

Réseaux sociaux aidant, la désinformation bat son plein

## Le scepticisme vaccinal pèse de tout son poids

*Une menace grandissante pour l'équilibre sanitaire*



Pages 2-3



Entretien accordé par Driss Lachguar à «TelQuel»

## Les précisions qui s'imposent

*TelQuel* vient de publier un entretien avec Driss Lachguar. Il y a cependant lieu de souligner que quelques passages des réponses du Premier secrétaire de l'USFP ont été altérés. Nous apportons ci-dessous les précisions appropriées.

### Concernant l'Internationale socialiste

On est aujourd'hui en train de vivre un renouveau de l'Internationale socialiste. Cette dernière, à travers ses différentes phases, a connu des moments de faiblesse mais elle a retrouvé son équilibre grâce à l'engagement de son président.

Concernant les organisations internationales, nous avons aussi veillé à être présents au sein de l'Alliance progressiste, organisation dirigée par les partis d'Europe du Nord et le SPD allemand. Notre présence garantit la défense de notre Cause nationale et la protection de nos intérêts.

### Concernant le MSP

Ce qui distingue le Mouvement sahraoui pour la paix de la position des séparatistes du front polissario, c'est sa volonté de dialogue pacifique concernant ce conflit. Le mouvement est constitué d'anciens membres du leadership du polissario, c'est pour cela qu'au début, notre position était prudente. Avec le temps, nous nous sommes rendu compte que c'est un mouvement qui a un souffle démocratique, qui ne porte pas les armes, qui croit en la démocratie et la pluralité, contrairement au polissario. C'est pourquoi nous avons décidé de l'écouter attentivement.

Nous nous sommes alignés sur le consensus international concernant l'acceptation de son adhésion au sein de l'Internationale socialiste. Aujourd'hui, son adhésion est effective en tant que membre observateur.

### Concernant le PS français

Lors du dernier congrès de l'Internationale socialiste, nous avons reçu une délégation du Parti socialiste français, présidée par Olivier Faure (Premier secrétaire). Elle a réellement démontré une volonté de raviver les relations entre les gauches française et marocaine et de réactiver d'anciens accords entre nos deux partis. Nous travaillons actuellement à rapprocher les distances avec eux et à renouveler les accords qui nous lient, que ce soit à travers des rencontres parlementaires ou des échanges entre nos différentes organisations.

"Durant les longues discussions que nous avons eues avec M.Faure et les membres de la délégation du PS, nous avons veillé à clarifier notre position sur le conflit du Sahara et à lever quelques amalgames persistants à ce sujet.

Il est vrai que certaines positions du PS peuvent étonner mais nous comprenons que le PS français ne soit pas opposé au Maroc, et qu'il est plutôt critique de la démarche du chef de l'Etat français, ce qui se lit également au regard de la tension qui caractérise la scène politique française.

*Réseaux sociaux aidant, la désinformation bat son plein*

# Le scepticisme vaccinal pèse de tout son poids

*Une menace grandissante pour l'équilibre sanitaire*

Actualité



La pandémie de Covid-19 semble désormais derrière nous. Le port du masque appartient au passé, les campagnes de vaccination sont en sommeil et les conversations sur le virus se font rares. Pourtant, un héritage bien plus insidieux persiste : la désinformation massive sur les vaccins, qui s'est propagée à une vitesse vertigineuse durant la crise sanitaire. Bien qu'en retrait par rapport à son apogée durant la pandémie, le scepticisme vaccinal continue de peser sur les mentalités, de façonner les comportements et de menacer des décennies de progrès en matière de santé publique. Ce phénomène, quoique global, a trouvé une résonance particulière au Maroc, où les facteurs culturels et sociaux jouent un rôle déterminant.

La méfiance envers les vaccins, autrefois limitée à une frange marginale, a aujourd'hui infiltré les débats quotidiens et gagné en visibilité et en influence, transformant un mouvement de niche en un défi majeur pour le système sanitaire. Ce n'est plus uniquement le vaccin contre le Covid-19 qui suscite la méfiance. D'autres programmes, autrefois largement acceptés, comme la vaccination infantile ou les campagnes de prévention contre la grippe saisonnière, sont désormais remis en question et font l'objet de réticences croissantes. Ce phénomène, loin de s'es-

tomper avec la pandémie, semble s'enraciner dans des perceptions culturelles et sociales, nourries par un environnement numérique où les fausses informations prospèrent.

## Les réseaux sociaux, terrain fertile pour la désinformation

Durant la pandémie, les discours antivaccins ont trouvé dans l'incertitude ambiante un terrain fertile. Des récits alarmistes sur des effets secondaires supposés, des accusations de conspirations mondiales ou encore des dénonciations de "produits expérimentaux" ont inondé les réseaux sociaux, captant l'attention d'une partie de la population marocaine. Ces discours ont particulièrement touché les segments les plus vulnérables de la société, là où l'accès à l'information scientifique vérifiée est très limité. Dans les zones rurales ou parmi les communautés peu instruites, les rumeurs relayées via WhatsApp ou Facebook ont rapidement pris le pas sur les explications scientifiques. Une simple vidéo ou un message vocal suffisaient à saper la confiance envers les vaccins, même parmi ceux qui avaient jusque-là adhéré sans hésitation aux différentes campagnes de vaccination.

Mohamed Amine Berjaoui, cher-

cheur en communication et médias numériques, nous indique que «les réseaux sociaux ne font pas que transmettre des informations, ils façonnent des réalités». «Une rumeur devient une vérité pour une communauté si elle est répétée et partagée par des personnes de confiance», souligne-t-il. «Dans notre société, la parole des proches et des figures influentes a un poids considérable, cela explique pourquoi un simple message WhatsApp peut avoir plus d'impact qu'un communiqué du ministère de la Santé», ajoute le spécialiste. «Le vrai problème avec la désinformation sur les vaccins, ce n'est pas seulement qu'elle se propage rapidement, mais qu'elle s'installe durablement dans les esprits. Une fois qu'une personne est exposée à un récit négatif, il est très difficile de le corriger», précise Mohamed Amine Berjaoui, avant de rappeler que «les algorithmes des réseaux sociaux favorisent les publications avec ce genre de contenus, car elles sont souvent plus émotionnelles et donc plus engageantes».

## Comment les contextes culturels et sociaux façonnent les perceptions

Le scepticisme vaccinal au Maroc ne peut être compris sans tenir compte des particularités culturelles et sociales du pays. Ce doute rampant, qui sape les

efforts consentis en matière de santé publique, puise également ses racines dans une méfiance historique envers les institutions. Des épisodes passés de communication opaque, où l'information manquait de clarté, ont contribué à creuser un fossé entre les autorités et une partie de la population. Ainsi, chaque initiative sanitaire est scrutée avec suspicion, laissant les rumeurs se substituer aux vérités scientifiques. Pour la sociologue Mouna Tahiri, «le scepticisme vaccinal au Maroc ne peut être dissocié de la méfiance généralisée envers les institutions publiques, qui s'est accumulée au fil des années». «Lorsque la transparence fait défaut, chaque décision gouvernementale, y compris en matière de santé, est perçue à travers le prisme du doute», explique la spécialiste.

A cela s'ajoutent, selon elle, des dimensions plus profondes, enracinées dans les croyances religieuses et les traditions locales. «Dans certaines communautés conservatrices, les croyances religieuses et les traditions locales influencent profondément la perception des vaccins, souvent considérés comme des interventions contre nature. Ces pratiques médicales modernes, bien qu'efficaces et scientifiquement éprouvées, sont parfois considérées comme

une tentative d'intrusion dans l'ordre divin», souligne la sociologue. «Quoique marginales, ces idées, nourries par des interprétations religieuses rigides ou mal informées, s'accompagnent d'un attachement aux remèdes traditionnels, transmis de génération en génération, et qui incarnent une forme de résilience culturelle face à la modernité», poursuit-elle. «Pour contrer ces perceptions, il ne suffit pas de fournir des vaccins ou de renforcer les campagnes de vaccination ; il est essentiel de dialoguer avec ces communautés en valorisant leurs traditions tout en démontrant, avec respect et pédagogie, que la vaccination ne s'oppose pas à la foi ou aux coutumes, mais qu'elle les complète en protégeant la vie, un principe sacré dans toutes les religions», recommande Mouna Tahiri.

L'éducation sanitaire, encore insuffisamment développée, joue également un rôle central. Beaucoup de citoyens manquent des outils nécessaires pour évaluer de manière critique les informations qu'ils reçoivent, laissant le champ libre aux rumeurs et aux discours anxiogènes, souvent plus accessibles et émotionnellement percutants que les messages scientifiques. «Les campagnes de sensibilisation ne parviennent pas toujours à atteindre leurs cibles de manière efficace, faute de moyens, de ressources humaines ou d'approches adaptées aux contextes locaux. Le message scientifique, généralement présenté dans un langage trop technique ou déconnecté des réalités culturelles, échoue à convaincre et à rassurer», précise la sociologue, avant de rappeler que «l'éducation sanitaire passe non seulement par une meilleure diffusion des connaissances, mais aussi par une mobilisation collective pour créer une culture de la santé où le discernement et la confiance mutuelle deviennent des piliers centraux».

#### Une menace grandissante pour l'équilibre sanitaire

Aujourd'hui, le scepticisme vaccinal ne se limite plus au contexte de la pandémie. Il s'est élargi pour inclure d'autres vaccins, parfois avec des répercussions directes sur les com-

portements. De nombreuses familles marocaines hésitent désormais à faire vacciner leurs enfants contre des maladies évitables, invoquant des risques "à long terme" ou des soupçons sur l'efficacité réelle des vaccins.

Une étude marocaine publiée dans le *Pan African Medical Journal* met en lumière cette dynamique préoccupante. Basée sur une enquête menée auprès de 103 pédiatres, elle révèle que 15% des parents ayant refusé de vacciner leurs enfants durant les quatre dernières années ont été influencés par des croyances erronées, affirmant notamment que les vaccins affaibliraient l'immunité antivirale de leurs enfants.

Les conséquences de cette défiance vaccinale ne tardent pas à se manifester de manière dramatique. Des maladies naguère sous contrôle, comme la rougeole, font un retour fracassant sur le devant de la scène. Avec 25.000 cas recensés et 116 décès en quelques mois, cette épidémie rappelle cruellement les ravages causés par une couverture vaccinale qui s'érode dangereusement. Autrefois exemplaire avec des taux de 95%, la couverture vaccinale contre la rougeole a chuté à 75 % dans certaines régions, offrant ainsi un terrain fertile à la propagation de cette maladie dévastatrice. «Si rien n'est fait pour rétablir une couverture vaccinale adéquate, les répercussions pourraient être dramatiques, non seulement en termes de santé publique, mais aussi sur le plan économique et social», révèle le pédiatre Wael Mikdar. «La rougeole n'est pas une maladie anodine : elle met en péril la vie des plus vulnérables, notamment des enfants, des personnes âgées et des immunodéprimés, tout en surchargeant des systèmes de santé déjà sous pression», affirme-t-il. Et d'ajouter : «le scepticisme vaccinal ne représente pas seulement une menace pour la santé individuelle, mais également pour la santé collective. La vaccination est avant tout un outil de protection communautaire, destiné à protéger les plus vulnérables. Lorsque la couverture vaccinale chute, ce sont les plus fragiles qui deviennent les premières victimes».

De même, les campagnes visant à introduire de nouveaux vaccins, comme celui

contre le papillomavirus humain (HPV), crucial pour la prévention des cancers du col de l'utérus, sont confrontées à des résistances importantes. Des rumeurs circulent encore, prétendant que ce vaccin provoquerait la stérilité ou des maladies chroniques, des accusations dénuées de tout fondement mais qui influencent les décisions de nombreux parents. «Cette situation illustre le poids des perceptions culturelles et des craintes irrationnelles dans l'adoption des nouvelles avancées médicales», souligne Dr Wael Mikdar. «Le vaccin contre le HPV est un excellent moyen de réduire considérablement l'incidence d'un cancer qui représente un lourd fardeau pour le système de santé», ajoute-t-il. «Cependant, sans une communication claire et une éducation ciblée, ces bénéfices risquent de rester hors de portée», conclut le spécialiste.

#### Démystifier la désinformation pour rétablir la vérité

Selon la psychologue Nezha Boussil, «la peur est une émotion puissante qui biaise notre perception des risques». «Lorsqu'une personne entend parler d'un «cas tragique» supposément causé par un vaccin, elle associe cette image à un danger imminent, même si les données montrent que les vaccins sont extrêmement sûrs», dit-elle. «Ce phénomène est amplifié par la manière dont les informations sont présentées : plus elles sont choquantes, plus elles laissent une empreinte durable», assure cette spécialiste. Elle affirme également que «la désinformation sur les vaccins prospère parce qu'elle s'adresse directement aux émotions : la peur, l'inquiétude ou encore la méfiance. En revanche, la communication scientifique a tendance à s'appuyer sur des faits, souvent complexes et froids». «Au Maroc, où la culture des récits oraux est très ancrée, les campagnes doivent apprendre à parler avec émotion tout en restant rigoureuses. Ce n'est pas un compromis, c'est une nécessité», soutient-elle.

Face à ces défis, la lutte contre la désinformation vaccinale nécessite une approche coordonnée, impliquant les institutions pu-

bliques, les professionnels de santé, les leaders d'opinion et les acteurs du secteur éducatif. Une réponse efficace repose sur la restauration de la confiance à travers une communication claire, transparente et adaptée aux spécificités culturelles et sociales du Maroc. «Les autorités sanitaires, souvent perçues comme distantes ou bureaucratiques, doivent adopter une posture plus proactive, en multipliant les campagnes de proximité et en donnant une voix à des figures locales respectées, capables de transmettre des messages de santé publique de manière authentique et convaincante. Les enseignants, les associations de quartier, les imams et même des influenceurs éclairés, peuvent jouer un rôle crucial pour déconstruire les mythes et promouvoir une compréhension éclairée des vaccins», souligne Nezha Boussil.

Il est également impératif de tirer parti des outils numériques pour contrer la désinformation sur les mêmes plateformes où elle prospère. «L'investissement dans des contenus visuels engageants, des témoignages, ainsi que des explications claires et vulgarisées des mécanismes scientifiques des vaccins est essentiel», précise la psychologue. Et de poursuivre : «Une réforme structurelle de l'éducation sanitaire s'impose également. Introduire dès le plus jeune âge des modules pédagogiques sur les notions fondamentales de santé et d'immunologie pourrait progressivement bâtir une génération plus résiliente face aux manipulations informationnelles».

Enfin, la bataille contre la désinformation ne peut ignorer l'importance de l'émotion dans le processus de persuasion. «Si les rumeurs s'appuient sur la peur et l'incertitude, la riposte doit mobiliser l'espoir, la solidarité et la responsabilité collective», estime notre interlocutrice. Parce que chaque enfant vacciné est une promesse de sécurité pour l'avenir, chaque parent sensibilisé devient un puissant allié dans cette quête pour préserver la santé publique. Il ne s'agit pas seulement de gagner une guerre contre un virus ou une rumeur, mais de redonner à la société marocaine le pouvoir de choisir la science comme boussole et le progrès comme horizon.

Mehdi Ouassat



# Omar Hilale expose devant le Conseil de sécurité la stratégie Royale de lutte contre le terrorisme en Afrique



Le représentant permanent du Maroc auprès de l'ONU, l'ambassadeur Omar Hilale, a décliné, mardi devant le Conseil de sécurité, les principaux axes de la stratégie mise en place par le Maroc sous le leadership de SM le Roi Mohammed VI pour lutter contre le terrorisme, notamment en Afrique.

L'ambassadeur s'exprimait lors d'un débat public proposé par la présidence algérienne du Conseil de sécurité de ce mois de janvier, sous le titre "Lutte contre le terrorisme dirigée par l'Afrique et axée sur le développement". En droite ligne avec la vision clairvoyante de SM le Roi Mohammed VI, le Maroc a adopté une stratégie nationale d'envergure, fondée sur une approche multidimensionnelle, proactive et inclusive pour prévenir et éradiquer le terrorisme, a souligné M. Hilale.

La stratégie mise en place par le Royaume repose sur quatre piliers fondamentaux: le renforcement de la sécurité et de l'arsenal juridique, le développement économique et humain, la préservation de l'identité culturelle ou encore la promotion de la coopération régionale et internationale, a expliqué le diplomate. M. Hilale a relevé que la stratégie marocaine est, entre autres, basée

sur la promotion d'un Islam du juste milieu, fondé sur les valeurs universelles de coexistence et de paix, notant que ce sont ces principes que le Royaume partage avec de nombreux pays, y compris les pays africains frères.

Il a, dans ce cadre, mis en exergue le rôle de la Fondation Mohammed VI pour les oulémas africains et de l'Institut Mohammed VI de formation des imams, morchidines et morchidates, précisant que ces deux institutions répondent activement aux sollicitations de pays africains, européens et asiatiques, pour la formation des leaders religieux.

Depuis sa création en 2015, l'Institut Mohammed VI de formation des imams, morchidines et Morchidates a formé plus de 3.000 bénéficiaires originaires de divers pays africains, a rappelé l'ambassadeur, ajoutant que ce mois de janvier, l'Institut a célébré la réussite de 100 imams du Mali.

M. Hilale a, par ailleurs, mis en garde contre le lien entre le séparatisme, le terrorisme et la criminalité transfrontière qui constitue, selon lui, un phénomène gravissime pour la paix et la sécurité sur le continent africain. Dans la même veine, l'ambassadeur a dénoncé la connivence croissante entre certains groupes séparatistes et des organisations terroristes,

telles qu'Al-Qaïda et Daech, notant que ce phénomène "exacerbe dangereusement l'instabilité régionale en Afrique".

"Ces alliances pernicieuses ne se limitent pas seulement à semer la terreur. Elles divisent les communautés fragiles, exploitent les vulnérabilités structurelles des sociétés et alimentent un cycle d'insécurité persistante" en Afrique, a-t-il averti, signalant que les groupes séparatistes, en particulier, tentent de tirer parti de cette déstabilisation pour menacer l'intégrité territoriale des Etats membres et saper leur développement.

L'ambassadeur a jugé primordial que la communauté internationale se mobilise de manière proactive afin d'anticiper, contrer et neutraliser ces groupes déstabilisateurs, qui mettent en péril la paix, la sécurité et l'Etat de droit. Par la même occasion, le représentant permanent du Maroc auprès de l'ONU a fait part de l'attachement ferme du Royaume à son partenariat avec le système onusien, incarné par des actions concrètes comme l'établissement du Bureau programme de l'ONUCT à Rabat, premier en son genre en Afrique.

L'établissement de ce Bureau démontre l'engagement résolu du Royaume en faveur de la mutualisation de l'expertise avec l'ONUCT, afin de dispenser des for-

mations de qualité au profit des Etats africains, selon une approche collaborative et solidaire reflétant un esprit de responsabilité collective, a-t-il indiqué, rappelant que depuis sa création en 2021, cette structure a formé plus de 2.000 agents issus de 38 pays africains.

Dans ce cadre, M. Hilale a réitéré la disposition du Maroc à continuer à œuvrer en faveur du renforcement et de la diversification de ce partenariat afin de répondre aux besoins et attentes des pays du continent. Il a également cité la Plateforme de Marrakech, un événement de haut niveau réunissant les chefs des agences de lutte contre le terrorisme et de sécurité en Afrique, dont la 3ème édition a eu lieu à Fès, en juin 2024. M. Hilale a, en outre, indiqué que la lutte contre le terrorisme dépasse de loin le cadre strictement sécuritaire.

Elle s'inscrit, selon l'ambassadeur, dans le cadre d'une dynamique globale et holistique, où la protection des droits de l'Homme et des libertés fondamentales, la préservation des valeurs de paix et de dignité humaine, ainsi que la promotion des partenariats et de la coopération internationale, deviennent des leviers essentiels pour éradiquer les causes profondes de ce fléau et en prévenir durablement ses impacts et ses ravages.

*L'agenda des entretiens téléphoniques du nouveau Secrétaire d'Etat américain*

# Plus qu'un hasard de calendrier

## Perspicacité diplomatique

Fraîchement nommé secrétaire d'Etat américain, Marco Rubio entame une série de premiers entretiens téléphoniques officiels. Parmi les échanges prévus, celui annoncé pour le 24 janvier avec Nasser Bourita, ministre des Affaires étrangères, se démarque par sa portée symbolique. Ce choix déterminant témoigne à la fois de l'importance croissante du Maroc sur l'échiquier international et de l'engagement réaffirmé des Etats-Unis en faveur du Royaume, un partenaire stratégique majeur.

L'agenda de Rubio, dévoilé par le journaliste américain Ken Klippenstein, offre un aperçu fascinant de ses priorités. Les appels programmés successivement avec Benjamin Netanyahu, Mohamed Ben Salmane, le Premier ministre qatari, le ministre des Affaires étrangères des Emirats arabes unis, le Roi de Jordanie et les ministres des Affaires étrangères marocain et égyptien illustrent une volonté claire de consolider les alliances au Moyen-Orient et en Afrique du Nord.

Cependant, c'est le timing de l'appel à Nasser Bourita qui interpelle. Placer le Maroc parmi les premiers interlocuteurs témoigne non seulement d'une reconnaissance du rôle pivot du Royaume dans la région, mais aussi d'un signal fort envoyé au voisin algérien et à toutes les parties hostiles à la souveraineté nationale du Maroc.

Depuis plusieurs décennies, le Maroc et les Etats-Unis entretiennent des relations fondées sur le respect mutuel et des intérêts partagés. La coopération dans les domaines sécuritaire, économique et culturel a permis de renforcer ce partenariat stratégique. Aujourd'hui, l'accent mis par Rubio sur le Sahara marocain marque un nouvel élan dans cette alliance.

En effet, depuis sa confirmation par la Commission des relations extérieures du Sénat le 15 janvier, Marco Rubio ne ménage pas ses efforts pour afficher la ligne directrice de sa politique étrangère. Lors de son audition, Rubio a réitéré un engagement clair : celui de maintenir la reconnaissance de la marocanité du Sahara, annoncée par Donald Trump en décembre 2020.

Connu pour sa fermeté envers les régimes autoritaires et son soutien indéfectible aux alliés stratégiques des Etats-Unis, sa nomination au poste de secrétaire d'Etat marquerait certainement un virage décisif en faveur du Maroc et sans doute un revers pour une Algérie en mal d'alliés influents. Dans une région en proie à des tensions géopolitiques et des rivalités anciennes, ce réalignement pourrait bien dessiner de nouveaux rapports de force – avec un Maroc en partenaire privilégié et une Algérie en posture d'isolement croissant.

A 53 ans, Marco Rubio incarne une vi-

sion musclée des affaires étrangères. Trump lui-même l'a décrit comme « un fervent défenseur de notre nation, un véritable ami de nos alliés et un guerrier courageux qui ne reculera jamais devant nos adversaires ». Des mots qui résonnent déjà comme une feuille de route pour Rubio.

Le Maroc, par sa stabilité politique et son engagement dans des réformes ambitieuses, est devenu une pièce maîtresse dans la géopolitique nord-africaine. Avec une vision de long terme qui allie développement économique, coopération régionale et lutte contre le terrorisme, le Royaume a su séduire les décideurs de Washington. Pour Rubio, ce choix n'est pas seulement rationnel : il relève d'un pragmatisme éclairé par les valeurs partagées et par une volonté commune de stabiliser le Maghreb, un pivot stratégique dans la lutte contre l'extrémisme et le crime organisé. En privilégiant le Maroc, Rubio privilégie la fiabilité et l'efficacité, deux qualités qui semblent faire défaut à Alger qui s'accroche à des alliances du passé et à une posture idéologique figée.

En Algérie, l'establishment militaire continue de diriger, fort d'un appareil sécuritaire tentaculaire, mais déconnecté des aspirations populaires et des impératifs modernes. Aux Etats-Unis, cette réalité n'a pas échappé à Rubio, qui voit dans le ré-

gime algérien un obstacle majeur à la stabilité régionale. Le pays, embourbé dans une crise économique chronique malgré ses ressources naturelles, n'a guère fait preuve d'ouverture ou de volonté de transformation. Sa politique étrangère se résume à des rancunes d'un autre âge, maintenues artificiellement en vie par une élite qui redoute les réformes.

L'arrivée de Marco Rubio au Département d'Etat incarne un choix fort pour les Etats-Unis : abandonner une diplomatie d'attentisme en Afrique du Nord pour une approche proactive, où les partenaires stratégiques sont privilégiés et les régimes autoritaires confrontés à leurs contradictions. Dans cette optique, l'Algérie se trouve face à un dilemme historique : persister dans son isolement ou revoir en profondeur sa politique étrangère pour renouer avec une diplomatie crédible et constructive.

Le régime algérien, habitué à compter sur l'épouvantail d'ennemis imaginaires pour asseoir son pouvoir, devra donc faire face à une Amérique déterminée à favoriser la coopération avec des Etats comme le Maroc qui s'engagent dans des partenariats à long terme. Le pari de Rubio sur le Maroc est celui de la stabilité, de la transparence et de la coopération, autant de principes qui, aujourd'hui, échappent au régime algérien.

Mehdi Ouassat

*Inimaginable ? Pas si inimaginable que ça !*

# La junte d'Alger est capable du pire comme du "plus pire"

Plus pathétique et plus obséquieux, tu meurs ... Longtemps, la direction politico-militaire de l'Algérie a déployé des efforts sisyphéens allant jusqu'à mettre en place (sur son sol) une entité fantôme, un groupuscule séparatiste, un « Etat » ne répondant aucunement aux standards internationaux de la qualité d'Etat, à savoir un territoire, une population et un gouvernement effectif pour en faire une passerelle lui permettant l'accès à l'océan Atlantique.

D'après le site «Lobservateur.info» de la publication d'Observateur du Maroc et d'Afrique», pour éviter la mort du polisario, la junte politico-militaire algéroise, saisissant l'occasion de l'avènement du président américain fraîchement réélu, Donald Trump, et à la veille de l'investissement de ce dernier, aurait fait une proposition à l'administration américaine en contrepartie de revenir sur la position de reconnaissance de la souveraineté du Maroc sur son Sahara.

Ridicule, grotesque et chimérique ! Une série d'engagements de la junte ne répondant nullement aux standards de la coopération, de la diplomatie et des relations internatio-

nales. Quatre points tout aussi incohérents et absurdes au regard de la géostratégie internationale.

Se synthétisant en quatre points pour le moins complètement irrationnelles, ne s'appuyant sur aucune règle ni aucune norme géo diplomatique, la proposition algéroise se présenterait, selon « Lobseveur.info », comme suit :

1- L'Algérie s'engage à acheter des armes aux Etats-Unis d'Amérique pour une va-

leur de 15 milliards de dollars chaque année (!)

2- La junte politico-militaire algéroise se dit prête à offrir 500 millions de dollars en soutien à l'Ukraine, ce qui implique que les dirigeants algériens étaient opportunément disposés à carrément tourner le dos à la Russie à peine remerciée par le président fraîchement « réélu » pour son soutien à la sécurité et la souveraineté de l'Algérie.

3- La direction politico-militaire a exprimé sa disposition à livrer tous les officiers du régime Assad réfugiés en Algérie.

4- Une proposition extraordinaire : Les caporaux de la direction algéroise promettent de normaliser leurs relations avec Israël, un pays constamment critiqué, et faisant l'objet du soutien de la part des dirigeants algériens de la décision de la Cour pénale internationale condamnant le Premier ministre israélien et son ministre de la Défense (!)

En contrepartie des propositions « extraordinaires » de la junte, la chimère du revirement des Etats-Unis d'Amérique en revenant sur leur décision de reconnaître la souveraineté du Royaume du Maroc sur son Sahara (tout simplement).

Le site «Lobservateur.info» indique, par

ailleurs, que les révélations se rapportant à cette absurde démarche de la direction politico-militaire algéroise proviennent d'un certain nombre d'opposants algériens qui n'ont pas manqué d'exprimer leur indignation et leur désapprobation de l'immense et abyssale dérive du pouvoir algérois totalement désarçonné et décontenancé.

Car, en tout état de cause, cela confirme clairement ce grotesque secret de polichinelle, à savoir l'exploitation des richesses par ailleurs très importantes et vitales du pays dans des « causes » pour le moins irrationnelles et inadmissibles tant au vu des acceptations diplomatiques conventionnelles que de la logique des relations internationales telles que convenues par la communauté internationale.

En effet, pendant que la population algérienne subit au quotidien les affres des pénuries et du rationnement des denrées alimentaires dans son pays pourtant s'appuyant sur des richesses pétrolières et gazières inestimables, la junte ne cesse de les dilapider pour des chimères n'ayant aucune chance de survie...

Rachid Meftah



*Alger prêt à vendre son âme au diable pour une cause plus que perdue*

## Les moyens de renforcer la coopération et la coordination entre le Maroc et Bahreïn au centre d'une réunion à Manama



Le ministre des Affaires étrangères du Royaume de Bahreïn, Abdullah Bin Rashid Al Zayani, a reçu, mardi à Manama, une délégation du ministère des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des Marocains résidant à l'étranger, conduite par le directeur des Nations unies et des organisations internationales, Redouane Houssaini, a rapporté l'Agence de presse de Bahreïn (BNA).

Lors de cette réunion, les deux parties ont examiné les moyens à même de renforcer davantage la coopération et la coordination bilatérale, d'unifier les positions, de poursuivre les consultations au niveau politique et de se soutenir mutuellement dans les forums et organisations internationaux au service des intérêts et

aspirations communs, outre les échanges de points de vue sur des questions d'intérêt commun, a-t-on ajouté de même source.

À cette occasion, les deux parties ont passé en revue les relations fraternelles étroites entre le Royaume de Bahreïn et le Royaume frère du Maroc sous la bienveillance et l'attention particulière des dirigeants des deux pays frères pour une coopération bilatérale accrue au service des intérêts communs.

Outre M. Houssaini, la délégation marocaine comprend le directeur des questions globales au ministère des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des Marocains résidant à l'étranger, Ismail Chekkori et l'ambassadeur du Maroc au Royaume de Bahreïn, Mustapha Benkhay.

## Le Maroc participe à un Forum de haut niveau sur la crise de l'eau dans la région MENA au Koweït

Un Forum de haut niveau dédié à la crise de l'eau dans la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord (MENA) s'est ouvert mardi au Koweït, avec la participation de responsables, d'experts de la Banque mondiale et de leaders du secteur de l'eau de plusieurs pays arabes, dont le Maroc.

La délégation marocaine à cet événement, organisé sous le thème "Financement du développement de l'eau pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord", est conduite par le ministre de l'Équipement et de l'Eau, Nizar Baraka, et comprend notamment le directeur général de l'ingénierie hydraulique au ministère, Abdelaziz Zerouali, et l'ambassadeur du Maroc au Koweït, Ali Benaissa.

Ce Forum de deux jours, initié par le Fonds arabe pour le développement économique et social (FADES) en partenariat avec la Banque mondiale, se

penche sur l'amélioration de la gestion hydrique, la promotion de technologies d'économie de l'eau, le déblocage du financement pour les projets essentiels, ainsi que sur l'examen des politiques et règlements connexes.

Il vise à permettre aux pays de la région et à leurs partenaires d'entreprendre des actions efficaces pour relever les défis hydriques, à la faveur de la promotion des technologies innovantes, des financements adaptés, des projets climatiques intelligents et des réformes de grande envergure.

S'exprimant à cette occasion, le directeur général du FADES, Badr Al-Saad, a mis en garde contre une éventuelle crise en matière d'approvisionnement en eau d'ici 2050 dans la région, ajoutant que plusieurs études montrent une réduction de 20% de la disponibilité de l'eau contre une augmentation de 50% de la demande.



## Mise en lumière à Madrid du rôle du Maroc en tant que hub pour les investissements touristiques

Le rôle du Maroc en tant que hub incontournable des investissements dans le secteur du tourisme est mis en lumière à l'occasion de l'Atlantic Ocean Hotel Investor Summit, qui se tient actuellement à Madrid.

Les échanges, qui ont eu lieu lors des différentes sessions du forum dédiées à l'investissement touristique au Maroc, ont permis de mettre en valeur cette vocation du Royaume. Ces échanges ont mis en lumière les avancées réalisées par le Maroc et son rôle de hub incontournable pour les investisseurs touristiques grâce à ses avantages compétitifs, a indiqué, dans un communiqué, la Société marocaine d'ingénierie touristique (SMIT).

S'exprimant à cette occasion, le directeur général de la SMIT, Imad Barrakad, a souligné que ces réalisations sont le fruit d'une vision à long terme portée par Sa Majesté le Roi Mohammed VI et d'une feuille de route structurée offrant

une carte claire d'opportunités et des leviers d'investissement.

M. Barrakad a également mis en exergue les perspectives prometteuses of-

fertes par l'organisation conjointe de la Coupe du monde 2030 avec l'Espagne et le Portugal. Il a lancé un appel aux investisseurs pour tirer profit de cette dyna-

mique, en investissant massivement dans l'hôtellerie, l'animation et la restauration.

La participation de la SMIT à cet événement de deux jours reflète son engagement à faire du Maroc une destination d'investissement touristique de premier choix tout en soutenant un développement touristique durable et compétitif. La performance remarquable du Maroc dans le secteur touristique s'est traduite par l'accueil de 17,4 millions de touristes en 2024, témoignant de sa position de leader et des efforts investis dans la diversification et le renforcement de l'offre touristique.

L'Atlantic Ocean Hotel Investor Summit est un forum international, réunissant plus de 200 acteurs de premier plan de l'industrie touristique mondiale. Il constitue une plateforme pour échanger sur les meilleures pratiques, tisser des liens avec les principaux donneurs d'ordres et renforcer les partenariats.



## Grüne Woche

# Le pavillon du Maroc, un écrin d'hospitalité et d'exotisme au cœur de Berlin

Il n'est pas inutile de chercher longtemps pour apercevoir le pavillon du Maroc dans les 160.000 m<sup>2</sup> du Parc des expositions de Berlin, qui accueille l'un des plus grands salons de l'agriculture au monde, la Semaine verte de Berlin (Grüne Woche), tant l'installation est impressionnante.

Dès l'arrivée au Hall 18, situé à l'entrée principale de cette institution berlinoise, les couleurs nationales s'affichent partout, accompagnées de l'inscription "Marokko, Königreich der Genüsse" (littéralement : Maroc, Royaume des délices). Érigé sur 623 m<sup>2</sup>, le pavillon du Maroc, l'un des plus imposants de ce rendez-vous mondial de l'agriculture, séduit non seulement par ses couleurs vives et ses saveurs raffinées, mais aussi par ses activités et animations folkloriques, qui reflètent si bien la richesse et la diversité culturelle du pays.

Tout au long de la première journée de la Semaine verte (17-26 janvier), marquée par l'inauguration du pavillon marocain par le ministre de l'Agriculture, de la Pêche maritime, du Développement rural et des Eaux et Forêts, Ahmed El Bouari, accompagné de son homologue allemand, Cem Özdemir, les visiteurs ont été bercés par les chants traditionnels populaires marocains.

Le groupe de chanteurs, composé de Marocains issus de la diaspora, a enflammé le Hall 18 au rythme des mélodies festives du répertoire national. Tel un véritable concert, exposants et visiteurs de la Grüne Woche, venus de divers horizons et pays, ont afflué en masse vers le pavillon marocain. Certains filaient pour immortaliser ces moments uniques qu'ils découvraient pour la première fois, tandis que d'autres, improvisant des pas de danse, se laissaient emporter par les rythmes de la musique, mais tous partageaient une joie palpable, émerveillés par la vitalité des célébrations marocaines et leur capacité à réunir les foules. Il n'aura fallu qu'une demi-journée après l'inauguration pour que le Hall 18 troque son nom pour le "hall du pavillon marocain", porté par l'enthousiasme des visiteurs.

Séduits par la convivialité qui y règne, où thé, gâteaux et au-



tres mets sont offerts, les visiteurs se sont passés le mot, certains allant jusqu'à quitter leurs stands pour découvrir par eux-mêmes la magie qui s'y passe. Si le pavillon marocain, conçu par Morocco Foodex, stimule l'odorat des visiteurs avec les senteurs de ses produits bio, enchante leur ouïe avec les rythmes vibrants de sa musique et éblouit leur regard par l'éclat de ses couleurs vives, il fait aussi le bonheur des coopératives marocaines, venues saisir l'opportunité de conclure des contrats d'exportation pour leurs produits.

Entourant le pavillon du Maroc, 21 stands d'exposants représentant 39 coopératives issues des 12 régions du Royaume proposent des produits aussi authentiques qu'emblématiques du terroir national, tels que l'huile d'argan et ses dérivés, l'huile d'olive, le safran, les dattes, ainsi que des plantes aromatiques et médicinales. Sanaa Kouffass, présidente d'une coopérative féminine spécialisée dans la production d'huile d'argan, s'est dite fière de participer à cet événement. Bien que ce ne soit pas sa première expérience internatio-

nale, il s'agit de sa première participation à la Grüne Woche, une opportunité qui contribue à garantir la pérennité de sa coopérative employant 32 salariés, dont 30 femmes et 2 hommes, a-t-elle confié à la MAP.

La coopérative, basée dans la région d'Essaouira, a déjà franchi un cap important, exportant à l'international vers plusieurs pays d'Europe, les Etats-Unis et la Chine, sous différentes formes, qu'il s'agisse de produits conditionnés, de vrac ou de marques blanches pour des clients disposant de leur propre branding. De son côté, Rayane Leknani, présidente d'une coopérative d'huile d'olive située dans la région d'Oujda et employant 12 personnes (6 hommes et 6 femmes), fait pour la première fois l'expérience d'une exposition internationale, après avoir participé à de nombreux salons nationaux. Pour cette jeune femme, la Grüne Woche représente une opportunité majeure pour promouvoir ses produits et envisager leur exportation, un objectif stratégique qu'elle poursuit depuis le début.

Les provinces du sud du

Royaume sont fièrement mises en valeur à Berlin par la coopérative de Salka Terrouzi. Fondée en 2010, cette coopérative composée de cinq femmes, fait partie d'une fédération regroupant sept coopératives de la région de Dakhla-Oued Ed-Dahab.

Salka Terrouzi, qui participe pour la deuxième fois à la Grüne Woche de Berlin, exprime sa gratitude pour le précieux soutien des autorités publiques marocaines aux coopératives, un appui qui l'accompagne dans la promotion de son couscous 100% bio et sans conservateurs sur les marchés internationaux.

Ancien commerçant à la retraite, Mohamed El Khamis, lui, une autre ambition en participant à ce salon agricole: relancer la coopérative qu'il a fondée au profit des femmes de sa région, Taliouine. Cette coopérative, dont il gère les affaires administratives, a été fortement impactée par le puissant séisme d'Al-Haouz. "Malgré cette épreuve difficile, nous repreneons notre activité avec détermination, soutenus par les efforts de l'État", a-t-il déclaré à la MAP.

Spécialisée dans l'ail de son

terroir, la coopérative s'efforce de valoriser cette denrée en soutenant les femmes qui, auparavant, la vendaient à bas prix au souk. En réunissant ces femmes au sein de la coopérative, l'ail est désormais transformé pour lui conférer une plus grande valeur ajoutée. Par ailleurs, au fil de la journée, d'autres acteurs participent également à animer cette mosaïque vivante qu'est le pavillon du Maroc. Ce sont ces dizaines de jeunes, pour la plupart des binationaux, qui contribuent avec détermination à la réussite de cet événement, dans le but d'en faire un souvenir inoubliable, dans la continuité des neuf éditions précédentes où le Maroc a marqué les esprits sans laisser personne indifférent.

Au pavillon du Maroc à la Grüne Woche, des âmes se rencontrent, des histoires se racontent, des liens se tissent, et l'héritage civilisationnel millénaire du Royaume se transmet, par sa culture, sa tradition et ses valeurs humaines. La Grüne Woche baissera le rideau le 26 janvier, mais tout laisse à penser que l'aventure internationale du terroir marocain a encore de beaux jours devant elle !



## La Chine contrôle-t-elle vraiment le canal de Panama comme l'affirme Trump ?



Donald Trump motive sa promesse de reprendre le contrôle du canal de Panama en affirmant que la Chine "exploite" la voie maritime qui relie l'Océan Pacifique à l'Atlantique. La réalité est plus nuancée. Lors de son investiture, le nouveau président des États-Unis n'a pas exclu l'option militaire pour "récupérer" ce couloir de 80 km de long construit par les États-Unis, inauguré en 1914 et sous souveraineté panaméenne depuis 25 ans. "Le canal appartient et continuera d'appartenir au Panama", lui a rétorqué le président panaméen José Raul Mulino.

La voie interocéanique, dont les États-Unis et la Chine sont les principaux utilisateurs, est administrée par l'Autorité du Canal de Panama, une entité autonome panaméenne. Mais une entreprise chinoise, Hutchison Ports, exploite sous concession les

ports de Balboa et Cristobal, à chaque entrée du canal, côté Atlantique et Pacifique.

En "temps de conflit", ces ports pourraient être utilisés par Pékin "comme un goulot d'étranglement qui empêche le commerce" international par le canal, a lancé le secrétaire d'Etat américain, Marco Rubio. Le gouvernement panaméen a annoncé mardi un "audit exhaustif" de Panama Ports Company, filiale de Hutchison Ports, afin de "déterminer si les accords de concession conclus (...) sont respectés, en vérifiant que l'entreprise déclare correctement ses revenus, paiements et contributions à l'Etat".

Dans un communiqué, la société a indiqué "coopérer pleinement" avec cette procédure, assurant que les précédents contrôles avaient démontré le respect de ses "obligations contractuelles". "Il y a des préoccupations raisonnables liées à la présence d'une

entreprise chinoise", analyse Benjamin Gedan, directeur du programme pour l'Amérique latine du Wilson Center, basé à Washington. "Le canal a une valeur énorme pour les États-Unis, tant commerciale que stratégique, et il ne serait pas difficile pour Pékin d'interrompre ses opérations". Pour autant, selon Rebecca Bill Chavez, présidente du think tank Interamerican Dialogue, "la Chine n'exploite ni ne contrôle le canal de Panama": le pays d'Amérique centrale a "respecté" la neutralité du canal en maintenant "l'efficacité des opérations".

Donald Trump, qui a déclaré que les États-Unis ont "bêtement" cédé le canal interocéanique, estime que le Panama est "un pays qui nous arnaque" et que les bateaux américains devraient payer moins cher le passage. "C'est un argument fallacieux qui cache la volonté que le Panama réduise à sa plus

simple expression ses relations avec la Chine", affirme à l'AFP Euclides Tapia, professeur panaméen en relations internationales.

Depuis que le Panama a rétabli des relations diplomatiques avec Pékin en 2017, les échanges commerciaux avec la Chine ont considérablement augmenté, bien que son principal partenaire politique et commercial reste les États-Unis. Des entreprises chinoises ont participé à la construction d'un port pour bateaux de croisières à l'entrée du canal côté Pacifique et sont impliquées dans un projet de pont enjambant la voie maritime d'un montant de 1,4 milliard de dollars.

Lors d'une visite du président Xi Jinping en 2018, Pékin a proposé d'autres projets représentant plusieurs centaines de millions de dollars, tentant même d'installer une ambassade à l'entrée du canal, mais cela ne s'est pas concrétisé en raison de présumées pressions américaines. Dans le cadre des traités de 1977, qui ont conduit les États-Unis à transférer le canal au Panama en 1999, les Panaméens se sont engagés à garantir que la voie reste ouverte en permanence à tous les pays du monde.

"Aucun de leurs principes ne mentionne, et encore moins n'autorise, les États-Unis à récupérer ou à réclamer le canal de Panama", a déclaré à l'AFP Julio Yao, qui faisait partie de l'équipe panaméenne qui a négocié les traités. Mais y figurent des amendements introduits par les États-Unis sur la possibilité que Washington utilise la force armée de manière unilatérale "pour défendre le canal contre toute menace" de fermeture.

Seul ce motif "pourrait justifier l'usage de la force militaire au Panama, et uniquement pour maintenir le canal ouvert, pas pour s'emparer et l'exploiter économiquement", relève M. Tapia. Que Donald Trump ait répété ses menaces lundi "rend plus probable qu'il s'agisse d'une déclaration sérieuse", relève Benjamin Gedan.

L'expert juge "une intervention militaire peu probable", mais souligne que le gouvernement américain pourrait user des taxes douanières pour faire pression sur le Panama.

## Antonio Guterres demande l'arrêt des violences contre les civils en Colombie

Le secrétaire général de l'ONU, "très inquiet" des violences entre guérillas en Colombie, a appelé mardi à l'arrêt "immédiat des actes de violences contre la population civile", selon un communiqué de son porte-parole. Antonio Guterres "est très inquiet concernant les récentes violences dans la région du Catatumbo en Colombie liées à des affrontements entre groupes armés", a indiqué Stéphane Dujarric. "Il condamne les meurtres de civils, y compris d'anciens combattants qui avaient signé l'accord de paix de 2016, de défenseurs des droits humains et de leaders sociaux", a-t-il

ajouté. Et il "appelle à un arrêt immédiat des actes de violences contre la population civile et à un accès sans entrave à l'aide humanitaire".

Le président colombien Gustavo Petro a déclaré lundi l'état d'urgence en réponse aux affrontements entre guérillas qui ont fait plus de 100 morts et 20.000 déplacés en moins d'une semaine. Ces violences concernent en particulier la région du Catatumbo, dans le nord-est, à la frontière avec le Venezuela.

Avec plus de 50.000 hectares de cultures de coca, carburant du long conflit armé, cette région est un symbole de la guerre interne

qui a fait plus de 9,5 millions de victimes, en comptant les personnes déplacées, en six décennies.

La guérilla de l'ELN (Armée de libération nationale, guévariste) y a lancé jeudi dernier une attaque sanglante contre des dissidents rivaux de la défunte guérilla des Forces armées révolutionnaires de Colombie (FARC) et la population civile. Dans ce contexte, Gustavo Petro a décidé de suspendre les négociations de paix engagées avec l'ELN.

L'accord de paix de 2016 avec la guérilla marxiste des FARC, alors la plus puissante

guérilla d'Amérique latine, avait permis de réduire un temps la violence en Colombie, premier producteur de cocaïne. Mais le conflit interne s'est de nouveau intensifié ces dernières années en raison des opérations des groupes dissidents des FARC, de la guérilla guévariste de l'ELN et du cartel du Clan del Golfo, entre autres groupes armés.

Le secrétaire général de l'ONU, prenant note de la suspension des discussions avec l'ELN, a insisté mardi sur l'importance de "la pleine application" de l'accord de paix, "pierre angulaire de la consolidation de la paix en Colombie".

# Vers le lancement d'une "force unifiée" des pays de l'AES pour lutter contre le terrorisme

**L**e Niger, le Burkina Faso et le Mali, trois pays qui forment l'Alliance des Etats du Sahel (AES) envisagent de lancer "une force unifiée" de 5.000 hommes pour lutter contre les menaces terroristes, a annoncé mardi le ministre nigérien de la Défense.

Cette force unifiée sera dotée également des moyens aériens et terrestres et de renseignement, ainsi que d'un système de coordination, a précisé le ministre nigérien de la défense, le général Salifou Mody lors d'une interview à la télévision publique nigérienne, expliquant qu'il s'agit d'une "question de semaines" avant qu'elle ne soit opérationnelle. "Dans cet espace commun, nos forces pourront désormais intervenir ensemble", a déclaré le général Mody, précisant que cette "force unifiée, qui est pratiquement prête, a un effectif de 5.000 hommes".

Dans ce sens, le ministre a souligné l'impératif de mutualiser les efforts des trois pays du Sahel, face aux menaces communes posées notamment par les groupes criminels. Les trois pays de l'AES qui constituent un vaste territoire enclavé mènent déjà des opérations ponctuelles conjointes contre les terroristes, notamment dans les zones frontalières où les attaques sont plus



fréquentes.

Le Mali, le Niger et le Burkina Faso avaient annoncé leur départ de la Cedeao, une organisation rassemblant aujourd'hui 15 pays ouest-afri-

cains, affirmant que leur décision de quitter l'organisation était "irréversible". Ce départ sera effectif le 29 janvier, un an après l'annonce, conformément aux textes de l'organi-

sation, après que les autorités au pouvoir dans ces trois pays aient rejeté le délai de rétractation de six mois accordé par la Communauté économique avant leur retrait définitif.

# Le président américain annonce un projet d'IA avec "au moins 500 milliards de dollars" d'investissements



**D**onald Trump a annoncé mardi un nouveau projet d'intelligence artificielle (IA), baptisé "Stargate", comprenant des investissements d'"au moins 500 milliards de dollars" dans des infrastructures IA aux Etats-Unis. Stargate réunit le spécialiste du "cloud" (informatique à distance) Oracle, le géant japonais des investissements SoftBank, et la start-up d'IA générative OpenAI. La présentation de Donald Trump a été faite à la Maison Blanche, en présence des dirigeants de ces

trois entreprises.

Le patron de SoftBank, Masayoshi Son, a précisé que la coentreprise allait "commencer à déployer immédiatement 100 milliards de dollars", avec l'objectif d'atteindre un total de 500 sur quatre ans. Donald Trump a expliqué que cet engagement venait s'ajouter à celui déjà pris par Masayoshi Son, mi-décembre, portant sur 100 à 200 milliards de dollars d'investissements dans le secteur technologique américain dans les quatre ans.

La participation de SoftBank au projet "Stargate" a suscité l'euphorie du marché: le titre du groupe japonais s'est envolé mercredi de 10,61% en clôture à la Bourse de Tokyo. Selon un communiqué commun publié mardi, outre SoftBank, Oracle et OpenAI, "Stargate" est soutenu financièrement par le fonds d'investissement MGX, adossé aux Emirats arabes unis.

Le président et co-fondateur d'Oracle, Larry Ellison, a révélé que le projet portait principalement sur la construction de centres d'hébergement et de traitement de données, les fameux "data centers". "Les premiers sont déjà en cours de construction au Texas", près d'Abilene (nord-est), a partagé le dirigeant.

Le développement du "cloud", de l'IA en général et de l'IA générative en particulier nécessite d'immenses capacités de stockage de données, ce qui a dopé les besoins en "data centers". Donald Trump a assuré que la création de "Stargate" allait créer "quasi-immédiatement plus de 100.000 emplois" aux Etats-Unis. Cette nouvelle société commune "va bâtir les infrastructures physiques et virtuelles pour porter la prochaine génération d'IA", a dit le président américain.

Les partenaires veulent fédérer, autour de "Stargate", des "entreprises du milieu des infrastructures de centres de données, de la

fourniture d'énergie à l'immobilier en passant par la construction et l'équipement", selon le communiqué. Masayoshi Son a ajouté que le géant américain des semi-conducteurs Nvidia était partenaire du projet. Ces investissements "sont de l'argent qui, normalement serait allé à la Chine ou à d'autres pays, mais plus particulièrement à la Chine", a affirmé Donald Trump. Chacun leur tour, les trois patrons ont remercié Donald Trump. "Nous n'aurions pas pu faire ça sans vous", a déclaré Sam Altman.

Lundi, Donald Trump a annulé un décret pris par son prédécesseur Joe Biden sur la sécurité en matière d'IA, un geste interprété comme une transition vers une approche réglementaire plus modérée. "Stargate" marque un tournant pour le petit prodige de l'IA générative OpenAI, qui s'était jusqu'ici appuyé sur les infrastructures de son partenaire Microsoft et va maintenant pouvoir compter sur ses propres data centers. OpenAI a néanmoins pris soin de dire qu'il "(poursuivait) son travail avec Microsoft", qui est son actionnaire à 49%. Dans un rapport publié en septembre, OpenAI avait plaidé auprès du gouvernement américain pour la création de centres de données géants de 5 gigawatts (GW), au coût estimé à 100 milliards de dollars.

## Inflation : L'IPC

augmente de 0,9% en 2024

L'indice des prix à la consommation (IPC) annuel moyen a enregistré, au terme de l'année 2024, une augmentation de 0,9% par rapport à 2023, selon le Haut-Commissariat au plan (HCP). Cette évolution est due à la hausse de l'indice des produits alimentaires de 0,8% et de celui des produits non alimentaires de 1,2%, explique le HCP dans une note d'information relative à l'IPC de l'année 2024.

Les variations enregistrées pour les produits non alimentaires vont d'une baisse de 1,3% pour la "Santé" à une hausse de 3,4% pour les "Restaurants et hôtels", précise la même source.

Sur cette base, l'indicateur d'inflation sous-jacente aurait connu, en 2024, une hausse de 2,4% comparativement à l'année 2023, rapporte la MAP.

Les hausses les plus importantes de l'IPC annuel ont été enregistrées à Laâyoune avec 3%, à Guelmim (2,2%), à Dakhla et Safi (1,7%), à Agadir (1,6%), à Fès, Rabat et Tétouan (1,5%), à Marrakech (1,3%), à Errachidia (1,1%), à Casablanca et Al-Hoceima (0,8%), à Kénitra (0,7%) et à Tanger et Settat (0,6%).

Au cours du seul mois de décembre dernier, l'IPC a reculé de 0,2% par rapport à novembre 2024. Cette variation est le résultat de la baisse de 0,2% de l'indice des produits alimentaires et de la stagnation de l'indice des produits non alimentaires.

Les baisses des produits alimentaires observées entre novembre et décembre 2024 concernent principalement les "Légumes" (3,9%), les "Fruits" (2,3%) et les "Eaux minérales, boissons rafraîchissantes, jus de fruits et de légumes" (0,2%).

En revanche, les prix ont augmenté de 1% pour les "Viandes", de 0,8% pour les "Huiles et graisses", de 0,6% pour le "Lait, fromage et œufs" et de 0,3% pour le "Café, thé et cacao". Pour les produits non alimentaires, la hausse a concerné principalement les prix des "Carburants" avec 0,3%.

Dans ces conditions, l'indicateur d'inflation sous-jacente, qui exclut les produits à prix volatiles et les produits à tarifs publics, aurait connu une stagnation en décembre 2024 par rapport au mois précédent.

## Marché du gasoil et de l'essence

# Légère baisse du chiffre d'affaires des sociétés de distribution au troisième trimestre 2024



**L**e chiffre d'affaires (CA) des neuf sociétés de distribution en gros du gasoil et d'essence a accusé une baisse au troisième trimestre de l'année 2024, selon le Conseil de la concurrence.

Il s'est établi à 20,16 milliards de dirhams (MMDH) au neuvième mois de l'année écoulée contre 21,4 MMDH au troisième trimestre 2023, enregistrant ainsi une baisse de près de 5,8% par rapport à la même période de l'année précédente, a indiqué l'institution publique dans son reporting du troisième trimestre de l'année 2024.

D'après le document relatif au suivi des engagements pris par les sociétés

de distribution en gros du gasoil et d'essence dans le cadre des accords transactionnels conclus avec le Conseil, au troisième trimestre de l'année 2024, les ventes totales de gasoil et d'essence en termes de volume ont augmenté de près de 4,8% en glissement annuel pour atteindre près de 2,33 milliards de litres.

« Les ventes réalisées durant cette période par les neuf sociétés concernées par le reporting sont de l'ordre de 1,9 milliard de litres, en baisse de 1,6% par rapport au 3ème trimestre de l'année 2023 », selon la même source précisant que le gasoil a représenté plus de 1,59 milliard de litres vendus, soit plus

de 83,8% des ventes totales.

L'analyse de l'évolution de la répartition des ventes par segment de clientèle au titre du troisième trimestre 2024 montre que le réseau des stations-services (B to C) constitue la part la plus prépondérante des ventes de gasoil et d'essence sur le marché national.

Il représente en moyenne, «les neuf sociétés confondues, près de 72,5% du volume et 76% de la valeur globale», a fait savoir le Conseil notant que le solde restant est réalisé au niveau du réseau B to B, porté principalement par les ventes aux industriels et les ventes sous douane et pêche.

Dans son rapport, le Conseil s'est également intéressé à l'évolution du réseau de distribution faisant remarquer que le nombre total des stations-services est passé de 3447 à la fin du deuxième trimestre de l'année 2024 à 3478 à la fin du troisième trimestre de cette année, soit 31 nouvelles stations-services opérant sur le marché.

Et l'institution de préciser : « Sur ces 3478 stations-services, les neuf sociétés concernées en disposent de 2520 (72,5% du nombre total), en baisse de 23 stations par rapport au chiffre de 2543 stations-services, relevé à la fin du deuxième trimestre 2024 ».

Alain Bouithy

## Entrepreneuriat frugal

## Une voie prometteuse pour les startups en quête de viabilité et d'indépendance financière

L'entrepreneuriat frugal, modèle basé sur l'optimisation des ressources et la rentabilité rapide, constitue l'une des solutions prometteuses pour les startups marocaines en quête de viabilité et d'indépendance financière.

Ce modèle, qui favorise l'innovation locale et offre une réponse concrète notamment aux défis du financement, est de nature à permettre aux entrepreneurs de démarrer avec peu de moyens, de tester leur marché rapidement et d'ajuster leur offre sans dépendre d'un investissement massif.

C'est ce qu'a expliqué le président de la Fondation "Jil Al Ibtikar Al Maghribi" (Gen J), Tarik Haddi, dans un entretien à la MAP. "Nous prôtons l'approche de la 'rentabilité frugale' plutôt que la levée de fonds à tout prix", a-t-il dit, notant que cette approche permettra aux jeunes entrepreneurs de "rencontrer le marché", rapidement et à moindre coût, tout en ajustant leur produit en fonction des retours des utilisateurs, contrairement à ceux qui passent leur temps à peaufiner

leur business plan et leur pitch deck pour "rencontrer des investisseurs".

Dans ce sens, M. Haddi a formulé une série de recommandations pour structurer la croissance financière de l'entreprise. Il s'agit, entre autres, de prioriser l'effort commercial pour développer une base de clients, de se concentrer sur les ventes et de chercher à générer des revenus dès que possible.

Le président de la Fondation Gen J a également préconisé la prévente du produit ou de la solution aux "early adopters" ou la vente des fonctionnalités disponibles en attendant le produit final, ainsi que la vente des actifs techniques ou humains sous forme de prestations et la maîtrise des dépenses en recourant à la location ou au temps partagé au lieu d'acheter ou de recruter, et à la technologie pour augmenter la productivité.

Spécificités locales : les clés de succès pour les jeunes entrepreneurs marocains

Parallèlement, M. Haddi a assuré que le succès d'une démarche entrepreneuriale innovante et durable au Maroc nécessite de capitaliser sur les spécificités

locales qui résonnent parfaitement avec le monde "post-moderne", celui des révolutions technologiques, de la vitesse et de la volatilité.

"Cela inclut l'agilité de l'entreprise à s'adapter rapidement aux évolutions du marché, son sens de la communauté, une ressource précieuse pour anticiper les besoins locaux et créer des écosystèmes d'entraide et de collaboration, sa sensibilité aux réalités émergentes et son opportunisme qui la pousse à saisir les opportunités au moindre changement de situation", a-t-il détaillé.

Pour réussir, a soutenu le président de la Fondation Gen J, il est essentiel de décomplexer l'approche de l'innovation, de se réconcilier avec l'erreur et la considérer comme un apprentissage, d'adopter une pensée systémique et circulaire, ainsi que d'inscrire dans chaque processus d'innovation et chaque prise de décision les principes de responsabilité, de simplicité, de transversalité, de subsidiarité et d'intelligence collective.

Concernant les priorités essentielles à cibler pour les jeunes envisageant de se

lancer dans l'entrepreneuriat en 2025, M. Haddi a insisté sur le capital humain et la gestion de la trésorerie.

Il a, à cet égard, conseillé les jeunes entrepreneurs d'être au moins deux fondateurs, avec des profils complémentaires, de s'entourer d'experts du secteur dès le début, de sourcer et "pitcher" les talents et de construire une culture d'entreprise solide.

Côté trésorerie, M. Haddi a mis en avant la nécessité de structurer les dépenses récurrentes de manière à rapidement les réduire en cas de retournement de conjoncture, de dépenser à budget constant et de jalonner les engagements de dépenses (y compris les recrutements) en fonction de la trésorerie et de la traction du marché.

Avec ses multiples avantages, l'entrepreneuriat frugal semble bien être une voie d'avenir pour doter les jeunes entrepreneurs d'agilité, de résilience et d'ingéniosité renforcées. Encore faut-il poursuivre les efforts pour favoriser un écosystème propice à son développement.

## La Foire internationale du tourisme s'ouvre à Madrid sous le signe de la reprise

La 45<sup>ème</sup> édition de la Foire internationale du tourisme (FITUR-2025) s'est ouverte mercredi à Madrid dans un contexte très favorable pour le secteur, qui semble totalement remis des effets de la pandémie de Covid-19 et vogue aujourd'hui sur l'appétit des vacanciers pour l'Espagne et le retour en force de la destination Maroc, première en Afrique.

Ce grand forum incontournable d'affaires et d'innovation de l'industrie mondiale du tourisme met en lumière les performances exceptionnelles du secteur en 2024 et ses perspectives prometteuses pour 2025.

Selon une estimation publiée en début de semaine par l'ONU tourisme, 1,4 milliard de touristes ont effectué un voyage à l'étranger l'an dernier, soit 11% de plus qu'en 2023. Au vu de ces résultats impressionnants, FITUR maintient son orientation vers les affaires avec trois journées exclusivement réservées aux professionnels, avant d'ouvrir ses portes au grand public les 25 et 26 janvier.

"En 2024, le tourisme mondial a achevé son rétablissement post-pandémie", se félicite dans un communiqué le secrétaire général de l'ONU tourisme, Zurab Pololikashvili, qui fait état de chiffres "supérieurs à ceux de 2019" dans de nombreuses régions du monde.

Dans ce contexte qui attise l'appétit des professionnels du secteur, tour-opérateurs et voyageurs chercheront à l'occasion de la tenue de cette édition de la

Foire internationale du tourisme à mettre en évidence la reprise post-pandémique et leur engagement envers la durabilité et l'innovation.

L'Espagne a en effet enregistré une fréquentation touristique record en 2024, en frôlant les 94 millions de visiteurs étrangers, selon les premiers chiffres annoncés par le ministre espagnol du Tourisme.

La destination Maroc a le vent en poupe en 2024

De son côté, la destination Maroc a le vent en poupe en 2024. Avec 17,4 millions de touristes à fin décembre, le Royaume a atteint de manière anticipée l'objectif ambitieux de sa feuille de route, témoignant de sa position de leader et des efforts investis dans la diversification et le renforcement de son offre touristique.

C'est dans cette bonne dynamique et belle perspective que la FITUR va ouvrir ses portes pour cinq jours d'intenses activités avec au programme une vaste palette de thématiques et de produits à mettre à l'honneur, allant du tourisme classique aux innovations les plus récentes dans le

secteur.

Grâce à des ateliers, des conférences et des expériences interactives, ce salon offre aux participants des perspectives enrichissantes tout en leur permettant de rester à la pointe des tendances et des évolutions actuelles de l'industrie touristique.

L'essor de la technologie et de l'innovation dans le secteur du tourisme se reflète dans l'expansion de l'espace Travel Technology, dédié aux tendances technologiques pour la gestion des réservations de voyages. Cette zone regroupe plus de cent entreprises internationales, affichant une croissance continue de 6%, selon les organisateurs.

Les chiffres présentés lors de la conférence de presse tenue au Parc des expositions à la veille de l'événement, en présence d'une large représentation institutionnelle et sectorielle, le démontrent clairement : plus de 9.500 entreprises participantes issues de 156 pays et 884 exposants principaux répartis sur 9 pavillons. De même, plus de 100 pays ont tenu à avoir une représentation officielle lors de cette édition.

La fréquentation sera également au rendez-vous cette année, assurent les organisateurs. La forte mobilisation du secteur pour FITUR 2025 devrait se traduire par une affluence record, avec une estimation de plus de 150.000 professionnels attendus entre mercredi et vendredi, et environ 100.000 visiteurs grand public pendant le week-end.

Cet afflux conséquent devrait générer un impact économique pour Madrid estimé à 445 millions d'euros, avec des retombées positives sur des secteurs tels que la mobilité, l'hôtellerie, la restauration, la culture et les loisirs.

Grand-messe du tourisme mondial, FITUR s'impose sur l'agenda international comme un rendez-vous incontournable pour les professionnels du secteur touristique. Il offre une plateforme privilégiée pour l'échange d'idées, le renforcement des relations commerciales et l'élaboration de stratégies innovantes visant à dynamiser le commerce du tourisme à l'échelle mondiale.

Par Khalid El Harrak (MAP)



Mise en lumière des performances exceptionnelles du secteur en 2024 et ses perspectives prometteuses pour 2025

# Netflix dépasse les 300 millions d'abonnés et augmente ses prix

Netflix a impressionné le marché mardi avec près de 19 millions de nouveaux abonnements gagnés pendant le quatrième trimestre 2024, qui porte son total à 301,6 millions en tout, confortant sa position de pionnier et leader de l'industrie du streaming.

Le groupe californien enregistre de fortes croissances des abonnés depuis 2023 grâce au durcissement de sa politique sur le partage des mots de passe entre utilisateurs et au renforcement de sa programmation en direct, notamment dans le sport.

Pour les fêtes de fin d'année, la plateforme a diffusé en direct deux matchs de la ligue professionnelle de football américain NFL et un match de boxe entre le YouTubeur et apprenti boxeur Jake Paul et la légende des rings Mike Tyson. Elle a aussi sorti le 26 décembre la très attendue deuxième saison de Squid Games.

Mais le nombre de nouveaux abonnements souscrits pour voir ces matchs ou la série phénomène sud-coréenne "ne représente qu'une petite minorité de l'acquisition totale de membres au cours du trimestre", a précisé Greg Peters, co-directeur général de l'entreprise, lors d'une conférence pour les analystes. "C'est l'ensemble du service qui est à l'origine de l'augmentation que nous avons constatée ce trimestre", a-t-il insisté.

Netflix a réalisé 10,2 milliards de dollars de chiffre d'affaires trimestriel, en hausse de 16%, dont elle a dégagé 1,9 milliard de dollars de bénéfice net, deux résultats légèrement supérieurs aux attentes du marché.

Son titre prenait plus de 14% lors des échanges électroniques après la



clôture de la Bourse de New York.

Malgré ses gains impressionnants de nouveaux abonnés, Netflix a indiqué au printemps qu'elle ne divulguerait plus cet indicateur tous les trois mois, dès cette année, afin de se concentrer sur les mesures "d'engagement" de l'audience (temps passé à regarder des contenus).

Pour les analystes, cela signifie que le groupe américain va mettre l'accent sur l'augmentation de ses revenus et de ses marges. Netflix a commencé par augmenter ses prix aux Etats-Unis. La formule "Standard" coûte désormais 18 dollars au lieu de 15,50 et la formule moins chère avec de la publicité, lancée fin 2022, passe à 8 dollars par mois au lieu de 7.

"Ce prix de départ nous semble vraiment accessible, quand on pense à tout le divertissement que cela repré-

sente", a déclaré Greg Peters.

Netflix espère commencer à tirer des revenus significatifs de cet abonnement cette année.

"Au quatrième trimestre, la formule avec des pubs a représenté plus de 55% des inscriptions dans les pays où cette formule existe", s'est félicité le dirigeant. "Nous avons doublé nos recettes publicitaires d'une année sur l'autre en 2024, et nous prévoyons de les doubler à nouveau cette année."

"Pour convaincre les annonceurs et le public, l'entreprise parie notamment sur les émissions en direct, surtout sportives. Elle a passé en janvier 2024 un accord sur dix ans avec la ligue professionnelle américaine de catch WWE, moyennant 5 milliards de dollars, et elle a annoncé le mois dernier un contrat exclusif avec la Coupe du monde féminine de la FIFA.

"Malgré les problèmes techniques, le combat Jake Paul contre Mike Tyson a été l'événement sportif le plus regardé en streaming. Et les matchs de Noël de NFL diffusés par Netflix ont été regardés par plus de 24 millions de téléspectateurs", a souligné Mike Proulx, directeur de recherche du cabinet Forrester, en amont des résultats.

"Ce n'est un secret pour personne que la programmation en direct avec des audiences massives incite les grandes marques à dépenser.

En 2025, il y aura plus de choix en termes de formats publicitaires, de partenariats et d'options techniques pour le ciblage des utilisateurs de Netflix", a-t-il ajouté. La publicité et le direct, "qui étaient encore récemment réprochés par l'entreprise, figurent désormais parmi ses priorités", a commenté Ross Benes d'emarketer.

L'analyste ne serait donc "pas surpris" si Netflix "faisait marche arrière dans un avenir proche et acquerrait davantage de droits sportifs", après avoir indiqué qu'elle ne chercherait pas à acheter les droits de saisons sportives traditionnelles.

Hors direct, la plateforme va pouvoir compter cette année sur les ultimes saisons de Stranger Things et de Squid Game, ainsi que la deuxième saison de Wednesday.

Par ailleurs, interrogé sur les incendies qui continuent de ravager certains quartiers de Los Angeles, Ted Sarandos, co-directeur général du groupe, a répondu que la catastrophe "ne devrait pas causer de retards significatifs ou d'impact financier", mais qu'elle "bouleverse dramatiquement de nombreuses vies".

## L'adaptation américaine de la série "HPI" renouvelée pour une deuxième saison

Le succès du remake américain de la série "HPI" se confirme: renommé "High Potential" aux Etats-Unis, ce feuilleton policier rempli d'humour va rempiler pour une seconde saison, a annoncé mardi la chaîne ABC.

Cette série, qui met en scène une femme de ménage surdouée recrutée comme consultante par la police, a fait un véritable carton d'audience en France. Et aux Etats-Unis, elle a aussi trouvé son public.

Depuis son lancement en septembre, l'épisode pilote de "High Potential" a ainsi été vu par "30 millions de téléspectateurs", tous supports de diffusion confondus, selon un communiqué d'ABC.

La série est diffusée le mardi soir sur la chaîne américaine, et sur la plateforme de streaming Hulu.

L'intrigue y est transposée de Lille à Los Angeles.

Au lieu de Morgane Alvaro, femme de ménage extravagante avec un QI de 160 incarnée par Audrey Fleurot, on y suit Morgan Gilliroy, une autre mère célibataire jouée par Kaitlin Olson.

Avant son lancement, le scénariste Todd Harthan avait confié à l'AFP être persuadé que la série avait "le potentiel de toucher un énorme public".

Outre cette adaptation américaine, la série originale "HPI" s'est également exportée dans une centaine de pays en dehors de France.



# "Joker: Folie à deux" nominé aux Razzie Awards, conçus pour les pires films



En voilà une ironie pour un clown triste: "Joker: Folie à deux" a été nommé mardi pour sept Razzie Awards, ces prix conçus comme des anti-Oscars.

Cette comédie musicale, échec commercial de l'automne dernier, est notamment nommée dans les catégories pire film et pire suite.

Le premier "Joker", avec Joaquin Phoenix pour incarner l'ennemi juré de Batman, avait valu un Oscar à l'acteur. Mais cette fois, il est nommé pour le Razzie du pire acteur.

Sa partenaire du film, Lady Gaga, est elle nommée dans la catégorie pire actrice.

Descendu par la critique, le film a rapporté 200 millions de dollars, soit environ un cinquième du box-office de son prédécesseur, et bien plus que ce qu'il a coûté à produire.

Prix parodiques, les Razzies ont été créés en 1981 pour se moquer de la culture de l'auto-satisfaction d'Hollywood. Ces prix sont chaque année annoncés la veille des Oscars.

Cette année, les nominations

font également la part belle à "Megalopolis" de Francis Ford Coppola, nommé dans six catégories.

"Madame Web", film de super-héros très moqué, a également récolté six nominations. Tout comme le biopic présidentiel "Reagan" et l'adaptation du jeu vidéo "Borderlands".

"Unfrosted" de Jerry Seinfeld, une histoire surréaliste sur les pâtisseries Pop-Tarts, est lui nommé dans quatre catégories. Quant aux Oscars, les nominations sont prévues ce jeudi.

## Bouillon de culture

### Vernissage

L'exposition "Fatna Gbouri : Entre tradition et modernité", inaugurée mardi à la Villa des arts de Casablanca, met en lumière la richesse du patrimoine marocain. A travers des scènes de vie, elle célèbre le Maroc authentique et sa modernité, avec une collection de 83 œuvres remarquables.

Organisée par Art First Galerie, en partenariat avec la Fondation Al Mada, cette exposition, qui se poursuit jusqu'au 31 mars prochain, offre une rétrospective présentant les œuvres majeures de l'artiste Fatna Gbouri, issues de la période 1982-1990, offrant au public une occasion de découvrir une sélection de pièces provenant de collections particulières.

"Cette exposition met en lumière une période clé de l'œuvre de Fatna Gbouri, qui a débuté sa carrière artistique en 1982, à l'âge de 58 ans. Pendant 30 ans, elle se plonge dans la peinture, créant une collection éblouissante qui reflète sa vision du Maroc et de la culture populaire traditionnelle", a indiqué Selma Naguib, cofondatrice d'Art First Galerie et commissaire de l'exposition.

Dans une déclaration à la MAP, Mme Naguib a noté que "Fatna Gbouri a retracé avec sensibilité son vécu rural. Ses scènes de vie quotidienne et rituels capturent l'âme du Maroc authentique et profond". "Grâce à l'utilisation de couleurs vives et contrastées, chaudes ou froides, elle a apporté une lumière intense et saisissante à ses œuvres", a expliqué la commissaire de l'exposition, ajoutant que "Fatna Gbouri était avant-gardiste pour son époque, parvenant à capturer avec simplicité et beauté la vie quotidienne rurale, tout en introduisant une modernité frappante dans ses créations".

# Parution de l'ouvrage "Je vous parle des temps (presque) heureux", d'Abdeljalil Lahjomri

"Je vous parle des temps (presque) heureux", ouvrage éclectique du secrétaire perpétuel de l'Académie du Royaume du Maroc, Abdeljalil Lahjomri, vient de paraître en collaboration avec le site d'information et d'analyses "Quid.ma".

L'ouvrage, qui comprend un ensemble de chroniques étalées sur 200 pages, se veut un voyage dans le temps à travers des "Lieux" de mémoire qui commencent par une plongée dans "Une certaine histoire de la peinture au Maroc" et une critique savante de "T'Ailleurs de nos peintres" qui l'ont portée à ses débuts, écrit l'éditorialiste et directeur de publication de "Quid.ma", Naïm Kamal.

"Elle se poursuit par une visite à la mystérieuse stèle funéraire d'Abou Yacoub Youssouf al-Marini au Chellah, et un arrêt sur le parcours de l'insaisissable "renégat" Ahmed Al-Alj Al-Inglizi au Maroc du Sultan Sidi Mohammed Ben Abdellah", ajoute-t-il.

L'ouvrage est ainsi une pérégrination qui passe de Mo'atamid Ibn Abbad à Aghmat à Sidi Belabbas à Marrakech, de la République de Salé qui n'a jamais existé à l'énigmatique mésaventure de l'écrivain malien Yambo Ouologuem.

Autant d'hommes et de lieux qui, à chacune des phrases, ramenaient l'auteur à des temps heureux. Presque heureux, dit-il.

Dans la préface de l'ouvrage, M.Kamal relève que "Je vous parle des temps (presque) heureux" se décline en deux parties, chacune explorant des espaces peuplés de vestiges, de signes et de traits qui, dans l'alignement de mots, de pierres, de toiles, deviennent des prétextes à l'interrogation et à la fascination.

"Lieux de mémoire", deuxième partie de l'ouvrage, où les récits se complètent et se superposent, entraîne l'auteur dans une passionnante immersion, à Chellah, où il cherche à percevoir les mystères de la Stèle funéraire d'Abou Yacoub Youssouf

le Mérinide, à la fois objet et prétexte du récit, révèle-t-il.

"Entourée de légendes et comportant un orifice de 12 centimètres de diamètre qui pique sa curiosité, la stèle est soumise à un rude interrogatoire par Abdeljalil Lahjomri, qui n'hésite pas chaque fois que nécessaire à la confronter aux témoignages et aux histoires qui circulent à son sujet", signale l'éditorialiste.

Il confie, de même, que Chellah, lieu empreint d'histoire, est habité de spectres et de légendes, de mythes et de superstitions. Abdeljalil Lahjomri interroge ses non-dits et cherche dans ses recoins à faire entendre ce qu'il a d'indicible".

"Le site, ses pierres et ses secrets exercent sur l'auteur un attrait obnubilant, et ses investigations aboutissent à un constat qui ouvre, comme toujours avec lui, la voie à d'autres recherches, tant Rabat, qui apparaît sous sa plume, au fil de ses questionnements, comme la plus impériale des villes impériales du

Royaume du Maroc, émerge comme une histoire qui reste à écrire", poursuit-il.

Il indique, en outre, que bien avant d'accompagner l'auteur dans ses pérégrinations dans les vestiges et les méandres du temps passé, c'est un autre lieu de mémoire, sujet de la première partie de "Je vous parle des temps (presque) heureux", qui l'enthousiasme: l'espace mobile et mouvant des toiles où se déploient les peintres marocains.

Au final, Abdeljalil Lahjomri nous entraîne à travers des lieux de mémoire réels, symboliques ou virtuels, questionnant et explorant avec minutie, passion et intelligence, retournant les pierres avec la ferme conviction que sous leur poids se niche le sens des choses, s'étendent les racines de l'histoire passée et présente de l'identité marocaine, conclut M. Kamal.

## Quinzième chapitre

Durant ce court dialogue, Fabrice était superbe au milieu de ces gendarmes, c'était bien la mine la plus fière et la plus noble ; ses traits fins et délicats, et le sourire de mépris qui errait sur ses lèvres, faisaient un charmant contraste avec les apparences grossières des gendarmes qui l'entouraient.

Mais tout cela ne formait pour ainsi dire que la partie extérieure de sa physiologie ; il était ravi de la céleste beauté de Clélia, et son œil trahissait toute sa surprise. Elle, profondément pensive, n'avait pas songé à retirer la tête de la portière ; il la salua avec le demi-sourire le plus respectueux ; puis, après un instant :

— Il me semble, mademoiselle, lui dit-il, qu'autrefois, près d'un lac, j'ai déjà eu l'honneur de vous rencontrer avec accompagnement de gendarmes.

Clélia rougit et fut tellement interdite qu'elle ne trouva aucune parole pour répondre. Quel air noble au milieu de ces êtres grossiers ! se disait-elle au moment où Fabrice lui adressa la parole. La profonde pitié, et nous dirons presque l'attendrissement où elle était plongée, lui ôtèrent la présence d'esprit nécessaire pour trouver un mot quelconque, elle s'aperçut de son silence et rougit encore davantage.

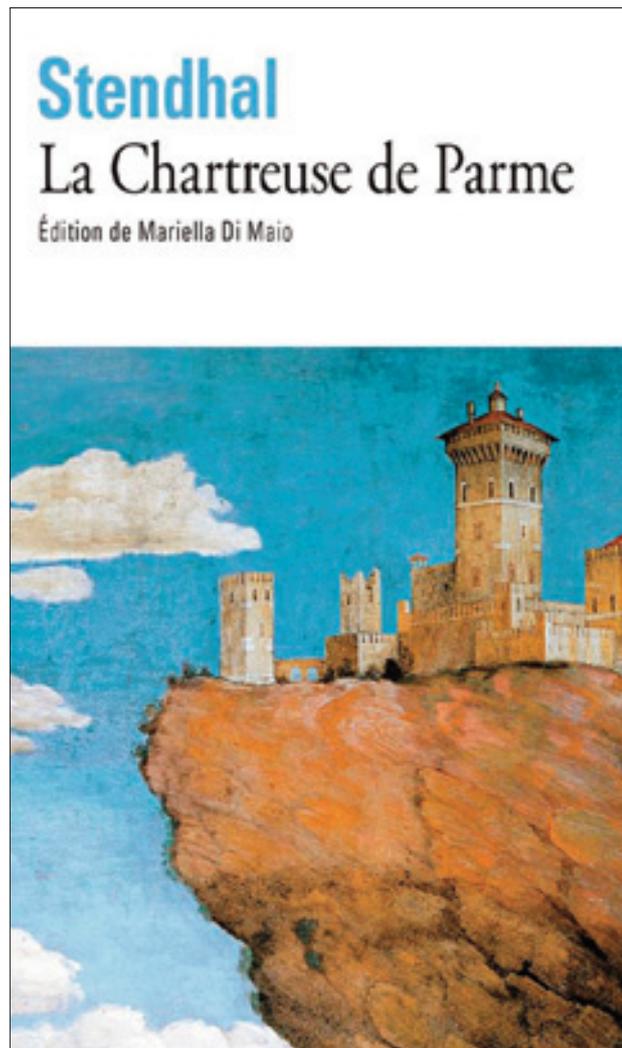
En ce moment on tirait avec violence les verrous de la grande porte de la citadelle, la voiture de Son Excellence n'attendait-elle pas depuis une minute au moins ? Le bruit fut si violent sous cette voûte, que, quand même Clélia aurait trouvé quelque mot pour répondre, Fabrice n'aurait pu entendre ses paroles.

Emportée par les chevaux qui avaient pris le galop aussitôt après le pont-levis, Clélia se disait : Il m'aura trouvée bien ridicule ! Puis tout à coup elle ajouta : Non pas seulement ridicule ; il aura cru voir en moi une âme basse, il aura pensé que je ne répondais pas à son salut parce qu'il est prisonnier et moi fille du gouverneur.

Cette idée fut du désespoir pour cette jeune fille qui avait l'âme élevée.

Ce qui rend mon procédé tout à fait avilissant, ajouta-t-elle, c'est que jadis, quand nous nous rencontrâmes pour la première fois, aussi avec accompagnement de gendarmes, comme il le dit, c'était moi qui me trouvais prisonnière, et lui me rendait service et me tirait d'un fort grand embarras. Oui, il faut en convenir, mon procédé est complet, c'est à la fois de la grossièreté et de l'ingratitude. Hélas ! le pauvre jeune homme ! maintenant qu'il est dans le malheur tout le monde va se montrer ingrat envers lui.

Il m'avait bien dit alors : Vous soutiendrez-vous de mon nom à Parme ? Combien il me méprise à l'heure qu'il est ! Un mot poli était si facile à dire ! Il faut l'avouer, oui, ma conduite a été atroce avec lui. Jadis, sans l'offre généreuse de la voiture de sa mère, j'aurais dû suivre les gendarmes à pied dans la poussière, ou, ce qui est bien pis, monter en croupe derrière un de ces gens-là ; c'était alors mon père qui était arrêté et moi sans défense ! Oui, mon procédé est complet. Et combien un être comme lui a dû le sentir vivement ! Quel contraste entre sa physiologie si noble et mon procédé ! Quelle noblesse quelle sé-



rité ! Comme il avait l'air d'un héros entouré de ses vils ennemis ! Je comprends maintenant la passion de la duchesse : puisqu'il est ainsi au milieu d'un événement contrariant et qui peut avoir des suites affreuses, quel ne doit-il pas paraître lorsque son âme est heureuse !

Le carrosse du gouverneur de la citadelle resta plus d'une heure et demie dans la cour du palais, et toutefois, lorsque le général descendit de chez le prince, Clélia ne trouva point qu'il y fût resté longtemps.

— Quelle est la volonté de Son Altesse ? demanda Clélia.

— Sa parole a dit la prison et son regard la mort !

— La mort ! Grand Dieu ! s'écria Clélia.

— Allons, tais-toi ! reprit le général avec humeur ; que je suis sot de répondre à un enfant !

Pendant ce temps, Fabrice montait les trois cent quatre-vingts marches qui conduisaient à la tour Farnèse, nouvelle prison bâtie sur la plate-forme de la grosse tour, à une élévation prodigieuse. Il ne songea pas une seule fois, distinctement du moins, au grand changement qui venait de s'opérer dans son sort. Quel regard ! se disait-il ; que de choses il exprimait ! quelle profonde pitié ! Elle avait l'air de dire la vie est un tel tissu de malheurs ! Ne

vous affligez point trop de ce qui vous arrive ! est-ce que nous ne sommes point ici-bas pour être infortunés ? Comme ses yeux si beaux restaient attachés sur moi, même quand les chevaux s'avancèrent avec tant de bruit sous la voûte !

Fabrice oubliait complètement d'être malheureux.

Clélia suivit son père dans plusieurs salons ; au commencement de la soirée, personne ne savait encore la nouvelle de l'arrestation du grand coupable, car ce fut le nom que les courtisans donnèrent deux heures plus tard à ce pauvre jeune homme imprudent.

On remarqua ce soir-là plus d'animation que de coutume dans la figure de Clélia ; or, l'animation, l'air de prendre part à ce qui l'environnait, étaient surtout ce qui manquait à cette belle personne. Quand on comparait sa beauté à celle de la duchesse, c'était surtout cet air de n'être émue par rien, cette façon d'être comme au-dessus de toutes choses, qui faisaient pencher la balance en faveur de sa rivale. En Angleterre, en France, pays de vanité, on eût été probablement d'un avis tout opposé. Clélia Conti était une jeune fille encore un peu trop svelte que l'on pouvait comparer aux belles figures du Guide ; nous ne dissimulerons point que, suivant les données de la beauté grecque, on eût pu reprocher à cette tête des traits un peu

marqués, par exemple, les lèvres remplies de la grâce la plus touchante étaient un peu fortes.

L'admirable singularité de cette figure dans laquelle éclataient les grâces naïves et l'empreinte céleste de l'âme la plus noble, c'est que, bien que de la plus rare et de la plus singulière beauté, elle ne ressemblait en aucune façon aux têtes de statues grecques.

La duchesse avait au contraire un peu trop de la beauté connue de l'idéal, et sa tête vraiment lombarde rappelait le sourire voluptueux et la tendre mélancolie des belles Héroriades de Léonard de Vinci. Autant la duchesse était sémillante, pétillante d'esprit et de malice, s'attachant avec passion, si l'on peut parler ainsi, à tous les sujets que le courant de la conversation amenait devant les yeux de son âme, autant Clélia se montrait calme et lente à s'émuover, soit par mépris de ce qui l'entourait, soit par regret de quelque chimère absente. Longtemps on avait cru qu'elle finirait par embrasser la vie religieuse.

A vingt ans on lui voyait de la répugnance à aller au bal, et si elle y suivait son père, ce n'était que par obéissance et pour ne pas nuire aux intérêts de son ambition.

Il me sera donc impossible, répétait trop souvent l'âme vulgaire du général, le ciel m'ayant donné pour fille la plus belle personne des états de notre souverain, et la plus vertueuse, d'en tirer quelque parti pour l'avancement de ma fortune ! Ma vie est trop isolée, je n'ai qu'elle au monde, et il me faut de toute nécessité une famille qui m'étaie dans le monde, et qui me donne un certain nombre de salons, où mon mérite et surtout mon aptitude au ministère soient posés comme bases inattaquables de tout raisonnement politique.

Eh bien ! ma fille si belle, si sage, si pieuse, prend de l'humeur dès qu'un jeune homme bien établi à la cour entreprend de lui faire agréer ses hommages. Ce prétendant est-il éconduit, son caractère devient moins sombre, et je la vois presque gaie, jusqu'à ce qu'un autre époux se mette sur les rangs. Le plus bel homme de la cour, le comte Baldi, s'est présenté et a déplu ; l'homme le plus riche des états de Parme, le marquis Crescenzi, lui a succédé, elle prétend qu'il ferait son malheur.

Décidément, disait d'autres fois le général, les yeux de ma fille sont plus beaux que ceux de la duchesse, en cela surtout qu'en de rares occasions ils sont susceptibles d'une expression plus profonde ; mais cette expression magnifique, quand est-ce qu'on la lui voit ? Jamais dans un salon où elle pourrait lui faire honneur, mais bien à la promenade, seule avec moi, où elle se laissera attendrir, par exemple, par le malheur de quelque manant hideux. Conserve quelque souvenir de ce regard sublime, lui dis-je quelquefois, pour les salons où nous paraîtrons ce soir. Point : daigne-t-elle me suivre dans le monde, sa figure noble et pure offre l'expression assez hautaine et peu encourageante de l'obéissance passive. Le général n'épargnait aucune démarche, comme on voit, pour se trouver un genre convenable, mais il disait vrai.

(A suivre)

# A Zagora, la Fondation Mohammed V pour la solidarité redonne espoir aux patients atteints de la cataracte

La Fondation Mohammed V pour la solidarité, dans le cadre de son souci d'améliorer les services de santé offerts à la population, poursuit sans relâche ses nobles actions sociales et humanitaires au profit des habitants des zones rurales et éloignées. Dans la province de Zagora, la Fondation Mohammed V pour la solidarité a entamé les activités de son programme des campagnes médicales de proximité 2025, visant à rendre les soins de santé de base plus accessibles aux populations vivant dans des zones reculées et à leur fournir également des prestations spécialisées de chirurgie, à travers une opération de chirurgie de la cataracte ambulatoire.

S'inscrivant dans le cadre des actions complémentaires adossées au programme de santé numérique des Unités Médicales Mobiles Connectées – Fondation Mohammed V pour la Solidarité (UMMC – FMVS) mis en œuvre en novembre 2023, cette initiative est spécialement dédiée aux habitants des communes de Fezouata et Taghbalt, identifiés comme atteints de cataracte lors de leur suivi médical dans les unités de Tinfou El Berrania et Ait Mnad.

Au total, ce sont 150 interventions chirurgicales ophtalmiques qui ont été prises en charge à travers cette action solidaire, offrant ainsi à de nombreux patients la possibilité de recouvrer la vue et d'améliorer leur qualité de vie. Dans ce sens, le responsable du pôle médico-humanitaire à la Fondation Mohammed V pour la solidarité, Omar Moussa Abdellah, a indiqué que la Fondation a entamé son programme annuel pour l'année 2025, à partir de la province de Zagora, et ce en coordination avec le ministère de la Santé et de la Protection sociale, le but étant de rapprocher les services de soins spé-



cialisés des citoyens des zones éloignées, en particulier des catégories vulnérables et des personnes à besoins spécifiques. Et d'ajouter dans une déclaration à la MAP, que d'importants moyens logistiques et humains ont été mobilisés pour mener à bien cette opération notamment les installations existantes de l'UMMC – FMVS, mais également des espaces d'accueil et 5 unités médicales spécialement déployées pour cette opération, incluant des blocs chirurgicaux, une unité de consultations en ophtalmologie, une unité de biologie et une pharmacie, organisés selon le parcours pré et post-opératoire de la chirurgie de la cataracte.

Un effectif de 50 personnes a été mobilisé comprenant des médecins spécialistes, les assistantes sociales et l'équipe logistique de la Fondation, ainsi que des spécialistes bénévoles

mis à disposition par l'Association marocaine médicale de solidarité (AMMS), a-t-il précisé. Dans une déclaration similaire, Dr Soumaya Jdidi, du pôle médico-humanitaire à la Fondation Mohammed V pour la solidarité, a relevé que les patients ont subi des consultations et diagnostics médicaux au niveau des unités médicales mobiles afin de vérifier leur état de santé et valider leur éligibilité pour l'intervention chirurgicale.

Les patients opérés ont bénéficié d'un suivi et d'un accompagnement médical, en plus de la distribution gratuite de médicaments ce qui leur permettrait de mener leur vie de manière normale, a-t-elle dit. De leur côté, plusieurs bénéficiaires de cette campagne médico-humanitaire ont fait part de leur profonde gratitude à Sa Majesté le Roi Mohammed VI,

pour la Haute Sollicitude dont le Souverain ne cesse d'entourer la population des zones rurales et éloignées, mettant en relief les efforts constants de la Fondation et de ses partenaires visant, entre autres, à élargir et améliorer l'accès des populations du monde rural aux soins spécialisés et de qualité.

La mise en œuvre de cette campagne solidaire repose sur une étroite collaboration entre la Fondation, les autorités locales, la Délégation provinciale de la santé et de la protection sociale, et l'AMMS. En 2024, la Fondation a mené 4 campagnes de chirurgie de la cataracte dans les provinces d'Amizmiz, de Chichaoua, de Sefrou et de Boulemane, permettant la prise en charge de 398 interventions chirurgicales et la réalisation de 833 consultations ophtalmiques.

## Généralisation des services "Pass Jeunes" à l'échelle nationale

Le ministre de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication, Mohamed Mehdi Bensaid, a annoncé, lundi à Rabat, la généralisation des services "pass Jeunes" à l'échelle nationale, lors d'une cérémonie en présence de plusieurs ministres ainsi que de personnalités des sphères politique, culturelle et économique.

Le "Pass Jeunes" est une application gratuite lancée par le ministère de tutelle au profit des jeunes Marocains de 16 à 30 ans, offrant des réductions, des offres gratuites et d'autres avantages, visant à faciliter l'accès des jeunes à une multitude de services culturels, sportifs ainsi que des prestations de transport et d'hébergement.

A cette occasion, M. Bensaid a indiqué que ce projet, initié il y a trois ans à Rabat, entame une nouvelle phase importante aujourd'hui, reflétant ainsi "notre engagement envers la jeunesse marocaine", soulignant que le "Pass Jeunes" n'est pas seulement un outil permettant de fournir des services, mais aussi "une réponse aux attentes et aspirations de millions de jeunes" en encourageant leur intégration économique et l'unification des politiques publiques en leur faveur en vue de contribuer concrètement au développement du Maroc et de son économie.

Le ministre a également relevé l'impact économique du "Pass Jeunes", en particulier dans le secteur bancaire, permettant

une amélioration du niveau de vie des jeunes Marocains et offrant l'accès à de nombreuses opportunités, notant que plus de 250.000 jeunes sont actuellement inscrits sur l'application, bénéficiant de services culturels, sportifs et de loisirs.

Il a souligné que les services, initialement disponibles à Rabat et Salé, sont désormais accessibles dans toutes les villes du Royaume, grâce à une expansion qui a permis un accès plus large à la culture, au sport, au transport, à la formation, à la santé et à de nombreux autres services essentiels, à la faveur d'un partenariat exemplaire entre le secteur de la jeunesse, les conseils régionaux, les institutions publiques et le secteur privé.

L'objectif est d'atteindre 2,6 millions de jeunes d'ici 2026, sur un total de 8,5 millions ciblés par ce projet, a précisé M. Bensaid, ajoutant que les résultats prometteurs de la phase pilote témoignent de la confiance mutuelle entre les jeunes et les institutions.

M. Bensaid a aussi mis l'accent sur l'importance de développer cette initiative pour répondre aux besoins des jeunes dans toutes les régions du Royaume, relevant que ce projet vise à fédérer les efforts et à offrir des chances égales à tous les jeunes, avec le soutien des conseils régionaux pour renforcer la proximité des services et leur adaptation aux spécificités locales.

De leur côté, de nombreux jeunes ayant bénéficié du "Pass Jeunes" ont exprimé leur satisfaction quant à la généralisation des services offerts par cette initiative, soulignant l'importance de cette approche respectueuse de leurs besoins spécifiques et de leurs aspirations à des solutions plus accessibles et numériques, louant les opportunités offertes, notamment dans l'entrepreneuriat et la visite de sites historiques et de musées en toute facilité.

La cérémonie d'annonce de la généralisation du "Pass Jeunes" à l'échelle nationale a été marquée par des performances artistiques et des présentations détaillées sur les divers services offerts par cette application.

**NEW STYLE EDITION SARL** au capital de 100.000DHS  
Siège social :  
1 BD LAGHOTA SIDI MOUMEN RESIDENCE ALYASSAMINE LOCAL N B228, Casablanca, RC 484745  
CASABLANCA  
DISSOLUTION anticipée  
I- Au terme du PV de la dissolution anticipée du 16/12/2024, il a été décidé la dissolution anticipée de la société NEW STYLE EDITION SARL.  
II- Le dépôt légal a été effectué au greffe du tribunal de commerce de Casablanca le 21/01/2025 sous le N°953243.  
Pour avis et mention.  
N° 296/PA

**ROYAUME DU MAROC**  
MINISTRE DE L'EQUIPEMENT ET DE L'EAU  
DIRECTION PROVINCIALE DE L'EQUIPEMENT DU TRANSPORT ET DE LA LOGISTIQUE  
D'AL HAOUZ  
Avis d'appel d'offres ouvert international n° 01/2025/HZ  
Le 20/02/2025 à 10 h 00 mn, il sera procédé en séance publique dans le bureau de Mr le Directeur Provincial de l'Équipement du Transport et de la Logistique d'Al Haouz à Tahannaout à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert international, sur offres des prix pour :

Programme de Réduction des Disparités Territoriales et Sociales en Milieu Rural  
Objet : Achèvement des Travaux d'aménagement de la liaison reliant Douar Imergen et Douar Taghouzirt sur 13,5 Km situé à la CT Tighdouine  
Lot 1 sur 9,57 à partir de Douar Imergen (Province d'Al Haouz)  
Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics <http://www.marchespublics.gov.ma>  
Le cautionnement provisoire dématérialisé est fixé à la somme de : Trois Cent Mille Dirhams (300 000,00) Dirhams.  
L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée

à la somme de : Vingt-deux millions deux cent soixante-dix-neuf mille six cent quatre-vingts dirhams 0 centime TTC (22 279 680,00 Dhs).  
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dos-

siers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.  
Les concurrents doivent déposer leurs plis électroniquement via le portail

des marchés publics ([www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)).  
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 5 du règlement de consultation.  
N° 297/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTRE DE L'INTERIEUR  
REGION DE TANGER TETOUAN AL HOCEIMA  
PROVINCE D'AL HOCEIMA  
COMMUNE DE NEKKOUR

**AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL**  
N° :01/2025

Le Mercredi 12 février 2025 à 11 H, il sera procédé, dans le bureau du Président de la commune de Nekkor, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix, pour les Travaux d'aménagement d'un tronçon de la voie N° 19 sur une longueur de 800 m, au centre de la Commune de Nekkor, Province d'Al Hoceima.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse: [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : Deux millions cinq cent quarante-neuf mille deux cents cinquante-quatre dirhams,80 cts (2 549 254,80 dhs).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de quarante mille dirhams (40 000,00 dhs)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conforme aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n°2.22.431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs plis par voie électronique au portail des marchés publics [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

- Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 5 du règlement de la consultation.

Les concurrents doivent produire une copie légalisée certifiée conforme à l'original du certificat d'agrément justifiant le domaine d'activité.

Secteur	Classe	Qualifications exigées
B- Travaux routiers et Voiries urbaines	Classe 4	B.1: Travaux de terrassements routiers courants. B.3: Ouvrages d'assainissement routier et traitement de l'environnement. B.6: Assaisés traitées et enrobées à chaud. B.11: Travaux de dallage et bétonnage de la voirie urbaine.

N° 294/PA

**AVIS RECTIFICATIF RELATIF A L'APPEL D'OFFRES OUVERT**  
N°01/2025

Il est porté à la connaissance du public que l'appel d'offre ouvert sur offres de prix N° 01/2025 prévu le 05/02/2025, relatif au construction et aménagement des pistes avec des matériaux sélectionnés publié par les journaux :

- AL ITTIHAD AL ICHTIRAKI le LUNDI 13 janvier 2025 sous n° 13 937
- LIBERATION le lundi 13 janvier 2025 sous n° 10 410.
- Portail Marocain des Marchés Public le 13/01/2025.

A été rectifié comme suit :

- L'appel d'offres est ouvert sur offre de prix.
- Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de 70000,00dhs (soixante dix mille dirhams) au lieu de 20400,00 dhs.

Le reste demeure inchangé.

N° 292/PA

**ROYAUME DU MAROC**  
MINISTRE DE L'INTERIEUR  
PROVINCE DE TAOULAJANT  
CERCLE OULED BERHIS  
CIADTIGU  
COMMUNE OULED ASSA  
SERVICE PATRIMOINE COMMUNAL

**AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT**  
N°01/2025

Le Mercredi 19 février 2025 à 11h, il sera procédé en séance publique dans la salle de réunion Président de la Commune Territoriale Ouled aissa à l'ouverture des plis relative à l'appel d'offres sur offres des prix pour location de l'abattoir de la commune Ouled aissa pour deux ans et dix mois suivant les données mentionnées au tableau ci-dessous :

Appel d'Offres n°	Objet d'appel d'Offres	Caution Provisoire en Dhs	L'estimation de cout de location en Dhs	Date d'Ouverture des plis.
01/2025	Location de l'abattoir de la commune Ouled Aissa	3000,00	2000,00	Le Mercredi 19 février 2025 à 11h

- La durée d'affermage est fixée à deux ans et dix mois à compter du 01/03/2025 jusqu'au 31/12/2027.
- Le titulaire de marché s'engage à se conformer aux dispositions du Cahier de Charges et Contrat d'affermage.
- Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au service Patrimoine Communal de la commune territoriale Ouled Aissa ou peut être également téléchargé à partir du Portail marocain des marchés publics [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)

N° 293/PA

ROYAUME DU MAROC  
WILAYA DE LA REGION GUELMIM OUED NOUN  
PROVINCE DE GUELMIM  
COMMUNE DE GUELMIM  
DIVISION DES AFFAIRES FINANCIERE ET BUDGET  
BUREAU DES MARCHES

**AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL**  
OUVERT N° : 01/2025

Il sera procédé aux bureaux de la Commune de Guelmim (AV ALMASSIRA GUELMIM) à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres national ouvert suivant :

Appel d'offres	Objet	Caution Provisoire	Date de séance d'ouverture des plis
01/2025	ACQUISITION DE TROIS FOURGONS MORTUAIRES AU PROFIT DE LA COMMUNE DE GUELMIM	13 000,00	17/02/2025 à 10 h

Le dossier d'appel d'offres est téléchargé à partir du portail des marchés de l'Etat : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : (900 000,00 dh)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique via le portail des marchés publics [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma) :

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 05 du règlement de la consultation.

N° 295/PA

STE = ESPACE  
NEGO-SERV = S.A.R.L  
SIEGE SOCIAL : 12, RUE  
SABRI BOUJEMAA 1ER  
ETAGE APT N° 6  
CASABLANCA

Au terme des Procès-verbaux de L'AGE de la société du 02/01/2025 enregistré le 15/01/2025, les associés ont décidé ce qui suit :

\* La Cession de (1.000 Parts) dans la société par :

\* Les Cédants : Mr HO-SAILY BOUCHAIB (900) Parts sociales

\* Les Cédants : Mme OUARID HOUDA (100) Parts sociales

\* Le Cessionnaire : Mr HALLOUM ADIL (1.000) Parts sociales

\* La démission de Mr HO-SAILY BOUCHAIB de ses fonctions de gérant unique.

\* La Nomination de Mr HALLOUM ADIL en tant que nouveau gérant unique.

\* La Transformation de la forme Juridique de la Société d'une S.A.R.L en S.A.R.L A.U

\* La Modification des articles 1, 6, 8 et 17 des statuts (l'article 15 dans l'ancien statuts)

\* La Mise à jour des statuts (suite aux différentes modifications)

Le dépôt légal a été effectué au secrétariat greffe du Tribunal de Commerce de Casablanca Le 21/01/2025 Sous N° 953308 dont R.C N° 350171.

POUR EXTRAIT ET MENTION  
LA GERANCE

N° 301/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE  
DE LA JUSTICE  
COUR D'APPEL DE BENI  
MELLAL

SOUS DIRECTION  
REGIONALE  
AVIS D'APPEL  
D'OFFRES OUVERT  
NATIONAL

A MAJORATION N°  
01/2025/SDRBM  
(Marché reconductible)

Le 14/02/2025 à 11H, il sera procédé, dans le bu-

reau de Monsieur le sous-directeur régional auprès de la cour d'appel de Beni Mellal sis à quartier moderne résidence Othmane Beni Mellal à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national à majoration relatif à « jardinage et entretien des espaces verts des tribunaux relevant de la circonscription judiciaire de la cour d'appel de Beni Mellal en lot unique ».

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de 187 200,00 Dirhams TTC (Cent quatre-vingt-sept mille deux cent Dirhams et zéro centimes TTC).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de 3000,00 Dirhams (Trois mille DIRHAMS).

La présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30, 32, 34 et 135 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse

[www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n° 9 du règlement de consultation.

N° 302/PA

Royaume du Maroc  
Ministère  
de l'Agriculture, de la  
Pêche Maritime,  
du Développement  
Territoriale et des Eaux et  
Forêts

Direction Provinciale de  
l'Agriculture d'Azilal  
AVIS D'APPEL  
D'OFFRES OUVERT  
NATIONAL N° 01/2025  
(APPEL D'OFFRES  
RÉSERVÉ AUX TRÈS  
PETITES, PETITES ET  
MOYENNES ENTRE-  
PRISES, AUX  
COOPÉRATIVES,  
AUX UNIONS DE  
COOPÉRATIVES  
ET AUX AUTO-  
ENTREPRENEURS)

Le Vendredi 14 Février 2025 à 10 heures, il sera procédé dans la salle de réunion de la Direction Provinciale de l'Agriculture d'Azilal à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres des prix n° 01/2025 du 14/02/2025 pour objet : Travaux d'aménagement hydro-agricole au niveau des Périmètres Ikharazen, Arbede, Ait Gouzaghare

Royaume du Maroc  
Ministère du Tourisme, de l'Artisanat  
Et de l'Économie Sociale et Solidaire  
Secrétariat d'État chargé, de l'Artisanat  
Et de l'Économie Sociale et Solidaire  
Direction provinciale d'Ouarzazate

AVIS DE REPORT RELATIF A L'APPEL D'OFFRES  
OUVERT NATIONAL SUR OFFRES DE PRIX  
N°001/MUSEE/2025

Il est porté à la connaissance du public que la date d'ouverture des plis relatif à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix N°001/MUSEE/2025. Concernant les travaux d'aménagement et de réhabilitation des dégâts séismiques du musée de tapis d'Ouarzazate.

Report de la date d'ouverture des plis du 29/01/2025 à 10h5 au 17/02/2025 à 10 h.

\*Observation : report de la date d'ouverture

N° 300/PA

Royaume du Maroc  
Ministère de  
l'Équipement et de l'Eau



المملكة المغربية  
ROYAUME DU MAROC  
وزارة التجهيز والماء  
MINISTÈRE DE L'ÉQUIPEMENT  
ET DE L'EAU

## Avis de Report d'Appel d'Offres Ouvert National N° 80/2024

Le Directeur Provincial de l'Équipement, du Transport, de la Logistique de Taroudant porte à la connaissance du public que l'Appel d'offres Ouvert National N° 80/2024 du 29 Janvier 2025 à 11h relatif à :

Réalisation des essais de contrôle et suivi de la qualité des Travaux d'élargissement et de renforcement de la RRI10 du PK 0+000 au PK10+00 (Ex RN10 du PK 130+000 au PK140+000), Province de Taroudant.

A subi la modification suivante :

- La date de la séance d'ouverture des plis est reportée au 04 Février 2025 à 10h au lieu du 29 Janvier 2025 à 11h.

Le reste est inchangeable.

N° 290/PA

et Ait Flalade, Commune territoriale Sidi Yaacoub, Cercle de Fetaouaka, Province d'Azilal.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés Publics accessible à l'adresse : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : Un mil-

lion neuf cent quatre-vingt-dix-sept mille cinq cent vingt Dirhams (1 997 520,00 dhs)

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : Trente-cinq mille Dirhams (35 000,00 dhs)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n° 2.22.431

relatifs aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 5 du règlement de consultation.

N° 303/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE DE L'INTÉRIER  
PROVINCE DE REHAMNA  
COMMUNE DE BENGUERIR

## AVIS RECTIFICATIF

### D'APPEL D'OFFRES OUVERT SIMPLIFIÉ N°01/2025/CBG

Appel d'offres est réservé à la très petite, à la petite et moyenne entreprise, à la coopérative, à l'union de coopératives et à l'auto-entrepreneur.

- Le Président de la Commune de Benguerir porte à la connaissance du public que l'appel d'offres ouvert simplifié sur offres des prix pour :

#### DONS ET SECOURS EN FAVEUR DES INDIGENTS

#### AU PROFIT DE LA COMMUNE DE BENGUERIR

Est rectifié comme suit :

- L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : **neuf cent dix-huit mille cent trente-cinq dirhams 60 cts (918.135,60 dhs) TTC**.
- Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de **dix-huit mille dhs (18 000 DHS)**.
- Le reste est sans changement.

N° 290/PA

ROYAUME DU MAROC  
Le Chef du Gouvernement  
**anrt**  
agence nationale de réglementation  
des télécommunications  
الاتحاد الوطني للاتصالات  
UNION NATIONALE DE RÉGULATION

### AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL SIMPLIFIÉ N°AO-02-2025

(Réservé aux Petites et Moyennes Entreprises)

Le 03 Février 2025 à 10h00 Il sera procédé, dans les bureaux de l'Agence Nationale de Régulation des Télécommunications, sis à Centre d'Affaires, Bd Ar-Riad, Hay Ryad - B.P. 2939 -Rabat 10 100- à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national simplifié sur offres de prix n°AO-02-2025 du 23 Janvier 2025 pour :

Audit des comptes de l'Agence Nationale de Régulation des Télécommunications au titre des exercices 2024, 2025 et 2026.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : ([www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)).

Cet appel d'offre est réservé à la Petite et Moyenne Entreprise au sens de la loi 53-00 formant charte de la Petite et Moyenne Entreprise.

L'estimation des coûts des prestations établie par l'ANRT est fixée, par an, à la somme de : Cent Quatre Vingt Mille Dirhams Toutes Taxes Comprises (180.000,00 DH TTC)

Il n'est pas prévu de cautionnement provisoire.

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 7 du règlement de consultation.

<sup>1</sup> Sous réserve de l'application des dispositions de l'arrêté pris pour l'application de l'article 135 du décret n° 2-22-41 de 8 mars 2022 relatif aux marchés publics.

Centre d'affaires, Bd. Ar-Riad, Hay Ryad  
B.P.: 2939, Rabat 10.100  
Téléphone : +212 (0) 5 37 71 84 00  
Télécopie : +212 (0) 5 37 20 38 02  
[www.anrt.ma](http://www.anrt.ma)



N° 018/PC

ROYAUME DE SAOUDI  
 REPUBLIC OF SAUDI ARABIA  
 مملكة العربية السعودية  
 KINGDOM OF SAUDI ARABIA  
 مملكة العربية السعودية



المملكة العربية  
 السعودية  
 مملكة العربية  
 السعودية

Programme prévisionnel triennal

MAÎTRE D'OUVRAGE : COMMUNE DE GUSSEIR  
 ANNÉE BUDGÉTAIRE : 2025

Le programme prévisionnel des marchés publics que le conseil de Gousseir envisage de lancer pour l'exercice budgétaire 2025 et les deux années suivantes 2026-2027 est présenté ci-après

a) Prestations de travaux

Année budgétaire 2025						
N°	Objet	Lieu d'exécution	Estimation prévisionnelle	Mode de passation	Mois de publication	Observation
01	Travaux de construction de voirie de chaussée avec parking de voirie hebdomadaire de Gousseir à la commune de Gousseir	Commune de Gousseir (voirie hebdomadaire)	3.500.000,00	Appel d'offres ouvert	De 20/01/2025 Au 31/12/2025	
02	des travaux voirie aménagement et aménagement extérieurs de voirie hebdomadaire de Gousseir à la commune de Gousseir	Commune de Gousseir (voirie hebdomadaire)	6.000.000,00	Appel d'offres ouvert	De 20/01/2025 Au 31/12/2025	
03	travaux de construction et aménagement d'une voie de voirie de carrel et une voie de voirie de trottoir	Commune de Gousseir (voirie hebdomadaire)	6.000.000,00	Appel d'offres ouvert	De 20/01/2025 Au 31/12/2025	
04	Abolition de terrain, location et pose de bornes d'alignement public et relatives à la commune de Gousseir-Province de Settat	Commune de Gousseir	1.200.000,00	Appel d'offres ouvert	De 20/01/2025 Au 31/12/2025	
05	Modernisation et renforcement - extension de réseau ST pour l'identification des lignes techniques relatives à la commune de Gousseir-Province de Settat	Commune de Gousseir	1.500.000,00	Appel d'offres ouvert	De 20/01/2025 Au 31/12/2025	
06	Les travaux de construction du marché communal - Mar G, Mar H et Mar I - D de l'alignement Al Bélaou au centre de Gousseir à la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir	4.295.736,00	Appel d'offres ouvert	De 20/01/2025 Au 31/12/2025	
07	Travaux d'aménagement des places à la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir	600.000,00	Appel d'offres ouvert	De 20/01/2025 Au 31/12/2025	
08	Travaux d'aménagement et d'entretien de l'équipement Mar G, Mar H et Mar I à la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir	2.300.000,00	Appel d'offres ouvert	De 20/01/2025 Au 31/12/2025	

Année budgétaire 2026		
N°	Objet	Lieu d'exécution
01	Travaux de construction de la maison de culture à la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir
02	Travaux de construction de la maison de citoyenneté à la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir
03	Travaux d'aménagement des places publiques à la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir
04	Travaux d'aménagement des places à la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir
05	Travaux d'entretien et aménagement de siège de la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir

Année budgétaire 2027		
N°	Objet	Lieu d'exécution
01	Travaux de l'entretien et aménagement de siège de la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir
02	Travaux de construction de la maison de culture à la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir

b) Prestations de fournitures

Année budgétaire 2025						
N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu de livraison	Mode de passation	Mois de publication	Observation
01	L'acquisition et location de deux (02) Véhicules de conduite intérieure pour le compte de la Commune de Gousseir-Province de Settat	300.000,00	Commune de Gousseir	Appel d'offres ouvert	De 20/01/2025 Au 31/12/2025	
02	La location de voirie hebdomadaire de Gousseir à la commune de Gousseir - Province de Settat	3.000.000,00	Commune de Gousseir	Appel d'offres ouvert	De 20/01/2025 Au 31/12/2025	

Année budgétaire 2026		
N°	Objet	Lieu d'exécution
01	La location de voirie hebdomadaire de Gousseir à la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir

Année budgétaire 2027		
N°	Objet	Lieu d'exécution
01	Fourniture achat des véhicules	Commune de Gousseir

c) Prestations de services

Année budgétaire 2025						
N°	Objet	Estimation prévisionnelle	Lieu d'exécution	Mode de passation	Période	Observation
01	Élaboration des études techniques et suivi des travaux de construction de marché communal - Mar G, Mar H et Mar I - D de l'alignement Al Bélaou au centre de Gousseir à la commune de Gousseir - Province de Settat	300.000,00	Commune de Gousseir	Appel d'offres ouvert	De 20/01/2025 Au 31/12/2025	
02	Conseils des études techniques et suivi des travaux de construction de marché communal - Mar G, Mar H et Mar I - D de l'alignement Al Bélaou au centre de Gousseir à la commune de Gousseir - Province de Settat	150.000,00	Commune de Gousseir	Appel d'offres ouvert	De 20/01/2025 Au 31/12/2025	
03	Bibliothèque des cartes de conseil de quartier des travaux d'aménagement des places à la Commune Gousseir - Province de Settat	140.000,00	Commune de Gousseir	Appel d'offres ouvert	De 20/01/2025 Au 31/12/2025	
04	Élaboration des études techniques et suivi des travaux d'aménagement et d'entretien de l'équipement Mar G, Mar H et Mar I à la commune de Gousseir - Province de Settat	100.000,00	Commune de Gousseir	Appel d'offres ouvert	De 20/01/2025 Au 31/12/2025	
05	Études techniques actualisation des anciennes études suivi des travaux de construction de voirie de chaussée avec parking de voirie hebdomadaire de Gousseir à la commune de Gousseir	150.000,00	Commune de Gousseir (voirie hebdomadaire)	Appel d'offres ouvert	De 20/01/2025 Au 31/12/2025	
06	Études techniques actualisation des anciennes études suivi des travaux voirie aménagement et aménagement extérieurs de voirie hebdomadaire de Gousseir à la commune de Gousseir	300.000,00	Commune de Gousseir (voirie hebdomadaire)	Appel d'offres ouvert	De 20/01/2025 Au 31/12/2025	
07	Études techniques suivi des travaux de construction et aménagement d'une voie de voirie de carrel et une voie de voirie de trottoir	300.000,00	Commune de Gousseir (voirie hebdomadaire)	Appel d'offres ouvert	De 20/01/2025 Au 31/12/2025	
08	la gestion déléguée et investissement du service hebdomadaire de Gousseir à la commune de GUSSEIR Province de Settat	34.000.000,00	Commune de Gousseir (voirie hebdomadaire)	Appel d'offres ouvert	De 20/01/2025 Au 31/12/2025	

Année budgétaire 2026		
N°	Objet	Lieu d'exécution
01	L'étude architecturale et suivi des travaux de construction de la maison de la culture à la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir
02	Élaboration des études techniques et suivi des travaux de construction de la maison de la culture à la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir
03	Conseils des études techniques et suivi des travaux de construction de la maison de la culture à la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir
04	L'étude architecturale et suivi des travaux de l'entretien et aménagement de siège de la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir
05	Élaboration des études techniques et suivi des travaux de l'entretien et aménagement de siège de la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir
06	Conseils des études techniques et suivi des travaux de l'entretien et aménagement de siège de la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir
07	Élaboration des études techniques et suivi des travaux d'aménagement des places publiques à la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir

Année budgétaire 2027		
N°	Objet	Lieu d'exécution
01	L'étude architecturale et suivi des travaux de l'entretien et aménagement de siège de la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir
02	L'étude architecturale et suivi des travaux de construction de la maison de la culture à la commune de Gousseir - Province de Settat	Commune de Gousseir

**- METROTEC AFRICA -**  
 • Dénomination : - METROTEC AFRICA -  
 • Forme juridique : - SARL AU -  
 • Objet : PRESTATION DE SERVICES METROLOGIE ET ETALONNAGE.  
 • Siège social : Hay El Qods Rue 6 N°45 Rdc Sidi Bernoussi - Casablanca  
 • Durée : 99 ans  
 Capital social : 100.000,00 DHS (Cent Mille Dirhams) divisé en 1000 parts sociales de 100 DHS chacune, réparties comme suit :  
 • HOUMAS BOUAZZA : 1000 parts.  
 • Gérance : HOUMAS BOUAZZA.  
 • Dépôt légal est effectué auprès Tribunal de Commerce à Casablanca, le 19/04/2024, Sous le RC N° : 622935.

N° 304/PA

**\*\* STE DOMAINE ZERGOUG SARL AU\*\***  
 ICE : 003064583000072  
 RC : 8425  
 SIEGE SOCIAL : APP N°03 SITUE AU 2EME ETG IMMEUBLE MADRANE AVENUE MO-

**HAMMED V, BERKANE.**  
 Aux termes d'un procès-verbal de la décision de l'associé unique en date du 02/01/2025, il a été décidé ce qui suit :  
 Cession des parts sociales : L'associée unique de la STE DOMAINE ZERGOUG SARL AU, Mme ZERGOUG Nassira, a cédé la totalité de ces parts sociales, Soit 1000 (Mille) parts sociales d'une valeur nominale de 100 DHS (Cent Dirhams) à chacune (Mr KHARBACHE Mohammed (500 parts sociales) Et Mme JOUHRI Touria (500 parts sociales)  
 □ Nouvelle répartition des parts :  
 • Mr KHARBACHE Mohammed, 500 parts.  
 • Mme JOUHRI Touria, 500 parts.  
 Changement de forme juridique : Transformation de la forme juridique du SARL AU vers SARL.  
 Gérance : la démission de l'ancienne Gérante Associée Mme ZERGOUG Nassira, et la nomination de Mr KHAR-

**BACHE Mohammed et Mme JOUHRI Touria**  
 Comme des cogérants statutaires de la société DOMAINE ZERGOUG SARL pour une durée illimitée  
 Transfert du siège social : Transfert du siège social de (APP N°03 SITUE AU 2EME ETG IMMEUBLE MADRANE AVENUE MOHAMMED V, BERKANE), vers (UN GARAGE SITUE AU N°47 HAY 01 AKLIM, BERKANE), comme un nouveau siège social.  
 Dépôt légal : a été effectué au greffe du tribunal de Première instance à BERKANE en date du 09/01/2025 sous N° : 22.

N° 305/PA

**\*\* STE HAFHAF AGRO-TERRER SARL AU\*\***  
 ICE : 003408945000039  
 RC : 9583  
 SIEGE SOCIALE : 14ER ETAGE N°47 RUE MEKNES HAY EL WIFAQ BD MOHAMED V, SIDI SLIMANE-ECHCHARAA, BERKANE.

Aux termes d'un procès-verbal de la décision de l'associé unique en date du 26/11/2024, il a été décidé ce qui suit :  
 Cession des parts sociales : Mr HAFHAF Mohammed, cède 330 de ses parts sociales, soit 330 (Trois cent trente) parts sociales d'une valeur nominale de 100 DHS (Cent Dirhams) à chacune à Mr RAHHAB Houcine.  
 - Nouvelle répartition des parts :  
 • Mr RAHHAB Houcine, 500 parts.  
 • Mr HAFHAF Mohammed, 500 parts.  
 Changement de forme juridique : Transformation de la forme juridique du SARL AU vers SARL.  
 Gérance : Mr HAFHAF Mohammed, et Mr RAHHAB Houcine, sont nommés des cogérants statutaires de la société pour une durée illimitée  
 Dépôt légal : a été effectué au greffe du tribunal de première instance à BERKANE en date du 03/01/2025 sous N° : 10.

N° 306/PA

Royaume du Maroc  
 Ministère de l'Intérieur  
 Wilaya de la Région de Béni Mellal Khenifra  
 Province de Béni-Mellal  
 Secrétariat Général  
 DBM/SM  
**AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT SIMPLIFIE**  
 N° 01/BG/2025  
 Le 10/02/2025 à 10h, il sera procédé en séance publique, dans les bureaux de Secrétariat Général de la province de Béni-Mellal (DBM-SM) à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié sur offres des prix relatif à :  
**ACHAT DE FOURNITURES DE BUREAU ET PAPETERIE POUR LE FONCTIONNEMENT DES BUREAUX DU SECRETARIAT GENERAL ET POSTES DE COMMANDEMENT RELEVANT DE LA PROVINCE DE BENI MELLAL.**  
 Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse

: [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).  
 Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 7.000,00 dhs = SEPT MILLE DIRHAMS ». L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 432.708,00 dhs = QUATRE CENT TRENTE DEUX MILLE SEPT CENT HUIT DIRHAMS ». Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n°2-22-431 du 15 chaban 1444 ( 08 mars 2023) relatif aux marchés publics.  
 Les concurrents doivent déposer leurs plis par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).  
 Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues à l'article 05 du règlement de la consultation.  
**N° 307/PA**

# Horaires des trains

## SENS MARRAKECH - CASABLANCA - FES

N° train	Marrakech	Benguerdj	Séville	Marrakech	Casa Océan	Casa voyageurs	Ben Salim	Mohammedia	Agdal Agdal	Agdal Agdal	Sidi	Sidi Tadjout	Agdal	Sidi Othman	Sidi Hassan	Marrakech et centre	Marrakech	Séville	Benguerdj	Marrakech	Fes
171*																					
180						6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
182						6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
183	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30
184	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30
185	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30
186	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30
187	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30
188	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30
189	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30
190	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30
191	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30
192	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30
193	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30
194	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30
195	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30
196	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30
197	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30
198	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30
199	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30
200	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30	6:30

## SENS FES - CASABLANCA - MARRAKECH

N° train	Fes	Agdal Agdal	Ben Salim	Mohammedia	Agdal Agdal	Agdal Agdal	Sidi	Sidi Tadjout	Agdal	Sidi Othman	Sidi Hassan	Marrakech et centre	Marrakech	Séville	Benguerdj	Marrakech	Fes
170*																	
171	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
172	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
173	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
174	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
175	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
176	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
177	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
178	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
179	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
180	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
181	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
182	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
183	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
184	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
185	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
186	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
187	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
188	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
189	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
190	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
191	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
192	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
193	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
194	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
195	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
196	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00	6:00
197	6:00	6:00	6:00	6:													

Par About Salma

abousalma10@gmail.com

Mots flechés

Jeux & Loisirs

BOUFFON	HASAR-DEUX	NICKEL		GENDARME	CONIFÈRE	FOULE EN DÉSORDRE	RETENU		MANQUE
				RIGOLO					
				BASIQUE					
DÉVORER				QUARTIER D'ELNE	EN AOÛT ET TOUT LE RESTE		ABSCONSE	ENSEIGNE EN VILLE	
		ATTIRANT							
CUBÉ						DÉCHET AZOTÉ			
RÉPON-DANT									
TRAVAIL RÉMUNÉRÉ		EN SOMME TENIR EN L'AIR		DOGME					PRINCE ARABE
			ROULÉ EN ATTENTE		ARRÊTE À RABAT	ZÉNITH	ARTICLE COIFFEUR		
ÉTAT D'ASIE				TASSE EN ORBITE					ROCHE CREUSE
REGAGNE							LETTRES DE GIJONG EN ROND		
			ABOMINER						
SEREIN	RADIUM		EN SEPTEMBRE	CHAMBRE FROIDE					FIN DE VERBE
CHOISIR				POULIE À GORGE			CUBE		
RÉUNION DE CORPS					GÉHENNE				

Solution mots flechés d'hier

BOUFFON	HASAR-DEUX	NICKEL		GENDARME	CONIFÈRE	FOULE EN DÉSORDRE	RETENU		MANQUE
				RIGOLO					
				BASIQUE					
DÉVORER				QUARTIER D'ELNE	EN AOÛT ET TOUT LE RESTE		ABSCONSE	ENSEIGNE EN VILLE	
		ATTIRANT							
CUBÉ						DÉCHET AZOTÉ			
RÉPON-DANT									
TRAVAIL RÉMUNÉRÉ		EN SOMME TENIR EN L'AIR		DOGME					PRINCE ARABE
			ROULÉ EN ATTENTE		ARRÊTE À RABAT	ZÉNITH	ARTICLE COIFFEUR		
ÉTAT D'ASIE				TASSE EN ORBITE					ROCHE CREUSE
REGAGNE							LETTRES DE GIJONG EN ROND		
			ABOMINER						
SEREIN	RADIUM		EN SEPTEMBRE	CHAMBRE FROIDE					FIN DE VERBE
CHOISIR				POULIE À GORGE			CUBE		
RÉUNION DE CORPS					GÉHENNE				

**Directeur de la Publication et de la Rédaction**  
Mohamed Benabba

**Secrétaire général de la rédaction**  
Mohamed Bouarab

**Rédaction**  
Hassan Bentaleb  
Alain Bouathy  
Mourad Tabet  
Wafaa Mejdoubi  
Mehdi Ouassat  
Rachid Meftah

**Responsable des ressources humaines**  
Atika Rachdi

**Directeur artistique**  
Fouad Ezzafir

**Service technique**  
Khadija Sibi (Responsable)  
Myriem Rebane  
Khadija Halabi  
Mariama Farki  
Elkandoussi Elmandi

**Révision**  
Abdelmoumen Warrach

**Secrétariat**  
Ammar Tabaa

**Photographe**  
Ahmed Laaraki

**Correspondants**  
Ahmadou El Katab (Ladyoune)  
Abdelali Khalaf (Essaouira)

**Collaborateurs**  
Chouaib Sahroun  
Khalil Benmouya

**Adresse de la Rédaction**  
33, Rue Amir Abdoukar  
B.P. 2165 - Casablanca Maroc

**E-mail:**  
Libération@libe.ma  
Téléphone: 0522 61.94.04

**Fax de la rédaction:**  
0522 62.09.72

**Service annonces et publicité**  
E-mail: annonces@libe.ma  
Youssef El Gabs

**Mourad El Youssefi**  
Louba Baghdadi  
Latifa Mounib  
Ekka Ait Dhaman  
Siham Zafar  
Fadwa Choukri

**44, Avenue des F.A.R**  
3<sup>ème</sup> Etage - Casablanca  
Tél: 0522 31.00.62  
0522 62.32.32  
0522 60 23 44  
Fax: 0522 31.28.30

**Imprimerie**  
Les Editions Maghébines

**Distribution**  
SAPRESS  
Dossier DE PRESSE  
130/64

**Site web:**  
www.libe.ma

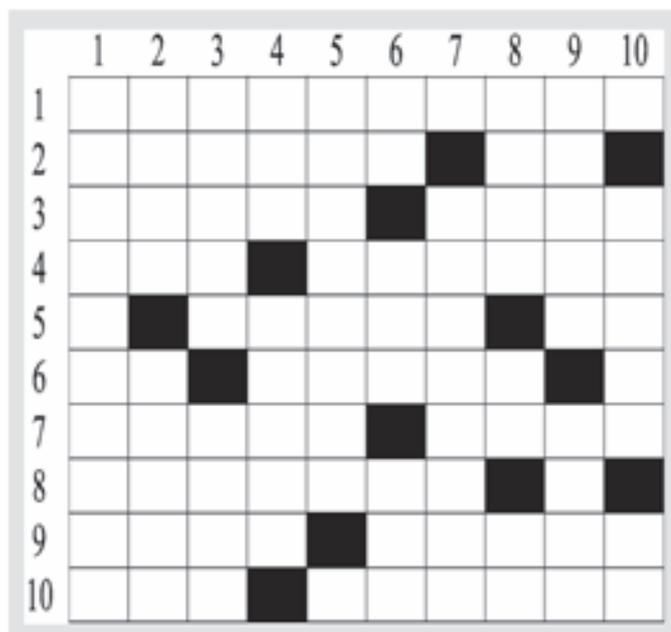
**Journal Libération**

**Libération Maroc**

**www.ojd.ma**

**2017**

### Mots croisés



**HORIZONTALEMENT**

- 1 - Linguiste
- 2 - Avarice - En travers
- 3 - Partie - Cardinal
- 4 - Boisson anglaise - Petite voie
- 5 - Changent - Erbiens
- 6 - Carbé - Desplacé du Soudan
- 7 - Ripais - Cens de mars furent fatals à César
- 8 - Prescritent
- 9 - Greffe - Constellation
- 10 - Voir à Londres - Fait cristaller

**VERTICALEMENT**

- 1 - Truismes
- 2 - Appelle - Façonne
- 3 - Grand enroulé - Bout de pièce
- 4 - Dépôt - Base de calcul
- 5 - Très chère
- 6 - Défilé - Page - Possessif
- 7 - Innombrables
- 8 - Branche du collique - Font le mal - Montré les dents
- 9 - Laitie - Crochet
- 10 - Sherry - En dedans

### Solution mots croisés d'hier



### Grilles de sudoku

Facile					Moyen												
7		5	6			8	3			6			1		7	9	
8				3	7			2			4	2	6	1	5	8	
	6	1	2							9		4			3		
	1						2	9		1	2						
	5		2	1	8							3	8				
2	4						7									6	5
				1		7	9				7			4			6
4			7	5				6		2	6	8	7	9		4	
	7	2			9	3	4			9	4		6				3

Difficile					Expert												
			8	9		4	1			4	9		8				
	7				1							8		6			
6			7					2		5	1			3			
						8	1			7	2		1			6	
7	1			2			6	9		8							7
	4	6								6			2		1	5	
1					5			3				2			8	4	
			6				5					9		3			
5	3		4	2									7		6	1	

### Rappel des règles

Remplir chaque carré de 9 cases par des chiffres allant de 1 à 9. Aucun de ces chiffres ne doit apparaître deux fois dans la même case, la même ligne ou la même colonne.

### Solution sudoku d'hier

Facile									Moyen								
7	9	8	1	6	2	5	4	3	3	5	7	6	2	4	8	1	9
2	1	6	3	4	5	7	9	8	1	6	8	7	9	3	5	4	2
5	3	4	7	8	9	1	6	2	4	2	9	8	5	1	6	7	3
3	4	9	8	5	6	2	7	1	6	7	1	4	3	9	2	5	8
6	7	1	2	9	3	4	8	5	9	3	2	5	1	8	4	6	7
8	5	2	4	7	1	9	3	6	5	8	4	2	7	6	9	3	1
1	2	7	6	3	4	8	5	9	7	4	5	3	8	2	1	9	6
9	8	3	5	1	7	6	2	4	2	1	3	9	6	5	7	8	4
4	6	5	9	2	8	3	1	7	8	9	6	1	4	7	3	2	5

Difficile									Expert								
1	6	8	7	9	3	2	4	5	7	1	8	6	9	4	2	5	3
5	9	4	2	8	1	3	6	7	9	6	3	5	1	2	8	7	4
7	2	3	6	5	4	9	8	1	5	2	4	8	7	3	6	1	9
4	5	2	8	7	9	6	1	3	6	7	1	3	2	8	4	9	5
8	3	7	5	1	6	4	9	2	8	4	2	9	5	1	7	3	6
6	1	9	4	3	2	5	7	8	3	9	5	7	4	6	1	2	8
2	4	5	1	6	8	7	3	9	2	8	6	1	3	5	9	4	7
3	7	1	9	4	5	8	2	6	4	3	7	2	6	9	5	8	1
9	8	6	3	2	7	1	5	4	1	5	9	4	8	7	3	6	2

# L'ère des incendies

Los Angeles brûlant depuis près de deux semaines maintenant, le pays est en pleine chasse aux coupables. Des politiques de diversité, d'équité et d'inclusion jusqu'aux centres de données d'intelligence artificielle, en passant par la mauvaise gestion des ressources publiques par les dirigeants politiques, les doigts semblent être pointés dans toutes les directions. Les accusations lancées passent en réalité à côté de la cause sous-jacente de ces incendies : les émissions de gaz à effet de serre (GES) générées par la combustion d'énergies fossiles.

Pendant que le futur secrétaire à l'Énergie désigné par le président élu Donald Trump, Chris Wright, conteste la relation pourtant établie scientifiquement entre le changement climatique et l'aggravation des incendies de forêt, les feux font rage sur le terrain, détruisant les écosystèmes et réduisant des quartiers entiers en cendres dans le comté de Los Angeles – où environ un tiers des habitants vivent à moins de 1,6 kilomètre de l'un des 8 335 puits de pétrole en activité de la région. La catastrophe actuelle n'est exceptionnelle que parce qu'elle touche une grande ville américaine. Des incendies comparables se produisent partout dans le monde depuis un certain temps déjà – et en particulier depuis 2016.

Prenons l'exemple des feux de forêt qui ont ravagé Fort McMurray en Alberta – où les oléoducs acheminent chaque jour près de 900.000 barils de pétrole – cette année-là au mois de mai. Le vent, les températures élevées et l'abondance de broussailles sèches s'étaient combinés jusqu'à transformer quelques cendres ardentes en véritable brasier. Les braises emportées par le vent provoquant de nombreux autres incendies, les équipes locales de lutte contre les feux s'étaient rapidement retrouvées débordées, et contraintes d'attendre l'arrivée d'une aide extérieure.

Malgré l'abondance de l'eau à disposition – Fort McMurray se situant à la rencontre de quatre rivières – l'extinction des incendies s'était révélée impossible, en raison de leur incroyable vitesse de propagation dans une atmosphère desséchée. Deux jours après la détection des premières braises dans la végétation, la ville entière avait dû être abandonnée, dans ce qui allait devenir la plus grande évacuation de l'Alberta pour cause d'incendies de forêt. Les feux allaient finalement détruire Fort McMurray ainsi que les villes environnantes, et cet événement devenant la catastrophe la plus coûteuse de l'histoire du Canada.

Le parallèle avec les événements récents est évident. Les



puits de pétrole de Los Angeles ont beau être éclipsés par les grands centres commerciaux de la ville ou dissimulés derrière des murs – loin des regards, loin des esprits – ils émettent, comme n'importe quel puits de pétrole, du dioxyde de carbone et du méthane. L'augmentation rapide et exponentielle des émissions de ces gaz à effet de serre, que ces émissions émanent de Los Angeles ou de Lagos, constitue l'une des principales causes du changement climatique observé depuis le milieu du XXe siècle.

Les feux ont toujours existé. Les vents de Santa Ana ont toujours soufflé, et le comté de Los Angeles a connu de nombreux incendies au cours de son histoire. Il est par ailleurs difficile d'établir un lien de causalité direct entre les émissions de GES et un incendie en particulier. Il n'en demeure pas moins que les incendies que nous connaissons aujourd'hui sont qualitativement différents de ceux d'autrefois : ils se révèlent plus intenses, plus fréquents, plus destructeurs, et beaucoup plus difficiles à éteindre, même lorsque l'eau est disponible en abondance. Les incendies sont tout simplement hors norme de nos jours.

La Californie a connu plusieurs de ces feux surpuissants au cours des dernières années : l'incendie Thomas et l'incendie Tubbs de Santa Rosa en 2017, l'incendie Carr de Redding et l'incendie «Camp Fire» en 2018, l'incendie de la baie de San Francisco en 2020 (qui s'était propagé jusqu'à l'Oregon et à l'État de Washington), et l'incendie Dixie en 2021. Ce phénomène concerne

désormais également l'Arizona, Hawaï, le Nouveau-Mexique et le Texas, ainsi que le Brésil, la Grèce, le Portugal, la Turquie et un certain nombre d'autres pays. L'an dernier, 37,42 millions d'hectares de forêt ont brûlé au sein d'une Amazonie si essentielle à l'absorption des GES. Ce qui était autrefois une saison des incendies est devenu une véritable ère des incendies.

Est-ce faire preuve d'insensibilité que d'aborder la question du changement climatique en ce moment de crise ? Devrions-nous davantage nous concentrer sur les besoins immédiats de la population, sur les expériences traumatisantes qu'endurent tant de personnes, et sur la fatigue des courageuses équipes de lutte contre les feux ? Oui, répondront certains. Il n'est cependant pas trop tôt pour appliquer les enseignements de ces incendies hors norme, sans quoi ces catastrophes se multiplieront et s'intensifieront, avec leur lot de désarroi, de traumatisme et d'épuisement.

Les incendies de Los Angeles, comme d'autres feux récents, doivent provoquer une prise de conscience chez nous tous, et en particulier aux États-Unis – premier producteur et consommateur mondial de pétrole et de gaz naturel, et plus grand émetteur historique de GES. Le département américain de la Défense est également le premier consommateur institutionnel de pétrole de la planète, en raison de l'engagement des États-Unis dans des guerres à travers le monde.

Bien entendu, lutter pour la fin des émissions de GES équivaut à

provoquer Goliath, à s'attaquer à un géant qui accumule d'immenses bénéfices lorsque nous brûlons les combustibles à l'origine des incendies qui ravagent nos foyers. Les David sont toutefois nombreux, à l'instar des 6.000 U'wa, ce peuple indigène qui résiste inlassablement à l'exploitation pétrolière dans les forêts nuageuses de Colombie depuis 1991, époque à laquelle le gouvernement a octroyé des droits d'exploration à plusieurs multinationales. Il aura fallu trois décennies et l'intervention d'un réseau de soutiens pour que les choses changent, mais la Cour interaméricaine des droits de l'Homme a enfin jugé le mois dernier que la Colombie avait violé les droits des U'wa en autorisant des projets pétroliers, gaziers et miniers sur leurs terres. L'exploitation pétrolière dans la région est désormais interrompue (pour l'heure), et un précédent majeur a été établi.

Les U'wa considèrent le pétrole comme « le sang de la Terre mère ». Berito Kuwaru, porte-parole des U'wa, nous met en garde : « Si vous lui enlevez son sang, notre mère connaîtra de terribles variations de chaleur et de froid, des vents féroces et d'effroyables incendies, une destruction comme vous n'en avez jamais vu ». La fin des combustibles fossiles ne sera pas une tâche facile, mais elle est de très loin préférable à la réalisation d'une prophétie.

Par Terry Lynn Karl

Professeure émérite de sciences politiques et ancienne directrice du Centre d'études latino-américaines de l'Université de Stanford

# Sport

## CAF : Le Maroc a toujours prouvé sa capacité à organiser des compétitions d'envergure mondiale



Le Maroc, qui abritera la prochaine édition de la Coupe d'Afrique des nations (CAN-2025) a toujours prouvé sa capacité à organiser des compétitions d'envergure mondiale, a assuré mardi la Confédération africaine de football (CAF).

"Le choix du Maroc en tant que pays hôte de la CAN-2025 n'est pas une surprise, étant donné son expérience avérée dans l'organisation de compétitions de football internationales", écrit la CAF dans un communiqué publié sur son site officiel, rappelant dans ce sens le succès du Royaume à organiser le Championnat d'Afrique des nations des joueurs locaux (CHAN-2018), la CAN féminine 2022 et la Coupe du monde des

clubs de la FIFA 2023. "Grâce à des infrastructures de niveau international, un public passionné et une expérience reconnue dans l'accueil de grands événements sportifs, le Maroc est prêt à organiser une CAN qui va redéfinir les normes de cette compétition", lit-on dans le communiqué, rappelant que l'annonce du choix du Maroc comme pays hôte de la CAN-2025 le 27 septembre 2023 a été accueillie avec "enthousiasme".

Selon la même source, le Maroc avait organisé pour la première fois la Coupe d'Afrique des nations en 1988, avec la participation de seulement huit équipes, ajoutant que pour l'édition de 2025, le tournoi va connaître une expansion significative, passant à 24 équipes, témoi-

gnant du développement impressionnant du football africain au cours des trois dernières décennies. La Confédération africaine de football a également passé en revue les installations sportives d'envergure dont dispose le Royaume, à l'image du Complexe sportif Mohammed V à Casablanca, du Complexe Prince Moulay Abdellah à Rabat, des Grands stades de Tanger, Agadir et Marrakech en plus du Complexe sportif de Fès.

Le coup d'envoi de la compétition est prévu le 21 décembre 2025, tandis que la finale aura lieu le 18 janvier 2026. Le tirage au sort de la phase de poules aura lieu lundi prochain (19h00) au Complexe Mohammed VI de football à Salé.

### Ligue des champions

## La folle remontada du Barça face au Benfica

Le FC Barcelone a beaucoup souffert pour s'imposer dans les derniers instants d'un match insensé sur la pelouse de Benfica (5-4), qui a longtemps mené grâce à un triplé de Pavlidis et aux erreurs du portier Szczesny, mardi à Lisbonne lors de la 7e journée de phase de ligue. Dans les arrêts de jeu, alors que le tonnerre grondait au-dessus de la capitale portugaise, Raphinha a délivré son équipe d'une soirée jusqu'ici cauchemardesque, en signant un doublé au bout d'un contre éclair, pendant qu'à l'autre bout du terrain les joueurs de Benfica réclamaient un penalty, en vain.

Au final, avec ses 18 points, le Barça a conservé sa 2e place au classement de C1 derrière Liverpool et obtient lui aussi sa qualification directe pour les huitièmes de finale à une journée de la fin. Mais le club blaugrana est revenu de loin, car il a été mené pendant la quasi totalité de cette rencontre frénétique. Dans l'ambiance bouillante du Estadio da Luz, l'équipe locale a ouvert le score dès sa première action offensive: lancé dans la profondeur d'une défense blaugrana sans réaction, Alvaro Carreras a remis dans l'axe pour servir Vangelis Pavlidis, qui a marqué d'un tir à bout portant (2e, 1-0). Le Barça a fini par entrer dans le match et aussitôt rétabli l'égalité grâce à un penalty converti par Robert Lewandowski, sanctionnant une faute commise sur Alejandro Balde (13e, 1-1).



Le Benfica a vite repris l'avantage sur le premier but gag du soir, quand le gardien barcelonais Wojciech Szczesny est sorti de sa surface pour tacler son coéquipier Balde. Héritant du ballon devant une cage vide, Pavlidis ne s'est pas fait prier pour doubler la mise (22e, 2-1). La soirée du portier polonais a viré au cauchemar pendant que celle de l'attaquant grec de 26 ans prenait des allures de rêve: Szczesny a provoqué un penalty sur Aktürkoglu et Pavlidis l'a converti pour signer un triplé (30e, 3-1).

L'entraîneur Hansi Flick pourra regretter la décision de laisser le gardien Inaki Pena sur le banc pour titulariser Szczesny, ex-portier de la Juventus sorti de sa retraite à 34 ans pour pallier l'absence de l'Allemand Marc-André ter Stegen, gravement blessé au genou. En deuxième période, sous une pluie battante, les Benfiquistes tentaient de résister aux charges successives du Barça lorsque leur gardien ukrainien Anatoliy Trubin a commis à son tour une grosse bourde en dégagant un ballon sur la tête de Raphinha, qui a ainsi réduit l'écart (64e, 3-2).

Les Catalans ont alors à nouveau été distancés sur un but contre son camp du défenseur Ronald Araujo (68e, 4-2). Comme Szczesny, Araujo jouait lui aussi son premier match de C1 cette saison, en remplacement d'Inigo Martinez, blessé. Encore sur penalty, Lewandowski a marqué un doublé, son 9e but cette saison en C1 (78e, 4-3), et le Barça a enchaîné avec l'égalisation d'une tête d'Eric Garcia (86e, 4-4). Entré en fin de rencontre, le vétéran argentin Angel Di Maria a failli redonner l'avantage à Benfica, mais il a perdu son duel contre Szczesny (90e). C'est Raphinha qui a fini par faire basculer la partie en faveur du Barça dans le temps additionnel (90+6, 4-5). Décidément, la Ligue des champions réussit aux Catalans cette saison, mais le manque de régularité affiché en Liga a failli les rattraper.

## Lille craque à Liverpool Monaco assuré des barrages

Lille n'a pas tenu le choc en Ligue des champions sur la pelouse de Liverpool (2-1), l'équipe la plus impressionnante en Europe déjà qualifiée pour les 8e de finale, alors que Monaco est au moins assuré des barrages après sa victoire contre Aston Villa (1-0), mardi. Invaincus depuis 21 rencontres, toutes compétitions confondues, avant de se rendre à Anfield, les Dogues ont fini par craquer face à des Reds impitoyables sur tous les terrains cette saison.

Solides leaders de la Premier League et auteurs désormais de sept succès en autant de matches sur la scène continentale, les

hommes d'Arne Slot ont fait subir leur loi à des Nordistes qui espéraient faire un grand pas vers une qualification directe pour les huitièmes. Comme redouté, l'intenable Mohamed Salah, sans doute le meilleur joueur du monde actuellement, a fait vivre l'enfer à la défense lilloise, ouvrant le score en première période (34e).

Malgré l'exclusion d'Aïssa Mandi (59e), Jonathan David est parvenu à égaliser (62e) mais Liverpool a rapidement repris sa marche en avant sur un but de Harvey Elliott, cinq minutes plus tard (67e). Si le LOSC (11e) a la garantie de figurer dans le Top 24 et de disputer les play-

offs, sa quête d'un éventuel billet pour les 8e de finale passera au moins par une victoire contre Feyenoord, le 29 janvier à domicile. Monaco (10e) est exactement dans la même situation avec un rendez-vous décisif à venir lors de la 8e et dernière journée de la phase de ligue à San Siro face à l'Inter Milan.

L'ASM, engluée dans une spirale négative en championnat (un succès en six rencontres) et corrigée par Benfica (3-2) et Arsenal (3-0) en C1, s'est réveillée au bon moment en dominant Aston Villa (1-0) à Louis-II et peut déjà se satisfaire de jouer les barrages.

## A leur mort, ils lèguent 600.000 euros au château dans lequel ils sont tombés amoureux

Quand on aime, on ne compte pas. Un couple tombé amoureux dans l'enceinte du château de Sillé-le-Guillaume, en Sarthe, a décidé de lui léguer toute sa fortune.

L'histoire d'amour entre Jeanne Dufour et André Guittet a commencé en classe de sixième, au cours de l'année scolaire 1939-1940. Tous deux étaient élèves au collège du château de Sillé-le-Guillaume. Si les deux tourtereaux ont fait leur vie ensemble, ils ont quitté la Sarthe dans leur jeunesse pour s'installer dans les Hautes-Alpes.

Mais leur attachement au château est resté intact. André est décédé il y a une

dizaine d'années, suivi par son épouse, plus récemment, en octobre 2024. C'est peu de temps après que Gérard Galpin, le maire de Sillé-le-Guillaume, a reçu le courrier d'un notaire l'informant que le couple, sans enfant, avait décidé de léguer à la ville sa fortune, estimée à 600.000 euros.

Mais à deux conditions. «La première, c'est que la ville soit toujours la propriétaire du château. La seconde, c'est que l'intégralité de la somme aille dans l'embellissement, l'entretien et l'amélioration du château», a expliqué l'élu. Un legs qui tombe au bon moment puisque l'édifice est en train d'être rénové : «Ces



600.000 euros vont nous permettre d'accélérer, c'est-à-dire d'aménager des salles, les extérieurs, voire sûrement recréer le pont-

levis et la barbacane pour rentrer dans le château comme on le faisait au XVIIe siècle. On va faire des choses extraordinaires.»

Dès que les travaux seront terminés, un hommage sera rendu aux deux donateurs. Une salle pourrait même porter leur nom.

### Recettes

## Tajine aux coings

#### Ingrédients :

Pour la viande :

300g de gigot de veau  
1 oignon  
1 filet d'huile d'olive  
1/2 cc de poivre  
1 cc de gingembre moulu  
1/2 cc de curcuma  
1/2 cc de cannelle  
1 cc de sel  
1 pincée de safran  
5 coings

Pour la sauce aux oignons :

3 petits oignons  
1 grosse poignée de raisins secs  
1 cs de miel  
1 filet d'huile d'olive  
1/2 cc de poivre  
1 cc de gingembre moulu  
1/2 cc de curcuma  
1/2 cc de cannelle  
1 cc de sel  
1 cs de miel  
1 poignée d'amandes émondées

#### Préparation :

Commencez par préparer la sauce.

Épluchez l'oignon et coupez-le en morceaux. Dans un tajine, versez l'huile, la viande, le poivre, le gingembre, le curcuma, la cannelle, le safran et le sel et mélangez.

Faites dorer la viande de tous les côtés.

Lorsque la viande est dorée, retirez-la et ajoutez l'oignon haché.

Ajoutez 1/4 de verre d'eau et mélangez pour décrocher les sucs de cuisson.

Ajoutez ensuite la viande par dessus, couvrez et laissez cuire pendant 45 minutes.

Pendant ce temps-là, épluchez les coings, coupez-les en quatre et retirez les pépins.

Sachez qu'il y a deux écoles, ceux qui laissent les coings avec la peau et ceux qui l'enlè-



vent...

Une fois que vous obtenez un rendu comme ci-dessus, vous pouvez les faire cuire 10-15 minutes dans de l'eau bouillante jusqu'à ce qu'ils deviennent tendres.

Puis disposez les coings sur la viande, dans le tajine.

Et avec une cuillère, récupérez l'excédent de sauce sur les côtés et arrosez avec les coings.

Vous pouvez servir votre tajine aux coings comme ça mais aujourd'hui, j'aimerais y ajouter encore plus de gourmandise.

Coupez les oignons en lamelles puis faites-les revenir dans une casserole avec un filet d'huile d'olive.

Ajoutez-y le curcuma, le gingembre, la cannelle, le poivre, le sel et mélangez.

Ajoutez ensuite 1/2 verre d'eau et laissez mijoter 10 minutes à feux doux.

Ajoutez ensuite 1 grosse poignée de raisins secs et laissez confire 10 minutes supplémentaires.

Dressez le confit d'oignons sur votre tajine aux coings puis ajoutez le miel en filet par dessus. Faites dorer les amandes soit au four, soit dans un airfryer puis décorez avec !

## Il gagne plus de 315.000 euros au PMU et se fait tatouer le nom des chevaux dans le dos

Un souvenir gravé à jamais. Dans la tête, mais aussi sur le corps... Un gagnant du PMU a décidé de se faire un tatouage en souvenir de sa victoire, en juillet 2024, raconte Ouest-France. Il avait alors remporté 315.878 euros.

Le joueur, un trentenaire qui a préféré rester anonyme, a été invité avec onze autres grands gagnants à vivre un week-end VIP lors du prix de Belgique, la dernière course qualificative pour le prix d'Amérique, qui a eu lieu dimanche. C'est à cette occasion que l'homme a dévoilé son tatouage. Ce dernier représente une tête de cheval sous laquelle est indiqué le nom des chevaux dans l'ordre d'arrivée, avec leur numéro en chiffres romains.

Ce chauffeur VTC, qui réside dans les Alpes-Maritimes, est un habitué du PMU. Alors que d'habitude il analyse scrupuleusement chaque course, le 3 juillet dernier, il a décidé de s'en remettre au hasard. Il a donc misé 15 Quinté + Spot, laissant l'algorithme sélectionner les chevaux de ses paris. Grand bien lui a en pris puisque la

machine a trouvé le bon ordre, 16-19-11-15, et lui a permis de décrocher le jackpot. Un pactole qu'il a néanmoins fallu partager avec un autre joueur.

L'homme a touché son gain un mois plus tard, et n'a pas attendu pour se faire plaisir. «J'ai changé de banque, me suis acheté une voiture, ai placé mon argent, emmené mon fils à Disneyland, et me suis offert une semaine de vacances au Maroc. C'est là que je me suis fait tatouer l'arrivée dans le dos», a-t-il raconté.

