

Le Onze national sur sa lancée

Pourquoi pas l'Espagne dans la foulée ?

Walid Regragui : Poussons le rêve jusqu'au bout. Nous en avons les moyens



Pages 21-22-23

La nouvelle gare routière de Rabat, un exemple de l'innovation marocaine en matière de digitalisation du transport public



Page 4

Violences faites aux femmes
La HACA s'engage en faveur de la promotion du rôle de la société civile



Page 2

Le président du PAP plaide pour une stratégie destinée à la jeunesse africaine



Page 3

Le tourisme international continue de se remettre de la pandémie de Covid-19



Page 10

Violences faites aux femmes

La HACA s'engage en faveur de la promotion du rôle de la société civile



Dans le cadre de la décentralisation de ses activités, la Haute autorité de la communication audiovisuelle -HACA- a réuni le 2 décembre 2022 à Agadir, les représentants d'une vingtaine d'organisations de la société civile de la région, dans le cadre d'un atelier de réflexion et de croisement des expériences en matière de communication avec les médias sur la

question des violences faites aux femmes.

Lors de sa communication inaugurale de cet atelier thématique qui s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre des engagements de l'instance de régulation au titre de la Déclaration de Marrakech pour la lutte contre les violences faites aux femmes initiée par Son Altesse Royale la Princesse Lalla Meryem, Mme Latifa Akharbach,

présidente de la HACA, a affirmé que «des organisations de la société civile ne sont pas seulement des sources d'information de proximité pour les journalistes sur la question des violences faites aux femmes, mais elles sont également des acteurs essentiels dans la dynamique globale de mobilisation pour la consécration de la culture de l'égalité et de la non-violence. La lutte contre le fléau de la violence basée sur le genre passe forcément par la promotion d'un traitement médiatique expert, pluraliste et éthique de cette problématique sociale fort complexe».

Les travaux de cet atelier interactif ont permis aux participants de mener une réflexion critique commune sur de nombreuses dimensions de la problématique dont notamment : le développement des bonnes pratiques de communication publique sur la question des violences faites aux femmes, la promotion des interactions entre les médias et la société civile, la contribution de la régulation des médias à la promotion du traitement médiatique de la question de la violence faite aux femmes ou encore les nouveaux enjeux de la lutte contre ce fléau dans le contexte de la communication numérique.

Organisé également dans le cadre de la contribution de la HACA à la campagne mondiale «16 jours d'activisme contre les violences basées sur le genre» organisée par l'ONU Femmes, cet événement a été marqué par la participation des membres du Conseil supérieur de la communication audiovisuelle et du directeur général de la HACA, Benaïssa Asloun, qui a modéré les échanges fort riches et instructifs de l'atelier.

Tenue à Rabat de la 8^{ème} réunion de la commission du contrôle des objectifs de développement durable de l'ARABOSAI

La Cour des comptes a organisé, du 28 au 30 novembre à Rabat, la huitième réunion de la Commission du contrôle des objectifs de développement durable de l'Organisation arabe des institutions supérieures de contrôle des finances publiques (ARABOSAI).

Un communiqué de la Cour des comptes indique dimanche, qu'outre les représentants de la Cour, ont pris part à cette réunion qui s'est tenue en présentiel, les représentants des institutions supérieures de contrôle des finances publiques de l'Etat du Koweït, du Royaume d'Arabie Saoudite, du Sultanat d'Oman, du Royaume Hachémite de Jordanie, de la République Arabe d'Egypte et de la Libye.

Les représentants du Bureau de Contrôle Financier et Administratif de l'Etat de Palestine ont participé à distance à la réunion, ajoute la même source.

Dans une allocution prononcée en son nom par le Secrétaire général de la Cour des comptes lors de

la séance d'ouverture, Mme Zineb El Adaoui, Premier président de la Cour, a rappelé le contexte particulier de l'organisation de cette réunion qui se caractérise par la priorité globale accordée aux objectifs de développement durable par l'ARABOSAI lors de sa restructuration et l'adoption de son plan stratégique 2023-2028, et par les conclusions de l'assemblée générale de l'Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle des finances publiques (INCOSAI), tenue à Rio de Janeiro, du 07 au 11 novembre 2022, ayant consacré les rôles vitaux des institutions supérieures de contrôle pour aider les pays à se préparer et à répondre aux problèmes de développement émergents et à créer une différence dans la vie des citoyens.

L'ordre du jour de cette réunion a porté principalement sur les indicateurs du plan stratégique de l'ARABOSAI pour la période 2023-2028, en relation avec les objectifs de développement durable et les activi-



tés y rattachées, ainsi que sur la préparation du plan opérationnel de la Commission du contrôle des objectifs du développement durable et la répartition des travaux et rôles entre les institutions de contrôle membres de ladite commission, souligne le communiqué.

A rappeler que la Cour des

comptes assure la présidence de la commission du contrôle des objectifs de développement durable de l'ARABOSAI, conformément à la décision de l'Assemblée générale de ladite organisation lors de sa quatorzième réunion tenue à Djeddah du 25 au 27 octobre 2022.

Retraite COREP/CUA

Le Maroc réitère les impératifs d'une institution panafricaine efficace et efficiente au service du citoyen africain

Le Maroc a réitéré, dimanche à Dakar, les impératifs d'une institution panafricaine efficace et efficiente au service des intérêts du citoyen africain en matière de paix, de sécurité et de développement.

L'ambassadeur, représentant Permanent du Royaume auprès de l'Union africaine (UA) et la CEA-ONU, Mohamed Arrouchi, et président du sous-comité sur les questions économiques, commerciales et la ZLECAF, qui intervenait lors de la retraite conjointe entre le Comité des représentants permanents (COREP) et la Commission de l'UA (CUA), tenue à Dakar, a rappelé les impératifs d'une action africaine commune efficace et efficiente en faveur des causes nobles de l'Afrique et des intérêts vitaux du citoyen africain en matière de paix, de sécurité et de développement.

Le diplomate marocain a mis en exergue les impératifs de la bonne gouvernance administrative et financière au sein de la Commission de l'UA et la présence du personnel hautement qualifié et dévoué, ainsi que la crédibilité du

processus intergouvernemental et la centralité de la dimension opérationnelle dans les processus de prise de décision.

En outre, M. Arrouchi a souligné la nécessité de veiller à l'implication des départements nationaux concernés dans les travaux des comités techniques spécialisés de l'UA en vue d'orienter ces derniers vers l'efficacité et l'accompagnement actif des différentes stratégies continentales qui relèvent de leurs domaines respectifs.

Par ailleurs, le représentant permanent du Royaume auprès de l'UA et la CEA-ONU a mis l'accent sur l'importance de doter les différents départements et organes de l'Union en ressources financières et humaines adéquates pour assurer un accompagnement efficace au processus intergouvernemental et à la mise en œuvre des décisions des organes délibérants.

La délégation marocaine a également mis en exergue l'opportunité d'adopter une approche multidimensionnelle qui exige la synergie entre tous les départements de la Commission de l'UA,



notamment dans un contexte où le continent africain fait face à des défis et des menaces multidimensionnelles qui entravent à la fois les efforts en matière de paix et de développement.

A l'issue de son intervention, M. Arrouchi a réitéré l'appel du Royaume du Maroc à définir les voies et moyens pour que l'action africaine commune au sein de l'institution panafricaine soit à la hau-

teur des aspirations des citoyens africains, au moment où le continent affronte de multiples défis relatifs notamment à l'instabilité politique, à la reprise post-COVID et aux changements climatiques.

Le président du PAP plaide pour une stratégie destinée à la jeunesse africaine



Le président du Parlement panafricain (PAP), Fortune Zephaniah Charumbira, a appelé dimanche, à Rabat, à l'élaboration et la mise en place d'une stratégie destinée à la jeunesse du continent, plaidant dans ce sens pour la simplification des procédures liées à la circulation transfrontalière, à la migration et au déplacement des jeunes entre les pays africains.

S'exprimant à l'ouverture des travaux de la 2ème édition du dialogue des jeunes du

Parlement panafricain, M. Charumbira a souligné l'importance du rôle des jeunes dans le continent africain, d'autant plus qu'ils représentent la majorité de la population africaine, relevant que cette rencontre qu'abrite le Parlement marocain vise à apporter un changement dans la réalité des jeunes et les associer à la recherche de solutions à leurs différents problèmes, notamment le chômage chez les diplômés.

En dépit de la richesse des ressources et

des potentialités économiques dont regorge le continent, la jeunesse africaine fait toujours face à la marginalisation et ne profite pas des opportunités offertes, notamment dans un contexte marqué par les répercussions du changement climatique, a-t-il déploré, mettant l'accent sur la nécessité de la protection des jeunes contre toute instrumentalisation politique surtout lors des élections.

M. Charumbira a aussi appelé à la consolidation des efforts liés à l'évaluation et l'amélioration des politiques africaines destinées aux jeunes, plaidant pour une action législative axée sur la jeunesse.

Pour sa part, le ministre de la Jeunesse, de la Culture et de la Communication, Mohamed Mehdi Bensaid, a rappelé que les engagements de l'Agenda 2030-2063 contiennent des stratégies et idées visant à promouvoir les conditions de la jeunesse africaine, soulignant qu'il est temps d'unir les efforts et de rapprocher les points de vue pour assurer un avenir meilleur au continent africain et à sa jeunesse.

Le développement des pays africains repose aujourd'hui sur l'indépendance des jeunes dans la prise de décision, a soutenu M. Bensaid, insistant sur la nécessité de former les générations montantes et de faciliter leur accès aux services de base et leur insertion économique, tout en leur permettant d'exer-

cer leurs droits politiques, démocratiques et civils.

De son côté, la présidente du caucus de la jeunesse au sein du PAP, Laila Dahi, a affirmé que l'Afrique est un continent jeune qui regorge de potentialités importantes, appelant à soutenir davantage la jeunesse africaine.

Mme Dahi a également assuré que la jeunesse africaine est déterminée à oeuvrer pour défendre les principaux dossiers du continent dont ceux relatifs à la paix et à la coexistence, soulignant que cette rencontre a pour objectif de promouvoir l'autonomisation de cette jeunesse.

Au cours de cet événement de deux jours, les participants débattent de plusieurs thèmes, notamment "La méthodologie de l'Union africaine pour l'autonomisation et l'intégration des jeunes" et les deux initiatives de l'Union africaine pour l'intégration financière et économique des femmes et des jeunes ainsi que l'initiative "1 Million Next Level".

Le deuxième Dialogue africain des jeunes sera notamment marqué par la présentation de l'expérience marocaine en matière d'autonomisation des jeunes, principalement en ce qui concerne la réunion des conditions adéquates pour l'émancipation des jeunes et leur autonomisation.

La nouvelle gare routière de Rabat, un exemple de l'innovation marocaine en matière de digitalisation du transport public

La nouvelle gare routière de Rabat, qui constitue une infrastructure logistique de nouvelle génération, est un véritable exemple de l'innovation marocaine en matière de modernisation du transport public et de promotion de la digitalisation de la gestion de ce service, qui connaît une grande affluence des citoyens, a souligné le directeur général de la Société Tangéroise de maintenance (STM), Tarik Moudni.

Dans une déclaration à la MAP, le directeur général de la STM, la société qui supervise la gestion des systèmes et appareils électroniques au niveau de cette structure routière, a affirmé que la nouvelle gare routière de Rabat dispose de moyens et de systèmes technologiques de pointe, afin de faciliter les services offerts aux usagers et de permettre aux citoyens d'utiliser au mieux ces services.

M. Moudni a précisé que cette gare est équipée des dernières technologies qui ont été mises en place par des ingénieurs et techniciens marocains, dont un système numérisé qui permet au voyageur d'acheter des billets via un système intelligent connecté, puis oriente les voyageurs vers des passages intelligents pour accéder aux quais d'autocars selon la destination, en plus des voix express pour les professionnels. Ce système numérisé comprend également des écrans électroniques qui fournissent aux usagers des données précises sur le mouvement des autocars et les heures de départ et d'arrivée, a fait savoir le responsable, notant que ce système contribue à organiser l'accès aux différentes installations de la gare, à même d'assurer le confort des passagers.



Le responsable a indiqué que la société, dotée d'environ 25 ans d'expérience dans ce domaine et ayant déjà fourni des prestations similaires au niveau des gares routières de Tanger, Larache et Meknès, a installé un système audio à l'intérieur de la gare, qui fournit les données et les informations dont le voyageur a besoin avec une grande précision.

Il a ajouté que les services offerts par la société, qui fournit des services et des consultations dans le domaine des technologies de l'information, re-

posent sur l'utilisation des équipements de pointe et d'un système de contrôle intégré qui aide à assurer la sécurité des usagers et permet de contrôler les entrées/sorties des bus.

M. Moudni a relevé que les services fournis par la STM, qui est basée à Tanger et emploie plus de 120 cadres spécialisés et techniciens, reflètent les hautes compétences nationales dans le domaine de la gestion des installations vitales, notamment la gestion des services routiers et autres, en s'appuyant sur des dispositifs modernes.

La 7^{ème} Semaine nationale de l'artisanat, plus riche, plus internationale que jamais

Le coup d'envoi de la 7^{ème} édition de la Semaine nationale de l'artisanat (SNA), un événement emblématique de l'artisanat marocain, a été donné, lundi à Marrakech, sous un format totalement inédit, élargi et ouvert sur le monde.

Placée sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, cette 7^{ème} édition verra le lancement de plusieurs nouveaux rendez-vous qui visent le partage des meilleures pratiques dans les domaines de l'innovation, le design et la distribution.

"Après deux années d'interruption suite à la crise liée à la pandémie de la Covid-19, cette 7^{ème} édition s'inscrit dans le cadre de la nouvelle stratégie du ministère du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Économie sociale et solidaire visant à promouvoir le produit artisanal sur le marché local tout en accélérant les partenariats commerciaux à l'international", a souligné Mohamed Msellek, secrétaire général du ministère du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Économie sociale et solidaire, qui animait, dimanche à Marrakech, une conférence de presse dédiée à la présentation de cette édition.

Faisant savoir que l'artisanat est un formidable catalyseur de développement socioéconomique permettant de favoriser la création d'emplois, l'inclusion sociale, l'autonomisation des acteurs et la préservation des savoir-faire ancestraux, M. Msellek a rappelé que ce secteur, qui comprend 172 métiers, emploie environ 2,4 millions de

personnes, représentant ainsi près de 22% de la population active occupée du Maroc (47% dans l'artisanat de production et 53% dans l'artisanat de service), et participe à hauteur de 7% dans le PIB national.

Et d'ajouter que ce secteur contribue également à une meilleure répartition des richesses et constitue un important vecteur de promotion et d'utilisation d'énergie propre, vu la prédominance de ses composantes faites à la main.

Pour sa part, M. Tarik Sadik, directeur général de la Maison de l'Artisan, a salué la mobilisation de toutes les parties concernées pour faire de la Semaine nationale de l'artisanat un "rendez-vous d'affaires et une plateforme de réseautage pour l'écosystème national et international de l'artisanat".

Cet événement, qui constitue un rendez-vous de référence qui met à l'honneur l'artisanat, a pour objectif de "promouvoir le savoir-faire ancestral transmis de génération en génération, relancer la dynamique commerciale, et rassembler la communauté nationale et internationale de l'artisanat autour des problématiques et enjeux mondiaux auxquels les opérateurs du secteur font face", a relevé M. Sadik.

Parmi les nouveaux rendez-vous de cette édition figure le Forum Marrakech International Art and Craft. Le Forum vise à réunir la communauté nationale et internationale de l'artisanat autour des problématiques et enjeux mondiaux auxquels est

confronté le secteur.

Cette année, les 500 participants attendus (institutionnels, entreprises, acheteurs professionnels, designers, journalistes...) débattront avec des conférenciers de renom autour du thème "L'artisanat, un savoir-faire ancestral unique au service du développement inclusif et durable".

En outre, trois master class seront organisées aujourd'hui mardi par des experts nationaux et internationaux au profit des entreprises marocaines du secteur autour des thématiques du Forum Marrakech International Art and Craft Connect.

Plusieurs nouveaux événements inscrits à l'agenda de la SNA font de cette semaine une puissante plateforme de réseautage et un important rendez-vous d'affaires international entre acheteurs professionnels et producteurs locaux.

Ainsi, le Marrakech Carpet Fair, programmé du 5 au 7 décembre, est un salon entièrement dédié au tapis fait main, un produit phare de l'artisanat marocain à l'international, porte-étendard du savoir-faire des maîtres artisans.

Le Moroccan Craft Innovation Meetings, organisé aujourd'hui, est une rencontre B2B dans une approche de "matchmaking" axée autour de produits ou procédés artisanaux innovants et créatifs à haut potentiel.

Un "sourcing tour" est également proposé à une sélection d'opérateurs profes-

sionnels internationaux afin de rencontrer des unités de production et des showrooms.

En parallèle à ces différentes actions, un voyage de presse est organisé au profit de journalistes de renommée, tout particulièrement ceux qui opèrent aux États-Unis, en Europe et au Moyen-Orient pour faire rayonner l'artisanat à l'international à travers des médias influents.

Capitalisant sur la dynamique de collaboration instaurée entre le ministère, la Maison de l'Artisan, les Chambres régionales de l'artisanat et les partenaires publics, de multiples opérations de commercialisation de l'artisanat sont également programmées dans les zones de grande affluence du Royaume telles que Marrakech, Agadir, Tanger...

Quant à Casablanca, un important showroom éphémère y ouvrira ses portes du 5 au 25 décembre, permettant à des artisans sélectionnés de présenter leurs plus belles créations aux Casablancais et aux touristes de la ville Blanche.

D'autres villes marocaines verront l'ouverture de "pop-up stores" tout au long du mois de décembre.

En outre, et en phase avec l'objectif du ministère et de la Maison de l'Artisan de maximiser les sources de revenus des artisans et de promouvoir les produits locaux, les Chambres régionales de l'artisanat organiseront des foires régionales.

Le chemin bien usé de Crypto vers la crise

Horizons

La hausse rapide des taux d'intérêt a crevé la bulle de la crypto-monnaie, exposant la fragilité, la mauvaise gouvernance et même la fraude dans de nombreux coins, notamment à l'échange de crypto FTX. Et l'effondrement spectaculaire de FTX fait suite à d'autres échecs récents dans la cryptosphère, comme Terra-Luna, Three Arrows Capital ou Voyager Digital. Personne ne devrait être surpris – pas même du nombre de personnes qui ont été surprises.

"Il n'y a rien de nouveau sous le soleil", nous rappelle l'Ecclésiaste. Au siège de FTX sous le soleil des Bahamas, la publicité de l'entreprise a exhorté les clients à ne pas "manquer" "la prochaine grande chose" - les devises basées sur la blockchain, les produits financiers et les jetons non fongibles. Mais seuls les actifs étaient neufs. Le récit de la crise crypto a été établi il y a longtemps.

L'effondrement a commencé, comme le font souvent les effondrements financiers, par une bulle. La demande des investisseurs a dépassé les attentes raisonnables à court terme de ce que les crypto-monnaies pourraient réaliser. Peu pratique comme moyen d'échange, les utilisations de Bitcoin, Ethereum et autres semblaient limitées à la spéculation financière et aux activités illégales. Mais des taux d'intérêt historiquement bas ont alimenté la manie de ce que la crypto pourrait devenir. La diligence raisonnable a pris le pas sur la montée en flèche des prix des actifs.

L'argent bon marché a permis aux entreprises de prendre plus facilement un effet de levier excessif. Les investisseurs avaient besoin de rendements de plus en plus importants pour dépasser le marché et battre leurs concurrents. Cela signifiait plus d'effet de levier et plus de prise de risques.

Lorsque les bulles éclatent ou rétrécissent inévitablement, les bénéfices pataugent. Des circonstances moins favorables exposent la fragilité du système - réglementations inadaptées, mauvaise gouvernance et mauvais acteurs qui étaient autrefois facilement cachés.

A l'extrême, les entreprises cachent leurs pertes par la fraude. Lorsqu'une entreprise tombe, la contagion se propage aux entités exposées.

Le fondateur flamboyant de FTX, Sam Bankman-Fried, voulait intégrer la cryptographie, et de grands fonds comme Sequoia Capital et le fonds souverain de Singapour, Temasek, ont investi dans le projet. Des célébrités comme Tom Brady et Larry David ont fait la promotion de l'échange dans les publicités du Super Bowl. D'an-



ciens chefs d'Etat comme Bill Clinton et Tony Blair ont caboté avec Bankman-Fried.

Une nouvelle ère financière commençait et la seule chose que craignaient les investisseurs était de passer à côté.

L'euphorie, cependant, entourait un château de cartes. La déroute cryptographique a commencé avec l'effondrement de l'écosystème Terra-Luna "stablecoin", un ensemble de monnaies numériques qui a perdu son ancrage au dollar juste au moment où la Réserve fédérale a commencé à augmenter les taux d'intérêt au début de 2022. La contagion s'est propagée à Three Arrows Capital, un maintenant- ancien fonds de couverture cryptographique qui était substantiellement exposé à Terra-Luna.

FTX a tenté d'arrêter la contagion en renflouant des entreprises comme Voyager et BlockFi. Certains ont même comparé Bankman-Fried au légendaire JP Morgan, dont l'intervention financière privée a enrayer la panique de 1907.

Alors que les détails sont encore flous, le fonds spéculatif sœur de FTX, Alameda Research, a eu des ennuis au cours de l'été alors que l'incertitude se propageait dans la cryptosphère. En violation des règles FTX, Bankman-Fried a utilisé 8 milliards de dollars de fonds clients dans le but de sauver Alameda, géré par son ancien partenaire romantique. Les prêts d'Alameda, cependant, auraient été soutenus par FTT, le jeton de cryptage interne désormais sans valeur de FTX.

Les dominos étaient posés. Le coup de pouce fatidique a commencé par une querelle publique entre Bankman-Fried et Chang-

peng Zhao, fondateur de l'échange rival Binance. Zhao a déclaré que Binance prévoyait de vendre 529 millions de dollars de jetons FTT, incitant les clients FTX à commencer à retirer des fonds de la plateforme. FTX a fait face à une crise de liquidité massive et est rapidement devenue insolvable. Après avoir dit que Binance achèterait l'échange paralysé, Zhao a renié lorsqu'il a vu les livres de FTX. Bankman-Fried a démissionné de son poste de PDG peu de temps après et l'entreprise a fait faillite. Les allégations de fraude, de gaspillage et d'abus de FTX ont inondé la cryptosphère.

Les investisseurs ont été pris au dépourvu par l'effondrement soudain. Près de 40% des fonds spéculatifs crypto avaient investi dans FTX. Beaucoup avaient probablement supposé que les grands fonds comme Sequoia avaient fait preuve de diligence raisonnable.

Au lieu de cela, l'excitation suscitée par FTX et son fondateur s'était substituée à une bonne évaluation des fondamentaux, couvrant une pourriture profonde. L'administrateur actuel de FTX, John Ray III, qui a supervisé la liquidation d'Enron, a déclaré qu'"un échec aussi complet des contrôles de l'entreprise et une absence aussi totale d'informations financières fiables" étaient "sans précédent".

L'implosion de FTX a gravement endommagé la vision de la cryptosphère d'un système financier décentralisé et non réglementé, mais cela ne signifie pas que la technologie est à blâmer pour le chaos. D'autres formes de finance numérique et de technologie blockchain - comme les contrats intelligents - peuvent encore améliorer les systèmes de

paiement et élargir l'inclusion financière.

De nombreuses banques centrales entrent également dans le jeu et lancent leurs propres monnaies numériques pour renforcer la souveraineté monétaire et la stabilité financière.

Les régulateurs se retrouvent face à une énigme. Une réaction excessive à la crise cryptographique en cours pourrait transformer des applications potentiellement bénéfiques de la technologie en dommages collatéraux. Et bien qu'ils puissent accueillir les marchés de la cryptographie dans le giron réglementaire, ils risquent un aléa moral alors que les investisseurs recherchent une protection publique contre les pertes privées. D'un autre côté, si les régulateurs ignorent les marchés de la cryptographie, l'instabilité pourrait se développer (bien que les marchés de la cryptographie soient encore trop petits pour poser des risques systémiques).

Les leçons du crash crypto ne sont ni nouvelles ni controversées. Les entités qui fonctionnent comme des banques devraient être réglementées en tant que telles ou fermées. Les casinos spéculatifs doivent être surveillés pour détecter tout signe de fraude.

Les auditeurs et les régulateurs doivent s'assurer que le jeu n'est pas truqué, et les investisseurs doivent être avertis que les pertes de jeu ne sont pas assurées. Même le Casino Royal de James Bond, qui a été filmé près du siège de l'île de FTX, a dû respecter certaines règles. Il est raisonnable de s'attendre à ce que les voisins fassent de même.

Par Xavier Vives
Professeur d'économie et de finance
à l'IESE Business School



La Cédéao décide de créer une force régionale face au jihadisme et aux coups d'Etat

Les dirigeants d'Afrique de l'Ouest ont décidé dimanche à Abuja la création d'une force régionale vouée à intervenir non seulement contre le jihadisme mais aussi en cas de coup d'Etat, comme la région en a connu plusieurs depuis deux ans, a indiqué un haut responsable.

Les chefs des Etats membres de la Communauté économique des Etats d'Afrique de l'Ouest (Cédéao) ou leurs représentants réunis en sommet ont aussi exigé que launte au pouvoir au Mali libère avant le 1er janvier 46 soldats ivoiriens prisonniers depuis juillet, a dit à des journalistes Omar Touray, président de la commission de la Cédéao.

A défaut, la Cédéao prendra des sanctions, a dit un diplomate ouest-africain à un correspondant de l'AFP sous le couvert de l'anonymat, alors que cette affaire est source de graves tensions entre le Mali et la Côte d'Ivoire, tous deux membres de la Cédéao.

Le président togolais Faure Gnassingbé, qui joue les bons offices dans cette crise, se rendra au Mali pour "exiger" la libération des soldats, a ajouté le diplomate. "Les dirigeants de la Cédéao ont décidé de recalibrer notre architecture sécuritaire", a dit M. Touray.

Il s'agit de prendre en main leur "propre sécurité" et non plus de s'en remettre à des acteurs extérieurs, a-t-il expliqué.

Ils sont "résolus à établir une



force régionale qui interviendra en cas de besoin, qu'il s'agisse de sécurité, de terrorisme ou de rétablir l'ordre constitutionnel dans des Etats membres", a-t-il déclaré.

Plusieurs pays de la région sont en proie à la propagation jihadiste qui, partie du nord du Mali, a gagné le centre de ce pays, mais aussi le Burkina Faso et le Niger, et s'étend vers le sud et le golfe de Guinée. Les armées nationales sont largement impuissantes et coopèrent avec des acteurs extérieurs, l'ONU, la France ou encore la Russie.

L'insécurité est un facteur primordial des coups d'Etat militaires qui ont secoué la région depuis 2020, au Mali, au Burkina et, pour d'autres raisons, en Guinée.

Des responsables militaires de la région se réuniront dans la deuxième moitié de janvier pour discuter des modalités d'établissement de la force régionale, a dit M. Touray.

Les dirigeants ouest-africains ont décidé pour le financement de ne pas s'en remettre uniquement aux contributions volontaires qui ont déjà montré leurs

limites, a-t-il dit sans plus de précisions. Ils se sont aussi penchés sur la situation politique au Mali, au Burkina Faso et en Guinée.

La Cédéao, inquiète d'instabilité et de contagion, fait pression depuis des mois pour un retour aussi rapide que possible des civils à la tête de ces pays, dont deux, le Mali et le Burkina, sont gravement ébranlés par la propagation jihadiste.

Le Mali et le Burkina ont été le théâtre de deux putsch en l'espace de moins d'un an. Les trois pays sont suspendus des organes décisionnels de la Cédéao.

Les militaires se sont engagés sous la pression à céder la place au bout de deux ans et d'une période dite de transition au cours de laquelle ils disent tous vouloir "refonder" leur Etat. Les dirigeants ouest-africains ont examiné les actes accomplis par les uns et les autres sur la voie de ce qu'ils appellent un "retour à l'ordre constitutionnel". Au Mali, "Il faut absolument que l'ordre constitutionnel revienne dans les délais prévus", a dit M. Touray.

Si les militaires maliens respectent l'échéance annoncée de mars 2024 après des mois de confrontation politique avec la Cédéao et un sévère embargo commercial et financier aujourd'hui levé, la "transition" aura en fait duré trois ans et demi. En Guinée, M. Touray a pressé launte d'associer "immédiatement" et "sans exception" les partis politiques et la société civile au processus devant ramener les civils au pouvoir.

Les principaux partis et une bonne partie de la société civile boycottent l'offre de dialogue de launte. Si ce dialogue n'est pas possible en Guinée même, launte doit examiner la possibilité qu'il ait lieu dans un autre pays de la Cédéao, a dit M. Touray.

Quant au Burkina, M. Touray a exprimé "les sérieuses inquiétudes" de la Cédéao devant l'évolution sécuritaire et la crise humanitaire. Il a affirmé la volonté de la Cédéao de soutenir le Burkina.

Le Kremlin jure de continuer l'offensive malgré le plafonnement du brut

Le plafonnement du prix du pétrole russe décidé par les pays occidentaux n'aura pas d'impact sur l'offensive de Moscou en Ukraine, a assuré lundi le Kremlin, mettant en garde contre une "déstabilisation" du marché mondial de l'énergie.

L'économie russe "a toutes les capacités nécessaires" pour financer l'offensive militaire, a déclaré à la presse le porte-parole du Kremlin, Dmitri Peskov.

"De telles mesures n'auront pas d'impact" sur l'intervention, a-t-il insisté. "En revanche, ces mesures auront sans aucun doute un impact sur la stabilité du marché mondial de l'énergie (...). C'est un pas vers leur déstabilisa-

tion", a poursuivi M. Peskov, ajoutant que Moscou était en train de "préparer" des mesures de rétorsion.

L'Union européenne, les pays du G7 et l'Australie se sont accordés pour plafonner le prix du pétrole russe, une mesure qui devait entrer en vigueur à partir de lundi. L'objectif affiché de cette nouvelle sanction est d'assécher une partie des revenus colossaux que Moscou tire de la vente de ses hydrocarbures et ainsi diminuer sa capacité à financer l'effort de guerre en Ukraine.

Le mécanisme adopté prévoit que seul le pétrole russe vendu à un prix égal ou inférieur à 60 dollars le baril pourra continuer à être livré.

Au-delà, il sera interdit pour les en-

treprises basées dans les pays de l'UE, du G7 et en Australie de fournir les services permettant le transport maritime (négoce, fret, assurance, armateurs, etc.). De fait, les pays du G7 fournissent les prestations d'assurance pour 90% des cargaisons mondiales et l'UE est un acteur majeur du fret maritime - d'où leur capacité à répercuter ce plafonnement sur le pétrole livré à la majorité des clients de la Russie à travers le monde, un pouvoir de dissuasion crédible.

L'activation d'un plafonnement coïncide avec l'entrée en vigueur lundi d'un embargo de l'UE sur le pétrole russe acheminé par voie maritime.

Le Kremlin a déjà prévenu qu'il ne livrerait plus de pétrole aux pays qui

adopteraient le mécanisme de plafonnement, une position réaffirmée dimanche par le vice-Premier ministre russe en charge de l'Énergie, Alexandre Novak.

Cité par les agences de presse russes, il a même affirmé que la Russie travaillait "sur des mécanismes pour interdire l'utilisation de l'outil de plafonnement, quel que soit le niveau fixé".

"Une telle ingérence ne peut que provoquer une plus grande déstabilisation du marché et une pénurie de ressources énergétiques", a-t-il fustigé.

Le cours du baril de brut de l'Oural évolue actuellement autour de 65 dollars, soit à peine plus que le plafond de 60 dollars.

Semaine délicate pour le président sud-africain, menacé de destitution

Cyril Ramaphosa ne démissionnera pas, le président sud-africain a levé le suspense pendant le week-end. Mais gêné depuis des mois par un scandale au parfum de corruption, il risque encore un vote mardi au Parlement, en vue d'une possible destitution.

Le calme est revenu au sommet de l'Etat, après des jours de grande incertitude. L'ANC, au pouvoir depuis la fin de l'apartheid et qui s'est réuni lundi pour discuter du sort du président, semble avoir trouvé une majorité pour le soutenir, en dépit de profondes divisions sur fond de guerre de factions.

Une manifestation en vert, jaune et noir, les couleurs de l'ANC, est annoncée devant le bâtiment de la réunion des caciques du parti, le tout-puissant Comité exécutif national (NEC), en présence du président.

En chemise bleue, visiblement détendu et même hilare, M. Ramaphosa s'est adressé dimanche à quelques journalistes réunis devant ce centre de conférences, où se tenait déjà une réunion de délégués ANC.

Ces militants ont préféré, pour discuter de l'affaire le concernant, qu'il n'y participe pas. "C'est toujours préférable", a-t-il reconnu en souriant.

Judi dernier, croit savoir la presse locale, "Cyril", comme l'ap-

pellent familièrement les Sud-Africains, était prêt à jeter l'éponge, au lendemain de la publication du rapport d'une commission parlementaire, selon lequel il "a pu commettre" des actes contraires à la loi dans le scandale de "Phala Phala", du nom d'une de ses propriétés.

Une plainte, déposée en juin, l'accuse d'avoir tenté de taire un cambriolage chez lui en février 2020, en ne le déclarant ni à la police ni au fisc: les malfaiteurs avaient alors emporté 580.000 dollars en liquide... camouflés sous les coussins d'un canapé.

Ramaphosa clame son innocence depuis des mois, mais ses explications n'ont pas convaincu la commission parlementaire. Il n'est cependant pas inculpé dans cette affaire, l'enquête de police se poursuit.

Samedi, son porte-parole a annoncé qu'outre la bataille politique qu'il va mener pour se maintenir à son poste et même briguer un deuxième mandat, lors d'une conférence cruciale de l'ANC mi-décembre, M. Ramaphosa va se bagarrer aussi dans les tribunaux, où il va contester la validité de ce rapport. "Il est dans l'intérêt (...) de notre démocratie, bien au-delà de la présidence Ramaphosa, qu'un rapport aussi bancal soit remis en question, en particulier lorsqu'il est utilisé comme point de référence pour destituer un



chef d'Etat en exercice", a expliqué à l'AFP Vincent Magwenya samedi.

Le Parlement, réuni mardi en session extraordinaire à la veille des grandes vacances de l'été austral, doit voter pour décider de lancer, ou non, une procédure de destitution du président sur la base de ce rapport. Il faut pour déclencher la procédure une majorité de 50%. Si elle était lancée, il faudrait alors une majorité des deux tiers pour parvenir à destituer le président.

En sachant que l'ANC, malgré de fortes divisions, détient une majorité confortable au Parlement.

"En fin de compte, cette décision sur la destitution sera entièrement politique", souligne une source judiciaire qui tient à son anonymat, soulignant que les présidents américains Bill Clinton ou Donald Trump y ont échappé "parce que les majorités nécessaires n'ont pas pu être trouvées par leurs adversaires".

Il n'est même pas sûr que le

Parlement vote pour lancer la procédure. Suspense donc.

De nombreux juristes - ils se sont fiévreusement succédé ces derniers jours sur les plateaux télé, relèvent les défauts du rapport accusant le président.

Faute d'accès à l'enquête pénale, qui est en cours, il se base largement sur du "oui-dire", multipliant suppositions et questions rhétoriques sur la seule base de la plainte initiale, déposée par un opposant notoire au président, et des déclarations de ce dernier.

Critiques aux Etats-Unis après un appel de Trump à abandonner la Constitution

La classe politique américaine a vivement condamné dimanche un appel la veille de l'ancien président Donald Trump à abandonner la Constitution américaine pour revenir sur le résultat de l'élection présidentielle de 2020 remportée par Joe Biden.

Réitérant ses allégations infondées de fraude massive lors du scrutin, Donald Trump a affirmé samedi sur son réseau Truth Social qu'une "fraude de ce genre et de cette envergure permet l'abrogation de toutes les règles, réglementations et articles, y compris ceux

de la Constitution".

Des propos qui ont été immédiatement condamnés par la Maison Blanche. "La Constitution américaine est un document sacro-saint qui garantit depuis 200 ans que la liberté et l'Etat de droit prévalent dans notre beau pays", a commenté samedi un porte-parole de l'exécutif, Andrew Bates, dans un communiqué.

"Attaquer la Constitution et tout ce qu'elle représente est un anathème pour l'âme de notre pays et il faut le condamner", a-t-il ajouté. "On ne peut pas n'aimer l'Amérique que lorsqu'on gagne.

Dimanche, des élus des deux partis se sont offusqués des propos de l'ancien président, qui a par ailleurs récemment annoncé qu'il comptait se présenter à l'élection présidentielle de 2024.

"La semaine dernière, il dinait avec des antisémites. Maintenant, il appelle à mettre fin à la démocratie constitutionnelle en Amérique", a tweeté le chef des démocrates au Sénat, Chuck Schumer, à propos d'un dîner dans la résidence de Floride de Donald Trump auquel a par-

ticipé Nick Fuentes, un suprémaciste blanc et négationniste notoire.

Donald Trump "est hors de contrôle et un danger pour notre démocratie. Tout le monde doit condamner cette attaque contre notre démocratie", a ajouté M. Schumer.

Questionné sur les propos de M. Trump sur Fox News, l'ancien vice-président Mike Pence, qui a pourtant pris ses distances avec le milliardaire américain depuis l'attaque contre le Capitole le 6 janvier 2021, s'est abstenu de les condamner.

"Les candidats qui se sont concentrés sur le passé, particulièrement ceux qui se sont concentrés sur la remise en cause de la dernière élection, n'ont pas eu de bons résultats aux élections de mi-mandat" le mois dernier, a-t-il simplement rappelé.

L'ancien conseiller à la sécurité nationale de M. Trump, le très conservateur John Bolton, s'est quant à lui offusqué de la suggestion de son ancien patron. "Tous les vrais conservateurs doivent s'opposer à sa campagne pour l'élection présidentielle de 2024", a-t-il tweeté.



Mots flechés

Par Abou Salma

Jeux & Loisirs

ENTEU	HASARD ELIX	EN PRIME		GENDA- RME	CONIFÈRE ANGOÏSSE	FOULE EN DÉSORDRE	GRECQUE	FOIRE
				RIGOLO BASIQUE				
BOUQUIN- NER CUBE					QUARTIER D'ELNE	EN ADULT ET TOUT LE RESTE	COMPLI- QUÉE	GAZ RARE
		ATTRIRANT						
PÈZE						DÉCHET AZOTÉ		
TRAVAIL RÉMUNÉRÉ		EN SOMME TENIR EN L'AIR			DOGME			PRINCE ARABE
				ROULÉ EN ATTENTE		ARRÊTE À RABAT	ZÉNITH COIFFEUR	
ÉTAT D'ASIE					TASSE EN ORBITE			ROCHE CREUSE
REGAGNE							LETTRES DE GIORD EN ROND	
				ABOMINER				
SEREIN CHOISIR	RADIUM		EN SEPTEMBRE		CHAMBRE FROIDE			FIN DE VERBE
					POLLIE À GORGE		CUBE	
RÉUNION DE CORPS						GÉHENNE		

Solution mots flechés d'hier

FRIGIDE	F	EL ANNON SANCE	A	PLURIE DE MONGES	B	LE VERT DU MORIC	EST À L'ANCIEN	A	RENTRE TE	CONVULS
INCOGN ATTIABLE	A	N	T	I	N	O	M	I	Q	U
PROV	L	O	T	E	R	S	U	R		
PROV	S	N	I	F	F	E	R	E	R	G
PROV	I	L	S	E	A	D	U	O		
PROV	F	I	E	R	E	S	U	T		
PROV	L	I	E	A	S	O	C	L	E	
PROV	C	U	I	S	T	R	E	S	I	
PROV	N	A	V	E	R	T	U	R	N	O
PROV	T	A	R	I	S	S	E	M	E	N
PROV	P	I	N	A	R	D	N	O	H	
PROV	O	T	I	F	R	E	L	A	T	E
PROV	N	I	E	T	G	R	E	V	E	R

Directeur de la Publication et de la Rédaction
Mohamed Benarbia

Secrétaire général de la rédaction
Mohamed Bouarab

Rédaction
Hassan Bentaleb
Alain Bouithy
Mourad Tabet
Wafaa Mejdoubi
Mehdi Ouassat
Rachid Meftah

Responsable des ressources humaines
Atika Rachdi

Directeur artistique
Fouad Ezzafir

Service technique
Khadija Sabi (Responsable)
Meryem Warrach
Myriem Rehane
Khadija Halafi
Hafid Bouzarouata
Mariama Farki
Elkandoussi Elmardi

Révision
Abdelmoumeïn Warrach

Secrétariat
Asmaa Tabaa

Photographe
Ahmed Laaraki

Correspondants
Ahmadou El Katab (Laâyoune)
Abdelali Khallad (Essaouira)

Collaborateurs
Chouaib Sahnoun
Khalil Benmouya

Adresse de la Rédaction
33, Rue Amir Abdelkader
B.P. 2165 - Casablanca Maroc

E-mail:
Liberation@libe.ma
Téléphone:
0522 61.94.04

Fax de la rédaction:
0522 62.09.72

Service annonces et publicité
E-mail:
annoncesliberation@libe.ma

Youssef El Gahs
Mouna El Youssoufi
Loubna Baghdadi
Latifa Mounib
Rkia Ait Dahman
Siham Zaïter
Fadwa Choukri

44, Avenue des F.A.R
3ème Etage - Casablanca
Tél: 0522 31.00.62
0522 62.32.32
0522 60 23 44
Fax: 0522 31.28.10

Imprimerie
Les Editions Maghrebines

Distribution
SAPRESS
Dossier DE PRESSE
130 / 64

Site web:
www.libe.ma

Journal Libération

Libération Maroc

o.j.d. MAROC
2017
www.ojd.ma

La Bourse de Casablanca en hausse du 28 novembre au 02 décembre

La Bourse de Casablanca a clôturé la semaine du 28 novembre au 02 décembre 2022 dans le vert, son principal indice, le MASI, gagnant 1,78% à 11.028,15 points.

Le Morocco Stock Index 20 (MSI 20), qui reflète la performance des cours des 20 entreprises les plus liquides, s'est renforcé de 1,91% à 890,04 points et le Casablanca ESG 10, indice de référence Environnement Social et Gouvernance (ESG), s'est bonifié de 1,17% à 825,76 points.

Depuis le début de l'année, ces trois indices affichent des contreperformances de respectivement -17,44%, -18,02%, et -17,26%, rapporte la MAP. Au terme de cette semaine, 14 secteurs ont terminé en hausse, contre seulement 8 en baisse.

Le secteur des sociétés de portefeuilles-Holdings a réalisé la meilleure performance (11,96%), devant celui de l'agroalimentaire/production (7,22%) et de l'ingénierie et biens d'équipements immobiliers (7,08%). Du côté des perdants, le secteur de la sylviculture et papier (-4,86%) a accusé le plus fort repli de la semaine, suivi du secteur des assurances (-1,41%) et celui de la participation et promotion immobilières (-0,78%).

Le volume global des échanges s'est élevé à plus de 853,8 millions de dirhams (MDH), dont plus de 331 MDH réalisés sur le marché central actions, 299 MDH sur le marché de blocs (actions), 2,5 MDH volume transferts et 179,99 MDH pour les augmentations de capital.

Sur le podium des valeurs les plus actives figurent Cosumar avec un volume transactionnel de 61,3 MDH, Itissalat Al-Maghrib (59,37 MDH) et Attijariwafa Bank (57,13 MDH).

La capitalisation boursière s'est chiffrée, quant à elle, à 571,98 milliards de dirhams (MMDH).

Côté valeurs, les meilleures performances de la semaine ont été l'œuvre de Delattre Levivier Maroc (15,59%), Delta Holding (12,10%), Cosumar (10,76%), Cartier Saada (5,84%) et Jet Contractors (5,49%).

A l'opposé, les plus fortes baisses ont été accusées par Sanlam Maroc (-8,31%), Med Paper (-4,86%), Fenie Brossette (-4,58%), Maghreb Oxygène (-4,23%) et Dari Couspate (-3,98%).

Le tourisme international continue de se remettre de la pandémie de Covid-19



Le tourisme international continue de se remettre de la pandémie de Covid-19, a constaté récemment l'Organisation mondiale du tourisme (OMT).

Selon une nouvelle analyse de cette institution spécialisée des Nations unies destinée à promouvoir et à développer le tourisme, la reprise du tourisme est sur le point d'atteindre 65% des niveaux d'avant la pandémie d'ici la fin de l'année 2022. Une bonne nouvelle pour les professionnels de ce secteur lourdement frappé par la pandémie.

D'après les estimations de l'OMT rendues publiques récemment, 700 millions de touristes ont voyagé à l'international entre janvier et septembre. Ce qui correspond à plus du double (+133%) du chiffre enregistré à la même période en 2021 et équivaut à 63% des niveaux de 2019. Ces données suggèrent que le secteur est « en bonne voie pour atteindre 65% de ses niveaux pré-pandémiques cette année, conformément aux scénarios de l'OMT », a souligné l'organisation dans un communiqué.

La même source attribue cette évolution à « une forte demande refoulee, une amélioration des niveaux de confiance et la levée des restrictions dans un nombre croissant de destinations ». Selon le dernier Baromètre OMT du tourisme mondial, les arrivées mensuelles étaient inférieures de 64% aux niveaux de 2019 en janvier 2022 et avaient atteint -27% en septembre. Ces données recueillies suggèrent que 340 millions d'arrivées internationales ont été enregistrées au

cours du seul troisième trimestre de 2022, soit près de 50% du total des neuf mois.

Continuant de mener la reprise mondiale, l'Europe a reçu 477 millions d'arrivées internationales entre janvier et septembre 2022 représentant 68% du total mondial. Elle a ainsi atteint 81% des niveaux pré-pandémiques. Précisons que « ce chiffre représente plus du double de celui de 2021 (+126%), les performances étant tirées par une forte demande intrarégionale et des voyages en provenance des États-Unis », comme le relève l'OMT soulignant que la région a connu une performance particulièrement forte au troisième trimestre, où les arrivées ont atteint près de 90% des niveaux de 2019.



Le secteur en bonne voie pour atteindre 65% de ses niveaux pré-pandémiques dès cette année, selon l'OMT

En glissement annuel, de janvier à septembre 2022, le Moyen-Orient a de même vu les arrivées internationales plus que tripler (+225%), ce qui l'a permis de remonter à 77% du niveau pré-pandémique.

La même tendance a été observée du côté de l'Afrique (+166%) et des Amériques (+106%) qui ont également enregistré une forte croissance par rapport à 2021. Selon les chiffres, ces deux régions ont atteint respectivement 63% et 66% des niveaux de 2019. En ce qui concerne la région Asie-Pacifique (+230%), il apparaît que « les arrivées ont plus que triplé au cours des neuf premiers mois de 2022, reflétant l'ouverture de nombreuses destinations, dont le Japon à la fin du mois de septembre », a indiqué l'OMT constatant toutefois que les arrivées en Asie-Pacifique sont restées inférieures de 83% aux niveaux de 2019.

A propos de la Chine, un marché source clé pour la région, les données montrent qu'elle est restée fermée.

Après analyse des arrivées et admissions, il ressort que plusieurs sous-régions ont atteint entre 80% et 90% de leurs arrivées pré-pandémiques en janvier-septembre 2022.

C'est notamment le cas de l'Europe occidentale (88%) et l'Europe méditerranéenne du Sud (86%) qui ont enregistré la reprise la plus rapide vers les niveaux de 2019.

L'OMT constate la même tendance au niveau des Caraïbes, de l'Amérique centrale (82% chacun) et de l'Europe du Nord (81%) qui ont également affiché d'excellents résultats. L'analyse montre, en outre,

qu'au cours des neuf mois précédant septembre « l'Albanie, l'Éthiopie, le Honduras, Andorre, Porto Rico, la République dominicaine, la Colombie, le Salvador et l'Islande sont les destinations qui ont enregistré des arrivées supérieures aux niveaux pré-pandémiques ».

Les mêmes chiffres suggèrent qu'au cours du mois de septembre dernier, « les arrivées ont dépassé les niveaux pré-pandémiques au Moyen-Orient (+3% par rapport à 2019) et dans les Caraïbes (+1%) et ont été proches en Amérique centrale (-7%), en Europe du Nord (-9%) et en Europe du Sud et Méditerranée (-10%) », a poursuivi l'institution spécialisée.

Au cours des sept à neuf premiers mois de 2022, on apprend par ailleurs que certaines destinations ont en parallèle enregistré des augmentations notables des recettes du tourisme international. L'OMT cite le cas notamment de la Serbie, de la Roumanie, de la Turquie, de la Lettonie, du Portugal, du Pakistan, du Mexique, du Maroc et de la France.

Abordant la question de la reprise qui a été également constatée dans les dépenses du tourisme émetteur par les principaux marchés émetteurs, l'OMT souligne les bons résultats de la France, où les dépenses ont atteint -8% dans l'année par rapport à 2019. L'organisation note à ce propos que « d'autres marchés ont fait état de fortes dépenses au cours des six à neuf premiers mois de 2022, notamment la Belgique, l'Allemagne, l'Italie, les États-Unis, le Qatar, l'Inde et l'Arabie saoudite ».

Alain Bouithy

Automobile: 145.289 unités écoulées à fin novembre

Les ventes globales des voitures au Maroc se sont établies à 145.289 unités à fin novembre 2022, en repli de 7,41 % par rapport à la même période de l'année précédente, ressort-il des statistiques mensuelles de l'Association des importateurs de véhicules au Maroc (AIVAM).

Par segment, le nombre des nouvelles immatriculations de véhicules particuliers (VP) s'est élevé à 128.895 unités au titre des onze premiers mois de cette année, en repli de 6,29%, alors que celui de véhicules utilitaires légers (VUL) s'est chiffré à 16.394 unités (-15,39%), précise l'AIVAM.

La marque "Dacia" domine le segment des VP, avec une part de marché de 27,33%, soit 35.221 unités écoulées à fin novembre 2022, suivie de Renault qui a vendu 19.076 unités (part de marché de 14,8%) et de Hyundai (12.618 unités et 9,79% de part de marché), relève la même source.

Pour ce qui est du segment VUL, Renault a écoulé 4.076 unités (24,86% de part de marché), devant DFSK qui a vendu 2.424 véhicules (14,79% de part de marché) et Ford avec 1.789 unités (10,91% de part de marché).

Côté premium, Audi a augmenté ses ventes de 7,03% à 3.518 voitures pour atteindre une part de marché de 2,73%, devant BMW (2.544 unités et une part de marché de 1,97%) et Mercedes (2.250 unités et une part de marché de 1,75%). Pour sa part, Porsche a écoulé 299 unités, en croissance de 16,34%, alors que les ventes de Jaguar ont augmenté de 5,69% à 130 voitures.

Pour le seul mois de novembre, AIVAM note une baisse des ventes globales de 12,85% à 11.288 unités. Dans le détail, le segment VP a enregistré un repli de 12,77% avec 9.905 unités vendues, et le VUL de 13,45% à 1.383 unités.

Crédit bancaire : l'encours à 1.031,9 MMDH à fin octobre dernier

L'encours du crédit bancaire a atteint 1.031,9 milliards de dirhams (MMDH) durant les dix premiers mois de 2022, en hausse annuelle de 6,7%, selon Bank Al-Maghrib (BAM).

L'encours du crédit bancaire aux agents non financiers s'est élevé à 901,5 MMDH (+6,3%) et celui aux agents financiers à 130,4 MMDH (+9,2%), précise BAM dans son tableau de bord "crédits-dépôts bancaires" du mois d'octobre 2022.

L'augmentation annuelle de 10,3% à 446,2 MMDH des crédits aux entreprises non financières (ENF) privées traduit es-

sentiellement la hausse de 16,8% des facilités de trésorerie et la progression de 3,7% des prêts à l'équipement. En revanche les prêts immobiliers ont accusé un repli de 3,3% à 50,5 MMDH.

En outre, BAM fait savoir que les crédits aux ménages ont enregistré une hausse annuelle de 3,5%, traduisant essentiellement une augmentation de 2,9% des prêts à l'habitat.

Le financement participatif destiné à l'habitat, sous forme notamment de Mourabaha immobilière, a poursuivi sa progression et s'est établi à 18,5 MMDH, après 15,3 MMDH une année auparavant.

Crypto-monnaie nationale : Une ambition réaliste ?

Après plusieurs années de méfiance à l'égard des crypto-monnaies, les autorités financières marocaines semblent résolues à ouvrir le débat sur ces actifs numériques virtuels détenus par près de 1,15 million de citoyens, selon Triple A, une société spécialisée dans la technologie blockchain.

Bien que leur usage ait été officiellement interdit au Maroc en 2017 par principe de vigilance, les "digital currencies" continuent de faire l'objet d'une popularité croissante auprès des crypto-investisseurs marocains qui placent le Royaume à la 9^{ème} position des pays africains, d'après l'édition 2022 du rap-

port Triple A relatif à l'adoption des monnaies numériques dans le monde.

Face au recours constant des jeunes investisseurs à ces monnaies virtuelles hautement spéculatives qui présentent de nombreux risques pour les non-avertis, Bank Al-Maghrib a décidé de faire bouger les lignes en engageant la réflexion sur une émission potentielle d'une Monnaie numérique de Banque centrale (MNBC) pilotée par un comité regroupant l'ensemble des parties prenantes.

Alors que la mise en place d'un tel projet suppose de transformer l'usage de la monnaie sous l'effet de la technologie, le Professeur d'économie et de finance à l'Université Mohammed V de Rabat, Hicham Sadok, reste sceptique quant à la réalisation de ce "grand" chantier, toutefois peu réaliste pour des raisons de nature culturelle et structurelle qui interviennent également sur les conséquences sur la stabilité et la politique monétaire.

"L'ambition des crypto-monnaies est belle, mais difficile à satisfaire. Treize ans après le lancement du Bitcoin, elles sont très peu acceptées et utilisées pour les paiements. Le Bitcoin représente moins de 0,1% du volume des transactions dans le monde", a expliqué M. Sadok, dans un entretien accordé à la MAP, notant que la cause profonde de cette inefficacité réside dans la gestion décentralisée de la monnaie.

Pour l'universitaire, qui s'intéresse à la question des crypto-monnaies, celles-ci imposent un processus de validation des transactions lourd, long et coûteux, qui en font des actifs financiers plus que des monnaies. Cela nous amène à établir



le distinguo entre les crypto-monnaies en tant qu'actifs financiers et les monnaies numériques de banque centrale en tant que monnaie numérique légale, a-t-il fait remarquer.

Et de rappeler que les crypto-monnaies sont des monnaies privées, sans cours légal, sans aucun adossement physique ou financier et totalement virtuelles, qui se créent, s'échangent et circulent dans l'anonymat, indépendamment de tout régulateur. Ce sont des objets monétaires nouveaux, sans véritable précédent dans l'histoire.

Par contre, la MNBC sur laquelle BAM est supposée travailler est une évolution dans les systèmes de paiement numériques et électroniques avec un objectif ultime de produire de grands gains en termes de transparence, d'efficacité, encourager la contestabilité dans les systèmes de paiement et l'élargissement de l'assiette fiscale, et favoriser l'inclusion financière, a fait observer M. Sadok. Néanmoins, poursuit l'universi-

taire, les avantages des MNBC s'accompagnent d'inquiétudes quant au respect des droits et des libertés, auprès de ses adversaires qui estiment qu'elles peuvent potentiellement exacerber la capacité de certains acteurs à abuser de leur pouvoir dans l'examen des paiements et les transactions financières, altérant l'anonymat que l'argent accorde aux citoyens.

Par ailleurs, sur le plan technique et de rentabilité, M. Sadok a souligné le lancement de beaucoup de fonds spécialisés en crypto-monnaies, qui ne prennent pas nécessairement de positions longues sur les crypto-monnaies, mais sont plutôt enclins à exploiter des différences de prix et des opportunités d'arbitrage. Les crypto-monnaies sont donc considérées, chez certains acteurs du marché, comme une nouvelle classe d'actifs permettant la diversification et la recherche d'un meilleur couple rendement-risque, a-t-il mis en lumière, notant qu'elles présentent également une corrélation négative avec certaines classes d'actifs.

Lors du point de presse à l'issue de la deuxième réunion trimestrielle de BAM en juin dernier, le Wali de BAM, Abdellatif Jouahri, avait rendu compte des travaux du Comité dédié qui oeuvre pour la mise en place d'un cadre réglementaire adéquat permettant d'allier innovation, technologie et protection du consommateur.

Par la même occasion, le patron de la Banque centrale a annoncé la promulgation d'un projet de loi visant à réglementer l'usage des crypto-monnaies. Bien que leur usage soit toléré dans la plupart des systèmes financiers à travers le monde, certains pays, à l'instar de la Chine, interdisent catégoriquement la circulation des crypto-monnaies, tandis que d'autres, y posent uniquement des restrictions. Le Salvador et la Centrafrique sont, pour l'heure, les deux seuls pays à avoir officiellement adopté le Bitcoin comme monnaie d'Etat.

Par TAIMOURI
Zin El Abidine (MAP)



Bank Al-Maghrib a décidé de faire bouger les lignes en engageant la réflexion sur une émission potentielle d'une Monnaie numérique de Banque centrale

Sociétés cotées : Les revenus globaux progressent de 15% à fin septembre

Les sociétés cotées à la Bourse de Casablanca ont réalisé des revenus globaux de 206 milliards de dirhams (MMDH) à fin septembre 2022 en progression de 15% par rapport à la même période une année auparavant, selon BMCE Capital Global Research (BKGR).

Ces revenus sont portés essentiellement par un effet prix favorable à la cote industrielle (+21% à 136 MMDH) conjugué, dans une moindre mesure, à une amélioration du produit net bancaire (PNB) des financières (+3,9% à 53,6 MMDH), ainsi qu'à la progression des primes

émises brutes du secteur Assurances & Courtage (+4,4% à 16,6 MMDH), explique BKGR dans son rapport "Earning" du troisième trimestre de 2022 (T3-2022).

Par plus gros contributeurs, le secteur gaz contribue à hauteur de 30% à la hausse des revenus des sociétés à fin septembre dernier, suivi des secteurs de l'électricité (16%) et de l'agroalimentaire (14%), rapporte la MAP.

A contrario, la distribution spécialisée pèse sur l'évolution du chiffre d'affaires cumulé à hauteur de -699 millions de dirhams (MDH) en raison des difficultés d'approvisionnements que

connaissent les concessionnaires automobiles.

Sur le seul T3, les revenus de la cote Boursière s'apprécient de +11,6% à 68 MMDH comparativement au T3-2021 (-0,3% par rapport au T2-2022), poursuit BKGR.

Le CA des industries a enregistré une hausse de 21% à 136 MMDH à fin septembre, portée essentiellement par la hausse des revenus des distributeurs d'hydrocarbures, les bonnes performances commerciales de Taqa Morocco et du CA de Managem.

De leur côté, les institutions financières affichent un PNB en hausse de 3,9% à 53,6 MMDH, intégrant une progression de +6,2% de la marge d'intérêt à 36,6 MMDH provenant essentiellement d'Attijariwafa Bank (+755MMDH), de BOA (+598MMDH) et de BCP (+547MMDH).

Le CA du secteur Assurance & Courtage ressort en hausse de 4,4% à 16,6 MMDH suite notamment à la bonne tenue de l'activité Non-Vie (+5,8% à 10,7 MMDH) observée chez les 3 opérateurs cotés, particulièrement pour Wafa Assurance (+300MMDH).

Art & culture

Guillermo del Toro explore le thème du fascisme dans sa version du conte "Pinocchio"



Lorsque le réalisateur Guillermo del Toro s'est engagé, il y a 15 ans, à faire une version sombre du célèbre conte "Pinocchio", il a décidé de placer les pantins et leur créateur dans l'univers fasciste des années 30.

Les personnages du vieux sculpteur de bois Geppetto et de son exubérante marionnette au nez effilé, Pinocchio, tirés d'un roman italien de 1883 et popularisés par Disney, se retrouvent ainsi propulsés dans l'Italie de Mussolini faite de saluts militaires, stricte conformité et violent machisme dans le film d'animation qui sort sur Netflix le 9 décembre.

"Je voulais (situer le film) à une période où se comporter comme un pantin était une bonne chose", a expliqué à l'AFP Guillermo del Toro, début novembre, en marge du Festival American

Film Institute à Los Angeles. "Je voulais que Pinocchio désobéisse", a ajouté le réalisateur mexicain. "Que (Pinocchio), qui est la seule marionnette, n'agisse pas comme une marionnette".

"Je me suis dit qu'étant donné le thème, c'était parfait". Si la trame du fascisme semble particulièrement adaptée au contexte politique mondial actuel, elle était tout aussi pertinente lorsqu'il a conçu le projet il y a plusieurs années, a souligné Guillermo del Toro.

"Cela me préoccupe car c'est une chose vers laquelle l'humanité semble revenir", a poursuivi le cinéaste, qui a déjà traité la question du fascisme dans ses oeuvres gothiques précédentes, "L'Echine du Diable" (2001) et "Le Labyrinthe de Pan" (2006), qui se déroulent dans l'Espagne de Franco.

Le fascisme est "toujours présent en arrière-plan, ou au premier plan", selon M. del Toro.

Le réalisateur a essayé de vendre son interprétation d'"Pinocchio" aux studios et producteurs de Hollywood pendant des années, avant que Netflix n'achète finalement les droits en 2018. "Je me suis battu pour faire (ce film) pendant la moitié de ma carrière", a-t-il lancé.

Le long-métrage d'animation en "stop-motion" a nécessité plus de 1.000 jours de tournage.

Le "stop-motion", connu pour sa difficulté, est l'une des plus anciennes techniques du cinéma qui consiste à prendre des photos successives d'objets inanimés pour leur donner l'illusion du mouvement.

Pour Guillermo del Toro, l'usage d'images générées par ordinateur, comme c'est le cas dans les derniers remakes des classiques de Disney en "live-action", n'a jamais été une option. "Il était très judicieux, selon moi, de mettre en scène une histoire sur un pantin avec des pantins, et que les pantins pensent qu'ils ne sont pas des pantins", a détaillé M. del Toro. "C'est une sorte de télécopage kaléidoscopique très beau".

Si le cinéaste, oscarisé pour son film fantastique "La Forme de l'eau" en 2018, a toujours été fasciné par l'animation, il s'agit de sa première réalisation de ce type.

"En Amérique du Nord, l'animation est un peu plus perçue comme un genre pour les enfants", a noté Guillermo del Toro. "L'une des choses que tout le monde, je pense, est en train d'essayer de changer, pas seulement nous, est de dire: +L'animation, c'est un film. L'animation, c'est jouer la comédie. L'animation, c'est de l'art+", a-t-il insisté.

Le "stop-motion" permet "d'explorer des choses particulièrement touchantes et profondément spirituelles", mais c'est une "technique qui est tout le temps sur le point de disparaître", a noté M. del Toro.

"Il n'y a que des fanatiques fous à lier pour la maintenir en vie". Si "Pinocchio" s'intéresse à la relation entre père et fils, Guillermo del Toro est devenu fasciné par la malicieuse marionnette en bois lorsqu'il était enfant grâce à sa mère dont il était extrêmement proche. "Je collectionnais les objets liés à Pinocchio... Ma mère et moi l'avons vu ensemble quand j'étais très jeune et elle a continué à m'offrir des Pinocchio toute ma vie", s'est-il remémoré.

Sa mère est décédée le mois dernier, un jour avant l'avant-première internationale du film à Londres.

La pièce de théâtre "9anboula" emmène le public librevillois aux champs de la Seconde guerre mondiale

La troupe "Achihab" a présenté, samedi soir à Libreville, sa pièce de théâtre "9anboula", emmenant, dans un "étui" comique le public librevillois, aux champs de bataille, si meurtriers, de la Seconde Guerre mondiale.

Jouée par les talentueux comédiens, Saad Tsouli, Jawad El Khaoudi, Benaissa El Jirani et Soukaina Darabil, avec le soutien du ministère des Affaires étran-

gères, de la Coopération africaine et des Marocains résidant à l'étranger -département des MRE-, en présence notamment de l'ambassadeur de SM le Roi à Libreville, Abdellah Shihhi, et de membres du corps diplomatique, "9anboula" (Bombe) évoque le destin de quatre Marocains, seuls survivants d'un bataillon de plus de 1000 soldats, qui s'efforcent, mais en vain, de libérer les terres françaises de l'occupation nazie

hitlériennes.

Ils mettent, ainsi, en avant le courage et la noblesse de ces soldats qui ont sacrifié leur vie, munis de cette foi de pouvoir un jour libérer leur mère patrie.

Occupation, résistance, nazisme... Ces périodes sombres de la Seconde Guerre mondiale ont été brillamment mises en scène par les comédiens. Du monologue dramatique à l'humour, chacun aborde ces thèmes à sa

façon.

Ils ont su avec leur bagage et leur background artistiques "jongler entre "rire, réflexion et émotion" et parfois tout cela à la fois.

De scènes qui manient l'humour à d'autres plus dramatiques pour en finir avec une situation tragique. La mort des quatre soldats.

S'exprimant à l'issue de la pièce, les comédiens ont affirmé que "9anboula" témoigne de la

prouesse des soldats marocains, toujours prêts à tout sacrifier au service de leur patrie.

Ils ont également salué la communauté marocaine établie au Gabon et partout dans le monde qui vient nombreuse assister à cette pièce, faisant montre de son attachement indéfectible aux trois constantes du pays: "Dieu, la Patrie, le Roi". La pièce devait être présentée lundi à la capitale sénégalaise Dakar.

"Wakanda" enchaîne pour une 4^{ème} semaine à la tête du box-office nord-américain

L'intérêt pour "Black Panther: Wakanda Forever" a légèrement décliné, mais le film Marvel a quand même vendu pour 17,6 millions de dollars de tickets de cinéma aux Etats-Unis et au Canada, restant en tête du box-office nord-

américain pour un quatrième week-end consécutif, selon les chiffres dimanche du cabinet spécialisé Exhibitor Relations.

Cette suite du film afro-futuriste qui avait cartonné en 2018, qui rend un hommage appuyé à Chadwick Boseman, la star du

premier "Black Panther", a désormais amassé 393,7 millions rien qu'en Amérique du Nord, en plus de 339 millions à l'international.

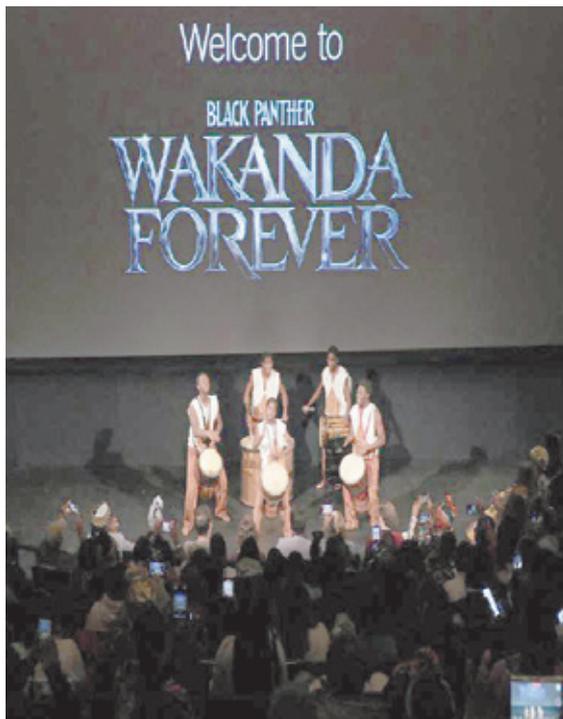
Arrive en deuxième position "Violent Night", où la star de "Stranger Things" David Harbour joue un père Noël ronchon et prompt à donner des coups de massue lorsque des personnes mal intentionnées entrent par effraction chez une famille riche.

Le film de Noël totalise 13,3 millions, "une sortie solide pour une comédie d'action", selon l'expert David Gross.

Troisième, le film d'animation de Disney "Avalonia, l'étrange voyage", n'engrangerait que 4,9 millions après un premier week-end déjà décevant. Etant donné son budget à 180 millions, le film pourrait perdre plus de 100 millions de dollars, selon le site spécialisé Hollywood Reporter.

"Le Menu", un film qui emprunte à la fois au cinéma d'horreur, au film noir et à la comédie grinçante, arrive en quatrième avec 3,6 millions.

À la cinquième place, "Devotion", l'histoire de deux pilotes de chasse de la marine américaine, enregistre 2,8 millions de recettes.



Bouillon de culture

George Clooney et U2



George Clooney et le groupe de rock irlandais U2 figuraient parmi les personnalités qui ont reçu dimanche les honneurs du Kennedy Center, le prix culturel le plus prestigieux de Washington, en présence de Joe Biden.

Une kyrielle de stars d'Hollywood et le tout-Washington ont également célébré les carrières de la grande chanteuse de soul Gladys Knight, de la cheffe d'orchestre et compositrice d'origine cubaine Tania Leon et de la chanteuse de gospel évangélique Amy Grant, lors de cette soirée de gala dont c'est la 45^e édition.

Joe Biden et son épouse Jill, ainsi que la vice-présidente Kamala Harris et son époux Douglas Emhoff, ont assisté à cette prestigieuse soirée dans le grand centre culturel de la capitale américaine, que l'ex-président Donald Trump, très peu populaire dans le monde de la culture américaine, avait boudée pendant tout son mandat.

Une série de célébrités se sont succédé sur la scène du Kennedy Center pour rendre hommage à celles honorées dimanche, qui avaient auparavant participé à une réception privée à la Maison Blanche avec les Biden et quelques invités triés sur le volet, au lendemain d'un dîner d'honneur samedi soir au département d'Etat, en présence du chef de la diplomatie américaine Antony Blinken.

Le show sera diffusé par toutes les grandes chaînes américaines le 28 décembre.

Festival du film francophone du Caire

Le prix du meilleur scénario décerné à "Habiba" de Hassan Benjelloun

Le film marocain "Habiba" du réalisateur Hassan Benjelloun a remporté le prix du meilleur scénario lors de la 2^{ème} édition du Festival du film francophone du Caire.

Tourné entre Casablanca et une zone rurale de la région de Settat, le long métrage traite une histoire d'amour entre un professeur de musique et son étudiante, qui a perdu son logement et son travail, avant que cet amour ne se confronte à de nombreux défis.

Les premiers rôles du film sont joués par Fattah Ngadi, Fatima Zahra Balladi, Abdelghani Sennak et Souad Alaoui.

Par ailleurs, le grand prix du festival a été décerné au film argentin "Les exilés loin de la mer", tandis que le prix du jury a été at-

tribué au film tunisien "L'assassin de Nabeul".

Le festival, qui s'est déroulé du 28 novembre au 2 décembre à l'Opéra du Caire, célèbre la culture francophone en projetant des films issus de l'ensemble des pays membres de l'Organisation internationale de la francophonie (OIF).

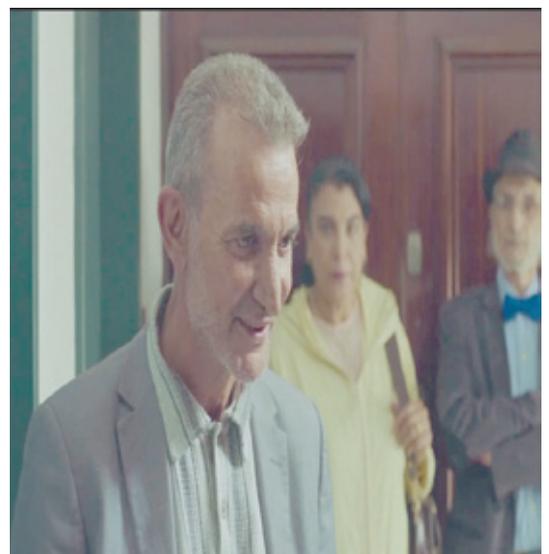
De nombreux films, longs et courts métrages, fictions et documentaires en provenance des Etats membres de l'OIF ont été projetés lors de cette édition.

Le Festival du film francophone du Caire est un festival compétitif annuel organisé par la société "Media Hub for PR, Events and Communications".

Selon ses organisateurs, le festival vise à renforcer les liens

créatifs entre l'Egypte et les différents pays du monde francophone, à travers ses différents programmes, qui comprennent de nombreuses activités cinématographiques et culturelles et des présentations des meilleures expériences cinématographiques dans les pays francophones.

Il a pour objectif de développer l'intérêt pour le cinéma égyptien, international et surtout francophone auprès du public égyptien, de consolider les liens artistiques entre les peuples, de permettre les rencontres entre les professionnels du cinéma égyptiens et les professionnels de par le monde et ainsi de promouvoir l'industrie d'un cinéma en Egypte, dans le monde francophone, arabe et partout ailleurs.



CABINET AL ISTICHA-
RYA CONSULTING -
SARL-BOUZHNIKA
Tél/Fax: 0537649573
GSM: 0668792975.

Constitution
Aux termes d'un acte sous
seing privé en date du
09/11/2022, il a été établi
les Statuts d'une Société,
dont les caractéristiques
sont les suivantes :

Dénomination : " GOL-
BAN CERVIS " S.A.R.L. AU
Siège Social : HAY EL
QODS RUE 6 N°45 RDC
SIDI BERNOUSSI CASA-
BLANCA.

Associé unique : Mr.AB-
DELGHAFOUR HAS-
SANE apporteur en
numéraire 100 000,00 dhs
soit 1000 parts Sociales

Objet :
- TRAVAUX DIVERS ET
DE CONSTRUCTION.
- NEGOCÉ.

- TRAVAUX DIVERS ET
DE CORPS D'ETAT.
- VENTE MATERIAUX DE
CONSTRUCTION.

- TRANSPORT.
- PRESTATION SERVICES.
- LOCATION DES ENJINS
- IMPORT/EXPORT.

Durée : 99 ans.
Capital social : 100.000,00
DHS.

Gérance : la société est
gérée par : Mr. ABDEL-
GHAFOUR HASSANE.

Dépôt légale : la société a

été immatriculée au RC au
Tribunal du Commerce de
Casablanca sous le
N°564077

N° 9922/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTERE
DE L'INTERIEUR
REGION BENI MELLAL
KHENIFRA
PROVINCE D'AZILAL
PACHALIK D'AZILAL
COMMUNE D'AZILAL
AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT

N° :19/2022 /C.AZ
Le 30/12/2022 à 10
heures, il sera procédé,
dans la salle des réunions
de la commune d'Azilal à
l'ouverture des plis relatifs
à l'appel d'offres sur offres
de prix pour :

- EQUIPEMENT DES
PLACES ET JARDINS EN
ELECTRICITE

Le dossier d'appel d'offres
peut être retiré au bureau
de chef de la division tech-
nique de la commune d'
Azilal, il peut également
être téléchargé à partir du
portail des marchés pub-
lics <http://www.marchés-publics.gov.ma>.

Le cautionnement provisoire
est fixé à un montant
de 20.000,00dhs (Vingt
mille dirhams).
L'estimation des couts des
prestations établie par le

maitre d'ouvrage est fixée
à la somme de
421920.00dhs (Quatre cent
vingt et un mille neuf
cent vingt dirhams00cts).

Le contenu, la présentation
ainsi que le dépôt des
dossiers des concurrents
doivent être conformes
aux dispositions des arti-
cles 27, 29, et 31 du décret
n°02-12-349 relatif aux
marchés publics.

Les concurrents peuvent :
- Soit déposer contre récé-
pissé leurs plis dans le
bureau d'ordre de la com-
mune d'Azilal ;

- Soit les envoyer par cour-
rier recommandé avec ac-
cusé de réception au
bureau précité ;

- Soit les déposer sous for-
mes électroniques et ce
avant la date d'ouverture
des plis ;

- Soit les remettre direct-
ement au Président de la
commission d'appel d'of-
fre au début de la séance
et avant l'ouverture des
plis.

Les échantillons et docu-
ments techniques devront
être déposés au plus tard
le 29/12/2022 à 16h30mn
au service d'éclairage pu-
blic de la commune
D'Azilal

Les pièces justificatives à
fournir sont celles prévues
par l'article 10 du règle-

ment de consultation.

N° 9923/PA

ROYAUME DU MAROC
OFFICE NATIONAL DE
L'ELECTRICITE ET DE
L'EAU POTABLE
(ONEE)BRANCHE EAU
Direction

Approvisionnement et
Marchés
Avis d'Appel d'offres
Ouvert N° :

47/DAM/CM/2022 à
plusieurs lotsSéance
Publique

La Direction Approvisio-
nement et Marchés de
l'ONEE-Branche Eau, sise
à Rabat lance le présent ap-
pel d'offres qui concerne :

Acquisition des effets spé-
ciaux de protection et ten-
ues de travail.

- Lot N°1: Acquisition des
effets spéciaux de protec-
tion

- Lot N°2: Acquisition des
tenues de travail.

Les plis justificatifs à
fournir sont celles prévues
par l'article 10 du règlement
de la consultation.

Cette consultation s'ou-
vert uniquement aux peti-
tes et moyennes
entreprises (PME) natio-
nales, aux coopératives,
aux unions de coopéra-
tives et aux auto-entrepre-
neurs.

L'estimation du coût des

prestations s'élève à :

- Lot 1 : 72.000,00 DH TTC.

- Lot 2 : 48.000,00 DH TTC.

Le montant du cautionne-
ment provisoire est fixé à :

- Lot 1 : 3000,00 MAD

- Lot 2 : 3000,00 MAD

Le dossier d'appel d'of-
fre est téléchargeable sur le
portail marocain des marchés
publics à l'adresse :

<https://www.marchés-publics.gov.ma/>.

Le dossier de consultation
peut être retiré à l'adresse
suivante :

Bureaux des marchés (DAM),
Immeuble G, Avenue Moha-
med Belhassane El Ouazzani-
Rabat-Maroc. Tel : (+212)
0537 66 73 05 /06, Fax :
(+212) 0537 66 75 13

Le dossier d'appel d'offres
est remis gratuitement aux
candidats.

Les plis des concurrents, éta-
blis et présentés conformé-
ment aux prescriptions du
règlement de la
consultation, doivent être :

- Soit déposés contre récép-
issé aux bureaux des marchés (D
AM) à l'adresse : Immeuble
Gavant la date et l'heure
fixées pour la séance d'ou-
verture des plis.

- Soit envoyés par courrier
recommandé avec accusé de
réception aux bureaux des
marchés (DAM) à l'adresse
: Immeuble G avant la
date et l'heure fixées pour

la séance d'ouverture des
plis.

- Soit remis au président de la
commission d'appel d'of-
fre en début de la séance pu-
blique d'ouverture des plis.

L'ouverture publique des
plis aura lieu le jeudi 29 Dé-
cembre 2022 à 10:00 (heure lo-
cale) au

Salle d'ouverture de l'Im-
meuble G à l'adresse : Ave-
nue Mohamed Belhassane
El Ouazzani - Rabat. L'ou-
verture des enveloppes
sera fait en un seul temps.

Pour toute demande
d'éclaircissement, rensei-
gnement ou réclamation
concernant le présent ap-
pel d'offres ou les docu-
ments y afférents, prière
de contacter l'entité
d'achat Division Achats-
Courants de la Direction

Approvisionnement et
Marchés à l'adresse : Ave-
nue Mohamed Belhassane
El Ouazzani - CP 10220 -
Rabat - Fax : (212) 5 37 66
72 19.

Le règlement des achats de
l'ONEE et les cahiers géné-
raux sont consultables et
téléchargeables à partir du
site internet des achats de
l'ONEE-Branche Eau à
l'adresse :

<http://www.onep.ma> (Espace
entreprise - rubrique
Achats)

N° 9924/PC

المملكة المغربية

وزارة الداخلية

جهة الدار البيضاء سطات

إقليم برشيد

بثاوية سيدي رحال الشاطي

جماعة سيدي رحال الشاطي

إعلان

عن تنظيم مباراة لتوظيف تقني من الدرجة الرابعة

تنظم جماعة سيدي رحال الشاطي مباراة لتوظيف في درجة تقني من الدرجة الرابعة ، وذلك يوم 15 يناير 2023 ، على الساعة التاسعة صباحا ، بجماعة سيدي رحال الشاطي بشارك فيها المرشحون المستوفون للشروط المحددة وفق الجدول التالي :

الدرجة المعتمنة بشاؤها	النبلموم	التخصص المطلوب	عدد المناصب	شروط الترشيح
تقني من الدرجة الرابعة	دبلوم تقني	تخصصات التصبير أو البناء أو الأشغال	02	تفتح هذه المباراة في وجه المرشحين من جنسية مغربية البالغون من العمر 18 سنة على الأقل و 40 سنة على الأكثر في فتح يناير من السنة الجارية والحاصلين على دبلوم تقني في إحدى تخصصات التصبير أو البناء أو الأشغال والمسلم من طرف مؤسسات التكوين المهني المؤهلة لتسليم هذه الشهادة أو إحدى الشهادات المعتمدة لفتحها طبقا للمرسوم رقم 2.12.90 رقم 8 الصادر في 8 جمادى الآخرة 1433 (30 أبريل 2012) يتعلق بالشهادات المطلوبة لولوج مختلف الدرجات الحشدة بموجب الأنظمة الأساسية. وتخصص نسبة 25% منها لقائدة الأشخاص المتوفرين على صفة مقوم أو مكمول الأداة وصعري قديم أو محارب قديم ، و 7% منها لقائدة الأشخاص المعاقين الحاصلين لبطاقة شخص معاق مسلمة طبقا لأحكام المرسوم رقم 2.97.218 الصادر في 18 شعبان 1418 الموافق 19 شتنبر 1997.

شروط الترشيح:

- يقع باب الترشح لحاملي الشواهد والبلومات المطلوبة المحددة في الجدول أعلاه ، ويتكون ملف الترشيح من الوثائق التالية :
 - طلب خطي للمرشح (i) ؛
 - نسخة مشيود لمطابقتها لأصل دبلوم تقني في التخصص المطلوب مصحوبة بنسخة من قرار المعائلة عند الاقتضاء ؛
 - نسخة مشيود لمطابقتها لأصل بطاقة التعريف الوطنية الإلكترونية ؛
 - أثرقة متبررة تحمل الطابع البريدي والعنوان الشخصي للمرشح ؛
 - نسخة من السجل المدني أو بطاقة السواقي ؛
 - ترخيص لاجتياز المباراة بالنسبة للمرشحين الموطنين يسلم من طرف الإدارة المشغلة ؛
- تودع ملفات الترشيح بمكتب الضبط بقر جماعة سيدي رحال الشاطي ويحدد آخر أجل لإيداع الترشيحات يوم : 30 دجنبر 2022 ، ويعتبر لاغيا كل ملف ترشيح تنقصه إحدى الوثائق المطلوبة ، أو يتضمن أخطاء في بيان المعلومات ، أو ورد خارج الأجل القانونية .

الاختبارات:

تشتمل اختبارات مباراة التوظيف على اختبارات كتابية وثقوية حسب الجدول التالي :

الدرجة المعتمنة بشاؤها	نوع الاختبار	الموضوع	المدة	المعامل
تقني من الدرجة الرابعة	الاختبار الكتابي	موضوع يتعلق بالتخصص المطلوب يتضمن موضوعا أو عدة مواضيع اختيارية .	ثلاث ساعات (03)	03
	الاختبار الشفوي	يتعمق حول مواضيع واقعية مختلفة بهدف تقييم مدى قدرة المرشح على ممارسة المهام المرتبطة بالدرجة المتبارى بشاؤها .	30 دقيقة	03

N°9920/PA

المملكة المغربية

وزارة الداخلية

جهة الدار البيضاء سطات

إقليم برشيد

بثاوية سيدي رحال الشاطي

جماعة سيدي رحال الشاطي

إعلان

عن تنظيم مباراة لتوظيف تقني من الدرجة الرابعة

تنظم جماعة سيدي رحال الشاطي مباراة لتوظيف في درجة تقني من الدرجة الرابعة ، وذلك يوم 15 يناير 2023 ، على الساعة التاسعة صباحا ، بجماعة سيدي رحال الشاطي بشارك فيها المرشحون المستوفون للشروط المحددة وفق الجدول التالي :

الدرجة المعتمنة بشاؤها	النبلموم	التخصص المطلوب	عدد المناصب	شروط الترشيح
تقني من الدرجة الرابعة	دبلوم تقني	تخصصات تطوير المعلومات ، المبرمجة ، المعلوماتية ، الشبكات	02	تفتح هذه المباراة في وجه المرشحين من جنسية مغربية البالغون من العمر 18 سنة على الأقل و 40 سنة على الأكثر في فتح يناير من السنة الجارية والحاصلين على دبلوم تقني في إحدى تخصصات المعلومات ، المبرمجة ، المعلوماتية ، الشبكات والمسلم من طرف مؤسسات التكوين المهني المؤهلة لتسليم هذه الشهادة أو إحدى الشهادات المعتمدة لفتحها طبقا للمرسوم رقم 2.12.90 رقم 8 الصادر في 8 جمادى الآخرة 1433 (30 أبريل 2012) يتعلق بالشهادات المطلوبة لولوج مختلف الدرجات الحشدة بموجب الأنظمة الأساسية. وتخصص نسبة 25% منها لقائدة الأشخاص المتوفرين على صفة مقوم أو مكمول الأداة وصعري قديم أو محارب قديم ، و 7% منها لقائدة الأشخاص المعاقين الحاصلين لبطاقة شخص معاق مسلمة طبقا لأحكام المرسوم رقم 2.97.218 الصادر في 18 شعبان 1418 الموافق 19 شتنبر 1997.

شروط الترشيح:

- يقع باب الترشح لحاملي الشواهد والبلومات المطلوبة المحددة في الجدول أعلاه ، ويتكون ملف الترشيح من الوثائق التالية :
 - طلب خطي للمرشح (i) ؛
 - نسخة مشيود لمطابقتها لأصل دبلوم تقني في التخصص المطلوب مصحوبة بنسخة من قرار المعائلة عند الاقتضاء ؛
 - نسخة مشيود لمطابقتها لأصل بطاقة التعريف الوطنية الإلكترونية ؛
 - أثرقة متبررة تحمل الطابع البريدي والعنوان الشخصي للمرشح ؛
 - نسخة من السجل المدني أو بطاقة السواقي ؛
 - ترخيص لاجتياز المباراة بالنسبة للمرشحين الموطنين يسلم من طرف الإدارة المشغلة ؛
- تودع ملفات الترشيح بمكتب الضبط بقر جماعة سيدي رحال الشاطي ويحدد آخر أجل لإيداع الترشيحات يوم : 30 دجنبر 2022 ، ويعتبر لاغيا كل ملف ترشيح تنقصه إحدى الوثائق المطلوبة ، أو يتضمن أخطاء في بيان المعلومات ، أو ورد خارج الأجل القانونية .

الاختبارات:

تشتمل اختبارات مباراة التوظيف على اختبارات كتابية وثقوية حسب الجدول التالي :

الدرجة المعتمنة بشاؤها	نوع الاختبار	الموضوع	المدة	المعامل
تقني من الدرجة الرابعة	الاختبار الكتابي	موضوع يتعلق بالتخصص المطلوب يتضمن موضوعا أو عدة مواضيع اختيارية .	ثلاث ساعات (03)	03
	الاختبار الشفوي	يتعمق حول مواضيع واقعية مختلفة بهدف تقييم مدى قدرة المرشح على ممارسة المهام المرتبطة بالدرجة المتبارى بشاؤها .	30 دقيقة	03

N°9921/PA

STE DELIVERY TRUCKS SARLAU
Cession des parts sociales RC 26793
I-selon la décision de l'associé unique de LA STE DELIVERY TRUCKS en date du 01/11/2022, il a été Décidé ce qui suit :
- La Cession de la totalité des parts sociales de M. OUZZAT YOUNESS soit Mille (1000) parts sociales d'une valeur nominale de Cent dirhams chacune à Mr. ZRAIDI AZEDDINE; portant CIN B88722.
- La démission de Mlle. OUZZAT SARA en tant qu'ancienne gérante non associée.
- La nomination de Mr. ZRAIDI AZEDDINE comme nouveau gérant

associé unique.
la signature sociale unique du nouveau gérant associé unique Mr. ZRAIDI AZEDDINE
II- Le dépôt légal a été effectué au secrétariat-greffe du tribunal de première instance de Mohammedia le 28/11/2022 sous le N° 2322.
III- Le déclaration de modification de ladite société a été effectuée au niveau du registre de la première instance de Mohammedia le 28/11/2022 sous le numéro 2630 du registre chronologique.
N° 9891/PA
Dissolution NIHAL SARL Au capital de 100.000,00 DHS Siège social : N° 06 RUE 01

LOT EL FATH - BEJAAD
RC :335/Bejaad
Aux termes du procès verbal de l'Assemblée Générale Extraordinaire en date du 28/11/2022, les associés de la société à responsabilité limitée dénommée NIHAL au capital de 100.000,00 dirhams ont décidé ce qui suit :
- la dissolution anticipée de la société et sa liquidation.
- Nomination de Mme. JATTE LAILA en qualité de liquidatrice.
- Fixé l'adresse de liquidation à N° 06 RUE 01 LOT EL FATH BEJAAD.
Le dépôt légal a été effectué au greffe de tribunal de première instance de Bejaad. le 02/12/2022 Sous le numéro 59.
N° 9892/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE DE SIDI BENNOUR
COMMUNE DE ZEMAMRA
DIRECTION DES SERVICES
SERVICE BUDGET ET MATERIEL

AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT N°: 11/2022/CZ

Le Mercredi : 28/12/2022 à 10H00, il sera procédé, au siège de la commune de Zemamra, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres n° : **11/2022/CZ** ayant pour objet :

TRAVAUX D'EQUIPEMENT DU LOTISSEMENT RELATIF A L'OPERATION INTEGRE DE LA ZONE D'ACTIVITE 3^{ème} TRANCHE A LA VILLE DE ZEMAMRA.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré auprès du service des marchés de la commune, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés publics : www.marchespublics.gov.ma

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : **Quatre cent cinquante mille Dirhams, 00 Cts (450 000,00 DH).**

L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : **Quinze Millions Trois Cent Quarante Quatre Mille Trois Cent Vingt Trois dirhams #10Cts TTC (15,344,323.01 DH TTC).**

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 29 et 31 du décret n° 2-12-349 relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- Soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau des marchés de la commune de Zemamra;
- Soit envoyer, par courrier recommandé avec accusé de réception, au bureau précité ;
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.
- Soit les déposer par voie électronique au Portaildesmarchés de l'Etat www.marchespublics.gov.ma
- Les échantillons exigés par le dossier d'appel d'offres doivent être déposés au service des travaux techniques de la commune de Zemamra, au plus tard le: **27/12/2022 à 16H30.**

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 07 du règlement de consultation.

Il est exigé la production de la copie certifiée conforme à l'original du certificat de qualification et de classification à savoir :

secteur	classe	qualification
B	4	B5
C	4	C3
J	2	J6

Les entreprises non installées au Maroc doivent fournir le dossier technique tel que prévu par le règlement de consultation.
N°9894/PA

**OFFICE NATIONAL DE L'ELECTRICITE ET DE L'EAU POTABLE (ONEE)
BRANCHE EAU
DIRECTION DES APPROVISIONNEMENTS ET MARCHES**

« Fourniture de Robinets PEC »

AO N°53/DAM/S/2022

Avis de report

Il est porté à la connaissance du public que les dates de remise des échantillons et d'ouverture des plis, initialement prévues le **Mardi 20 Décembre 2022 à 09 H 30**, sont reportées au **Mardi 03 Janvier 2023 à 09 H 30** en séance publique.
N°9893/PC

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
جهة الدار البيضاء سطات
إقليم برشيد
بثاوية سيدي رحال الشاطئ
جماعة سيدي رحال الشاطئ

إعلان

عن تنظيم مباراة لتوظيف طبيب من الدرجة الأولى

تنظم جماعة سيدي رحال الشاطئ مباراة لتوظيف في درجة طبيب من الدرجة الأولى في منصب واحد (01) ، وذلك يوم 15 يناير 2023 ، على الساعة التاسعة صباحا ، بجماعة سيدي رحال الشاطئ بشارك فيها المترشحون المستوفون للشروط المحددة وفق الجدول التالي :

الدرجة المتمتد بها	التخصص المطلوب	عدد المناصب	شروط الترشح
طبيب من الدرجة الأولى <td>الطب العام في الكندواء في الطب العام</td> <td>01</td> <td>المترشحون من جنسية مغربية البالغون من العمر 18 سنة على الأقل و 45 سنة على الأكثر في فتح يناير من السنة الجارية والحاصلين على شهادة الكندواء في الطب أو دبلوم معترف بمعاكته لشهادة الكندواء وتخصص نسبة 25% منها لفائدة الأشخاص المتوفرين على صفة مقدم أو موكول الأمة وعسكري فني أو محارب فني ، و 7% منها لفائدة الأشخاص المعاقين الشاملين لطبقة شخص معاق مسجلة طبقا لأحكام المرسوم رقم 2.97.218 الصادر في 18 شعبان 1418 الموافق 19 شتنبر 1997.</td>	الطب العام في الكندواء في الطب العام	01	المترشحون من جنسية مغربية البالغون من العمر 18 سنة على الأقل و 45 سنة على الأكثر في فتح يناير من السنة الجارية والحاصلين على شهادة الكندواء في الطب أو دبلوم معترف بمعاكته لشهادة الكندواء وتخصص نسبة 25% منها لفائدة الأشخاص المتوفرين على صفة مقدم أو موكول الأمة وعسكري فني أو محارب فني ، و 7% منها لفائدة الأشخاص المعاقين الشاملين لطبقة شخص معاق مسجلة طبقا لأحكام المرسوم رقم 2.97.218 الصادر في 18 شعبان 1418 الموافق 19 شتنبر 1997.

شروط الترشح :

يتاح باب الترشح لحاملي التوابع والديبلومات المطلوبة المحددة في الجدول أعلاه ، ويتكون ملف الترشيح من الوثائق التالية :

1. طلب خطي للترشح (i) ؛
 2. نسخة مطابقة لأصل التابلوم مصحوبة بنسخة من قرار المعادلة عند الاقتضاء ؛
 3. نسخة مشيود لمطابقتها لأصل بطاقة التعريف الوطنية الإلكترونية ؛
 4. 3 أشرطة ممتدة تحمل الطابع البريدي والعنوان الشخصي للمترشح ؛
 5. نسخة من السجل العائلي أو بطاقة السويقي ؛
 6. ترخيص لاجتياز المباراة بالنسبة للمترشحين الموطنين بسلم من طرف الإدارة المشغلة ؛
- تودع ملفات الترشيح بمكتب الضبط بمقر جماعة سيدي رحال الشاطئ ويحدد آخر أجل لإيداع الترشيحات يوم 30 دجنبر 2022 ، ويعتبر لاغيا كل ملف ترشيح تفحصه إحدى الوثائق المطلوبة ، أو يتضمن أخطاء في بيان المعلومات ، أو ورد خارج الأجل القانوني .

الاختبارات :

تشتمل اختبارات مباراة التوظيف على اختبارات كتابية وشفهية حسب الجدول التالي :

الدرجة المتمتد بها	نوع الاختبار	الموضوع	المدة	المعامل
طبيب من الدرجة الأولى	الاختبار الكتابي	موضوع يتعلق بالتخصص المطلوب ، يتضمن موضوعا أو عدة مواضيع اختيارية .	ثلاث ساعات (03)	03
	الاختبار الشفوي	يتمحور حول مواضيع وأصنافا مختلفة بهدف تقييم مدى قدرة المترشح على ممارسة المهام المرتبطة بالدرجة المتبارى بشأنها .	30 دقيقة	03

N°9895/PA

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
جهة الدار البيضاء سطات
إقليم برشيد
بثاوية سيدي رحال الشاطئ
جماعة سيدي رحال الشاطئ

إعلان

عن تنظيم مباراة لتوظيف مهندس دولة من الدرجة الأولى

تنظم جماعة سيدي رحال الشاطئ مباراة لتوظيف في درجة مهندس دولة من الدرجة الأولى ، وذلك يوم 15 يناير 2023 ، على الساعة التاسعة صباحا ، بجماعة سيدي رحال الشاطئ بشارك فيها المترشحون المستوفون للشروط المحددة وفق الجدول التالي :

الدرجة المتمتد بها	التخصص المطلوب	عدد المناصب	شروط الترشح
مهندس دولة من الدرجة الأولى	الهندسة المدنية	01	تفتح هذه المباراة في وجه المترشحين من جنسية مغربية البالغون من العمر 18 سنة على الأقل و 45 سنة على الأكثر في فتح يناير من السنة الجارية والحاصلين والحاصلون على شهادة مهندس دولة في الهندسة المدنية المسلمة من طرف المدارس أو المعاهد أو المؤسسات الجامعية الوطنية المؤهلة لتسليمها أو إحدى الشهادات المعادلة لها المحددة بقرار التوزير المكلف بتحديث القوائم العامة طبقا لمقتضيات المرسوم رقم 2.12.90 الصادر في 8 جمادى الآخرة 1433 (30 أبريل 2012) بتعلق بالشهادات المطلوبة لولوج مختلف الدرجات المحددة بموجب الأنظمة الأساسية.

شروط الترشح :

يتاح باب الترشح لحاملي التوابع والديبلومات المطلوبة المحددة في الجدول أعلاه ، ويتكون ملف الترشيح من الوثائق التالية :

- 1) طلب الترشيح لاجتياز المباراة موجه إلى السيد رئيس جماعة سيدي رحال الشاطئ ، بين فيه الاسم العائلي والشخصي ورقم الهاتف والبريد الإلكتروني ، وعنوان المترشح (i) وإمضاءه ؛
 - 2) نسخة مشيود بمطابقتها لأصل دبلوم مهندس دولة في الهندسة المدنية مصحوبة بنسخة من قرار المعادلة عند الاقتضاء ؛
 - 3) نسخة مشيود بمطابقتها لأصل بطاقة الوطنية التعريف الإلكترونية ؛
 - 4) 3 أشرطة ممتدة تحمل الطابع البريدي والعنوان الشخصي للمترشح ؛
 - 5) نسخة من السجل العائلي أو بطاقة السويقي ؛
 - 6) ترخيص لاجتياز المباراة بالنسبة للمترشحين الموطنين بسلم من طرف الإدارة المشغلة ؛
- تودع ملفات الترشيح بمكتب الضبط بمقر جماعة سيدي رحال الشاطئ ويحدد آخر أجل لإيداع الترشيحات يوم 30 دجنبر 2022 ، ويعتبر لاغيا كل ملف ترشيح تفحصه إحدى الوثائق المطلوبة ، أو يتضمن أخطاء في بيان المعلومات ، أو ورد خارج الأجل القانوني .

الاختبارات :

تشتمل اختبارات مباراة التوظيف على اختبارات كتابية وشفهية حسب الجدول التالي :

الدرجة المتمتد بها	نوع الاختبار	الموضوع	المدة	المعامل
مهندس دولة من الدرجة الأولى	الاختبار الكتابي	موضوع يتعلق بالتخصص المطلوب ، يتضمن موضوعا أو عدة مواضيع اختيارية .	ثلاث ساعات (03)	03
	الاختبار الشفوي	يتمحور حول مواضيع وأصنافا مختلفة بهدف تقييم مدى قدرة المترشح على ممارسة المهام المرتبطة بالدرجة المتبارى بشأنها .	30 دقيقة	03

N°9896/PA

Etude de Maître Mohamed SOUDADI Notaire à Oujda 6, Bd Istiqlal, Résidence Faiza, 2ème Etage «STE CLINIQUE IBN SINA EST», Au capital de Cinq Millions Quatre Vingt Mille Dirhams (5.080.000,00DHS) Siège Social: Oujda, Lt Alj Lt 13 Rte Sidi Yahya Bd Hassane 2 Cession des Parts Sociales Nomination d'un Nouveau Gérant Mise en Harmonie des Statuts

Aux termes d'un acte notarié en date du 14 et 18/10/2022, Mr OUKACHA ZAHRAOUI, associé unique de la société «STE CLINIQUE IBN SINA EST» SARL/A.U, au capital de Cinq Millions Quatre Vingt Mille Dirhams (5.080.000,00DHS), et dont le siège social est à Oujda, Lt Alj Lt 13 Rte Sidi Yahya Bd Hassane 2, a cédé 8890 parts sociales de 35880 parts lui appartenant dans la société d'une valeur nominale Cent Dirhams (100,00dh) à Mr AHMED AZIZI ET Mr MOHAMMED AZIZI, qui acceptent à concurrence de: 4445 parts pour Mr MOHAMMED AZIZI; 4445 parts pour Mr AHMED AZIZI.

Modification de l'article 7 des statuts: Le capital de la société est fixé à la somme de Cinq Millions Quatre Vingt Mille Dirhams (5.080.000,00DHS) divisé en Cinquante Mille Huit Cent (50800) Parts Sociales de Cent (100) Dirhams chacune est attribuée aux associés dont les proportions suivantes: Pour Mr ALI ELABED-ELALAOUI 2540 parts; Pour Mr RACHID AZIZI 4445 parts; Pour Mr MOHAMMED AZIZI 4445 parts; Pour Mr OUKACHA ZAHRAOUI 26990 parts. Soit au Total: 50800 parts. Le dépôt légal a été effectué à secrétariat greffe de Tribunal de Commerce d'Oujda en date du 24/11/2022, sous le N°1850.

N° 9927/PA

Etude de Maître Mohamed SOUDADI Notaire à Oujda 6, Bd Istiqlal, Résidence Faiza, 2ème Etage «STE CLINIQUE IBN SINA EST», Au capital de Cinq Millions Quatre Vingt Mille Dirhams (5.080.000,00DHS) Siège Social: Oujda, Lt Alj Lt 13 Rte Sidi Yahya Bd Hassane 2 Cession des Parts Sociales Aux termes d'un acte notarié en date du 14 et 18 et 20/10/2022, Mr OUKACHA ZAHRAOUI, associé unique de la société «STE CLINIQUE IBN SINA EST» SARL/A.U, au capital de Cinq Millions Quatre Vingt Mille Dirhams (5.080.000,00DHS), et dont le siège social est à Oujda, Lt Alj Lt 13 Rte Sidi Yahya Bd Hassane 2, a cédé 12385 parts sociales de 26990 parts lui appartenant dans

la société d'une valeur nominale Cent Dirhams (100,00dh) à Mr HAMID MADANI et Mme, SIHAM BRAHIMI, qui acceptent à concurrence de: 4445 parts pour Mr ISSAM AZIZI; 7940 parts pour Mr OMAR MEHDI. Modification de l'article 7 des statuts: Le capital de la société est fixé à la somme de Cinq Millions Quatre Vingt Mille Dirhams (5.080.000,00DHS) divisé en Cinquante Mille Huit Cent (50800) Parts Sociales de Cent (100) Dirhams chacune est attribuée aux associés dont les proportions suivantes: Pour Mr ISSAM AZIZI 4445 parts; Pour Mr OMAR MEHDI 7940 parts; Pour Mr ALI ELABED-ELALAOUI 2540 parts; Pour Mr RACHID AZIZI 4445 parts; Pour Mr MOHAMMED AZIZI 4445 parts; Pour Mr MOHAMMED AZIZI 4445 parts; Pour Mr OUKACHA ZAHRAOUI: 14605 parts. Soit au Total: 50800 parts. Le dépôt légal a été effectué à secrétariat greffe de Tribunal de Commerce d'Oujda en date du 24/11/2022, sous le N°1851.

N° 9928/PA

Etude de Maître Mohamed SOUDADI Notaire à Oujda 6, Bd Istiqlal, Résidence Faiza, 2ème Etage «STE CLINIQUE IBN SINA EST», Au capital de Cinq Millions Quatre Vingt Mille Dirhams (5.080.000,00DHS) Siège Social: Oujda, Lt Alj Lt 13 Rte Sidi Yahya Bd Hassane 2 Cession des Parts Sociales Nomination d'un Nouveau Gérant Mise en Harmonie des Statuts

Aux termes d'un acte notarié en date du 14 et 18/10/2022, Mr OUKACHA ZAHRAOUI, associé unique de la société «STE CLINIQUE IBN SINA EST» SARL/A.U, au capital de Cinq Millions Quatre Vingt Mille Dirhams (5.080.000,00DHS), et dont le siège social est à Oujda, Lt Alj Lt 13 Rte Sidi Yahya Bd Hassane 2, a cédé 7747 parts sociales de 14605 parts lui appartenant dans la société d'une valeur nominale Cent Dirhams (100,00dh) à Mr AMINE GHALEM et Mme SIHAM BRAHIMI, qui acceptent à concurrence de: 5715 parts pour Mr AMINE GHALEM; 2032 parts pour Mme SIHAM BRAHIMI. Modification de l'article 7 des statuts: Le capital de la société est fixé à la somme de Cinq Millions Quatre Vingt Mille Dirhams (5.080.000,00DHS) divisé en Cinquante Mille Huit Cent (50800) Parts Sociales de Cent (100) Dirhams chacune est attribuée aux associés dont les proportions suivantes: Pour Mr AMINE GHALEM 5715 parts; Pour Mme SIHAM BRAHIMI 2032 parts; Pour Mr ISSAM AZIZI 4445 parts; Pour Mr OMAR MEHDI 7940 parts; Pour Mr ALI ELABED-ELALAOUI 2540 parts; Pour Mr RACHID AZIZI 4445 parts; Pour Mr MOHAMMED MEHDI 7935 parts; Pour Mr AHMED AZIZI 4445 parts; Pour Mr MOHAMMED AZIZI 4445 parts. Soit au Total: 50800 parts. Le dépôt légal a été effectué à secrétariat greffe de Tribunal de Commerce d'Oujda en date du 24/11/2022, sous le N°1853.

N° 9929/PA

Mr ALI ELABED-ELALAOUI 2540 parts; Pour Mr RACHID AZIZI 4445 parts; Pour Mr MOHAMMED MEHDI 7935 parts; Pour Mr AHMED AZIZI 4445 parts; Pour Mr MOHAMMED AZIZI 4445 parts; Pour Mr OUKACHA ZAHRAOUI 6858 parts. Soit au Total: 50800 parts. Le dépôt légal a été effectué à secrétariat greffe de Tribunal de Commerce d'Oujda en date du 24/11/2022 sous le N°1852.

Etude de Maître Mohamed SOUDADI Notaire à Oujda 6, Bd Istiqlal, Résidence Faiza, 2ème Etage «STE CLINIQUE IBN SINA EST», Au capital de Cinq Millions Quatre Vingt Mille Dirhams (5.080.000,00DHS) Siège Social: Oujda, Lt Alj Lt 13 Rte Sidi Yahya Bd Hassane 2 Cession des Parts Sociales Nomination d'un Nouveau Gérant Mise en Harmonie des Statuts

Aux termes d'un acte notarié en date du 14 et 20/10/2022, Mr OUKACHA ZAHRAOUI, associé unique de la société «STE CLINIQUE IBN SINA EST» SARL/A.U, au capital de Cinq Millions Quatre Vingt Mille Dirhams (5.080.000,00DHS), et dont le siège social est à Oujda, Lt Alj Lt 13 Rte Sidi Yahya Bd Hassane 2, a cédé 6858 parts sociales de 6858 parts lui appartenant dans la société d'une valeur nominale Cent Dirhams (100,00dh) à Mr HAMID MADANI ET Mme SIHAM BRAHIMI, qui acceptent à concurrence de: 1778 parts Pour Mr AMINE GHALEM; 5080 parts pour Mme JAMILA LAMJOUN.

Modification de l'article 7 des statuts: Le capital de la société est fixé à la somme de Cinq Millions Quatre Vingt Mille Dirhams (5.080.000,00DHS) divisé en Cinquante Mille Huit Cent (50800) Parts Sociales de Cent (100) Dirhams chacune est attribuée aux associés dont les proportions suivantes: Pour Mr HAMID MADANI: 1778 parts; Pour Mme JAMILA LAMJOUN 5080 parts; Pour Mr AMINE GHALEM 5715 parts; Pour Mme SIHAM BRAHIMI 2032 parts; Pour Mr ISSAM AZIZI 4445 parts; Pour Mr OMAR MEHDI 7940 parts; Pour Mr ALI ELABED-ELALAOUI 2540 parts; Pour Mr RACHID AZIZI 4445 parts; Pour Mr MOHAMMED MEHDI 7935 parts; Pour Mr AHMED AZIZI 4445 parts; Pour Mr MOHAMMED AZIZI 4445 parts. Soit au Total: 50800 parts. Le dépôt légal a été effectué à secrétariat greffe de Tribunal de Commerce d'Oujda en date du 24/11/2022, sous le N°1853.

N° 9930/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTERIEUR
PROVINCE CHTOUKA AIT BAHA
CERCLE AIT BAHA
CAIDAT AIT BAHA
COMMUNE AIT M'ZAL

**AVIS D'APPEL D'OFFRE OUVERT
N° 03/2022**

Le Lundi 02 Janvier 2023 à 11h00 il sera procédé à la salle des réunions au siège de la commune AIT M'ZAL, sous la présidence de monsieur le président de commune AIT M'ZAL à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offre ouvert pour TRAVAUX DE DALLAGE DES PISTES DES DOUARS: ADGHAR, TAGUENZA, AMASSINE TAOURIRT INJAREN, BICHLIQUEN, AIT LAMINE, TADDARET, ASSKAR, AIT TAKSIMT IMCHIGUIULEN ET TIBERGNITE SIS à la Commune Ait M'zal.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré auprès du bureau de service technique de la commune AIT M'ZAL, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de L'Etat : www.marchespublics.gov.com

Les concurrents peuvent soumissionner électroniquement à cet appel d'offre sur le portail des marchés de L'Etat : www.marchespublics.gov.com

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : Vingt mille dirhams (20 000,00 dhs) L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme De: 643 140,00 Dhs TTC (Six Cent Quarante Trois Mille Cent Quarante Dirhams toute taxes comprises).

Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être Conformes aux dispositions des articles 27,29 et 31 du décret n° 2-12-349 du 8 jourmadal 1434(20 mars 2013).

- Soit envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au nom du président de la commune AIT M'ZAL au service technique de la commune.
- Soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau précité.
- Soit soumissionner électroniquement au portail des marchés publics www.marchespublics.gov.com
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 5 du règlement de consultation. Les entreprises sont tenues de produire une copie certifiée conforme à l'original de certificat de qualification et de classification délivré par le ministère de l'équipement du transport, de la logistique et de l'eau. Le secteur d'activité concernée, la qualification exigée et la classe minimale sont comme suit :

Secteur	Classe minimale	Qualifications exigées
B	5	B11

Il est prévu une visite des lieux. Le Mercredi 21 Décembre 2022 à 10 heures.

N.B : Les entreprises non installées au Maroc doivent fournir le dossier technique composé des pièces prévues aux alinéas 1 et 2 du paragraphe B de l'article 25 du décret n° 2-12-349 du 20 mars 2013

N°9925/PA

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'INTERIEUR
WILAYA DE LA REGION DE CASABLANCA-SETTAT
PRÉFECTURE DE CASABLANCA
COMMUNE DE CASABLANCA
ARRONDISSEMENT ANFA
DIRECTION DES SERVICES
SERVICE DES MARCHÉS ET DES AFFAIRES FINANCIÈRES
BUREAU DES MARCHÉS

**AVIS D'APPELS D'OFFRES OUVERT SUR OFFRES DE PRIX
N°10/AA/2022
(SEANCE PUBLIQUE)**

Le 29 DECEMBRE 2022 à 11 HEURE, il sera procédé au siège de l'arrondissement ANFA, situé à sise angle rue douar denez et rue Skhirate Casa, à l'ouverture des plis relatif à l'appel d'offres, sur offres de prix pour :

TRAVAUX D'AMENAGEMENT DES ESPACES VERTS DE L'ARRONDISSEMENT ANFA

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré auprès du service des marchés et des affaires financières de l'arrondissement Anfa. Il peut être également téléchargé du portail des marchés publics de l'Etat www.marchespublics.gov.ma.

Le cautionnant provisoire est fixé à la somme de : Quarante Mille Dirhams (40.000,00 dhs).

L'estimation des coûts des prestations, établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : Un Million Trois Cent Quarante Sept Mille Cinq cent Quarante Six Dirhams (1 347.546,00) TTC.

Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27 et 29 du décret n°2.12.349 du 08 Jourmada 1^{er} 1434 (20 Mars 2013) relatif aux marchés publics, et aux dispositions du règlement de consultation du présent marché.

Les concurrents peuvent déposer les dossiers des offres de prix dans les conditions mentionnées à l'article 31 du décret précité n°2.12.349.

- Soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau d'ordre de l'arrondissement Anfa.
- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception à Monsieur le président de l'arrondissement Anfa.
- Soit transmettre leurs dossiers par voie électronique via le portail marocain des marchés publics www.marchespublics.gov.ma selon les prescriptions de l'arrêté du ministre de l'économie et des finances n°20-14 du 04 septembre 2014.
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.
- Les concurrents doivent avoir au moins une copie certifiée conforme à l'original de la qualification désignée comme suit

SECTEUR	QUALIFICATION	CLASSE
O	O1	4
V	V1	4
H	H1	5

- Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 25 du décret n° 2.12.349 précité et l'article 06 du règlement de consultation du présent marché.

N°9926/PA

Etude de Maître Mohamed SOUDADI Notaire à Oujda
6, Bd Istiqlal, Résidence Faiza, 2ème Etage
«STE CLINIQUE IBN SINA EST»,
Au capital de Cinq Millions Quatre Vingt Mille Dirhams
(5.080.000,00DHS)
Siège Social: Oujda, Lt Alj Lt 13 Rte Sidi Yahya Bd Hassane 2

Constatation de la Cession des Parts Sociales

Aux termes du procès verbal de l'assemblée générale extraordinaire en date du 17 et 21 et 22/11/2022: Les associés de la société à responsabilité limitée dénommée «STE CLINIQUE IBN SINA EST», au capital de Cinq Millions Quatre Vingt Mille Dirhams (5.080.000,00DHS), et dont le siège social est à Oujda, Lt Alj Lt 13 Rte Sidi Yahya Bd Hassane 2, ont notamment décidé ce qui suit:
-La Constatation de la Réalisation des Cessions de la Totalité des Parts Sociales par Mr OUKACHA ZEHRAOUI.
-Transformation de la Forme Juridique De Société à Responsabilité Limitée A Associé Unique, EN Société à Responsabilité Limitée.
-La Mise en Harmonie des Statuts.
-Démission de l'Ancien Gérant et la nomination du Nouveau Gérant et Cogérant.

Le dépôt légal a été effectué à secrétariat greffe de Tribunal de Commerce d'Oujda en date du 24/11/2022, sous le N°1854.

N° 9931/PA

Etude Maître Nouredine MAHMOUH Notaire à Oujda
Bd Derfoufi 2ème Etage Appt N°6
«BAB EL JINANE IMMOBILIER» S.A.R.L. CONSTITUTION

Aux termes d'un acte authentique reçu par Maître Nouredine MAHMOUH, Notaire à Oujda, en date du 11/11/2022, il a été établi les statuts d'une société à responsabilité limitée dont les caractéristiques sont les suivantes:
Dénomination: «BAB EL JINANE IMMOBILIER» S.A.R.L.
Objet: L'acquisition, la vente, le partage et l'échange de tous terrains ou propriétés immobilières. La création et viabilisation de tous lotissements de lots. La vente de tous lots de terrain. Et d'une manière plus générale, toutes opérations financières, commerciales, mobilières ou immobilières se rattachant directement ou indirectement à l'objet social ou pouvant favoriser le développement de la société.

Siège Social: Oujda, 7 Rue casa Blanca.
Durée: 99 ans
Capital Social: Cent Vingt Mille Dirhams (120.000,00Dhs) divisé en Mille Deux Cent (1200) parts sociales de Cent Dirhams (100,00dh) chacune,

attribuées aux associés dans les proportions de leurs apports respectifs, à savoir: Mr Said JABRI 40.000,00 Dhs; Mr Miloud BELLAOUI 40.000,00 Dhs; Mr Ahmed TALHAOUI 40.000,00 Dhs. Total égal: 120.000,00 Dhs.

Gérance: Mrs Said JABRI, Miloud BELLAOUI, Ahmed TALHAOUI ont été nommés en qualité de Co-Gérants de la société pour une durée indéterminée, il engage la société par signatures conjointes et jamais séparées de Deux Co-Gérants des Trois Co-Gérants.

Année sociale: du 1er Janvier au 31 Décembre.
La Société est inscrite au registre de commerce auprès du Tribunal de Commerce d'Oujda le 01/12/2022 sous le N°40277.

N° 9932/PA

Maitre Nouredine

MAHMOUH

Notaire

08 Bd Derfoufi, 2ème Etage Appt N°6, Oujda
Société «CHARK INVEST» S.A.R.L.

Au Capital de Dix Mille Dirhams (10.000,00 dhs)
Siège social: Oujda, Rue Lieutenant Belhoucine Imm Moufaq N°101 RC n°: 39901

Aux termes d'un acte notarié en date du 24/11/2022, Miloud BELLAOUI, Ahmed TALHAOUI et Benahmida EL-AMRI comparants ensemble d'une part, Cèdent et Transportent dans la société «CHARK INVEST» S.A.R.L, au capital de Quatre Vingt Dix Neuf Mille Dirhams (99.000,00Dhs) et attribuées aux associés dans les proportions de leurs apports respectifs, savoir: 83 Parts Sociales par Mr Miloud BELLAOUI; 82 Parts par Mr Ahmed TALHAOUI; 82 Parts par Mr Benahmida EL-AMRI. Soit au Total: 247 Parts sociales. A Mr Said JABRI, comparant d'autre part, ici présent et accepte les parts sociales dont la désignation suit:

Les associés ont fait apport à la présente société des sommes en numéraires ci-après relatées: Mr Miloud BELLAOUI 247 parts; Mr Ahmed TALHAOUI 248 Parts; Mr Benahmida EL-AMRI 248 Parts; Mr Said JABRI 247 Parts. Total égal: 990 parts.
En conséquence les articles 6, 7 et 16 des statuts se trouvent modifiés.
La société est enregistrée au registre de commerce auprès du tribunal de commerce d'Oujda sous le N°39901 en date du 01/12/2022.

N° 9933/PA

ASSOCIATION TAZERZIT PR LA SOLIDARITE ET DEVELOPEMENT COMMUNE D'IDAOUNGIDIF PROVINCE DE CHTOUKA AIT BAHHA AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT N° 01/ATSD/2022

Le : JEUDI 12 janvier 2023 à : (11 H00 mm) , il sera

procédé dans le bureau de Président de l'ASSOCIATION TAZERZIT à l'ouverture des plis relative à l'appel d'offres ouvert sur offre de prix pour:
*TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET EQUIPEMENT DE DAR TALIB D'IDAOUNGIDIF CENTRE IDAOUNGIDIF COMMUNE TERRITORIALE D'IDA-OUNGIDIF, PROVINCE DE CHTOUKA- AIT BAHHA. LOT : FINITION
- Le dossier de l'Appel d'Offres peut être retiré du Bureau de directeur de l'Association Tazerzit De :Ida-Ougnidif, sis à : CENTRE KHMIS IDA-OUNGIDIF COMMUNE IDA-OUNGIDIF. PROVINCE DE CHTOUKA AIT BAHHA.

-La caution Provisoire est fixée à : 30.000,00 DH
-L'Estimation établie par le Maitre d'Ouvrage est de : -un million cent dix-huit mille huit cent quatre vingt dix- neuf DH 68CentTTC. 1.118.899,68 dh(TTC).

- Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27,29 et 31 du décret n° 2-12-349 du 8 Joumada 1 1434 (20Mars 2013) relatif aux marchés publics.

-Les concurrents peuvent :
- Soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau de directeur de l'Association Tazerzit cité à l'adresse ci-dessus.

- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au siège de l'Association
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.
• Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 8 du Règlement de la Consultation. Tél : 0528300001 /centre khmis idaougnidif B.P73
N° 9934/PA

ROYAUME DU MAROC MINISTRE DE L'INTERIEUR PROVINCE D'OUARZAZATE COMMUNE D'OUARZAZATE AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT

N°: 25 /FDT /2022
Le 29 Décembre 2022 à Dix heures (10h), il sera procédé à la salle de réunion de la Commune d'Ouarzazate à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix relatif à: Fourniture et installation de matériel de signalisation au profit de la Commune d'Ouarzazate.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré auprès du Bureau des Marché de la Commune d'Ouarzazate, sis au Bd. Mohammed V Ouarzazate, Tél/Fax : 05.24.88.24.30.

Il peut être aussi télé-chargé de l'adresse électronique du portail des marchés de l'Etat : www.marchéspublics.gov.ma.

Le cautionnement provi-

soire est fixé à la somme de : 13.000,00 DHS (Treize mille Dirhams).
L'Estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de 870.120,00 dhs (Huit cent soixante dix mille cent vingt dirhams) T.T.C.

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27,29 et 31 du décret n° 2-12-349 du 08 Joumada 1er 1434 (20 Mars 2013) relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :
- Soit déposer contre récépissé leurs plis au Bureau des marchés de la Commune d'Ouarzazate.
- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité

- Soit les transmettre par voie électronique dans le portail des marchés publics.
- Soit les remettre au Président de la commission d'ouverture des plis au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 9 de règlement de consultation.

N° 9935/PA

ROYAUME DU MAROC MINISTRE DE L'INTERIEUR PROVINCE D'OUARZAZATE COMMUNE D'OUARZAZATE AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT

N° : 24 /FDT /2022
Le 03 Janvier 2023 à Dix heures (10h), il sera procédé à la Salle de réunion de la Commune d'Ouarzazate à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix pour : Acquisition de mobilier du bureau au profit de la Commune d'Ouarzazate.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré auprès de Bureau des Marché de la Commune d'Ouarzazate, sis au Bd. Mohammed V Ouarzazate, Tél/Fax : 05.24.88.24.30.

Il peut être aussi télé-chargé de l'adresse électronique du portail des marchés de l'Etat : www.marchéspublics.gov.ma.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 10.000,00 DHS (Dix mille Dirhams).

L'Estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de 712.848,00 dhs (Sept cent douze mille huit cent quarante huit dirhams) T.T.C.

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27,29 31et 34 du décret n° 2-12-349 du 08 Joumada 1er 1434 (20 Mars 2013) relatif aux marchés publics.
Les concurrents peuvent :
- Soit déposer contre récépissé leurs plis au Bureau des marchés de la Commune d'Ouarzazate.

- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité
- Soit les transmettre par voie électronique dans le portail des marchés publics.
- Soit les remettre au Président de la Commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

• Les échantillons exigés par le dossier d'appel d'offres doivent être déposés au bureau des marchés au plus tard le Lundi 02 Janvier 2023 avant 16 h30mn
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 9 de règlement de consultation.

N° 9936/PA

ROYAUME DU MAROC MINISTRE DE L'INTERIEUR REGION MARRAKECH-SAFI PROVINCE DE SAFI CERCLE DE HRARA CAIDAT DE MOUL BERGUI

C.T MOUL BERGUI AVIS D'APPELS D'OFFRES OUVERTS N°: 06/2022; 07/2022et 08/2022

Il sera procédé le 29 décembre 2022 dans le bureau du Président du conseil communal de Moul Bergui à l'ouverture des plis relatifs aux appels d'offres sur offres des prix:

N°06/2022 à 11H00 pour : affermage de l'abattoir du souk hebdomadaire de Moul Bergui
N°07/2022 à 11H30 pour : * l'affermage des locaux du souk hebdomadaire de Moul Bergui pour l'exercice 2023, affermage relatif aux locaux suivants :

- Lot n° 01 : Le stationnement et l'entrée au Souk hebdomadaire.
- Lot n°02 : Marché aux bestiaux.
N°08/2022 à 12H30 pour : pour l'affermage du Moussem sidi abderrahmane Moul Bergui pour l'exercice 2023

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré du bureau des marchés de la commune ou téléchargé du site www.marchéspublics.gov.ma.

L'envoi du dossier peut être effectué conformément à l'article 31 du décret n°2-12-349 du 08 Joumada 1 1434 (20/03/2013) fixant les conditions et les formes de passation des marchés de l'Etat ainsi que certaines dispositions relatives à leur contrôle et à leur gestion.
Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de :

- 55200,00 dhs pour location de l'abattoir.
- 158700,00 dhs pour le stationnement et l'entrée au souk hebdomadaire.

- 105165,00 dhs pour le marché aux bestiaux.
- 7000,00 dhs pour l'affermage du Moussem sidi abderrahmane Moul Bergui pour l'exercice 2023
L'estimation des prestations est fixée à la somme de :
- 9200,00 dhs mensuellement pour location de l'abattoir.

- 52900,00 dhs mensuellement pour le stationnement et l'entrée au souk hebdomadaire.

- 35055,00 dhs mensuellement pour le marché aux bestiaux.

- 11600,00 dhs annuellement pour le moussem sidi abderrahmane mou ber-gui

Le contenu, ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conforme aux dispositions des articles 27 et 29 décret n°2-12-349 du 08 Joumada1 1434 (20/03/2013) fixant les conditions et les formes de passation des marchés de l'Etat ainsi que certaines dispositions relatives à leur contrôle et à leur gestion.

Les concurrents peuvent:
- Soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau des marchés de la commune.

- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité.
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 27 et 29 du décret n° 2-12-349 précité à savoir :

1) dossier administratif comprenant :

i) La déclaration sur l'honneur.
ii) Le dernier procès verbal de la délibération des membres du conseil de la société (en cas d'une société anonyme) ainsi que la ou les pièces justifiant les pouvoirs conférés à la personne agissant au nom du concurrent.

iii) Une attestation délivrée depuis moins d'un an par le percepteur du lieu de résidence du concurrent certifiant que ce dernier est en situation fiscale régulière.
Cette attestation doit mentionner la profession du concurrent en sa qualité d'adjudicataire.

iv) Le récépissé du cautionnement (provisoire) bancaire ou délivré par percepteur(v) Attestation administrative du président du conseil communal certifiant que le concurrent n'avait eu aucun litige avec la commune en raison d'une exploitation antérieure d'un bien communal.

vi) L'attestation délivrée depuis moins d'un an par la C.N.S.S, certifiant que le concurrent est en situation régulière envers cet organisme.

vii) Copie du cahier de charge, dûment signé par le concurrent et légalisé.

2) dossier technique :
- Une note indiquant les moyens humains et techniques que le concurrent envisage affecter à la gestion du local.

- Toute attestation certifiant la bonne gestion d'autres locaux communaux.
3) dossier financier :
- Acte d'engagement comprenant l'offre financière du concurrent.

N° 9937/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Province Chtouka Ait Baha
Secrétariat Général
Division de l'Action Sociale
N°.....

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
المحافظة الشوكة آيت باها
الكتابة العامة
قسم العمل الاجتماعي
.....

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
المحافظة الشوكة آيت باها
الكتابة العامة
قسم العمل الاجتماعي
.....

APPEL A MANIFESTATION D'INTERET

Pour la sélection des prestataires de service pour la mise en œuvre de l'axe d'appui à l'entrepreneuriat chez les jeunes au niveau de la Province Chtouka Ait Baha

Dans le cadre du Programme 3 « Amélioration du revenu et inclusion économique des jeunes »

Contexte :

Le chômage des jeunes et les inégalités de revenu représentent des freins majeurs au développement humain. Selon les statistiques du HCP du troisième trimestre de 2019, le taux de chômage a été de 9,5% au niveau national.

L'entrepreneuriat, dynamique potentielle de création d'opportunités économiques pour les jeunes, reste encore peu développé au Maroc. Ainsi la dynamique de création d'entreprises demeure faible, avec un taux de création moyen de 5% sur la période 2010-2015. Plusieurs facteurs endogènes et exogènes permettent d'expliquer cette situation, à savoir :

- L'absence d'une culture entrepreneuriale forte, avec une préférence des jeunes pour l'emploi salarié et une aversion au risque inhérent à l'entrepreneuriat.
- Le faible appui post-crédation des TPME récemment créées affectant leur maintien de l'activité et la création des emplois (une entreprise sur trois a atteint cinq ans d'activité) ;
- Les difficultés d'accès aux marchés et aux financements.

L'INDH, à travers le programme « Amélioration du revenu et inclusion économique des jeunes », compte contribuer à la croissance inclusive et à l'augmentation des revenus chez les jeunes, et apporter, ainsi, une réponse aux problématiques d'inclusion économique dont souffrent les jeunes. Au-delà de l'objectif global de création d'opportunités économiques pour les jeunes, l'axe d'appui à l'entrepreneuriat chez les jeunes ambitionne de :

- Mettre en place une approche d'appui à l'entrepreneuriat, à travers des acteurs associatifs, permettant d'assurer une plus grande proximité des bénéficiaires, tout en garantissant un niveau de qualité de l'appui délivré à travers la professionnalisation des acteurs et leur suivi-évaluation ;
- Déployer un mécanisme combiné d'appui technique ;
- Mettre en œuvre une offre d'appui qui couvre de façon homogène et continue toute la chaîne de valeur d'appui à l'entrepreneuriat (appui pré et post création).

I. Description de la prestation objet de cet AMI

1. Objectif de la prestation :

Cet appel à manifestation d'intérêt vise à sélectionner un prestataire d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes capable de fournir des services d'accompagnement en pré et post-crédation d'entreprises dans la Province de Chtouka Ait Baha.

Les prestataires intéressés, pourront répondre à cet AMI pour pouvoir déployer leurs services, sur une base conventionnelle en fonction de leur expertise et leurs capacités de mise en œuvre, et ce dans la Province de Chtouka Ait Baha.

2. Périmètre et durée d'intervention :

L'axe d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes, objet de cet AMI, et dit « Axe » dans le reste du document, sera déployé dans la Province de Chtouka Ait Baha pour l'année 2023.

Le prestataire sélectionné dans le cadre de cet AMI devra intervenir sur les deux étapes de l'Axe (appui pré-crédation, appui post-crédation), en fonction de l'expertise et l'expérience dont il fera preuve dans le domaine et la Province.

Les soumissionnaires à cet AMI devront par ailleurs, faire une proposition sur le nombre de bénéficiaires à appuyer en fonction de leurs capacités et des objectifs indicatifs définis ci-après.

La durée globale de l'intervention des prestataires porte sur une durée de 12 mois calendaires, à partir de la date de la contractualisation.

Les détails des missions dans le cadre de la mise en œuvre de cet Axe ainsi que d'autres engagements du prestataire sont indiqués dans le note de cadrage à retirer auprès des services de la DAS au niveau de la Province de Chtouka Ait Baha.

3. Objectifs quantitatifs et résultats attendus de l'Axe :

L'Axe d'appui à l'entrepreneuriat chez les jeunes ambitionne d'atteindre les objectifs suivants pour l'année 2023 :

Nombre de bénéficiaires Pré-crédation	Nombre de bénéficiaires Post-crédation
90	20

II. Procédures de sélection des prestataires de services dans le cadre de cet AMI

1. Critères d'éligibilité :

Les prestataires éligibles pour soumissionner au présent AMI devront répondre aux critères définis comme suit :

- Pouvoir justifier d'une existence légale depuis au moins 3 ans sans appartenance politique ou religieuse ;
- Disposer d'une expérience d'au moins 3 ans dans le domaine d'accompagnement à l'entrepreneuriat au Maroc ;
- Mettre à disposition les états financiers du candidat d'au moins une année ;
- Justifier d'une capacité juridique et l'autonomie financière pour ouvrir un compte bancaire et le clôturer à la finalisation de l'Axe ;
- Justifier de la capacité à fournir des services de proximité aux bénéficiaires dans la Province Chtouka Ait Baha avec l'existence d'une présence physique dans le territoire de la Province, ou l'engagement formel à assurer une présence physique dans un local adéquat en cas de sélection.
- Disposer des ressources humaines qualifiées et suffisantes pour la réussite du projet ou s'engager à employer des ressources humaines qualifiées en cas de sélection.

2. Constitution du dossier d'AMI :

Le dossier de candidature des prestataires devra comprendre un dossier administratif, un dossier technique et une offre financière, consistés des documents et pièces justificatives mentionnés ci-dessous.

2.1. Dossier administratif

Le dossier administratif à constituer par les soumissionnaires est composé de :

- La lettre de soumission, signée par un représentant habilité de l'entité. Un canevas de la lettre de soumission est fourni en annexe 1.
- Les pièces administratives comportant le statut et le nombre d'années d'existence de l'entité.
- Le justificatif d'adresse, si l'entité dispose déjà d'un local dans la Province cible, ou un engagement à mettre en place un local dans la Province.
- Les états financiers, de préférence audités, de la dernière année d'exercice de l'entité.
- Le présent AMI, signé à la dernière page et paraphé à toutes les pages par le représentant de l'entité ou du chef de file en cas de groupement.

2.2. Dossier technique :

Le dossier technique à constituer par les soumissionnaires est composé de :

- Une note indiquant les moyens humains et techniques du concurrent qui comprend :
 - Le lieu, la date, la nature et l'importance des prestations qu'il a exécuté ou à l'exécution desquelles il a participé en relation avec l'objet du présent AMI, ainsi que les coordonnées des personnes ressources à contacter pour plus d'informations sur ces prestations ;
 - Les Curriculum vitae de toute l'équipe intervenant dans la réalisation de la prestation ;
 - Les attestations de références ou leurs copies certifiées conformes à l'original, justifiant l'expérience du prestataire dans les domaines en relation avec l'objet de l'AMI.
- Une offre technique faisant ressortir la capacité du candidat à réaliser les prestations demandées en mettant à disposition les moyens et compétences adéquates, cette offre devra inclure :
 - La méthodologie et les outils d'intervention ;
 - Le calendrier d'exécution proposé par le candidat pour la réalisation de la mission tout en reflétant les différentes opérations et tâches à réaliser, leurs détails partiels et leur séquençement ;
 - Le planning proposé pour la réalisation et l'affectation des ressources ;
 - Les commentaires sur les termes de référence détaillant ainsi le niveau de compréhension et le niveau d'analyse critique de la prestation demandée. Un canevas à compléter par le candidat est présenté dans l'annexe 2.

Le dossier technique doit être signé et cacheté par la personne habilitée par le candidat.

2.3. Offre financière :

La proposition financière du soumissionnaire doit comporter la rémunération proposée pour les prestations que le candidat s'engage à réaliser, selon le canevas présenté en annexe 3.

La rémunération devra être présentée en précisant le montant total, ainsi que le montant par bénéficiaire pour chaque type de prestation proposée (appui à la pré-crédation, appui post-crédation).

La proposition financière du candidat doit être libellée en chiffres et en toutes lettres, dûment remplie et comportant le relevé d'identité bancaire (RIB), signée et cachetée par le concurrent ou son représentant habilité, sans qu'une même personne ne puisse représenter plus d'un concurrent à la fois pour le même AMI.

Les trois dossiers sont placés dans des enveloppes séparées, cachetées, et portant respectivement les mentions : dossier administratif, dossier technique et offre financière et déposés dans le bureau d'ordre de la Province de Chtouka Ait Baha au plus tard le 26 Décembre 2022.

N°9842/PA

«FICASUD» S.A.R.L.
61, Rue Yougoslavie, Passage Ghandouri
Bloc F n° 7 Guéliz Marrakech
Te l : 05 24 44 77 29 / 42 32 81
Fax : 05 24 44 76 77
"AB DAMA-CONCEPT PRIVE"
SOCIETE A RESPONSABILITE LIMITEE
AU CAPITAL SOCIAL DE 7.000.000,00 DH
SIEGE SOCIAL : COMPLEXE COMMERCIAL EL KAWKAB, JNANE EL HARTI N° 57 GUELIZ MARRAKECH

Aux termes de l'assemblée générale extraordinaire datée du 16/11/2022, il a été décidé :

- L'augmentation du capital social pour le porter de 10.000,00 dhs à 7.000.000,00 dirhams par compensation à due concurrence des créances certaines, liquides et exigibles contre la société ;
- Renonciation du droit préférentiel de souscription de Mme NAOUAL TAMOURO en faveur de Mr ABDELLAH AMAH-ZOUN ;
- Questions diverses.

Le dépôt légal a été effectué au greffe du Tribunal de Commerce de Marrakech, le 02/12/2022, sous le n° 142126.

Pour extrait et mention
N° 9938/PA

FIDUMAHBOUB
TenuedecomptabilitéeassistancefiscaleetjuridiqueGSM0663221929
«MOROCCODECHEN MININGS.A.R.LAU» Société à responsabilité limitée associée uniqueau capital de <<2.000.000 dirhams>>
Siègesocial: <<119BDLA-RÉSISTANCE1ERETA-

GEN5CASABLANCA>> RC <<430997/CASA-BLANCA>> suivantleprocès-verbaldesdécisionsdel'associéuni- quedu<<19/10/2022>>,La sociétiunique de la société <<MOROCCO DECHEN MINING S.A.R.L AU>> a décidé: - uneaugmentationducapital socialde1.900.000,00dirhamsparcompensationdec ompte courant, pourle ter- derde 100.000,00 dirhams à 2.000.000,00 dirhams. - à la modification corréla- tive des articles 6 et 7 des statuts, -mise à jourdes statuts. Ledépôt légal a été effectué au greffedu tribunaldeCasa- blanca endatedu <<29/11/2022>>souslenu- méro<<847630>>.. FIDUMAHBOUB SARL 05 BD ABDELLAH BEN YAS- SINE IMM BELDDONE ETG 5 N°5 CasablancaCE:002463834000052IF:4 5659075RC:467675PT:32500 653CNSS:2133329 N° 9939/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Province d'Essaouira
Cercle d'Ait Daoud
Caïdat de Bizdad
C.T de :SIDI GHANEM
AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT
N°09 /2022
Le 28/12/2022 à 11 Heures
du matin , il sera procédé
dans le siège de la com-
mune de sidi ghanem à
l'ouverture des plis relatifs
à l'appel d'offres sur offre
de prix relatif au :
Location des stations de
souk hebdomadaire Had
Sidi Ghanem pour y com-
pris les jours des mous-
sems, pendant la durée
d'une année à compter de
1er janvier 2023 au 31 dé-
cembre 2023.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré à l'agence des recettes ou au service des marchés publics de la commune de Sidi Ghanem Province d'Essaouira et aussi vous pouvez le déplacer électroniquement de la page Web : www.marches-publics.gov.ma . - La caution provisoire limitée à dix mille dirhams(10.000,00 dhs) pour le souk hebdomadaire Had Sidi Ghanem déposée à la Perception de Tamarar , l'esti- mation administratif d'affermage du souk est à l'ordre de Cinq mille huit cent dirhams par mois(5.800,00 dhs),pour y compris les jours des mous- sems. Le contenu ainsi que la pré- sentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27,29 du décret n°2-12-349 du 8 jourmada I 1434 (20 Mars 2013) Relatif aux marchés publics. Les concurrents peuvent : - Soit déposer contre récé- pissé leurs plis dans le Bu- reau d'ordre de la commune rurale de Sidi Ghanem Province d'Es- saouira. - Soit les envoyer par cour- rier recommandé avec ac- cusé de réception au bureau précité. - Soit les transmettre par voie électronique via le por- tal des marchés publics, et ce avant la date d'ouver- ture des plis. - Soit les remettre au prési- dent de la commission d'appel d'offres au début de la séance avant l'ouver- ture des plis. - Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 3 du règlement de la consultation . N° 9940/PA

Royaume du Maroc
Ministère de l'Intérieur
Province d'Essaouira
Cercle d'Ait Daoud
Caïdat de Bizdad
C.T de SIDI GHANEM
AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT
N°10 / 2022
Le 28/12/2022 à 12 Heures
, il sera procédé dans le
siège de la commune sidi
ghanem à l'ouverture des
plis relatifs à l'appel d'of-

fres sur offre de prix rela-
tifs à :
Location d'Abattoir de
souk hebdomadaire Had
Sidi Ghanem pour y com-
pris les jours des mous-
sems, pendant la durée
d'une année à compter de
1er janvier 2023 au 31 dé-
cembre 2023.
Le dossier d'appel d'offres
peut être retiré à l'agence
des recettes ou au services
des marchés publics de la

commune de Sidi Ghanem
Province d'Essaouira et
aussi vous pouvez le dé-
placer électroniquement
de la page Web :
www.marchespublics.gov.
ma .
- La caution provisoire li-
mitée à cinq mille dirhams
(5.000,00 dhs) pour l'Abat-
toir du souk hebdoma-
daire Had Sidi Ghanem
déposée à la Perception de
Tamanar , l'estimation ad-

ministratif d'affermage
d'Abattoir du souk hebdo-
madaire est à l'ordre de
Deux mille cinq cent di-
rhams par mois (2.500,00
dhs),pour y compris les
jours des moussems.
Le contenu ainsi que la
présentation des dossiers
des concurrents doivent
être conformes aux dispo-
sitions des articles 27,29 du
décret n°2-12-349 du 8 jou-
mada I 1434 (20 Mars

2013) Relatif aux marchés
publics.
Les concurrents peuvent :
- Soit déposer contre récé-
pissé leurs plis dans le Bu-
reau d'ordre de la
commune rurale de Sidi
Ghanem Province d'Es-
saouira.
- Soit les envoyer par cour-
rier recommandé avec ac-
cusé de réception au
bureau précité.
- Soit les transmettre par

voie électronique via le
portail des marchés pu-
blics ,et ce avant la date
d'ouverture des plis.
- Soit les remettre au prés-
dent de la commissio
d'appel d'offres au débi
de la séance avant l'ouve-
ture des plis.
Les pièces justificatives
fournir sont celles prévues
par l'article 3 du règlement
de la consultation .
N° 9941/P

Horaires des trains

SENS MARRAKECH - CASABLANCA - FES

N° train	Marrakech	Benguerir	Settat	Berrechid	Casa Oasis	Casa voyageurs	Ain Sebaa	Mohammeda	Rabat Agdal	Rabat Ville	Salé	Salé Tabriquet	Kenitra	Sidi yahya	Sidi Slimane	Sidi Kacem	Meknes al amir	Meknes	Sebba ayoun	Ain taoujdate	Fes	
رقم القطار	مراكش	بنكوير	سطات	برشيد	الدار البيضاء الوازيس	الدار البيضاء المسافرين	عين السبع	المحمدية	الرباط آگدال	الرباط المدينة	سلا	سلا تابلوق	الكنيطرة	سیدی یحیی	سیدی سلیمان	سیدی کاسم	مکناس الأمير	مکناس	سبع فون	عين التوجدة	فيس	
171*						5:40	5:48	5:59	6:31	6:37	6:47	6:51	7:10	7:25	7:44	7:59	8:38	8:47	9:07	9:07	9:24	8:01
101						6:40	6:48	6:59	7:31	7:37	7:47	7:51	8:10	8:25	8:44	9:05	9:46	9:55	10:06	10:17	10:35	9:30
103						7:30	7:38	7:49	8:21	8:27	8:37	8:41	9:02	9:17	9:36	9:51	10:30	10:39				11:15
600*	4:50	5:35	6:39	6:59	7:21	7:30	7:38	7:49	8:21	8:27	8:37	8:41	9:02	9:17	9:36	9:51	10:30	10:39				11:15
602	5:50	6:35	7:39	7:59	8:21	8:30	8:38	8:49	9:21	9:27	9:37	9:41	10:02	10:19	10:38	10:54	11:33	11:42	11:53	12:04	12:25	11:15
141						9:30	9:38	9:49	10:21	10:27	10:37	10:41	11:02		11:35	11:51	12:30	12:39				13:15
606	7:50	8:35	9:39	9:59	10:21	10:30	10:38	10:49	11:21	11:27	11:37	11:41	12:02	12:19	12:38	12:54	13:33	13:42	13:53	14:04	14:25	13:15
143						11:30	11:38	11:49	12:21	12:27	12:37	12:41	13:02		13:35	13:51	14:30	14:39				15:15
610	9:50	10:35	11:39	11:59	12:21	12:30	12:38	12:49	13:21	13:27	13:37	13:41	14:02	14:19	14:38	14:54	15:33	15:42				16:01
152/49	10:50	11:35	12:09	12:29	12:51	13:00	13:08	13:19	14:01	14:07	14:17	14:21	14:42		15:15	15:31	16:10	16:19				17:19
614	11:50	12:35	13:39	13:59	14:21	14:30	14:38	14:49	15:21	15:27	15:37	15:41	16:02	16:19	16:38	16:54	17:33	17:42	17:53	18:04	18:25	17:19
616	12:50	13:35	14:39	14:59	15:21	15:30	15:38	15:49	16:21	16:27	16:37	16:41	17:02		17:35	17:51	18:30	18:39				19:15
618	13:50	14:35	15:39	15:59	16:21	16:30	16:38	16:49	17:21	17:27	17:37	17:41	18:02	18:19	18:38	18:54	19:33	19:42	19:53	20:04	20:25	19:15
620	14:50	15:35	16:39	16:59	17:21	17:30	17:38	17:49	18:21	18:27	18:37	18:41	19:02		19:35	19:51	20:30	20:39				21:15
622	15:50	16:35	17:39	17:59	18:21	18:30	18:38	18:49	19:21	19:27	19:37	19:41	20:02	20:19	20:38	20:54	21:33	21:42				22:18
624	16:50	17:35	18:39	18:59	19:21	19:30	19:38	19:49	20:21	20:27	20:37	20:41	21:02		21:35	21:51	22:30	22:39				23:15
626	17:50	18:35	19:39	19:59	20:21	20:30	20:38	20:49	21:21	21:27	21:37	21:41	22:02		22:35	22:51	23:30					0:32
MA						21:15	21:23	21:34	22:06	22:14	22:24	22:28	22:49		23:23	23:41		0:28				1:03
628	19:00	19:45	20:49	21:09	21:31	21:40	21:48	21:59	22:31	22:37	22:47	22:51	23:12		23:46	0:01		0:49				1:27
139						22:15	22:23	22:34	23:06	23:14	23:24	23:28	23:49		0:23	0:40		1:28				1:58
MT	21:00	21:46	22:49	23:10	23:34	23:48	23:59	0:14	0:52	1:00	1:13	1:20	1:44		2:30	3:17						4:01

SENS FES - CASABLANCA - MARRAKECH

N° train	Fes	Ain taoujdate	Sebba ayoun	Meknes	Meknes al amir	Sidi Kacem	Sidi Slimane	Sidi yahya	Kenitra	Salé Tabriquet	Salé	Rabat Ville	Rabat Agdal	Mohammeda	Ain Sebaa	Casa voyageurs	Casa Oasis	Berrechid	Settat	Benguerir	Marrakech	
رقم القطار	فيس	عين التوجدة	سبع فون	مکناس	مکناس الأمير	سیدی کاسم	سیدی سلیمان	سیدی یحیی	الکنيطرة	سلا تابلوق	سلا	الرباط المدينة	الرباط آگدال	المحمدية	عين السبع	الدار البيضاء المسافرين	الدار البيضاء الوازيس	برشيد	سطات	بنكوير	مراكش	
TM						3:10	3:16	3:27	4:28	4:50	4:56	5:10	5:17	5:50	6:02	6:15	6:26	6:52	7:12	8:18	9:01	
507	2:50			3:28		4:17	4:33	5:14	5:35	5:39	5:52	5:58	6:31	6:42	6:50							9:01
AM	3:42			4:17		5:04	5:24	6:08	6:26	6:30	6:43	6:49	7:26	7:38	7:46							9:01
104*	4:55			5:30		6:12	6:25	7:00	7:18	7:22	7:35	7:40	8:12	8:23	8:35	8:44	9:06	9:30	10:31	11:34		
106	5:40	5:54	6:04	6:17	6:22	7:04	7:17	7:39	8:00	8:18	8:22	8:35	8:40	9:12	9:23	9:35	9:44	10:06	10:30	11:31	12:34	
170*	6:10	6:23	6:33	6:46																		
110	6:40			7:17	7:22	8:04	8:17	8:39	9:00	9:18	9:22	9:35	9:40	10:12	10:23	10:35	10:44	11:06	11:30	12:31	13:34	
112	7:40	7:54	8:04	8:17	8:22	9:04	9:17	9:39	10:00	10:18	10:22	10:35	10:40	11:12	11:23	11:35	11:44	12:06	12:30	13:31	14:34	
114	8:40			9:17	9:22	10:04	10:17	10:39	11:00	11:18	11:22	11:35	11:40	12:12	12:23	12:35	12:44	13:06	13:30	14:31	15:34	
116	9:40	9:54		10:17	10:22	11:04	11:17	11:39	12:00	12:18	12:22	12:35	12:40	13:12	13:23	13:35	13:44	14:06	14:30	15:31	16:34	
118	10:40			11:17	11:22	12:04	12:17	12:39	13:00	13:18	13:22	13:35	13:40	14:12	14:23	14:35	14:44	15:06	15:30	16:31	17:34	
120	11:40	11:54	12:04	12:17	12:22	13:04	13:17	13:39	14:00	14:18	14:22	14:35	14:40	15:12	15:23	15:35	15:44	16:06	16:30	17:31	18:34	
122	12:40			13:17	13:22	14:04	14:17	14:39	15:00	15:18	15:22	15:35	15:40	16:12	16:23	16:35	16:44	17:06	17:30	18:31	19:34	
124	13:40	13:54		14:17	14:22	15:04	15:17	15:39	16:00	16:18	16:22	16:35	16:40	17:12	17:23	17:35	17:44	18:06	18:30	19:31	20:34	
142	14:40			15:17	15:22	16:04	16:17	16:39	17:00	17:18	17:22	17:35	17:40	18:12	18:23	18:35	18:44	19:06	19:30	20:31	21:34	
128	15:40	15:54	16:04	16:17	16:22	17:04	17:17	17:39	18:00	18:18	18:22	18:35	18:40	19:12	19:23	19:35	19:44	20:06	20:30	21:31	22:34	
503	16:40			17:17	17:22	18:04	18:17	18:39	19:00	19:18	19:22	19:35	19:40	20:12	20:23	20:35						
132	17:40	17:54		18:17	18:22	19:04	19:17	19:39	20:00	20:18	20:22	20:35	20:40	21:12	21:23	21:35	21:44	22:06	22:30	23:31	0:14	
144	18:40			19:17	19:22	20:04	20:17	20:39	21:00	21:18	21:22	21:35	21:40	22:12	22:23	22:35						
204	19:40	19:54	20:04	20:17	20:22	21:04	21:17	21:39	22:00	22:18	22:24	22:37	22:42	23:14	23:25	23:37						
146	20:40			21:17	21:22	22:04	22:17	22:39	23:00	23:18	23:22	23:35	23:40	0:12	0:23	0:35						

Trains ne circulant pas les Dimanches et les jours fériés

Plan de transport Al Boraq à partir du Lundi 19 Septembre 2022

Sens Casa voyageurs > Tanger

N° de Train	1001*	1005	1009	1013	1017	1021	1025	1033	1037	1041	1045	1049	1053	1057**	1061	
Casa Voyageurs	Départ	06:00	07:00	08:00	09:00	10:00	11:00	12:00	14:00	15:00	16:00	17:00	18:00	19:00	20:00	21:00
Rabat Agdal	Arrivée	06:45	07:45	08:45	09:45	10:45	11:45	12:45	14:45	15:45	16:45	17:45	18:45	19:45	20:45	21:45
Rabat Agdal	Départ	06:50	07:50	08:50	09:50	10										

En kiosque ou sur le web

Votre soutien, Notre avenir

La presse
marocaine aux
premiers rangs
sur tous les
fronts

**L'information par les professionnels:
rempart contre l'infox**

Commission de l'entreprise de presse et de la mise à niveau du secteur



Portrait



Regragui n'en rajoute pas

Direct, souriant et en pleine réussite, le sélectionneur Walid Regragui a transformé en quelques mois l'équipe du Maroc, qui essaie mardi (16h00) contre l'Espagne de décrocher un premier quart de finale de Coupe du monde.

"Moi, c'est les joueurs", lance-t-il, repoussant modestement les questions laudatives sur ses qualités lors d'une de ses conférences de presse où il fait apprécier son franc-parler et sa disponibilité, plus emballantes que le ronron habituel et la langue de bois en vogue dans le centre de presse climatisé de Doha.

"Sur les entraîneurs, on en fait toujours plus que ce qu'il faut. J'ai toujours dit que ce sont les joueurs qui font les entraîneurs. Il y a des escrocs dans le foot, des coaches qui veulent faire croire que ce sont des magiciens", développe Regragui.

"Moi j'apporte ce que je sais faire, et eux (les joueurs) me donnent raison ou tort. Combien de fois j'ai fait des changements pas bons, alors que moi je croyais qu'ils étaient bons", rembobine-t-il.

"Et puis si ça n'avait pas marché, la moitié des Marocains m'auraient tué+", sourit-il, parce que j'ai sorti (Sofiane Boufal), remplacé pour le dernier quart d'heure contre la Belgique par Zakaria Aboukhlal, auteur du dernier but (2-0).

Propulsé à la tête de l'équipe à la place de l'expérimenté Wahid Halilhod-

zic moins de trois mois avant le début du Mondial, Regragui (47 ans) a tout de suite pris la mesure du poste.

Il connaissait la maison. Avec 45 sélections et une finale de Coupe d'Afrique, perdue en 2004 contre la Tunisie (2-1). Il s'était également déjà assis sur ce banc, adjoint (2012-2013) du sélectionneur Rachid Taoussi, pour une CAN ratée, une élimination au premier tour avec trois nuls (2013).

Puis Regragui a poursuivi son apprentissage du métier. Il a été couronné champion partout où il est passé, au FUS Rabat (2016), où il a lancé Nayef Aguerd, aujourd'hui un de ses piliers, au Duhail SC au Qatar (2020), sur les installations duquel s'entraînent les Marocains pour le Mondial, et au WAC Casablanca (2022).

Avec le Wydad, il a surtout remporté la Ligue des champions d'Afrique la même année.

Il n'a pas beaucoup changé l'équipe bâtie par "Coach Wahid", et a toujours un mot pour saluer le travail de son prédécesseur, écarté fin août surtout car il ne voulait pas reprendre Hakim Ziyech.

"Dans ce métier, on n'invente rien, on reproduit ce que les autres font en essayant d'apporter sa touche personnelle", explique Regragui dans So Foot en 2016.

"Je suis allé voir Rudi Garcia quand il exerçait à la Roma, pour observer comment il travaille. Je me suis

inspiré de Roland Courbis pour mes causeries, du temps passé avec Alain Giresse, Robert Nouzaret, Dominique Bijotat..." poursuit-il.

"Walid mérite ce qui lui arrive", estime pour l'AFP Rudi Garcia, qui le connaît depuis ses 19 ans, quand il l'entraînait à Corbeil-Essonnes.



J'ai toujours dit que ce sont les joueurs qui font les entraîneurs. Il y a des escrocs dans le foot, des coaches qui veulent faire croire que ce sont des magiciens

"En allant observer la 3e équipe junior, je vois un attaquant rapide, élégant, technique, je demande: +Mais qu'est-ce qu'il fait dans la troisième équipe?+ Je le prends avec moi avec la Une en DH (Division d'honneur), il devient titulaire et on monte en CFA2", poursuit l'actuel coach d'Al-Nassr, en Arabie Saoudite.

Ensuite Regragui est allé au Racing Paris, le club de son cœur.

"C'est un garçon intelligent", poursuit Garcia, consultant pour TF1 au Mondial, "je pense qu'il a un sens inné de la psychologie, il sait gérer les individus et le collectif".

"Et je pense qu'il parle vrai, il dit les choses, y compris individuellement à ses joueurs. C'est inné", conclut Garcia.

Il a su relancer l'étoile des Lions, Hakim Ziyech, qui joue très peu à Chelsea et dont le conflit avec Coach Wahid a entraîné le limogeage du Bosnien. Achraf Hakimi souligne "l'incroyable travail qu'il a accompli en peu de temps".

Regragui "a mis en place une nouvelle tactique et un nouveau groupe qui fonctionne. Nous nous sommes bien adaptés aux adversaires, qui ont du mal à nous marquer des buts", explique Aboukhlal.

Que des compliments... "J'ai beaucoup de bons joueurs, répond Regragui. On verra s'ils me permettent d'être encore bon coach demain inshallah!"

Sport



Hakimi, l'enfant de Madrid devenu Lion

Réussir quelque chose de grand avec votre pays, c'est mieux qu'avec votre club, dixit Achraf



Né dans un quartier pauvre de la banlieue de Madrid puis formé au prestigieux Real, le latéral droit marocain Achraf Hakimi s'apprête à affronter son pays d'adoption, l'Espagne, mardi (16h00) en huitièmes de finale du Mondial.

Il a connu l'éclat des principales compétitions européennes et les ors des plus grands clubs, du Real Madrid au Paris Saint-Germain, en passant par le Borussia Dortmund et l'Inter Milan. Mais "jouer pour le Maroc, c'est différent".

"Réussir quelque chose de grand avec votre pays, c'est mieux qu'avec votre club. Jeune, j'ai vu la dernière génération qui avait disputé la Coupe du monde, et j'ai rêvé de devenir comme eux. On mérite d'écrire cette page d'histoire", a glissé Hakimi en conférence de presse jeudi, après la victoire 2-1 face au Canada.

A 24 ans, pour son deuxième Mondial, Hakimi a déjà conscience de l'enjeu. Son Maroc "nouvelle génération" s'est hissé vers les huitièmes de finale pour la première fois depuis 1986. Il l'a fait en sortant premier d'un groupe F relevé, avec la Croatie, la Belgique et le Canada, et en encaissant un seul but (soit la meilleure défense du tournoi, à égalité avec la Croatie et le Brésil).

Mais, au-delà de l'enjeu sportif, cette affiche entre deux pays voisins aura un caractère personnel pour le latéral droit du PSG.

Fils d'une femme de ménage et d'un vendeur ambulants, tous deux Marocains et installés en Espagne depuis les années 1980, Achraf Hakimi est né à Getafe, en banlieue sud de Madrid, dans le quartier de Las Margaritas.

"C'est un quartier pauvre, ouvrier, où vivent beaucoup de Marocains. Cela va être un match spécial, ce sera comme un derby", explique à l'AFP Dani Gomez, journaliste sportif pour le média local Hora Azulona, qui a côtoyé le footballeur à l'école primaire Santa Margarita.

"A la Ofigevi (premier club de football

d'Hakimi, aujourd'hui disparu, NDLR), c'est là qu'il s'est fait remarquer. C'était le jeune, le petit, mais il était très rapide, et c'est pour ça que le Real Madrid l'avait recruté", se souvient Gomez.

Passé brièvement par la sélection espagnole chez les jeunes, Hakimi a vite remarqué que ce n'était pas "l'endroit adéquat" pour lui: "Je ne me sentais pas chez moi", a-t-il confié lundi dans un entretien à Marca, le journal sportif le plus vendu d'Espagne.

Avec les Lions de l'Atlas, Hakimi est la star.

3^e Avec le Maroc, j'ai plus d'importance dans le jeu. J'ai plus la balle, on me fait me sentir à l'aise. A Paris, c'est différent: parfois, je cours et je ne reçois pas le ballon. Ici, on essaie toujours de me trouver, ils savent l'importance que je peux avoir offensivement et défensivement", explique-t-il dans Marca.

Une petite pique indirecte à sa situation au PSG? Toujours indispensable (il n'a manqué qu'un match cette saison, contre Troyes, et n'a été remplaçant que deux fois), Hakimi y a déjà marqué trois buts cette saison, dont un lors du dernier match avant le Mondial, contre Auxerre (5-0).

Après l'essoufflement du système à trois défenseurs centraux, le passage à une défense à quatre, comme en sélection, a relancé le Marocain. "On s'aperçoit que ça libère nos latéraux, notamment Hakimi. Il trouve des espaces dans cette animation", a expliqué l'entraîneur du PSG Christophe Galtier.

Pour ce joueur qui marche à l'orgueil, qui doit être piqué pour réagir selon un de ses anciens entraîneurs à l'AFP, cela a fait tilt.

"Moi qui le connais plus intimement, il est revenu cette année avec d'autres intentions, une exigence du quotidien", a soufflé le 5 septembre son ami Kylian Mbappé, qu'il pourrait retrouver en demi-finale.

Avant, il y a l'Espagne. Peut-être le match le plus spécial à ses yeux? "Non, ce sera la finale", a balayé Hakimi dans Marca.

Le Sénégal et Mendy reviendront plus forts en 2026

Ci-dessous la déclaration, rapportée par l'AFP, d'Edouard Mendy, gardien de but du Sénégal, battu 3-0 par l'Angleterre en huitième de finale du Mondial-2022 :

"Il nous manquait quelques joueurs clés. Aujourd'hui se sont ajoutées les absences d'Idrissa (Gana Gueye) et de Cheikhou (Kouyaté). Quand vous jouez contre une équipe comme ça, c'est clair que c'est tout de suite compliqué. Mais tout au long du tournoi et tout au long de l'année, on a montré que le Sénégal n'était pas qu'un joueur mais un groupe. On va continuer à avancer, à progresser, et on reviendra plus fort à la Coupe du monde 2026. Oui, nous avons concédé sept buts (lors de la compétition), je ne suis pas content, personne n'est content, la solidarité est (censée être) notre force. Mais nous avons aussi marqué (cinq buts), nous pouvons être fiers."

Kylian Mbappé : C'est une obsession, la compétition de mes rêves

"**B**ien sûr, cette Coupe du monde est une obsession, c'est la compétition de mes rêves", a répondu dimanche Kylian Mbappé après son doublé avec la France contre la Pologne (3-1) synonyme de qualification en quarts. "Mais on est encore loin de l'objectif qu'on s'est fixé", a-t-il ajouté.

Q: Que reprenez-vous de cette prestation à titre collectif et individuel?

R: "On est très content d'aller en quarts de finale. Ce n'était pas un match facile, on a réussi à mettre des buts à des moments clés. On a fini par l'emporter et on est très satisfait de continuer l'aventure. Avant de répondre, je voulais m'exprimer aussi parce qu'il y a eu beaucoup d'interrogations autour du fait que je ne m'exprimais pas. Aux journalistes qui sont là, ce n'était rien de personnel, je n'ai rien contre les journalistes. C'est juste que j'ai toujours ce besoin de me concentrer sur la compétition. Quand je veux me concentrer

sur quelque chose, j'ai besoin de le faire à 100%, ne pas perdre d'énergie ailleurs. C'est pour ça que je ne souhaitais pas me présenter (aux conférences de presse en tant que joueur élu "homme du match", comme contre l'Australie et le Danemark, NDLR). J'ai appris après que la Fédération allait avoir une amende, je m'engage à la payer personnellement, il ne faut pas que la Fédération la paie pour une décision qui est personnelle."

Q: La Coupe du monde est-elle une obsession pour vous? Quels sont vos objectifs personnels?

R: "Bien sûr, cette Coupe du monde est une obsession. C'est la compétition de mes rêves, j'ai la chance de la jouer, j'ai bâti ma saison sur cette compétition, que ce soit physiquement ou mentalement. Je voulais arriver prêt pour cette Coupe du monde et pour le moment ça se passe bien. Mais on est encore loin de l'objectif qu'on s'est fixé et que je me suis fixé. Il y a un quart de finale sur lequel



on va se concentrer, c'est le plus important aujourd'hui."

Q: Après vos 4e et 5e buts aujourd'hui, avez-vous en tête de remporter le "Golden Ball", titre de meilleur joueur du Mondial?

R: "(en anglais) Honnêtement, non. Le seul objectif pour moi est de gagner la Coupe du monde, et déjà le prochain match. C'est la seule chose à laquelle je rêve. Je suis venu pour gagner la Coupe du monde, pas pour gagner le "Golden Ball" ou le "Golden Boot" (titre de meilleur buteur). Si je le gagne, bien sûr je serai ravi, mais ce n'est pas pour cela que je suis ici. Je suis ici pour gagner avec l'équipe de France."



Le Onze national sur sa lancée

Pourquoi pas l'Espagne dans la foulée ?

Walid Regragui : *Poussons le rêve jusqu'au bout. Nous en avons les moyens*



36 ans après, jour J pour le Onze national qui disputera, aujourd'hui à partir de 16 heures à l'Education City Stadium à Al Rayyan, son deuxième match des huitièmes de finale d'une Coupe du monde FIFA. Lors de l'édition mexicaine en 1986, l'adversaire a été l'Allemagne, au Mondial qatari, ce sera l'Espagne et son équipe hétéroclite composée de jeunes et de capés.

Opposition de grande importance pour l'EN qui aspire à aller encore plus loin dans la compétition, peu importe le standing de la sélection en face. Et le premier et le mieux placé que quiconque pour entretenir cet espoir est le sélectionneur national, Walid Regragui qui a fait savoir, dans une déclaration relayée par le site de la FIFA, que « nous avons montré que nous pouvons donner du fil à retordre à n'importe quelle

autre équipe, qu'il s'agisse d'équipes européennes ou sud-américaines. Et d'ajouter qu'« on va être très difficile à battre (...) Pourquoi ne rêverions-nous pas de gagner la Coupe du monde ? ».

Ce match, qui sera sifflé par le referee argentin Fernando Rapallini, qui arbitrera pour la deuxième fois un match de l'EN après celui de la phase de poules contre la Croatie, le Onze national va certainement l'aborder avec prudence, ne devant en aucun cas se découvrir face à une Roja qui excelle dans l'art de garder le ballon. Ce sont les Espagnols qui chercheront à faire le jeu, via des attaques placées dans l'espoir de déstabiliser l'arrière-garde marocaine. Sauf que l'EN a montré au cours de cette Coupe du monde qu'elle reste une équipe difficile à secouer, grâce à ses éléments généreux qui se déplacent à fond sur le plan défensif,

étouffant dans l'œuf les assauts de l'adversaire. Le mot d'ordre va être, sans aucun doute, ne pas laisser l'équipe espagnole développer son jeu et saisir à bon escient les quelques opportunités qui se présenteront.

Une fois le cap du tour des seizièmes franchi avec brio d'ailleurs et une pole position amplement méritée devant des cadors de la trempe de la Belgique, de la Croatie et du Canada, le Onze national avait observé vendredi dernier une journée de repos avant de reprendre le chemin des entraînements dans une ambiance des plus parfaites. En témoignent d'ailleurs les propos des joueurs qui se disent tous décidés à jouer à fond leur chance en vue d'accéder au stade des quarts de finale. C'est ce qu'a dit Youssef En Nseyri à la publication qatarie « Array », assurant que « notre concentration sera sur nous-mêmes, nos capacités

et la possibilité de présenter un niveau digne de l'équipe marocaine afin de poursuivre l'aventure avec succès ».

Avis partagé également par Zakaria Aboukhlal, buteur contre la Belgique, qui a indiqué que « les joueurs sont déterminés à faire bonne figure face aux champions du monde 2010 ». Quant à Abdessamad Zalzouli, pour qui ce match devrait avoir un caractère particulier du fait qu'il était dans un certain temps sur les tablettes du sélectionneur espagnol, Luis Enrique, il s'est dit « convaincu que le Onze national dispose de tous les atouts pour remporter cette rencontre, mettant en avant les qualités techniques de l'équipe du Maroc », rapporte la MAP.

Côté effectif, l'on s'attend à ce que Walid Regragui aligne les mêmes internationaux qui avaient disputé les matches du premier tour. L'incerti-

tude concernera particulièrement Azeddine Ounahhi ménagé aux entraînements, au moment où le staff médical fait de son mieux pour le rétablissement d'Achraf Hakimi.

Bref, la confrontation d'aujourd'hui sera la quatrième face-à-face entre les sélections marocaine et espagnole. Les deux premières oppositions remontent aux éliminatoires de la Coupe du monde 1962, soldées sur des victoires de la Roja par 1 à 0 et 3 à 2. Au Mondial russe en 2018, les deux sélections s'étaient quittées sur un match nul (2-2). Pourvu que cette fois-ci, la victoire soit du côté des Lions de l'Atlas.

Mohamed Bouarab

Programme

Huitièmes de finale

Mardi

16h00 : Maroc-Espagne

20h00 : Portugal-Suisse

Luis Rubiales: *Le match contre le Maroc sera très difficile*

Le Maroc sera un adversaire "très difficile" pour l'Espagne, en huitième de finale de la Coupe du monde, a souligné le président de la Fédération royale espagnole de football (RFEF), Luis Rubiales. Les Lions de l'Atlas ont "une mentalité très européenne" et joueront avec les faveurs du public en tant que "représentants de tout le monde arabe", a souligné Rubiales, dimanche, dans des déclarations aux médias espagnols.

"Le Maroc est une équipe forte et dure, avec

une mentalité très européenne", a-t-il ajouté. La sélection marocaine a démontré ses capacités lors de la phase de groupes et sera un adversaire "très difficile" à battre, a relevé le président de la RFEF. Le Maroc a décroché son billet pour les huitièmes de finale du Mondial-2022 de football, en battant le Canada par 2 buts à 1 (mi-temps : 2-1), jeudi, pour le compte de la 3^e et dernière journée du groupe F. L'Espagne a terminé deuxième (4 pts) du groupe E après sa défaite, jeudi, face au Japon (1er/6pts).

La FIFA réserve 5.000 billets aux supporters marocains

La Fédération internationale de football (FIFA) a réservé 5000 billets aux supporters marocains pour le match Maroc-Espagne, prévu ce mardi à Al Rayyan (16h00), pour le compte des huitièmes de finale du Mondial (Qatar-2022). "Grâce aux grands efforts déployés par la Fédération Royale marocaine de football

(FRMF), la FIFA a consacré 5.000 billets aux supporters marocains, en prévision du match qui mettra aux prises le Maroc et l'Espagne, mardi au stade de l'Education City à Al Rayyan", écrit dimanche la FRMF dans un communiqué publié sur ses réseaux sociaux. Selon la même source, les billets sont mis en vente sur le site de la FIFA.

Des emballages comestibles aux algues comme alternative au plastique

Comment éviter d'emballer boissons et aliments dans du plastique et réduire ainsi la pollution des sols et des océans? A Londres, une startup cofondée par un Français a trouvé une solution: des emballages comestibles ou naturellement biodégradables, fabriqués à partir d'algues.

Une idée qui vaut à la startup Notpla d'être sélectionnée cette année parmi les quinze finalistes du prix Earthshot, créé par le prince William pour récompenser des innovations bonnes pour l'environnement ou la lutte contre le changement climatique.

L'aventure de Notpla a commencé dans une petite cuisine londonienne. Le Français Pierre Paslier et l'Espagnol Rodrigo Garcia Gonzalez, tous deux étudiants au Royal College of Art de Londres pour se former à la conception de produits innovants, cherchaient à créer des emballages non nocifs pour l'environnement.

"Ingénieur packaging chez L'Oréal, je développais des solutions packaging en plastique, des bouteilles de shampoing, des pots de crème, et rapidement je me suis rendu compte que je voulais travailler plutôt sur des solutions, que créer plus de plastiques qui finissent dans l'environnement", raconte à l'AFP le Français de 35 ans.

Les deux étudiants cherchent à concevoir des emballages à partir de matières na-

tuelles et biodégradables, contrairement aux plastiques issus de l'industrie pétrochimique.

Après avoir testé différentes plantes, "on a trouvé des extraits d'algues, et on s'est rendu compte qu'on pouvait créer des solutions qui étaient très proches de ce qu'on pouvait trouver dans la nature, et même éventuellement mangeables", se souvient Pierre Paslier.

La vidéo où ils présentent leur concept d'emballage en forme de bulle comestible, baptisée Ooho, devient virale sur internet, suscitant l'intérêt d'investisseurs. En 2014, les deux étudiants fondent Notpla, désormais en pleine expansion avec plus de 60 salariés et sur le point de fabriquer ses produits à l'échelle industrielle.

Leur emballage bulle, de la taille d'une grosse tomate cerise, créé à partir d'extraits d'algues selon un processus gardé secret, peut encapsuler toute sorte de liquides: de l'eau, des cocktails utilisables durant des festivals, ou des boissons énergétiques distribuées par exemple en 2019 aux coureurs du marathon de Londres.

Dans la bouche, sa texture s'apparente à un bonbon gélatineux. C'est dans leurs bureaux situés dans un grand hangar à deux pas du parc olympique Queen Elizabeth de Londres, que se fait la production des bulles, celle des autres produits étant sous-traitées à

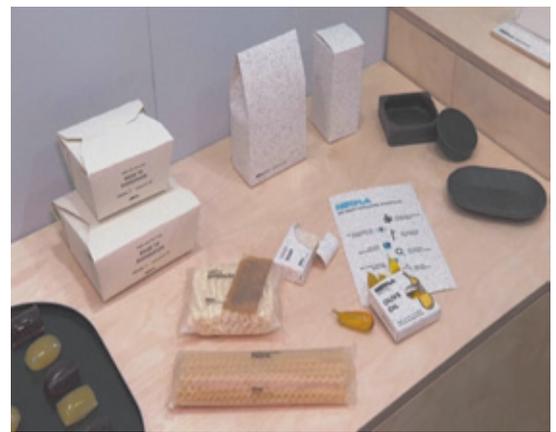
des fabricants en Europe. La jeune équipe y a aussi ses laboratoires pour mettre au point de nouveaux produits, toujours à base d'algues. Elle a, par exemple, développé un revêtement biodégradable naturellement pour les boîtes de repas à emporter, qui sert à protéger l'emballage de la graisse ou des aliments liquides.

Notpla fournit ainsi le géant du secteur Just Eat au Royaume-Uni et dans cinq autres pays européens. Les aliments vendus durant la finale de la Coupe d'Europe féminine de football au stade de Wembley à Londres en juillet étaient emballés par Notpla.

Une de ses dernières innovations est un emballage transparent pour les produits secs, comme les pâtes. Les algues "ont des atouts incroyables", explique Pierre Paslier. Elles "poussent très vite, certaines des algues qu'on utilise dans nos labos poussent de près d'un mètre par jour. (...) En plus de ça, il n'y a besoin d'aucune activité humaine pour les faire pousser, pas besoin de rajouter de l'eau potable ou des engrais", précise-t-il.

Et "les algues sont là depuis des milliers d'années, donc où que notre packaging finisse, la nature sait très bien comment déconstruire et réutiliser ces matériaux sans créer de pollution", vante l'ingénieur.

Pour l'instant, les produits de Notpla restent plus chers que ceux en plastique, mais



en commençant à produire à grande échelle leur boîte pour les repas à emporter, le surcoût a été ramené à 5 à 10%.

L'entreprise se veut une alternative parmi d'autres pour réduire la consommation de plastique, au moment où de nombreux pays durcissent leur réglementation.

Selon un récent rapport de l'OCDE, au rythme actuel, la quantité de déchets plastiques triplerait d'ici 2060, à un milliard de

tonnes par an, dont une grande partie pollue les océans, menaçant de nombreuses espèces.

Cette année, outre Notpla, quatorze autres entreprises sont finalistes du prix Earthshot. Cinq d'entre elles seront distinguées, remportant 1 million de livres chacune.

Les prix seront décernés le 4 décembre à Boston aux Etats-Unis, lors d'une cérémonie retransmise en direct.

Recettes

Soupe courgette carotte



Les ingrédients :

- 3 courgettes
- 3 carottes
- 1 tablette de bouillon de volaille
- 1 petit oignon
- 1 noix de beurre
- Sel, poivre

Préparation :

Étape 1 : Pelez les courgettes et les carottes, rincez-les et coupez-les en rondelles.

Étape 2 : Faites chauffer le beurre dans une grande casserole et faites suer l'oignon pelé et émincé.

Étape 3 : Ajoutez les carottes et les courgettes.

Étape 4 : Ajoutez ensuite la tablette de bouillon émiettée, salez, poivrez, couvrez d'eau à hauteur et portez à ébullition.

Étape 5 : Baissez le feu et laissez cuire 20 minutes.

Étape 6 : Mixez et servez bien chaud. (Au moment de mixer, vous pouvez ajouter 5 cl de crème fraîche.)

Réchauffement climatique

Une étude scanne les effets du pâturage dans les zones arides de la planète

En zone aride, le pâturage peut être "bénéfique sous des climats relativement froids et localement riches en biodiversité" mais devient "largement délétère dans les régions plus chaudes et faibles en biodiversité", selon une étude menée sur 5 continents qui appelle à des solutions locales.

Un des intérêts majeurs de cette étude, coordonnée par l'Inrae (Institut national de recherche pour l'agriculture et l'environnement), le CNRS et l'université espagnole d'Alicante, est qu'elle offre une vision globale de l'impact du pâturage par les animaux domestiques dans les zones arides de la planète, où plus d'un milliard d'humains dépendent directement de l'élevage pour vivre.

Ses résultats, publiés dans la revue Science, peuvent "contribuer à développer une gestion plus durable des pâturages" visant "à atténuer les effets du changement climatique et de la désertification", selon un communiqué de l'Inrae diffusé vendredi.

Ces travaux offrent une photographie de l'impact des pâturages dans des zones arides (où il pleut très peu) de 26 pays. "Nous avons sélectionné une centaine de sites, découpés en trois ou quatre parcelles - ce qui a fait 326 zones au total - où la pression du pâturage s'exerceait différemment (de faible à intense)", a expliqué à l'AFP Nicolas Gross, l'un des auteurs de l'étude, chercheur à l'Inrae.

"Nous avons développé des protocoles standardisés pour évaluer, de la même façon sur l'ensemble des sites, les impacts de la pression du pâturage sur la fertilité des sols, le stockage de carbone, la protection contre l'érosion ou la production de fourrage", a-t-il expliqué. Les résultats de l'étude montrent que

le pâturage est "généralement bénéfique en zones arides sous des climats relativement froids comme les steppes de Mongolie ou de Patagonie, et dans des écosystèmes montrant une forte biodiversité animale et végétale comme les savanes africaines et le maquis méditerranéen", selon le communiqué.

La diversité des plantes et des mammifères herbivores promeut dans ces zones la fourniture de services essentiels comme la production de fourrage pour le bétail ou le stockage de carbone, et la fertilité des sols, tout en limitant leur érosion.

A l'inverse, souligne l'Inrae, "les effets du pâturage deviennent largement délétères dans les zones arides plus chaudes et pauvres en biodiversité, par exemple dans certaines zones subdésertiques proches du Sahel, en Namibie, en Australie ou au Mexique (aux marges du désert de Sonora)".

"Dans ces zones arides chaudes, où il y a moins de végétation, l'effet fertilisant du pâturage (lié aux déjections des troupeaux) est moindre car plus dilué dans l'espace. Il ne favorise pas la biodiversité et peut aggraver l'érosion", explique Nicolas Gross.

Ainsi, dans ces zones arides, le surpâturage tend à diminuer les stocks de carbone et la fertilité des sols à mesure que le climat devient plus chaud.

"La manière dont on va gérer localement les écosystèmes va participer à les rendre plus ou moins résilients au changement climatique", souligne le chercheur. Il faut donc favoriser "des solutions locales qui doivent prendre en compte la globalité de l'écosystème: la pratique agricole, la nature des sols, le réchauffement et la biodiversité". En résumé, il s'agit de "penser globalement et d'agir localement".