelle évolution, appelé à s'enrichir dans le



temps. Il a également mis en avant l'inclusion, dans son dictionnaire, de textes théâtraux marocains rédigés en français, en anglais, en espagnol et dans d'autres langues étrangères.

Par ailleurs, le membre de l'Association Arif, Karim Idrissi, a souligné l'importance de ce forum pour la dynamisation de la scène culturelle régionale, mettant l'accent sur son rôle dans

la création de passerelles entre le théâtre, la littérature et l'histoire, renforçant ainsi la place d'Al Hoceima dans le paysage culturel national.

L'événement a réuni de nombreux passionnés de littérature, de théâtre et d'histoire, renforçant ainsi l'ambition d'Al Hoceima de devenir une étape incontournable de l'agenda culturel du pays.

ICESCO: Ouverture des candidatures pour la "Série d'études spécialisées sur l'enseignement de l'arabe aux non-arabophones 2025"

L'Organisation du monde islamique pour l'éducation, les sciences et la culture (ICESCO) vient d'annoncer l'ouverture des candidatures aux chercheurs et spécialistes désireux de contribuer à la "Série d'études spécialisées sur l'enseignement de l'arabe aux non-arabophones 2025".

Dans un communiqué, l'ICESCO, dont le siège est basé à Rabat, précise que cette série, publiée par son Centre de la langue arabe pour les non-arabophones, s'inscrit dans sa stratégie de promotion de la recherche scientifique et de la publication académique en langue arabe, tout en renforçant son rayonnement à l'échelle internationale et en tirant parti des théories linguistiques et éducatives modernes et des dernières technologies.

Les chercheurs intéressés sont invités à soumettre un résumé de leur ouvrage (200 mots maximum), un plan de recherche, ainsi qu'un CV accompagné d'une copie du passeport, à l'adresse électronique suivante: stans@unesco.org, avant le 15 avril 2025.

Les candidats sélectionnés par le comité d'évaluation seront informés dans un délai de deux semaines. Une invitation à rédiger l'ouvrage leur sera adressée, accompagnée des



contrats relatifs à la publication. Les conditions de participation et les critères éditoriaux sont consultables via le lien suivant : <https://unesco.org/9yh>.

A noter qu'il s'agit de la cinquième édition de cette série scientifique dédiée à l'enseignement de la langue arabe aux non-arabophones, après quatre précédentes éditions reposant sur les théories linguistiques les plus récentes.

Selon le communiqué, les experts ayant contribué aux précédentes éditions ont mis à profit leur expérience, leurs recherches, ainsi que des initiatives éducatives visant à servir les apprenants de la langue arabe par le biais d'enseignants dotés de méthodes, stratégies et compétences qui améliorent leur maîtrise de la langue, leur compétence culturelle et leur réussite professionnelle.

Bouillon de culture

Concert

Le Musée de la légation Américaine de Tanger accueille, le 28 mars, un concert de l'artiste Younes Fakhar.

Younes Fakhar est un musicien, interprète, producteur, compositeur et professeur de luth, dont les compositions entremêlent la musique marocandalouse et les grandes œuvres classiques de Mozart.

Il est connu pour avoir initié des fusions originales et inédites avec le luth, notamment avec le groupe de rock marocain Lazywall ou encore avec le collectif Mozart Maghribi.

Atelier

Le Centre culturel Iklyle de Tanger a annoncé le lancement d'un atelier de photographie encadré par Aisha Fikri, responsable de l'Atelier d'arts appliqués au Centre.

L'atelier, ouvert du mardi au samedi aux membres du Centre âgés de 12 ans et plus, permettra aux participants de mieux comprendre la composition de l'image (cadrage, composition, angle de prise de vue, éclairage...), et d'apprendre la photographie à l'aide d'un appareil photo numérique.

L'atelier comprendra également l'étude de passages de différentes œuvres littéraires (roman, poème, chanson...) pour les convertir en dessin rapide (Storyboard) puis en images, ainsi que l'organisation et l'assemblage de photographies pour créer une histoire ou un thème commun.

Concours

Le Centre culturel Iklyle de Tétouan a annoncé le lancement de la 8ème édition du Concours des jeunes conteurs.

Organisée en partenariat avec la librairie Bayt Al-Hikma, sous le signe "Créez et partagez votre histoire avec nous", cette édition est dédiée aux conteurs d'expression arabe, âgés de 18 à 40 ans.

Le Centre appelle ainsi les personnes souhaitant participer au concours à soumettre, jusqu'au 30 avril, un conte jamais publié, dont le nombre de mots est compris entre 500 et 1500 mots.

Franc succès de la participation marocaine au marché international de la musique BABEL MUSIC XP

La participation du Maroc au marché international de la musique BABEL MUSIC XP qui s'est tenu ce week-end à Marseille, a été un « franc succès », se sont félicités les opérateurs de la culture nationale, venus en force à la cité phocéenne pour faire rayonner et encourager l'export de la musique marocaine.

L'industrie musicale marocaine a été mise à l'honneur lors de la troisième édition de ce salon professionnel, porte d'entrée vers les marchés internationaux de la filière, avec la participation d'une importante délégation, composée de seize opérateurs culturels, dont dix festivals, en plus de quatre groupes musicaux.

Le stand marocain a été un véritable point de convergence pour les 1500 professionnels venus des cinq continents, selon les organisateurs de la participation marocaine qui intervient à l'initiative de la Fondation HIBA, du collectif Maroc Festivals et de Visa For Music avec le soutien du ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication, en partenariat avec l'Institut français du Maroc.

La conception interactive, relèvent-ils, a attiré un très large public, favorisant des rencontres enrichissantes et des échanges fruc-

tuieux, notant que les sessions de speed-meetings organisées durant trois jours ont permis aux acteurs marocains de nouer des contacts prometteurs avec des partenaires internationaux, ouvrant la voie à de futures collaborations.

Près de 250 festivals internationaux ont pu « partager leur expérience avec la délégation, découvrir les richesses liées aux territoires des festivals du Royaume en particulier la diversité des artistes marocains grâce à des présentations digitales », soulignent-ils.

Et d'ajouter que cet événement a permis notamment au collectif Maroc Festivals d'entamer des négociations pour de futurs partenariats avec les réseaux européens UpBeat et Zone franche, le réseau Forum of Worldwide Festival Network, ainsi que les institutions publiques de la promotion de la musique du Brésil, du Canada, de Côte d'Ivoire, du Cap-Vert, du Bénin, du Liban, du Danemark, de la France et de la Belgique.

Ce maillage territorial permettra à terme aux festivals et acteurs marocains de la musique de tisser des liens professionnels directs avec près de 70 pays, soulignent-ils.

La délégation marocaine s'est aussi distinguée par sa participation active aux dis-

cussions et réflexions sur l'avenir des musiques du monde. Marwane Fachane, directeur de la Fondation HIBA, qui est intervenu lors d'une table ronde intitulée "Musique en Méditerranée : des initiatives pour relier les deux rives", a mis en lumière les initiatives marocaines visant à renforcer les liens culturels entre les pays méditerranéens.

Représentant les festivals Jazzablanca et Tanjazz, Cyril Foucault a, de son côté, participé à une table ronde sur le thème "Programmation et diversité musicale : Résister, coopérer, innover?". Il a partagé à cette occasion son expertise sur les défis et les opportunités liés à la programmation musicale diversifiée, soulignant l'importance de l'innovation et de la coopération dans ce domaine.

La musique marocaine a rayonné aussi grâce à la participation de quatre groupes sélectionnés par Babel Music XP. Il s'agit de Bab L'Bluz (qui fusionne les sonorités gnawa avec le rock psychédélique), Azmz X Raskas (mélant les rythmes hypnotiques de l'Ahwach amazigh à des textures électroniques percussives), Aziz Konkrite (DJ) et producteur qui propose une exploration musicale effervescente, où se mêlaient samples de musiques traditionnelles marocaines et beats hip-hop percussives) et Sami Galbi (avec son mélange

subtil de chaâbi, raï et musiques électroniques).

Invités à présenter leurs show cases devant près de 1500 professionnels, leurs prestations ont marqué les esprits en se produisant vendredi et samedi dans la mythique salle de concert des Dock des Suds.

Chaque soir, Babel Music XP avait investi pour l'occasion des lieux emblématiques de Marseille (Dock des Suds, Espace Julien, Alcazar, Makeda et la Cité de la Musique) où 30 artistes sélectionnés parmi 1 908 candidatures internationales offrent un panorama unique des tendances musicales actuelles, avec une programmation métissée allant du rock méditerranéen aux musiques traditionnelles revisitées.

Professionnels et passionnés se sont ainsi donné rendez-vous pour « trois jours et trois nuits de découvertes, d'échanges et de célébration de la diversité musicale », selon les initiateurs du salon.

Cette grand-messe de la filière musicale internationale réunissait artistes, professionnels et grand public autour d'un marché professionnel, de rencontres thématiques et d'un festival musical d'envergure, faisant de la cité phocéenne trois jours durant l'« épicerie des musiques du monde ».

Par Abou Salma
 abousalma10@gmail.com

Mots flechés

JEU & LOISIRS

RAVITA- ILLE	COBALT	ROMAINS	LIE PANTIN	EN FRICHE	IMPLIC- ITE	VIEILLE CITÉ	DÉPOSÉ	TOURNER AU VINAIGRE
RAPIDITÉ								
PORTU- GAÏSE	MÈCHE	EN CONGÉ		ENTOUR- AGE FÉMININ				
					HABIT- UDE	PREMIÈRE CLASSE		
OPUS		PARÉIL	LETTRES D'ARIUS	GRECQUE		QUARTIER DE CHIBA		
VIGNER- ON								
	MARQUE LE DOUTE			FIN DE PARTIE		AIGREL ET	RÂPÉ	
LITHIUM			PRONOM ANNEAU EN CORDAGE		GUIBOL- LE	FORME D'ÊTRE		
NOTE								
	LE BOUT DE LA LANGUE	EN VENTE		PRONOM GRECQUE		CERTAIN NE		AFFLUX
NOTE TRANS- GRESSER								
NÉON		PANTALON MOULANT				ARGENT	LETTRES DE RABAT	
BALAI								
	CONSER- VATEUR PRONOM			CASSE LES PIEDS				
ÂGE			COMME- NTATEUR					

Solution mots flechés d'hier

PEUR BLEUE	E	AIR PUR	S	CONNU	T	FROUSSE	N	NOUVEAU RETOUR- NÉE	I	MOLAIRE		
PEU SONDRE	F	EUTRE	E	EXPLOSE NAVIRE À VOILES	T	N	T	N	T	T		
EN AFTER	F	T	FIN DE FRÈRE	EN SCÈNE	O	MONTRÉ DU DOIGT	ON	MORCEAU D'IVOIRE	V	O		
CÉLÈBRE FACTEUR	R	H	E	S	U	S	PRONOM DIFFUSE	E	M	E	T	
COERCITIF	C	O	E	R	C	I	T	I	F	R	A	
OPPRES- SIF	I	R	COCHON	EN LICE MERCEN- NAIRE	L	I	COULÉE DE LAVE	FIN DE MALADIE	QUARTIER D'OSLO	S	L	
GROS SERPENT	V	U	L	G	A	I	R	E	G	A	G	
POÈME LYRIQUE	H	O	M	M	E	N	N	I	S			
BOÛA	B	O	A	GLOBULES ROUGES	H	E	M	A	T	I	E	S
JOLITE AVION	D	U	E	L	ENSUITE	A	E	F	E			
JET	J	E	T	CAPABLE LETTRES DE CHANTAL	A	P	T	E	PORTEUR DE CHARGE	I	O	N
TERMIN- AISON	E	N	N	U	I	S	EN FLÛTE ROMAINS	F	U	I		
BOUT	B	O	U	T	I	S	EST À LONDRES	C	I	E	L	
SORDIDE	C	R	A	S	S	E	U	X	MACHIN À COUDRE	D	E	

Directeur de la Publication et de la Rédaction
 Mohamed Benarbia

Secrétaire général de la rédaction
 Mohamed Bouarab

Rédaction
 Hassan Bentaleb
 Alain Bouithib
 Mourad Tabet
 Wafaa Mejdoubi
 Mehdi Ouassat
 Rachid Meftah

Responsable des ressources humaines
 Atika Rachdi

Directeur artistique
 Fouad Ezzafir

Service technique
 Khadija Sabi (Responsable)
 Myriem Rehane
 Khadija Halafi
 Mariama Farki
 Elkandoussi Elmardi

Révision
 Abdelmoumein Warrach

Secrétariat
 Asmaa Tabaa

Photographe
 Ahmed Laaraki

Correspondants
 Ahmadou El Katab (Laâyoune)
 Abdelali khallad (Essaouira)

Collaborateurs
 Chouab Sahnoun
 Khalil Bennouya

Adresse de la Rédaction
 33, Rue Amir Abdelkader
 B.P. 2165 - Casablanca Maroc

Responsible des ressources humaines
 Atika Rachdi

Directeur artistique
 Fouad Ezzafir

Service technique
 Khadija Sabi (Responsable)
 Myriem Rehane
 Khadija Halafi
 Mariama Farki
 Elkandoussi Elmardi

Révision
 Abdelmoumein Warrach

Mouna El Youssefi
 Loubna Baghdadi
 Latifa Moubib
 Rkia Ait Dahman
 Siham Zaïter
 Fadwa Choukri

44, Avenue des E.A.R
 3^{ème} Etage - Casablanca
 Tél: (0522) 31.00.62
 0522 62 32 32
 0522 60 23 44
 Fax: 0522 31.28.10

Imprimerie
 Les Editions Maghrebines

Distribution
 SAPPRESS
 Dossier DE PRESSE
 130/64

Site web:
 www.libe.ma

Journal Libération

Libération Maroc

الحرث MAROC

2017
 www.ojd.ma

Mots croisés

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1										
2										
3										
4										
5										
6										
7										
8										
9										
10										

HORIZONTALEMENT

- 1- Tout à fait
- 2- Calmée
- 3- Elliptique - Cours d'eau - Fer
- 4- Département de France - Grosse artère
- 5- Saint lapidé - Sigle du Royaume
- 6- Religieuses - Déduit
- 7- Espace sablé - Négligé
- 8- Nickel - Plus neufs - Caché
- 9- Avant eela - Résister
- 10- Quiddités

VERTICALEMENT

- 1- Origine
- 2- Sanitaires
- 3- Extrait de fève - Caesium
- 4- Baie jaune - Dérangé
- 5- Eclot - Charges utiles
- 6- Allons au hasard - Et cetera
- 7- Périsse - Prophète hébreu
- 8- Personnel - Club de France - Abréviation pieuse
- 9- Beauté d'Égypte
- 10- Cheville - Modération

Solution mots croisés d'hier

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	H	A	N	D	I	S	P	O	R	T
2	A	V	I	O	N		E	N	E	E
3	B	E	T	I	S	E	S		A	R
4	I	R		T	E	T	E	S		N
5	T	R	I		R	A		O	B	I
6	A	O	R	T	E		F	I	L	S
7	T	E	R	P	E	N	E		E	S
8	I	S	E		S	E	R	A		U
9	O		E	U		O	S	C	A	R
10	N	E	L	S	O	N		E	V	E

Grilles de sudoku

Facile

1		8			5		9	
						4		5
4		5		2	7	1		
			2	5		7	3	
5			1	9	3			6
	3	9		7	8			
		6	7	3		5		2
7		4						
	8		5			6		4

Moyen

		2		4		5		
	8		6			9	4	1
4							6	
9	5		1					8
		9		7				
7			2		3			6
	9							4
2	5	7			4		8	
		8		9		6		

Difficile

		6		9			7	
			2				4	1
7		2						8
	9			6				
4			7					6
			1			5		
5						8		9
2	7				8			
	6		4		5			

Expert

	6	5				9		
					1		7	
					6			2
	8				5			3
5	7			2			8	1
2		4					5	
3		8						
	9	5						
	4					7	2	

Rappel des règles

Remplir chaque carré de 9 cases par des chiffres allant de 1 à 9. Aucun de ces chiffres ne doit apparaître deux fois dans la même case, la même ligne ou la même colonne.

Solution sudoku d'hier

Facile

3	7	4	2	1	9	6	8	5
1	6	8	5	7	4	3	2	9
5	2	9	3	8	6	1	4	7
8	3	7	1	9	2	4	5	6
2	4	1	7	6	5	9	3	8
9	5	6	8	4	3	2	7	1
7	1	3	9	2	8	5	6	4
6	9	5	4	3	7	8	1	2
4	8	2	6	5	1	7	9	3

Moyen

2	3	9	6	5	8	1	7	4
4	7	8	1	2	9	6	3	5
1	6	5	7	3	4	2	9	8
7	9	3	4	6	5	8	1	2
5	1	4	3	8	2	7	6	9
8	2	6	9	7	1	5	4	3
9	8	7	5	1	3	4	2	6
3	5	1	2	4	6	9	8	7
6	4	2	8	9	7	3	5	1

Difficile

6	2	7	8	5	1	9	3	4
5	9	3	6	7	4	2	1	8
1	4	8	2	3	9	6	5	7
7	8	9	1	6	5	3	4	2
4	3	1	9	2	8	7	6	5
2	5	6	3	4	7	8	9	1
8	1	2	5	9	6	4	7	3
9	7	5	4	8	3	1	2	6
3	6	4	7	1	2	5	8	9

Expert

7	6	5	1	8	3	4	2	9
4	3	2	5	9	7	6	1	8
8	9	1	6	2	4	7	5	3
3	5	6	8	7	9	2	4	1
9	2	7	3	4	1	5	8	6
1	8	4	2	6	5	3	9	7
6	1	9	4	3	2	8	7	5
5	4	8	7	1	6	9	3	2
2	7	3	9	5	8	1	6	4

Vingt-cinquième chapitre

Le marquis pâlit, et sa physionomie, loin d'être animée par ces mots, peignit l'embarras le plus plat ; il ne pouvait croire à un crime si épouvantable dans une ville aussi morale que Parme, et où régnait un si grand prince, etc. et encore, ces platitudes, il les disait lentement. En un mot, la duchesse trouva un homme honnête, mais faible au possible et ne pouvant se déterminer à agir. Après vingt phrases semblables interrompues par les cris d'impatience de madame Sanseverina, il tomba sur une idée excellente : le serment qu'il avait prêté comme chevalier d'honneur lui défendait de se mêler de manœuvres contre le gouvernement.

Qui pourrait se figurer l'anxiété et le désespoir de la duchesse, qui sentait que le temps volait ?

- Mais, du moins, voyez le gouverneur, dites-lui que je poursuivrai jusqu'aux enfers les assassins de Fabrice !...

Le désespoir augmentait l'éloquence naturelle de la duchesse, mais tout ce feu ne faisait qu'effrayer davantage le marquis et redoubler son irrésolution ; au bout d'une heure, il était moins disposé à agir qu'au premier moment.

Cette femme malheureuse, parvenue aux dernières limites du désespoir, et sentant bien que le gouverneur ne refuserait rien à un gendre aussi riche, alla jusqu'à se jeter à ses genoux : alors la pusillanimité du marquis Crescenzi sembla augmenter encore ; lui-même, à la vue de ce spectacle étrange, craignit d'être compromis sans le savoir ; mais il arriva une chose singulière : le marquis, bon homme au fond, fut touché des larmes et de la position, à ses pieds, d'une femme aussi belle et surtout aussi puissante.

- Moi-même, si noble et si riche, se dit-il, peut-être un jour je serai aussi aux genoux de quelque républicain ! Le marquis se mit à pleurer, et enfin il fut convenu que la duchesse, en sa qualité de grande maîtresse, le présenterait à la princesse, qui lui donnerait la permission de remettre à Fabrice un petit panier dont il déclarerait ignorer le contenu.

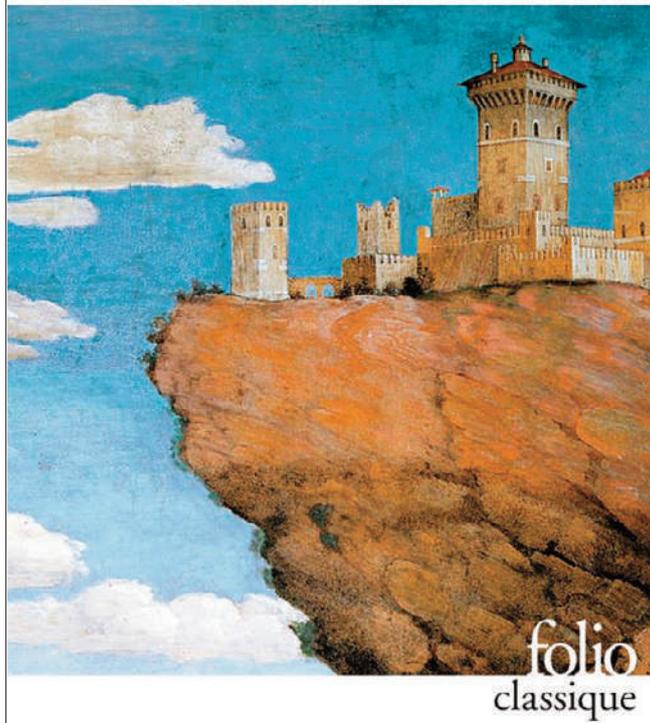
La veille au soir, avant que la duchesse sût la folie faite par Fabrice d'aller à la citadelle, on avait joué à la cour une comédie dell'arte ; et le prince, qui se réservait toujours les rôles d'amoureux à jouer avec la duchesse, avait été tellement passionné en lui parlant de sa tendresse, qu'il eût été ridicule, si, en Italie, un homme passionné ou un prince pouvait jamais l'être !

Le prince, fort timide, mais toujours prenant fort au sérieux les choses d'amour, rencontra dans l'un des corridors du château la duchesse qui entraînait le marquis Crescenzi, tout troublé, chez la princesse. Il fut tellement surpris et ébloui par la beauté pleine d'émotion que le désespoir donnait à la grande maîtresse, que, pour la première fois de sa vie, il eut du caractère. D'un geste plus qu'impérieux il renvoya le marquis et se mit à faire une déclaration d'amour dans toutes les règles à la duchesse. Le prince l'avait

Stendhal

La Chartreuse de Parme

Édition de Mariella Di Maio



sans doute arrangée longtemps à l'avance, car il y avait des choses assez raisonnables.

- Puisque les convenances de mon rang me défendent de me donner le suprême bonheur de vous épouser, je vous jurerai sur la sainte hostie consacrée, de ne jamais me marier sans votre permission par écrit. Je sens bien, ajoutait-il, que je vous fais perdre la main d'un premier ministre, homme d'esprit et fort aimable ; mais enfin il a cinquante-six ans, et moi je n'en ai pas encore vingt-deux. Je croirais vous faire injure et mériter vos refus si je vous parlais des avantages étrangers à l'amour ; mais tout ce qui tient à l'argent dans ma cour parle avec admiration de la preuve d'amour que le comte vous donne, en vous laissant la dépositaire de tout ce qui lui appartient. Je serai trop heureux de l'imiter en ce point. Vous ferez un meilleur usage de ma fortune que moi-même, et vous aurez l'entière disposition de la somme annuelle que mes ministres remettent à l'intendant général de ma couronne de façon que ce sera vous, madame la duchesse, qui déciderez des sommes que je pourrai dépenser chaque mois. La duchesse trouvait tous ces détails bien

longs ; les dangers de Fabrice lui perçaient le cœur.

- Mais vous ne savez donc pas, mon prince, s'écria-t-elle, qu'en ce moment on empoisonne Fabrice dans votre citadelle ! Sauvez-le ! je crois tout.

L'arrangement de cette phrase était d'une maladresse complète. Au seul mot de poison, tout l'abandon, toute la bonne foi que ce pauvre prince moral apportait dans cette conversation disparaient en un clin d'œil ; la duchesse ne s'aperçut de cette maladresse que lorsqu'il n'était plus temps d'y remédier, et son désespoir fut augmenté, chose qu'elle croyait impossible. Si je n'eusse pas parlé de poison, se dit-elle, il m'accordait la liberté de Fabrice. Ô cher Fabrice ! ajouta-t-elle, il est donc écrit que c'est moi qui dois te percer le cœur par mes sottises !

La duchesse eut besoin de beaucoup de temps et de coquetteries pour faire revenir le prince à ses propos d'amour passionné ; mais il resta profondément effarouché.

C'était son esprit seul qui parlait ; son âme avait été glacée par l'idée du poison d'abord, et ensuite par cette autre idée, aussi désobligeante que la première était terrible : on administre

du poison dans mes états, et cela sans me le dire ! Rassi veut donc me déshonorer aux yeux de l'Europe ! Et Dieu sait ce que je lirai le mois prochain dans les journaux de Paris !

Tout à coup l'âme de ce jeune homme si timide se taisant, son esprit arriva à une idée.

- Chère duchesse ! vous savez si je vous suis attaché. Vos idées atroces sur le poison ne sont pas fondées, j'aime à le croire ; mais enfin elles me donnent aussi à penser, elles me font presque oublier pour un instant la passion que j'ai pour vous, et qui est la seule que de ma vie j'ai éprouvée. Je sens que je ne suis pas aimable ; je ne suis qu'un enfant bien amoureux ; mais enfin mettez-moi à l'épreuve.

Le prince s'animait assez en tenant ce langage.

- Sauvez Fabrice, et je crois tout ! Sans doute je suis entraînée par les craintes folles d'une âme de mère ; mais envoyez à l'instant chercher Fabrice à la citadelle, que je le voie. S'il vit encore, envoyez-le du palais à la prison de la ville, où il restera des mois entiers, si Votre Altesse l'exige, et jusqu'à son jugement.

La duchesse vit avec désespoir que le prince, au lieu d'accorder d'un mot une chose aussi simple, était devenu sombre ; il était fort rouge, il regardait la duchesse, puis baissait les yeux, et ses joues pâlissaient. L'idée de poison, mal à propos mise en avant, lui avait suggéré une idée digne de son père ou de Philippe II ; mais il n'osait l'exprimer.

- Tenez, madame, lui dit-il enfin comme se faisant violence, et d'un ton fort peu gracieux, vous me méprisez comme un enfant, et de plus, comme un être sans grâces : eh bien ! je vais vous dire une chose horrible, mais qui m'est suggérée à l'instant par la passion profonde et vraie que j'ai pour vous. Si je croyais le moins du monde au poison, j'aurais déjà agi, mon devoir m'en faisait une loi ; mais je ne vois dans votre demande qu'une fantaisie passionnée, et dont peut-être, je vous demande la permission de le dire, je ne vois pas toute la portée. Vous voulez que j'agisse sans consulter mes ministres, moi qui règne depuis trois mois à peine ! vous me demandez une grande exception à ma façon d'agir ordinaire, et que je crois fort raisonnable, je l'avoue. C'est vous, madame, qui êtes ici en ce moment le souverain absolu, vous me donnez des espérances pour l'intérêt qui est tout pour moi ; mais, dans une heure, lorsque cette imagination de poison, lorsque ce cauchemar aura disparu, ma présence vous deviendra importune, vous me disgraciez, madame. Eh bien ! il me faut un serment : jurez, madame, que si Fabrice vous est rendu sain et sauf, j'obtiendrai de vous, d'ici à trois mois tout ce que mon amour peut désirer de plus heureux ; vous assurerez le bonheur de ma vie entière en mettant à ma disposition une heure de la vôtre, et vous serez toute à moi.

(A suivre)

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE DE KHENIFRA
COMMUNE DE MOHA OU HAMMOU ZAYANI
Service police administrative
 N° 101

AVIS D'ENQUÊTE DE COMMODO ET INCOMMODO

Le président du conseil de commune Moha Ou Hammou Zayani

Annonce l'ouverture d'une enquête à partir 26 mars 2025 jusqu'au 10 avril 2025 sur

COMMODO ET INCOMMODO qui résulteront de l'ouverture et l'exploitation d'une unité d'élevage volailles, à L'ADRESSE sise au **ighrem ozdin Alt charte Commune moha ou hammou zayani**

Présentée Par **ABDELLATIF BRIGHET** Résidant à **LADRESSE AMALOU IGHREBEN RUE 02 N°02 KHENIFRA.**

lequel a requis l'ouverture d'une enquête sur

COMMODO ET INCOMMODO.

Pour cela ,toute personne désirant présenter ses observations concernant le projet précité est tenue de se présenter au siège de commune de moha ou hammou zayani (service de la police administrative) à

L'effet de les enregistrer sur le registre ouvert durant toutes les heures de travail .

N° 1823/PA

Royaume du Maroc
 Ministère de l'Équipement et de l'Eau



PROGRAMME PRÉVISIONNEL TRIENNAL

Maitre d'ouvrage : SERVICE DE LOGISTIQUE ET DE MATERIEL DE FES.
 Année budgétaire : 2025

Le programme prévisionnel des marchés que le chef du Service de Logistique et de Matériel de Fés envisage de lancer pour l'année budgétaire 2025 et les deux années suivantes 2026 et 2027 est présenté ci-après:

PRESTATIONS DE FOURNITURES

Année budgétaire 2025

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation Prévisionnelle	Mode de Passation	Mois de Publication	Observation
1	Achat de pièces de rechange et pneumatiques.	Hay karim Lamrani Dokkarat Fés	1 000 000.00	Appel d'offres ouvert simplifié	Jun 2025	
2	Entretien et réparation des véhicules et autres engins.	Hay karim Lamrani Dokkarat Fés	1 000 000.00	Appel d'offres ouvert simplifié	Jun 2025	
3	Achat d'habillement.	Hay karim Lamrani Dokkarat Fés	200 000.00	Appel d'offres ouvert simplifié	Septembre 2025	

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation Prévisionnelle	Mode de Passation	Mois de Publication	Observation
1	Achat de pièces de rechange et pneumatiques.	Hay karim Lamrani Dokkarat Fés	1 000 000.00	Appel d'offres ouvert simplifié	Jun 2026	
2	Entretien et réparation des véhicules et autres engins.	Hay karim Lamrani Dokkarat Fés	1 000 000.00	Appel d'offres ouvert simplifié	Jun 2026	
3	Achat d'habillement.	Hay karim Lamrani Dokkarat Fés	200 000.00	Appel d'offres ouvert simplifié	Septembre 2026	

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation Prévisionnelle	Mode de Passation	Mois de Publication	Observation
1	Achat de pièces de rechange et pneumatiques.	Hay karim Lamrani Dokkarat Fés	1 000 000.00	Appel d'offres ouvert simplifié	Jun 2027	
2	Entretien et réparation des véhicules et autres engins.	Hay karim Lamrani Dokkarat Fés	1 000 000.00	Appel d'offres ouvert simplifié	Jun 2027	
3	Achat d'habillement.	Hay karim Lamrani Dokkarat Fés	200 000.00	Appel d'offres ouvert simplifié	Septembre 2027	

PRESTATIONS DE SERVICES

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation Prévisionnelle	Mode de Passation	Mois de Publication	Observation
1	Sécurité, surveillance des locaux administratifs et techniques du Service de Logistique et de Matériel de Fés.	Hay karim Lamrani Dokkarat Fés	500 000.00	Appel d'offres ouvert simplifié	Septembre 2026	
2	Nettoyage des locaux administratifs et techniques du Service de Logistique et de Matériel de Fés.	Hay karim Lamrani Dokkarat Fés	200 000.00	Appel d'offres ouvert simplifié	Septembre 2026	

N° 134/PC

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
 PROVINCE DE MEOUDOUNA
 COMMUNE SIDI HAJJAJ OUED HASSAR
 DIRECTION DES SERVICES DE LA COMMUNE
 SERVICE MARCHÉS

PROGRAMME PRÉVISIONNEL TRIENNAL

Maitre d'ouvrage : COMMUNE DE SIDI HAJJAJ OUED HASSAR
 Année budgétaire : 2025

Le programme prévisionnel des marchés que la COMMUNE DE SIDI HAJJAJ OUED HASSAR envisage de lancer pour les années budgétaires 2025 et les deux années suivantes 2026 et 2027, est présenté ci-après :

a) Prestations de travaux

Année budgétaire 2025

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période	observation
1	travaux d'Alimentation d'Eau Potable des divers Douars par Branchement Individuel relevant de la Commune Sidi hajjaj Oued Hassar –Province Mediouna	3 200 000.00	Douar rouajaa-ouled abbas – elhareh et douar ouled bouaziz	Appel d'offres ouvert sur offres des prix	2ème trimestre	
2	travaux d'aménagement, d'entretien et de réparation des bâtiments administratifs	200 000.00	Siege de la commune	Appel d'offres ouvert sur offres des prix	2ème trimestre	
3	travaux d'entretien et de réparation des ouvrages et des voies	1 150 000.00	divers douars de la commune	Appel d'offres ouvert sur offres des prix	2ème trimestre	

Présentation agrégée des principaux projets que le maitre d'ouvrage envisage de réaliser dans de cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	travaux d'Alimentation d'Eau Potable des divers Douars par Branchement Individuel relevant de la Commune Sidi hajjaj Oued Hassar –Province Mediouna	-Douar ouled bouaziz

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	travaux d'Alimentation d'Eau Potable des divers Douars par Branchement Individuel relevant de la Commune Sidi hajjaj Oued Hassar –Province Mediouna	- Douar ouled bouaziz - Douar lehnancha - Douar ouled sidi messoud - Douar ouled sidi abbou - Douar ouled hadda

b) Prestations de fournitures

Année budgétaire 2025

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période	observation
1	Achat de petit matériel de signalisation, des plaques de numérotation des immeubles et des plaques des noms des rues	646 760.00	Lotissement Chems elmadina-safia-jnane sbit	Appel d'offres ouvert sur offres des prix	1ere trimestre	

Présentation agrégée des principaux projets que le maitre d'ouvrage envisage de réaliser dans de cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat de petit matériel de signalisation, des plaques de numérotation des immeubles et des plaques des noms des rues	- Projet RYAD

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat de petit matériel de signalisation, des plaques de numérotation des immeubles et des plaques des noms des rues	-Lotissements de sidi hajjaj oued hassar

c) Prestations de services

Année budgétaire 2025

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période	observation
NEANT						

Présentation agrégée des principaux projets que le maitre d'ouvrage envisage de réaliser dans de cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution
NEANT		

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
NEANT		

N° 135/PC

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE D'EL JADIDA
SECRETARIAT GENERAL
DAA/SBM

PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL

Maître d'ouvrage : Province El Jadida

Année budgétaire : 2025

Le programme prévisionnel des marchés que la Province El Jadida envisage de lancer pour l'année budgétaire 2025 et les deux années suivantes 2026 et 2027 est présenté ci-après :

a) Prestations de travaux

Année budgétaire 2025

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	TRAVAUX D'AMENAGEMENT DES PISTES AU SEIN DE LA COMMUNE TERRITORIALE : SIDI ABED PROVINCE D'EL JADIDA	COMMUNE SIDI ABED	1.934.796,00	AOON	2ème trimestre	
2	TRAVAUX D'AMENAGEMENT DES PISTES AU SEIN DE LA COMMUNE TERRITORIALE : OULED AISSA PROVINCE D'EL JADIDA	COMMUNE OULED AISSA	1.661.592,00	AOON	2ème trimestre	
3	TRAVAUX D'AMENAGEMENT DES PISTES AU SEIN DE LA COMMUNE TERRITORIALE : ZOUJAT SAISS PROVINCE D'EL JADIDA	COMMUNE ZOUJAT SAISS	1.588.800,00	AOON	2ème trimestre	
4	TRAVAUX D'AMENAGEMENT DES PISTES AU SEIN DE LA COMMUNE TERRITORIALE : SEBT SAISS PROVINCE D'EL JADIDA	COMMUNE SEBT SAISS	613.900,50	AOOS	2ème trimestre	
5	TRAVAUX D'AMENAGEMENT DES PISTES AU SEIN DE LA COMMUNE TERRITORIALE : ZAOUT LAKWACEM PROVINCE D'EL JADIDA	COMMUNE ZAOUT LAKWACEM	3.218.906,04	AOON	2ème trimestre	
6	TRAVAUX D'AMENAGEMENT DES PISTES AU SEIN DE LA COMMUNE TERRITORIALE : SI HESSEIN BEN ABED ABDERRAHMANE PROVINCE D'EL JADIDA	COMMUNE SI HESSEIN BEN ABED ABDERRAHMANE	2.270.820,00	AOON	2ème trimestre	
7	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES UNITES PRESCOLAIRES AU PROFIT DU CERCLE EL JADIDA	CERCLE EL JADIDA	3.581.600,00	AOON	2ème trimestre	
8	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES UNITES PRESCOLAIRES AU PROFIT DU CERCLE AZEMMOUR	CERCLE AZEMMOUR	465.200,00	AOOS	2ème trimestre	
9	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES UNITES PRESCOLAIRES AU PROFIT DU CERCLE EL HAOUZIA	CERCLE EL HAOUZIA	1.395.600,00	AOON	2ème trimestre	
10	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES UNITES PRESCOLAIRES AU PROFIT DU CERCLE SIDI SMAIL	CERCLE SIDI SMAIL	2.326.000,00	AOON	3ème trimestre	
11	AMENAGEMENT ET EQUIPEMENT DAR TALIB AU PROFIT DE LA COMMUNE ZAOUT SAISS	COMMUNE ZAOUT SAISS	882.645,00	AOOS	3ème trimestre	
12	AMENAGEMENT DAR TALIBA ET DAR TALIB AU PROFIT DE LA COMMUNE OULED FREJ	COMMUNE OULED FREJ	1.292.000,00	AOON	3ème trimestre	
13	AMENAGEMENT DAR TALIB AU PROFIT DE LA COMMUNE SIDI SMAIL	COMMUNE SIDI SMAIL	1.515.200,00	AOON	3ème trimestre	
14	EQUIPEMENT D'UNE SALLE ARTISTIQUE ET LITTERAIRE AU PROFIT DAR TALIBA A LA COMMUNE SIDI ALI BEN YOUSSEF	COMMUNE SIDI ALI BEN YOUSSEF	134.760,00	AOOS	3ème trimestre	
15	AMENAGEMENT ET EQUIPEMENT DE L'INSTITUTION D'AIDE SOCIALE AU PROFIT DU DAR TALIB A LA COMMUNE AZEMMOUR	COMMUNE AZEMMOUR	715.300,00	AOOS	3ème trimestre	
16	AMENAGEMENT ET EQUIPEMENT DAR TALIBA AU PROFIT DU CERCLE AZEMMOUR	CERCLE AZEMMOUR	1.274.370,00	AOON	3ème trimestre	
17	AMENAGEMENT ET EQUIPEMENT DAR TALIB AU PROFIT DU CERCLE HAOUZIA	CERCLE HAOUZIA	4.200.000,00	AOON	3ème trimestre	
18	RESTAURATION ET REHABILITATION DU DAR TALIBA AU PROFIT DU COMMUNE SIDI ABED	COMMUNE SIDI ABED	173.433,00	AOOS	3ème trimestre	
19	EQUIPEMENT D'UNE SALLE D'EPANOUISSEMENT ARTISTIQUE ET LITTERAIRE AU PROFIT DU COLLEGE OUED EDDAHEB A LA COMMUNE OULED AISSA	COMMUNE OULED AISSA	197.640,00	AOOS	3ème trimestre	
20	EQUIPEMENT D'UNE SALLE D'EPANOUISSEMENT ARTISTIQUE ET LITTERAIRE AU PROFIT DU DAR TALIBA EL JADIDA	COMMUNE EL JADIDA	137.518,00	AOOS	3ème trimestre	
21	TRAVAUX D'AMENAGEMENT DU SIEGE DE LA PROVINCE	PROVINCE EL JADIDA	2.500.000,00	AOON	3ème trimestre	
22	TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN LYCEE QUALIFIANT A LA CT OULED HAMDANE - PROVINCE D'EL JADIDA.	COMMUNE OULED HAMDANE	6.377.422,98	AOON	2ème trimestre	
23	REHABILITATION DU CENTRE REGIONAL DE RECREATION MEDICALE « IMPERMEABILISATION » EL JADIDA	COMMUNE EL JADIDA	225.000,00	AOOS	2ème trimestre	

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Travaux d'aménagement des bâtiments administratifs	Province El Jadida
2	Travaux d'aménagement des annexes administratives	Province El Jadida
3	Travaux d'aménagement des logements de fonction	Province El Jadida
4	Travaux de construction du siège cercle Sidi Smail	cercle Sidi Smail
5	Travaux de construction de logement de fonction du chef cercle sidi Smail	cercle Sidi Smail
6	Travaux de construction logement de fonction du Caidat Ouled Frej	Caidat Ouled Frej

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Travaux d'aménagement des logements de fonction	Province El Jadida
2	Travaux d'aménagement des pachaïks et des annexes administratives	Province El Jadida
3	Entretien et réparation du mobilier et du matériel du bureau	Province El Jadida

b) Prestations de fournitures

Année budgétaire 2025

N°	Objet	Lieu de livraison	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	ACQUISITION DE MATERIEL KINESITHERAPIE AU PROFIT CENTRE DE READAPTATION DE L'INITIATIVE POUR LES ENFANTS HANDICAPES MENTAUX	COMMUNE EL JADIDA	119.484,00	AOOS	2ème trimestre	
2	ACQUISITION D'EQUIPEMENTS POUR LE CENTRE SOCIAL INTERDISCIPLINAIRE DE SIDI MHAMAD AKHADIM	COMMUNE SIDI MHAMAD AKHADIM	143.880,00	AOOS	2ème trimestre	
3	ACQUISITION D'UN MOYEN DE TRANSPORT AU PROFIT DE LA MAISON DES PERSONNES AGEES	COMMUNE EL JADIDA	240.000,00	AOOS	2ème trimestre	
4	REHABILITATION ET EQUIPEMENT D'UN BATIMENT POUR L'INCUBATION D'UN CENTRE DE READAPTATION ET DE REINSERTION DES ENFANTS HANDICAPES	BIR EL JDID	1.226.000,00	AOON	2ème trimestre	
5	EQUIPEMENT D'ATELIERS D'INFORMATIQUE ET DE COUTURE AU CENTRE SOCIAL INTERDISCIPLINAIRE POUR DAZIZAT AL-FAIZAL	COMMUNE OULED GHANEM	81.600,00	AOOS	3ème trimestre	
6	EQUIPEMENT DE LA SALLE INFORMATIQUE DU CENTRE SOCIAL MULTIFONCTIONNEL	COMMUNE BIR JDID	198.900,00	AOOS	3ème trimestre	
7	ACQUISITION DES AMBULANCES AU PROFIT DU CERCLE AZEMMOUR	CERCLE AZEMMOUR	800.000,00	AOOS	3ème trimestre	
8	ACQUISITION DES AMBULANCES AU PROFIT DU CERCLE SIDI SMAIL	CERCLE SIDI SMAIL	1.000.000,00		3ème trimestre	
9	ACQUISITION DES AMBULANCES AU PROFIT DU CERCLE EL JADIDA	CERCLE EL JADIDA	200.000,00	AOOS	3ème trimestre	
10	EQUIPEMENT DES BATIMENTS ADMINISTRATIFS EN MATERIEL, MOBILIER DE BUREAU ET MATERIEL INFORMATIQUE	PROVINCE EL JADIDA	1.600.000,00	AOOS	3ème trimestre	
11	FOURNITURE ET INSTALLATION DU MATERIEL MEDICO-TECHNIQUES , MEDICO-HOSPITALIER ET INSTRUMENTS POUR LES CENTRES DE SANTE RELEVANT DE LA DELEGATION PROVINCIALE DE SANTE DES COMMUNES TERRITORIAL MOULAY ABDALLAH, TNINE CHTOUKA ,OULAD GHANEM DE LA PROVINCE EL JADIDA INCLUS DANS LE PROGRAMME DE REDUCTION DES DISPARITES TERRITORIALES ET SOCIAL 2018-2023	COMMUNES Moulay ABDALLAH, TNINE CHTOUKA ,OULAD GHANEM	1.549.400,40	AOOI	3ème trimestre	

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu de livraison
1	Equipement du Siège de la province en matériel, mobilier de bureau et matériel informatique	Siège de la province
2	Equipement des annexes administratives en matériel, mobilier de bureau et matériel informatique	annexes administratives de la province

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu de livraison
1	Equipement du Siège de la province en matériel, mobilier de bureau et matériel informatique	Siège de la province
2	Equipement des annexes administratives en matériel, mobilier de bureau et matériel informatique	annexes administratives de la province

c) Prestations de services

Année budgétaire 2025

N°	Objet	Lieu de d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Etude architecturale et suivi des travaux de construction du siège du cercle Sidi Smail	Sidi Smail	170.000,00	Consultation architectural simplifié	2ème trimestre	
2	Etude architecturale et suivi des Travaux de construction du logement de fonction du chef du cercle Sidi Smail	Sidi Smail	100.000,00	Consultation architectural simplifié	2ème trimestre	
3	Etude architecturale et suivi des Travaux de construction logement de fonction du Caidat Ouled Frej	Caidat Ouled Frej	100.000,00	Consultation architectural simplifié	2ème trimestre	

CABINET AL ISTICHA-
RYA CONSULTING -
SARL-BOUZNKA
Tel/Fax : 0537649573
GSM : 0668792975.
«VEMARAC LITAAMIR»
S.A.R.L

SOCIETE A RESPONSABILITE LIMITEE AU CAPITAL DE 100 000.00 DH
SIEGE SOCIAL: GROUPE
ATTAKKADDOU GH2-
17, 2ème ETG SIDI BER-
NOUSSI - Casablanca.
RC: 653447 IF: 66156440

Au siège social : GROUPE
ATTAKKADDOU GH2-
17, 2ème ETG SIDI BER-
NOUSSI - Casablanca, les
associés de la société à res-
ponsabilité limitée «VEMARAC
LITAAMIR SARL
Ont décidé ce qui suit :
Première résolution : Cession
de parts sociales;

L'assemblée générale prend
acte de cession de 166 parts
de la société par Mr. AZIZ
CHAKROUN Titulaire de
la CIN N° TA87056 ET 167
parts de la société par Mr.
ABDELGHANI ROUBAH,
Titulaire de la CIN N°
AD82893.

Deuxième résolution: nom-
ination d'un nouveau Co-
gérant.
La nomination de Mr. BOU-
CHAIB LISSAOULI nouveau
Co-gérant de la société.

Le dépôt légal est effectué
au secrétariat-Greffe du tri-
bunal de Commerce de CA-
SABLANCA sous le
n°964365 RC n°653447.
N° 1824/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Province Rhamna
Groupement des Collectivités
Territoriales Rhamna
AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT SIMPLIFIE N°
02/2025/GCTR
Appel d'offres est Réservé
à la Très Petite, à la Petite
et Moyenne Entreprise,
à la Coopérative, à l'union
de Coopératives et à
l'auto-Entrepreneur

Le 09 avril 2025 à 12h 30 il
sera procédé dans la salle
des réunions du Groupe-
ment des Collectivités Ter-
ritoriales Rhamna à
l'ouverture des plis de l'ap-
pel d'offres ouvert Simpli-
fier sur Offre des prix pour:
LA PRISE EN CHARGE
FRAIS DES RESTAURA-
TION, D'HEBERGEMENT
ET DE TRANSPORT DES
AGRICULTEURS ET DES
AGRICULTRICES DE LA
PROVINCE RHAMNA ET
DES RESPONSABLES DE
LA VISITE A L'OCCASION
DE LA 17EME EDITION
DU SALON INTERNATIONAL
DE L'AGRICULTURE
AU MAROC (SIAM 2025)
A MEKNES.

Le dossier d'appel d'offres
doit être téléchargé à partir
du portail des marchés pu-
blics accessible à l'adresse :
www.marchespublics.gov.
ma.

L'estimation des coûts des
prestations établies par le
maître d'ouvrage est fixée à
la somme de : Deux Cent
Soixante Dix Mille Cent
Cinquante Dirhams, Toutes
Taxes Comprises
(270.150,00DH TTC).

Le cautionnement provisoire
est fixé à : Cinq Mille
Quatre Cent Dirhams
(5.400,00DH)
Le contenu, la présentation

ainsi que le dépôt des dos-
siers des concurrents doi-
vent être conformes à
L'arrêté du ministre délé-
gué auprès de la ministre
de l'économie et des fi-
nances, chargé du budget
N° 1692-23 du 4 Hija 1444
(23 juin 2023) relatif à la dé-
matérialisation des procé-
dures, des documents et
des pièces relatives aux
marchés publics et aux dis-
positions des articles 28,30
31,32,33,34 et 148 du Décret
N°2-22-431 du 15 Chaabane
1444 (8mars 2023 aux mar-
chés publics).

Les concurrents doivent dé-
poser leurs dossiers par
voie électronique dans le
portail des Marchés publics
accessible à l'adresse :
www.marchespublics.gov.
ma.

Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par les articles 10 du règle-
ment de consultation.

N° 1825/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE
DE L'INTERIEUR
WILAYA DE LA REGION
DE L'ORIENTAL
REGION DE L'ORIENTAL
SOCIETE DE DEVELOP-
PEMENT REGIONAL
-ORIENTAL
SERVICES-S. A
AVIS D'APPEL D'OFFRE
OUVERT NATIONAL
N° : 11/2025/SDR

Le 22 avril 2025 à partir de
10 heures, il sera procédé,
au siège de la Société de
Développement Régional -
ORIENTAL SERVICES- S.A
Sis au Boulevard Derfoufi
N°34 (Ex Siège Banque Popu-
laire) à l'appel d'offres
ouvert national sur offres
de prix N°11/2025/SDR :

Assistance technique et
contrôle d'exécution des
travaux de construction du
barrage BELLASSOUED à
la commune territoriale
Mestferki dans la Préfec-
ture d'Oujda-Angad.
Le dossier d'appel d'offres
doit être téléchargé à partir
du portail des marchés pu-
blics. www.marchespu-
blics.gov.ma

Le cautionnement provisoire
est fixé à la somme de :
14000.00 DHS Quatorze
mille dirhams.

L'estimation des coûts des
prestations établie par le
maître d'ouvrage est fixée à
la somme de : 996000.00
DHS Neuf cent quatre-
vingt-seize mille dirhams.
TTC

Le contenu, la présentation
ainsi que le dépôt des dos-
siers des concurrents doi-
vent être conformes aux
dispositions des articles
30,31,32,34 du décret N°2-
22-431 du 15chaabane
1444(08Mars2023) relatif
aux marchés publics.

Les concurrents doivent :
-déposer leurs dossiers par
voie électronique dans le
portail des marchés publics
accessible à l'adresse www.
marchespublics.gov.ma.
-Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article 6 du Règlement
de consultation
Certificats d'accréditation
délivrés par le Ministère de
l'Équipement, copie
conforme dans les do-
maines suivants :
•D6(Barrages)
•D20 (Géologie, géophysique,
hydrologie, hydro-
géologie)

N° 1826/PA

ROYAUME DU MAROC MINISTRE DE L'INTERIEUR PROVINCE DE FIGUIG COMMUNE DE TALSINT						
Programme prévisionnel triennal						
Maître d'Ouvrage : Commune de Talsint						
Le Programme prévisionnel des marchés que la Commune Territoriale de Talsint envisage de lancer pour l'année budgétaire 2025 et les deux années suivantes 2026 et 2027 est présenté ci-après :						
a) Prestation de Travaux						
Année budgétaire 2025						
N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation Prévisionnelle	Mode de Passation	Mois de publication	Observation
1	Aménagements	C. Talsint	68000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
2	Viaducs	C. Talsint	90000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
3	Chemins vicinaux et pistes	C. Talsint	40000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
4						
5	Poteaux et cablagés	C. Talsint	290000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/03/2025 au 31/12/2025	
6						
7	Construction de terrain de proximité	C. Talsint	500.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2024 au 31/12/2024	
Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :						
Année budgétaire 2026						
N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation Prévisionnelle	Mode de Passation	Mois de publication	Observation
1	Construction de siège de la commune	C. Talsint	6.000.000.00	Appel d'offres ouvert		
Année budgétaire 2027						
N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation Prévisionnelle	Mode de Passation	Mois de publication	Observation
1	Construction d'un complexe sportif	C. Talsint		Appel d'offres ouvert		
2	Équipement de l'unité de romarin.	C. Talsint		Appel d'offres ouvert		
b) Prestation de Fournitures						
Année budgétaire 2025						
N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation Prévisionnelle	Mode de Passation	Mois de publication	Observation
1	Véhicules motocycles cycles et engins	C. Talsint	1.400.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
2	Matériel informatique, logiciels et licence électronique	C. Talsint	100.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
3	Habillement des agents y ayant droit	C. Talsint	30.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
4	Fournitures de bureau, produits d'impression, papeterie et imprimés	C. Talsint	120.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
5	Achat de carburants et lubrifiants	C. Talsint	200.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
6	Pièces de rechange et pneumatique pour les véhicules et engins	C. Talsint	100.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
7	Achat de produits désinfectants	C. Talsint	30.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
8	Achat de matériel d'entretien	C. Talsint	50.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
9	Achat de petit matériel fongible de décoration et de pavoisement.	C. Talsint	30.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
10	Achat d'objets d'art ou cadeaux remis en prix.	C. Talsint	30.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
11	Entretien courant de bâtiments administratifs	C. Talsint	60.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
12	Fournitures pour matériel technique et informatique	C. Talsint	40.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
13	Achat de livres remis en prix	C. Talsint	30.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
14	Achat de petit matériel de signalisation	C. Talsint	30.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :						
Année budgétaire 2026						
N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation Prévisionnelle	Mode de Passation	Mois de publication	Observation
1	Acquisition de matériel de bureau pour moderniser l'administration.	C. Talsint	200.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 02/01/2025 au 31/12/2025	
Année budgétaire 2027						
N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation Prévisionnelle	Mode de Passation	Mois de publication	Observation
1	Équipement de service de l'état civil	C. Talsint	200.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 02/01/2026 au 31/12/2026	
c) Prestation de Service						
Année budgétaire 2025						
N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation Prévisionnelle	Mode de Passation	Mois de publication	Observation
1	Études et assistance techniques	C. Talsint	1000000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
2	Frais d'hébergement, de restauration et de réception.	C. Talsint	160.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
3	Entretien et réparation de véhicules et engins	C. Talsint	80.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
4	Entretien et réparation courants de cimetières	C. Talsint	40.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
5	Entretien et réparation courant de matériel informatique	C. Talsint	30.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
6	Entretien courant de matériel et mobilier de bureau	C. Talsint	30.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
7	Entretien courant d'espaces verts, jardins et forêts	C. Talsint	60.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
8	Entretien d'installations d'éclairage public	C. Talsint	80.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
9	Entretien et réparation courants de réseaux et installation d'électricité	C. Talsint	90.000.00	Appel d'offres ouvert	Du 15/02/2025 au 31/12/2025	
Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :						
Année budgétaire 2026						
N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation Prévisionnelle	Mode de Passation	Mois de publication	Observation
1	Études et assistance techniques				Du 02/01/2026 au 31/12/2026	
Année budgétaire 2027						
N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation Prévisionnelle	Mode de Passation	Mois de publication	Observation
1	Études et assistance techniques				Du 02/01/2027 au 31/12/2027	

N° 137/PC

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE,
DU PRÉSCOLAIRE ET
DES SPORTS
ACADEMIE REGIONALE D'ÉDUCATION ET DE FORMATION
DE LA REGION CASABLANCA-SETTAT
DIRECTION PROVINCIALE D'EL JADIDA
Avis d'appel d'offres ouvert simplifié « au rabais ou à majoration »
N° : 37J/INV/2025 du 08/04/2025 à 10h

Le 08/04/2025 à 10h, il sera procédé, dans les Bureaux de la Direction Provinciale de l'AREF C-S d'El Jadida, sis à 01 rue Victor Hugo à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié « au rabais ou à majoration » N°: 37J/INV/2025 du 08/04/2025 pour : TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET DE REHABILITATION DE L'ECOLE SIDI GHANEM À LA COMMUNE TERRITORIALE OULAD AISSA. PROVINCE D'EL JADIDA.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 346 368,00 Dhs TTC (Trois Cent Quarante Six Mille Trois Cent Soixante Huit Dirhams Toutes Taxes Comprises).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 6 900,00 Dhs (Six Mille Neuf Cent Dirhams). Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32 et 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n° 09 du règlement de consultation.
N° 1827/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE,
DU PRÉSCOLAIRE ET
DES SPORTS
ACADEMIE REGIONALE D'ÉDUCATION ET DE FORMATION
DE LA REGION CASABLANCA-SETTAT
DIRECTION PROVINCIALE D'EL JADIDA
Avis d'appel d'offres ouvert simplifié « au rabais ou à majoration »
N° : 38J/INV/2025 du 08/04/2025 à 11h

Le 08/04/2025 à 11h, il sera procédé, dans les Bureaux de la Direction Provinciale de l'AREF C-S d'El Jadida, sis à 01 rue Victor Hugo à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié

«au rabais ou à majoration » N°: 38J/INV/2025 du 08/04/2025 pour : TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET DE REHABILITATION DE L'ECOLE BRAHIM ROUDANI À LA COMMUNE TERRITORIALE EL JADIDA. PROVINCE D'EL JADIDA.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 549 984,00 Dhs TTC (Cinq Cent Quarante Neuf Mille Neuf Cent Quatre Ving Quatre Dirhams Toutes Taxes Comprises).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 10 900,00 Dhs (Dix Mille Neuf Cent Dirhams).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32 et 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n° 09 du règlement de consultation.
N° 1828/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE,
DU PRÉSCOLAIRE ET
DES SPORTS
ACADEMIE REGIONALE D'ÉDUCATION ET DE FORMATION
DE LA REGION CASABLANCA-SETTAT
DIRECTION PROVINCIALE D'EL JADIDA
Avis d'appel d'offres ouvert simplifié « au rabais ou à majoration »
N° : 39J/INV/2025 du 08/04/2025 à 12h

Le 08/04/2025 à 12h, il sera procédé, dans les Bureaux de la Direction Provinciale de l'AREF C-S d'El Jadida, sis à 01 rue Victor Hugo à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié « au rabais ou à majoration » N°: 39J/INV/2025 du 08/04/2025 pour : TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET DE REHABILITATION DE L'ECOLE CENTRALE EL JADIDA À LA COMMUNE TERRITORIALE EL JADIDA. PROVINCE D'EL JADIDA.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 430 028,40 Dhs TTC (Quatre Cent Trente Mille Ving Huit Dirhams Quarante Centimes

Toutes Taxes Comprises). Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 8 600,00 Dhs (Huit Mille Six Cent Dirhams).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32 et 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n° 09 du règlement de consultation.
N° 1836/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE,
DU PRÉSCOLAIRE ET
DES SPORTS
ACADEMIE REGIONALE D'ÉDUCATION ET DE FORMATION
DE LA REGION CASABLANCA-SETTAT
DIRECTION PROVINCIALE D'EL JADIDA
Avis d'appel d'offres ouvert simplifié « au rabais ou à majoration »
N° : 40J/INV/2025 du 08/04/2025 à 13h

Le 08/04/2025 à 13h, il sera procédé, dans les Bureaux de la Direction Provinciale de l'AREF C-S d'El Jadida, sis à 01 rue Victor Hugo à l'ouverture des plis relatifs à l'appel

d'offres ouvert simplifié «au rabais ou à majoration » N°: 40J/INV/2025 du 08/04/2025 pour : TRAVAUX D'AMENAGEMENT ET DE REHABILITATION DE L'ECOLE AL MOKAOUAMA À LA COMMUNE TERRITORIALE EL JADIDA. PROVINCE D'EL JADIDA.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 793 611,60 Dhs TTC (Sept Cent Quatre Ving Treize Mille Six Cent Onze Di-

rhams Soixante Centimes Toutes Taxes Comprises).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 15 800,00 Dhs (Quinze Mille Huit Cent Dirhams). Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32 et 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n° 09 du règlement de consultation.
N° 1837/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE SIDI IFNI
CERCLE DE LAKHSSA
CAIDAT DE TIGHIRT
COMMUNE DE TIGHIRT

PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL

Maître d'ouvrage : La commune de Tighirt.
Année budgétaire : 2025
Le programme prévisionnel des marchés que la commune de Tighirt envisage de lancer pour l'année budgétaire 2025 et les deux années suivantes 2026 et 2027 est présenté ci-après :

a) Prestations de travaux :

Année budgétaire 2025

N°	OBJET	LIEU D'EXECUTION	ESTIMATION PREVISIONNELLE (en Dhs)	MODE DE PASSATION	MOIS DE PUBLICATION	OBSERVATIONS
1	Travaux de construction de deux châteaux d'eau aux douars Tanguert et Agni khnoufa.	Douars Tanguert et Agni khnoufa.	160 000,00	Appel d'offres ouvert	Avril	
2	Travaux d'équipement de trois points d'eau avec utilisation de l'énergie solaire	Douars krams, Id Lmahfoud et Id Hamou	600 000,00	Appel d'offres ouvert	Mai	
3	Travaux d'entretien du siège de la commune	Centre de Tighirt	45 000,00	Bon de commande	Avril	
4	Travaux d'entretien du cimetière Lala Aguida	Centre de Tighirt	60 000,00	Bon de commande	Mai	
5	Travaux d'électrification 271 ^e catégorie des logements au centre de Tighirt	Centre de Tighirt	956 927,76	Appel d'offres ouvert	Juillet	
6	Travaux de construction d'un abattoir moderne.	Centre de Tighirt	6 178 000,00	Appel d'offres ouvert	Aout	

Année budgétaire 2026

N°	OBJET	LIEU D'EXECUTION
Néant		

Année budgétaire 2027

N°	OBJET	LIEU D'EXECUTION
Néant		

b) Prestations de fournitures :

Année budgétaire 2025

N°	OBJET	ESTIMATION PREVISIONNELLE (en Dhs)	LIEU DE LIVRAISON	MODE DE PASSATION	MOIS DE PUBLICATION	OBSERVATIONS
Néant						

Année budgétaire 2026

N°	OBJET	LIEU DE LIVRAISON
Néant		

Année budgétaire 2027

N°	OBJET	LIEU DE LIVRAISON
Néant		

c) Prestations de services :

Année budgétaire 2025

N°	OBJET	LIEU D'EXECUTION	ESTIMATION PREVISIONNELLE (en Dhs)	MODE DE PASSATION	MOIS DE PUBLICATION	OBSERVATIONS
1	Etudes techniques pour la construction de DAR EL FAKHAR.	Douar Boutazmait	90 000,00	Bon de commande	Avril	
2	Etude architecturale pour la construction d'un abattoir moderne.	Centre de Tighirt	370 000,00	Consultation architecturale ouverte	Avril	
3	Etudes techniques pour la construction d'un abattoir moderne.	Centre de Tighirt	140 000,00	Bon de commande	Juin	

Année budgétaire 2026

N°	OBJET	LIEU D'EXECUTION
Néant		

Année budgétaire 2027

N°	OBJET	LIEU D'EXECUTION
Néant		

N° 138/PC

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'ÉDUCATION
NATIONALE,
DU PRÉSCOLAIRE ET
DES SPORTS
ACADEMIE
REGIONALE
D'ÉDUCATION ET DE
FORMATION
DE LA REGION
CASABLANCA-SETTAT
DIRECTION
PROVINCIALE
D'EL JADIDA

Avis d'appel d'offres
ouvert simplifié « au
rabais ou à majoration »
N° : 41J/INV/2025 du
08/04/2025 à 14h

Le 08/04/2025 à 14h, il
sera procédé, dans les Bu-
reaux de la Direction Pro-
vinciale de l'AREF C-S
d'El Jadida, sis à 01 rue
Victor Hugo à l'ouverture
des plis relatifs à l'appel
d'offres ouvert simplifié
«au rabais ou à majoration
» N°: 41J/INV/2025 du
08/04/2025 pour : TRA-
VAUX D'AMENAGE-
MENT ET DE
REHABILITATION DE
L'ECOLE CENTRALE
LAKHRACHFA À LA
COMMUNE TERRITO-
RIALE SIDI ABED. PRO-
VINCE D'EL JADIDA.
Le dossier d'appel d'offres
doit être téléchargé à partir
du portail des marchés pu-
blics accessible à l'adresse
: www.marchespublics.
gov.ma.

L'estimation des coûts des
prestations établie par le
maître d'ouvrage est fixée
à la somme de :
329 904,00 Dhs TTC (Trois
Cent Vingt Neuf Mille
Neuf Cent Quatre Dirhams
Toutes Taxes Comprises).
Le cautionnement provi-
soire est fixé à la somme de
: 6 500,00 Dhs (Six Mille
Cinq Cent Dirhams).

Le contenu, la présentation
ainsi que le dépôt des dos-
siers des concurrents doi-
vent être conformes aux
dispositions des articles 30,
32 et 34 du décret relatif
aux marchés publics
Les concurrents doivent
déposer leurs dossiers par
voie électronique dans le
portail des marchés pu-
blics accessible à l'adresse
www.marchespublics.gov.
ma.

Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article n° 09 du règle-
ment de consultation.
N° 1838/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'ÉDUCATION
NATIONALE,
DU PRÉSCOLAIRE ET
DES SPORTS
ACADEMIE
REGIONALE
D'ÉDUCATION ET DE
FORMATION
DE LA REGION
CASABLANCA-SETTAT
DIRECTION
PROVINCIALE
D'EL JADIDA

Avis d'appel d'offres
ouvert simplifié « au
rabais ou à majoration »
N° : 42J/INV/2025 du
09/04/2025 à 10h

Le 09/04/2025 à 10h, il
sera procédé, dans les Bu-
reaux de la Direction Pro-

vinciale de l'AREF C-S
d'El Jadida, sis à 01 rue
Victor Hugo à l'ouverture
des plis relatifs à l'appel
d'offres ouvert simplifié
«au rabais ou à majoration
» N°: 42J/INV/2025 du
09/04/2025 pour : TRA-
VAUX D'AMENAGE-
MENT ET DE
REHABILITATION DE
L'ECOLE CENTRALE
OULED GHANEM À LA
COMMUNE TERRITO-
RIALE OULED GHAN-
NEM. PROVINCE D'EL
JADIDA.

Le dossier d'appel d'offres
doit être téléchargé à partir
du portail des marchés pu-
blics accessible à l'adresse
: www.marchespublics.
gov.ma.

L'estimation des coûts des
prestations établie par le
maître d'ouvrage est fixée
à la somme de :
191 605,20 Dhs TTC (Cent
Quatre Vingt et Onze Mille
Six Cent Cinq Dirhams
Vingt Centimes Toutes
Taxes Comprises).

Le cautionnement provi-
soire est fixé à la somme de
: 3 800,00 Dhs (Trois Mille
Huit Cent Dirhams).
Le contenu, la présenta-
tion ainsi que le dépôt
des dossiers des concu-
rents doivent être
conformes aux disposi-
tions des articles 30, 32 et
34 du décret relatif aux
marchés publics

Les concurrents doivent
déposer leurs dossiers par
voie électronique dans le
portail des marchés pu-
blics accessible à l'adresse
www.marchespublics.gov.
ma.

Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article n° 09 du règle-
ment de consultation.
N° 1839/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'ÉDUCATION
NATIONALE,
DU PRÉSCOLAIRE ET
DES SPORTS
ACADEMIE
REGIONALE
D'ÉDUCATION ET DE
FORMATION
DE LA REGION
CASABLANCA-SETTAT
DIRECTION
PROVINCIALE
D'EL JADIDA

Avis d'appel d'offres
ouvert simplifié « au
rabais ou à majoration »
N° : 43J/INV/2025 du
09/04/2025 à 11h

Le 09/04/2025 à 11h, il
sera procédé, dans les Bu-
reaux de la Direction Pro-
vinciale de l'AREF C-S
d'El Jadida, sis à 01 rue
Victor Hugo à l'ouverture
des plis relatifs à l'appel
d'offres ouvert simplifié
«au rabais ou à majoration
» N°: 43J/INV/2025 du
09/04/2025 pour : TRA-
VAUX D'AMENAGE-
MENT ET DE
REHABILITATION DE
L'ECOLE LABHABHA
OULAD LHAI À LA
COMMUNE TERRITO-
RIALE HAOUZIA. PRO-
VINCE D'EL JADIDA.

Le dossier d'appel d'offres
doit être téléchargé à partir
du portail des marchés pu-
blics accessible à l'adresse

: www.marchespublics.
gov.ma.

L'estimation des coûts des
prestations établie par le
maître d'ouvrage est fixée
à la somme de : 145.800,00
Dhs (Cent quarante cinq
Mille huit cent Dirhams).

Le cautionnement provi-
soire est fixé à la somme de
: 2900,00 Dhs (deux Mille
neuf Cent Dirhams).
Le contenu, la présentation
ainsi que le dépôt des dos-
siers des concurrents doi-
vent être conformes aux
dispositions des articles 30,
32 et 34 du décret relatif
aux marchés publics

Les concurrents doivent
déposer leurs dossiers par
voie électronique dans le
portail des marchés pu-
blics accessible à l'adresse
www.marchespublics.gov.
ma.

Les pièces justificatives à

fournir sont celles prévues
par l'article n° 09 du règle-
ment de consultation.
N° 1840/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'ÉDUCATION
NATIONALE,
DU PRÉSCOLAIRE ET
DES SPORTS
ACADEMIE
REGIONALE
D'ÉDUCATION ET DE
FORMATION
DE LA REGION
CASABLANCA-SETTAT
DIRECTION
PROVINCIALE
D'EL JADIDA

Avis d'appel d'offres
ouvert simplifié « au
rabais ou à majoration »
N° : 44J/INV/2025 du
09/04/2025 à 12h

Le 09/04/2025 à 12h, il
sera procédé, dans les Bu-

reaux de la Direction Pro-
vinciale de l'AREF C-S
d'El Jadida, sis à 01 rue
Victor Hugo à l'ouverture
des plis relatifs à l'appel
d'offres ouvert simplifié
«au rabais ou à majoration
» N°: 44J/INV/2025 du
09/04/2025 pour : TRA-
VAUX D'AMENAGE-
MENT ET DE
REHABILITATION DE
L'ECOLE LALLA AMINA
À LA COMMUNE TERRI-
TORIALE EL JADIDA.
PROVINCE D'EL JADIDA.
Le dossier d'appel d'offres
doit être téléchargé à partir
du portail des marchés pu-
blics accessible à l'adresse
: www.marchespublics.
gov.ma.

L'estimation des coûts des
prestations établie par le
maître d'ouvrage est fixée
à la somme de :
324 397,54 Dhs (Trois Cent

Vingt Quatre Mille Trois
Cent Quatre Vingt Dix
Sept Dirhams Cinquante
Quatre Centimes).

Le cautionnement provi-
soire est fixé à la somme de
: 6 400,00 Dhs (Six Mille
Quatre Cent Dirhams).

Le contenu, la présentation
ainsi que le dépôt des dos-
siers des concurrents doi-
vent être conformes aux
dispositions des articles 30,
32 et 34 du décret relatif
aux marchés publics

Les concurrents doivent
déposer leurs dossiers par
voie électronique dans le
portail des marchés pu-
blics accessible à l'adresse
www.marchespublics.gov.
ma.

Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article n° 09 du règle-
ment de consultation.
N° 1841/PA

ROYAUME DU MAROC
Ministère de l'Intérieur Région Casablanca Settat Province de Settat Cercle d'El Borouj
Caidat Krakra Ouled Ameur Commune Ouled Ameur

PROGRAMME PREVISIONNEL TRIENNAL

Maitre d'ouvrage : **Commune Ouled Ameur**
Année budgétaire : **2025**

Le programme prévisionnel des marchés que la commune Ouled Ameur envisage de lancer pour l'année budgétaire 2025et les deux années suivantes 2026 et 2027 est présenté ci-après :

a) Prestation des travaux

Année budgétaire 2025

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	NEANT					

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dansle cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	NEANT	-

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	NEANT	-

b) Prestations de fournitures

Année budgétaire 2025

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu de livraison	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Néant	-	-	-	-	-

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dansle cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Néant	-

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Néant	-

c) Prestations de services

Année budgétaire 2025

N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période	Observation
1	Néant					

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dansle cadre de la programmation pour les deux années suivantes.

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Néant	-

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Néant	-

N° 138/PC

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE SEFROU
CERCLE D'ELMENZEL
CAIDAT DES
BENI YAZGHA
COMMUNE
MTARNAGHA
AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT
NATIONAL N°01/2025
 Le 08/05/2025 à 11 h, il sera procédé dans la salle des réunions, au siège administratif de la Commune Mtarnagha sis à Bab Sraghna à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix N°01/2025 Pour les travaux d'assainissement liquide du douar Kasba Majnan commune Mtarnagha, Province de Sefrou Région Fès - Meknès

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations, établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : UN MILLION SIX CENT QUATRE VINGT ET ONZE MILLE CINQ CENT QUATRE VINGT DIRHAMS TTC (1691580,00 DHS TTC)

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : TRENTE MILLE DIRHAMS (30000,00 DHS).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n°6 du règlement de consultation.

N° 1842/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTERIEUR
PROVINCE
DE KENITRA
CERCLE LALLA
MIMOUNA
CAIDAT SID BOUBKER
EL HAJ
COMMUNE DE SIDI
BOUBKER EL HAJ
AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT
N° 02 /CSBH/2025
 Le 22/04/2025 à 11:00 H, il sera procédé, dans le bureau de Monsieur le Président de la commune de SIDI BOUBKER EL HAJ à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix n° 02 /CSBH/2025, relatif à L'Extension et renforcement de réseau HTA/BT aux douars Ouled Amrane, Chograne, Ouled Mohamed, Ouled Bouhmidia, Ouled Amar Kamkour, Grijat et Ouled Zitoune et Mkarza à la

Commune Sidi Boubker El Haj

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : neuf cent cinquante-trois mille, six cent quatorze dirham et quarante-deux centimes TTC (953.614,42 DHS).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : dix-neuf mille soixante-douze dirham et vingt-neuf centime (19072.29 DHS).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 05 du règlement de consultation

Les concurrents doivent fournir l'agrément ONEE, type HTA-BT0 (Travaux) en cours de validité à la date d'ouverture des offres.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés public accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma

N° 1843/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'EQUIPEMENT ET
DE L'EAU
DIRECTION
PROVINCIALE DE
L'EQUIPEMENT, DU
TRANSPORT, DE
LA LOGISTIQUE
DE BERKANE
AVIS D'APPEL
D'OFFRE OUVERT
NATIONAL
N° Ber 9/2025
 Le Lundi 21 Avril 2025 à Dix heure (10h00), il sera procédé, à la salle des réunions de l'annexe de la Direction Provinciale de l'Équipement, du Transport, de la Logistique de Berkane située au 1er étage du Centre d'Immatriculation de Berkane, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national N°9/2025 sur offres de prix pour : Inspection détaillée périodique et la mise à jour de la base de données des ouvrages d'art du réseau routier relevant de la DPETL de BERKANE.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse: www.marchespublics.gov.ma.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : Quatre Cent Dix-sept mille Six cent Dirhams,00 cts TTC (417 600.00 DH TTC).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : Huit mille Dirhams (8

000,00 Dhs)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 9 du règlement de la consultation.

N° 1844/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE
DE L'INTERIEUR
PROVINCE
DE KHENIFRA
SECRETARIATGENERAL
DBM
AVIS D'APPEL
D'OFFRES OUVERT
NATIONAL
N°08/2025/INDH
 Le 23 Avril 2025 à 11 heures, il sera procédé dans les bureaux de M. Le Gouverneur de la Province de Khénifra à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix concernant :

Travaux d'alimentation en eau potable des douars Bouibengher et Hinna à la commune Ait Ishaq - Province de Khénifra

- Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

- Le Maître d'ouvrage : M. Le Gouverneur de la Province de Khénifra

- Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 4 000,00 (Quatre mille) dirhams.

- L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 284 400,00 (Deux cent quatre-vingt-quatre mille quatre cent) dirhams TTC.

Le contenu et la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32, 34, 135 et 141 du décret n° 2.22.431 du 15 chaabane 1444 (08 mars 2023) relatif aux marchés publics, et de l'arrêté du ministre délégué auprès de la Ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n° 1692-23 du 4 hijja 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures des documents et des pièces relatives aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 du règlement de consultation.

Concernant le dossier technique :

- Les concurrents doivent fournir une copie certifiée conforme à l'original du certificat de qualification et de classification délivrée par le Ministère de l'Équipement et de l'Eau suivante :

Secteur	Classe	Qualifications exigées
B	5	B1 et B5

N° 1845/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE KHENIFRA
SECRETARIATGENERAL
DBM

المملكة المغربية
الوزارة الداخلية
المحافظة خنيفرة
السلطة العامة

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL
N°07/2025/INDH

Le 23 Avril 2025 à 10 heures, il sera procédé dans les bureaux de M. Le Gouverneur de la Province de Khénifra à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix concernant :

Travaux d'aménagement de la piste menant vers douar Ksar Aziza à la CT Oum Rabia - Province de Khénifra

- Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.
- Le Maître d'ouvrage : M. Le Gouverneur de la Province de Khénifra
- Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 9 000,00 (Neuf mille) dirhams.
- L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 589 344,00 (Cinq cent quatre-vingt-neuf mille trois cent quarante quatre) dirhams TTC.
- N.B : Le présent appel d'offres est réservé aux très petites, petites et moyennes entreprises.

Le contenu et la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32, 34, 135 et 141 du décret n° 2.22.431 du 15 chaabane 1444 (08 mars 2023) relatif aux marchés publics, et de l'arrêté du ministre délégué auprès de la Ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n° 1692-23 du 4 hijja 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures des documents et des pièces relatives aux marchés publics.

- Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.
- Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 du règlement de consultation.
- Concernant le dossier technique :
 - Les concurrents doivent fournir une copie certifiée conforme à l'original du certificat de qualification et de classification délivrée par le Ministère de l'Équipement et de l'Eau suivante :

Secteur	Classe	Qualifications exigées
B	5	B1 et B5

N° 1846/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Région Marrakech -Safi
Province Rhamna
Conseil Provincial Rhamna

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
إقليم مراكش -صافي
ولاية رمانا
المجلس الإقليمي رمانا

Avis d'appel d'offres ouvert n°02/2025/BP

Le 29/04/2025 à 10h00, il sera procédé, dans les bureaux du conseil provincial Rhamna (salle de réunion), sis à Conseil Provincial Rhamna, Siège Province Rhamna, Quartier HASSAN II, Benguerir, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix, n°02/2025/BP du 29/04/2025, Pour :

TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT DE L'ENTRÉE DE LA VILLE DE BENGUERIR COTE CASABLANCA

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics Accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.

- L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : vingt et un millions et neuf cent quatre-vingt-douze milles et vingt-huit dirhams et zéro centimes (21 992 028,00 DHS TTC).
- Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : quatre cent mille dirhams et zéro centimes (400 000,00 DHS)
- Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.
- Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma, conformément à l'article 9 de l'Arrêté du ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n° 1692-23 du 4 hijja 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures, des documents et des pièces relatifs aux marchés publics.
- Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 05 du règlement de consultation.
- Les concurrents doivent produire une copie légalisée du certificat de qualification et de classification dans le secteur, classe et qualification suivant :

Secteur (Nouveau système)	Qualification (Nouveau système)	Classe minimale (Nouveau système)
B	B1 Travaux de terrassements routiers courants	3
B	B4 Travaux de terrassements et ouvrages d'assainissement sur la voirie urbaine	3
B	B6 Assises traitées et enrobés à chaud	3
J	J4 Travaux d'éclairage public	3

N° 1847/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Province de Khémisset
Commune de Khémisset

Programme prévisionnel triennal

Maître d'ouvrage : Le Président de La Commune de Khémisset.

Année budgétaire : 2025.

Le programme prévisionnel des marchés que Le Président de La Commune de Khémisset envisage de lancer pour l'année budgétaire 2025 et les deux années suivantes 2026 et 2027 est présenté ci-après:

a) Prestations de travaux.

Année budgétaire 2025.						
N°	Objet	lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Construction de bâtiments	C.de Khémisset	1 072 281,51	A.O.O.S/N.	Apartir du 2ème Trimestre.	
2	Construction de murs de clôture	C.de Khémisset	176 984,08	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
3	Bâtiments	C.de Khémisset	875 834,01	A.O.O.S/N.	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
4	Bâtiments	C.de Khémisset	719 617,00	A.O.O.S/N.	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
5	Bâtiments	C.de Khémisset	200 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
6	Aménagements	C.de Khémisset	1 010 325,07	A.O.O.S/N.	Apartir du 2ème Trimestre.	
7	Gros travaux d'aménagement des espaces verts	C.de Khémisset	3 200 000,00	A.O.O.S/N.	Apartir du 2ème Trimestre.	
8	Voies urbaines	C.de Khémisset	3 733 062,84	A.O.O.S/N.	Apartir du 2ème Trimestre.	
9	Forage des puits	C.de Khémisset	305 533,00	A.O.O.S/B.C.	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
10	Abattoirs	C.de Khémisset	936 117,55	A.O.O.S/N.	Apartir du 2ème Trimestre.	
11	Marchés couverts	C.de Khémisset	140 745,18	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
12	Entretien courant de bâtiments administratifs	C.de Khémisset	100 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
13	Entretien et réparation courant de matériel informatique	C.de Khémisset	40 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
14	Entretien courant de matériel technique	C.de Khémisset	20 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
15	Entretien courant d'espaces verts, jardins et forêts	C.de Khémisset	400 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
16	Entretien des places publiques, parc, parkings et décharges publiques.	C.de Khémisset	2 100 000,00	A.O.O.S/N.	Apartir du 2ème Trimestre.	
17	Entretien courant des voies	C.de Khémisset	4 551 365,00	A.O.O.S/N.	Apartir du 2ème Trimestre.	
18	Entretien courant d'ouvrages d'électricité publique	C.de Khémisset	2 700 000,00	A.O.O.S/N.	Apartir du 1er Trimestre.	
19	Entretien et réparation de véhicules et engins	C.de Khémisset	50 000,00	A.O.O.S/Vg	Apartir du 1er Trimestre.	
20	Entretien courant de générateur postes de transformation et panneaux solaires.	C.de Khémisset	100 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

Année budgétaire 2026.		
N°	Objet	lieu d'exécution
1	Aménagements des marchés et souks communaux.	Commune de Khémisset
	Aménagements du gars routière.	Commune de Khémisset
	Aménagements des toilettes publiques.	Commune de Khémisset
	Aménagements du parc 3 mars.	Commune de Khémisset
	Aménagements d'espaces verts et jardins	Commune de Khémisset
2	Aménagement des espaces du forêts de la résistance.	Commune de Khémisset

Année budgétaire 2027.		
N°	Objet	lieu d'exécution
1	NEANT	NEANT

bi Prestations de fournitures.

Année budgétaire 2025.						
N°	Objet	lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Achat d'objets d'art ou cadeaux remis en prix ou cadeaux remis aux délégations étrangères	C.de Khémisset	34 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
2	Habillement des agents y ayant droit	C.de Khémisset	200 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
3	Fournitures de bureau, produits d'impression, papeterie et imprimés	C.de Khémisset	130 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
4	Fournitures pour matériel technique et informatique	C.de Khémisset	60 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
5	Achat de carburants et lubrifiants	C.de Khémisset	1 200 000,00	Vg/B.C	Apartir du 1er Trimestre.	
6	Pièce de rechange et pneumatique pour les véhicules et engins	C.de Khémisset	50 000,00	Vg/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
7	Achat de produit bruts des carrières	C.de Khémisset	230 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
8	Achat de ciment, trottoires et carreaux	C.de Khémisset	150 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
9	Achat de peinture	C.de Khémisset	250 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
10	Achat d'articles sanitaires et de plomberie	C.de Khémisset	60 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
11	Achat de petit matériel électrique	C.de Khémisset	80 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
12	Achat de chaux	C.de Khémisset	5 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
13	Achat d'agglomérés	C.de Khémisset	5 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
14	Achat de briques	C.de Khémisset	3 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
15	Achat de produits désinfectants	C.de Khémisset	100 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
16	Achat d'articles de sport	C.de Khémisset	50 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 1er Trimestre.	Réservé
	Achat de produits pharmaceutiques pour les B.M.H et les centres hospitaliers	C.de Khémisset	20 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
18	Achat de petit matériel pour les B.M.H	C.de Khémisset	40 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
19	Achat de produits de vaccination	C.de Khémisset	350 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
20	Achat de livres	C.de Khémisset	20 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
21	Retour de livres et registres divers	C.de Khémisset	10 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
22	Achat d'arbres et de plantes	C.de Khémisset	150 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
23	Achat des plaques des noms des rues	C.de Khémisset	40 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
24	Achat de petit matériel	C.de Khémisset	100 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
25	Acquisition véhicules, motocycle, cycles et engins.	C.de Khémisset	1 222 226,58	A.O.O.S/N/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	
26	Matériel et mobilier de bureau	C.de Khémisset	1 313 088,00	A.O.O.S/N/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	
27	Matériel technique et matériel de l'audiovisuel	C.de Khémisset	590 502,00	A.O.O.S/N/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
	Matériel informatique, logiciels et licence électronique	C.de Khémisset	802 360,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
28	Matériel électrique et électronique	C.de Khémisset	200 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
1	Matériel de signalisation	C.de Khémisset	1 124 300,00	A.O.O.S/N/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	
29	Aquisition de matériel des fêtes et de pavillement	C.de Khémisset	272 848,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes :

Année budgétaire 2026.

N°	Objet	lieu d'exécution
1	NEANT	NEANT

Année budgétaire 2027.

N°	Objet	lieu d'exécution
1	NEANT	NEANT

b) Prestations de services.

Année budgétaire 2025.						
N°	Objet	lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Frais d'animations touristiques, culturelles, commerciales et festives.	Commune de Khémisset	1 000 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir de 2ème Trimestre.	
2	Frais de formation continue pour les élus de la commune	Commune de Khémisset	50 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir de 2ème Trimestre.	
3	Frais de formation continue pour le personnel de la commune	Commune de Khémisset	50 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir de 2ème Trimestre.	
4	Location de matériel des fetes	Commune de Khémisset	25 000,00	B.C	Apartir du 1er Trimestre.	Réservé
5	Frais d'hébergement, de restauration et de réception.	Commune de Khémisset	200 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	Réservé
6	Aquisition d'un terrains	Commune de Khémisset	1 550 000,00	A.O.O.S/B.C	Apartir du 2ème Trimestre.	
7	études et assistance techniques	Commune de Khémisset	1 545 078,56	A.O.O.S/B.C	Apartir du 1er Trimestre.	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux

Année budgétaire 2026.		
N°	Objet	lieu d'exécution
1	Frais d'animations touristiques, culturelles, commerciales et festives.	Commune de Khémisset
2	Elargissement des locaux des jeunes entrepreneurs	Commune de Khémisset
3	Frais de formation continue pour les élus et pour le personnel de la commune	Commune de Khémisset
4	Acquisition d'un local pour espace théâtral,	Commune de Khémisset

Année budgétaire 2027.

N°	Objet	lieu d'exécution
1	Frais de formation continue pour les élus et pour le personnel de la	Commune de Khémisset

N° 139/PC

المملكة المغربية
Royaume du Maroc



وزارة الفلاحة والصيد السمكي
والصيد الفروي والحيوانات
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime,
du Développement Rural et des Eaux et Forêts
Direction Régionale de l'Agriculture de Sous-Massif
Direction Provinciale de l'Agriculture de Taza

AVIS D'APPELS D'OFFRES OUVERT NATIONAL
N° 07/2025/DPA/TZ/SAHA
(SEANCE PUBLIQUE)

Le Lundi 28 Avril 2025 à 10 H, il sera procédé, à la Salle de réunion de la D.P.A de Tiznit, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix pour : Travaux de construction de liaison routière reliant RP 1900 (Id Bousaid) et la RP 1921 (Tasnafout) sur une longueur 8+150 km, C.T Anezi , cercle Anezi, Province de Tiznit.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au bureau des Marchés de la D.P.A de Tiznit, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés publics www.marchéspublics.gov.ma.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 165 000,00 Dhs (Cent soixante-cinq mille dirhams)

L'estimation de couts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 10 928 436,00 Dhs (Dix millions neuf cent vingt-huit mille quatre cent trente-six dirhams)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n°2.22.431 du 15 chaabane 1444 (08 Mars 2023) relatif aux marchés Publics.

- Déposer par voie électronique, conformément à l'article 9 de l'arrêté du ministre de l'économie et des finances n°1692-23 du 4 hja 1444 (23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures de passation des marchés publics.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 et 5 du règlement de consultation.

Les Qualifications minimales requises pour les entreprises sont :

* Pour les concurrents installés au Maroc

Les concurrents doivent produire une copie légalisée du certificat de qualification et de classification dans le secteur, classe et qualification suivant :

* Ancien système de qualification et de classification

Branche d'activité	Qualification	classe
7	7.1 ET 7.2	I

*Nouveau système de qualification et de classification

Branche d'activité	Qualification	classe
7	7.1	I

N° 1848/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
PROVINCE DE SIDI BENOURO
COMMUNE DE ZEMAMRA
DIRECTION DES SERVICES
BUREAU DES MARCHÉS

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT N°: 02/2025/CZ

Le Lundi 21/04/2025 à 10H00, il sera procédé, au siège de la commune de Zemamra, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres n° : 02/2025/CZ ayant pour objet :

CONSTRUCTION D'UN MARCHÉ TYPE POUR LES MARCHANDS AMBULANTS:
TRANCHE I: CONSTRUCTION D'UN MARCHÉ POUR LE RECAMÈSMENT DES MARCHANDS AMBULANTS
A LA VILLE DE ZEMAMRA : LOT-A.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré auprès du service des marchés de la commune, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés publics : www.marchespublics.gov.ma.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : Cinq Cent Cinquante mille Dirhams (550.000,00 DH).

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : Vingt-huit millions quatre cent trente-deux mille sept cent cinquante-huit dirhams, 43 CTS TTC (28.432.758,43 DH TTC).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32, 34 et 135 du décret n° 2-22-431 relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent :

- obligatoirement envoyer les offres, par voie électronique à partir du portail des marchés publics www.marchespublics.gov.ma conformément à l'arrêté de la ministre de l'économie et des finances n°1692-23 du 4 Hija 1444 (23 Juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures, des documents et des pièces relatifs aux marchés publics.
- Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 07 du règlement de consultation.
- Il est exigé la production de la copie certifiée conforme à l'original du certificat de qualification et de classification à savoir :

Secteur	Classe	Qualification
A	2	A2
C	4	C3
L	2	L8

- Les entreprises non installées au Maroc doivent fournir le dossier technique tel que prévu par le règlement de consultation.

N° 1852/PA



المركز الاستشفائي الجامعي ابن رشد
Centre Hospitalier Universitaire Ibn Rochd
مستشفى الأم والطفل عبد الرحيم الهاروشي
Hôpital Mère-Enfant Abderrahim HAROUCHI



AVIS DE VENTE
N° 01/2025

Le 17 Avril 2025, à 10 heures, il sera procédé, dans la Salle de Réunion de la Direction de l'Hôpital d'Enfants Abderrahim HAROUCHI de Casablanca à Rue Mohamed El Faidouzi Casablanca à la Vente du matériel réformé (lot unique) à l'Hôpital d'Enfants Abderrahim HAROUCHI DE CASABLANCA.

LOT UNIQUE : Vente du matériel réformé de l'Hôpital d'Enfants Abderrahim HAROUCHI

Le dossier de la vente peut être retiré auprès du Service des Approvisionnements, du patrimoine et de la Maintenance de l'Hôpital d'Enfants Abderrahim HAROUCHI de Casablanca.

Il est prévu une visite des lieux à l'Hôpital d'Enfants Abderrahim HAROUCHI le 07. Avril. 2025, à partir de 10h pour ce LOT UNIQUE.

Cette visite sera sanctionnée par un Procès Verbal de la visite des lieux présentée qui mentionnera les demandes d'éclaircissements et les réponses données aux concurrents concernés.

Les concurrents peuvent :

- soit déposer leurs plis contre récépissé au Bureau d'ordre de l'Hôpital d'Enfants Abderrahim HAROUCHI de Casablanca.
- soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité.
- soit les remettre au président de la commission d'avis de vente séance tenante.



Rue Mohammed El Faidouzi - Casablanca - Tél. : 05 22 48 40 41 / 42 - Fax : 05 22 27 17 18 / 05 22 29 94 89
E-mail : direction@chucasa.ma - Web : www.chuibnrochd.ma

N° 1853/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR
REGION BIENI MELLAL KHENIFRA
PROVINCE DE KHOURIBGA
CONSEIL PROVINCIAL

Programme prévisionnel triennal

Maître d'ouvrage : Président du Conseil Provincial de Khouribga

Année budgétaire : 2025

Le programme prévisionnel des marchés que le Président du Conseil Provincial de Khouribga envisage de lancer pour l'année budgétaire 2025 et les deux années suivantes 2026-2027 est présenté ci-après :

A) PRESTATIONS DES TRAVAUX

N°	Objet	Année budgétaire 2025				Observation
		Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	
1	Achèvement des travaux de construction du siège du conseil Provincial de Khouribga	Siège de la province de Khouribga	9 000 000,00	Appel d'offres ouvert national	Juillet 2025	
2	Travaux de branchement et d'augmentation de Puissance en électricité du siège du conseil Provincial de Khouribga	Siège du conseil Provincial de Khouribga	1 700 000,00	Appel d'offres ouvert national	Septembre 2025	
3	Aménagement des pistes dans le monde rural relevant de la Province de Khouribga	CT à caractère rural relevant de la Province de Khouribga	12 000 000,00	Appel d'offres ouvert international	Aout 2025	
4	Approvisionnement en eau potable par des bornes fontaines dans le monde rural relevant de la Province de Khouribga	CT à caractère rural relevant de la Province de Khouribga	4 500 000	Appel d'offres ouvert national	Aout 2025	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Aménagement des pistes dans le monde rural relevant de la Province de Khouribga	CT à caractère rural relevant de la Province de Khouribga
2	Approvisionnement en eau potable par des bornes fontaines dans le monde rural relevant de la Province de Khouribga	CT à caractère rural relevant de la Province de Khouribga

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Aménagement des pistes dans le monde rural relevant de la Province de Khouribga	CT à caractère rural relevant de la Province de Khouribga
2	Approvisionnement en eau potable par des bornes fontaines dans le monde rural relevant de la Province de Khouribga	CT à caractère rural relevant de la Province de Khouribga

B) PRESTATIONS DE FOURNITURES

Année budgétaire 2025

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Achat de vaccins et de sérums antirabiques.	Province de Khouribga	353.892,00	Marché cadre	Avril 2025	---

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	---	---

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Achat de fourniture de bureau, fourniture pour matériel informatique, et matériel de bureau au profit du Conseil Provincial	Siège du conseil Provincial de Khouribga

C) PRESTATIONS DE SERVICE

Année budgétaire 2025

N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
1	Assistance technique pour le suivi des travaux d'approvisionnement en eau potable par des bornes fontaines dans le monde rural relevant de la Province de Khouribga	CT à caractère rural relevant de la Province de Khouribga	300 000,00	Appel d'offres ouvert national	Aout 2025	
2	suivi des travaux d'aménagement des pistes dans le monde rural relevant de la Province de Khouribga	CT à caractère rural relevant de la Province de Khouribga	300 000,00	Appel d'offres ouvert national	Aout 2025	
3	Elaboration des essais de contrôle de qualité des travaux d'aménagement des pistes dans le monde rural relevant de la Province de Khouribga	CT à caractère rural relevant de la Province de Khouribga	250 000,00	Appel d'offres ouvert national	Aout 2025	

Présentation agrégée des principaux projets que le maître d'ouvrage envisage de réaliser dans le cadre de la programmation pour les deux années suivantes

Année budgétaire 2026

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Assistance technique pour le suivi des travaux d'approvisionnement en eau potable par des bornes fontaines dans le monde rural relevant de la Province de Khouribga	CT à caractère rural relevant de la Province de Khouribga
2	Etudes et suivi des travaux d'aménagement des pistes dans le monde rural relevant de la Province de Khouribga	CT à caractère rural relevant de la Province de Khouribga
3	Elaboration des essais de contrôle de qualité des travaux d'aménagement des pistes dans le monde rural relevant de la Province de Khouribga	CT à caractère rural relevant de la Province de Khouribga

Année budgétaire 2027

N°	Objet	Lieu d'exécution
1	Assistance technique pour le suivi des travaux d'approvisionnement en eau potable par des bornes fontaines dans le monde rural relevant de la Province de Khouribga	CT à caractère rural relevant de la Province de Khouribga
2	Etudes et suivi des travaux d'aménagement des pistes dans le monde rural relevant de la Province de Khouribga	CT à caractère rural relevant de la Province de Khouribga
3	Elaboration des essais de contrôle de qualité des travaux d'aménagement des pistes dans le monde rural relevant de la Province de Khouribga	CT à caractère rural relevant de la Province de Khouribga

N° 141/PC

CONSTITUTION
I/- Aux termes d'un acte SSP du 25/02/2025 à Casablanca, il a été établi les statuts d'une société à responsabilité limitée :
Dénomination : « SAB CAM TECHNO » SARL.
Objet :
NEGOCIANT.
MARCHAND VENDANT EN GROS IMPORTATEUR.
INSTALLATIONS DE CAMERAS DE SURVEILLANCE.
Siège Social : MADIOUNA LOT EL WAFANA N 205 RC CASABLANCA.
Capital Social : 100 000,00 DHS (Cent Mille dirhams).
Apport :
L'associé fait apport à la société d'une somme en espèce à savoir :
Mr. CHRAKOUA ADIL : 50.000,00 DHS
Mr. MOUSSAFIR YOUSSEF : 50.000,00 DHS
Soit un total de : 100.000,00 DHS
Durée : 99 ans.
Gérance : Mr CHRAKOUA ADIL et Mr MOUSSAFIR YOUSSEF désigné comme cogérants pour une durée illimitée.
II-Le dépôt légal a été effectué et immatriculé au registre au tribunal de commerce de Casablanca sous le numéro 667877.
N° 1854/PA

CONSTITUTION D'UNE S.A.R.L D'AU SOCIETE « IMCOTEC » S.A.R.L D'AU
Au terme d'un acte sous-seigné privé en date à Fes le 03 mars 2025, il a été établi les statuts d'une Société à responsabilité limitée dont les caractéristiques sont les suivantes :
• DENOMINATION « IMCOTEC » S.A.R.L D'AU
• OBJET - La Promotion Immobilière.
• SIEGE SOCIAL 2 AV OMAR IBN KHAT-TAB V N FES
• DUREE DE LA SOCIETE La durée de la société est fixée à 99 années à compter de la date de création.
• CAPITAL SOCIAL Le capital est fixé à 100.000,00 DHS (CENT MILLE DIRHAMS) divisé en mille parts (1000) de cent (100,00) dirhams
BOUGHALALA MUSTAPHA 100.000,00 DH
• La gérance est attribuée à Monsieur BOUGHALALA MUSTAPHA.
Le dépôt légal a été effectué au Greffe du Tribunal de commerce de Fès le 26 mars 2025 sous N° 17542/2025 R.C.N° 84747.
N° 1855/PA

ROYAUME DU MAROC MINISTERE DE L'INTERIEUR WILAYA MARRAKECH-SAFI PREFECTURE DE MARRAKECH CERCLE BOUR CAIDAT HARBIL COMMUNE HARBIL
Direction des services communal
Division des affaires t/j/e/s
Service des marchés et travaux
AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT SIMPLIFIE N :

07/2025
Le 18/04/2025 à 11 h00 ; il sera procédé dans les bureaux de monsieur le président de la commune Harbil, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres simplifié sur offres de prix pour Travaux : Fournitures pour matériel technique et informatique. (ACHAT DE TONER).
Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés de l'Etat : www.marchespublics.gov.ma.
Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : Quatre mille Dirhams (4 000,00 DHS)
L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 205 680,00 Dirhams (Deux cent cinq mille six cent quatre-vingt Dhs 00 cts).
Le contenu ainsi que la présentation des dossiers de concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 28 et 29 du décret n° 2.22-431 du 08/03/2023 relatif aux marchés publics.
Les concurrents doivent obligatoirement déposer leurs plis électroniquement via le portail des marchés publics (www.marchespublics.gov.ma).
Réservé aux très petites-entreprises et moyennes-entreprises nationales, Coopératives, unions de coopératives et auto-entrepreneurs.
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues dans le règlement de consultation (Article 5).
N° 1856/PA

ROYAUME DU MAROC MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE, DU PRESCOLAIRE ET DES SPORTS
Centre de Formation des Inspecteurs de l'Enseignement
Avis d'appel d'offres ouvert simplifié à majoration N° : 01/NET-CFIE/2025 -Séance publique-
Réservé aux très Petites, aux Petites et Moyennes Entreprises, aux Coopératives, aux Unions de Coopératives et aux Autoentrepreneurs Nationaux
Le 09/04/2025 à 10 h 30 min, il sera procédé, dans les locaux du Centre de Formation des Inspecteurs de l'Enseignement sis à Rue Ibn Aicha Akkari Rabat, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié à majoration N° 01/NET-CFIE/2025 relatif à la réalisation des prestations de nettoyage et d'entretien des bâtiments et locaux du centre de formation de l'enseignement à Rabat, en lot unique.
Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse: www.marchespublics.gov.ma.
L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de deux cent cinquante sept mille vingt cinq dirhams et soixante centimes (257 025,60 DHS)

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de Cinq mille Dirhams (5000,00 DHS).
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics, et d'après l'arrêté du ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n°1692-23 du 4 hijja 1444(23 juin 2023) relatif à la dématérialisation des procédures, des documents et des pièces relatifs à la passation des marchés publics.
Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n° 9 du règlement de consultation.
N° 1857/PA

ROYAUME DU MAROC MINISTERE DE L'INTERIEUR PROVINCE DE SETTAT COMMUNE DE SETTAT DIRECTION DES SERVICES COMMUNAUX DIVISION DES AFFAIRES FINANCIERES ET ECONOMIQUES SERVICE DE BUDGET ET MARCHES BUREAU DES MARCHES AVIS D'APPEL A LA CONCURRENCE N° 02/2025
Le 22/04/2025 à 11H00 du matin, il sera procédé dans les bureaux de Madame la Présidente de la commune de Settât à l'ouverture des plis relatifs à l'appel à la concurrence : la gestion déléguée du souk hebdomadaire de Settât.
Le dossier d'Appel à la concurrence peut être retiré auprès du Bureau des marchés de la commune de Settât, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés publics : w w w . m a r c h é s p u b l i c s . g o v . m a
Cautionnement provisoire : Le récépissé du cautionnement provisoire sous forme d'une quittance délivrée par Mr le trésorier provincial, d'un montant de 1.000.000,00 dirhams.
L'estimation des couts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée comme suit : 545.000,00 dirhams par mois.
Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions de l'article 9 du cahier de charges.
Les plis sont, au choix des concurrents :
- Soit déposer, contre récépissé, au Bureau d'ordre de la commune de Settât.
- Soit envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception à bureau du maître d'ouvrage.
- Soit remis, séance tenante, à la présidente de la commission d'appel à la concurrence au début de la séance et avant l'ouverture des plis.
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévus

par l'article 9 du cahier de charges.
N° 1858/PA
ROYAUME DU MAROC MINISTERE DE L'INTERIEUR REGION GUELMI-MIMOUED NOUN PROVINCE DE SIDI IFNI CONSEIL PROVINCIAL DE SIDI IFNI AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL N° 02/2025/ BP
Le 22 Avril 2025 à 11 heures 00 minutes, il sera procédé, dans les bureaux du Conseil Provincial de Sidi Ifni sis à (Salle des réunions) sis à Quartier AL FATEH VILLE SIDI IFNI à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national, sur offres des prix N° 02/2025/BP portant sur : TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE SIX LIAISONS ROUTIÈRES AU NIVEAU DE LA COMMUNE SIDI H'SAINE OU ALI SUR UNE LONGUEUR DE 6,51 KM, PROVINCE DE SIDI IFNI.
Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.
L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de Cinq millions huit cent soixante-trois mille huit cent trente-quatre Dirhams et 56 Cts (5 863 834,56 dhs).
Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de cent mille Dirhams (100 000, 00 dhs).
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n° 2.22-431 relatif aux marchés publics.
Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse www.marchespublics.gov.ma.
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n°09 du règlement de consultation.
N° 1859/PA

ROYAUME DU MAROC MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE, DU PRESCOLAIRE ET DES SPORTS
Académie Régionale de l'Education et de la Formation De la région Fès - Meknès
Direction provinciale de Taza.
AVIS DE LA CONSULTATION ARCHITECTURALE OUVERTE SIMPLIFIEE N° 23/DTZ/INV/2025
Le mardi 15 avril 2025 à 10 heures, il sera procédé au siège de la direction provinciale à TAZA (relevant de l'AREF FES MEKNES) rue ALLAL EL FASSI TAZA, à l'ouverture des plis relatifs à la consultation architecturale ouverte simplifiée n° 23/DTZ/INV/2025 du 15/04/2025 pour :
• CONSULTATION ARCHITECTURALE RELATIVE A L'ETUDE ET SUIVI DES TRAVAUX DE

CONSTRUCTION 7 BLOCS ADMINISTRATIFS DANS 7 ETABLISSEMENTS SCOLAIRES A LA PROVINCE DE TAZA
• Le dossier de la consultation architecturale ouverte simplifiée doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.
• Le budget prévisionnel maximum, HORS TAXE, pour l'exécution des travaux à réaliser est de : 1 166 000,00 DHS (UN MILLION CENT SOIXANTE SIX MILLE DHS).
• Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 103 à 105 du décret n° 2-22-431 relatif aux marchés publics du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023)
Les architectes peuvent :
• Soit envoyer leurs plis par courrier recommandé avec accusé de réception, au service de bâtiment équipement et patrimoine – Direction Provinciale Rue Allal Al Fassi-TAZA ;
• Soit déposer contre récépissé leurs plis au service de bâtiment équipement et patrimoine – Direction Provinciale Rue Allal Al Fassi-TAZA.
• Soit les déposer par voie électronique.
• Soit les remettre au président du jury de la consultation architecturale au début de la séance et avant l'ouverture des plis.
• Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 11 du règlement de la Consultation architecturale.
N° 1860/PA
ROYAUME DU MAROC MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE, DU PRESCOLAIRE ET DES SPORTS
Académie Régionale de l'Education et de la Formation De la région Fès - Meknès
Direction provinciale de Taza.
AVIS DE LA CONSULTATION ARCHITECTURALE OUVERTE SIMPLIFIEE N° 24/DTZ/INV/2025
Le mardi 15 avril 2025 à 10 heures, il sera procédé au siège de la direction provinciale à TAZA (relevant de l'AREF FES MEKNES) rue ALLAL EL FASSI TAZA, à l'ouverture des plis relatifs à la consultation architecturale ouverte simplifiée n° 24/DTZ/INV/2025 du 15/04/2025 pour :
• CONSULTATION ARCHITECTURALE RELATIVE AUX TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE 12 SALLES DE CLASSES DANS 11 ETABLISSEMENTS SCOLAIRES A LA PROVINCE DE TAZA
• Le dossier de la consultation architecturale ouverte simplifiée doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : www.marchespublics.gov.ma.
Le budget prévisionnel maximum, HORS TAXE, pour l'exécution des travaux à réaliser est de : 2 600 000,00 DHS (DEUX MILLIONS SIX CENT MILLE DHS).
• Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 103 à 105 du décret n° 2-22-431 relatif aux marchés publics du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023)
Les architectes peuvent :
• Soit envoyer leurs plis par courrier recommandé avec accusé de réception, au service de bâtiment équipement et patrimoine – Direction Provinciale Rue Allal Al Fassi-TAZA ;
• Soit déposer contre récépissé leurs plis au service de bâtiment équipement et patrimoine – Direction Provinciale Rue Allal Al Fassi-TAZA.
• Soit les déposer par voie électronique.
• Soit les remettre au président du jury de la consultation architecturale au début de la séance et avant l'ouverture des plis.
• Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 11 du règlement de la Consultation architecturale.
N° 1861/PA

ROYAUME DU MAROC MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE, DU PRESCOLAIRE ET DES SPORTS
Académie Régionale de l'Education et de la Formation De la région Fès - Meknès
Direction provinciale de Taza.
AVIS DE LA CONSULTATION ARCHITECTURALE OUVERTE SIMPLIFIEE N° 1861/PA

ROYAUME DU MAROC MINISTERE DE L'INTERIEUR PROVINCE DE MEDJONA COMMUNE DE SIDI HAJJAJ OUED HASSAR DIRECTION DES SERVICES COMMUNAUX SERVICE TECHNIQUE

AVIS DE DEPOT

Le président de la commune de sidi hajjaj oued hassar annonce aux publics, qu'une enquête commodo et incommodo a été ouverte dans une durée de 15 jours à partir de la publication de l'avis au sujet d'une demande d'autorisation d'extension d'une école privé sis : lotissement ouled haddou Immeuble 66 et 67 sidi hajjaj oued hassar province Médiouna T.F N° 217596/12 et 217597/12, au nom de la société « G.S DELTA JUNIOR ACADEMY PRIVE S.A.R.L.U »

A cet effet un registre est mis à la disposition du publics au service technique pour consigner toutes observations à ce sujet.

N° 1862/PA

Sport

Bravo pour le plein en points...MAIS

Au regard de la prestation, ça craint

Le Maroc avance à pas sûrs vers le Mondial 2026, mais derrière ce vernis de succès, une réalité bien plus sombre se dessine : une équipe qui gagne sans progresser, qui domine sans inspiration, qui empile les points sans bâtir la moindre certitude. Chaque victoire est un trompe-l'œil, un leurre qui masque des carences criantes.

Walid Regragui, autrefois encensé comme l'architecte du miracle qatari, est aujourd'hui au pied du mur. Son Maroc, figé dans l'attente d'un second souffle qui ne vient pas, peine à convaincre. L'équipe nationale a perdu en fluidité, en inspiration et en maîtrise. Et à l'approche de la Coupe d'Afrique des nations 2025, qui se jouera sur ses terres, une évidence s'impose : le Maroc n'a pas progressé. Pire, il a régressé.

Si la Coupe du monde 2022 a permis d'entretenir l'illusion, la réalité actuelle est brutale : Regragui n'a pas de projet de jeu. Son équipe ne sait ni créer, ni surprendre, ni dicter le tempo. Face à des adversaires retranchés, elle se heurte inlassablement à son propre vide tactique. Le problème est structurel, profond et résulte d'une gestion approximative, où l'émotion et les discours de motivation prennent le pas sur la stratégie et la rigueur tactique.

Un Maroc orphelin de son identité de jeu

L'un des écueils majeurs de Regragui est son incapacité à doter le Maroc d'un style identifiable. Son équipe oscille entre différents modèles sans jamais véritablement en maîtriser un seul. Défendre bas et jouer en transition rapide ? Cela avait fonctionné en 2022, mais le contexte n'est plus le même. Désormais, le Maroc est attendu, analysé, disséqué. Les adversaires ne laissent plus d'espaces. Ils ferment les couloirs, coupent les lignes de passes, défient Regragui sur son propre terrain : la discipline défensive.

Or, lorsque le Maroc doit faire le jeu, il est totalement désemparé. Il ne sait pas accélérer, ni briser des défenses regroupées. Les circuits offensifs sont indigents. L'animation dans les 30 derniers mètres est quasi inexistante. On assiste à un festival de centres approximatifs, de ballons balancés à l'aveuglette, d'attaques statiques où chacun semble attendre un éclair de génie d'Hakimi ou de Diaz.

L'absence d'un attaquant axial fiable ne explique pas tout. Si le Maroc souffre autant face aux blocs



bas, c'est surtout parce que son jeu est prévisible et rigide. Où sont les combinaisons en une touche ? Où sont les permutations entre milieux et ailiers ? Où sont les schémas permettant de créer le surnombre et la supériorité positionnelle ? Rien de tout cela ne transpire du Maroc version Regragui.

Un entraîneur incapable d'ajuster son plan en cours de match

Les grands sélectionneurs se distinguent par leur capacité à lire une rencontre, à ajuster leur stratégie en temps réel, à dicter le tempo depuis le banc. Chez Regragui, ce sens tactique fait cruellement défaut. Lorsqu'un plan ne fonctionne pas, il s'entête, incapable de modifier sa structure de jeu. Ses changements sont souvent tardifs, hasardeux, déconnectés du scénario du match.

Prenez un exemple concret : lorsque le Maroc est tenu en échec par une équipe modeste qui défend bas, que fait Regragui ? Il multiplie les entrées de joueurs offensifs, espérant qu'un talent individuel force le verrou. C'est du bricolage. Du football d'improvisation. Une équipe qui aspire à dominer l'Afrique ne peut pas se permettre de reposer uniquement sur des exploits individuels.

En 2022, Regragui parlait d'une approche humble et réaliste qui avait permis au Maroc de se hisser parmi les meilleures nations mondiales. Mais

aujourd'hui, ce discours sonne creux. Le football moderne ne récompense pas les entraîneurs qui subissent, mais ceux qui imposent. Guardiola, Ancelotti, Klopp, Deschamps : tous ont su, à un moment donné, adapter leur philosophie aux exigences du haut niveau. Regragui, lui, campe sur ses acquis, figé dans une posture défensive qui ne suffit plus.

Et c'est bien là le problème : le football d'aujourd'hui ne tolère plus l'immobilisme. Il exige des entraîneurs qu'ils anticipent, qu'ils réagissent, qu'ils dictent le rythme au lieu de le subir. Or, chez Regragui, l'absence de vision tactique devient une entrave majeure. Il ne lit pas le jeu, il le regarde. Il ne prend pas d'initiatives, il les subit. Chaque match suit un scénario identique : une possession stérile, une domination sans relief, une attaque en panne d'inspiration. Quand le bloc adverse résiste, le Maroc ne sait pas contourner l'obstacle. Aucune variation, aucun ajustement, aucun sursaut.

Ce n'est pas ainsi qu'une équipe grandit. Ce n'est pas ainsi qu'on impose son jeu. Les grandes nations, celles qui brillent sur la durée, ne laissent rien au hasard. Elles construisent des automatismes, elles peaufinent des schémas variés, elles savent s'adapter en cours de match. Le Maroc, lui, donne l'impression d'être resté coincé dans l'ère des coups d'éclat, sans jamais bâtir une véritable identité de jeu. Regragui avait promis une équipe conquérante, il a façonné une formation hésitante. Il avait prôné l'humilité, il semble désormais enfermé dans une prudence excessive. Résultat : face à des équipes de second plan, le Maroc s'enlise ; face à des nations de premier rang, il risque de couler.

Une gestion du groupe confuse

Les choix de Walid Regragui en matière de sélection sont, eux aussi, sujets à controverse. A trop vouloir s'appuyer sur un noyau dur, il prend le risque d'ignorer des talents en pleine ascension. A l'inverse, certaines de ses décisions interrogent : comment expliquer la titularisation persistante de joueurs en méforme ? Pourquoi certains éléments prometteurs peinent-ils à avoir leur chance ?

Dans une équipe nationale, l'équilibre est fragile. Les joueurs doivent sentir qu'ils sont choisis pour leur mérite, et non pour leur historique. Lorsqu'un sélectionneur envoie des signaux contradictoires, il fragilise l'ensemble du collectif. Or, ce Maroc version Regragui manque d'équilibre, d'harmonie, d'unité. Les blessures fréquentes, les tensions latentes, l'impression d'une équipe qui ne sait plus où elle va : tout cela témoigne d'un malaise plus profond.

Un malaise qui se traduit sur le terrain par une équipe sans souffle, sans fraîcheur, comme engluée

dans une mécanique rouillée où l'inspiration individuelle est souvent la seule planche de salut. Les titulaires s'essouffent et les rares changements opérés semblent davantage dictés par l'usure du temps que par une réelle vision tactique. A force de s'accrocher à des certitudes fragiles, Regragui se prive de l'émulation nécessaire à toute équipe qui aspire au sommet.

Pire encore, cette gestion à contretemps envoie un message désastreux : peu importe le rendement, peu importe la dynamique, certains ont un passe-droit quand d'autres restent condamnés à l'attente. Une telle inertie finit par séderoser le collectif, par instiller un doute pernicieux au sein du vestiaire, où chacun devrait pourtant se sentir impliqué, concerné, indispensable. Une équipe nationale n'est pas un club où l'on construit sur la durée, c'est un organisme vivant, qui doit s'adapter, évoluer, se réinventer. Aujourd'hui, ce Maroc-là semble figé, prisonnier de schémas éculés et d'une gestion frileuse l'empêchant d'exploiter son plein potentiel.

Une obligation de victoire... et un potentiel naufrage

La pression sera immense. Jamais le Maroc n'a été aussi attendu dans une Coupe d'Afrique des nations. A domicile, avec un effectif riche, l'échec n'est tout simplement pas une option. Depuis 1976, les Lions de l'Atlas n'ont plus soulevé ce trophée. Cette disette doit prendre fin.

Mais comment imaginer un Maroc triomphant quand l'équipe peine déjà face à des adversaires de second plan ? Comment croire en un sacre quand Regragui n'a toujours pas trouvé la formule pour dominer les débats ?

Les scénarios sont clairs : Si le Maroc échoue en phase de groupes ou en huitièmes, ce sera un séisme national. Un scandale absolu. Regragui sera immédiatement limogé et son passage à la tête des Lions de l'Atlas restera comme l'un des plus grands fiascos du football marocain. Si le Maroc atteint les quarts ou les demi-finales, cela ne suffira pas. L'attente est trop grande, le public trop exigeant. Cette équipe n'a pas été bâtie pour être dans le dernier carré. Elle doit gagner. Si le Maroc remporte la CAN, alors Regragui fera taire toutes les critiques... mais le doute demeure : en est-il réellement capable ?

L'histoire récente nous montre que la gestion d'une compétition à domicile est un piège. La Côte d'Ivoire 1984, la Tunisie 1994, le Ghana 2008, l'Egypte 2019 : autant d'exemples d'équipes qui, sous la pression de leur propre public, se sont effondrées. Le Maroc sera-t-il une exception ou une victime de plus ?

Un entraîneur au bord du précipice

L'argument du temps ne tient plus. Walid Regragui a eu du temps, du soutien, des ressources pour façonner son équipe. Mais aujourd'hui, les résultats ne suivent pas. Son Maroc est une équipe qui tourne en rond, qui s'enlise dans ses propres insuffisances, qui donne l'impression d'avoir perdu son élan.

La CAN 2025 sera son dernier test. Son ultime chance de faire taire les sceptiques. Mais à l'heure actuelle, il n'y a aucun signe d'un Maroc conquérant, structuré, prêt à dominer le continent.

Si Regragui continue ainsi, il ne sera bientôt plus l'homme du miracle de 2022. Il sera l'homme du désastre de 2025. Et l'histoire du football marocain retiendra son nom non pas pour son triomphe, mais pour sa chute.

Mehdi Ouassat

Walid Regragui : La qualité technique a fait la différence face à la Tanzanie

Le sélectionneur national, Walid Regragui, a affirmé, mardi à Oujda, que la qualité technique de l'équipe nationale a été déterminante pour décrocher les trois points de la victoire contre la Tanzanie.

"Cette victoire montre que nous sommes de plus en plus réguliers et c'est le plus important, parce qu'on a construit une bonne équipe qui a grandi avec les matchs", a indiqué Regragui, lors de la conférence de presse d'après-match, remporté par les Lions de l'Atlas sur le score de 2-0, pour le compte de la 6^e journée du groupe E des éliminatoires africaines du Mondial-2026.

"Nous avons réussi à construire une équipe offensive et le danger peut venir de n'importe quelle ligne et de n'importe quel joueur", s'est-il réjoui, se félicitant que "le banc a été décisif contre la Tanzanie".

"En deuxième mi-temps, nous avons relevé les lacunes constatées en première période et nous avons réussi à contrôler le match", a relevé Regragui, estimant que "face au Maroc, la plupart des équipes reculent et ne laissent pas d'espaces, mais nous avons réussi à débloquer la situation en modifiant le positionnement de certains joueurs".

"Nous avons fait une bonne pression tout au long du match", a-t-il fait remarquer, ajoutant que "nous disposons d'un banc de haut niveau, capable d'impacter le rythme de jeu qui monte en puissance".

Pour le sélectionneur national, "il faut améliorer la pression en surface", soulignant que l'essentiel est d'arriver à résoudre "les soucis causés par les blocs bas".

Grâce à cette victoire, les Lions de l'Atlas consolident la première place du groupe E avec 15 points et font un très grand pas vers une troisième qualification d'affilée au Mondial.

Le Niger et la Tanzanie occupent la deuxième position, ex-aequo, avec 6 points.