



Le Premier ministre palestinien exprime ses remerciements et sa gratitude à Sa Majesté le Roi pour Ses efforts soutenus en faveur de la cause palestinienne

Page 3

www.libe.ma

# Libération

Directeur de Publication et de la Rédaction : **Mohamed Benarbia**

Prix: 4 DH N°: 10290

Mercredi/Jeu 14-15 Août 2024

*Le Groupe socialiste-Opposition ittihadie appelle à faire le point sur le fiasco du sport national aux Olympiades*

## 60<sup>ème</sup> aux JO de Paris *Pas de quoi pavoiser !*



*Il y a bien des responsabilités à définir*

Page 22

Célébration aujourd'hui du 45<sup>ème</sup> anniversaire de la récupération d'Oued Eddahab



Page 2

Le Design Thinking ou la démocratisation de l'innovation

Par Abderrazak Hamzaoui



Pages 6-7

# Célébration aujourd'hui du 45<sup>ème</sup> anniversaire de la récupération d'Oued Eddahab

## Actualité



Le peuple marocain célèbre, ce mercredi, le 45<sup>ème</sup> anniversaire de la récupération de la province d'Oued Eddahab, étape historique du processus de parachèvement de l'intégrité territoriale du Maroc, et ce, dans une ambiance marquée par la mobilisation constante de tous les Marocains autour de la première cause du Royaume.

Le 14 août 1979, les oulémas, les notables et les chefs de tribus de la province d'Oued Eddahab s'étaient rendus au Palais Royal de Rabat pour présenter à Feu SM Hassan II leur serment d'allégeance et réaffirmer leurs liens d'attachement indéfectible au glorieux Trône Alaouite.

Par cet acte solennel et hautement patriotique, les habitants d'Oued Eddahab ont signifié qu'ils ne braderaient jamais leur identité marocaine, en exprimant leur attachement à leur Patrie et à son intégrité territoriale sacrée de Tanger à Lagouira, en dépit des manœuvres des adversaires.

Ce fut un moment historique immortalisé par l'allocation dans laquelle le regretté Souverain avait affirmé: "Nous venons de recevoir, en ce jour béni, votre serment d'allégeance, que Nous préserverons et conserverons précieusement, comme un dépôt sacré. Désormais, vous devez honorer ce serment. De Notre côté, Nous faisons également un devoir de garantir votre défense et votre sécurité et d'œuvrer sans relâche pour votre bien-être. Soyez donc, Mes chers fils, les bienvenus au sein de votre Patrie. Rendons grâce au Tout-Puissant de Nous avoir comblés de ses bienfaits en rattachant le Sud de Notre pays à sa patrie Nord

et en restaurant les liens de sang entre ses fils".

Lors de cette cérémonie, Feu SM Hassan II avait également procédé à la distribution d'armes aux représentants des tribus, un geste fort et symbolique de la poursuite de la lutte pour la défense de l'intégrité territoriale et l'instauration de la sécurité dans les provinces récupérées.

Peu de mois s'écoulèrent avant que ne se renouvelle la rencontre entre l'architecte de la glorieuse Marche Verte et les fils de la province d'Oued Eddahab à l'occasion de la visite historique effectuée par le regretté Souverain à Dakhla.

Cette visite a consacré, une nouvelle fois, la parfaite symbiose entre le glorieux Trône Alaouite et les fils des provinces du Sud. Ce lien indéfectible qui constitue le ciment de la cohésion de la nation, a mis en échec toutes les manœuvres ourdies par les ennemis de l'intégrité territoriale du Maroc.

Depuis, le Royaume a œuvré à la promotion économique et sociale de ses provinces du Sud, en vue de les intégrer dans le processus de développement global et durable.

Le retour historique de cette partie chère du territoire marocain à la patrie a été le résultat d'une lutte de longue haleine engagée sur plusieurs décennies par le Maroc pour parachèver son indépendance et son intégrité territoriale.

La célébration de cet anniversaire est une occasion de se remémorer la haute portée de cet événement qui incarne l'attachement indéfectible de la population de la province au Souverain et au Trône Alaouite et leur mobilisa-

tion constante pour la défense de l'intégrité territoriale du Royaume, lors de la récupération de la ville de Tarfaya le 15 avril 1958, puis de Sidi Ifni le 30 juin 1969 et des autres parties du Sahara marocain grâce à l'épopée de la Marche Verte le 6 novembre 1975.

Persévérant sur la voie tracée par Son auguste père, Sa Majesté le Roi Mohammed VI accorde un intérêt particulier aux provinces du Sud, en y assurant un essor économique et en consolidant la mobilisation nationale pour déjouer toutes les conspirations des ennemis de l'intégrité territoriale du Maroc.

Aujourd'hui, 45 ans après la récupération la province d'Oued Eddahab, les efforts de développement se sont poursuivis dans cette partie chère du territoire marocain, en vue de l'ériger en un véritable pôle économique.

Ainsi et depuis la récupération des provinces du Sud marocain, de grands chantiers ont été lancés afin de mettre en œuvre des projets et programmes d'investissement et de développement aux niveaux économique, social, urbain, culturel et humain, en vue d'asseoir une économie régionale résiliente, pourvoyeuse de richesses et d'emplois. Quatre décennies après leur libération, les provinces et régions du Sud marocain vivent au rythme d'une dynamique soutenue dans divers domaines.

Dans cette lignée, une série de projets structurants multisectoriels ont été lancés dans la région, en l'occurrence le mégaprojet du port de Dakhla Atlantique, la voie express Tiznit-Dakhla, le projet West Africa Free Zone et le projet d'irrigation de 5.000

Ha par dessalement de l'eau de mer, ainsi que des projets liés aux énergies renouvelables.

A vrai dire, la province d'Oued Eddahab est devenue une plateforme d'investissement, eu égard à ses avantages fiscaux, ses potentialités économiques, ses atouts naturels et sa position géographique stratégique, en plus de ses ressources humaines qualifiées grâce à la mise en place d'instituts et d'écoles spécialisés visant à répondre aux besoins du marché du travail.

De plus, la région compte trois zones industrielles, à savoir "la zone industrielle portuaire", "la zone industrielle Assalam" et "la zone industrielle Al Massira", en plus d'unités économiques spécialisées notamment dans l'industrie alimentaire, les matériaux de construction et les chantiers navals de construction des barques.

Aujourd'hui, la province d'Oued Eddahab peut se vanter d'avoir enregistré un saut qualitatif dans les domaines économique, urbanistique et social, étant donné qu'elle fait désormais partie des pôles d'investissements tant nationaux qu'étrangers, en particulier dans les domaines de la pêche maritime, de l'industrie, de l'agriculture, du tourisme et des énergies renouvelables.

Le nouveau modèle de développement des provinces du Sud, lancé par SM le Roi Mohammed VI à Laâyoune en 2015, à l'occasion du 40<sup>ème</sup> anniversaire de la Marche Verte, a également posé les jalons du processus de développement, visant à renforcer les différents aspects liés aux volets sociaux, économiques, culturels et environnementaux.

# Le Premier ministre palestinien exprime ses remerciements et sa gratitude à Sa Majesté le Roi pour Ses efforts soutenus en faveur de la cause palestinienne

Le Premier ministre de l'Etat de Palestine, Mohammad Mustafa, a exprimé, lundi à Ramallah, ses remerciements et sa gratitude au Royaume du Maroc et à Sa Ma-

jesté le Roi Mohammed VI pour Ses "efforts soutenus en faveur de la cause palestinienne".

Lors de sa rencontre dans la Ville Sainte avec le coordinateur des programmes et projets de l'Agence Bayt Mal Al-Qods Acharif, Ismail Ramli, il a souligné "l'importance de la présence de l'Agence à Al-Qods et du soutien total à son action". Au cours de la rencontre, qui s'est déroulée en présence du ministre des Affaires d'Al-Qods, Ashraf Al Awar, M. Mustafa a évoqué la conjoncture délicate que traverse la cause palestinienne, tout en appelant à "intensifier les efforts arabes et internationaux pour soutenir le peuple palestinien".

Pour sa part, M. Ramli a informé le Premier ministre palestinien des progrès réalisés par l'Agence à Al-Qods, sous la supervision personnelle et directe de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, Président du Comité Al-Qods, depuis un quart de siècle, au cours duquel l'Agence a apporté un appui qualitatif aux secteurs

vitaux tels que l'éducation, la santé, la culture et l'assistance sociale, et a accordé une attention particulière aux programmes et aux projets destinés aux jeunes, aux femmes et aux enfants de la Ville Sainte.

Par ailleurs, les activités du programme "Ecoles d'été" 2024, organisées par l'Agence Bayt Mal Al-Qods Acharif dans 17 établissements en faveur de plus de 4.000 enfants magdassis, se poursuivent pour la deuxième semaine consécutive à travers les différents quartiers de la Ville Sainte.

Parrainé par le "Club des enfants pour Al-Qods" relevant de l'Agence, ce programme bénéficie également à certains camps et villages du gouvernorat, dont le camp de Shu'fat et le village du Prophète Samuel. Il comprend des activités variées permettant de construire la personnalité de l'enfant en lui inculquant les valeurs d'intégrité, de persévérance et de respect de la famille, des traditions et de l'identité locale.



Les institutions bénéficiaires ont été sélectionnées selon les critères de sûreté et de sécurité en vigueur, afin de fournir aux enfants un environnement stimulant qui leur permet de s'épanouir et de mettre en valeur leurs capacités dans les domaines du sport et des arts, en présence d'animateurs professionnels qui encadrent plus de 150 ateliers d'art, de

théâtre et de jeux favorisant l'apprentissage.

Le programme "Ecoles d'été" 2024, qui a été lancé par l'Agence début août, offre également plusieurs formations aux premiers secours et aux meilleures pratiques en matière de sûreté et de sécurité, notamment en cas d'incendies dans des endroits fermés ou ouverts.



Le programme "Ecoles d'été" de Bayt Mal Al-Qods se poursuit dans la Ville Sainte

## Mouvement de mutation dans les rangs des agents d'autorité

### 592 agents concernés

En application des Hautes Directives de SM le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, faisant de l'accès des citoyens aux services publics, conformément aux principes d'égalité et d'équité dans la couverture du territoire national et de continuité des prestations essentielles, la mission principale de l'Administration publique, le ministère de l'Intérieur a procédé à un mouvement de mutation dans les rangs des agents d'autorité qui a concerné 592 agents, soit 23% de l'effectif total de ce corps de l'Administration territoriale.

Ce mouvement s'inscrit dans le cadre d'une série de mesures visant la valorisation des ressources humaines du ministère au sein du corps des agents d'autorité, compte tenu de leur rôle central dans la concrétisation du concept d'un service public fondé, comme cela a été souligné par Sa Majesté le Roi, que Dieu Le préserve, sur les principes d'intérêt général, de probité, de justice territoriale et de cohésion sociale, eu égard à la mobilisation constante des membres de ce corps pour répondre aux besoins du citoyen et accompagner le développement du Maroc, indique un communiqué du ministère de l'Intérieur.

Ces mesures interviennent dans le sillage de la mise en œuvre annuelle de la stratégie du ministère destinée à préparer et faire émerger périodiquement de nouvelles générations de responsables territoriaux, en vue de leur affectation dans les différentes préfectures et provinces du Royaume et leur permettre de piloter le changement, accompagner les différents chantiers de développement et améliorer les conditions de vie quotidienne des citoyens.

Dans le cadre de la préparation de ce mouvement, il a été procédé à la mise en œuvre d'un système d'accompagnement et d'évaluation intégré à 360 degrés, sur la base d'une approche soucieuse d'une meilleure valorisation des ressources humaines et d'une plus grande objectivité dans l'évaluation du rendement, érigeant le citoyen en partenaire dans l'opération d'évaluation des performances, précise-t-on.

Ainsi, sur la base des critères du mérite et de l'évaluation globale du rendement, ce mouvement a donné lieu à la promotion d'un total de 96 agents d'autorité (hommes et femmes) au sein de l'Administration territoriale.

Le mouvement de mutation a également concerné les agents d'autorité ayant servi, comme règle générale, plus de trois ans au sein de la même province ou préfecture, en plus des agents dont les conditions sociales ou de santé nécessitent de les rapprocher des centres hospitaliers.

Dans le souci d'apporter du sang neuf à l'Administration territoriale, il a été aussi procédé à l'affectation, au titre de ce mouvement, des nouveaux cadres (124 au total), lauréats de l'Institut Royal de l'Administration territoriale.

Par ailleurs et dans le cadre de la motivation des agents d'autorité pour davantage de rendement et en reconnaissance de leurs sacrifices lors des grandes échéances du Royaume, pendant la gestion des crises et dans l'accomplissement de leurs missions au service du citoyen, les travaux des commissions administratives paritaires relatives à ce corps ont abouti à la promotion d'un total de 544 agents d'autorité (hommes et femmes).

Parallèlement à ces promotions et mutations, et dans le cadre des efforts soutenus en vue d'améliorer le rendement et la situation des auxiliaires d'autorité, notamment à travers l'ouverture des perspectives de promotion au rang d'agents d'autorité avec grade de Khalifa de Caïd, le ministère de l'Intérieur a organisé un concours pour la sélection des candidats aptes à intégrer le cycle de formation pour la fonction de Khalifa de Caïd à l'Institut Royal de l'Administration territoriale. Un total de 133 candidats ont ainsi été sélectionnés pour prendre part à une formation spécialisée au sein de l'Institut, les qualifiant à être nommés aux fonctions de Khalifa de Caïd.

Guidé par les Hautes Directives Royales, le ministère de l'Intérieur veillera, en outre, à la consécration d'une approche efficiente visant la modernisation de la gestion de ses ressources humaines, l'objectif étant d'améliorer leur performance, de les motiver et de les orienter pour mieux s'adapter aux mutations à l'échelle nationale et internationale, de même qu'à contribuer à relever les défis de développement.

Cette approche, fondée sur le strict respect des critères de mérite et d'égalité des chances dans l'accès aux postes de responsabilité, a pour objet la promotion de l'action de l'Administration territoriale dans le cadre d'une dynamique agissante à même de placer l'administration au service des besoins et des intérêts des citoyens, une finalité que SM le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, ne cesse d'appeler de Ses vœux en tant que levier de consolidation de la bonne gouvernance territoriale.

## "Libération" dénonce aux côtés du SNPM la vile campagne de dénigrement visant des journalistes marocains

Le Syndicat national de la presse marocaine (SNPM) a dénoncé la campagne de harcèlement et de dénigrement visant la vie privée de plusieurs journalistes.

Dans un communiqué de presse, le SNPM s'est dit indigné de la publication d'une série d'articles et de vidéos ciblant le syndicat lui-même et portant atteinte à la vie privée et familiale de certains journalistes, « dans le cadre d'une campagne systématique visant dans un langage de bastage, plein de calomnies, d'insultes et de diffamations, et allant parfois jusqu'à l'intimidation individuelle », a martelé le SNPM. Et de préciser qu'il tient à défendre la liberté d'expression et d'opinion, tout en mettant l'accent sur l'importance de la lien à la responsabilité et au respect des libertés et de la dignité d'autrui.

Le SNPM a considéré que la liberté d'expression ne donne pas le droit de propager des fake news et de relayer des informations qui n'ont aucun rapport avec la réalité «

pour cibler des personnes occupant des postes de responsabilité », soulignant que l'exploitation de la liberté d'expression « pour le règlement des comptes » porte atteinte « aux acquis réalisés lors des années de lutte pour les droits humains ».

Le Syndicat a affirmé que ces campagnes irresponsables visant des individus et des institutions et ciblant la vie privée et familiale sont une pratique qui touche la liberté d'expression en soi et constitue des actes criminels qui méritent de faire l'objet d'une enquête diligentée par le Parquet et les autorités concernées.

Par la même occasion, la rédaction de Libération dénonce la campagne systématique visant bon nombre de journalistes, dont Hanane Ribah, victime d'une vile attaque de diffamation et de désinformation. Elle exprime sa solidarité avec notre collègue Hanane Ribah et l'ensemble des consœurs et confrères victimes de cet acharnement aveugle.

H.T.



## L'Iran rejette l'appel de pays occidentaux à renoncer à ses menaces contre Israël



**L'**Iran a rejeté mardi l'appel de pays occidentaux à renoncer à ses menaces contre Israël, affirmant qu'il ne demanderait pas "l'autorisation" de riposter contre son ennemi juré qu'il accuse d'avoir assassiné le chef du Hamas palestinien Ismaïl Haniyeh sur son sol.

La Maison Blanche a estimé que si une attaque iranienne survenait, "cela pourrait certainement avoir un impact sur les discussions" prévues jeudi sur un cessez-le-feu dans la bande de Gaza où la guerre a été déclenchée le 7 octobre par une attaque d'une ampleur inédite du mouvement islamiste palestinien Hamas sur le sol israélien.

Le président américain Joe Biden et ses homologues de France, d'Italie, d'Allemagne et du Royaume-Uni avaient appelé lundi soir Téhéran à "renoncer à ses menaces d'attaque militaire contre Israël".

"Une telle demande manque de logique politique et est totalement contraire aux principes et aux règles du droit international", a réagi mardi le porte-parole du ministère iranien des Affaires étrangères, Nasser Kanani.

L'Iran et ses alliés régionaux au Liban, en Irak et au Yémen, menacent Israël de représailles armées depuis l'assassinat le 31 juillet dans la capitale iranienne du chef du Hamas, qu'ils ont imputé à Israël, et celui, la veille, de Fouad Chokr, le chef militaire du Hezbollah libanais pro-iranien, tué dans une frappe israélienne près de Beyrouth.

"La République islamique est déterminée à défendre sa souveraineté" et "elle ne

demande pas l'autorisation de quiconque pour utiliser ses droits légitimes", a ajouté M. Kanani.

Washington, qui a renforcé ces derniers jours sa présence militaire au Moyen-Orient, a indiqué prévoir "une série d'attaques conséquentes" pouvant intervenir dès "cette semaine" de la part de l'Iran et de ses alliés.

Le sujet a été abordé lors d'un entretien lundi du président Joe Biden avec les dirigeants français, allemand, italien et britannique. Tous ont mis en garde contre les

"conséquences graves" d'une attaque sur la sécurité régionale.

Le chancelier allemand Olaf Scholz et le Premier ministre britannique Keir Starmer ont tous deux appelé à une désescalade lors d'entretiens téléphoniques avec le président iranien.

Mais "l'Iran ne cédera jamais aux pressions, aux sanctions, et à la coercition", a dit ce dernier, selon l'agence officielle iranienne Irna.

"Le nouvel élan en faveur d'un cessez-le-feu offre à l'Iran un moyen de sortir de ce cycle d'escalade", estime Esfandyar Batmanghelidj, directeur général du groupe de réflexion Bourse & Bazaar Foundation.

Pendant ce temps, la pression internationale s'accroît pour obtenir une trêve dans la bande de Gaza où les bombardements israéliens se poursuivent dans le territoire palestinien assiégé où la guerre a provoqué une catastrophe humanitaire et déplacé la quasi-totalité des 2,4 millions d'habitants.

"Les responsables iraniens se sentent toujours obligés de riposter à Israël, mais ils doivent le faire d'une manière qui ne fasse pas dérailler les perspectives" d'un cessez-le-feu, a-t-il ajouté.

La France, l'Allemagne et le Royaume-Uni ont affirmé lundi "qu'il ne peut plus y avoir aucun délai supplémentaire" pour négocier un cessez-le-feu dans le territoire assiégé.

Ces déclarations font suite à la demande dimanche du Hamas d'appliquer le plan en trois phases présenté fin mai par Joe Biden pour un cessez-le-feu à Gaza,

"plutôt que de mener plus de négociations ou d'amener de nouvelles propositions".

Il y a quelques jours, les pays médiateurs - Egypte, Qatar et États-Unis - avaient appelé à la reprise jeudi des discussions sur une trêve associée à la libération des otages. Israël a donné son accord mais le Hamas n'a pour sa part pas clairement dit s'il participerait.

Le 31 mai, le président américain avait annoncé un plan, présenté comme émanant d'Israël, prévoyant, dans un premier temps une trêve de six semaines accompagnée d'un retrait israélien des zones densément peuplées de Gaza et de la libération d'otages contre des prisonniers palestiniens détenus par Israël.

Israël a juré de détruire le Hamas, qui a pris le pouvoir à Gaza en 2007, après l'attaque sur son sol qui a entraîné la mort de 1.198 personnes, en majorité des civils, selon un décompte de l'AFP basé sur des données officielles israéliennes.

Sur 251 personnes enlevées, 111 sont toujours retenues à Gaza, dont 39 sont mortes, selon l'armée, dont le bilan ne tient pas compte des déclarations lundi de la branche armée du Hamas selon lesquelles ses combattants ont "tué un otage". Sa mort, ainsi que le fait que "deux femmes" otages aient été blessées, feront l'objet d'une "enquête", selon le mouvement.

L'offensive israélienne de représailles à Gaza a fait au moins 39.897 morts, d'après des données du ministère de la Santé du gouvernement de Gaza, dirigé par le Hamas, qui ne détaille pas le nombre de civils et de combattants tués.



*La Maison Blanche a estimé que si une attaque iranienne survenait, "cela pourrait certainement avoir un impact sur les discussions" prévues jeudi sur un cessez-le-feu dans la bande de Gaza*

# L'offensive sur le sol russe

*Un doux goût de revanche pour les soldats ukrainiens*

**T**andis que chars et infanterie s'enfoncent sur le sol russe dans un tournant inattendu du conflit depuis la semaine dernière, des militaires ukrainiens engagés dans l'opération célèbrent un revers majeur pour Moscou.

Contrairement à leurs frères d'armes qui se sont fracassés contre les robustes lignes de défense russes lors de la grande contre-offensive de Kiev l'an dernier, les soldats ukrainiens ont franchi la frontière rapidement et aisément cette fois.

"Ils n'avaient pas protégé la frontière", confie un militaire répondant au nom de guerre "Roujyk".

"Ils n'avaient que des mines antipersonnel éparpillées autour des arbres le long de la route et quelques mines qu'ils ont réussi à jeter précipitamment le long des autoroutes", ajoute-t-il.

L'Ukraine dit avoir engagé des milliers de soldats dans la région russe de Koursk depuis le 6 août dans une opération éclair qui a pris le Kremlin au dépourvu et s'est traduite par la capture de dizaines de localités.

De son côté, la Russie a envoyé des renforts pour contrecarrer l'offensive et évacué plus de 100.000 d'habitants.

La rapidité de l'attaque ukrainienne -- la première menée par une armée étrangère en Russie depuis la Seconde Guerre mondiale -- tranche avec les batailles acharnées que les forces russes doivent livrer pour capturer chaque ville d'Ukraine en cette troisième année de l'invasion.

"Nous avons là un autre exemple de la suffisance russe", explique à l'AFP l'analyste militaire ukrainien Mykola Bielieskov. "La Russie présumait que puisqu'elle avait l'initiative ailleurs, l'Ukraine n'oserait pas faire ce qu'elle a fait".

Si l'opération en territoire russe a permis de remonter le moral de troupes ukrainiennes qui en avaient bien besoin, elle soulève aussi des questions quant à la réponse russe.

Tant Moscou que Kiev se font discrets sur l'ampleur et les détails des combats dans la région.

Kiev a affirmé lundi contrôler 1.000 km<sup>2</sup> du territoire russe après six jours d'attaque. Selon une analyse mardi de l'AFP à partir de données fournies par l'Institut américain pour l'étude de la guerre (ISW), les troupes contrôlaient 800 km<sup>2</sup>.

Ajustant sac à dos et fusil d'assaut avant



de repartir côté russe de la frontière, le chef d'escouade "Pharaon", 27 ans, est peu loquace mais sans détour.

"J'ai vu beaucoup de morts les premiers jours. Au début, c'était terrifiant, mais on s'y fait", dit-il à l'AFP.

"Beaucoup sont morts", répète-t-il, le long d'une route forestière menant à la Russie.

Dans une clairière verdoyante où les équipages de chars ukrainiens se préparent à leur déploiement, un commandant décrit l'opération comme un coup de fouet pour le moral d'une armée en manque d'hommes et d'armements.

"Il n'y a pas eu de victoire significative en Ukraine ces derniers mois. Seuls les Russes avançaient", souligne-t-il.

Selon lui, cette incursion en territoire russe est de facto une victoire pour l'Ukraine car elle forcera le Kremlin à renforcer d'autres régions frontalières dégarnies avec des troupes qui ne seront donc pas envoyées en territoire ukrainien.

"S'ils maintiennent à Koursk des forces qu'ils ne peuvent utiliser (en Ukraine), c'est

déjà un succès", dit-il. "Voyons comment cela évolue".

Les attaques russes dans la région de Donetsk -- un des grands objectifs de Vladimir Poutine -- sur le front Est ne faiblissent quasiment pas, indiquait cependant samedi à l'AFP un haut responsable ukrainien.

Selon l'ISW, les forces russes ont continué de progresser dans cette région industrielle ces derniers jours.

Dans les villages frontaliers ukrainiens, plusieurs soldats parlant avec l'AFP sous couvert d'anonymat affirment que la Russie largue des quantités de bombes planantes pour contrecarrer l'assaut.

A Soumy, principale ville de la zone côté ukrainien, un monument aux morts en hommage aux soldats soviétiques tués pendant la Seconde Guerre mondiale fait face à un autre honorant les victimes de l'invasion russe déclenchée en février 2022.

Selon certains soldats ukrainiens, la Russie a été tellement surprise par l'incursion que les bombardements aériens étaient sa seule option défensive en attendant l'arrivée de renforts et que les drones - omniprésents dans la

région de Donetsk - étaient absents à Koursk.

Quel est l'objectif ultime de l'opération ukrainienne? La question reste ouverte.

Le haut responsable interviewé par l'AFP à Kiev affirmait qu'il s'agissait de "déstabiliser" la Russie, une théorie évoquée aussi par Vladimir Poutine.

Selon le président russe, l'Ukraine pourrait également chercher à prendre des gages en vue d'hypothétiques négociations de paix.

D'après M. Bielieskov, la capacité de Kiev à tenir les territoires capturés dépendra en partie du choix de Moscou: tenter de les reprendre ou se retrancher pour empêcher toute nouvelle avancée?

"Je ne vois aucune raison pour que l'Ukraine ne puisse pas tirer un prix élevé de la Russie si celle-ci tente de récupérer ces territoires", dit-il.

Alors que Poutine a ordonné à son armée d'"expulser" les forces ukrainiennes, le soldat "Roujyk" confie s'attendre à une riposte russe vigoureuse.

"Je ne dirais pas que les combats sont particulièrement durs en ce moment. Mais oui, ils vont bientôt le devenir".

## Bangladesh: L'ex-Première ministre déchuée visée par une enquête pour meurtre



**U**n tribunal au Bangladesh a demandé mardi une enquête sur l'ex-Première ministre déchuée Sheikh Hasina et six hauts responsables

de son gouvernement pour le meurtre d'un homme durant les manifestations de juillet.

L'avocat Mamun Mia avait déposé une requête

en ce sens auprès du tribunal de Dacca, la capitale, qui a demandé à la police d'ouvrir une enquête "contre les personnes accusées", a-t-il déclaré.

"Une requête a été déposée" auprès du tribunal de Dacca "contre Sheikh Hasina et six autres (personnes)", a déclaré Me Mia, qui représente un Bangladais ayant porté l'affaire devant la justice du pays.

Ils sont accusés d'être responsables de la mort du propriétaire d'une épicerie abattu le 19 juillet par la police bangladaise, lors de la répression meurtrière des manifestations antigouvernementales.

Selon le quotidien bangladais Daily Star, l'affaire a été portée devant la justice par Amir Hamza Shatil, un habitant du quartier où ont eu lieu les coups de feu.

Outre l'ex-Première ministre déchuée, l'ancien ministre de l'Intérieur Asaduzzaman Khan et le secrétaire général du parti de la Ligue Awami - le parti de Mme Hasina - Obaidul Quader sont visés dans cette affaire. Sont également accusés quatre hauts responsa-

bles de la police qui ont été nommés par le gouvernement de Mme Hasina, dont l'inspecteur général de la police, Chowdhury Abdullah Al-Mamun.

Le chef de la police judiciaire, Harun-or-Rashid, ainsi que deux officiers de la police de Dacca figurent aussi parmi les accusés.

La police bangladaise est critiquée pour la répression meurtrière des manifestations antigouvernementales, au cours desquelles plus de 450 personnes ont été tuées, dont 42 agents.

Le gouvernement de la dirigeante déchuée est accusé de nombreuses violations des droits humains, dont les exécutions extrajudiciaires de milliers d'opposants politiques.

L'économiste et prix Nobel de la Paix Muhammad Yunus, 84 ans, a pris la tête jeudi d'un gouvernement intérimaire après la fuite de Mme Hasina, 76 ans, vers l'Inde, au terme de quinze ans de pouvoir et avant que les manifestants prennent d'assaut sa résidence officielle à Dacca.

# Le Design Thinking ou la démocratisation de l'innovation

# Horizons



Design Thinking

« Tout artiste sait à quel point son état « le plus naturel », la liberté avec laquelle, dans ses moments d'inspiration », il organise, place, dispose, donne forme, est éloigné du sentiment de « laisser aller ». 1

Dans un environnement où le changement est devenu constant, les acteurs économiques doivent répondre à plus d'exigences avec moins de ressources ; la concurrence est devenue de plus en plus rude et peut venir de n'importe où ; la durée de vie des produits est de plus en plus courte ; les clients / consommateurs sont devenus de plus en plus informés, exigeants et avertis. Les technologies sont devenues de plus en plus disponibles et bon marché ; les informations sur les tendances sociales et démographiques ne font plus défaut. Dans ces conditions, l'innovation n'est plus un luxe, mais une nécessité. Continuer à faire ce qu'on a toujours fait, continuer à produire ce qu'on a toujours produit et à penser comme on l'a toujours fait voudrait dire qu'on sera dépassé par les concurrents et délaissé pour l'histoire.

#### Innover, c'est créer de la valeur

La valeur est comme la beauté, c'est l'autre qui l'apprécie. Il ne s'agit pas de créer ou de découvrir quelque chose de nouveau rien que pour le faire, il s'agit plutôt de créer du nouveau et trouver celui qui l'apprécie et serait prêt à payer l'effort fourni, à partager la valeur avec celui qui l'a créée.

La littérature est pleine de modèles et descrip-

tions des conditions favorables à l'innovation, comme la concurrence loyale, mais rude, l'existence de fournisseurs aptes à préparer de nouvelles composantes à temps et au bon marché, des clients meneurs qui oseraient à tester le produit ou le service une fois créés, la disponibilité des budgets de recherche et développement pour des institutions dédiées. Bref, un écosystème innovant. Cependant, répondre à la question comment innover reste le facteur clé de succès le plus important.

#### Comment innover ?

L'histoire nous a montré que les innovations, qu'elles soient de processus, de produit ou organisationnelles étaient et sont toujours réparties en trois classes : les innovations créées par coup de chance, celles induites par un leadership disposant d'une vision claire, et celles produites suite à une démarche structurée : c'est le Design Thinking.

Le concept de Design Thinking a commencé à prendre forme au milieu du XXe siècle, comme moyen de penser et de résoudre des problèmes. H.Simon, 2 dans son ouvrage fondateur « Les Sciences de l'Artificiel » (1969), a proposé une science du design différente de la méthode scientifique traditionnelle, mettant l'accent sur la création de solutions plutôt que sur la simple compréhension des phénomènes. Au cours des années 1970 et 1980, le Design Thinking a commencé à être reconnu comme une discipline distincte. L'Université de Stanford a joué un rôle central, en développant davantage l'idée du Design Thinking<sup>3</sup>, en soulignant l'empathie dans la conception et l'importance de comprendre le point de vue de l'utilisateur. Dans les années 1990, IDEO, un cabinet international de conseil en design fondé par David Kelley 4, a joué un rôle crucial dans la vulgarisation du Design Thinking. L'approche d'IDEO mettait l'accent sur l'empathie, l'idéation, le prototypage et les tests itératifs.



La méthodologie a été de plus en plus adoptée par des entreprises et des organisations en dehors des domaines traditionnels du design, notamment dans ceux de la technologie, de la santé et de l'éducation, pour son potentiel à stimuler l'innovation. Actuellement, le Design Thinking est adopté à l'échelle mondiale dans divers secteurs comme moyen de résoudre des problèmes systémiques complexes. Il est devenu un élément essentiel pour de nombreux processus d'innovation, en mettant l'accent sur la conception, la collaboration et l'apprentissage itératif centrés sur l'humain. Il est reconnu non seulement comme un outil pour les designers, mais aussi comme une approche universelle de résolution créative de problèmes et d'innovation, influençant des domaines aussi divers que la stratégie commerciale, les politiques publiques, l'éducation, etc. Sa généralisation rend l'innovation proche de tous et pour tous. Pour avoir un fort potentiel, son point de départ devrait être le besoin profond de l'être humain.

#### Le besoin profond de l'être humain, une opportunité à fort potentiel

Avoir un besoin et être conscient de ce besoin n'est pas la même chose. L'acteur qui se veut innovant doit analyser ce qu'exprime son futur utilisateur, savoir ce qu'il pense et ce qu'il fait certes, mais pour aller plus en profondeur de ses besoins, il doit sentir ce qu'il sent. Sentir ce que sent le futur utilisateur ne pourrait être réalisé que si l'innovant a de l'empathie envers l'utilisateur. C'est dans ces conditions que le besoin très profond sera rapproché. Ce besoin se manifeste généralement par un problème récurrent à la recherche d'une nouvelle solution.

Par ailleurs, plus le besoin est profond plus il est partagé par tout être humain et plus il aura de fortes chances à satisfaire une large population sinon toute l'humanité. Le potentiel de valeur créée sera énorme. Prenons le cas du besoin de « communiquer ». C'est un besoin qui existait, existe et le sera tant que l'être humain reste sur terre. Déceler ce besoin profond revient à considérer l'utilisateur — l'être humain — comme un système et analyser tous les signaux émanant de lui, c'est la base du Design Thinking. Les outils, méthodes et bonnes pratiques pour réaliser une telle analyse sont actuellement disponibles. Les maîtriser aide à structurer et maîtriser « l'espace problèmes ». Reste à lui trouver une nouvelle et inédite solution en exploitant les facultés de la pensée de l'être humain.

#### Trouver une nouvelle solution à un problème récurrent

L'être humain dispose de deux capacités de pensée : la pensée convergente et celle divergente. Chacune a son utilité et son moment d'efficacité. Celle divergente permet de générer de nouvelles idées, d'adopter de nouvelles perspectives indépendamment du potentiel de chacune d'elles. C'est dans ce sens que la pensée convergente revient pour sélectionner, synthétiser et affiner les idées. Seulement, dans la pratique, des habitudes de faire chevaucher les deux types de pensées font saper de bonnes et nouvelles idées en les tuant au berceau. Séparer les deux types de pensées en les utilisant de bon sens est l'un des principes du Design Thinking.

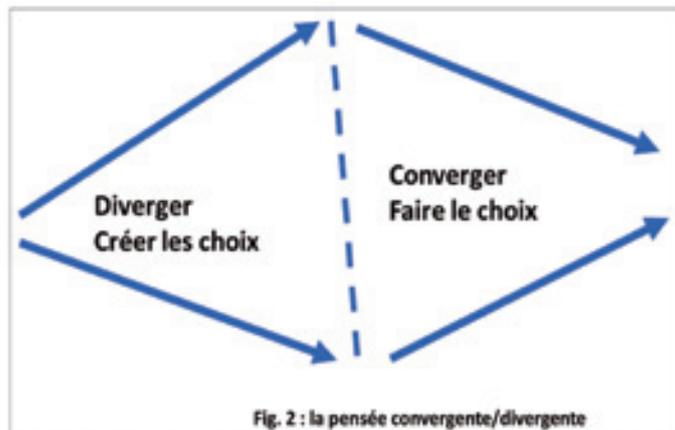


Fig. 2 : la pensée convergente/divergente

Trouver une nouvelle solution, ce qui revient à trouver une nouvelle idée, est ce qui caractérise l'être humain des autres espèces sur terre. Trouver de nouvelles idées est une compétence innée de l'être humain. L'évolution de notre civilisation en

Utilité : répondre à un besoin de façon ergonomique

Faisabilité : technologie et matériel disponibles

Viabilité : financièrement rentable et réalisant un bénéfice durable

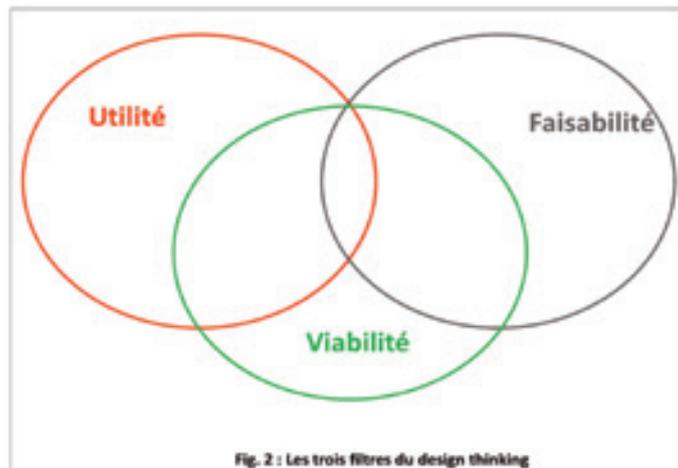


Fig. 2 : Les trois filtres du design thinking

est la preuve. Cependant, les couches des croyances limitantes, les présupposées, les images altérées de soi pourraient cacher ce potentiel. La bonne nouvelle est qu'il est toujours disponible une fois l'occasion se présente. Il faudrait juste créer un environnement de sécurité psychique tolérant le droit à l'erreur, faciliter l'inclusion pour avoir d'autres perspectives et sortir des sentiers battus. Il faudrait aussi créer un environnement d'inspiration en laissant mûrir les idées. Les idées sont affinées, synthétisées et priorisées, il faudrait, dans une étape suivante, les faire sortir pour les confronter à la réalité.

#### Construire pour apprendre

L'une des grandes caractéristiques du Design Thinking est le fait de construire pour apprendre. Une idée générée dans l'esprit, loin de la réalité ne sera jamais parfaite ni complète. Il faudrait lui donner vie sous forme de prototypes. Plusieurs types de prototypes sont disponibles et les plus utilisés sont : le prototype digital, celui physique et celui basé sur la conception d'expérience. Tous les prototypes ont un objectif commun, celui d'apprendre pour améliorer. Une fois de plus, il faudrait avoir un esprit ouvert pour capter les « feedback » et voir comment ils peuvent être intégrés. Les cycles de prototypage et apprentissage sont répétés tous en utilisant les trois filtres du Design Thinking, — utilité, faisabilité et viabilité — jusqu'à ce que le produit/solution/service optimal est atteint.

Une fois le produit/service/solution est créé, il devrait être partagé avec les parties prenantes concernées, bailleurs de fonds, clients/consommateurs sous forme d'une belle histoire afin d'exploiter le potentiel d'influence des narratives.

Partager un produit/ service/solution revient à raconter une belle histoire « Raconter une histoire » a plusieurs forces dont les principales sont : le pouvoir d'influence, la transmission de message et la faculté de mémorisation.

Qui n'a pas été influencé par les héros Winston Smith, Julia et Big Brother du roman 1984 de George Orwell, Jean Valjean et Inspecteur Javert du roman les misérables de Victor Hugo, Gervaise de l'Assommoir d'Emile Zola et beaucoup d'autres. L'être humain aime s'identifier aux héros des histoires racontées. Par cette identification aux personnages, nous sommes influencés qu'on le veuille ou non. Les personnages des grands romans nous inspirent et nous continuons à les admirer des dizaines d'années voire des siècles après leur création. La charge émotionnelle qu'ils nous ont transmise nous aide à les mémoriser comme s'ils continuaient à vivre avec nous. Combien de personnes nous avons rencontrées dans notre vie, et nous ne rappelons que de peu d'entre elles alors que des personnages virtuels continuent à vivre parmi nous, dans notre esprit. C'est parce qu'ils nous ont influencés par leur forte charge émotionnelle.

Combien de messages nous ont-ils transmis et qu'on a acceptés sans discus-

sion. Une simple consultation des sites web nous fait remarquer la présence de citations d'auteurs qu'ils ont mises sur les lèvres de leurs personnages et qu'on accepte parce qu'on pense qu'elles sont conformes à notre façon de penser.

Raconter une histoire liée à un produit/service/solution est la meilleure façon de le faire ancrer dans l'esprit du consommateur, lui donner vie et cette vie sera la plus longue possible. Une simple revue des messages publicitaires permet de se rendre compte du pouvoir de raconter une histoire. Le Design Thinking recommande aussi d'utiliser cette force pour mémoriser le produit et lui assurer une vie, la plus longue possible et aider les consommateurs potentiels à s'identifier aux personnages l'utilisant aussi imaginaires soient-ils.

#### Ça commence d'abord par le courage

Le Design Thinking est une approche qui rend le processus d'innover à la portée de tout le monde, une fois ce processus maîtrisé. Cependant, le fait de disposer d'une méthode ou d'une compétence n'est toujours pas suffisant pour l'appliquer. Des préalables sont nécessaires dont le principal est le fait de sentir le courage de le faire. Avoir le courage de présenter quelque chose d'incomplet pour l'achever ensuite; avoir le courage et l'ouverture d'esprit pour apprendre à n'importe quel moment et de n'importe qui pour améliorer ce qui a déjà été fait est l'un des principes du Design Thinking.

Il va sans dire que le Design Thinking nécessite un changement de la culture afin d'encourager le travail collaboratif. Ce type de travail ne pourra réussir que si l'organisation permet de développer les compétences des collaborateurs dans le domaine et surtout leur donner la permission de penser librement afin d'innover. Innover c'est avoir le droit à l'erreur.

Dans ces conditions, la capacité d'innover par l'adoption de l'approche du Design Thinking n'est plus réservée aux grandes sociétés, elle est devenue à portée de main. Le Design Thinking a rendu possible l'innovation de masse, une sorte de « démocratisation » de cette capacité, devenue plus que jamais une nécessité.

1 Frederic Nietzsche. Par-delà bien et mal.

2 Simon, H. A. (1969). The Sciences of the Artificial. MIT Press.

3 Rowe, P. G. (1987). Design Thinking. MIT Press.

4 Kelley, T., & Kelley, D. (2013). Creative Confidence: Unleashing the Creative Potential Within Us All. Crown Business.



Par Abderrazak Hamzaoui  
Email hamzaoui@hamzaoui.net

# Jeux & Loisirs

## Mots flechés

Par Abou Salma  
abousalma10@gmail.com

CORNÉRISENT	MOUVEMENT	LIBERTÉ	FEU DU CIEL	SYMBOLE	LE MÊME	CRACK	GRECQUE	COOKIES
RADIUM		À L'ENVERS				ÉCOLE LIBRE		
ÉNORME					ÉPOQUE		PERCÉ DE JOURS	
	FORME D'ÊTRE	FRICOTE				PARTIE DE L'ARTÈRE		
SODIUM		MILIEU DE VIE		BRODE	POMME TUTEUSE			
			EN APNÉE	LÂCHE		SUJET COLLECTIF		
FACILE	EN PLUS		RAPÉ	FOYER	RÈGLE PLATE	COUTUMES		
SANS GRAVITÉ						LUETTE		LOLIFE
MALON						NUDISTE		
BISMUTH						INTEGRAL		
	EN PRIME		FIN DE PARTIE	PARTIE DE SURF	CONNU	ROULÉ	ROMAINS	
ROUTINE						PAGE		
TROUPE				FURTIF				

## Solution mots flechés d'hier

TROUPE	F	BLANCHISSAGE	A	ACTIF	NOUVEAU	B	LE VERT	ET	A	CONDUITE	INDICATEUR
INDOCHINOISE	A	N	T	I	N	O	M	I	Q	U	E
PROJET	L	O	T		FIN DE	E	R		S		R
PROJET	S	N	I	F	F	E	R		E	R	G
PROJET	I	L	S		TRAVAIL	E	A		D		U
PROJET	F	I	E	R	E		S		U		T
PROJET	L	I	E	A	S		S		O		C
PROJET	C	U	I	S	T	R	E	S		I	
PROJET	N	A	V		FIN DE	U	R		N		O
PROJET	T	A	R	I	S	S	E	M	E	N	T
PROJET	P	I	N	A	R	D		N	O		H
PROJET	O	T	I		ACTIF	F	R	E	L	A	T
PROJET	N	I	E	T		G	R	E	V	E	R

**Directeur de la Publication et de la Rédaction**  
Mohamed Benarbia

**Secrétaire général de la rédaction**  
Mohamed Bouarab

**Rédaction**  
Hassan Bentaleb  
Alain Bouclif  
Mourad Tabet  
Wafaa Mejdoubi  
Mehdi Ouassat  
Rachid Metah

**Responsable des ressources humaines**  
Aïcha Rachdi

**Directeur artistique**  
Fouad Ezzaïr

**Service technique**  
Khadija Sabi (Responsable)  
Myriem Rebane  
Khadija Helali  
Mariama Farki  
Elkandoussi Elmaridi

**Révision**  
Abdelouahab Warach

**Secrétariat**  
Aymen Tibba

**Photographe**  
Ahmed Laaraki

**Correspondants**  
Ahmedou El Kabab (Lalyoune)  
Abdelali Khallaf (Essaouira)

**Collaborateurs**  
Chouaib Sahnoun  
Khali Benassouya

**Adresse de la Rédaction**  
33, Rue Amir Abdelkader  
B.P. 2165 - Casablanca Maroc

**E-mail:**  
liberation@libe.ma  
0522 61 94 04

**Fax de la rédaction:**  
0522 62 09 72

**Service annonces et publicité**  
E-mail:  
annonces@liberation.ma  
Youssef El Gabu

Mourad El Youssefi  
Loubra Baghdadi  
Latifa Moussib  
Rkia Ait Dahman  
Sihem Zaïer  
Fadwa Chouari

44, Avenue des E.A.R.  
3<sup>ème</sup> Etage - Casablanca  
Tél: 0522 31 00 62  
0522 62 32 32  
0522 40 23 44  
Fax: 0522 31 28 10

**Imprimerie**  
Les Editions Maghébines

**Distribution**  
SAPRESS  
Dossier de presse: 130/64

**Site web:**  
www.libe.ma

**Journal Libération**

**Libération Maroc**

**المغرب OJD MAROC**

2017  
www.ojd.ma

### Mots croisés

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1										
2					■					
3						■			■	
4			■							
5										
6		■		■					■	
7					■			■		
8			■					■		
9						■				
10										

**HORIZONTALEMENT**

- 1- Frères ennemis mathématiques
- 2- Etat du Golfe - Incroyable
- 3- Protection - A rendre
- 4- Petit cours - Déborde
- 5- Mettre au courant
- 6- L'intégralité
- 7- Manqua - Eclot - Brome
- 8- Iridium - Possessif - Désert
- 9- Sur l'ivoire - Astique
- 10- Luxure

**VERTICALEMENT**

- 1- Joyaux
- 2- Met en avant - Prépare au tir
- 3- Vieux rayon - Clair - Période
- 4- Cordillère d'Amérique - Potes
- 5- Envoie - Choisi
- 6- Longueur jaune - Soldats d'échiquier
- 7- Contient - Poisucille
- 8- Vantent - Monarque
- 9- Gagné - Se le suit - Détroit nordique
- 10- Pilier de l'industrie

### Solution mots croisés d'hier

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	S	I	M	I	L	I	T	U	D	E
2	A	T	E	L	E	S	■	T	O	C
3	N	E	T	■	S	E	L	■	R	U
4	C	R	A	I	E	■	U	L	M	■
5	T	A	L	M	U	D	■	E	I	N
6	U	T	■	P	I	E	U	V	R	E
7	A	I	R	E	L	L	E	■	■	T
8	I	V	A	N	■	I	■	M	A	T
9	R	E	■	S	T	E	R	I	L	E
10	E	S	T	E	E	■	E	T	E	S

### Grilles de sudoku

**Facile**

4	1					5		
	9	3		5	2			
7			4	1	2		9	
	7			5		9		
5	6					1	4	
		9	4				8	
	6		5	3	9			8
			5	8		7	2	
	3						6	9

**Moyen**

3	1				2	7	4	
		4		1			2	
			5					
		2	3				8	
9		8				5	1	
	7				1	3		
					8			
	9			7		2		
	2	6	1				5	4

**Difficile**

			4	7				
5			8	3				9
	6	8	9					
	9	2		5				4
	8					5		
7		1			2	9		
				9	6	2		
9		3	2					8
		5	6					

**Expert**

			3			5	7	
				8	9			
8			4					6
		4			2			5
2	1						8	7
5		1				4		
9				5				2
			7	9				
	4	3			1			

### Rappel des règles

Remplir chaque carré de 9 cases par des chiffres allant de 1 à 9. Aucun de ces chiffres ne doit apparaître deux fois dans la même case, la même ligne ou la même colonne.

### Solution sudoku d'hier

**Facile**

3	4	5	7	2	1	6	8	9
2	8	1	3	9	6	5	7	4
9	7	6	8	5	4	1	2	3
1	9	4	2	7	8	3	6	5
8	3	2	6	4	5	7	9	1
6	5	7	1	3	9	2	4	8
7	1	8	9	6	3	4	5	2
5	2	9	4	1	7	8	3	6
4	6	3	5	8	2	9	1	7

**Moyen**

1	8	3	7	9	2	6	4	5
6	4	7	5	1	8	3	9	2
9	5	2	4	6	3	8	1	7
7	6	4	8	3	5	1	2	9
2	1	8	9	7	4	5	3	6
5	3	9	6	2	1	7	8	4
4	9	5	3	8	7	2	6	1
8	7	1	2	4	6	9	5	3
3	2	6	1	5	9	4	7	8

**Difficile**

3	2	6	7	9	8	5	1	4
8	5	7	1	6	4	2	3	9
4	1	9	2	3	5	7	6	8
6	8	2	4	7	3	9	5	1
7	9	1	5	8	6	4	2	3
5	3	4	9	1	2	8	7	6
2	6	8	3	4	7	1	9	5
9	4	5	6	2	1	3	8	7
1	7	3	8	5	9	6	4	2

**Expert**

4	2	7	9	3	1	6	8	5
6	9	8	7	2	5	4	3	1
3	5	1	8	4	6	9	2	7
1	8	3	4	5	9	7	6	2
5	4	9	6	7	2	3	1	8
7	6	2	1	8	3	5	9	4
8	1	6	5	9	4	2	7	3
2	7	4	3	6	8	1	5	9
9	3	5	2	1	7	8	4	6

# Economie

Office des changes :  
137 dossiers  
contentieux en 2023

Le nombre des dossiers contentieux s'est élevé à 137 dossiers en 2023, contre 189 dossiers en 2022, ressort-il du rapport de gestion de l'Office des changes au titre de l'année 2023.

Cette évolution s'explique par l'orientation des efforts de l'inspection vers le contrôle et le suivi des dossiers des sociétés de change de devises afin de s'assurer de leur conformité au dispositif de lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme (LBC/FT), indique la même source, notant que 281 sociétés de change de devises ont été conformes en matière de LBC/FT au titre de l'année 2023.

S'agissant des enquêtes, l'Office a effectué 353 enquêtes auprès d'opérateurs de différents secteurs d'activité, dont 246 enquêtes effectuées dans le cadre du contrôle des sociétés relevant de divers secteurs d'activité, notamment le commerce, l'industrie et l'agroalimentaire, 54 enquêtes ont porté sur le contrôle des sociétés de change de devises en matière d'activité de change manuel de devises et 53 enquêtes sur la conformité des sociétés de change de devises au dispositif national de LBC/FT, fait savoir le rapport.

Par ailleurs, rapporte la MAP, l'Office des changes a consacré des efforts colossaux à la concrétisation des actions inscrites au niveau de sa feuille de route de LBC/FT, mais aussi celles tracées au niveau du plan d'action mis en place par l'ICRG (International Co-operation Review Group) du Groupe d'action financière "GAFI".

La mise à jour du cadre juridique et réglementaire, la sensibilisation et la formation des assujettis et le renforcement du contrôle et de la supervision selon une approche basée sur les risques, constituent les principales actions entreprises par l'Office, dans le cadre de la mise en conformité des sociétés de change de devises en matière de LBC/FT.

L'ensemble des actions entreprises par l'Office des changes combinées à celles menées par les autres autorités de supervision et toutes les parties prenantes ont permis au Royaume de sortir de la liste grise du GAFI en date du 24 février 2023, une décision qui renforce la crédibilité et l'intégrité du système financier national et améliore ses capacités de négociation auprès des institutions financières internationales.

## Le déficit budgétaire se creuse à 35,2 MMDH à fin juillet



Le déficit budgétaire s'est aggravé à fin juillet 2024, selon les chiffres publiés par la Trésorerie générale du Royaume (TGR) qui se base sur les recettes encaissées et les dépenses émises au cours du mois dernier.

Ces données montrent que « la situation des charges et ressources du Trésor dégage un déficit budgétaire de 35,2 MMDH à fin juillet 2024 contre un déficit budgétaire de 27,7 MMDH un an auparavant », a indiqué la TGR.

Dans son récent Bulletin mensuel de statistiques des finances publiques (BMSFP), l'institution publique précise que ce déficit tient compte d'un solde positif de 16,3 MMDH dégagé par les comptes spéciaux du Trésor (CST) et les services de l'Etat gérés de manière autonome (SEGMA).

A titre de rappel, il avait atteint 20,4 MMDH au terme du mois précédent (juin 2024) traduisant une baisse en comparaison avec le déficit budgétaire de 28 MMDH qui s'était dégagé un an auparavant. Précisons que ce déficit tenait compte d'un solde positif de 9,4 MMDH dégagé par les CST et les SEGMA.

D'après la Trésorerie générale, à fin juillet dernier, les recettes ordinaires brutes se sont établies à 202,3 MMDH au lieu de 181,6 MMDH à fin juillet 2023. Ce qui correspond à une hausse de 11,4% équivalant à +20,7 MMDH.

Cette évolution « s'explique par l'augmentation des impôts directs de 13,3%, des droits de douane de 10,8%, des impôts indirects de 12,4%, des droits d'enregistrement et de timbre de 1,5% et des recettes non fiscales de 7,8% », a indiqué la TGR dans son bulletin.

Dans cette rubrique, on retiendra que les recettes fiscales brutes ont été de 179,1 MMDH contre 160,1 MMDH à fin juillet 2023, en augmentation de 11,9% équivalant à +19 MMDH, suite à l'augmentation des recettes douanières de 9,7% et de la fiscalité domestique de 13,5%.

Quant aux recettes non fiscales, les données suggèrent qu'elles ont été de 23,2 MMDH contre

21,5 MMDH un an auparavant, en augmentation de 7,8% (+1,7 MMDH).

Selon les explications de l'institution, cette évolution résulte « notamment de l'augmentation des recettes en atténuation des dépenses de la dette (4.063 MDH contre 893 MDH) et de la rentrée de 1,7 MMDH au titre de la privatisation et des produits de cession des participations de l'Etat, conjuguée à la baisse des versements des comptes spéciaux du Trésor au budget général (8,74 MMDH contre 9,26 MMDH), des recettes de monopoles (5,12 MMDH contre 7,74 MMDH) et des fonds de concours (601 MDH contre 1,14 MMDH) ».

Dans le volet « dépenses », il ressort des chiffres que celles émises au titre du budget général ont progressé de 4,5% par rapport à leur niveau à fin juillet 2023, atteignant 307,2 MMDH à fin juillet 2024.

Cette progression résulte de « l'augmentation de 6,5% des dépenses de fonctionnement et de 11,3% des dépenses d'investissement, conjuguée à la baisse de 3,8% des charges de la dette budgétisée », peut-on lire dans le bulletin.

Il ressort également de ce volet qu'à fin juillet 2024, les engagements de dépenses, y compris celles non soumises au visa préalable d'engagement, ont

atteint 474,9 MMDH, représentant un taux global d'engagement de 59% contre 56% à fin juillet 2023 et un taux d'émission sur engagements de 84% contre 83% un an auparavant.

Il est important de noter que les recettes des CST ont atteint 104,6 MMDH et qu'elles tiennent compte des versements reçus des charges communes d'investissement du budget général pour 20,7 MMDH contre 17,4 MMDH à fin juillet 2023, apprend-on.

En ce qui concerne les dépenses émises, qui intègre la part des CST au titre des remboursements, dégrèvements et restitutions fiscaux pour 2,7 MMDH, elles se sont chiffrées à 88,9 MMDH au titre de la même période.

Ainsi, à fin juillet 2024, le solde de l'ensemble des comptes spéciaux du Trésor s'est élevé à 15,7 MMDH.

Quant aux recettes des SEGMA, il ressort des données qu'elles se sont élevées à 1,39 MMDH contre 1,59 MMDH à fin juillet 2023, soit un recul de 12,9% ; tandis que les dépenses enregistraient une baisse de 2,6%, pour atteindre 763 MDH à fin juillet 2024 au lieu de 783 MDH à fin juillet 2023.

Alain Bouithy

### Compensation : Les émissions de dépenses reculent de 42,5% à fin juillet

Les émissions de dépenses au titre de la compensation se sont établies à 8,1 milliards de dirhams (MMDH) à fin juillet 2024, en diminution de 42,5% par rapport à la même période un an auparavant, selon la Trésorerie générale du Royaume.

Les dépenses de fonctionnement émises ont été de 168,2 MMDH, dont 93,3 MMDH pour les traitements et salaires qui enregistrent une hausse de 5,2%, précise la TGR dans son récent Bulletin mensuel de statistiques des finances publiques (BMSFP).

Les dépenses de matériel ont augmenté de 21,3% à 46 MMDH et les dépenses des charges communes ont baissé de 17,9% à 20,8 MMDH.

La TGR fait également savoir que la part du budget général dans les remboursements, dégrèvements et restitutions fiscaux a augmenté de 36,1%, en raison notamment de la hausse des restitutions de l'impôt sur les sociétés à 1,697 MMDH et des remboursements de la taxe sur la valeur ajoutée à l'intérieur à 5,997 MMDH.



## Sociétés cotées : L'AMMC publie le programme de rachat de juillet

L'Autorité marocaine du marché des capitaux (AMMC) a publié les déclarations mensuelles du mois de juillet 2024, relatives au programme de rachat par les sociétés cotées de leurs propres actions.

Ainsi, BCP a acheté 213.259 actions, dont 153.907 dans le cadre du contrat de liquidité (CL), au cours moyen pondéré de 303,96 dirhams (DH), selon l'AMMC.

BCP a également vendu 619.049 actions, dont 454.371 dans le cadre du CL, au cours moyen pondéré de 295,95 DH, poursuit la même source.

A la fin du mois de juillet, BCP détient encore 142.029 actions propres, soit 0,07% de son capital, rapporte la MAP.

Pour sa part, Maroc Telecom a procédé à des achats sur le mar-

ché casablancais (98.929 actions, dont 71.871 actions dans le cadre du CL) au cours moyen pondéré de 90,03 DH, et sur le marché parisien (8.920 actions) au cours de 8,30 euros.

La société a aussi cédé 114.129 actions sur le marché casablancais (77.571 dans le cadre du CL) au cours de 91,02 DH et 1.181 actions sur le marché parisien au cours de 8,45 euros.

Maroc Telecom détient encore 318.624 actions à la fin du mois de juillet, soit 0,036% de son capital, dans le cadre de ses deux programmes sur les marchés casablancais (171.500 actions) et parisien (147.124 actions).

Par ailleurs, Stokvis Nord Afrique n'a réalisé aucune opération d'achat ou de vente au cours du mois de juillet, et conserve toujours 394.579 actions propres, soit 4,291% de son capital.

# Le taux de chômage mondial des jeunes au plus bas depuis 15 ans

Le taux de chômage des jeunes dans le monde, au plus bas depuis 15 ans, devrait encore baisser, mais la précarisation du travail est à l'origine d'une "anxiété croissante", selon un nouveau rapport de l'Organisation internationale du travail (OIT) publié lundi.

"Les perspectives du marché du travail mondial pour les jeunes se sont améliorées au cours des quatre dernières années et la tendance à la hausse devrait se poursuivre pendant encore deux ans", précise le rapport intitulé "Tendances mondiales de l'emploi des jeunes 2024".

Toutefois, le rapport met en garde contre le nombre préoccupant de jeunes de 15 à 24 ans qui ne sont ni en emploi, ni en éducation, ni en formation (NEET), notant que la reprise de l'emploi après la pandémie de Covid-19 n'a pas été universelle, rapporte la MAP.

"Les jeunes de certaines régions et de nombreuses jeunes femmes ne profitent pas de la reprise économique", souligne le rapport.

Le taux de chômage des jeunes en 2023, qui est de 13%, est le plus bas depuis

15 ans et représente une baisse par rapport au taux de 13,8% enregistré en 2019 avant la pandémie. Il devrait encore diminuer pour s'établir à 12,8% en 2024 et 2025. Quant au nombre total de jeunes chômeurs, il s'élevait à 64,9 millions, l'effectif le plus bas depuis 2000.

"La situation n'est toutefois pas la même dans toutes les régions. Dans les Etats arabes, en Asie de l'Est et en Asie du Sud-Est et du Pacifique, les taux de chômage des jeunes étaient plus élevés en 2023 qu'en 2019", observe l'OIT.

Le rapport souligne aussi que la "tendance mondiale à la précarisation du travail est à l'origine d'une anxiété croissante pour des jeunes qui aspirent à acquérir leur indépendance financière et à passer aux prochaines étapes de leur vie d'adulte".

"Aucun d'entre nous ne peut espérer un avenir stable alors que des millions de jeunes dans le monde n'ont pas d'emploi décent et, par conséquent, se sentent en insécurité et incapables de construire une vie meilleure pour eux-mêmes et leurs familles", souligne le directeur général de l'OIT, Gilbert F. Houngbo.

Au niveau mondial, plus de la moitié



des jeunes travailleurs occupent des emplois informels, observe l'OIT, selon qui "les possibilités d'accès à des emplois décents restent limitées dans les économies émergentes et en développement".

Le rapport indique également qu'en 2023, un jeune sur cinq, soit 20,4% de la population mondiale, appartenait à la catégorie des NEET. Deux sur trois de ces

jeunes sont des femmes.

Et les jeunes hommes ont davantage bénéficié de la reprise du marché du travail que les jeunes femmes : les taux de chômage des jeunes femmes (12,9%) et des jeunes hommes en 2023 étaient presque égaux (13%), contrairement aux années précédant la pandémie, au cours desquelles celui des jeunes hommes était plus élevé.

## Espagne : L'inflation ralentit à 2,8% sur un an

L'inflation a nettement ralenti en Espagne à 2,8% sur un an au mois de juillet, soit le taux le plus bas depuis janvier 2022 en raison notamment d'une baisse des prix de l'électricité, selon les données communiquées mardi par l'Institut national des statistiques (INE).

Ce dernier a confirmé ainsi la tendance baissière de l'inflation, due notamment à la baisse des prix des fruits et des huiles et graisses, par rapport à la hausse du mois de juillet de l'année précédente, et coïncidant avec la suppression de la TVA sur l'huile d'olive

depuis le 1er juillet.

En comparaison mensuelle, les prix à la consommation ont baissé de 0,5% par rapport à juin et les produits qui ont eu l'impact le plus important sont les vêtements, en raison des soldes d'été, et le logement, à cause de la baisse des prix de l'électricité, rapporte la MAP.

En réaction à ces chiffres, le ministère de l'économie, du commerce et des entreprises a souligné que cette baisse de l'inflation reflète la capacité de l'économie espagnole à combiner l'un des taux de croissance économique les plus

élevés de la zone euro, comme l'illustrent les chiffres de croissance du produit intérieur brut (PIB) du deuxième trimestre, avec la modération des prix.

Six régions autonomes ont enregistré une inflation supérieure à la moyenne nationale en juillet, à savoir la Galice (3,1%) et les Asturies, les îles Baléares, les îles Canaries, la Catalogne et le Pays basque, avec un taux de 2,9%.

Castilla et León et Cantabria ont enregistré les taux les plus bas, dans les deux cas à 2,5% en glissement annuel.

L'inflation en Espagne s'était envo-

lée après la guerre en Ukraine, comme dans l'ensemble des pays de la zone euro, atteignant un pic de 10,8% sur un an durant l'été 2022. Cette flambée des prix a poussé le gouvernement à multiplier les coups de pouce budgétaires, avec des baisses de TVA sur les produits de première nécessité et des réductions de taxes sur les carburants.

Ces efforts avaient permis à l'inflation espagnole de revenir provisoirement dans la cible de 2% fixée par la Banque centrale européenne (BCE), avant de rebondir à cause de la hausse des prix de l'énergie.

# Magnifique clôture pour la 2<sup>ème</sup> édition du Festival Iminig

Après plusieurs jours de festivités, la 2<sup>ème</sup> édition du Festival Iminig (le migrant) a pris fin dimanche. Elle a été marquée par des moments inoubliables où la culture, la musique, et l'art ont été à l'honneur. Les festivaliers ont eu l'occasion de découvrir de nouveaux talents, de renouer avec des traditions ancestrales et de vivre des expériences enrichissantes. Alors que les derniers spectacles se déroulaient, une ambiance de nostalgie s'est installée, mais aussi de satisfaction d'avoir participé à un événement si vibrant et riche en émotions. La fin du festival symbolise non seulement la clôture des activités, mais aussi l'accomplissement d'une mission culturelle qui a rassemblé des personnes de divers horizons.

## Transmission

« Ce festival est l'occasion pour promouvoir les liens de communication entre les différentes cultures, notamment entre les Marocains d'ici et d'ailleurs. Et le choix de la ville d'Agadir n'a pas été fortuit puisque la région de Souss-Massa représente un espace migratoire de départ et d'accueil des migrants. Et moi en tant qu'enfant d'immigrés né en Belgique, j'accorde un intérêt particulier à la transmission de notre culture marocaine aux jeunes générations malgré le défi de l'éloignement géographique », a déclaré Abdelaziz Oussaih, directeur du festival. Et d'ajouter : « Nous avons consacré cette édition à la thématique de la femme et de la migration. Notre but est d'analyser et de décrypter l'expérience féminine en matière de migration en mettant la lumière sur le rôle que jouent ces femmes migrantes au niveau éducatif, économique et de développement ».

De son côté, Khalid Alyoud, responsable de la programmation culturelle du festival, nous a déclaré que ce dernier est une sorte d'engagement culturel visant à faire de la culture un élément crucial dans la gestion de la cité. Notamment dans cette ville marquée par la diversité de sa population et le brassage entre plusieurs cultures. « Cette année, nous avons choisi la thématique de la femme migrante, abstraction faite de sa nationalité, afin de mettre en lumière les évolutions socio-historiques, les mutations et la face cachée de cette migration. N'oublions pas que ce sont les femmes qui paient le prix fort qu'elles soient migrantes seules ou avec leurs maris, étudiantes, réfugiées ou simples femmes de foyer restant dans leur pays d'origine ».

Ainsi et durant tout le festival, les



participants ont abordé une série d'activités intenses et variées. Des concerts aux expositions, en passant par les ateliers et les conférences, chaque instant a été l'occasion d'apprendre, de partager et de s'amuser. L'effervescence était palpable, les rues du quartier Talborjt grouillaient de monde, et chaque coin de ce dernier vibra au rythme des festivités.

## Femmes migrantes

Parmi ces activités en relation avec les femmes migrantes, il y a eu l'organisation de deux conférences qui ont fait la lumière sur le rôle crucial que jouent les femmes dans les dynamiques migratoires. Les intervenantes, issues de divers horizons académiques, associatifs, et professionnels, ont exploré les multiples facettes de la migration féminine. Elles ont souligné comment les femmes, en tant qu'actrices de la migration, contribuent à l'économie, à la culture, et au développement des sociétés d'accueil et d'origine.

Les discussions ont également concerné les défis spécifiques auxquels les femmes migrantes sont confrontées, tels que la vulnérabilité face à l'exploitation, la discrimination, et les obstacles à l'intégration. Les conférencières ont plaidé pour une reconnaissance accrue de la contribution des femmes migrantes et pour

des politiques plus inclusives et sensibles au genre répondant aux besoins et aspirations de ces femmes courageuses.

Les exemples de réussite présentés lors de cette conférence ont démontré que, malgré les défis, les femmes migrantes peuvent devenir des leaders et des agents de changement au sein de leurs communautés. Les intervenantes ont insisté sur l'importance de créer des réseaux de soutien et des plateformes d'échange pour permettre aux femmes migrantes de partager leurs expériences, de se former, et de s'inspirer mutuellement. Elles ont également évoqué la nécessité de sensibiliser les sociétés d'accueil aux enjeux de la migration féminine en vue de favoriser une meilleure intégration et une coexistence harmonieuse.

Ces conférences ont ainsi permis de mettre en lumière des aspects souvent méconnus de la migration, en particulier la manière dont elle affecte les femmes et le potentiel qu'elles ont pour transformer cette expérience en source de force et de développement.

## Hommage

Le festival a également été une opportunité pour rendre un vibrant hommage aux Marocains résidant à l'étranger. Ces diasporas jouent un rôle crucial dans le rayonnement cul-

turel du pays à travers le monde. Ils sont des ambassadeurs de la culture marocaine, transmettant ses valeurs et traditions partout où ils se trouvent. Organiser une série de célébrations en leur honneur a permis de reconnaître leur contribution exceptionnelle et de célébrer l'unité et la solidarité entre les Marocains du monde et leurs frères et sœurs du Royaume. Cette reconnaissance est aussi une manière de renforcer les liens entre les communautés, en soulignant l'importance de l'ouverture et du dialogue interculturel. Ainsi, le festival a rendu hommage à Lalla Ijou Gunan considérée comme l'exemple de femmes qui ont pris la relève en l'absence de leurs conjoints expatriés en France pour travailler dans les mines de charbon de Pas-de-Calais. Un hommage a également été rendu à Houcine Boumayla, photographe de renommée mondiale, connu pour son style mélangeant la peinture à la photographie ainsi qu'à Malika El Bouchtaoui, qui constitue un exemple de femme soussie qui s'est rendue en Europe en tant qu'énadiante et qui s'impose comme l'une des figures essentielles de la diaspora marocaine en France, connue pour sa mobilisation et sa contribution concrète à la réussite de plusieurs projets de développement dans la région d'Oulad Mimoun.

Hassan Bentaleb

# Le Festival Rab' Africa s'achève sur les notes vibrantes de raï et de chaâbi

La 3ème édition du Festival Rab' Africa s'est clôturée, dimanche soir à Rabat, avec une soirée artistique vibrante alliant raï et chaâbi, animée par l'artiste Taoufik El Bouchini, le chanteur de raï Fadel et la star de la chanson populaire, Abdellah Daoudi. La clôture de ce festival, initié par le ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication (2-11 août), a consacré l'importance culturelle de Rabat en tant que capitale de la culture africaine et a offert un divertissement artistique inégalé.

Cette soirée haute en couleur et en sonorités a démarré avec une prestation de Taoufik El Bouchini, qui a interprété avec brio des chansons de son riche répertoire comme "Li biri ou birba" et "Shab Al Baroud", ainsi que d'autres morceaux fusionnés avec des rythmes hassanais.

Ensuite, la star du raï, Fadel, a enflammé la scène avec ses chansons bien connues et reprises en chœur par ses fans, telles que "Abdellader Ya Boualem" et "Ya Rayeh"... Vêtu d'une tenue aux couleurs nationales, Fadel a ouvert son set avec sa chanson "Chokran" qui exprime son amour pour le Maroc et SM le Roi.

Et pour finir en beauté, la star de la chanson populaire, Abdellah Daoudi, a fait vibrer la scène avec un florilège de ses mo-



ceux les plus prisés, pour le grand bonheur d'un public venu en masse pour célébrer cette grande fête de la musique.

Dans une déclaration à la presse, Fadel a exprimé sa joie de prendre part à cet événement culturel majeur, notant que le public a fait preuve d'une interaction exceptionnelle durant le concert.

Pour sa part, Taoufik El Bouchini a salué le Festival Rab' Africa en tant qu'événement clé qui met en lumière l'importance du patrimoine musical marocain, soulignant qu'il

a veillé à répondre à tous les goûts musicaux en interprétant une riche palette de styles tels que le raï, le chaâbi et le hassanai.

Le programme de la troisième édition du Rab' Africa Summer Festival a offert une gamme de spectacles musicaux variés, interprétés par plusieurs artistes talentueux, notamment Lemchabeb, Aïcha Tachinouite, Don Bigg... Au menu figuraient également des soirées animées par plusieurs artistes émergents et jeunes, qui ont partagé leurs nouveautés avec leurs fans.

## Bouillon

de culture

### Poésie

L'Association "Wachme" pour la culture et l'art organise, avec le soutien du conseil communal de la ville de Marrakech, les 28 et 29 septembre prochain, la première édition du Festival du poème arabe illustré, en hommage au grand poète marocain Abderrafic Jouahri, sous le thème "L'image au service de la poésie". L'association a annoncé l'organisation d'un concours littéraire et artistique autour du thème "Le poème arabe illustré", dont la date limite de réception des candidatures est fixée au 31 août. Des prix seront attribués aux lauréats, incluant le prix de la meilleure récitation, le prix de la meilleure illustration et le prix de l'œuvre intégrale.

### Exposition

Le Musée de la femme à Marrakech accueille, jusqu'au 31 octobre prochain, une exposition intitulée "Photographie: Le langage universel". Cette exposition, organisée en collaboration avec "Foto Femme United" (FFU), vise à mieux faire connaître les voix des photographes femmes du monde arabe, du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord, qui se sont engagées pour défendre l'égalité et l'inclusion. Ouvert à l'automne 2018, le Musée de la femme à Marrakech s'efforce de promouvoir le rôle de leader des femmes au Maroc dans les domaines économique, social, politique et culturel.

## Pour la consolidation des liens avec les nouvelles générations des MRE

# La SNRT met en lumière l'apport de ses solutions digitales innovantes

En commémoration de la Journée nationale du migrant, la Société nationale de radiodiffusion et de télévision a couronné, samedi 10 août, la 3ème édition de ses Journées des portes ouvertes organisées sous le slogan «Les solutions digitales : pour un renforcement des liens avec les nouvelles générations des Marocains du monde» par une rencontre de communication avec des jeunes MRE afin de révéler l'apport de ces solutions innovantes pour répondre aux besoins des jeunes en contenus audiovisuels marocains.

La SNRT en phase avec les évolutions

technologiques mondiales (Inter titre)

A cette occasion, le leadership de la SNRT et son évolution technologique ont été mis en avant. Dans ce sens, les transformations du service public ont été révélées tout comme ses mutations qui ont contribué à diversifier les contenus. Ainsi, le secteur a pu constamment s'adapter aux tendances de par le monde.

En effet, les innovations introduites par la SNRT consistent en l'adoption de la TNT (télévision numérique terrestre) en 2007 et la diffusion vidéo numérique - mobile (DVB-H) en passant par la Haute définition en 2015,

le site et l'application de live streaming «SNRT lives» en 2017 ainsi que la diffusion multipiste sur «Tamazight» en 2018. Le tout avant de créer l'entité solutions digitales en 2019 pour veiller sur le plan de transformation digitale et l'adaptation aux nouveaux modes de consommation du contenu audiovisuel. C'est le cas aussi de la plate-forme de replay «snrt.ma», du site d'information «SNRTnews» ainsi que de «forja», première plate-forme digitale marocaine publique de la VOD outre les applications des programmes de flux (Lalla Laaroussa, Stand Up, etc.).

### Favoriser le contenu marocain en appui à la souveraineté médiatique

A cet égard, la directrice de la Régie publique et des solutions digitales, Ilham Hraoui, s'est penchée sur la stratégie de la transformation digitale de la Société nationale qui se focalise sur le développement de plateformes digitales Premium innovantes et multiscreen, une présence au niveau des différents réseaux sociaux, le recrutement de nouvelles audiences, et le développement de nouveaux revenus publicitaires.

Mme Hraoui a, en outre, mis en relief les solutions digitales de la Société nationale qui veillent à offrir un contenu pertinent et adapté aux nouveaux modes de consommation. A cet égard, la directrice, qui donne l'exemple

de «SNRT Lives» et la plate-forme VOD «forja», a mis en avant ces solutions digitales qui ont une dimension stratégique ayant trait à la consolidation de la souveraineté médiatique nationale tout en priorisant l'ancrage de la culture et de l'identité marocaine.

Dans l'ensemble, ces solutions reflètent l'engagement de la SNRT pour soutenir les efforts de consolidation des liens avec les MRE. Cette démarche est concrétisée par une offre digitale diversifiée, adoptant une technologie de pointe dynamique, tout en offrant une expérience utilisateur fluide.

De son côté, Mohamed Ezzouak, journaliste expert en médias numériques destinés aux MRE, se félicite de l'exploit réalisé par la consolidation du digital dans les offres de la radio et la télévision. En effet, les efforts déployés dans les dernières années contribuent toujours à mieux rapprocher le contenu informatif marocain (culturel et divertissant) des jeunes Marocains de par le monde.

En guise de rappel, les Journées des portes ouvertes de la SNRT sont désormais une tradition annuelle. Cet événement incarne, sur consignes du président-directeur général, Faïçal Laralchi, l'attention particulièrement portée par l'Institution médiatique nationale aux MRE pour mieux consolider les liens solides, humains et culturels de cette communauté avec la mère-patrie.



— C'est vrai, dit Lantier, subitement calmé, prenant son verre. A la vôtre.

— A la vôtre, répondirent Boche et Poisson, qui trinquèrent avec lui.

Cependant, Boche se dandinait, travaillé par une inquiétude, regardant le sergent de ville du coin de l'œil.

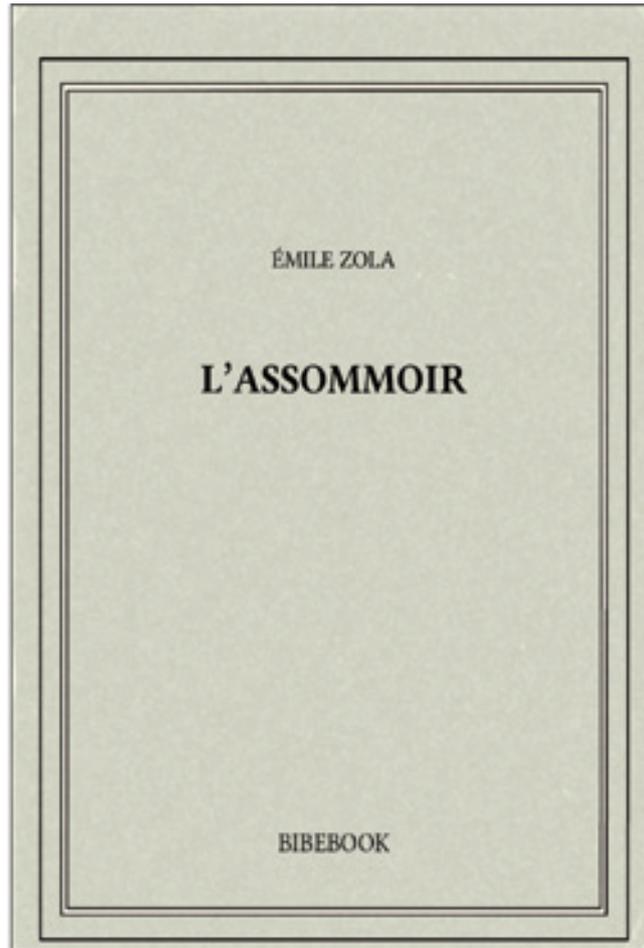
— Tout ça entre nous, n'est-ce pas, monsieur Poisson ? murmura-t-il enfin. On vous montre et on vous dit des choses...

Mais Poisson ne le laissa pas achever. Il mit la main sur son cœur, comme pour expliquer que tout restait là. Il n'allait pas moucher des amis, bien sûr. Coupeau étant arrivé, on vida un second litre. Le sergent de ville fila ensuite par la cour, reprit sur le trottoir sa marche raide et sévère, à pas comptés.

Dans les premiers temps, tout fut en l'air chez la blanchisseuse. Lantier avait bien sa chambre séparée, son entrée, sa clef, mais, comme au dernier moment on s'était décidé à ne pas condamner la porte de communication, il arrivait que, le plus souvent, il passait par la boutique. Le linge sale aussi embarrassait beaucoup Gervaise, car son mari ne s'occupait pas de la grande caisse dont il avait parlé; et elle se trouvait réduite à fourrer le linge un peu partout, dans les coins, principalement sous son lit, ce qui manquait d'agrément pendant les nuits d'été. Enfin, elle était très ennuyée d'avoir chaque soir à faire le lit d'Étienne au beau milieu de la boutique; lorsque les ouvrières veillaient, l'enfant dormait sur une chaise, en attendant. Aussi Goujet lui ayant parlé d'envoyer Étienne à Lille, où son ancien patron, un mécanicien, demandait des apprentis, elle fut séduite par ce projet, d'autant plus que le gamin, peu heureux à la maison, désireux d'être son maître, la suppliait de consentir. Seulement, elle craignait un refus net de la part de Lantier. Il était venu habiter chez eux, uniquement pour se rapprocher de son fils; il n'allait pas vouloir le perdre juste quinze jours après son installation. Pourtant, quand elle lui parla en tremblant de l'affaire, il approuva beaucoup l'idée, disant que les jeunes ouvriers ont besoin de voir du pays. Le matin où Étienne partit, il lui fit un discours sur ses droits, puis il l'embrassa, il déclama :

— Souviens-toi que le producteur n'est pas un esclave, mais que quiconque n'est pas un producteur est un frelon.

Alors, le train-train (train train) de la maison reprit, tout se calma et s'assoupit dans de nouvelles habitudes. Gervaise s'était accoutumée à la débandede du linge sale, aux allées et venues de Lantier. Celui-ci parlait toujours de ses grandes affaires; il sortait parfois, bien peigné, avec du linge blanc, disparaissait, découchait même, puis rentrait en affectant d'être éreinté, d'avoir la tête cassée, comme s'il venait de discuter, vingt-quatre heures durant, les plus graves intérêts. La vérité était qu'il la coulait douce. Oh ! il n'y avait pas de danger qu'il empoignât des durillons aux mains ! Il se levait d'ordinaire vers dix heures, faisait une promenade l'après-midi, si la couleur du soleil lui plaisait, ou bien, les jours de pluie, restait dans la boutique où il parcourait son journal. C'était son milieu, il crevait d'aise parmi les jupes, se fourrait un peu épais des femmes, adorant leurs gros mots, les poussant à en dire, tout en



gardant lui-même un langage choisi; et ça expliquait pourquoi il aimait tant à se frotter aux blanchisseuses, des filles pas bégueules. Lorsque Clémence lui dévidait son chapelet, il demeurait tendre et souriant, en tordant ses minces moustaches. L'odeur de l'atelier, ces ouvrières en sueur qui tapaient les fers de leurs bras nus, tout ce coin pareil à une alcôve où traînait le déballeage des dames du quartier, semblait être pour lui le trou rêvé, un refuge longtemps cherché de paresse et de jouissance.

Dans les premiers temps, Lantier mangeait chez François, au coin de la rue des Poissonniers. Mais, sur les sept jours de la semaine, il dinait avec les Coupeau trois et quatre fois; si bien qu'il finit par leur offrir de prendre pension chez eux : il leur donnerait quinze francs chaque samedi. Alors, il ne quitta plus la maison, il s'installa tout à fait. On le voyait du matin au soir aller de la boutique à la chambre du fond, en bras de chemise, haussant la voix, ordonnant; il répondait même aux pratiques, il menait la baraque. Le vin de François lui ayant déplu, il persuada à Gervaise d'acheter désormais son vin chez Vigouroux, le charbonnier d'à côté, dont il allait pincer la femme avec Boche, en faisant les commandes. Puis, ce fut le pain de Coudeloup qu'il trouva mal cuit; et il envoya Augustine chercher le pain à la boulangerie viennoise du faubourg Poissonnière, chez Meyer. Il changea aussi Lehongre, l'épicier, et ne garda que le boucher de la rue Polonceau, le gros Charles, à cause de ses opinions politiques. Au bout d'un mois, il voulut mettre toute la cuisine à l'huile. Comme disait

Clémence, en le blaguant, la tache d'huile réparait quand même chez ce sacré Provençal. Il faisait lui-même les omelettes, des omelettes retournées des deux côtés, plus rissolées que des crêpes, si fermes qu'on aurait dit des galettes. Il surveillait maman Coupeau, exigeant les biftecks très cuits, pareils à des semelles de soulier, ajoutant de l'ail partout, se fâchant si l'on coupait de la fourniture dans la salade, des mauvaises herbes, criait-il, parmi lesquelles pouvait bien se glisser du poison. Mais son grand régal était un certain potage, du vermicelle cuit à l'eau, très épais, où il versait la moitié d'une bouteille d'huile. Lui seul en mangeait avec Gervaise, parce que les autres, les Parisiens, pour s'être un jour risqués à y goûter, avaient failli rendre tripes et boyaux.

Peu à peu, Lantier en était venu également à s'occuper des affaires de la famille. Comme les Lorilleux rechaignaient toujours pour sortir de leur poche les cent sous de la maman Coupeau, il avait expliqué qu'on pouvait leur tenter un procès. Est-ce qu'ils se fichaient du monde ! C'étaient dix francs qu'ils devaient donner par mois ! Et il montait lui-même chercher les dix francs, d'un air si hardi et si aimable, que la chaîne n'osait pas les refuser. Maintenant, madame Lerat, elle aussi, donnait deux pièces de cent sous. Maman Coupeau aurait baisé les mains de Lantier, qui jouait en outre le rôle de grand arbitre, dans les querelles de la vieille femme et de Gervaise. Quand la blanchisseuse, prise d'impatience, rudoyait sa belle-mère, et que celle-ci allait pleurer sur son lit, il les

bousculait toutes les deux, les forçait à s'embrasser, en leur demandant si elles croyaient amuser le monde avec leurs bons caractères. C'était comme Nana : on l'élevait joliment mal, à son avis. En cela, il n'avait pas tort, car lorsque le père tapait dessus, la mère soutenait la gamine, et lorsque la mère à son tour cognait, le père faisait une scène. Nana, ravie de voir ses parents se manger, se sentant excusée à l'avance, commettait les cent dix-neuf coups. A présent, elle avait inventé d'aller jouer dans la maréchalerie en face; elle se balançait la journée entière aux brancards des charrettes; elle se cachait avec des bandes de voyous au fond de la cour blafarde, éclairée du feu rouge de la forge; et, brusquement, elle réparait, couurant, criant, dépeignée et barbouillée, suivie de la queue des voyous, comme si une volée de marteaux venait de mettre ces saloperies d'enfants en fuite. Lantier seul pouvait la gronder; et encore elle savait joliment le prendre. Cette merdeuse de dix ans marchait comme une dame devant lui, se balançait, le regardait de côté, les yeux déjà pleins de vice. Il avait fini par se charger de son éducation : il lui apprenait à danser et à parler patois.

Une année s'écoula de la sorte. Dans le quartier, on croyait que Lantier avait des rentes, car c'était la seule façon de s'expliquer le grand train des Coupeau. Sans doute, Gervaise continuait à gagner de l'argent; mais maintenant qu'elle nourrissait deux hommes à ne rien faire, la boutique pour sûr ne pouvait suffire; d'autant plus que la boutique devenait moins bonne, des pratiques s'en allaient, les ouvrières godaillaient du matin au soir. La vérité était que Lantier ne payait rien, ni loyer ni nourriture. Les premiers mois, il avait donné des acomptes; puis, il s'était contenté de parler d'une grosse somme qu'il devait toucher, grâce à laquelle il s'acquitterait plus tard, en un coup. Gervaise n'osait plus lui demander un centime. Elle prenait le pain, le vin, la viande à crédit. Les notes montaient partout, ça marchait par des trois francs et des quatre francs chaque jour. Elle n'avait pas allongé un sou au marchand de meubles ni aux trois camarades, le maçon, le menuisier et le peintre. Tout ce monde commençait à grogner, on devenait moins poli pour elle dans les magasins. Mais elle était comme grisée par la fureur de la dette; elle s'étourdissait, choisissait les choses les plus chères, se lâchait dans sa gourmandise depuis qu'elle ne payait plus; et elle restait très-honnête au fond, rêvant de gagner du matin au soir des centaines de francs, elle ne savait pas trop de quelle façon, pour distribuer des poignées de pièces de cent sous à ses fournisseurs. Enfin, elle s'enfonçait, et à mesure qu'elle dégringolait, elle parlait d'élargir ses affaires. Pourtant, vers le milieu de l'été, la grande Clémence était partie, parce qu'il n'y avait pas assez de travail pour deux ouvrières et qu'elle attendait son argent pendant des semaines. Au milieu de cette débâcle, Coupeau et Lantier se faisaient des joutes. Les gaillards, attablés jusqu'au menton, bouffaient la boutique, s'engraissaient de la ruine de l'établissement; et ils s'exaltaient l'un l'autre à mettre les morceaux doubles, et ils se tapaient sur le ventre en rigolant, au dessert, histoire de digérer plus vite.

(A suivre)





المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
جهة مراكش-الاسفي  
المجلس الجهوي  
مصلحة المرافق والخدمات  
عدد: 052024

### إعلان عن إجراء امتحانات الكفاءة المهنية برسم سنة 2024

ينظم المجلس الجهوي للتربية بجهة مراكش-الاسفي امتحان الكفاءة المهنية برسم سنة 2024 لفائدة الموظفين المعتمدين إلى مزينة المجلس الجهوي للتربية والمتوفرين على اقدمية ست سنوات من الخدمة الفعلية في الترتبة الاسمية إلى غاية إجراء أول اختبار كتابي وذلك وفق الجدول التالي:

الدرجة العالية	الدرجة المتوسطة	عدد المناصب (إلى حدود 2024 من عدد الموظفين المتوفرين للترتبة المعنية)	تاريخ إجراء الامتحانات	أخر أجل لإيداع طلبات الترشيح
مساعد تقي من الدرجة الثانية	مساعد تقي من الدرجة الأولى	01	12/10/2024	27/09/2024
مساعد إداري من الدرجة الأولى	مساعد إداري من الدرجة المتوسطة	01	30/12/2024	
تقي من الدرجة الثالثة	تقي من الدرجة الثانية	01	01/12/2024	

ملاحظة: تودع طلبات الترشيح بكتاب الضبط بالمجلس الجهوي للتربية.

N° 5570/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE DE L'ÉQUIPEMENT ET DE L'EAU  
DIRECTION PROVINCIALE DE BERRKANE

### AVIS DE RECTIFICATION ET DE REPORT DE L'AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL N° BER 18/2024.

Le Directeur Provincial de l'Équipement, du Transport et de la Logistique de Berkane, annonce au public que l'avis d'appel d'offre ouvert national n° Ber 18/2024 relatif aux: ETUDE DE CONSTRUCTION DES PISTES NON CLASSÉES AU NIVEAU DES COMMUNES TERRITORIALES DE LA PROVINCE DE BERRKANE (marché abstrait).

-Lot n° 1 : Etude de construction des pistes non classées au niveau des communes territoriales de BOUGHREBA, CHOUBHA, TAFOUGHALT, SIDI BOUHRIA, RISLANE et ZEGZEL sur 58,2 KM.

-Lot n° 2 : Etude de construction des pistes non classées au niveau des communes territoriales de FEZOUANE, LAATAMNA, AGHIBAL, AIN REGGADA et MADAGH sur 51,2KM.

porte les rectifications suivantes :

1. Avis d'appel d'offre ouvert National au lieu d'avis d'appel d'offre ouvert.
2. la date d'ouverture des plis prévue pour Le Vendredi 16 Août 2024 à Dix heures (10h00), est reportée au Lundi 26 Août 2024 à Dix heures (10h00).

Le reste de l'avis reste sans changement.

N° 5566/PA

المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
جهة مراكش-الاسفي  
مصلحة المرافق والخدمات  
دائرة بني ورياحل الشرقية  
قيادة التكوين  
جماعة التكوين  
\*\*\*\*\*

### إعلان يقضي بإجراء امتحان الكفاءة المهنية لفائدة موظفي جماعة التكوين

ينظم المجلس الجهوي للتربية بجهة مراكش-الاسفي امتحان الكفاءة المهنية برسم سنة 2024 لفائدة الموظفين المعتمدين إلى مزينة المجلس الجهوي للتربية والمتوفرين على اقدمية ست سنوات من الخدمة الفعلية إلى غاية إجراء الامتحان في الترتبة الاسمية إلى غاية إجراء أول اختبار كتابي وذلك وفق الجدول التالي:

الدرجة العالية	الدرجة المتوسطة	عدد المناصب	تاريخ إجراء الامتحان	ملاحظات
مساعد تقي من الدرجة الأولى	مساعد تقي من الدرجة الثانية	01	2024/12/14	بعد التصحيح في 14/09/2024
مساعد إداري من الدرجة الأولى	مساعد إداري من الدرجة المتوسطة	01		
مساعد إداري من الدرجة الثانية	مساعد إداري من الدرجة الثالثة	01		

لذا على الراغبين المشاركة إيداع طلبات ترشيحهم قبل تاريخ 10 ديسمبر 2024 لدى مصلحة

الموارد البشرية بجماعة التكوين .

N° 5567/PA

شركة لبرية  
وزارة الداخلية  
مصلحة المرافق والخدمات  
دائرة لقا في مراكش  
قيادة بني ورياحل الشرقية  
جماعة التكوين

### إعلان

### عن إجراء امتحان الكفاءة المهنية برسم سنة 2024

ينظم المجلس الجهوي للتربية بجهة مراكش-الاسفي امتحان الكفاءة المهنية برسم سنة 2024 لفائدة الموظفين المعتمدين إلى مزينة المجلس الجهوي للتربية والمتوفرين على اقدمية ست سنوات من الخدمة الفعلية إلى غاية إجراء الامتحان في الترتبة الاسمية إلى غاية إجراء أول اختبار كتابي وذلك وفق الجدول التالي:

الدرجة المتوسطة	الدرجة العالية	عدد المناصب	تاريخ إجراء الامتحان	ملاحظات
مساعد تقي من الدرجة الأولى	مساعد تقي من الدرجة الثانية	01	16 سبتمبر 2024	ينصح في وجه الموظفين المتوفرين على 6 سنوات من الخدمة الفعلية كساعات تقي من الدرجة الثانية

وسيجري الامتحان يوم الثلاثاء 17 سبتمبر 2024 على الساعة العاشرة صباحاً . وعلى الموظفين الراغبين في المشاركة تقديم ترشيحاتهم إلى مصلحة الموظفين بالجهة إلى غاية التاريخ المشار اليه اعلاه وهو اخر أجل لقبول الترشيحات .

N° 5568/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR  
PREFECTURE DE MORAMMEDIA - COMMUNE AIN HARROUDA  
DIRECTION DES SERVICES - SERVICE DES MARCHÉS ET TRAVAUX



### AVIS RECTIFICATIF RELATIF A L'APPEL D'OFFRES OUVERT SUR OFFRES DE PRIX N° : 10 /2024

Il est porté à la connaissance du public que l'appel d'offres ouvert sur offres de prix N°10/2024, relatif à: « Fourniture de matériels de pavés à la commune Ain Harrouda », publié aux quotidiens suivants :

- ❖ Le Matin N°18013 du 7 aout 2024.
- ❖ L'Essor N°11885 du 7 aout 2024.
- ❖ Libération N°10284 du 7 aout 2024.
- ❖ L'Echo N°13812 du 7 aout 2024.

A été rectifié comme suit :

#### I : MODIFICATION AU NIVEAU DE L'AVIS D'APPEL D'OFFRES :

Au niveau de l'avis publié au journal Libération N°10284 du 7 aout 2024.

#### ➤ Lire :

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).  
Chaque concurrent doit présenter des fiches de prospectus cacheté et signé dont lesquels le fournisseur doit spécifier les caractéristiques de chaque prix (N1 et N2) dans un pli distinct déposé au plus tard le 02 Septembre 2024 à 15h00.

#### ➤ Au lieu de :

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

Le reste des conditions de la concurrence n'a pas subi de changement.

N° 5569/PA

**\*\* PERLA HABITAT SARL \*\***  
**CONSTITUTION**  
RC : 9929

Aux termes d'un acte sous seing privé du 01/08/2024 il a été établi les statuts d'une société à responsabilité limitée, au capital social de 2 000 000,00 DHS comme suite :  
Dénomination : \* PERLA HABITAT \*  
Forme Juridique : (SARL).  
SIEGE SOCIAL: APP N°03, 2ème ETAGE, IMMEUBLE MADRANE, AVENUE MOHAMMED V, BERKANE.  
Objet social:  
- PROMOTEUR IMMOBILIER.  
- TRAVAUX DIVERS OU CONSTRUCTIONS.  
- NEGOCE.

Capital Social : 2 000 000,00 dhs (Deux Millions de dirhams) divisé en 20 000 (Vingt Mille) parts sociales de cent dirhams (de 100,00 DHS chacune).  
• Mr ELHIRCHI Abdelali, 10 000 PARTS  
• Mr BEN ALI El bekkai, 5 000 PARTS  
• Mr EL AMRANI Adnane, 5 000 PARTS  
GERANCE : Mr ELHIRCHI Abdelali, et Mr BEN ALI El bekkai, cogérants statutaires pour une durée illimitée.  
Dépôt légal : a été effectué au greffe du tribunal de 1ère instance de Berkane en date du 12/08/2024 sous N° : 459.

**N° 5571/PA**

**"MapMasters" - SARL AU**  
(Ex. "GEOMATIQUE TERRESTRE AERIENNE ET INGENIERIE")

Au terme d'une délibération extraordinaire en date du 24 juillet 2024, il a été décidé ce qui suit :  
1) Cession des parts: Mme Khaoula ESSAADANI cède à Mr Reda FADLI la totalité des parts qu'elle détient dans la société amplement dénommée soit 1000 parts (Mille parts) de 100 DH chacune soit.  
En conséquence Mme Khaoula ESSAADANI n'est plus associée dans ladite société.  
Le capital social est réuni entre les mains d'un seul associé comme suit :  
Mr Reda FADLI --- 1000 PARTS  
Soit au total ... 1000 PARTS

Les articles 6 et 7 sont modifiés en conséquence.  
2) DEMISSION DE LA GERANTE : Mme Khaoula ESSAADANI en qualité de gérante.  
3) Nomination d'un nouveau gérant : Mr Reda FADLI est nommé comme gérant de la société pour une durée illimitée.  
4) Changement de la dénomination sociale : Nouvelle dénomination sociale de la société est MapMasters  
5) Modification de l'objet social  
Le dépôt légal a été effectué au tribunal de Commerce de Rabat, sous le n°

182024 le 12/08/2024.  
**N° 5572/PA**

**CABINET AL ISTICHARYA CONSULTING - SARL-BOUZNICA**  
Tél/Fax: 0537649573  
GSM: 0668792975.

**Constitution**  
Aux termes d'un acte sous seing privé en date du 27/07/2024, il a été établi les statuts d'une Société A Responsabilité Limitée D'associé Unique, dont les caractéristiques sont les suivantes :

Dénomination : \* LOOK AND HOUSE \*  
S.A.R.L.A.U  
Siège Social : RESIDENCE MAJORELLE IMM G3 N3 AL QODS SIDI BERNOUSSI CASABLANCA.  
Associés Unique :  
- Mr. JALLAL TOURABI, apporteur en numéraire 100 000,00 DHS soit 1000 parts sociales  
Objet :  
- PROMOTION IMMOBILIERE.  
Durée : 99 ans.  
Capital social : 100.000,00 DHS.

Gérance : la société est gérée par Mr. JALLAL TOURABI.  
Dépôt légal : la société a été immatriculée au RC au Tribunal de commerce de Casablanca sous le N° 930322 RC N°637433.

**N° 5573/PA**

**Avis de constitution**  
Par acte SSP, il a été établi les statuts d'une société à responsabilité limitée à associé unique ayant les caractéristiques suivantes :

Dénomination: STE « PORTU RENT - SARL AU  
Objet :  
• LOCATION DE VOITURES AUTOMOBILES SANS CHAUFFEUR.

Gérance :  
- Mr. AKKOUH MAHMOUD marocain, titulaire de la CIN N° RX253 Demeurant à : HAY BOUSLAMA BENI BOUAYACH Al-Hoceima  
Capital : 100.000,00 DH  
Capital Social  
M. AZZEDDINE AOURAGH... 5000 PARTS.  
Soit au total : 5000 parts  
Durée : 99 ans.  
Siège Social : HAY 02 BNI BOUAYACH Al-Hoceima.  
Le dépôt a été effectué au greffe du tribunal de première instance d'Al-Hoceima, l'immatriculation au RC a été faite le 08/08/2024 sous le n° 628.

**N° 5574/PA**

**ROYAUME DU MAROC**  
**MINISTERE DE L'INTERIEUR**  
**REGION BENI MELLAL KHENIFRA**  
**PROVINCE D'AZILAL**  
**PACHALIK D'AZILAL**  
**COMMUNE D'AZILAL**  
**AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT**

N° :09/2024 /C.AZ  
Le Lundi 09 Septembre 2024 à 10 heure, il sera procédé, dans la salle des réunions de la commune d'Azilal à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'of-

fres sur offres de prix pour :

- ENTRETIEN DES TERRAINS :
- STADE DE VILLAGE SPORTIF D'AZILAL.
- STADE AU COMPLEXE SPORTIF D'AZILAL.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au bureau de chef de la division technique de la commune d'Azilal, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés publics [http:// www.marchés-publics.gov.ma](http://www.marchés-publics.gov.ma).

Le cautionnement provisoire est fixé à un montant de 19.000,00dhs (Dix neuf mille dirhams)  
L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de 979 992 ,00dhs (Neuf cent soixante dix neuf mille neuf cent quatre vingt douze dirhams, 00 centimes.).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n° 02-22-431 relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leur dossier sous format électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse [www.marchés-publics.gov.ma](http://www.marchés-publics.gov.ma) et ce avant la date d'ouverture des plis ;

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 2 du règlement de consultation.

**N° 5575/PA**

**ROYAUME DU MAROC**  
**MINISTERE DE L'INTERIEUR**  
**PROVINCE DE SIDI KACEM**  
**AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT SIMPLIFIE**

N°: 22/2024/INDH/PSK  
Le 28 Août 2024 à 11H, il sera procédé, dans les bureaux de la Province de Sidi Kacem (Secrétariat Général) sis Avenue Mohamed V, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert simplifié sur offres des prix n°22/2024/INDH du 28/08/2024, pour l'équipement de Dar Taliba à la commune de Sidi Ahmed Benaissa-Province de Sidi Kacem-Lot unique.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : [www.marchés-publics.gov.ma](http://www.marchés-publics.gov.ma).

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : Cinq cent quarante huit mille huit cent quatre vingt dirhams 00 cts (548 880,00) toutes taxes comprises.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : dix mille (10 000,00) dirhams.

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes

aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse [www.marchés-publics.gov.ma](http://www.marchés-publics.gov.ma).

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n°08 du règlement de consultation.

**N° 5576/PA**

**Royaume du Maroc**  
**Ministère de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication**  
**Département de la Culture**  
**DIRECTION REGIONALE FES-MEKNES**  
**DIRECTION PROVINCIALE DE MEKNES**  
**Conservation du site archéologique de Volubilis**  
**Avis de la consultation architecturale ouverte**

n°06/CSAV/2024 (séance publique)  
Le 09/09/2024 à 10 h 00min du matin au siège de la Direction provinciale de la Culture Meknès, 1 Rue Biranzarane VN Meknès. Il sera procédé, à l'ouverture des plis des architectes relatifs à la consultation architecturale ouverte n°06/CSAV/2024 du Site archéologique de Volubilis.

Le dossier de la consultation architecturale ouverte doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : [www.marchés-publics.gov.ma](http://www.marchés-publics.gov.ma).

Le budget prévisionnel maximum, hors taxes, pour l'exécution des travaux à réaliser est de 1.500.000 dhs/ un million et cinq cents mille dirhams.

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 103 à 105 du décret relatif aux marchés publics.

Les architectes concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse [www.marchés-publics.gov.ma](http://www.marchés-publics.gov.ma).

Il est prévu une réunion ou une visite des lieux le 03/09/2024 à 11 h00 min/matin

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article n° 6 du règlement de la consultation architecturale.

**N° 5577/PA**

**Royaume du Maroc**  
**Ministère de l'Intérieur**  
**Province de Settat**  
**AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT INTERNATIONAL**  
**N°68/INDH/F/2024**

Le 06/09/2024 à 10 Heures, il sera procédé, dans les bureaux de la Division du Budget, des Marchés et des ressources

humaines de la Province de Settat sis au quartier administratif, Avenue Hassan II, Settat à l'ouverture des plis relatif à l'appel d'offres ouvert international sur offres de prix relatif à l'achat de 06 ambulances dans la cadre de l'INDH : programme d'impulsion du capital humain des générations montantes -Province de Settat.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse: [www.marchés-publics.gov.ma](http://www.marchés-publics.gov.ma).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de 30.000,00 dhs (Trente Mille Dirhams)  
L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de 1.728.000,00 dh T.T.C.(Un million sept cent vingt-huit mille Dirhams Toutes Taxes Comprises).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30,32 et 34du Décret n° 2-22-431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse [www.marchés-publics.gov.ma](http://www.marchés-publics.gov.ma).

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 9 du règlement de consultation.

**N° 5578/PA**

**Royaume du Maroc**  
**Ministère de l'intérieur**  
**Province de Settat**  
**AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT INTERNATIONAL**  
**N°69/INDH/F/2024**

Le 06/09/2024 à 11 Heures, il sera procédé, dans les bureaux de la Division du Budget, des Marchés et des ressources humaines de la Province de Settat sis au quartier administratif, Avenue Hassan II, Settat à l'ouverture des plis relatif à l'appel d'offres ouvert international sur offres de prix relatif à l'équipement de 12 Dours talib et talbasises aux diverses communes relevant de la province de Settat en matériels de literie, de couchage, de cuisine, mobilier de bureau et matériel technique dans le cadre de l'INDH : programme d'impulsion du capital humain des générations montantes - Province de Settat.

Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : [www.marchés-publics.gov.ma](http://www.marchés-publics.gov.ma).

L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 1 801 754,16 TTC (Un million huit cent un mille sept cent cinquante-quatre dirhams seize centimes toutes taxes comprises)

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : Trente-cinq mille Dirhams (35 000,00 DHS).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de 2.076.240,00 dh T.T.C (Deux millions soixante-seize mille deux cent quarante Dirhams Toutes Taxes Comprises).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30,32 et 34du Décret n° 2-22-431 du 15 chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse [www.marchés-publics.gov.ma](http://www.marchés-publics.gov.ma).

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 9 du règlement de consultation.

**N° 5579/PA**

**Royaume du Maroc**  
**Ministère de l'Équipement et de l'Eau**  
**Direction Provinciale de Casablanca**  
**AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL**  
**N° 20/2024**

Le 06/09/2024 à 10 Heures, il sera procédé dans les bureaux de Monsieur le Directeur Provincial de l'Équipement, du Transport, de la Logistique de Casablanca sis à Bd Anoual Derb Ghallef Casablanca 20102 BP 1774 à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert national sur offres de prix n°20/2024 du 06/09/2024 pour :

Achèvement des travaux d'élargissement et de renforcement de la RP3024 du PK 0+000 au PK 4+200, Province de Médiouna le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : [www.marchés-publics.gov.ma](http://www.marchés-publics.gov.ma).

L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : 1 801 754,16 TTC (Un million huit cent un mille sept cent cinquante-quatre dirhams seize centimes toutes taxes comprises)

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : Trente-cinq mille Dirhams (35 000,00 DHS).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse [www.marchés-publics.gov.ma](http://www.marchés-publics.gov.ma).

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 du Règlement de Consultation.

**N° 5580/PA**

**NEGO MAGHREB DISTRIBUTION**  
Société à responsabilité limitée  
Au capital de 100.000,00 dirhams  
Siège social : 23 RUE ALLAL EL FASSI ETG 1, CASABLANCA  
RC N° : 291307 / CASABLANCA

Aux termes d'un acte sous seing privé en date du 10/04/2024, les associés de la Société dite **NEGO MAGHREB DISTRIBUTION**, au Capital de 100.000,00 Dirhams, sise à CASABLANCA, 23, RUE ALLAL EL FASSI ETG 1, ont décidé ce qui suit :

- La dissolution anticipée de la Société.
- Nomination de Mr. AIT RAHAL EL MOSTAFA en qualité de liquidateur de la Société.
- Siège de liquidation fixé à : CASABLANCA, 23 RUE ALLAL EL FASSI ETG 1.

Le dépôt légal a été effectué au Tribunal de Commerce de Casablanca, le 21.06.2024 sous le N° 923621.

**N° 5581/PA**

**NIAMA RAHAL IMMOBILIER SARL**  
Suivant un acte sous seing privé, il a été établi les statuts d'une société SARL :

- Dénomination : -NIAMA RAHAL IMMOBILIER SARL-
- Objet : PROMOTION IMMOBILIERE
- Durée : 99 ans.
- Siège social : Bloc 1 Rue Thami Settati N°57 5/D Moumen - Casablanca - Maroc
- Capital social : 100.000,00 DHS, il est divisé en 1.000 parts Sociales de 100,00 DHS chacune attribuées comme suit :

Mr. ABDELMAJID LAOUINI : 50.000,00 DHS  
Mr. AHMED LAOUINI : 50.000,00 DHS  
TOTAL : 100.000,00 DHS

- Année sociale : du 1er JANVIER AU 31 DECEMBRE

- La gérance : la société est gérée par Mr. ABDELMAJID LAOUINI  
Le dépôt légal a été effectué au greffe du tribunal du commerce de Casablanca le 12/08/2024 sous le N° 00930270 - RC N° : 637725  
POUR EXTRAIT ET MENTION

**N° 5582/PA**

**ANNOUR TRANSIT ET SOLUTION LOGISTIQUE**  
Suivant un acte sous seing privé, il a été établi les statuts d'une société SARL, AU :

- Dénomination : ANNOUR TRANSIT ET SOLUTION LOGISTIQUE
- Objet : TOUTES OPERATIONS DE TRANSIT ET DE L'INTERMEDIATION PRES DE COMPAGNIES ET ADMINISTRATIONS / IMPORT - EXPORT
- Durée : 99 ans
- Siège social : Bloc 1 Rue Thami Settati N°57 5/D Moumen - Casablanca - Maroc

- Capital social : 100.000,00 DHS, il est divisé en 1.000 parts Sociales de 100,00 DHS chacune attribuées comme suit :

Mr. BOUCHANE ABDERRAZAK : 100.000,00 DHS  
TOTAL : 100.000,00 DHS

- Année sociale : du 1er JANVIER AU 31 DECEMBRE

- Gérance : Mr. BOUCHANE ABDERRAZAK  
Le dépôt légal a été effectué au greffe du tribunal du commerce de Casablanca le 12/08/2024 sous le N° 00930267 - RC N° : 637727  
POUR EXTRAIT ET MENTION

**N° 5583/PA**

**CABINET AL ISTICHARIYA CONSULTING - SARL-BOUZNIKA**  
Tel/Fax: 0537649573  
GSM: 0668792975.  
Constitution d'une S.A.R.L AU

Aux termes d'un acte sous seing privé en date du 22/07/2024, IL a été établi les Statuts d'une Société A Responsabilité Limitée D'associe Unique, dont les caractéristiques sont les suivantes :

Dénomination : " ELATIKI LILISKANE " S.A.R.L AU  
Siège Social : RESIDENCE MAJORELLE IMM G3 N3 AL QODS SIDI BERNOUSSE Casablanca.

Associés Unique :  
- Mr. RADOUANE NADIEF, apporteur en numéraire 100 000,00 DHS soit 1000 parts sociales.

Objet : - PROMOTION IMMOBILIERE.  
Durée : 99 ans.  
Capital social : 100.000,00 DHS.

Gérance : la société est gérée par Mr. RADOUANE NADIEF.  
Dépôt légal : la société a été immatriculée au registre de commerce au Tribunal de Commerce de Casablanca sous le N° 930467 RC N°637471.

**N° 5584/PA**

**FIDUCIAIRE : FATC SA RL**  
64, RUE 2 KHALIL II LA VILLETTE CASABLANCA  
EMAIL : fatc1@hotmail.com  
Constitution : SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE  
ROOT MAROC IMMO SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE  
ICE : 003547415000020

Aux termes d'un acte SSP en date du 29 juillet 2024 à Casablanca, il a été établi les statuts d'une société civile immobilière dont les caractéristiques sont les suivantes :

D E N O M I N A T I O N : ROOT MAROC IMMO SOCIETE CIVILE IMMOBILIERE  
OBJET : L'acquisition d'un terrain nu à l'effet d'y édifier des constructions à usage d'habitation, ainsi que toutes dépendances devant servir à l'habitation principale des associés et des membres de leur famille.  
SIEGE SOCIAL : 82 Angle Boulevard Abdelmoumen

et Rue Soumaya. Résidence Shéhérazade 1, 3ème étage, n°13 Palmiers CASABLANCA. DUREE 99 ans.  
CAPITAL SOCIAL : 35 000,00 DHS divisé en 50 parts sociales de 100 DH chacune.  
ANNEE SOCIALE : 1er janvier au 31 décembre.  
R E P R E S E N T A N T S LEGAL : Sont nommés En qualité Coadministrateurs : Mr JIRAOUI Othmane, Mr BOUSTA Tarik, Mr BELAMINE Omar.  
Pour extrait et mention : FATC

**N° 5585/PA**

**ROYAUME DU MAROC MINISTERE DE L'INTERIEUR REGION CASABLANCA-SETTAT PROVINCE DE SETTAT COMMUNE D'EL BOROUJ AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT SIMPLIFIE N° 01/BOR/2024**  
Le 26/08/2024 à 11 heures, il sera procédé dans la salle des réunions de la Commune d'El borouj à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres sur offres de Prix pour :  
- Achat de fourniture pour Entretien et réparation courant de réseau et installation d'électricité.  
Le dossier d'appel d'offres peut être téléchargé à partir du portail des marchés publics [www.marchéspublics.gov.ma](http://www.marchéspublics.gov.ma).

Le cautionnement provisoire est fixé à un montant 9 500,00dhs (neuf mille cinq cent dirhams).  
L'estimation des couts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de 478 740,00 dhs (quatre cent soixante dix huit mille sept cent quarante dirhams00cts).  
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n°02-22-431 relatif aux marchés publics.  
Les concurrents doivent déposer leur dossiers sous format électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse [www.marchéspublics.gov.ma](http://www.marchéspublics.gov.ma).  
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 3 du règlement de consultation.

**N° 5586/PA**

**ROYAUME DU MAROC MINISTERE DE L'INTERIEUR REGION MARRAKECH-SAFI PROVINCE D'ESSAOUIRA COMMUNE DE SMIMOU AVIS APPEL D'OFFRES OUVERT SUR OFFRES DE PRIX N° 01/2024**  
« Réservé aux PME »  
Le 11 Septembre 2024 à 11H, Il sera procédé au bureau de la division technique de la Commune de smimou à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres

ouvert sur offres de prix concernant TRAVAUX DE REALISATION D'UN TERRAIN DE PROXIMITÉ AU CENTRE DE LA COMMUNE SMIMOU  
Le dossier d'appel d'offres doit être téléchargé à partir du portail des marchés publics accessible à l'adresse : [www.marchéspublics.gov.ma](http://www.marchéspublics.gov.ma).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de: 13.000,00 dhs (Treize Mille Dirhams).  
L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de :Six Cent Soixante et Un Mille Cent Soixante dirhams TTC/661 1600hs TTC.  
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 30 à 34 du décret n°2-22-431 du 15 Chaabane 1444 (08 Mars 2023), relatif aux marchés publics.  
Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics accessible à l'adresse : [www.marchéspublics.gov.ma](http://www.marchéspublics.gov.ma)  
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 05du règlement de consultation.

**N° 5587/PA**

**-MENTAL COMBAT - Société à responsabilité limitée**  
Au capital de 100.000,00 dirhams  
Siège social : BOULEVARD MOULAY ISMAIL, IMMEUBLE GH1, MAGASIN N° 4, CASABLANCA  
RC N° : 599193 / CASABLANCA

Aux termes d'un acte sous seing privé en date du 02/05/2023, les associés de la Société dite MENTAL COMBAT, au Capital de 100.000,00 Dirhams, sise à CASABLANCA, BOULEVARD MOULAY ISMAIL, IMMEUBLE GH1, MAGASIN N°4, ont décidé ce qui suit :

- La dissolution anticipée de la Société.
- Nomination de Mr. NAJEM JAOUAD en qualité de liquidateur de la Société.
- Siège de liquidation fixé à : CASABLANCA, BOULEVARD MOULAY ISMAIL, IMMEUBLE GH1, MAGASIN N°4.

Le dépôt légal a été effectué au Tribunal de Commerce de CASABLANCA, le 12.07.2024 sous le N° 926154.

**N° 5588/PA**

**ROYAUME DU MAROC MINISTERE DE L'INTERIEUR REGION DURABAT SALE KENITRA PROVINCE DE SIDI SLIMANE CERCLE DE KCEIBIA CAÏDAT DE KCEIBIA COMMUNE DE KCEIBIA AVIS DE LA CONSULTATION ARCHITECTURALE**

**OUVERTE N° 03/CK/2024**  
Le 05/09/2024 à 11h00, Il sera procédé dans la salle de réunion de la Commune Territoriale de Kceibia, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert pour, à l'ouverture des plis des architectes relatifs à la consultation architecturale pour :  
ETUDE ARCHITECTURALE POUR L'ETABLISSEMENT D'UN PLAN DE MASSE MODIFICATIF ET LA REGULARISATION DES BATIMENTS DU POLE D'ATTRACTION POUR LE DEVELOPPEMENT DE L'ECONOMIE SOCIALE, DES SPORTS ET DES LOISIRS A LA COMMUNE TERRITORIALE DE KCEIBIA.  
Le dossier de la consultation Architecturale peut être retiré auprès du Service des Marchés de la Commune Territoriale de kceibia ; Il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés publics : [www.marchéspublics.gov.ma](http://www.marchéspublics.gov.ma).

Le budget prévisionnel maximum, hors taxes, pour l'exécution des Etudes architecturale est de 70.000,00 DHS HT (Soixante-dix mille dirhams hors taxes).  
Le contenu ainsi que la présentation et le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 103, 104 et 105 du décret N° 2-22-431 du 15 Chaabane 1444 (8 mars 2023) relatif aux marchés publics.

Les concurrents doivent déposer leurs dossiers par voie électronique dans le portail des marchés publics : [www.marchéspublics.gov.ma](http://www.marchéspublics.gov.ma)  
Il est prévu une visite des lieux au profit des architectes le 30/08/2024 à 11h30, le lieu de rencontre :  
Siège de la commune territoriale de kceibia.  
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 4 du règlement de consultation.

**N° 5590/PA**

**PASSION MOTORS PM Société à responsabilité limitée**  
Au capital de 100.000,00 dirhams  
Siège social : 46, BOULEVARD ZERKTOUNI 3 EME ETG APT N° 6, CASABLANCA  
RC N° : 617055 / CASABLANCA

Aux termes d'un acte sous seing privé en date du 10/04/2024, les associés de la Société dite PASSION MOTORS PM, au Capital de 100.000,00 Dirhams, sise à CASABLANCA, 46, BOULEVARD ZERKTOUNI 3 ETG APT N° 6, ont décidé ce qui suit :

- La dissolution anticipée de la Société.
- Nomination de Mr. NAJEM JAOUAD en qualité de liquidateur de la Société.
- Siège de liquidation fixé à : CASABLANCA, 46, BOULEVARD ZERKTOUNI 3 EME ETG APT N° 6.

Le dépôt légal a été effectué au Tribunal de Commerce de Casablanca, le 25.06.2024 sous le N° 929652.

**N° 5591/PA**





Malgré la suspension de l'impression,  
les journalistes sont toujours sur le terrain et l'accès  
est gratuit à la presse citoyenne

## La presse nationale aux premiers rangs sur tous les fronts

Sur le web ou en kiosques

# Votre soutien, Notre avenir



La presse professionnelle,  
antivirus contre l'infox

Commission de l'entreprise de presse et de la mise à niveau du secteur





# Portrait



Paul Watson

## L'éco-pirate qui fait des vagues

Justicier des cétacés pour les uns, pirate radical pour d'autres, Paul Watson, dont le maintien en détention sera examiné par un juge groenlandais jeudi, a dédié sa vie à protéger les océans et défendre des baleines. Au timon de sa flotte associative, le militant écologiste américano-canadien de 73 ans a harcelé, éperonné, saboté et coulé des dizaines de navires de pêche commerciale. Des méthodes controversées, qui lui ont valu plusieurs poursuites judiciaires et une réputation de paria parmi les adeptes de la non-violence.

Sous le coup d'un mandat d'arrêt international du Japon, le fondateur de l'ONG

Sea Shepherd, déjà détenu aux Pays-Bas en 1997 et exilé en haute mer de 2012 à 2014, répète qu'il n'a jamais blessé personne. Tokyo lui reproche cependant d'être responsable de dommages et blessures à bord d'un navire baleinier nippon en 2010, dans l'Antarctique.

La vie de cette bête noire des pêcheurs a basculé en juin 1975, lors d'une expédition avec Greenpeace contre un baleinier soviétique. "Le jour où j'ai regardé dans l'oeil de ce cachalot mourant dans l'océan Pacifique Nord", écrivait-il en 2023, "j'ai fait la promesse à ce grand Esprit de l'eau que j'éradiquerai la chasse à la baleine de mon vivant". Un combat continué en dehors de Greenpeace, ONG qu'il avait cofondée en 1971.

"Watson avait tendance à prôner la fin de la non-violence", raconte, dans son livre Rex Weyler, qui a immortalisé son camarade agenouillé sur le dos du cétacé ayant bouleversé son existence. Or "Greenpeace ne pouvait pas se permettre de perdre la stature morale du satyagraha, la non-violence absolue", selon le terme sanskrit notamment utilisé par Gandhi, estime le photographe. Le conseil d'administration de l'ONG exclut Watson par 11 voix contre 1.

Le marin change de cap et fonde Sea Shepherd ("Berger de la mer") en 1977, pour lutter corps et âme contre le braconnage halieutique. Il en sera écarté en 2022, suite à des querelles internes, lui laissant un sentiment de trahison. Plusieurs branches de l'association, dont la française, le soutiennent toujours.

Avec Sea Shepherd, Watson a engagé

de spectaculaires opérations en haute mer. Sibérie, Islande, Norvège, îles Féroé ou Japon... sauvant des milliers de cétacés et attirant l'attention sur les activités illégales des baleiniers avec des images choc.

En 45 ans d'action, le capitaine aurait coulé plus d'une dizaine de bateaux, et en aurait pris d'assaut au moins autant. Des tactiques "pirates" voire "écoterroristes" selon les critiques. "Absurde", se défendait-il dans le *Telegraph* en 2009.

"Pour moi, un écoterroriste est quelqu'un qui sème la terreur dans l'environnement naturel, comme une flotte de chasseurs de baleines équipés de harpons à pointe explosive qui pénètrent dans un sanctuaire baleinier pour tuer un millier de baleines".

Diplômé en communication de l'Université Simon Fraser, au Canada, celui qui a invité Brigitte Bardot en expédition, en 1977, pour médiatiser le massacre des bébés phoques, sait braquer les projecteurs sur les causes qu'il défend.

"Nous avons accompli davantage avec sa seule visite qu'en trois ans d'activisme", soutenait Watson dans une interview en 2016. "C'est là que j'ai réalisé que nous devons faire appel à des célébrités, car ce sont des médias". Pamela Anderson ou Pierce Brosnan, entre autres, contribuent ainsi à porter le discours de l'association, tout comme la série télévisée "Whale Wars" ("Justicier des Mers" dans sa version française), diffusée pour la première fois aux États-Unis en 2008, où Watson, dans son propre rôle, apparaît comme un meneur intransigent et combatif.

Une force de caractère construite dès



En 45 ans d'action, le capitaine aurait coulé plus d'une dizaine de bateaux, et en aurait pris d'assaut au moins autant



J'ai fait la promesse à ce grand Esprit de l'eau que j'éradiquerai la chasse à la baleine de mon vivant

l'enfance. Né à Toronto (Canada) en 1950, aîné d'une fratrie de sept enfants, il perd sa mère à l'âge de 13 ans.

Depuis "quelque chose s'est asséché en lui", confiera sa soeur. Après une bagarre avec son père, il quitte le domicile à 15 ans. Il rejoint la Garde côtière, puis embarque sur un bateau de marchandises norvégien.

En 1969, il participe à la genèse du Don't Make a Wave Committee, luttant contre les essais nucléaires près des côtes de l'Alaska, un groupe à l'origine de la fondation de Greenpeace. Une longue carrière d'activiste peut démarrer, au large.

# Sport

*Le Groupe socialiste-Opposition itihadie appelle à faire le point sur le fiasco du sport national aux Olympiades*



## 60<sup>ème</sup> aux JO de Paris *Pas de quoi pavoiser !*



Les JO du centenaire qui viennent de prendre fin à Paris ont révélé un véritable fiasco du sport national. Et ce ne sont pas les deux podiums réussis lors de cette édition qui pourraient cacher les misères des disciplines sportives marocaines qui peinent ou plus exactement n'arrivent pas à trouver place sur l'échiquier international.

A ce propos, le Groupe socialiste-Opposition itihadie, conformément aux dispositions du règlement intérieur de la Chambre des représentants, a appelé à la tenue de la réunion de la Commission de l'enseignement, de la culture et de la communication, en présence du ministre de l'Éducation nationale, du Préscolaire et des Sports, du président du Comité national olympique marocain (CNOM), ainsi que des présidents des Fédérations sportives marocaines ayant pris part ou non à ces 33<sup>èmes</sup> Olympiades. Et ce pour débattre de la participation marocaine à ces Jeux qui s'est achevée, comme précité, sur de médiocres prestations en dépit des gros budgets alloués au secteur du sport.

Une telle réunion pour faire le bilan

s'impose plus que jamais pourvu qu'elle ne soit pas l'occasion pour ressasser les mêmes discours sortis chaque fois qu'il y a contre-performance ou échec du sport national. Il faut reconnaître que le mal est purement structurel et dure depuis des décades au point que l'on peut se dire que toutes les parties impliquées concourent à ce qu'il y ait un fiasco tonitruant, dirigeants et sportifs en premier, du fait qu'il ne faudrait absolument plus épargner les pratiquants qui ont leur part de responsabilité dans cette dérive.



*Il y a bien des  
responsabilités  
à définir*

Il convient de rappeler que lors des JO de Paris, le contingent national dépêché comptait une soixantaine de sportifs engagés dans 19 disciplines. Résultat des courses : des éliminations d'entrée dans le meilleur des cas, des petits tours et puis s'en va, des performances en deçà des attentes, voire des prestations qui frôlent le ridicule. Seuls l'athlète Soufiane El Bakkali a pu sauver, en quelque sorte, la face en remportant la médaille d'or de l'épreuve du 3000m steeple et le Onze national qui s'est adjugé le bronze dans le tournoi de football.

Bref, un ratage sur toute la ligne et qui risque, hélas, de se reproduire si de vraies mesures ne sont pas prises pour mettre un terme à des pratiques obsolètes et à de gros mensonges induisant en erreur le public marocain qui, à l'issue de chaque manifestation planétaire, se rend compte que le sport national est encore loin du niveau requis.

Ce ne sont d'ailleurs pas les propos du directeur technique national du CNOM, Hassan El Fekkak, qui vont justifier les résultats ayant marqué l'édition parisienne. Sans la moindre gêne, il n'a pas manqué d'avancer que « les perfor-

mances réalisées aux JO de Paris sont bien meilleures que celles enregistrées à Tokyo et à Londres. Ce que je relève, c'est que nous avons pris part à 19 disciplines ». Sauf qu'il aurait été préférable de participer à des épreuves où le sportif marocain aurait pu, faute de fouler l'une des marches du podium, ne pas se faire laminer et quitter la compétition par la toute petite porte.

Pour le DTN, « certains sportifs n'étaient pas au rendez-vous et la raison est à imputer à leur programme de préparation ». Et d'ajouter qu'« il faut penser à de nouvelles méthodes de travail en vue d'améliorer les performances de nos sportifs ». Attendons pour voir ce qui en sera à Los Angeles 2028.

Au tableau des médailles, le Maroc a terminé 60<sup>ème</sup> et 9<sup>ème</sup> d'Afrique. Quant à la pole position, elle revient, bien entendu, à la team américaine avec une moisson de 126 médailles dont 40 breloques en or, 44 en argent et 42 en bronze. L'équipe US a devancé ses homologues de Chine (40 or, 27 argent et 24 bronze) et de Japon (20 or, 12 argent et 13 bronze).

**Mohamed Bouarab**



# Le drapeau olympique arrive à Los Angeles et la "pression" pour 2028 avec



Le passage de relais est officiellement validé: le drapeau olympique est arrivé sous un soleil radieux lundi à Los Angeles, où les autorités ont désormais quatre petites années pour organiser des Jeux capables de rivaliser avec le spectacle proposé par Paris.

La maire de la ville, Karen Bass, a atterri dans un avion siglé de palmiers et du logo "LA 2028", avant de parader sur le tarmac avec l'étendard aux cinq anneaux, en compagnie de plusieurs athlètes américains.

Après ces Jeux dans la capitale française, largement considérés comme un succès sportif, populaire et culturel, l'édile américaine a jugé que Los Angeles avait "beaucoup à apprendre" de Paris, notamment sur sa capacité à organiser des "Jeux olympiques pour tous" avec des activités parallèles prévues pour ceux qui n'avaient pas de billets.

"Nous ressentons la pression de veiller à ce que notre ville et notre région soient préparées", a-t-elle ajouté, estimant qu'il va falloir "appuyer sur l'accélérateur".

Juste avant son arrivée, un séisme de magnitude 4,6 en banlieue de la ville a rappelé les défis singuliers auxquels la Cité des Anges sera confrontée.

"Nous devons évidemment nous assurer que nous sommes prêts à faire face à des événements tels qu'un tremblement de terre, mais nous devons également nous préparer à des événements climatiques", dans une Californie de plus en plus affectée par le réchauffement de la planète, a insisté la maire.

Mais le plus gros défi sera incontestablement les transports.

Mme Bass souhaite des "Jeux sans voiture", une promesse plus qu'ambitieuse tant les Californiens sont accros à leur véhicule personnel, dans une mé-

gapole entrelacée de gigantesques autoroutes où les bouchons sont quotidiens.

"Je suis sceptique sur le fait que nous puissions vraiment y parvenir, mais nous allons essayer", commente auprès de l'AFP James Moore, spécialiste des transports à l'Université de Californie du Sud (USC).

Le réseau de métro (5 lignes et demi au débit réduit) et de trains est minuscule pour le comté de Los Angeles et ses six millions d'habitants. Les autorités prévoient donc de faire venir 3.000 bus supplémentaires de tout le pays et de créer des voies réservées.

Prudent, le comité d'organisation évoque seulement une "priorité aux transports en commun": personne ne sera empêché de conduire, mais tous les sites olympiques n'auront pas forcément de parking.

La dernière fois que Los Angeles a accueilli les Jeux olympiques en 1984, beaucoup d'habitants

avaient quitté la ville, ce qui avait évité un cauchemar.

"Si les habitants adoptent la même stratégie en 2028 et quittent la ville, alors cela libérera de la place sur la route", espère M. Moore.

Los Angeles doit aussi améliorer son aéroport, dont l'accès vire facilement au calvaire. Une navette automatique pour y acheminer les visiteurs est promise pour 2026, année où la ville accueillera le premier match de la Coupe du monde de football en Amérique du Nord.

Comme l'a montré une vidéo diffusée lors de la cérémonie de clôture, avec Tom Cruise sautant en parachute pour ramener le drapeau olympique sur les lettres géantes d'Hollywood, Los Angeles compte sur sa réputation de capitale mondiale du cinéma et du divertissement.

La ville a dans son ADN tout ce qu'il lui faut pour transformer les prochains Jeux en réussite, confiée à l'AFP Reynold Hoover, directeur général du comité d'organisation.

"Nous sommes créatifs, nous racontons des histoires. Nous avons le sport, nous avons la diversité", résume-t-il.

Outre son "star power", la Cité des Anges pourra s'appuyer sur la quantité d'enceintes sportives impressionnantes, idéales pour abriter la ferveur des supporters américains et de leurs homologues du monde entier.

L'historique Colisée, déjà utilisé en 1932 et 1984, accueillera les épreuves d'athlétisme. Les visiteurs pourront suivre la gymnastique au fameux Staples Center, QG de l'équipe de basket des Lakers, ou découvrir l'Intuit Dome, un stade flamboyant neuf qui ouvre jeudi.

Mais derrière sa façade glamour, Los Angeles compte aussi plus de 75.000 sans-abri, dans une Californie où les prix de l'immobilier sont prohibitifs.

Depuis son arrivée à la mairie, Mme Bass a érigé cette question en priorité. Elle a lancé un vaste programme d'hébergement qui porte ses premiers fruits.

Le nombre total de sans-abri a légèrement reculé en 2024, pour la première fois depuis six ans, et le nombre des personnes dormant dehors a baissé de 5,1% sur un an.

## "Mais comment diable LA-2028 peut-elle surpasser Paris ?"

### La presse étrangère s'enflamme

La barre est haute. Los Angeles aura fort à faire pour exister après les somptueux JO de Paris, estimait lundi la presse étrangère, extatique sur leur beauté et l'enthousiasme qu'ils ont suscité.

Des événements sans accroc au cœur d'une des plus belles villes du monde, un peuple râleur soudainement joyeux, des transports qui fonctionnent, une sécurité rassurante. Paris-2024 a marqué son époque, son successeur américain en aurait presque peur.

"Comment diable les Jeux olympiques de Los Angeles-2028 peuvent-ils surpasser ce dont le monde vient d'être le témoin ?", s'interroge le Los Angeles Times.

"Nous devons trouver le moyen de nous emparer de cette grandeur et de la faire plus grande encore", ajoute-t-il alors que le New York Times évoque "un triomphe de l'ambition" qui a "sorti la France de l'obscurité".

L'agence de presse officielle chinoise Xinhua résume la transition: "De la +Cité des Lumières+ à +Lumière, caméra, action+ : Paris fait ses adieux, Hollywood attend".

Le quotidien espagnol El País estime que "Paris illumine la route pour Los Angeles". Lors de la cérémonie de clôture, "plus de

70.000 personnes au Stade de France et des millions partout dans le monde ont dit au revoir à ce rendez-vous qui (...) vient disputer le titre honorifique de meilleurs Jeux de l'histoire".

Paris "a tenté de réinventer les Jeux (...) afin d'attirer une audience plus jeune et inciter plus de villes à postuler" pour leur organisation, écrit The Guardian, à Londres.

Elle a montré comment les Jeux "peuvent fonctionner et se dérouler en toute sécurité dans (...) un pays libre et démocratique", souligne Die Welt, quotidien conservateur allemand.

"Chaque fois qu'un grand événement sportif s'achève, les organisateurs affirment qu'il n'a jamais été aussi beau (...), à la différence près que c'était peut-être vrai", ne craint pas d'affirmer le Tagesspiegel à Berlin.

Certains saluent un événement nécessaire, à l'heure de la compétition exacerbée entre puissances. Comme au Brésil ou l'ex-star du foot, Rai, se réjouit que "malgré d'innombrables conflits et guerres", les Jeux ont dégagé "une surprenante atmosphère d'harmonie".

Alors bien sûr, la France reste la France. Les commentateurs l'évoquent parfois avec

une ironie grinçante.

Le néerlandais Frank Renout, dans le quotidien Het Parool, salue "peut-être les Jeux les plus instagrammables de tous les temps". Mais "bientôt tout redeviendra normal", assure-t-il. Car "si le +bonheur+ était un sport olympique, la France n'aurait jamais remporté de médaille".

Pour le Corriere della Sera, principal quotidien italien, dans un pays qui "semblait déprimé et en colère (...), le besoin d'être bien, en paix, sans se disputer, a miraculeusement dominé".

Le journal La Repubblica assure, lui, que le président Emmanuel Macron rêve de profiter de la vague d'enthousiasme des Jeux. Spoiler: il n'y arrivera pas (...).

Au Portugal, le quotidien populaire Correio da Manhã relève de son côté que "le pari du président Macron de recréer l'esprit des grands travaux de l'ancien président socialiste François Mitterrand semble avoir marqué des points dans la pacification interne d'un pays déchiré".

Au rayon des critiques figurent la propriété aléatoire de la Seine ou la nourriture du village olympique.

Le quotidien espagnol El Mundo égratigne la "part d'ombre" des Jeux: "Pourquoi Israël, c'est oui et la Russie c'est non, la dose de transphobie, de racisme (...), des célébrations dignes de l'homme de Cro-Magnon".

Et de pointer "des choses absurdes", comme le break dance. "A quand le twerk ? (...). Dans quelques années, ça nous paraîtra aussi ridicule que la course en sacs de 1900".

Le South China Morning Post, à Hong Kong, note que le coût de l'opération (environ 10 milliards de dollars) reste limité face aux budgets de Tokyo-2021 ou Rio-2016. Mais des réformes doivent "augmenter les opportunités des villes du Sud global d'accueillir les Jeux", estime le chercheur Charles Morrison.

Géopolitique oblige, c'est en Russie que les critiques les plus virulentes émergent. Le tabloïd Komsomolskaya Pravda évoque crûment "les athlètes qui vomissent, les champions avec des chromosomes mâles en boîte féminine et des vers dans la nourriture".

Et si le journal Kommersant décrit des touristes "bouche bée devant la beauté" de la capitale française, il la juge "étouffante, avec des poubelles qui débordent sur les trottoirs, un métro exigu et inconfortable".

## En Italie, le juteux business des plages privées dans le viseur de Bruxelles

**A** Fregene, près de Rome, Antonio Meneghini fait payer 12 euros par jour pour un transat et l'accès à la plage, de facto privatisée. Un juteux business pour les concessions balnéaires aux prises avec Bruxelles qui réclame transparence et concurrence.

La bataille fait rage à propos de ces établissements qui occupent l'immense majorité des plages de la péninsule et dont les concessions se transmettent dans la plus grande opacité de génération en génération.

Vendredi matin, en pleine saison estivale, ils ont fermé leurs parasols lors d'une manifestation de deux heures, accusant la Commission européenne de menacer une vieille tradition et le gouvernement de Giorgia Meloni de ne pas les soutenir.

Pour Antonio Meneghini, 62 ans, propriétaire de la concession Toni, "toute l'économie qui tourne autour du tourisme balnéaire est en crise".

Ces établissements, souvent gérés en famille, offrent des services tels que parasols, chaises longues et douches, ainsi que bars et restaurants. Dans certaines régions, comme à Rimini sur la côte adriatique, ils occupent 90% des plages.

Le secteur, qui a prospéré avec le tourisme de masse dans les années 60, est toujours florissant: selon l'Union des Chambres de commerce, le nombre d'exploitants a augmenté de 26% par rapport à 2011.

Face au puissant lobby des gérants, l'Etat a régulièrement ignoré au cours des deux dernières décennies les avertissements de la Commission européenne qui exige l'ouverture des concessions à la concurrence et la fin du renouvellement automatique des concessions.

De leur côté, des associations défendant l'accès libre reprochent à l'Etat de permettre à des intérêts

privés de tirer profit d'un bien commun, tout en payant une redevance dérisoire en échange.

Selon certaines estimations, l'Etat perçoit 115 millions d'euros par an pour les concessions de ce secteur qui facture 15 milliards d'euros.

Les concessions ont expiré le 31 décembre 2023, sur décision du Conseil d'Etat, la plus haute juridiction administrative italienne. Depuis, c'est le flou complet.

Les gérants attendent de connaître le nouveau cadre réglementaire mais le gouvernement a reporté la question à la fin de l'été.

"C'est le Far West. Nous avons besoin de certitude, il y a tellement de confusion", déplore Antonio Capacchione, président du syndicat des opérateurs SIB.

M. Meneghini possède encore la concession originale de 1936 accordée à son grand-père Antonio pour exploiter le premier établissement de ce type sur la partie de la côte située à l'ouest de Rome.

Après la guerre, son aïeul avait nettoyé la plage des mines allemandes. Aujourd'hui, les cinq membres de la famille travaillent dans l'entreprise, auxquels s'ajoutent 20 à 25 travailleurs saisonniers.

"Nous étions des sentinelles de la mer", explique M. Meneghini. "Il y a toute une histoire derrière cela. Aujourd'hui, ils nous disent: +Merci, vous pouvez partir+".

Ailleurs, des opposants à ces établissements font des pieds et des mains pour les faire déguerpir, ou, à défaut, exposer leurs pratiques commerciales abusives.

À Livourne, en Toscane, Claudia Gazineo milite au sein de Mare Libero (Mer libre). Elle dénonce les barrières et les tourniquets illégaux installés par les gérants d'établissements balnéaires dans la zone pour faire payer l'accès à la Méditerranée.



"C'est absurde car la mer est pour tout le monde", dit-elle à l'AFP.

L'association de protection des consommateurs Codacons accuse certains opérateurs de "spéculation", et demande aux autorités de révoquer les concessions accordées aux établissements pratiquant des prix "exagérés".

Dans certaines zones, les prix hebdomadaires pour la location d'une chaise longue et d'un parasol peuvent atteindre 340 euros, avec une moyenne de 226 euros, selon une étude réalisée en juin par l'association de consommateurs Altroconsumo.

Les partisans du status quo font valoir que l'ouverture à la concurrence dérouterait le tapis rouge à des multinationales étrangères, ce qui entraînerait une

hausse des prix et une dilution de l'"italianité" du secteur. D'autres évoquent le risque d'infiltration de la mafia.

Mare Libero demande que 50% des plages soient considérées comme "gratuites" et accessibles à tous. Aujourd'hui, elles sont souvent petites, mal entretenues et difficiles à trouver.

A Fregene, un panneau à peine visible indique le chemin vers la plage gratuite de la ville où Primo Masimiani, 70 ans, se prélassait sur sa serviette.

Il s'insurge contre "l'esclavage du parasol, de l'entrée payante, de la chaise de plage".

"Je considère à juste titre qu'il s'agit d'une forme d'esclavage, d'une exploitation presque illégale de ce qui est un bien commun: les rivages et les plages".

### Recettes

## Mini-burgers moelleux au thon



#### Ingédients :

- 1 tasse et demie de farine à pain
- 1 c-à-c de levure sèche active
- 1/2 c-à-c de sel
- 1 c-à-c de sucre
- 100 ml d'eau tiède
- 28 g de beurre à température ambiante
- Pour la farce :
- 1 boîte de thon
- 1 c-à-c de mayonnaise
- Du fromage coupé en 4 pour avoir 4 mini-tranches
- Rondelles de tomate crue
- Feuilles de laitue
- Rondelles d'olives noires ou vertes
- Cornichons coupés en petits dés

#### Préparation :

- Verser la levure dans un peu d'eau tiède (pas chaude), ajouter le sucre, couvrir d'un film plastique et laisser mousser environ 10 min.
- Mélanger la farine et le sel dans un saladier. Ajouter le beurre mou et sabler du bout des doigts.
- Ajouter la levure ainsi que l'eau tiède. Pétrir quelques minutes afin d'obtenir une pâte souple.
- Couvrir d'un film plastique et d'un torchon propre. Laisser lever à l'abri de l'air jusqu'à ce qu'elle double de volume.
- Dégazer la pâte et former de petites boules.
- Déposer au fur et à mesure sur une plaque recouverte de papier sulfurisé.
- Laisser lever une seconde fois jusqu'à ce que les petits pains doublent de volume.
- Badigeonner de jaune d'oeuf mélangé à un peu de lait.
- Préchauffer le four à 400 F (200 C).
- Enfourner les mini-pains durant 12-14 min ou jusqu'à ce qu'ils soient légèrement dorés.
- Sortir du four et laisser refroidir sur une grille avant de couper en deux les burgers.
- Préparer la farce en mélangeant le thon, la mayonnaise ainsi que les cornichons.
- Badigeonner les pains de moutarde. Ajouter une petite cuillère de farce.
- Déposer des rondelles de tomates et une petite tranche de fromage. Déposer la seconde tranche de pain burger.
- Déposer au fur et à mesure sur une assiette de service.

## Une étude pointe la surmortalité liée aux particules ultrafines

**L**a pollution de l'air causée par les particules ultrafines (PUF) émises par les transports prématurés par an dans les deux plus grandes villes du Canada, selon une étude publiée cette semaine. Ces particules "extrêmement petites", qui ne sont pas réglementées, "pénètrent profondément dans les poumons et le système sanguin", a indiqué à l'AFP Scott Weichenthal, auteur principal et professeur à l'Université McGill.

Elles peuvent être "nocives" et contribuer au développement de maladies cardiaques et pulmonaires, ainsi qu'à certaines formes de cancer, affirme l'expert à l'origine de cette première étude du genre menée au Canada.

Avec d'autres chercheurs d'universités canadiennes, il a mesuré les taux de pollution atmosphérique entre 2001 et 2016 dans des quartiers de Montréal et de Toronto regroupant au total 1,5 million d'adultes.

Les secteurs situés près des grands axes routiers, des aéroports et des gares de triage présentaient notamment des concentrations de PUF plus élevées, ce qui rejoint les observations d'études réalisées en Europe.

Les chercheurs ont ensuite utilisé des "méthodes statistiques" afin d'établir une corrélation entre le taux d'exposition et le risque de décès.

Les résultats publiés dans l'American Journal of Respiratory and Critical Care Medicine font état d'une augmentation de 7% du risque de décès non accidentel dans les zones où les habitants sont exposés à long terme aux particules ultrafines.

Ces conclusions font ressortir "l'urgence de mettre en place des mesures réglementaires pour cibler ces particules", estime Scott Weichenthal, et de lutter contre la pollution atmosphérique en zone urbaine.

Particules solides en suspension d'un diamètre inférieur à 100 nanomètres (1.000 fois plus fines qu'un cheveu), les particules ultrafines sont supposées néfastes pour la santé en raison de leur capacité de pénétration dans l'organisme, mais ne font pas à ce jour l'objet de réglementation.

Les PUF sont en effet moins bien connues que leurs grandes soeurs au diamètre plus important, les PM10 et PM2,5 (particules fines), dont les effets néfastes sur l'organisme humain sont scientifiquement établis.

Scott Weichenthal affirme que l'étude est sûrement la première à s'intéresser aux variations de la taille des particules ultrafines et à leurs différents impacts sur la santé.

Les études précédentes qui n'en tiennent pas compte pourraient donc avoir sous-estimé l'ampleur des risques sur la santé, ajoute-t-il.