

## Inéluctable mutation des équilibres des forces

*Le positionnement du Maroc dans  
la nouvelle carte géostratégique suscite  
l'inquiétude des voisins*



Lire page 3

Rencontre sur  
“Le parcours de l’USFP  
entre participation  
et opposition”

Page 2

Conseil national de l’OSFI

L’Organisation socialiste des femmes ittihadies (OSFI) tient ce samedi son Conseil national qui se déroulera en présentiel et à distance.

L’ordre du jour de ce Conseil comporte, entre autres points, le rapport du Secrétariat national et la déclaration finale.

Le pourquoi du “non” au PLF 2022  
du Groupe socialiste à la Chambre des  
conseillers



Youssef Aidi : *Le projet ne  
répond pas aux aspirations des  
Marocains et ne rompt pas  
avec la logique de domination  
et la partannerie étriquée*

Page 2

Le Onze national vise les  
quarts de la Coupe arabe dès  
la seconde journée

*Objectif : Franchir le cap jordanien*



Page 31

# Le pourquoi du “non” au PLF 2022 du Groupe socialiste à la Chambre des conseillers

*Youssef Aidi : Le projet ne répond pas aux aspirations des Marocains et ne rompt pas avec la logique de domination et la partisanerie étriquée*

## Actualité



**L**e Groupe socialiste à la Chambre des conseillers a décidé de voter contre le projet de loi de Finances 2022 (PLF-2022).

Le président du Groupe socialiste, Youssef Aidi, a justifié cette décision par le fait que le projet ne répond pas aux aspirations des Marocains, que le gouvernement manque d'esprit d'initiative et qu'il n'a pas fait preuve de courage pour apporter des réponses politiques et économiques aux problèmes accumulés, soulignant que ce projet ne sert que les intérêts catégoriels tout en ignorant les problèmes majeurs dont souffre le citoyen marocain.

« En tant que représentants de la nation, notre contact quotidien avec les citoyens marocains nous révèle les graves problèmes économiques et psychologiques dont ils souffrent. Pour cela, ils ont besoin de soutien pour les aider à les affronter et les surmonter », a mis en avant le conseiller itihadi avant d'appeler le gouvernement à rompre avec les décisions improvisées, à mettre en place une stratégie de communication pertinente avec les citoyens, et à les prémunir contre le désespoir et les déboires.

A cet effet, Youssef Aidi a mis l'accent sur la nécessité de renforcer les moyens de protection sociale des citoyens, à travers des mesures économiques urgentes et efficaces au profit de tous les Ma-

rocains, notamment les plus démunis. « Ce que nous espérons, c'est de voir traduire tout cela dans le PLF-2022, mais nous n'en avons trouvé aucune trace à part quelques mesurette incapables de mettre fin à la logique du rafistolage », a-t-il fustigé.

Dans son intervention, le parlementaire usfpeiste a mis en relief les indicateurs préoccupants dans le PLF-2022, dont le plus important est le taux de croissance qui, après avoir été fixé à 4% dans le programme gouvernemental, est passé à seulement 3,2% dans ce projet. « C'est un taux très faible qui n'aidera pas à résoudre les problèmes accumulés dont souffrent les citoyens marocains, sachant que le nouveau modèle de développement du pays aspire à atteindre un taux de croissance de pas moins de 6% », a-t-il souligné. Et d'ajouter : « A moins que le gouvernement ne se dérobe à ses obligations tracées par le Nouveau modèle de développement, tout comme les promesses électorales qui n'ont pas été honorées par les partis de la majorité et sur la base desquelles le citoyen a voté en leur faveur ».

Il a précisé que l'USFP tient à mettre à nu les promesses électorales trompeuses des partis de la majorité, car il veille « à ce que le citoyen marocain ne soit pas victime d'une grande duperie qui pourrait miner ce qui lui reste de

confiance dans les partis et l'action politique », a-t-il précisé.

En ce sens, Youssef Aidi a appelé le gouvernement à rompre avec la logique de domination et avec toute partisanerie étriquée et à permettre à l'opposition de jouer pleinement son rôle en matière de législation et de contrôle de l'action gouvernementale. Car « les divergences de points de vue sont une source d'enrichissement du débat public et une boussole indiquant le chemin pour parvenir aux grandes orientations qui fondent le Maroc de la démocratie, de la dignité et de la justice sociale, loin de toute vision idéologique bornée, et loin de toute domination, quelle que soit sa forme ou sa source ».

Par ailleurs, le conseiller itihadi a souligné que le renforcement des instances de gouvernance, la réforme administrative, la consolidation de la transparence, la simplification des procédures et l'accélération de la numérisation des procédures administratives font partie des projets urgents qui nécessitent une réelle volonté politique, ce qui manque au gouvernement actuel.

Le membre du Groupe socialiste a également exprimé sa crainte que le gouvernement vide les projets sociaux de leur teneur, comme c'est le cas du projet de couverture sanitaire, tout en le critiquant pour « ses politiques et décisions irréflectées », notamment

celles concernant la pass vacinal, la limitation de l'âge pour le recrutement des enseignants.

Youssef Aidi a aussi épinglé l'inaction du gouvernement qui n'a pas pris les mesures à même de « réduire la souffrance des citoyens avec l'augmentation des prix et de lutter contre la cupidité de certains lobbies et certains des exploités de crises pour faire des profits rapides et accumuler des richesses énormes en recourant à la spéculation et au monopole ».

Et le président du Groupe socialiste de conclure son intervention en s'adressant au gouvernement en ces termes : « Nous le dirons clairement en tant qu'opposition patriotique : le gouvernement se trompera de croire que notre objectif est de l'affaiblir ou de souhaiter son échec. Nous, au sein de l'USFP, considérons que l'échec du gouvernement est un échec de la nation toute entière, mais avec la même approche patriotique, nous considérons que son manquement à ses obligations, son insouciance de ce qui menace la stabilité du pays et la dignité des citoyens, et son incapacité à apporter des solutions efficaces ne pourraient mener qu'au désastre, insouciance à laquelle nous devons faire face avec détermination, vigilance et patriotisme ».

**Mourad Tabet**

### Rencontre sur “Le parcours de l'USFP entre participation et opposition”

La Commission des affaires politiques, institutionnelles et des droits de l'Homme émanant du Conseil national et la Commission politique issue de la Commission préparatoire du 11<sup>ème</sup> Congrès national du parti organisent une rencontre sur « Le parcours de l'USFP entre participation et opposition ». Cette conférence est prévue ce samedi à partir de 10 heures au siège central du parti à Rabat.

A noter que cette rencontre se tiendra en modes présentiel pour les intervenants et distanciel pour les invités.



# Inéluctable mutation des équilibres des forces



*Le positionnement du Maroc dans la nouvelle carte géostratégique suscite l'inquiétude des voisins*



L'Espagne surveille de près le Maroc et scrute ses moindres gestes et faits. Le renforcement des capacités militaires du pays a tout l'air d'inquiéter Madrid. Selon un nouveau rapport présenté par le think tank Instituto de Seguridad y Cultura, les récents investissements sécuritaires et militaires marocains représentent «un dilemme de sécurité pour l'Espagne». Madrid soutient que Rabat cherche à se positionner comme «première puissance de la région» et à «remettre en cause l'hégémonie de l'Algérie». Des intentions de puissance qui pourront changer très prochainement pour viser l'Espagne, croit devoir ajouter le rapport.

A ce propos, ledit document a révélé que «le plan quinquennal (2017-2022) lancé par le Maroc pour renforcer ses capacités militaires dispose d'un fonds dépassant les 20 milliards de dollars et que les dépenses de défense marocaines se sont élevées à 4,8 milliards de dollars en 2020, soit 29% de plus qu'en 2019 et 54% de plus qu'en 2011. Le chiffre devrait atteindre 5,6 milliards de dollars en 2022». «Des dépenses qui représentent 4% du PIB du Maroc et plus de 10% de ses dépenses publiques, toujours selon les données dudit rapport qui indique également

que les Etats-Unis et l'Arabie Saoudite seraient les principaux acteurs dans les accords de coopération militaire et dans la vente d'armes au Maroc ».

Les chercheurs de Instituto de Seguridad y Cultura avancent qu'«il ne faut pas sous-estimer cette puissance militaire notamment au niveau de Sebta et Mellilla lors d'une escalade de tension dans la région, comme cela s'est déjà manifesté dans le passé (crise de l'île de Perejil en 2002 et les événements de mai dernier à Sebta) ».

Pour Abdellah Rami, chercheur au Centre marocain des sciences sociales, les inquiétudes espagnoles sont fortement liées aux dossiers de Sebta et Mellilla ainsi qu'à celui des îles Canaries alors que le Maroc considère ce dossier comme un sujet de conflit puisqu'il y a occupation d'une partie du territoire national. «Le Maroc a une présence importante dans les considérations sécuritaires espagnoles et vice-versa. N'oublions pas, d'un point de vue géostratégique, que les deux pays sont très proches et ont un poids important dans la géographie de la Méditerranée. Les relations entre les deux pays sont cordiales et l'Espagne, comme c'est d'ailleurs le cas pour la France, défend les intérêts marocains au sein de l'UE. Et c'est pourquoi on évite souvent d'évoquer les

sujets qui fâchent afin de préserver les bonnes relations de voisinage. Mais ce sujet refait surface de temps en temps notamment au moment des crises ou des conflits entre les deux pays», a-t-il avancé.

Dans ce sens, notre interlocuteur nous a expliqué que les dernières mesures du Maroc à Sebta (fermeture des «frontières» séparant les présides occupés de Sebta et Mellilla du reste du Royaume) et la délimitation des eaux territoriales marocaines ont été considérées par l'Espagne comme une remise en cause des accords implicites entre les deux Royaumes et comme un certain dépassement des équilibres des forces dans la région. Pourtant, précise-t-il, les rapports de forces dans la région ont été modifiés en faveur du Maroc. Particulièrement, après la reconnaissance américaine totale de la marocanité du Sahara et le lancement des nouvelles coalitions avec les Etats-Unis, Israël et les Emirats Arabes Unis. «Le Maroc était préparé pour cette mutation de la carte géostratégique dans la région. Et ce qui se passe aujourd'hui ne date pas d'hier. La reconnaissance américaine a soulagé le Maroc d'une grande contrainte, à savoir le dossier du Sahara et lui a permis de libérer ses énergies et d'investir dans d'autres dossiers», a-t-il noté. Et

d'ajouter : «L'observation continue de ce dossier démontre que notre pays se meut selon un scénario bien précis et la coalition sécuritaire et militaire avec Israël a donné un nouvel élan à la position marocaine. En effet, Israël est aujourd'hui le leader de la haute technologie militaire et cybernétique et c'est ce qui inquiète le plus nos voisins puisque cela change considérablement les rapports de forces dans la région. En effet, nous sommes dans une nouvelle phase qui se démarque par la mutation de la nature des guerres et des armes utilisées grâce à la technologie et les rapports de force dans ce domaine sont plutôt au profit du Maroc ».

Ce changement de positionnement du Maroc augure-t-il d'une mutation des équilibres des forces dans la région conduite par les Etats-Unis? «Il est encore tôt pour répondre à cette question », fait remarquer Abdellah Rami. Et de poursuivre : « Mais, il y a plusieurs indices qui indiquent que nous nous acheminons vers une nouvelle configuration des forces en jeu dans la région ». Selon lui, Washington s'est retiré du Moyen-Orient puisqu'elle a d'autres soucis plus importants, en l'occurrence la Chine et la Russie. Et elle est en train de réaménager son ordre de priorités,

notamment en Afrique mais rien ne semble pour l'instant clair et précis. « Les Etats-Unis parient sur le Maroc mais la nature de cette alliance bilatérale gagnerait à être précisée encore plus. A souligner que cette coalition englobe également le Royaume-Uni tout en exceptant l'UE. Les Etats-Unis comptent-ils se passer de l'Otan à ce niveau? C'est là une question à laquelle seul le cours des événements pourra apporter une réponse. Et de conclure : «Ce qui est sûr, c'est que des choses sont en gestation et que les Etats-Unis parient sur le Maroc plus que sur l'Algérie ou l'Espagne comme en témoigne la participation du Royaume aux derniers exercices militaires américains. Washington compte sur le Maroc dans sa confrontation avec la Chine et la Russie au niveau du continent africain et elle est en train de préparer le Royaume pour assumer un nouveau rôle dans la région. Mais Rabat ne semble pas mettre tous ses œufs dans le même panier et ne compte pas sur une seule alliance puisqu'elle veille à renforcer également ses relations avec Pékin et Moscou pour préserver les équilibres. Et cela inquiète beaucoup l'Espagne et d'ailleurs l'Algérie qui se trouve aujourd'hui hors circuit et qui n'en finit pas de se chercher ».

**Hassan Bentaleb**

Service militaire 2022

# L'opération de recensement du 13 décembre au 10 février 2022



Conformément aux Hautes Instructions de SM le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, Chef Suprême et Chef d'Etat-major Général des Forces Armées Royales (FAR), concernant l'adoption des mesures nécessaires pour l'intégration de la

chaîne promotion au service militaire, et dans le cadre de la préparation de l'opération de recensement en perspective de la sélection et l'intégration de la prochaine promotion, le ministre de l'Intérieur informe les jeunes âgés entre 19 et 25 ans à la date du 16 mai 2022 et qui remplissent les

conditions légales requises pour l'exercice du service militaire, qu'un arrêté du ministre de l'Intérieur a été publié jeudi 02 décembre au bulletin officiel, fixant la période consacrée à l'opération du recensement qui se déroulera du 13 décembre 2021 au 10 février 2022.

A cet égard, la Commission centrale, présidée par le président de Chambre à la Cour de cassation, a procédé lors de sa réunion, jeudi 2 décembre, conformément aux dispositions de la loi 44.18 relative au service militaire et les textes d'application y afférant à l'arrêt des listes des personnes appelés à remplir le formulaire du recensement, tout en prenant en considération le principe d'égalité entre les citoyens et d'équilibre entre les régions, indique un communiqué du ministère de l'Intérieur.

A cette occasion, le ministre de l'Intérieur invite les jeunes qui recevront ces avis des autorités administratives locales à remplir le formulaire de recensement via le site [www.tajnid.ma](http://www.tajnid.ma) dès leur réception par eux-mêmes ou par un membre de leurs familles, et ce à partir du début de l'opération de recensement le 13 décembre.

Le ministre de l'Intérieur informe l'ensemble des jeunes remplissant la condition d'âge qu'ils peuvent, à partir de la date de lancement du recensement, s'assurer à travers le même site électronique si leurs noms figurent sur

les listes des appelés à renseigner le formulaire de recensement pour accomplir le service militaire.

D'autre part, ajoute le communiqué, le ministre de l'Intérieur informe les jeunes, de sexe féminin et masculin, qui n'ont pas été invités à remplir le formulaire et qui désirent accomplir le service militaire, qu'ils peuvent le renseigner sur le même site, à compter du 13 décembre courant.

La même possibilité est garantie par la loi au profit des jeunes parmi les membres de la communauté marocaine établie à l'étranger, inscrits sur les registres consulaires et souhaitant accomplir ce service. Le ministre de l'Intérieur informe enfin que les jeunes peuvent obtenir des informations relatives au service militaire soit auprès des autorités administratives locales les plus proches de leurs domiciles ou auprès des services de renseignement créés dans les préfectures, les provinces et les préfectures d'arrondissement ou encore à travers le site électronique "[www.tajnid.ma](http://www.tajnid.ma)".

## Election au Conseil de paix et de sécurité de l'UA

# Le retrait par la Libye de sa candidature en faveur du Maroc, une décision à forte connotation politique

La décision de la Libye de retirer sa candidature pour siéger au Conseil de paix et de sécurité de l'Union africaine (UA) pour le mandat 2022-2025 en faveur du Maroc et de soutenir la candidature du Royaume est un acte diplomatique à forte connotation politique, estime l'écrivain-journaliste Talaâ Saoud Al Atlassi.

"L'initiative libyenne donne toute la mesure de l'importance de la place et de l'estime dont jouit le Maroc auprès des Libyens. C'est aussi une reconnaissance des efforts de Rabat en faveur d'une sortie de crise pour une Libye unifiée", souligne-t-il dans un article intitulé "Entre le Maroc et la Libye, une interaction profonde, multiple et sincère", publié sur le site d'informations "Machahid 24".

Et de noter que la diplomatie marocaine tire sa force de la vision clairvoyante de SM le Roi Mohammed VI, s'appuyant sur la non-ingérence dans les affaires intérieures des pays et des peuples ainsi que sur des solutions endo-

gènes, à l'abri de toutes formes de tutelle ou de pressions. Il relève, à ce propos, que l'accord de Skhirat représente un document de référence, fruit d'un consensus entre l'ensemble des parties en conflit.

"Toutes les ententes scellées et entérinées dans un accord signé en décembre 2015 ont résisté aux tentatives d'escalade militaire et autres manœuvres cherchant à décrédibiliser ou à renier l'accord", note-t-il, tout en mettant en garde contre les ingérences militaires ou politiques ou les deux à la fois dans les affaires intérieures de la Libye, surtout venant du régime algérien.

"Ce régime qui use de chantage et de pressions sur son voisin libyen avec qui il partage de longues frontières et ce, dans la perspective d'asseoir sa mainmise et de prendre en otage l'avenir politique de la Libye pour assouvir ses velléités de conquête sur la région maghrébine et de profiter dans la foulée de la grande manne de reconstruction de la Libye estimée à plus de 500 milliards de

dollars, suite à des dizaines de conférences de "réconciliation" parrainées par l'Algérie dans le but de faire passer à la trappe l'accord de Skhirat", analyse-t-il.

Mais toutes les manœuvres algériennes se sont soldées par un échec total car les Libyens et aussi toute la communauté internationale ont très vite compris que la seule solution possible et pragmatique de la crise libyenne réside dans l'application de l'accord de Skhirat, fruit d'une médiation fraternelle assurée par le Maroc, poursuit-il, avant de faire remarquer que "toutes les parties respectent le Maroc pour sa crédibilité et sa médiation en faveur d'une solution de la crise libyenne, sans favoritisme aucun, ni intentions cachées, se souciant avant tout de la consolidation de l'unité libyenne et de la prospérité du peuple libyen".

D'où, pour lui, l'importance significative de la décision de la Libye de retirer sa candidature à siéger au Conseil de paix et de sécurité de l'Union africaine pour le

mandat 2022-2025 en faveur du Maroc et de soutenir la candidature du Royaume, une forme de "vote utile" en faveur de l'UA, par lequel la Libye exprime sa confiance et sa reconnaissance du rôle effectif et agissant du Maroc en Afrique et au sein de l'Union Africaine. Une préférence marocaine au détriment d'un pays avec lequel la Libye partage des frontières géographiques et aussi une histoire, fait-il remarquer.

Et de mettre en avant la vision marocaine dans ses rapports avec sa famille africaine, laquelle vision promet une renaissance globale de l'Afrique, portée par le Souverain avant même le retour du Royaume au sein de l'Union et qui reste toujours un des fondamentaux de la diplomatie marocaine à l'intérieur de l'UA et dans les relations bilatérales du Maroc avec les pays africains.

Cette renaissance africaine s'appuie sur la confiance de l'Afrique en elle-même et sur une valorisation quantitative et qualitative de ses immenses potenti-

tiels humaines et naturelles, dans un partenariat gagnant-gagnant, souligne-t-il, avant d'assurer que "le Maroc est bien déterminé sur les plans politique et opérationnel à faire de l'Union Africaine un outil de raffermissement des liens entre les pays et peuples africains et à promouvoir les relations inter-africaines pour le grand bien du continent et en faveur d'une présence agissante sur la scène internationale.



Talaâ Saoud Al Atlassi.

# Nasser Bourita : *Le Maroc a toujours attiré l'attention sur la nécessité de faire face à la menace "croissante" des groupes terroristes en Afrique*



**L**e Maroc a toujours attiré l'attention de la communauté internationale, en général, et de la Coalition mondiale contre Daesh, en particulier, sur la nécessité de faire face à la menace "croissante" des groupes terroristes en Afrique, a affirmé jeudi le ministre des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des Marocains résidant à l'étranger, Nasser Bourita.

S'exprimant lors de la réunion de la Coalition internationale contre Daesh pour le lancement de son Groupe de réflexion sur l'Afrique, le ministre a indiqué que le Maroc a ac-

cueilli en juin 2018 à Skhirat la première réunion des Directeurs politiques dédiée à l'Afrique, soutenant que le lancement de ce groupe de réflexion, "un effort supplémentaire", est "plus que jamais d'actualité" vis-à-vis de l'évolution continue de la situation dans le continent.

La défaite de Daesh en Syrie et en Irak a entraîné un changement au niveau de sa stratégie, basée sur la consolidation de branches régionales et marquée par un flux de combattants terroristes étrangers délocalisés et revenus, a-t-il expliqué, relevant que 27 entités terroristes basées en

Afrique sont aujourd'hui inscrites sur la liste des sanctions du Conseil de sécurité de l'ONU en tant que groupes terroristes, responsables de la mort de 12.500 personnes en 2020.

Dans ce sens, le ministre a souligné que "nous avons remarqué la montée en puissance de l'utilisation des drones à des fins de reconnaissance et d'offensive, ainsi que des technologies émergentes pour mener leurs opérations et assurer leur financement par le biais de crypto-monnaies", précisant que l'Afrique de l'Ouest et le Sahel sont les régions les plus impactées en Afrique, avec un

total de 7.108 attaques terroristes enregistrées en 2020, avec plus de 1,4 million de déplacés en raison des affrontements en cours.

Les développements en Afrique centrale et en Afrique de l'Est sont également préoccupants car les groupes terroristes tentent de déferler les États et de mettre en danger leur unité territoriale et leur stabilité, a-t-il enchaîné, ajoutant que l'impact économique du terrorisme sur le continent au cours de la dernière décennie a atteint 171 milliards de dollars US, ce qui a eu des répercussions directes sur la stabilité politique et sociale des pays africains.

M. Bourita a, d'autre part, soutenu qu'afin de contribuer aux efforts de lutte contre le terrorisme sur le continent africain, le Maroc s'est engagé aux côtés de plusieurs pays et dans différents forums, notamment au sein des Nations Unies dans le cadre du Forum mondial de lutte contre le terrorisme et de la Coalition mondiale contre Daesh.

Sur la base de cette expérience et de cet engagement, le Royaume s'est porté volontaire pour co-présider ce Groupe de réflexion sur l'Afrique avec l'Italie, le Niger et les États-Unis, a-t-il fait savoir.

Les objectifs de ce Groupe cadrent parfaitement avec les exigences d'une implication efficace de lutte contre le terrorisme en Afrique, à savoir la reconnaissance et le soutien des efforts africains dans la lutte contre ce phénomène au niveau sous-régional, l'appui à l'appropriation par l'Afrique des politiques de lutte contre

le terrorisme et à la rationalisation des efforts de renforcement des capacités sur le continent, et l'élaboration d'une approche holistique favorisant la sécurité et le développement, a-t-il expliqué.

Dans ce contexte, M. Bourita a souligné que "nous fondons de grands espoirs sur le travail du Groupe de réflexion sur l'Afrique en tant que plateforme pour échanger les points de vue, discuter des perspectives d'avenir afin de parvenir à une compréhension commune des menaces et des stratégies spécifiques liées à Daesh sur le continent et pour doter les États africains des moyens de lutte contre les attaques terroristes, en développant et en renforçant les capacités nationales de manière rationnelle et concertée.

Certains domaines clés doivent être considérés comme prioritaires, tels que la gestion de la sécurité des frontières, la coopération stratégique et opérationnelle et le renforcement des capacités, a-t-il soutenu, indiquant que "nous devrions nous appuyer sur les mécanismes et stratégies existants au niveau sous-régional, tels que le travail mis en œuvre par la CEDEAO".

"Le Maroc réitère son engagement à œuvrer en étroite collaboration avec nos coprésidents, les membres de la Coalition et nos partenaires afin d'atteindre les objectifs du Groupe de réflexion sur l'Afrique et d'honorer ses promesses," a affirmé M. Bourita, qui a annoncé l'accueil par le Royaume, le printemps prochain, de la réunion ministérielle de la Coalition contre Daesh.

## Le Maroc reste engagé à soutenir le travail du Groupe d'amis des Pays à revenu intermédiaire

**L**e Maroc reste engagé à soutenir le travail du Groupe d'amis des Pays à Revenu Intermédiaire (PRI), a affirmé, vendredi, le ministre des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des Marocains résidant à l'étranger, Nasser Bourita.

Intervenant lors de la 6ème réunion ministérielle du Groupe d'amis des Pays à Revenu Intermédiaire qui se tient virtuellement sous le thème "Sortir de la pandémie de Covid-19 et avenir du soutien multilatéral aux pays à revenu intermédiaire pour la réalisation de l'Agenda 2030 et de l'Agenda d'action d'Addis-Abeba", M. Bourita a souligné l'engagement du Royaume à appuyer le travail du Groupe d'amis des PRI pour qu'il puisse atteindre ses objectifs, relevant que le Maroc attend avec impatience le renforcement du dialogue sur les moyens à même de promouvoir et raffermir la coopération et les partenariats avec et entre les pays à revenu intermédiaire.

M. Bourita a qualifié cette réunion ministérielle de «moment important» pour le Maroc qui y participe pour la

première fois en tant que membre du Groupe d'amis des Pays à Revenu Intermédiaire, saluant à cette occasion le Guatemala, qui préside le Groupe des amis des PRI, pour son leadership et pour les efforts qu'il déploie pour diriger brillamment le travail du Groupe et faire entendre les intérêts des pays membres.

Le ministre a noté que la crise sanitaire liée au Covid-19 a eu des répercussions dévastatrices sur le développement économique et social des pays à revenu intermédiaire et que l'apparition de nouveaux variants accentue les incertitudes et les risques de détérioration qui pèsent sur la reprise économique mondiale, faisant observer que de nombreux pays n'atteindront les niveaux de PIB d'avant la crise que dans quelques années.

Malgré les progrès réalisés au niveau national dans la mise en œuvre des Objectifs de Développement Durable, les pays à revenu intermédiaire ont plus que jamais besoin d'une coopération ciblée répondant à leurs besoins spécifiques, a plaidé M. Bourita, ajoutant que le Groupe d'amis des Pays à Revenu In-

termédiaire doit, dans ce contexte, poursuivre son action pour mieux se positionner dans les processus de coopération multilatérale.

M. Bourita a fait observer à cet égard que trois domaines devraient guider l'action du Groupe d'amis des pays à revenu intermédiaire "à la lumière des défis auxquels nous sommes confrontés et de nos priorités nationales de développement respectives", précisant qu'il est tout d'abord question de renforcer l'action et la solidarité mondiales pour aboutir rapidement à la vaccination universelle, qui ne peut être atteinte sans faciliter l'accès à des vaccins abordables, et sans renforcer les mécanismes multilatéraux existants.

Il importe également de soutenir l'accélération des réformes en vue de construire une économie verte, plus résiliente et durable et aussi de mettre en place des systèmes de prévention, de préparation et de réponse aux crises émergentes et futures, a plaidé M. Bourita.

La succession de crises au cours des deux dernières décennies a démontré

l'importance de concevoir des cadres adéquats aux niveaux national, régional et international, a-t-il soutenu, notant qu'il est important de s'assurer que les pays à revenu intermédiaire ne soient pas laissés pour compte alors que le monde est toujours confronté à cette crise sans précédent et que la communauté internationale œuvre à redresser la situation après la pandémie de Covid-19.

M. Bourita a en outre affirmé que le Maroc a réussi à transformer le contexte de crise en une opportunité, et ce, en plaçant la composante humaine au centre de ses priorités, et en s'appuyant sur l'Initiative Nationale de Développement Humain et la Stratégie Nationale de Développement Durable.

En mai 2021, et sous le leadership de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, le Maroc a lancé un Nouveau Modèle de Développement centré sur l'Homme, a rappelé le ministre, précisant que ce nouveau modèle qui capitalise les acquis des 20 dernières années, vise à accélérer la croissance économique, les énergies vertes et renouvelables, la digitalisation,

la protection sociale, l'autonomisation des femmes et l'éducation de qualité.

La 6ème réunion ministérielle du Groupe d'amis des PRI a pour objectif de mettre en exergue les défis spécifiques auxquels les pays à revenu intermédiaire font face ainsi que la structure de soutien multilatéral nécessaire pour appuyer leurs efforts en matière de réalisation du développement durable.

Elle constitue également une occasion afin d'asseoir les besoins des PRI, en particulier dans le contexte de la reprise après la pandémie de Covid-19.

Le groupe d'amis des PRI a été constitué en septembre 2016 à New York suite à l'adoption de l'Agenda 2030 pour le développement durable et le Programme d'action d'Addis-Abeba sur le financement de développement. Ce groupe promeut les intérêts des PRI dans le système des Nations Unies, en soulignant les défis majeurs auxquels ils sont confrontés et la nécessité de mieux répondre à leurs besoins de développement à travers une approche contextuelle fondée sur des critères multidimensionnels.

# Fathallah Oualalou : *Le rapport sur le NMD rappelle la nécessité de renouveler la réflexion sur la réforme*

Le rapport général relatif au Nouveau Modèle de Développement (NMD) rappelle la nécessité de renouveler la réflexion sur la réforme du pays et sur la modernisation, a affirmé, jeudi à Rabat, Fathallah Oualalou, Senior Fellow au Policy Center for the New South (PCNS).

Ce rapport d'une grande valeur ajoutée met l'accent sur la nécessité de donner un nouveau souffle à la réforme du pays et à sa modernisation, a dit M. Oualalou lors d'une session portant sur la gestion macroéconomique et réformes sectorielles dans le cadre du cycle de conférences "Regards croisés sur la mise en œuvre du NMD" initié par le PCNS, soulignant l'impératif de placer le rapport dans le cadre de la mondialisation.

Il a, de même, noté que ledit rapport accorde une importance majeure au long terme, mais aussi au court terme (gestion des contraintes), ajoutant que celui-ci permet de réfléchir sur le rôle de l'Etat dans ses rapports avec l'éco-

nomie.

"Le hasard a fait que le rapport, une bonne référence pour les quinze années à venir, est sorti à un moment important de la mondialisation et de la crise du Covid-19", a-t-il fait observer, soulignant que ce document a mis en relief la nécessité de réhabiliter un certain nombre de rôles de l'Etat, à savoir l'Etat stratège et l'Etat protecteur (essentiellement des plus faibles).

Le Senior Fellow a, en outre, relevé que "la crise sanitaire nous oblige aussi à tenir compte des nouveaux défis qui ont été mis en exergue par celle-ci, notamment l'inégalité, le réchauffement climatique et le défi de la digitalisation".

De son côté, Mohammed Benmoussa, membre de la commission spéciale sur le modèle de développement, a indiqué, à cette occasion, que le Maroc est considéré comme étant une puissance régionale incontestable, notamment sur les plans économique et du développement des infrastructures, notant qu'il est positionné dans la

cartographie mondiale des grandes industries, en particulier l'automobile et l'aéronautique.

Le Royaume, a-t-il fait observer, se positionne plus favorablement dans les mouvements de repositionnement des chaînes de valeurs industrielles à travers le "made in Morocco".

M. Benmoussa a, à ce propos, relevé que le Maroc a vocation à être un leader, un hub régional et continental dans plusieurs domaines d'activités, à travers notamment un hub financier régional, un hub régional en termes d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation, mais également un pays qui base son énergie sur l'énergie renouvelable.

Pour sa part, Mohammed Chiguer, président du centre d'études et de recherches Aziz Belal, a mis l'accent sur les caractéristiques de l'économie marocaine, relevant que celle-ci est une économie composite (économie formelle, économie non observée, économie de survie, l'économie sociale et solidaire..).



Il s'agit aussi d'une économie où coexiste plusieurs modes de production notamment capitaliste, l'artisanal, le petit commerce...etc, a-t-il ajouté.

Le Policy Center for the New South (PCNS) est un think tank marocain dont la mission est de contribuer à l'amélioration des po-

litiques publiques, aussi bien économiques que sociales et internationales, qui concernent le Maroc et l'Afrique, parties intégrantes du Sud global. A ce titre, le PCNS mobilise des chercheurs, publie leurs travaux et capitalise sur un réseau de partenaires de renom, issus de tous les continents.

Vu sur la BBC

## Le Maroc dispose de tous les atouts pour s'imposer comme un acteur incontournable en Afrique

Le Maroc a toutes les cartes en main pour devenir un acteur incontournable du continent africain, relève la chaîne BBC World News dans un reportage qui fait un focus sur le succès du Royaume en Afrique. Sous l'impulsion de S.M le Roi Mohammed VI, les entreprises marocaines se sont tournées vers l'Afrique et pour mettre en place cette stratégie, le Maroc s'est doté d'un bras financier qu'est Casablanca Finance City (CFC), selon le reportage diffusé dans le cadre de l'émission "Focus On Africa". Créée en 2010 sous forme de partenariat public privé, CFC a pour but d'attirer les flux de capitaux internationaux avant de les engager en Afrique, contribuant ainsi au développement de l'ensemble du continent dans le cadre d'une coopération Sud-Sud, relève la même source.

Le Maroc a depuis investi plus de 4,3 milliards de dollars en Afrique subsaharienne pour se positionner comme second investisseur intra-africain, souligne la chaîne de télévision britannique.

Cet enracinement africain ne se limite toutefois pas aux investissements, fait observer le reportage, soulignant que le

Maroc partage également avec le continent une coopération académique, des programmes de coopération technique et des projets de développement humain.

Le reportage rapporte des témoignages d'étudiants et de jeunes entrepreneurs africains qui expliquent pourquoi ils ont trouvé leur bonheur au Royaume, relevant par ailleurs que "des pays des quatre coins du globe désirent investir au Maroc".

La BBC note à cet effet que selon l'indice de la facilité de faire des affaires de la banque mondiale, le Maroc figure parmi les pays qui ont le plus progressé quant à leur capacité à attirer des investissements étrangers. Le Royaume est ainsi passé de la 130<sup>e</sup> à la 55<sup>e</sup> place au niveau mondial durant les deux dernières décennies.

"Le développement économique du Maroc passe désormais par une plus grande intégration avec les pays d'Afrique subsaharienne et avec la mise en place de la Zone de Libre-Echange Continentale africaine (ZLECAf), le Royaume a toutes les cartes en main pour être un acteur incontournable du continent", conclut le reportage.

## Lancement d'un projet pour la promotion de l'approche genre dans les politiques territoriales

Un séminaire de lancement du projet "Promotion de l'approche genre dans les politiques territoriales au Maroc" (EqualMED) a été organisé les 1er et 2 décembre courant à Marrakech, à l'initiative de l'Institut marocain de développement local (IMADEL).

Placé sous le thème "L'autonomisation politique des femmes, perspectives du Maroc d'aujourd'hui", ce séminaire se veut une première rencontre en présentiel dans le cadre du projet EqualMED. Son objectif est d'offrir aux femmes élues du Maroc un espace d'échange de qualité avec leurs homologues de Barcelone (Espagne) dans lequel, des instruments peuvent être étudiés pour surmonter des défis partagés, tels que la réalisation de l'égalité des sexes et la promotion de l'autonomisation des femmes.

"Nous avons lancé aujourd'hui un nouveau projet, qui a pour objectif le renforcement des capacités des nouvelles élues et présidentes des collectivités territoriales au niveau national", a déclaré à M24, la chaîne télévisée de l'information en continue de la MAP, Zakia Mrini, présidente d'IMADEL. "Ce projet permettra également de promouvoir l'échange entre les élues marocaines et

un certain nombre de présidentes et de femmes élues espagnoles de la province de Barcelone", a-t-elle relevé, faisant savoir que EqualMED va contribuer à promouvoir l'intégration de l'approche genre dans les politiques publiques territoriales.

Zakia Mrini a, par ailleurs, indiqué que IMADEL a réalisé, pour la première fois au Maroc, une étude-diagnostic qui jette la lumière sur le niveau de l'intégration de l'approche genre dans les politiques publiques territoriales au Maroc.

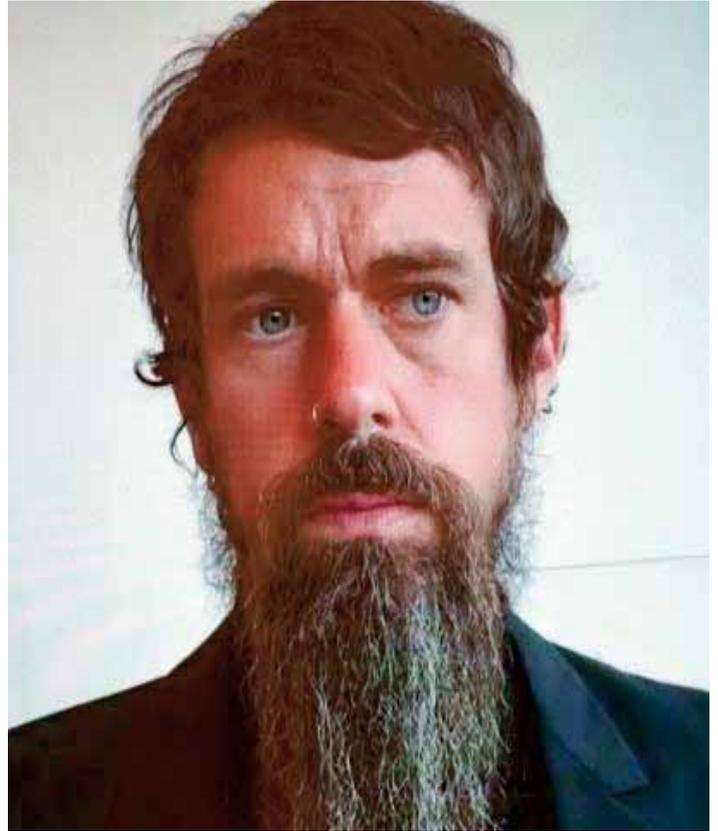
Dans ce sens, Mme Rachida Tahri, experte en approche genre, qui a réalisé et présenté cette étude, a relevé que ce document a pour objectif d'établir un diagnostic sur la participation politique de la femme au niveau territorial et de relever le degré de l'intégration de l'approche genre dans les politiques publiques territoriales.

Par la même occasion, elle s'est félicitée de "la nette amélioration de la représentativité politique de la femme durant les deux dernières décennies, mais qui reste, toutefois, en deçà des attentes de la gent féminine et des défis de développement à relever dans notre pays".

# Portrait

## Jack Dorsey

*Le cofondateur de Twitter qui a réduit au silence Donald Trump*



Même dans la galerie des fantasques patrons de la Silicon Valley, Jack Dorsey, le fondateur de Twitter, a toujours détoné, à cause de son style vestimentaire mais aussi comme dirigeant. Il restera dans l'histoire des réseaux sociaux comme celui qui a muselé l'ex président américain Donald Trump, non sans états d'âmes.

Lundi, six ans après avoir repris les rênes de Twitter, il a annoncé qu'il passait la main. "C'était (une décision) difficile à prendre, bien sûr. J'adore tellement cette entreprise, et vous tous", a-t-il écrit dans une lettre

à ses 5,9 millions d'abonnés.

"Je suis très triste... mais aussi très heureux. Peu de sociétés parviennent à ce niveau. Et peu de fondateurs choisissent leur entreprise plutôt que leur ego", continue-t-il, avec une pique visiblement adressée à Facebook, l'un des rares géants des technologies encore dirigé par son fondateur, Mark Zuckerberg.

Le mandat de M. Dorsey a été marqué par la montée des problèmes de modération des contenus sur les réseaux sociaux, accusés de favoriser la division et la désinformation dans les sociétés démocratiques.

Début janvier 2021, le dirigeant a pris une décision sans précédent : bannir de Twitter Donald Trump - alors suivi par 88 millions de personnes - pour avoir encouragé les émeutes du Capitole qui ont fait plusieurs morts.

Mais il avait ensuite tweeté qu'il ne "ressentait aucune fierté", et que cette décision constituait un "échec à promouvoir une conversation saine" et établissait un "précédent" qui lui semblait "dangereux" par rapport au pouvoir détenu par les grandes entreprises.

Jack Dorsey, qui vient de célébrer ses 45 ans, dirige aussi Square, un service de paiement numérique qu'il a cofondé en 2015. Il va conserver son siège au conseil d'administration de Twitter jusqu'à la fin de son mandat en 2022.

Il a conçu Twitter en 2006 avec ses acolytes Noah Glass, Evan Wil-

liams et Biz Stone alors qu'il travaillait pour la plateforme de podcast Odeo, et a connu une ascension fulgurante dans le monde de la tech.

Dans la lignée de Steve Jobs, Mark Zuckerberg, Bill Gates ou Michael Dell, ce natif de Saint-Louis (Missouri) a arrêté ses études avant d'obtenir un diplôme universitaire.

Il a appris la programmation informatique par ses propres moyens : avant de concevoir le programme de Twitter -- en deux semaines selon la légende, avec l'Allemand Florian Weber -- il avait créé un logiciel permettant de gérer des flottes de véhicules.

Aux débuts de Twitter, M. Dorsey arborait un piercing dans le nez et des dreadlocks. Il a par la suite adopté un style plus épuré, cachant généralement le tatouage de son avant-bras sous les longues manches de tenues sobres, mais gardant sa longue barbe de hipster.

Son premier passage à la tête de Twitter entre 2007 et 2008 s'était plutôt mal passé. Critiqué pour sa mauvaise gestion, M. Dorsey avait fini par se faire remplacer par Evan Williams. Il avait toutefois conservé un rôle actif au sein de l'entreprise, qui est entrée à Wall Street en novembre 2013, faisant de lui un milliardaire en l'espace de quelques heures.

Selon le magazine Forbes, sa fortune personnelle s'élève actuellement à 11,8 milliards de dollars. Il possède 2,3% des actions en circulation de

Twitter, mais a fait don d'un tiers de ses parts peu après avoir retrouvé la tête du groupe.

M. Dorsey était redevenu directeur général du réseau social en juillet 2015. Mais sa capacité à jongler entre ses responsabilités chez Twitter et chez Square ainsi que ses nombreux projets annexes interrogeaient de nombreux investisseurs ces dernières années.

Le fonds d'investissement Elliott Management avait notamment cherché à l'évincer en 2020.

Ses goûts sont en effet très éclectiques : c'est un masseur certifié, il a pris des cours de botanique et de stylisme, et n'excluait pas en 2013 dans une interview sur CBS de briguer un jour la mairie de New York.

C'est par ailleurs un grand adepte des cryptomonnaies, en particulier le bitcoin qu'il a décrit à diverses reprises comme "la monnaie native d'internet".

Il a vendu en mars son premier tweet, qui était le tout premier message publié sur Twitter, sous la forme d'un jeton non fongible (NFT) pour la coquette somme de 2,9 millions de dollars.

Sans enfant, il réside à San Francisco (Californie), où les sièges de Twitter et Square sont presque voisins sur une grosse artère du centre-ville. Dès mai 2020, il avait annoncé que les employés pourraient travailler de chez eux indéfiniment, même après la levée des confinements liés à la pandémie.



**Je suis très triste... mais aussi très heureux. Peu de sociétés parviennent à ce niveau. Et peu de fondateurs choisissent leur entreprise plutôt que leur ego**



## Le variant Omicron risque de devenir majoritaire en Europe

*L'Allemagne impose des restrictions drastiques*



**L'**Allemagne va imposer des restrictions drastiques aux non-vaccinés, s'apparentant à un quasi-confinement, alors qu'un vent de panique souffle dans le monde face au variant Omicron, qui risque de devenir majoritaire en Europe d'ici "les tout prochains mois", selon l'agence de l'Union européenne chargée des maladies.

La chancelière Angela Merkel a annoncé jeudi un durcissement des restrictions visant les personnes non vaccinées contre le Covid-19, qui n'auront plus accès aux commerces non essentiels, restaurants, lieux de culture ou de loisirs. Elles devront aussi limiter leurs contacts, à domicile ou à l'extérieur.

Ces nouvelles mesures ont été prises à l'issue d'une réunion avec son successeur, Olaf Scholz, et les dirigeants des 16 régions du pays. Un projet de loi sur l'obligation vaccinale, à laquelle M. Scholz est favorable, sera soumis au parlement pour une entrée en vigueur en février ou mars.

En Norvège, le gouvernement a introduit jeudi de nouvelles restrictions sanitaires à Oslo et dans sa région après l'apparition d'un foyer présumé du variant parmi des dizaines de personnes pourtant toutes vaccinées, lors d'un repas de Noël.

Le Centre européen de prévention et de contrôle des maladies (ECDC), basé à Stockholm, a de son côté indiqué que "les données préliminaires suggèrent un avantage subs-

tantiel" du nouveau variant sur le variant Delta jusqu'ici dominant.

Sur la base de ces modèles mathématiques, "Omicron pourrait causer plus de la moitié des infections provoquées par le virus SARS-CoV-2 dans l'Union européenne d'ici les tout prochains mois", a mis en garde l'agence jeudi.

Une discussion "doit être menée" sur l'obligation vaccinale dans les Etats membres de l'UE, a estimé mercredi la présidente de la Commission européenne Ursula von der Leyen. Car pour l'heure, a souligné à Genève le directeur général de l'Organisation mondiale de la santé (OMS), Tedros Adhanom Ghebreyesus, l'insuffisance de la couverture vaccinale contre le Covid et celle du niveau de dépistage constituent un mélange "toxique".

C'est "une recette parfaite pour que des variants se reproduisent et s'amplifient", a-t-il prévenu, soulignant que la fin de la pandémie est "une question de choix".

En Afrique du Sud, où a été annoncée l'identification du variant Omicron la semaine dernière, et où moins d'un quart de la population est vaccinée, les autorités ont décrit devant le Parlement une propagation "exponentielle" du virus. Le nouveau variant, manifestement très contagieux, étant déjà dominant.

Selon une chercheuse de l'Institut national sud-africain des maladies transmissibles (NICD), Anne von Gottberg, les anticorps issus d'une

première infection au Covid-19 n'empêchent pas d'attraper à nouveau la maladie avec le variant Omicron.

Le Secrétaire général de l'ONU, Antonio Guterres, a dénoncé les fermetures de frontières, les qualifiant d'une forme d'"apartheid" contre une Afrique pas suffisamment vaccinée.

L'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) a elle aussi estimé que la priorité demeurerait de "s'assurer que les vaccins sont produits et distribués le plus rapidement possible à travers le monde". Le variant Omicron a été repéré sur tous les continents, notamment en Europe, déjà confrontée avant son apparition à un fort rebond de l'épidémie.

Après de nombreux autres pays, l'Irlande, l'Islande, l'Inde ont à leur tour annoncé leur premier cas. La France a, elle, confirmé un premier cas sur son sol métropolitain.

Les Etats du Vieux Continent ont décidé de durcir à nouveau les restrictions sanitaires: contrôles aux frontières, interdiction de voyager vers l'Afrique australe, masque obligatoire dans les transports et les magasins au Royaume-Uni, recommandation de vacciner les enfants vulnérables en France, etc.

Les Etats-Unis ont annoncé jeudi des tests renforcés pour les voyageurs entrant sur leur territoire dès la semaine prochaine après avoir annoncé la veille leur premier cas de variant Omicron.

En Asie, le Japon, désormais

nation de son territoire pendant un mois. Le Nigeria, le pays le plus peuplé d'Afrique, a également enregistré ses trois premiers cas, des personnes de retour d'Afrique du Sud, tout comme les trois premiers cas repérés au Brésil.

Un premier cas a été signalé en Arabie Saoudite - chez un Saoudien rentré d'Afrique du Nord - ainsi qu'aux Emirats arabes unis.

Divers laboratoires, dont Moderna, AstraZeneca, Pfizer/BioNTech et Novavax, se sont dits confiants dans leur capacité à créer un nouveau vaccin contre Omicron. La Russie a, elle aussi, annoncé travailler sur une version de son Sputnik V ciblant spécifiquement ce variant.

Jamais un variant du Covid-19 n'avait provoqué autant d'inquiétude depuis l'émergence de Delta, actuellement dominant et déjà très contagieux.

L'OMS juge "élevée" la "probabilité qu'Omicron se répande au niveau mondial", même si de nombreuses inconnues demeurent: contagiosité, efficacité des vaccins existants, gravité des symptômes. A ce jour cependant, aucun décès associé à Omicron n'a été signalé.

Le Covid-19 a fait au moins 5.223.072 morts dans le monde depuis son apparition fin 2019 en Chine, selon un comptage de l'AFP jeudi.

### Le nouveau variant commence à se propager localement aux Etats-Unis et en Australie

**D**e premiers cas de transmission locale d'Omicron ont été signalés jeudi et vendredi aux Etats-Unis et en Australie, aggravant les inquiétudes concernant ce nouveau variant du coronavirus, déjà dominant en Afrique du Sud et qui pourrait le devenir en Europe.

Aux Etats-Unis, cinq cas du variant Omicron ont été confirmés jeudi dans l'Etat de New York, un dans le Minnesota et un à Hawaï, portant à neuf le total de cas confirmés pour l'instant dans le pays.

Dans le Minnesota, la personne contaminée avait voyagé à New York mais ne s'était pas rendue à l'étranger. Et à Hawaï, le malade était non vacciné mais n'avait pas voyagé, montrant ainsi que le variant a commencé à se transmettre entre personnes à l'intérieur des Etats-Unis. "Il s'agit d'un cas de transmission locale", a confirmé le département de la Santé d'Hawaï dans un communiqué.

L'Australie a pour sa part annoncé vendredi avoir détecté, à Sydney, un premier cas du variant Omicron chez un étudiant n'ayant pas voyagé à l'étranger.

Face à la menace d'une relance de la pandémie, le président américain Joe Biden a présenté jeudi un nouveau plan de lutte contre le Covid-19, qui ne contient toutefois aucune mesure radicale ou contraignante.

Les voyageurs internationaux devront présenter un test négatif réalisé dans la journée précédant leur départ, les tests réalisés à domicile seront désormais remboursés mais M. Biden s'est abstenu de prendre des mesures trop risquées politiquement, dans un pays dont moins de 60% de la population est pleinement vaccinée.

Alors que ses tentatives d'imposer notamment la vaccination dans les entreprises ont rencontré l'opposition des Républicains, il a estimé que la lutte contre le Covid-19 "ne devrait pas" être un sujet de division politique.

# Commande record de 80 Rafale par les Emirats pendant la visite de Macron

Les Emirats arabes unis ont signé vendredi un accord pour acquérir 80 avions de combat Rafale, une commande record pour l'avion de chasse entré en service en 2004, à l'occasion de la visite à Dubaï du président français Emmanuel Macron.

Au total, cette commande, avec l'achat de 12 hélicoptères Caracal et les éléments associés, représentent un montant de plus de 17 milliards d'euros, selon l'Elysée. "Il s'agit d'un aboutissement majeur du partenariat stratégique entre les deux pays", s'est félicité la présidence française, en soulignant l'importance de la présence de trois bases françaises aux Emirats.

Cette vente "est un succès français", a déclaré le directeur-général de Dassault Aviation, Eric Trappier, qui a signé l'accord avec Tarek Abdul Raheem Al Hosani, PDG de Tawazun Economic Council, chargé des acquisitions de sécurité et de défense.

L'accord a été signé alors qu'Emmanuel Macron, le chef de l'Etat et le prince héritier d'Abou Dhabi Mohammed ben Zayed Al-Nahyane, dit MBZ, s'entretenaient au pavillon d'honneur de l'Exposition universelle, au premier jour d'une tournée du président français dans trois pays du Golfe.

Les avions seront livrés à partir de 2027 au standard F4, un programme en développement de près de deux milliards d'euros livrable en 2024 et présenté comme un "saut technologique, industriel et stratégique".

En France, la ministre des Armées Florence Parly a salué un "contrat historique", contribuant "directement à la stabilité régionale".

Les Emirats sont actuellement le cinquième client le plus important de l'industrie de défense française sur la décennie 2011-2020, avec 4,7 milliards d'euros de prises de com-



mandes, selon le rapport au Parlement sur les exportations d'armement de la France.

Cette commande intervient dix ans après de vaines négociations soutenues par l'ancien président français Nicolas Sarkozy.

Depuis, le Rafale a réalisé une percée à l'international malgré la concurrence d'appareils américains et européens.

A Dubaï, Emmanuel Macron est accompagné d'une large délégation de ministres, dont Jean-Yves Le Drian (Affaires étrangères), Bruno Le Maire (Economie) et Florence Parly (Armées), ainsi que de dirigeants d'entreprises, comme Total,

qui ont signé une série d'accords.

Le puissant fonds souverain émirati Mubadala a annoncé des engagements de huit milliards d'euros, dont six avec le ministère de l'Economie, pour accroître nettement son enveloppe d'investissements dans des entreprises françaises.

Par ailleurs, l'accord de licence du Louvre Abou Dhabi a été prolongé de dix ans, jusqu'en 2047, avec un versement de 165 millions d'euros, témoignant de la réussite du musée ouvert en 2017 aux Emirats.

M. Macron est arrivé à Dubaï au lendemain des célébrations du 50e anniversaire de la création des Emirats, le 2 décembre 1971. Durant

cette tournée qui le mène au Qatar puis en Arabie Saoudite samedi, il entend discuter de "la lutte contre le terrorisme, l'islamisme radical et leur financement" car "coopérer avec ces Etats, en particulier contre Daech, est essentiel pour garantir la sécurité des Français et Européens", selon l'Elysée.

Sur les grands sujets régionaux - Liban, Libye, nucléaire iranien, Irak - le chef de l'Etat veut que la France joue le rôle d'un "partenaire fiable et incontournable qui dialogue avec tous les acteurs pertinents".

Il devrait plaider la cause du Liban alors que la crise économique qu'il subit est aggravée par les sanc-

tions prises par plusieurs Etats du Golfe, dont l'Arabie Saoudite, qui a stoppé ses importations en provenance de Beyrouth. A Jeddah, Emmanuel Macron sera l'un des premiers dirigeants occidentaux à rencontrer le prince héritier saoudien Mohammed ben Salmane (MBS) depuis l'assassinat en 2018 du journaliste saoudien Jamal Khashoggi au consulat de son pays à Istanbul.

"Comme il le fait partout dans ses voyages, il (le président) aborde avec ses interlocuteurs la question des droits de l'Homme lorsque c'est nécessaire", a indiqué la présidence en réponse aux critiques d'ONG sur la pertinence de ce rendez-vous.

## Le Parti des Travailleurs algérien met en garde contre les conséquences des nouvelles orientations économiques sur la stabilité du pays

Le Parti des Travailleurs (PT), l'une des principales formations de l'opposition en Algérie, a mis en garde contre les conséquences des nouvelles orientations économiques du gouvernement algérien sur la stabilité du pays.

Dans un communiqué de son bureau politique, le Parti des Travailleurs a fustigé le gouvernement dont les décisions politiques et économiques prises ces derniers temps sont considérées comme "porteuses de risques pour la stabilité du pays. Il a fait

observer que le gouvernement ne semble pas mesurer la gravité de ses décisions et les risques qu'elles font peser sur la stabilité du pays".

Après avoir dénoncé la poursuite d'une vague de répression tous azimuts des libertés et d'arrestations pour délit d'opinion, il s'est demandé : comment expliquer le fait qu'il ait osé faire ce que nul autre gouvernement n'a osé faire avant lui depuis l'indépendance, y compris lorsque le Fonds monétaire international et la Banque mondiale imposaient

leurs potions mortelles.

Dans ce sens, il cite la suppression loi de Finances dans la travers l'article 187 des transferts sociaux, c'est-à-dire le soutien de l'Etat aux produits alimentaires de première nécessité et les subventions aux prix du gaz, de l'électricité, de l'eau, des transports, du soutien aux secteurs de la santé, de l'éducation nationale, du logement.

Cela va accélérer l'effondrement social en cours et détruire ce qui reste comme liens positifs entre les citoyens et l'Etat, s'in-

digne le PT avant de s'interroger encore : "Le gouvernement ignore-t-il que plus de 80% de la population sont désormais pauvres avec la flambée meurtrière continue et incontrôlée des prix détruisant violemment le pouvoir d'achat de l'immense majorité et entraînant la disparition des couches moyennes ?

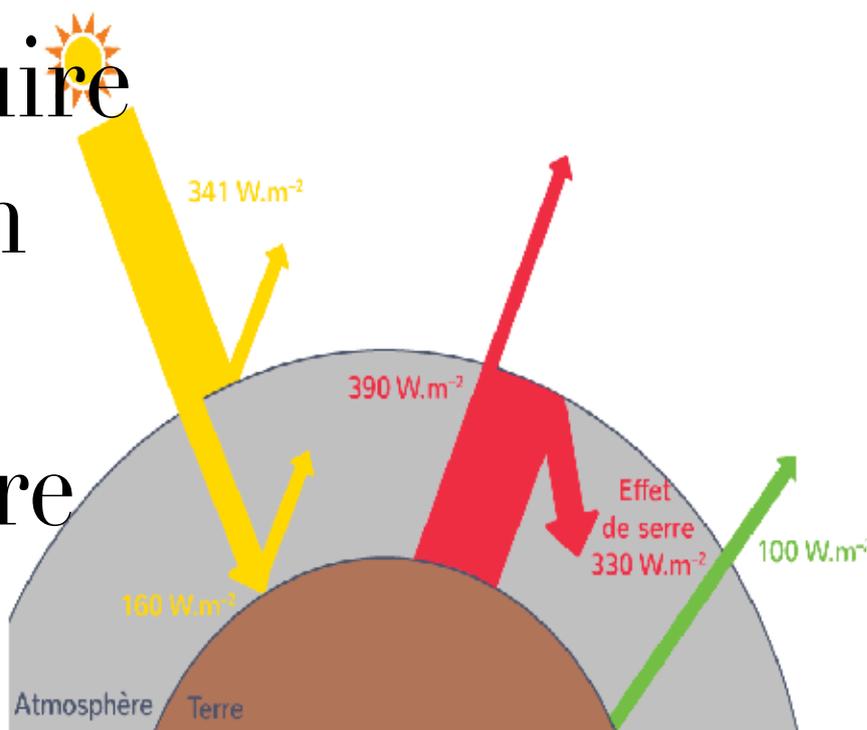
Qui pense-t-il aussi leurrer lorsqu'il affirme que l'Etat n'a pas décidé d'abandonner son rôle social, que son objectif est de rationaliser le soutien ?" "De toutes les lois de Finances élaborées et

mises en œuvre par les différents gouvernements depuis l'indépendance, celle qui vient d'être approuvée par le Parlement est de loin la loi la plus régressive et la plus dangereuse pour le pays", a-t-il dénoncé.

Le parti a estimé qu'à travers la suppression des transferts sociaux et des subventions socio-économiques, c'est-à-dire l'abandon par l'Etat de son rôle social, cette loi de Finances remet en cause les fondements sociaux de l'Etat algérien et programme le démantèlement du secteur public.

# Horizons

## Construire un bilan pour une Terre



La crise financière mondiale de 2008 a changé la façon dont le monde regarde les bilans. A présent, une transformation encore plus profonde est nécessaire – une transformation qui reconnaît les limites d'une comptabilité nationale étroite.

Les bilans s'équilibrent. C'est la beauté de la comptabilité en partie double : l'actif d'une entité économique doit en définitive être égal à son passif. Lorsqu'ils ne le sont pas – lorsque les revenus des actifs, y compris la capacité d'obtenir des financements supplémentaires, sont en deçà des obligations liées au passif – les crises deviennent inévitables.

Pendant de nombreuses décennies, les économistes n'ont pas prêté beaucoup d'attention aux stocks d'actifs et de passifs contenus dans les bilans. Au lieu de cela, ils se sont concentrés sur les flux, tels que le PIB, l'épargne et le commerce.

Cela a changé en 2008. La crise financière mondiale a rappelé au monde que lorsque les passifs sont cachés dans des véhicules hors bilan ou offshore, ils finissent par devenir, selon les propos de l'investisseur américain Warren Buffet, «des armes financières de destruction massive». Il s'est avéré que les macrocatastrophes ont des composantes micro et locales, que les décideurs politiques avaient ignorées ou omises.

Après la crise financière mondiale, l'OCDE a commencé à pousser ses pays membres à produire des bilans nationaux qui permettraient aux autorités de surveiller non seulement les excédents ou déficits budgétaires et commerciaux, mais aussi la taille des dettes privées et publiques et les ratios de levier. Aujourd'hui, la plupart des pays du G20 produisent des bilans nationaux, quoique de qualité variable.

Mais, dans notre monde globalisé, les économies ne fonctionnent pas indépendamment les unes des autres. C'est pour-

quoi McKinsey Global Institute (MGI) a établi un bilan «global» comprenant les actifs et les passifs des dix plus grandes économies nationales du monde – Allemagne, Australie, Canada, Chine, France, Japon, Mexique, Suède, Royaume-Uni, et États-Unis – qui représentent ensemble 60% du revenu mondial.

Au cours des deux premières décennies de ce siècle, ce bilan partagé a gonflé, malgré une croissance modérée du PIB mondial. Le total des actifs est passé de 440.000 milliards de dollars (environ 13,2 fois le PIB en 2000) à plus de 1,5 quadrillion de dollars en 2020. Et la valeur nette de l'économie (actifs moins passifs) est passée de 160.000 milliards de dollars à 510.000 milliards de dollars (une augmentation de 219%).

Au niveau mondial consolidé, la valeur nette équivaut à la valeur des actifs réels, car les actifs et les passifs financiers s'annulent. Mais, parce que le prix de l'argent est influencé par la quantité d'argent (que les banques commerciales et centrales créent en augmentant la dette), cette valeur augmente à mesure que les taux d'intérêt et les rendements locatifs baissent.

Depuis 2000, les faibles taux d'intérêt ont alimenté des augmentations des prix des actifs supérieures à l'inflation, l'épargne et l'investissement ne représentant que 28% de la croissance totale de la valeur nette. En conséquence, la valeur nette en 2020 était près de 50% plus élevée, par rapport au revenu, que la moyenne à long terme pour la période 1970-99. Cela met en évidence le rôle crucial du secteur financier dans la détermination de la valeur des actifs réels, et donc l'importance de la prise en compte du secteur financier dans l'élaboration des politiques.

MGI explique qu'elle «emprunte» le bilan – «un outil fondamental du monde de l'entreprise» – pour évaluer la santé et la résilience de l'économie mondiale. Et

son bilan «global» est un bon premier pas. Mais il lui manque deux éléments cruciaux : le capital naturel et le capital humain.

A l'heure actuelle, peu de pays incluent le capital naturel ou humain dans leurs bilans. Il est donc impossible de dire dans quelle mesure l'expansion de la valeur nette depuis 2000 s'est faite au détriment du capital naturel ou du bien-être social (par exemple par l'augmentation des inégalités).

Avec l'adoption du Système de comptabilité environnementale et économique des Nations unies – Comptabilité des écosystèmes cette année, le décor est planté pour une meilleure déclaration du capital naturel. Mais la mise en œuvre du cadre a été retardée et la prise en compte des inégalités sociales fait toujours défaut. Heureusement, les données environnementales, sociales et de gouvernance sont de plus en plus disponibles – notamment auprès des entreprises – et peuvent servir de base à des bilans plus complets.

Avec des bilans nationaux qui tiennent compte du capital naturel et humain, les décideurs seraient bien mieux équipés pour prendre des décisions qui font progresser le bien-être de leurs citoyens et de l'environnement. Pourtant, pour un impact maximal, les bilans nationaux doivent être consolidés en un seul bilan pour une Terre.

Un bilan d'une seule Terre permettrait au monde d'améliorer l'allocation globale des ressources, de fournir des biens publics et d'assurer un développement plus inclusif. Par exemple, certains craignent que la préservation et la valorisation du capital naturel et humain signifient accepter une croissance économique très faible voire une «décroissance». Mais toutes les économies n'ont pas besoin d'une croissance rapide. Les économies en développement et émergentes avec des populations plus jeunes le font, car la croissance des reve-

nus est vitale pour la réduction de la pauvreté. Mais les économies avancées avec des populations vieillissantes peuvent maintenir un niveau de vie élevé sans elle.

Cela montre comment un bilan d'une seule Terre peut nous aider à éviter la tragédie des biens communs, lorsque les pays poursuivent des politiques de chacun pour soi, au détriment des biens publics mondiaux. Mais un tel bilan permettrait également d'éviter la tragédie de l'horizon : lorsque les pays ne sont pas incités à poursuivre aujourd'hui des politiques pour assurer le bien-être des générations futures, notamment en luttant contre le changement climatique. En intégrant la durée dans les bilans, la dimension temporelle nous oblige tous à adopter une vision à plus long terme.

Pour que cela fonctionne, la perspective d'une Terre unique doit être adoptée à tous les niveaux. Après tout, les progrès mondiaux – par exemple, vers la réalisation des objectifs fixés dans l'accord de Paris sur le climat et réaffirmés lors de la récente Conférence des Nations unies sur les changements climatiques (COP26) à Glasgow – peuvent être plus que la somme des réalisations locales.

Toute politique est locale. Mais elle est façonnée par un paysage mondial en évolution rapide. Seul un bilan d'une seule Terre – une réinitialisation ascendante de la façon dont nous mesurons la richesse mondiale – peut garantir que les pays œuvrent pour un avenir meilleur pour tous.

Par Andrew Sheng et Xiao Geng

*Andrew Sheng, membre distingué de l'Asia Global Institute de l'Université de Hong Kong et membre du Conseil consultatif du PNUF sur la finance durable.*

*Xiao Geng, président de la Hong Kong Institution for International Finance et professeur et directeur de l'Institute of Policy and Practice du Shenzhen Finance Institute de l'Université chinoise de Hong Kong, Shenzhen.*

# L'inflation et l'erreur de la Fed



Il leur a fallu beaucoup trop de temps, mais finalement les principaux responsables de la Fed (la Réserve fédérale américaine) ont reconnu que pendant des mois ils se sont trompés sur la nature de la poussée inflationniste - bien plus forte et plus persistante que ce à quoi ils s'attendaient. Cette prise de conscience est bienvenue, notamment compte tenu du risque du maintien de l'inflation à un niveau dangereusement élevé au cours des prochains mois. La grosse erreur d'appréciation de la Fed qui initialement qualifiée la poussée inflationniste de "transitoire" a généré un environnement dans lequel la communication et la mise en œuvre d'une politique sont devenues bien plus complexes. De ce fait, il est maintenant beaucoup plus difficile d'agir non seulement pour la Fed, mais plus largement pour les USA et les autres grandes puissances.

L'erreur initiale de la Fed date de quelques mois, et elle est compréhensible. Entre mars et mai dernier, de puissants "effets de base" étaient à l'œuvre, car il n'y avait guère eu d'inflation l'année précédente en raison de la quasi mise à l'arrêt de l'économie mondiale due à la pandémie. Par ailleurs, les responsables politiques espéraient que les marchés trouveraient rapidement une solution à l'insuffisance initiale de l'offre confrontée à une forte demande au moment du redémarrage économique.

Dès l'été, il était clair pour certains d'entre nous que ces facteurs transitoires s'accompagnaient de problèmes à plus long terme. Les entreprises détaillaient la nature persistante des perturbations de leurs chaînes d'approvisionnement. S'ajou-

tant aux facteurs d'inflation liés aux coûts, la pénurie de main-d'œuvre s'accroissait. Peu d'entreprises (peut-être même aucune) s'attendaient à ce que ces deux problèmes soient résolus dans un avenir proche – elles le rappelaient lors de chaque réunion des investisseurs.

Or, plutôt que de revoir sa prévision initiale d'inflation à la lumière des chiffres, la Fed a doublé la mise ; le transitoire est passé de quelques mois à quelques trimestres, certains commentateurs et responsables adoptant même les concepts de "transitoire prolongé", "transitoire persistant" et "transitoire continu". Ce faisant, ils ont perdu de vue l'analyse d'un phénomène transitoire.

Un phénomène transitoire est généralement considéré comme rapidement réversible. Aussi en tant que tels, les agents économiques (qu'il s'agisse des consommateurs, des producteurs ou des salariés) ne voient-ils aucune raison de modifier leur comportement et ils tendent à ignorer le phénomène.

Mais le comportement sur le terrain a commencé à changer à la fin de l'été, d'autant que l'inflation a poursuivi sa progression régulière (jusqu'à 6,2 % pour l'indice global des prix à la consommation en octobre et jusqu'à 4,1 % pour l'indice des prix des dépenses de consommation personnelle de base, l'indice préféré de la Fed). Pourtant, tombant dans un piège comportemental classique, la Fed est restée attachée au concept transitoire. Son président, Jerome Powell, a répété lors de la dernière semaine de novembre que "l'inflation va baisser de manière significative au cours de l'année prochaine".

Beaucoup d'observateurs notent à juste titre que la Fed ne dispose pas des outils nécessaires pour débloquer les chaînes d'approvisionnement ou pour accroître la main-d'œuvre. Mais si la Fed s'était accrochée plus longtemps cette idée d'une inflation seulement passagère, elle risquait de déclencher un autre facteur important de la hausse des prix - celui d'une anticipation très fluctuante de l'inflation à venir. Cela n'aurait pas entraîné un retour à un taux d'inflation à deux chiffres comme dans les années 1970, mais aurait conduit à la persistance d'un taux nettement supérieur à celui auquel l'économie et les marchés financiers peuvent faire face.

Plus la Fed tarde à réagir correctement à l'évolution de l'inflation, plus grande la probabilité qu'elle soit amenée à changer brutalement de politique, devenant elle-même la cause principale d'une tendance inflationniste transitoire. Or elle a malheureusement mis en jeu une partie de sa crédibilité en croyant à une inflation transitoire. Mais en ayant ainsi raison, elle risquerait de susciter une récession nationale, la volatilité des marchés et des retombées dommageables pour l'économie mondiale.

Un tel scénario est familier aux historiens de l'économie. Prise en défaut par la courbe de l'inflation, la Fed se débat pour resserrer brusquement sa politique monétaire, frappant durement la demande et coupant l'herbe sous le pied des entreprises qui cherchent à augmenter durablement leurs prix. De nombreux travailleurs perdent alors leur emploi, ce qui limite le pouvoir de négociation des syndicats.

Quant aux marchés, ils traversent des épisodes déstabilisants de manque de liquidité, avec des conséquences potentielles négatives pour une économie déjà en difficulté.

Ce scénario est particulièrement inquiétant pour les personnes les plus vulnérables. Ayant déjà subi une hausse des prix, elles seraient également confrontées au risque de chômage et à la perte de revenus qui l'accompagne. Outre l'atteinte inutile au bien-être économique d'une partie de la population, cette situation aurait des effets sociopolitiques et institutionnels négatifs.

Il est donc encourageant de voir que finalement Powell a changé son fusil d'épaule le tout dernier jour de novembre en admettant qu'il ne fallait plus qualifier l'inflation de transitoire. En conséquence, la Fed doit maintenant faire rapidement deux choses :

- expliquer publiquement et en détail (notamment pour regagner de toute urgence la crédibilité qui est indispensable à son guidage des anticipations et à son indépendance opérationnelle) pourquoi elle s'est trompée quant à la nature de l'inflation et ce qu'elle fait pour éviter de répéter une erreur similaire dans l'avenir ;

- diminuer beaucoup plus rapidement ses achats mensuels d'actifs. Ralentir sa relance monétaire encore très intense contribuera à limiter le risque qu'elle doive y mettre fin brutalement au milieu de l'année prochaine.

**Par Mohamed A. El-Erian**  
Président du Queens' College à  
l'Université de Cambridge et  
professeur à l'Université de Pennsylvanie

Mots flechés

Par Abou Salma

Jeux & Loisirs

ALTÉRÉ	ANION OU CATION	GÈNE BACCHA- NALE	CARAPACE VENUE AU MONDE	CONDUIT	SUD	PAROLES D'UNE CHANSON
VENT CHAUD ET SEC				ALLÉE BORDÉE D'ARBRES		
TEMPÉ- RANCE					LETTRÉS DE DANDY RETIRA	
ÂNE SAUVAGE				COULEUR À BROYER POSE		
	À L'ENVERS: MÉLODIE		RELATIF AUX MOINES			POULIE À GORGE
LITHIUM PERCÉS			PARTIE D'UNE SECTE		LUXE VOYANT	
	CURIOS- ITÉ	HUME				PORTION DE COURBE EN RESTE
CONIFÈRE PLANTE		MIT À DISTANCE				VENU APRÈS LE TRAVAIL
GROSSE LÉGUME	DE BAS EN HAUT: PIGEON	GRAISSE ANIMALE FONDUE	DRAME NIPPON	CALCIUM		ÉTAT DES VOILES
						ERREUR
CHOUÏA COUPE DU MONDE			POSSESSIF	NOTE	À L'ENVERS: VERBAL	PETIT CUBE
					EN SELLE TOUR DE COCHON	
DÉFICIE- NTE						

Solution mots flechés d'hier

SECRET PURA	A	BRANLE DE FACE	SURON	ASSÉ- LUTION	S	CONOT POTIF	D	ÉPONGE	DE BISE EN HAUT PENSÉE	TROUS à LONGUES	LES CHANGÈ BIA D'AMÉRIQUE
CHIFFON SAINTE	D	INGO			O	P	E	R	A		
CLIQUE SACRÉE MÉTAPH	E	C	A	R	T	E	E	S	E	L	
ÉPONGE DE TREN VERS	I	P	A	S	A	L	A	D	E		
	T	E	R	C	E	T	E		R		
	F	E	R	I	E	A	N	A	N	R	I
LAÏQUE	E	K	O	U	R	E	F	I	G	U	R
PHILOL	F	I	S	E	R	T	A				
	J	A	C	P	O	T	E	I	B		
CONVAIN	U	T	I	L	I	T	E	S	T	R	
ENTÉE	C	E	E	E	T	U	I	U			
	L	O	U	P	E	E	E	S	A	N	
RIEN	N	E	A	N	T	B	A	L	A	I	

**Directeur de la Publication et de la Rédaction**  
Mohamed Benarbia

**Secrétaire général de la rédaction**  
Mohamed Bouarab

**Rédaction**  
Hassan Bentaleb  
Alain Bouithy  
Mourad Tabet  
Wafaa Mejdoubi  
Mehdi Ouassat  
Chady Chaabi  
Rachid Meftah

**Responsable des ressources humaines**  
Atika Rachdi

**Directeur artistique**  
Fouad Ezzafir

**Service technique**  
Khadija Sabi (Responsable)  
Meryem Warrach  
Myriem Rehane  
Khadija Halafi  
Hafid Bouzarouata  
Mariama Farki

**Elkandoussi Elmardi**  
**Révision**  
Abdelmoumeïn Warrach

**Secrétariat**  
Asmaa Tabaa

**Photographe**  
Ahmed Laaraki

**Correspondants**  
Ahmadou El Katab (Laÿoune)  
Abdelali khallad (Essaouira)

**Collaborateurs**  
Chouaib Sahnoun  
Khalil Benmouya

**Adresse de la Rédaction**  
33, Rue Amir Abdelkader  
B.P. 2165 - Casablanca Maroc

**E-mail:**  
liberation@libe.ma  
**Téléphone:**  
0522 61.94.04

**Fax de la rédaction:**  
0522 62.09.72

**Service annonces et publicité**  
**E-mail:**  
annoncesliberation@libe.ma

**Youssef El Gahs**  
Mouna El Youssoufi  
Loubna Baghdadadi  
Latifa Mounib  
Rkia Ait Dahman  
Siham Zaiter  
Fadwa Choukri

**44, Avenue des F.A.R**  
3<sup>ème</sup> Etage - Casablanca  
**Tél:** 0522 31.00.62  
0522 62.32.32  
0522 60 23 44  
**Fax:** 0522 31.28.10

**Imprimerie**  
Les Editions Maghrebines

**Distribution**  
SAPRESS  
Dossier de PRESSE  
130 / 64

**Site web:**  
www.libe.ma

**Journal Libération**

**Libération Maroc**

**المغرب OJD MAROC**  
2017  
www.ojd.ma

### Mots croisés

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1										
2										
3										
4										
5										
6										
7										
8										
9										
10										

**HORIZONTALEMENT**

- 1- Vieux cependant
- 2- Privé de pattes - Choix
- 3- Proie de parolier - Ignoré
- 4- Cuivre - Est au courant
- 5- Eau d'Éthiopie - Solide
- 6- Classe
- 7- Rêvé - Instrument de mort
- 8- Demande humblement
- 9- L'Union - Dévergoncée
- 10- Ils siègent - Eau de France (La Grande ...)

**VERTICALEMENT**

- 1- Stupéfiant
- 2- Il a eu sa guerre - Combat singulier
- 3- Il se porte même après la mort - Déduite
- 4- Poèmes chantés - Pagaies
- 5- Béryllium - Ville d'art
- 6- Panorama - Refus
- 7- Essaya - Attaché à un autre organe
- 8- Couvre-chefs
- 9- Prix de dynamiteur - Liant
- 10- Cachée - Haute

### Solution mots croisés d'hier

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	C	E	L	E	R	I	F	E	R	E
2	E	T	A	G	E	R	E	S		V
3	N	I		R	I		U	S	E	E
4	T	R	I	A	N	G	L	E	S	
5	R	E	S	T	E	R	E	N	T	
6	I		O	I	S	E		T	H	E
7	F	I		G		S	C	I	E	E
8	U	R	I	N	A		R	E	T	S
9	G	A	V	A	I	S		L	E	T
10	E	S	E		R	O	U	S	S	I

### Grilles de sudoku

**Facile**

1		7	9		3			
	4		5		1		8	
		9	7				6	1
6			3				5	
8	1						3	7
	3			4				8
5	2			6	4			
	6		4	5		7		
			2	9	5		6	

**Moyen**

			6			3		9
			9	1		8	2	
		7						
		5	8			1	7	
7			2		5			3
	8	2		7		6		
						7		
	6	1		5	3			
8	3			2				

**Difficile**

9	4		7					2
	2		9	1			5	
		7				6		
4			6	5				
			2					
			8	7				4
		9				3		
	7			8	3		2	
3				1		7	5	

**Expert**

	3			1		9		
			5			1		
2			6					8
4	9		2		1			
				3				
			4		8		6	1
9					2			5
		8			7			
	4		5					7

### Rappel des règles

Remplir chaque carré de 9 cases par des chiffres allant de 1 à 9. Aucun de ces chiffres ne doit apparaître deux fois dans la même case, la même ligne ou la même colonne.

### Solution sudoku d'hier

**Facile**

2	3	1	4	7	6	9	5	8
5	4	9	1	3	8	2	7	6
8	7	6	9	5	2	3	1	4
3	1	4	8	9	7	6	2	5
6	9	5	2	1	3	4	8	7
7	2	8	5	6	4	1	3	9
4	6	2	3	8	5	7	9	1
9	5	3	7	4	1	8	6	2
1	8	7	6	2	9	5	4	3

**Moyen**

8	1	2	3	5	7	6	4	9
6	5	7	9	4	2	3	1	8
9	4	3	8	1	6	2	7	5
1	3	8	5	2	9	7	6	4
2	6	5	4	7	8	9	3	1
4	7	9	6	3	1	8	5	2
5	2	1	7	8	3	4	9	6
7	9	4	2	6	5	1	8	3
3	8	6	1	9	4	5	2	7

**Difficile**

9	7	6	4	3	5	2	8	1
2	4	3	1	7	8	6	5	9
8	1	5	6	9	2	4	7	3
4	5	1	7	6	9	3	2	8
7	8	9	2	4	3	1	6	5
3	6	2	8	5	1	7	9	4
1	9	4	5	2	7	8	3	6
6	3	7	9	8	4	5	1	2
5	2	8	3	1	6	9	4	7

**Expert**

8	9	4	1	6	3	7	2	5
7	5	6	9	2	4	1	8	3
3	2	1	5	8	7	4	9	6
6	1	9	8	3	2	5	4	7
4	8	2	7	5	1	6	3	9
5	3	7	4	9	6	2	1	8
2	4	3	6	7	8	9	5	1
9	6	8	2	1	5	3	7	4
1	7	5	3	4	9	8	6	2

# Economie

## Hausse mensuelle de 0,4 % de l'IPC à Oujda

L'indice des prix à la consommation (IPC) dans la ville d'Oujda a connu, au cours du mois d'octobre dernier, une hausse de 0,4% par rapport au mois précédent.

Cette variation est le résultat de la hausse de 0,5% de l'indice des prix des produits alimentaires et de 0,3% de l'indice des prix des produits non alimentaires, indique une note de la direction régionale de l'Oriental du Haut-commissariat au plan (HCP).

Les hausses des prix des produits alimentaires observées entre les mois de septembre et octobre 2021 concernent principalement les «Légumes» avec 4,1%, les «Viandes» avec 1,8%, les «Poissons et fruits de mer» avec 1,3%, le «Pain et céréales» et les «Huiles et Graisses» avec 0,5% et le «Lait, fromage et Oeufs» avec 0,4%, rapporte la MAP.

En revanche, les prix ont diminué de 5,5% pour les «Fruits», 0,2% pour les «Eaux minérales, Boissons Rafraîchissantes, jus de fruits et de légumes» et de 0,1% pour le «Café, thé et cacao».

Pour les produits non alimentaires, les prix ont augmenté pour les «carburants et lubrifiants pour véhicules de tourisme» de 2,2%.

Comparé au même mois de l'année précédente, l'IPC a enregistré une hausse de 1,7% au cours du mois d'octobre 2021, conséquence de la hausse de l'indice des produits alimentaires de 1,6% et de l'indice des produits non alimentaires de 1,7%.

La hausse des prix des produits alimentaires est due à l'augmentation des prix des «Produits alimentaires et boissons non alcoolisées» de 1,6% et des prix des «Boissons alcoolisées et tabac» de 2,3%.

Pour les produits non alimentaires, les variations vont d'une baisse de 0,5% pour les «Meubles, articles de ménages et entretien courant du foyer» à une hausse de 8,0% pour le «Transport».

Concernant les dix premiers mois de l'année 2021, l'indice des prix à la consommation a connu une hausse de 0,8% par rapport à la même période de l'année précédente due à une hausse de l'indice des prix des produits alimentaires de 0,2% et de l'indice des prix des produits non alimentaires de 1,3%.

L'IPC mesure l'évolution relative des prix de vente au détail des produits de consommation courante de la population urbaine dans le temps et dans l'espace. Il sert essentiellement à mesurer le niveau général de l'inflation et à suivre et analyser la conjoncture économique.

## La reprise du tourisme mondial se fait lente et fragile



Le tourisme mondial a connu une embellie au troisième trimestre 2021, selon un récent rapport de l'Organisation mondiale du tourisme (OMT) qui estime toutefois que la reprise demeure encore fragile.

Il a rebondi pendant la saison estivale de l'hémisphère nord, après un premier semestre 2021 morose. Ce qui a dopé «les résultats du troisième trimestre de l'année, notamment en Europe», a indiqué l'institution spécialisée des Nations unies.

Il ressort, en effet, du dernier Baromètre OMT du tourisme mondial, que les arrivées de touristes internationaux (visiteurs avec nuitées) ont bondi de 58% en juillet-septembre par rapport à la même période de 2020.



Une embellie a toutefois été observée au troisième trimestre 2021, selon l'OMT

Dans son rapport, rendu public récemment, l'agence onusienne constate néanmoins que le nombre des arrivées touristiques est resté inférieur de 64% aux niveaux enregistrés en 2019.

«Les données pour le troisième trimestre de 2021 sont encourageantes. Toutefois, les arrivées sont toujours inférieures de 76% aux niveaux pré-pandémiques et les résultats dans les différentes régions du monde restent inégaux», a en outre fait savoir le Secrétaire général de l'OMT, Zurab Pololikashvili.

A en croire l'OMT, les données recueillies montrent que «l'Europe a enregistré la meilleure performance relative au troisième trimestre, avec des arrivées internationales en baisse de 53% par rapport à la même période de trois mois de 2019. En août et septembre, les arrivées, en retrait de 63% par rapport à 2019, affichaient leurs meilleurs résultats mensuels depuis le début de la pandémie».

Selon la dernière édition du Baromètre OMT du tourisme mondial, entre janvier et septembre, les arrivées de touristes internationaux dans le monde ont reculé de 20% par rapport à 2020, représentant ainsi une nette amélioration par rapport aux six premiers mois de l'année (-54%).

La même source indique que les arrivées ont dépassé les niveaux de 2020 au cours des neuf premiers mois de 2021 dans certaines

sous-régions, notamment en Europe du Sud et méditerranéenne, dans les Caraïbes, en Amérique du Nord et centrale.

Selon les données disponibles, il ressort du même rapport que «certaines îles des Caraïbes et d'Asie du Sud, ainsi que quelques petites destinations d'Europe méridionale et méditerranéenne, ont connu leurs meilleures performances au troisième trimestre 2021, avec des arrivées proches des niveaux pré-pandémiques, voire parfois supérieures», rapporte en outre l'organisation internationale.

En dépit de la remontée constatée au troisième trimestre de l'année, l'OMT constate que le rythme de la reprise reste inégal selon les régions du monde; en raison «des degrés variables de restrictions de mobilité, de taux de vaccination et de confiance des voyageurs».

«Alors que l'Europe (-53%) et les Amériques (-60%) ont bénéficié d'une amélioration relative au cours du troisième trimestre 2021, les arrivées en Asie et dans le Pacifique ont diminué de 95% par rapport à 2019, de nombreuses destinations restant fermées aux voyages non essentiels», a relevé l'organisation dans sa publication spécialisée.

Après analyse, il ressort par ailleurs que «l'Afrique et le Moyen-Orient ont enregistré des baisses respectives de 74% et

81% au troisième trimestre 2021 par rapport à 2019».

En revanche, la Croatie (-19%), le Mexique (-20%) et la Turquie (-35%) ont affiché les meilleurs résultats en juillet-septembre 2021, a indiqué l'OMT.

Au niveau des recettes du tourisme international, les données font état d'une amélioration du même ordre. En ce sens que, «le Mexique a enregistré le même niveau de recettes qu'en 2019 tandis que la Turquie (-20%), la France (-27%) et l'Allemagne (-37%) ont connu un repli comparativement moindre qu'en début d'année».

S'agissant des voyages à l'étranger, l'OMT rapporte que les résultats ont également été quelque peu meilleurs, notamment en France et en Allemagne où ils ont enregistré respectivement, -28% et -33% pour les dépenses du tourisme international au troisième trimestre. Comme le relève l'organisation mondiale du tourisme dans son rapport, «la reprise en toute sécurité du tourisme international continuera de dépendre largement d'une réponse coordonnée entre les pays en termes de restrictions de voyage, de protocoles de sécurité et d'hygiène harmonisés et d'une communication efficace pour contribuer à rétablir la confiance des consommateurs, en particulier à un moment où les cas se multiplient dans certaines régions».

Alain Bouhithy

## Le Crédit agricole du Maroc réalise un PNB en hausse de 12% à fin septembre

Le Produit Net Bancaire (PNB) du groupe Crédit agricole du Maroc (CAM) s'est établi à 3,2 milliards de dirhams (MMDH) à fin septembre 2021, en hausse de 12% par rapport à la même période de l'exercice précédent.

La performance enregistrée est liée à une augmentation de la marge d'intérêts et de la marge sur commissions, explique le groupe dans un communiqué financier.

Le PNB social s'est affiché, quant à lui, à 3,04 MMDH (+9%) contre 2,8 MMDH à fin septembre 2020, sous l'effet de la bonne tenue de la marge d'intérêts et de la marge sur commissions, précise la même source.

En outre, le CAM a affiché un encours de crédits distribués de 96 MMDH à fin septembre 2021, contre 90 MMDH la même période en 2020, marquant ainsi une progression de 7%.

En élargissant sa gamme de produits, le groupe renforce la participation à la dynamique de relance économique tout en consolidant son engagement envers le monde rural, les agriculteurs et les agro-industriels, précise la même source.

Au terme du troisième trimestre 2021, l'épargne collectée par le groupe a connu une croissance de 15%, soit un encours de 97 MMDH, contre 85 MMDH au 30 septembre 2020. Cette augmentation est principalement liée à une évolution de 18% des

comptes à vue.

De même, le groupe indique avoir clôturé le troisième trimestre 2021 avec un résultat d'exploitation de 612 millions de dirhams (MDH) et un résultat net consolidé de 341 MDH, marquant des évolutions respectives de 197% et 73%. Par ailleurs, le résultat net social ressort à 315 MDH, soit une évolution de 103%.

Les performances réalisées, aussi bien au niveau des comptes consolidés qu'au niveau des comptes sociaux, sont essentiellement liées au caractère exceptionnel des résultats enregistrés au cours du troisième trimestre de l'année précédente, notamment l'impact de la Covid-19, conclut le communiqué.

## Autoroutes du Maroc fait preuve de résilience face à la crise sanitaire

La société nationale des Autoroutes du Maroc (ADM) fait preuve de résilience et d'agilité face à la crise sanitaire et assure la continuité de son programme de développement, selon le rapport annuel de la société au titre de 2020.

"Résiliente et forte des réalisations antérieures, ADM a fait face au contexte difficile imposé par la pandémie. Elle s'est mobilisée pour assurer la continuité des chantiers de construction et de maintenance de l'infrastructure autoroutière durant cette période à faible trafic", relève ADM dans ce rapport.

L'objectif étant de mettre à la disposition des clients-usagers, dès le retour à la normale, des infrastructures maintenues et avec la même qualité habituelle et de poursuivre le développement du réseau autoroutier sans trop de perturbations, précise la même source.

Plusieurs mesures ont été prises pour pallier les effets de la crise sanitaire, rapporte la MAP. Des mesures sa-

nitaires préventives recommandées par les autorités compétentes contre la propagation du Covid-19 ont été mises en œuvre et respectées à la lettre sur l'ensemble des chantiers et les plannings initiaux ont été revus pour prioriser les travaux au niveau des sites présentant un fort trafic en temps normal.

Des solutions appropriées ont été également apportées, en collaboration avec les entreprises BTP en charge des travaux, pour faire face au manque de ressources humaines et à la perturbation dans la chaîne d'approvisionnement en matières premières suite au confinement sanitaire, et ce dans des délais très rapides et sans interrompre les chantiers.

Le dispositif de sécurité aux abords des chantiers a été maintenu au même standard malgré la baisse du trafic, pour les clients-usagers contraints de prendre l'autoroute en cette période de crise et pour les intervenants sur le terrain, indique la même source.

Pour ce qui est du financement, ADM sécurise les financements nécessaires à travers la mobilisation de ressources financières, en faisant recours principalement à l'autofinancement généré par l'exploitation, aux émissions obligataires et au financement des bailleurs de fonds internationaux et de banques marocaines.

Elle conduit également une restructuration ingénieuse de la dette depuis 2016. Courant l'année 2020, ADM a exécuté avec succès deux opérations de reprofilage de 7,3 milliards de dirhams (MMDH) de dette concessionnelle et de 2 MMDH de dette obligatoire, ressort-il du rapport.

Les efforts de restructuration de la dette ont concerné également le ré-

échelonnement de 263 millions de dirhams (MDH) de la dette auprès du FADES. Cette ingénierie financière et les efforts de rationalisation des dépenses ont permis à ADM de faire face aux conséquences de la pandémie, sans avoir recours à des aides ou à des injections de capital de la part de l'Etat.

En effet, la recette du péage de l'année 2020 a été fortement impactée par les restrictions de la circulation instaurées en prévention de la pandémie, précise la même source, relevant que la recette totale du péage en 2020 s'est établie à 2,25 MMDH HT contre 3,10 MMDH une année auparavant, c'est-à-dire une baisse de -0,84 MMDH, soit -27%.

Par conséquent, les performances financières suivent la même tendance baissière. Le chiffre d'affaires à fin décembre 2020 régresse à 2,4 MMDH HT contre 3,3 MMDH HT en 2019, l'EBE d'ADM à fin décembre 2020 est de l'ordre de 1,45 MMDH, en baisse de -32,3% par rapport à 2019. Le résultat d'exploitation en 2020 affiche, quant à lui, une baisse de -54,5% par rapport à l'année 2019, pour atteindre 766 MDH.

Quant au résultat financier, il a enregistré une amélioration et s'est établi à -1,3 MMDH par rapport à -1,54 MMDH en 2019, note le rapport, relevant que cette amélioration s'explique par l'impact du FOREX positif et la baisse des charges d'intérêts.

Cependant, le produit Jawaz continue d'enregistrer de belles performances. A fin 2020, le nombre d'abonnements dépasse 1,2 million avec plus de 430.000 Pass Jawaz vendus. Le nombre de transactions de recharge Jawaz dépasse 3,6 millions de

avec un montant total des recharges de 944 millions de dirhams TTC.

S'agissant des grands projets d'infrastructure autoroutière, le rapport met en exergue le projet d'élargissement à 2x3 voies de l'autoroute Casablanca-Berrechid et l'autoroute de contournement de Casablanca. "Il s'agit d'un des plus importants et des plus complexes projets du Royaume en infrastructure autoroutière", souligne le rapport.

Pour ce qui est des grands travaux et aménagements, ADM continue de développer le réseau autoroutier et d'accompagner le tourisme national, et réalise l'échangeur et la pénétrante de Lixus au niveau de l'Autoroute Rabat-Tanger.

Ce projet qui vise à assurer un accès direct à la station balnéaire Lixus ainsi qu'un deuxième accès pour desservir le nord de la ville de Larache, a été réalisé dans le cadre d'une convention entre le ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'eau, ADM et le ministère du Tourisme, de l'Artisanat, du Transport aérien et de l'Économie sociale représenté par la Société marocaine d'ingénierie touristique (SMIT), rappelle la même source.

Les travaux de réalisation de l'échangeur et de la pénétrante de Lixus ont été exécutés dans une durée de 32 mois et ont nécessité un investissement de 150 MDH, fait savoir ADM.

ADM investit également pour mieux desservir la ville de Rabat et sa périphérie et améliorer les conditions de fluidité et de sécurité du trafic, note le rapport.

En outre, ADM déploie une nouvelle génération de gares de péage do-

tées d'un nouveau système au niveau de l'autoroute Casablanca-Berrechid." Dans le cadre de la stratégie globale d'ADM visant à renforcer en continu la sécurité, la fluidité et le confort des usagers de l'autoroute, ADM a lancé une nouvelle génération de gares dotées d'un nouveau système de péage au niveau de l'autoroute Casablanca-Berrechid", relève ADM.

L'objectif étant d'améliorer la circulation sur le plus grand nœud de transit de tout le flux Nord-Sud du Royaume et de réduire les gares d'arrêt entre la ville de départ et la ville de destination pour les usagers des axes autoroutiers reliant Casablanca, Marrakech, Agadir et Béni Mellal.

Parallèlement, ADM renforce en continu la sécurité, la fluidité et le confort des usagers de l'autoroute. Ainsi, en 2020, des aménagements et des extensions au niveau des gares de péage ont été réalisés. Il s'agit du prolongement des voies rapides de la gare de péage pleine voie de Bouznika, l'élargissement des gares de péage de Bir Jdid, d'Azemmour, l'élargissement de la gare de péage sur l'échangeur Targa et l'élargissement de la gare de péage sur l'échangeur de Chichaoua.

Afin de préserver le patrimoine autoroutier notamment les composantes de l'autoroute ayant une durée de vie très limitée telles que la chaussée qui varie entre 10 et 15 ans, ADM réalise régulièrement des travaux de renforcement de la chaussée.

Ainsi en 2020, ADM a alloué une enveloppe budgétaire totale de 352,34 MDH pour réaliser les grands travaux de maintenance de la chaussée sur les différents axes autoroutiers, fait savoir la même source.



**Le produit Jawaz continue d'enregistrer de belles performances**

## Capital-investissement : Hausse de 0,8% du chiffre d'affaires des entreprises investies en 2020

Le chiffre d'affaire (CA) d'un total de 72 entreprises accompagnées par le capital-investissement au Maroc a atteint 25,3 milliards de dirhams (MMDH) en 2020, marquant une hausse de 0,8%, selon un rapport de l'Association marocaine des investisseurs en capital (AMIC) et Fidaroc Grant Thornton.

Sur la base des données de 72 entreprises investies enquêtées, les secteurs investis par les fonds, ayant connu la plus forte croissance en termes de chiffre d'affaires sont la santé (25%), les technologies de l'information et de la communication (12%) et les services (8%), précise la 2ème

édition du Rapport d'impact du capital-investissement au Maroc.

Les entreprises investies présentent une contribution fiscale (taxe sur la valeur ajoutée, impôt sur le revenu, impôt sur les sociétés, ainsi qu'autres impôts et taxes) plus importante entre l'année d'entrée et l'année de sortie du fonds (ou 2020 pour les entreprises encore investies), ajoute la même source.

Sur près de 140 petites et moyennes entreprises (PME) accompagnées entre 2000 et 2020 et dont les données sont disponibles, la contribution fiscale du secteur a augmenté de plus de 2,55 MMDH pour une

durée moyenne de détention de 6 ans, rapporte la MAP.

Sur la base des données de 138 entreprises investies, le taux de croissance annuel moyen (TCAM) du chiffre d'affaires des entreprises accompagnées par le capital-investissement a atteint 11,3%, entre les années 2000 et 2020 ou l'année de sortie du fonds.

Par secteur, le TIC (19%) ont enregistré le plus fort TCAM, devant la santé (17%), les services (16%), la distribution et négoce (8%), l'industrie automobile (7%) et la construction BTP (6%).

D'autres industries, notamment, l'emballage, la biotechnologie, la métallurgie, la

pharmacie et autres ont réalisé un TCAM du CA de 12%.

L'AMIC regroupe la majorité des structures de Capital Investissement (Capital risque, Capital développement, Capital transmission / LBO, Capital retournement) installées au Maroc. Actionnaires professionnels, les 28 membres actifs de l'association accompagnent et financent la croissance de plus de 220 entreprises marocaines. Elle compte également 23 membres associés représentant les métiers qui accompagnent et conseillent les investisseurs et les entrepreneurs dans le montage et la gestion de leurs partenariats.

# Art & culture

## El GrandeToto

### L'artiste le plus écouté au Maroc

La plateforme de streaming Spotify a annoncé que le rappeur marocain El GrandeToto a été l'artiste le plus écouté au Maroc et dans le monde arabe en 2021.

"Cette année, l'artiste le plus streamé au Maroc fut également l'artiste arabe le plus streamé au Moyen-Orient et en Afrique du Nord. Il s'agit de 'ElGrandeToto'. Le premier album concocté par ce rappeur marocain de 25 ans s'appelle 'Caméléon': il est sorti en mars dernier et ne cesse, depuis, de dominer les charts Spotify, dépassant aujourd'hui les 50 millions de streams", indique Spotify dans un communiqué.

Si 2020 a été l'année où le monde entier s'était retrouvé confiné, 2021 a été l'année des nouvelles normalités, fait savoir le communiqué. Sur Spotify, l'année 2021 a tout simplement réussi à nous tenir en haleine ! Spotify dévoile aujourd'hui sa toute nouvelle expérience personnalisée intitulée 'Wrapped'. Dans le même temps, Spotify vient de révéler les artistes, albums, chansons et playlists des créateurs qui ont le plus marqué l'année 2021, et qui furent les plus streamés et écoutés par plus de 381 millions d'utilisateurs dans le monde.

Ainsi, ElGrandeToto mène le peloton, mais ce qui est remarquable est que les artistes hip-hop occupent chaque place dans la liste des dix titres les plus streamés au Maroc. Ce sont les Fans qui maîtrisent les règles du jeu, en écoutant leurs chansons préférées en boucle. ElGrandeToto est en tête avec "Mghayer" en première place, suivi par CKay et son "love nwantiti (feat. ElGrandeToto) - North African Remix", and Tagne qui ferme la marche des top 3 avec "Nadi Canadi".

Second au podium des artistes les plus écoutés, l'artiste "Inkonnu". Comme son nom l'indique si bien, son rap semble venir d'ailleurs. Juste le mot "alien" est un appel à l'action pour ses fans, et ils sont à l'écoute ! Inkonnu est devenu le premier rappeur arabe à figurer au classement mondial de Spotify. Deux cultures, un choix : tel est le mantra de "Tagne" qui s'est accaparé la troisième place sur le podium des artistes les plus écoutés au Maroc. Tagne rappe depuis dix ans, mais ce n'est que récemment qu'il a décollé avec le single "Nadi Canadi", sorti le 14 mars dernier, est aujourd'hui considéré comme l'un des plus grands succès marocains. Ce single figure d'ailleurs parmi les titres les plus streamés au Maroc sur Wrapped 2021. La qua-

trième place est occupée par "Stormy". On ne se lasse pas d'écouter les sons de ce natif de Rabat qui font montre du savoir-faire d'un artiste confirmé qui veut tout et tout de suite.

En effet, une génération de jeunes marocains se retrouve dans les chansons originales que ce jeune homme compose. Reconnu au sein du cercle très fermé des hip-hop stars et soutenu par ses pairs en plus d'être très apprécié par ses fans, Stormy est rapidement devenu un artiste influent pour tous les aficionados du rap marocain.

On retrouve à la cinquième place la fine fleur d'Oujda : "Draganov". Il figure désormais au panthéon des artistes les plus célèbres de l'est du pays. Sa participation au concours Génération Mawazine en 2014 lui a permis de se faire connaître du grand public, mais aussi de démontrer son talent de rappeur à travers un flow innovant et des textes acérés, son album "Colors" sortie en septembre cette année restera un des chefs d'œuvres du rap marocain. Ces artistes reflètent l'industrie actuelle de la musique, telle que les fans la construisent, et ABATERA est un clin d'œil à la croissance éblouissante du hip-hop marocain et à la diversité du talent qui a amené le rap "made in Morocco" à la place qu'il occupe aujourd'hui.

Le rap marocain est plus grand et plus disruptif que jamais, et la toute nouvelle playlist ABATERA le démontre tous les jours puisqu'elle a connu des millions de streams et éveillé toute une génération d'auditeurs attirée par le son unique qui provient du Maroc, cet incroyable carrefour du monde où l'Afrique rencontre l'Europe et le Moyen-Orient. La playlist ABATERA a vu le jour en septembre et a rapidement réussi à confirmer sa place de deuxième playlist Spotify la plus populaire au Maroc. ABATERA est ainsi devenue la destination ultime pour tout ce qui se rapporte au hip-hop marocain. Les talents locaux sont en train d'exploser sur la scène et ABATERA est la porteuse du son unique de la culture rap marocaine à travers toute la planète.

Si vous souhaitez en savoir davantage sur ce que le monde a écouté le plus en 2021, consultez le blog For the Record de Spotify. A partir d'aujourd'hui, les utilisateurs éligibles pourront également accéder à l'expérience personnalisée Wrapped, et ce exclusivement à travers l'application mobile Spotify (iOS et Android). Spotify 2021 Wrapped Maroc:



#### Les artistes les plus diffusés au Maroc:

1. ElGrandeToto
2. Inkonnu
3. Tagne
4. Stormy
5. Draganov
6. BTS
7. Drake
8. Kouz1
9. Snor
10. Damso

#### Les chansons les plus diffusées au Maroc

1. ElGrandeToto - « Mghayer »
2. CKay - « love nwantiti » (feat. ElGrandeToto) - North African Remix
3. Tagne - « Nadi Canadi »
4. Inkonnu - « 7ali Ya 7ali »
5. ElGrandeToto - « Haram (Pablo II) »
6. ElGrandeToto - « ALOHA ! »
7. Inkonnu - « Zahri »
8. ElGrandeToto - « Thezz » (feat. Smallx)
9. Inkonnu - « Moral »

#### 10. ElGrandeToto - « Obscurité » (feat. Hamza)

- Albums les plus diffusés au Maroc
1. ElGrandeToto - Caméléon
  2. Inkonnu - Arabi
  3. Stormy - Jackpot
  4. Draganov - Colors
  5. Tagne - Moroccan Dream
  6. Smallx - Phoenix
  7. LFERDA - Tonton
  8. ISSAM - Crystal
  9. Pop Smoke - Shoot For The Stars Aim For The Moon
  10. PNL - Deux frères

#### Listes de lecture Spotify les plus populaires au Maroc

1. Today's Top Maghreb Hits
2. ABATΣRA
3. Hot Hits Maghreb
4. Top Maghreb Pop
5. Rai Hits
6. Morocco Sounds
7. Today's Top Hits
8. This Is ElGrandeToto
9. Maghreb Hip-Hop
10. Rai Classics

# Ouverture du Salon de Casablanca du Livre de l'enfant et de la jeunesse

La septième édition du Salon de Casablanca du Livre de l'enfant et de la jeunesse s'est ouverte jeudi et se poursuivra jusqu'au 7 décembre. Ce salon est organisé à l'initiative de la Direction régionale de la culture de Casablanca-Settat, avec le soutien du Conseil communal de Casablanca et la coopération de l'Union professionnelle des éditeurs marocains, sous le thème "Le livre de l'enfant et la diversité des affluents culturels".

La cérémonie d'ouverture a été marquée par la présentation de séquences artistiques et la remise de prix d'encouragement aux enfants et jeunes créatifs dans le domaine de l'écriture et de la lecture, dans le cadre du "Prix de la lecture à Casablanca", organisé par le réseau de lecture au Maroc.

Dans une allocution prononcée en son nom par la directrice régionale de la culture, Hafida Khoyi, le ministre de la Jeunesse, de la culture et de la communication, Mohamed Mehdi Bensaid, a indiqué que le salon est un événement culturel qui fête le livre et son public et se distingue par rapport aux autres salons, du fait qu'il s'adresse à une catégorie particulière, à savoir les enfants et les jeunes. Compte tenu de l'amélioration de la situation épidémiologique, "nous saisissons cette opportunité pour la mise en oeuvre du programme du ministère, pour ce qui est de l'organisation des salons régionaux, dans le but de permettre aux Maisons d'édition d'étaler leurs productions au grand public", a-t-il ajouté.

De son côté, le président de l'Union



professionnelle des éditeurs marocains, Abdelkader Retnani, a mis l'accent sur l'importance de cette manifestation culturelle qui cible principalement les enfants et les jeunes, notant que les écrivains et éditeurs qui ont réalisés des ouvrages sur l'enfant, mais qui n'ont pas pu les présenter en raison de la pandémie, ont désormais la chance de le faire dans le cadre de ce salon.

Il a rappelé que le livre contribue à la construction de l'avenir des enfants et que la culture s'avère importante particulièrement durant ce jeune âge.

Pour sa part, Rachida Roqi, du réseau de lecture au Maroc, a affirmé que les

contributions du réseau au salon se manifestent à travers deux événements, à savoir "Le Prix du Livre Jeunesse pour la littérature d'enfants" et "Le Prix de la lecture à Casablanca", en vue d'encourager la lecture auprès des jeunes.

Au programme de cette édition figurent des ateliers d'art, des pièces de théâtre, des contes, des ateliers sur le patrimoine, de la littérature, de l'écriture, avec pour objectif de promouvoir la dynamique de l'écriture et de l'édition des livres pour enfants et de renforcer l'échange entre les auteurs et les éditeurs dans le domaine du livre pour enfants.

## Bouillon de culture

### Ouvrage

Le 1er tome de la 66ème partie de l'ouvrage "Inbiâat Oumma" (Renaissance d'une Nation), rédigé sous la direction de l'historiographe du Royaume et porte-parole du Palais royal, M. Abdelhak Lamrini, vient de paraître aux éditions de l'Imprimerie Royale.

La couverture de cet ouvrage de 572 pages, de format moyen, comprend une illustration photographique qui représente SM le Roi Mohammed VI présidant un Conseil des ministres, le 28 juin 2021 au Palais Royal à Fès.

L'ouvrage se ventile en trois chapitres: le premier dédié aux discours et activités du Souverain, le deuxième aux activités princières et le troisième aux affaires nationales et questions diplomatiques.

### Exposition

L'artiste Aassmaa Akhannouch expose jusqu'au 27 janvier prochain à la Fondation Farid Belkahlia à Marrakech, une collection inédite de ces récentes œuvres photographiques. Cette artiste présente, dans le cadre de cette exposition, la série "La maison qui m'habite", qui met en exergue un ensemble d'images sur le Maroc, des œuvres artistiques de valeur qui, ont valu à Aassmaa Akhannouch de remporter le prestigieux prix HSBC pour la photographie en 2021.

Son travail photographique se déploie autour de l'exploration du souvenir. A travers ses images et une attention particulière au tirage, elle raconte des histoires, des fragments de mémoire ouverts aux associations et émotions du spectateur.

Au-delà de l'intention de documenter un passé personnel, l'artiste tente de révéler des émotions qui demeurent en elle. Du passé, elle essaie d'extraire une empreinte intime, lyrique et intemporelle.

# Cérémonie de signature de la 2<sup>ème</sup> édition du roman "Le serment du dernier messager" de Souad Jamaï

L'espace d'art contemporain Abba Ababou à Rabat a abrité, jeudi, la cérémonie de signature de la deuxième édition du livre "Le serment du dernier messager" de l'écrivaine Souad Jamaï.

L'œuvre de 360 pages livre une vision d'un futur possible où les intérêts conjoints des firmes pharmaceutiques et des compagnies d'assurance prennent le pas sur la santé des populations. Loin d'être pessimiste, cette dystopie met en exergue l'entêtement de l'humanité à exister envers et contre tout.

Le Roman, un conte futuriste qui éclaire sur les anomalies du présent, raconte l'histoire d'un jeune chirurgien (Yélif) qui découvre des pratiques pour le moins inquiétantes au sein de l'hôpital où il exerce. De fil en aiguille, il met la lumière sur une sombre manipulation

mêlant firmes pharmaceutiques et compagnies d'assurance.

Intervenant à cette occasion, le psychiatre et psychanalyste Ahmed Farid Merini (modérateur) a salué l'intérêt que porte Mme Jamaï à l'image du médecin et sa capacité à porter le métier de médecin à l'espace public, soulignant les qualités d'écriture de la romancière et rappelant, à ce titre, la mention spéciale du prix Ivoire de la littérature africaine, qu'elle a reçu en 2021.

"Dans un monde futuriste, Souad Jamaï nous propose de plonger dans un univers de médecine particulière, efficace mais déshumanisée", a indiqué Dr. Merini, relevant que le roman est une "mi-fiction mi-réalité", car "tous les faits scientifiques relatés dans ce travail se basent sur des recherches réelles", a-t-il assuré.

Dans une déclaration à la MAP en marge de la cérémonie, Souad

Jamaï s'est réjouie de la tenue de cette rencontre dans une galerie d'art, pour présenter un livre qui "parle de sujets qui nous touchent tous".

Abordant le récit dystopique de son œuvre, la romancière, cardiologue de métier, a estimé que "les dystopies nous mettent en garde contre ce qui pourrait arriver dans le futur", alertant que "la domination des assurances et du Big Pharma", comme racontée dans le livre, risque de se produire. Cette cérémonie a été marquée par la présence d'une panoplie de personnalités du monde de la médecine et de la culture.

Souad Jamaï est à son troisième ouvrage après "Un toubib dans la ville" paru en 2016 et "Des ailes de papier", publié en 2019. En 2018, elle a créé une troupe de théâtre composée uniquement de médecins.





## Amel Bent sera maman pour la 3<sup>ème</sup> fois

A 36 ans, Amel Bent est enceinte pour la troisième fois. Un bébé qui vient la combler de bonheur après avoir eu la douleur de subir une fausse couche. La star, que l'on va retrouver dans *The Voice* et qui est toujours dans les bacs avec son album *Vivante*, a multiplié les confidences sur le sujet.

Longuement interrogée par *Nous Deux*, l'ancienne candidate de *Nouvelle Star* a notamment évoqué comment ses filles, Sofia (5 ans) et Hana (4 ans), ont pris la nouvelle en apprenant qu'elles allaient devenir grandes sœurs. Et comment son mari, Patrick Antonelli, a lui aussi découvert l'heureuse nouvelle... "Elles sont trop contentes ! J'ai appris que j'étais enceinte cet été (...) mon mari m'a suggéré d'acheter un test de grossesse. J'ignore comment ma fille de 5 ans sait ça, mais quand j'ai sorti le test du sac, elle m'a dit : 'Maman, tu es en cintre (sic)' ? Quand je suis sortie des toilettes, mes deux filles m'ont arraché le test des mains et

ont crié dans tout le salon : 'Maman elle est en cintre ! C'est comme ça que leur père a appris ma grossesse', a-t-elle raconté.

Amel Bent, qui affiche désormais un joli baby bump, est plus sereine sur sa grossesse au fil des mois qui passent après avoir vécu un moment d'inquiétude légitime suite à sa fausse couche. "Maintenant que le premier trimestre est passé, je suis plus détendue. En revanche, je suis très à l'écoute de mon corps. J'ai vu le bébé, il va super bien, mais j'aurai une appréhension jusqu'au terme", ajoute la future maman.

Nul doute que son entourage doit être aux petits soins avec elle en ce moment et qu'elle pourra aussi compter sur ses proches à la naissance de bébé. La famille représente "un ciment, un point d'ancrage important" pour Amel Bent, alors ce nouvel enfant vient évidemment la combler de bonheur et qu'importe les côtés parfois difficiles.



## Nicolas Cage incarnera Dracula

Nicolas Cage est sur le point de mordre à pleines dents dans le rôle de Dracula. L'acteur oscarisé, 57 ans, a été choisi pour jouer le rôle du vampire emblématique dans le prochain projet Universal Pictures *Renfield*, selon *The Hollywood Reporter* and *Variety*. Le film du monstre met en vedette Nicholas Hoult dans le rôle de *Renfield*, qui était un homme de main du méchant vampire dans l'histoire originale de *Bram Stoker Dracula* du XIX<sup>e</sup> siècle.

Chris McKay, qui a réalisé le film d'action extraterrestre de Chris Pratt, *The Tomorrow War*, dirigera *Renfield*, qui, selon THR, est "décrit comme une histoire d'aventure moderne au ton comique", bien que d'autres détails de l'intrigue soient inconnus. Les représentants de Cage et Universal n'ont pas immédiatement répondu aux demandes de confirmation de PEOPLE.

De nombreux acteurs ont interprété Dracula au cinéma, dont Bela Lugosi dans les classiques d'Universal en noir et blanc, Gary Oldman dans la version 1992 de Francis Ford Coppola, Frank Langella, Christopher Lee, Gerard Butler et Luke Evans. Adam Sandler a également exprimé Dracula dans les films d'animation *Hotel Transylvania*.

Cage a connu le succès dans des superproductions comme *Ghost Rider*, *National Treasure* et *The Croods*. Il a récemment joué dans divers films indépendants, dont *Pig*, qui a été nommé pour le meilleur long métrage aux *Gotham Awards* cette année.

## Meghan Markle attirée par le showbiz

L'ex-star de *Suits* bientôt de retour sur le petit écran ? C'est en tout cas la nouvelle aspiration de Meghan Markle. Depuis sa récente apparition dans l'émission *The Ellen DeGeneres Show* le 18 novembre dernier sur NBC, l'épouse du prince Harry envisagerait de devenir animatrice d'un talk-show. "Meghan s'est rentrée à la maison en se disant que ce serait un travail de rêve pour elle", a déclaré une source au magazine *Heat*. Il faut dire que la duchesse de Sussex a fait forte impression dans l'émission. La maman d'Archie et Lilibeth s'est prêtée au jeu de la caméra cachée. Un sketch humoristique durant lequel la jeune femme devait répondre aux ordres dictés par Ellen DeGeneres.

Depuis qu'ils ont quitté la famille royale et accordé une interview choc à Oprah Winfrey en mars dernier, Meghan Markle et le prince Harry ne font plus l'unanimité. Selon une étude de l'institut YouGov relayée par le *Daily Express* en septembre, la cote de popularité de la duchesse de Sussex serait tombée à 26% d'opinions favorables. "L'idée de pouvoir choisir qui elle veut interviewer tout en s'amusant

et en abordant les sujets qui lui tiennent à cœur commence vraiment à lui plaire, d'autant que cela va booster sa popularité", a expliqué une source à nos confrères.

S'il y a bien une personne qui n'a pas apprécié la performance de Meghan Markle dans *The Ellen DeGeneres Show*, c'est son père, Thomas Markle Sr. "Elle se présente comme une duchesse, mais je n'ai jamais vu une duchesse se comporter de la sorte, en faisant des cascades stupides", a-t-il lancé au *Sunday Mirror* avant d'ajouter : "Toute cette histoire était plutôt embarrassante. C'était certainement embarrassant pour la famille royale." Si bien que son père souhaiterait qu'elle soit dépouillée de son titre.

En quittant le Royaume-Uni pour revenir aux États-Unis, Meghan Markle entendait bien retrouver sa liberté. "Elle sait qu'elle et Harry n'auraient jamais été autorisés à s'asseoir avec Ellen s'ils étaient encore des membres de la famille royale, et c'est tout simplement ridicule à ses yeux", a indiqué une source à nos confrères de *Heat*. De retour dans son pays natal et désengagée de la famille royale, Meghan Markle semble avoir repris le contrôle sur sa vie.



## Adele pense que Drake et elle sont une "espèce en voie de disparition"

La chanteuse britannique Adele s'est livrée sur son nouvel album "30" lors d'une interview avec la station radio canadienne CBC Radio et a mentionné un tweet publié par Drake dans lequel on pouvait lire : "Une de mes meilleures amies au monde vient de sortir un nouveau single".

Le rappeur a posté ce tweet peu de temps après qu'Adele a dévoilé son nouveau single "Easy On Me", et la chanteuse a confié à propos de son ami : "Nous sommes une espèce en voie de disparition. Il y avait 10 artistes comme nous avant. Je ne pense pas qu'il y en aura autant comme nous à

nouveau, des artistes qui font les choses comme nous. On est arrivé avant le streaming. On est arrivé avant que les réseaux sociaux soient aussi énormes qu'ils le sont aujourd'hui. Maintenant tu n'as que cinq secondes pour divertir les gens, autrement tu dégages. On a commencé nos carrières dans une industrie plus vieille école."

Adele ne pourra pas se lancer dans une tournée mondiale à cause de la pandémie du coronavirus, toutefois la chanteuse britannique donnera un énorme concert à Hyde park, à Londres, l'été prochain afin de promouvoir son album.



## Robert Plant : *Paul McCartney devrait se joindre aux Rolling Stones*

Robert Plant, du groupe Led Zeppelin, pense savoir comment les Beatles et les Rolling Stones peuvent résoudre leur longue querelle.

Les deux groupes se sont souvent lancés des piques dans les médias au fil des ans, notamment il y a quelques semaines lorsque Paul McCartney a qualifié Mick Jagger et ses camarades de scène de "groupe de reprise de blues".

Mick Jagger a répondu lui-même aux commentaires de l'ex-membre des Beatles durant un concert à Los Angeles, déclarant avec humour : "Il y a tant de célébrités ici ce soir. Megan Fox est là, elle est très sympa. Leonardo DiCaprio. Lady Gaga. Kirk Douglas. Paul McCartney est là, il va nous aider - il va nous aider à chanter une reprise de blues plus tard." Mick a toutefois insisté sur le fait qu'il n'y a pas de réelle compétition entre les deux groupes.

Robert Plant a quand même donné son avis sur cette "querelle" en suggérant à Paul McCartney de rejoindre les Stones.

"Je ne pense pas qu'il y ait vraiment de dispute" a déclaré le chanteur dans le cadre du dernier épisode de Rolling Stone Music Now. "Ils se connaissent depuis 1963. Ils s'aiment désespérément. Mais s'il y avait vraiment quelque chose, Paul devrait simplement jouer de la basse avec les Stones."

## George Clooney "inquiet" pour Ben Affleck

Sur le tournage de «The Tender Bar», George Clooney était inquiet pour son ami Ben Affleck. Certaines scènes du film, réalisé par l'acteur américain de 60 ans, ont été tournées dans un bar et George Clooney appréhendait de faire jouer son acolyte dans un tel endroit, compte tenu de son passé d'alcoolique. Dans une interview accordée au «Times», l'interprète de «Ocean's Eleven» a admis qu'il était «inquiet» que le bar déclenche des envies de boire au réalisateur d'«Argo», toujours «en convalescence».

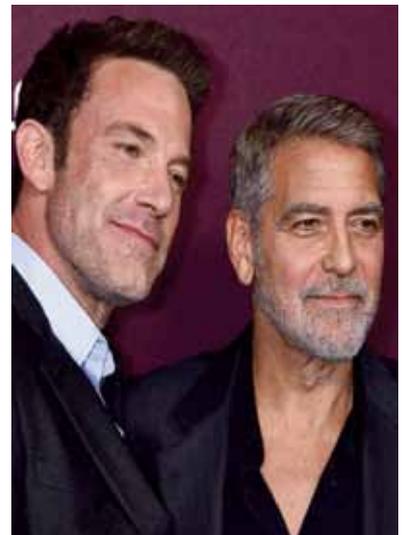
Le petit ami de Jennifer Lopez est entré en cure de désintoxication pour la première fois en 2001. Il avait évoqué ses problèmes d'alcool en février 2020 dans une interview au «New York Times». Le comédien de 49 ans avait raconté que son addiction s'était intensifiée à la fin de son mariage avec son ex-femme, Jennifer Garner. Les acteurs sont restés mariés dix ans, de 2005 à 2015. «Ce qui s'est passé, c'est que j'ai commencé à boire de plus en plus lorsque mon mariage s'effondrait. C'était en 2015, 2016. Ma consommation d'alcool a bien évidemment créé plus de problèmes conjugaux», avait-il déclaré au journal. Ben Affleck est à nouveau entré en cure de désintoxication en 2017 et en 2018.

"Si j'aime le scénario et que je suis officiellement sur le projet, je le lis plusieurs fois, j'y pense pendant environ quelques se-

maines, puis je le relis encore". En amont du tournage d'«Impitoyable», Clint retravaille en profondeur le scénario de David Webb Peoples qui lui donne sa bénédiction : "et après des tas de changements et d'améliorations, je me suis rendu compte que j'étais en train de tout détruire. Je l'ai rappelé dans la foulée pour lui dire : "oublie tout ça, je vais le tourner tel quel"».

"Lutter contre toute dépendance est une lutte de toute une vie" Après son hospitalisation, le père de Violet, Seraphina et Samuel avait écrit un long texte sur les réseaux sociaux au sujet de son traitement : «Le soutien que j'ai reçu de ma famille, de mes collègues et de mes fans signifie plus pour moi que je ne peux exprimer. Cela m'a donné la force et le soutien suffisant pour parler de ma maladie avec les autres». «Lutter contre toute dépendance est une lutte de toute une vie. À cause de cela, on n'est jamais vraiment guéri. C'est un engagement à temps plein. Je me bats pour moi et ma famille», avait déclaré le scénariste de «Will Hunting».

«The Tender Bar», qui sortira le 7 janvier 2022 sur Amazon Prime Video, raconte l'histoire d'un enfant de 8 ans, qui grandit seul avec sa mère à Long Island. En cherchant son père, il va nouer des liens très forts avec les patrons d'un bar local. Ces derniers vont devenir des pères de substitution et l'accueilleront lors des moments difficiles.



ROYAUME DU MAROC  
 MINISTRE DE L'INTERIEUR/PROVINCE DE TAROUDANT  
 CERCLE OULED BERHILANNEXE EL FAID  
 COMMUNE ARAZANE

**Avis rectificatif**

Le président de la commune ARAZANE porte à la connaissance des concurrents intéressés par l'appel d'offre n° 05/2021 déjà publié dans le journal libération n° 9477 paru le 30/11/2021 a connu les modifications suivantes :

**L'estimation d'affermage du souk communal hebdomadaire de la commune ARAZANE pour la période sus-indiquée ne doit pas être inférieure à la somme de 12000.00 Dirhams (douze mille dirhams).**

Au lieu de

**L'estimation d'affermage d'abattoir communal pour la période sus-indiquée ne doit pas être inférieure à la somme de 12000.00 Dirhams (douze mille dirhams).**

Le reste de l'avis ne contient aucune modification

N°10 794/PA

Royaume du Maroc  
 Ministère de la Culture  
 de la Jeunesse et des Sports  
 Département de la Jeunesse et des Sports  
 DIRECTION PROVINCIALE  
 DE FIGUIG A BOUARFA



المملكة المغربية  
 وزارة الثقافة  
 والشباب والرياضة  
 قطاع الشباب والرياضة  
 المديرية الإقليمية فيجيج بوعرفة

**AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT N° 8./2021**

Le 29/12/21 à 10. heures, il sera procédé dans le bureau de monsieur le Directeur provincial du secteur de la jeunesse et des sports à Figuig, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offre sur offres de prix dont l'objet est:

**TRAVAUX DE MISE A NIVEAU d'UN TERRAIN DE FOOT-BALL DE LA VILLE DE FIGUIG**

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré de la direction provinciale du secteur de la jeunesse et des sports Figuig a Bouarfa, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'état: <http://www.marchespublics.gov.ma>.

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : **soixante mille Dirhams (60 000 Dhs)**

*L'estimation du coût des prestations est fixée à la somme de Six millions deux cent soixante-trois mille neuf cent quatre-vingt-dix-neuf dirhams, Quatre-vingt-quinze Centimes (6.263.999,95 dh) toutes taxes comprises.*

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doit être conformes aux dispositions des articles 27 et 29 et 31 du décret n°2-12-349 du 8 Joumada II 1434 (20 Mars 2013) relatif aux marchés Publics .

Les concurrents peuvent :

- Soit envoyer leurs plis par courrier recommandé avec accusé de réception à la direction provinciale de la jeunesse et des sports à Figuig;
- Soit les déposer au même service contre récépissé.
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.
- soit envoyer la soumission par voie électronique conformément à l'arrêté du ministre de l'économie et des finances N°20-14 du 04/09/2014.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 9 du règlement de consultation relatif à l'appel d'offres ouvert sus indiqué.

A- Un dossier technique comprenant :

Le dossier technique ne doit comprendre que le certificat de qualification et de classification comme suit : CLASSE 3

Nouveau système		
Secteur	Qualification	Classe
A	A.2	3

les entreprises non installées au Maroc doivent fournir le DT tel que prévu par le RC

N°10 795/PA

ROYAUME DU MAROC  
 MINISTRE DE L'INTERIEUR  
 WILAYA REGION GUELIMM-QUID NOUN  
 PROVINCE DE GUELIMM  
 SECRETARIAT GENERAL

DIVISION DU BUDGET ET MARCHES

**Avis d'appel d'offres ouvert  
 n° 12/BG2/2021**

Le 28/12/2021 à 11h00 min Il sera procédé, au Secrétariat Général de la Province de Guelmim à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix pour les travaux d'achèvement de la construction de l'Unité Mobile Régionale d'Intervention de la Protection Civile de la Région Guelmim-Oued Noun 2<sup>ème</sup> tranche à la province de Guelmim -**Marché Alloti** :

- Lot N° 1 : MENUISERIE ALUMINIUM - METALLIQUE.
- Lot N° 2 : AMENAGEMENT EXTERIEUR ET ESPACES VERTS.
- Lot N° 3 : REVETEMENT ET PEINTURE.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré à la Division du Budget et Marchés de cette Province, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés publics [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

Les cautionnements provisoires et les estimations des coûts des prestations, établies par le maître d'ouvrage sont fixés comme suit :

Lot n°	Cautionnement provisoire	Estimation des Coûts des prestations en TTC
1	45.000,00 DH (Quarante Cinq Mille Dirhams)	4.527.180,00 DH (Quatre Millions Cinq Cent Vingt Sept Mille et Cent Quatre Vingt Dirhams).
2	40.000,00 DH (Quarante Mille Dirhams)	4.022.706,00 DH (Quatre Millions Vingt Deux Mille et Sept Cent Six Dirhams).
3	10.000,00 DH (Dix Mille Dirhams)	893.388,00 DH (Huit Cent Quatre Vingt Treize Mille et Trois Cent Quatre Vingt Huit Dirhams).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 29, 31 et 148 du décret n°2-12-349 relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- Soit déposés leurs plis par voie électronique au portail des marchés publics [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).
- Soit les envoyer, par courrier recommandé avec accusé de réception, au bureau d'ordre de cette Province ;
- Soit les déposer contre récépissé dans le bureau précité ;
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 6 du règlement de consultation.

- Il est exigé la production de la copie certifiée conforme à l'original du certificat de qualification et de classification pour les entreprises installées au Maroc.

- Les entreprises non installées au Maroc doivent fournir le dossier technique tel que prévu par le règlement de la consultation.

- Le secteur de l'activité concernée, la classe minimale et les qualifications exigées sont les suivants :

**\* Qualification nouvelle :**

- LOT N°1 :

Secteur	Qualification exigée	Classe
L :	- L4. Menuiserie Aluminium	3
MENUISERIE CHARPENTE	- L5. Menuiserie métallique	3

- LOT N°2 :

Secteur	Qualification exigée	Classe
B : TRAVAUX ROUTIERS ET VOIRIE URBAINE	- B11. Travaux de dallage et bétonnage de la voirie urbaine	3

- LOT N°3 :

Secteur	Qualification exigée	Classe
O : REVETEMENTS	- O.1. Travaux de revêtements courants.	3

N°10 796/PA

ROYAUME DU MAROC  
 MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR  
 LA RÉGION DE MARRAKECH -SAFI  
 PROVINCE DE SAFI  
 CERCLE GZOULA  
 CAIDAT OULEDELMANE  
 COMMUNE TERRITORIALE OULED SALMANE

COMMUNE TERRITORIALE DE OULED SELMANE

**Avis d'Appel d'Offre Ouvert**  
**N° 09/2021 /OLS**

Le 29/12/2021 à partir de 11 h, il sera procédé dans la Salle de réunion de la commune Territoriale de OULED SELMANE(Annexe EL MACHRAK) à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres sur offre des prix pour ::

**OBJET :REALISATION DES TRAVAUX DE L'AMENAGEMENT DE CENTRE COMMUNE OULED SALMANE EN ENROBE A CHAUDPROVINCE DE SAFI.**

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au siège de la C.T de Ouled Salmane outéléchargé à partir du site : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 30.000,00 DHS(Trente Mille Dirhams).

L'estimation du montant des Travaux est fixée à la somme de :1069620,00DHS. (Un million soixante-neuf mille six cent vingtDirhams)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 29, 31 et 148 du décret n° 2-12-349 relatif aux marchés publics.

Classification et Qualification Requieres :

Secteur	Classe	Qualification
B	4	B1- B3- B4-B6-B11

Les concurrents peuvent :

- ♦ Soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau d'ordre de la commune Territoriale OuledSalmane
- ♦ Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité.
- ♦ Soit déposer leur pli par voie électronique au [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma) conformément à l'arrêté du ministre de l'économie et du finance 20-14 du 04/09/2014 relatif à la dématérialisation des procédures de passation des marchés publics
- ♦ Soit les remettre au Président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues à l'article 5 du règlement de la consultation.

**N°10 797/PA**

Royaume du Maroc  
 Ministère de l'intérieur  
 Province de Beni Mellal  
 Cercle de Kasba Tadla  
 Commune Territoriale Ouled Youssef

**Avis d'appels d'offres ouvert**  
 (Séance Publique)

**Il sera procédé au siège de la commune Ouled Youssef à l'ouverture des plis afférents à l'appel d'offres sur «Offres de prix» du marché récapitulé dans le tableau suivant :**

Appel D'offres N°	Objet	Estimation Provisoire	Date d'ouverture des plis	Heure d'ouverture re des plis	Caution provisoire (DH)
04/CTOY/2021	Affermage du souk hebdomadaire de la commune Ouled Youssef.	260 000,00	27/12/2021	10 heures	10 000,00

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré auprès du service technique communal d'Ouled Youssef, Il peut être également téléchargé du portail des marchés publics de l'Etat [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

Le dossier d'appel d'offres peut être envoyé par voie postale aux concurrents qui le demandent dans les conditions prévues à l'article 19 du décret n°2.12.349 du 08 Joumada 1<sup>er</sup> 1434 (20 Mars 2013) relatif aux marchés publics.

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 29 et 31 du décret N°2.12.349 du 08 Joumada 1<sup>er</sup> 1434 (20 Mars 2013) relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- Soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau d'ordre de Monsieur le président du conseil communal Ouled Youssef;
- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité.
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 25 du décret N°2.12.349 précité.

Ces dossiers sont constitués des pièces signalées dans le règlement de consultation.

NB : si la séance d'ouverture est infructueuse :

- Une 2<sup>ème</sup> séance se tiendra le 28/12/2021
- Une 3<sup>ème</sup> séance se tiendra le 29/12/2021
- Une 4<sup>ème</sup> séance se tiendra le 30/12/2021

**N°10 800/PA**

Royaume du Maroc  
 Ministère de l'intérieur  
 Province de Kenitra  
 Caïdat de Mograne  
 Commune de Mograne  
 Division des affaires administratives  
 Financières et juridiques  
 Service des ressources humaines  
 N°/ 2203 / C . M

**Avis rectificatif d'examen d'aptitude professionnelle pour les années 2020 et 2021 au lieu de l'année 2021.**

La commune de Mograne organise le **26 décembre 2021** à 9 h du matin au siège de la commune Mograne des examens d'aptitude professionnelle ouvert aux fonctionnaires de la commune remplissant les conditions prévus par la loi, selon le tableau suivant :

Grade de promotion	condition	Dernier délai de dépôt de candidature	Date et lieu des examens
Adjoint administrative 2eme grade	Avoir 6 ans de service effectif dans le grade Adjoint administrative 3eme grade	21 Décembre 2021	26 Décembre 2021 Au siège de la commune de Mograne
Adjoint Technique 2eme grade	Avoir 6 ans de service effectif dans le grade Adjoint Technique 3eme grade	21 Décembre 2021	26 Décembre 2021 Au siège de la commune de Mograne

N.B. : les candidats réussis dans l'examen écrit devront ce présentés pour L'examen oral selon la date désignée par l'administration.

**N°10 798/PA**

ROYAUME DU MAROC  
 MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR  
 PROVINCE DE KHEMISSSET  
 COMMUNE DE KHEMISSSET  
 DIRECTION DES SERVICES

**Avis d'appel d'offre ouvert N°07/D A G/S A G/B P C/ 2021**

Le 29 Decembre2021 à 11 heures du matin , il sera procédé dans le bureau du president de la commune de khémisset à L'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offre pour l'autorisation d'occupation temporaire des Aires de stationnement des voitures et des camions dans le territoire urbaine de la ville de khémisset d'une durée d'une annee a partir du 01 Janvier 2022 j'usqu 'au 31 decembre 2022 en 3 lots selon les tableaux ci-dessous:

**\*Lot N°1 :- Mise a prix Annuel H.TVA fixé a la somme de :48000.00 dh**  
 Lieu ou avenue Aire de stationnement  
 avenue Mohammed v : Au long de l'avenue

**\*Lot N°2 :- Mise a prix Annuel H.TVA fixé a la somme de : 36000.00dh**  
 Lieu ou avenue Aire de stationnement  
 avenue Ibn sina : Au long de l'avenue

**\*Lot N°3 :- Mise a prix Annuel H.TVA fixé a la somme de : 36000.00dh**  
 Lieu ou avenue Aire de stationnement

- Le terrain municipal de foot : En face de l'entrée pendant les matches.
- Hay Essalam : Avenue al mokawama - rue namira el jilali - rue omar ibn elkhatib.
- Avenue Khalid ibn alwalid : A partir de direction d'agriculture jusqu'au giratoire Hay ennasr angle Avenue Rabat et Khalid ibn alwalid.
- Avenue kadi iyad : Stationnement park 3 mars.
- Avenue Mbark elbakay : Au long de l'avenue sauf aire de stationnement en face de l'entrée principale du tribunal premiere instance de khémisset
- Avenue hassan 1 : A partir de l' angle d'Avenue Hassan 1 et sidi mohammed jusqu'a l'ecole Rabia El Adawia sauf air de stationnement en face de la porte principale du department de ( Qadaa al osra ).
- Rue el barid : Au long de la rue.
- Hay mammoura : Devant souk marché couvert mammoura.

\* Le dossier d'appel d'offre peut être retiré au service patrimoine de la commune ou saisi au niveau du site électronique des marchés publics. [www.marchespublic.gov.ma](http://www.marchespublic.gov.ma)

\* Le contenu et depot des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 29, 31et 148 du décret N° 2. 12. 349 du 08 joumada al oula 1434 (20 mars 2013 ) concernant les marchés publics.

\* Le cautionnement provisoire est fixé a la somme de :

- \* Lot N° 1 : 30.000.00 DH (trente mille dh)
- \* Lot N° 2 : 10.000.00 DH (dix mille dh)
- \* Lot N° 3 : 20.000.00 DH (vingt mille dh)

Les concurrents peuvent :

- Soit déposer contre récépissé leurs plis au bureau d'ordre de la commune de khémisset.
- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au service précité.
- Soit les envoyer par courrier électronique sur portail des marchés publics.
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offre au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

\* Les offres des concurrents doivent être présentées sous plis ferme portant les mentions suivantes :

- Le nom et l'adresse du concurrent.- L'objet du marché et numéro de lot - L'heure et la date d'ouverture des plis.
- Les pièces justificatives à fournir sont celles prévus par l'article 2 du règlement de consultation.

**N°10 799/PA**

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE  
DE L'INTERIEUR  
PROVINCE DE  
CHTOUKA AIT BAHA  
CONSEIL PROVINCIAL  
DIRECTION GENERALE  
DES SERVICES  
SERVICE DES AFFAIRES  
FINANCIERES,  
MARCHES, PATRI-  
MOINE ET MATERIELS  
BUREAU DES ACHATS  
ET MARCHES  
AVIS D'APPEL D'OFFRES  
OUVERT SUR OFFRES  
DES PRIX

N°01/BM/SAF/2021  
SEANCE PUBLIQUE

Le Lundi 27 Décembre 2021 à 10heures du matin, Il sera procédé, dans le bureau du Monsieur le président du Conseil Provincial de Chtouka Ait Baha, à l'ouverture des plis relative à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix pour: Travaux d'achèvement de la construction d'un centre commercial à la Commune de Massa, Province Chtouka Ait Baha

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au bureau des marchés publics du Conseil provincial de Chtouka Ait Baha ou téléchargé à partir du site : www.marchespublics.gov.ma

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de: Trente mille dirhams (30.000,00 dhs). L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de Deux millions quatre cents trente-six mille six cents quatre-vingt dhs TTC (2.436.680.00 dhs TTC). Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt du dossier des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 29 et 31 du décret n° 2-12-349 relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent:  
• Soit envoyer leurs plis par courrier recommandé, avec accusé de réception, au bureau précité.

• Soit les déposer, contre récépissé, dans le bureau des marchés publics du conseil provincial de Chtouka Ait Baha.

• Soit les remettre au Président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

• Soit les déposer, électroniquement, à travers le portail marocain de marchés publics.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par le règlement de consultation.

N° 10 803/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE  
DE L'INTERIEUR  
WILAYA DE LA REGION  
CASABLANCA - SETTAT  
PROVINCE DE SETTAT  
CERCLE DE BEN AHMED  
JANOUBIA  
CAIDAT DE RAS EL AIN  
COMMUNE RAS EL AIN  
CHAOUIA

Avis d'appel d'offres  
ouvert n°05/ras/2021

Jeu 30 décembre 2021 à 11 heures du matin, il sera procédé dans les bureaux de la commune de ras el Ain Chaouia à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres sur offres de prix pour la location de l'abattoir communal de la commune ras el Ain Chaouia

province de Settat au titre de l'année 2022.

Le dossier d'appel d'offres peut être envoyé par voie postale aux concurrents qui le demandent dans les conditions prévues à les articles 19 et 20 du décret n°02.12.349 du jourmada al aoula 1434 (20 mars 2013) fixant les conditions et les formes de passation des marchés de l'état ainsi que certaines règles relatives à leur gestion et à leur contrôle.

Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions de l'article 29 du décret n°02.12.349 du jourmada al aoula 1434 (20 mars 2013) précités.

Les concurrents peuvent :  
- soit le dossier d'appel d'offres peut être retiré à la régie des recettes de la commune, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'état www.marchespublics.gov.ma  
- soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau d'ordre de la commune.

- soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité.

- soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

Les pièces justificatives à fournir sont :

1) dossier administratif comprenant :  
- déclaration sur l'honneur  
- demande de location avec indication du lots à louer et doit Comporter :

Nom du demandeur, son domicile son numéro de compte postal ou bancaire et tous les autres renseignements complémentaires.

- la ou les pièces justifiant les pouvoirs confère à la personne agissant au nom du concurrent.

- une note indiquant les moyens humains que compte employer le concurrent pour la gestion des lots et la société qu'il représente.

- photocopie de la carte d'identité nationale.

- le récépissé du cautionnement provisoire concernant la location de l'abattoir espèce ou sous forme d'un cheque certifié ou attestation bancaire d'un montant 21.489,00 dhs (vingt et un mille quatre cent quatre vingt neuf dhs) certifiant les droits de la commune sera remettre aux concurrent qui n'ont pas bénéficié de la location sous forme d'une attestation écrite ou sera considérée une partie du montant des trois derniers mois de location après la signature du contrat de location et régularisation de la situation administrative et financier avec la commune.

- le récépissé du cautionnement provisoire relatif à la propriété et la préservation sous forme espèce ou d'un cheque certifié d'un montant de : 5.000,00 dhs (cinq mille )

- l'attestation certifiant que le concurrent est en situation fiscale régulière.

- le cahier des charges signé et légalisé toutes les pages par le concurrent

- attestation délivrée par la CNSS

-attestation d'immatriculation au registre du commerce.

- certificat de résidence des personnes physiques

- statut et p.v de la dernière assemblée générale concernant les personnes morales

-sachant que le dossier de toute société dont le pro-

priété ou le responsable est redevable à la commune, les collectivités locales ou l'état sera refuse même s'il s'agit d'une autre société dont il est responsable

- 2) dossier financier comprenant :

- lettre d'engagement indi-

quant le montant de l'offre proposée de la location mensuelle en lettres et en chiffres du lot en l'objet en incluant les impôts et taxes (TTC) mise dans une enveloppe fermée et cachetée indiquant le nom du lot à louer, le nom du concurrent et la date d'ou-

verture des plis  
Toute offre ne comprenant pas les pièces indiquées en haut annulée.

Observation  
Si les offres sont infructueuses, elles se rapportent à la date ultérieure jusqu'au nouvelle annonce

N° 10 804/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE DE L'INTERIEUR  
PROVINCE DE KHENIFRA  
CONSEIL PROVINCIAL

## PROGRAMME PREVISIONNEL COMPLEMENTAIRE

ANNEE BUDGETAIRE 2021

Le programme prévisionnel complémentaire des marchés que le Président du conseil provincial de Khénifra, envisage de lancer pour l'année budgétaire 2021 est le suivant :

### TRAVAUX

Secteur	Objet des travaux	Lieux d'exécution	Mode de passation	Période prévue pour le lancement	Coordonnées du service concerné	Marchés réservés à la PME, aux coopératives, aux unions de coopératives et à l'auto-entrepreneur
Aménagement	- Aménagement de la chaaba Anzar Oufounas au Douar Aïcha Mbarek à la commune Aït Saadelli	Commune Aït Saadelli	Appel d'offres ouvert	Novembre-Décembre 2021	Service des marchés / DBM	NON

N°10 801/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE DE L'INTERIEUR  
PROVINCE DE KHENIFRA

## PROGRAMME PREVISIONNEL COMPLEMENTAIRE

ANNEE BUDGETAIRE 2021

Le programme prévisionnel complémentaire des marchés que le Gouverneur de la Province de Khénifra envisage de lancer pour l'année budgétaire 2021 est le suivant :

### INDH

#### CONSULTATION ARCHITECTURALE

Objet	Lieux d'exécution	Mode de passation	Période prévue pour le lancement	Coordonnées du service concerné
- Etudes architecturales et suivi des travaux de construction de 13 unités préscolaires à la Province de Khénifra	Province de Khénifra	Consultation architecturale	Octobre - Décembre 2021	Service des marchés / DBM

### ETUDES TECHNIQUES

Objet	Lieux de livraison	Mode de passation	Période prévue pour le lancement	Coordonnées du service concerné	Marchés réservés à la PME, aux coopératives, aux unions de coopératives et à l'auto-entrepreneur
- Etudes techniques et suivi des travaux d'alimentation en eau potable des Douars relevant des communes : Aguelmous, Sebt Ait Rahou, Ait Ishaq, Lehri, Ait Saadelli, Moulay Bouazza, Tighassaline, El Borj et Aguelmam Azegza-Province de Khénifra	Province de Khénifra	Appel d'offres ouvert	Octobre - Décembre 2021	Service des marchés / DBM	Non

### TRAVAUX

Type de travaux	Objet des travaux	Lieux d'exécution	Mode de passation	Période prévue pour le lancement	Coordonnées du service concerné	Marchés réservés à la PME, aux coopératives, aux unions de coopératives et à l'auto-entrepreneur
* Forage	- Réalisation de forage de reconnaissance aux communes : Aguelmous, Sebt Ait Rahou, Ait Ishaq, Lehri, Ait Saadelli, Moulay Bouazza, Tighassaline, El Borj Et Aguelmam Azegza-Province de Khénifra	Province de Khénifra	Appel d'offres ouvert	Octobre - Décembre 2021	Service des marchés / DBM	Non

### EQUIPEMENT

Type de fournitures	Objet des fournitures	Lieux de livraison	Mode de passation	Période prévue pour le lancement	Coordonnées du service concerné	Marchés réservés à la PME, aux coopératives, aux unions de coopératives et à l'auto-entrepreneur
* Equipement	- Equipement du centre des personnes sans abri à la commune Khénifra-Province de Khénifra	Ville de Khénifra	Appel d'offres ouvert	Octobre - Décembre 2021	Service des marchés / DBM	OUI

N°10 802/PA

FIDCONSEIL SARL AU 61, AVENUE LALLA YACOUT N°85 ETG 2 CASABLANCA  
EXTENSION DE L'OBJET SOCIAL DE LA SOCIÉTÉ « Sté A&M KFZ HANDEL SARL AU »  
IF: 39412099  
RC: 449737

Aux termes d'un acte S.S.P. en date à Casablanca, 02/11/2021 l'associé unique de la société à responsabilité limitée d'associé unique A&M KFZ HANDEL SARL AU a décidé ce qui suit :

L'extension de l'objet social comme suit :  
- Importation, exportation et commerce sous toutes ses formes de véhicules automobiles neufs, d'occasion et défectueux et de ferraille.  
L'Associé Unique décide d'accepter la démission de Mr ASSMAMI DRISS nommé de la société et gerant Mr ASSMAMI FAYCAL gerant unique pour une durée indéterminée  
Dépôts : le dépôt légal a été effectué au greffe du tribunal commercial de Casablanca le 09 Novembre 2021, sous le numéro 801017.

N° 10 807/PA

FIDCONSEIL SARL AU 61, AVENUE LALLA YACOUT N°85 ETG 2 CASABLANCA  
« LABORATOIRE EXPRESS SERVICE SARL »  
RC N°164657  
IF N°2262238

Approbation du transfert du siège social

I - Au terme du Procès-Verbal de l'Assemblée générale extra-ordinaire enregistré à Casablanca en date du 20/09/2021, les associés de la Société à Responsabilité Limitée «LABORATOIRE EXPRESS SERVICE SARL» au capital de 100 000,00 Dirhams ayant son siège social au 52 LOTISSEMENT ASSAFA OULFA 2°ETAGE APPT N°9 CASABLANCA, ont décidé ce qui suit :

Les associés décident de prendre acte du transfert du siège social du : 52 LOTISSEMENT ASSAFA OULFA 2°ETAGE APPT N°9 CASABLANCA à la nouvelle adresse : 119, BD ABDELMOUMEN, BUREAU N°18 2°ETAGE CASABLANCA II - Le dépôt légal a été effectué au tribunal de commerce de Casablanca le 26/11/2021 sous le N°802003.

N° 10 808/PA

2FIDCONSEIL SARL AU 61, AVENUE LALLA YACOUT N°85 ETG 2 CASABLANCA  
« EXCEL PROMO SARL » SOCIÉTÉ A RESPONSABILITE LIMITEE, AU CAPITAL DE 21 800 000.00 DH  
RC : 383859 IF : 24847565

Approbation du transfert du siège social

I - Au terme du Procès-Verbal de l'Assemblée générale extra-ordinaire enregistré à Casablanca en date du 11/11/2021, les associés de la Société à Responsabilité Limitée «EXCEL PROMO SARL» au capital de 21 800 000,00 Dirhams ayant son siège social au 37 RUE DE NOUAKCHOTT ET ICHBILIA N° 1 RDC QUARTIER

BENJIDIA CASABLANCA, ont décidé ce qui suit :  
Les associés décident de prendre acte du transfert du siège social du : 37 RUE DE NOUAKCHOTT ET ICHBILIA N° 1 RDC QUARTIER BENJIDIA CASABLANCA à la nouvelle adresse : 119, BD ABDELMOUMEN, BUREAU N°18 2°ETAGE CASABLANCA  
II - Le dépôt légal a été effectué au tribunal de commerce de Casablanca le 01/12/2021 sous le N°802570.

N° 10 809/PA

SKZ LPRO SARLAU CONSTITUTION  
I - Au terme d'un acte sous-seing privé en date du 02/11/2021 à Casablanca, il a été établi les statuts d'une société SARL AU dont les caractéristiques sont les suivants :-objet: ENTREPRENEUR DE PUBLICITE ET RELATION PUBLIQUE

-Et plus généralement, toutes opérations commerciales, mobilières, immobilières, financières se rattachant directement ou indirectement à l'objet social, et ce, tant par l'intervention directe, que par la création ou la prise de participation dans d'autres sociétés, existantes ou à créer, ayant un objet similaire ou connexe. Dénomination : « SKZ LPRO SARLAU », -Siège: Résidence Prima Office N°105 Appt 16 Etage 3 Angle Mostafa Maani Et 11 Janvier -Casablanca -Durée : 99 ans.-Capital : 100.000,00 DHS souscrits en numéraire et divisé en 1000 parts de 100.00 DHS répartie comme suit : - Mr. LAJOUAD SAID : 1000 Parts. -Gérance: La société gérée et administrée par: - Mme HZOOM KHADIJA Pour une durée illimitée. -Année sociale : 1er janvier au 31 décembre.

II - Le dépôt légal a été effectué au tribunal du commerce de Casablanca. RC N° 524015 en date du 29/11/2021.

Pour extrait et mention gérance

N° 10 810/PA

ROYAUME DU MAROC MINISTRE DE L'INTERIEUR WILAYA REGION BENI MELLAL KHENIFRA PROVINCE DE BENI MELLAL COMMUNE OULED SAID L'OUED AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT N° 03/2021 (SEANCE PUBLIQUE)

Le mardi : 28 décembre 2021 à 11 h 00mn. Il sera procédé, au bureau du Monsieur le président de la commune d'Ouled Said l'oued, province de Beni Mellal, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres des prix pour:

L'affermage du souk hebdomadaire de la commune de l'exercice 2022 allant de la date de signature du PV d'appel d'offre au 31 Décembre 2022. Les lieux publics à louer en totalité sont :  
- Balance  
- Parcs à vélocipède, autos et camions.  
- Aire à grains  
- Foundouk.  
- Marché à bestiaux ( bo-

vins, ovins et caprins) .  
- Marché de vente des produits alimentaires  
Le dossier d'appel d'offres peut être retiré du bureau de la régie des recettes de la Commune Ouledsaid l'oued ou téléchargé à partir du portail des marchés de l'Etat www.marches publics.gov.ma

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de 10 000,00DHS (dix mille dirhams).

Le montant estimatif de l'affermage du souk hebdo-

maire est : 72 000,00 (soixante douze mille Dirhams TTC).

Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27 et 29 et 31 du décret n°2-12-349 du 8 Joumada 1er 1434 ( 20 Mars 2013 ) relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent:  
- Soit envoyer leurs plis par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau du Monsieur le pré-

sident de la commune Ouled said l'oued.

- Soit les déposer contre récépissé dans le bureau de la régie de recettes de la Commune Ouled said l'oued.

- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

- Soit les envoyer par voie électronique.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 5 du règlement de la consultation.

N.B: Tout document présenté par le concurrent sous forme de photocopie doit être légalisé par l'autorité compétente.

Note : au cas où l'affermage du souk hebdomadaire est déclaré infructueux une deuxième séance d'ouverture des plis sera tenue le : 29 décembre 2021 si cette dernière séance ne donne pas satisfaction une troisième séance se tiendra le : 30 décembre 2021 et ce à l'heure et lieu sus-fixés.

N° 10 811/PA

**المملكة المغربية**  
**وزارة الداخلية**  
**إقليم سوي الفني**  
**دائرة الاختصاص**  
**قيادة تفرست**  
**جماعة تيفرت**

**إعلان بإجراء امتحان الكفاءة المهنية لولوج لدرجة مساعد إداري الدرجة الأولى، بجماعة تفرست برسم سنة 2021.**

يعلم رئيس المجلس الجماعي لجماعة تيفرت إلى علم المساعدين الإداريين من الدرجة الثانية التابعين لميزانية جماعة تيفرت أنه سينظم لفائدتهم امتحان الكفاءة المهنية برسم سنة 2021 يوم الثلاثاء 28 دجنبر 2021 بمقر الجماعة لولوج الدرجة الثانية:

الدرجة المعتمد بشأنها	الاختبار الكتابي	المدة	المعامل	تاريخ ومكان إجراء الامتحان الكتابي	الاختبار الشفوي	المدة	المعامل	عدد المناصب المتبقية
مساعد إداري الدرجة الأولى	- اختبار كتابي علم : يتعلق بالقطاع المعني.	3 ساعات	2	يوم الثلاثاء 28 دجنبر 2021 الساعة التاسعة صباحا بمقر الجماعة.	تتناول فيه لجنة الامتحان مع المترشح المواضيع الكتابية عند الاقتضاء وموضوع آخرى تهم مهام وتخصص المترشح واختبار قدراته على ممارسة الوظائف والمهام المرتبطة بالدرجة المعتمد بشأنها.	بين 15 و 30 دقيقة	3	1
	- اختبار كتابي خاص : يتعلق بالوظائف أو المهام المعتمد من طرف الموظفين المعتمدين للدرجة المعتمد بشأنها أو بمجال اختصاصات الإدارة المعنية.	3 ساعات	3					

ويتكون ملف الترشيح من :  
1 - طلب المشاركة في الامتحان.  
2 - نسخة من بطاقة التعريف الوطنية.  
فطسى الموظفين الذين تتوفر فيهم الاقدمية المطلوبة في الدرجة أي ست (06) سنوات من الخدمة الفعلية في إطار مساعد اداري من الدرجة الثانية إلى حدود أول اختبار كتابي والراغبين في المشاركة في الامتحان المهني المشار إليه اعلاه ان يبادرو إلى تقديم ملف المشاركة وإيداعه بمكتب الضبط بالجماعة قبل يوم الثلاثاء 21 دجنبر 2021 كأخر أجل لقبول الطلبات .

N°10 805/PA

**المملكة المغربية**  
**وزارة الداخلية**  
**عمالة إقليم الجديدة**  
**المجلس الإقليمي للجديدة**  
**المديرية العامة للمصالح**

**إعلان**  
**عن إجراء امتحانات الكفاءة المهنية**  
**لفائدة الموظفين التابعين للميزانية الإقليمية للجديدة برسم سنة 2021**

بناء على منشور السيد رئيس الحكومة رقم 2020/16 بتاريخ 2020/10/07 سينظم يومي الثلاثاء 21 دجنبر 2021 والجمعة 31 دجنبر 2021 بمدرسة خديجة أم المؤمنين للتقني الفني والأدبي بشارع المقاومة بالجديدة ابتداء من الساعة التاسعة صباحا امتحانات الكفاءة المهنية لفائدة الموظفين المنتمين إلى ميزانية إقليم الجديدة المستوفين للشروط النظامية لاجتياز الامتحانات إلى غاية تاريخه وفق ما هو مبين في الجدول التالي:

الإطار الأصلي	إطار الترقية	عدد المناصب المتبقية بشأنها	شروط ولوج امتحان الكفاءة المهنية	مواد الامتحان	تاريخ الامتحان	آخر أجل لإيداع الترشيحات
مساعد تقني من الدرجة الثالثة	مساعد تقني من الدرجة 2	3	يفتح الامتحان في وجه المترشحين المتوفرين على ست سنوات (6) من الخدمة الفعلية في الإطار أو الدرجة الأصلية إلى غاية تاريخ إجراء الاختبار الكتابي	-اختبار كتابي: المدة 3 ساعات -اختبار شفوي: المدة 20 دقيقة المعامل 3	2021/12/21	2021/12/20
مساعد إداري من الدرجة الثالثة	مساعد إداري من الدرجة 2	1		-اختبار كتابي: المدة 3 ساعات -اختبار شفوي: المدة 20 دقيقة المعامل 3	2021/12/31	2021/12/20
مساعد تقني من الدرجة الثانية	مساعد تقني من الدرجة 1	1		-اختبار كتابي: المدة 3 ساعات -اختبار شفوي: المدة 20 دقيقة المعامل 3		
تقني من الدرجة الثانية	تقني من الدرجة 1	1		-اختبار كتابي: المدة 3 ساعات -اختبار شفوي: المدة 20 دقيقة المعامل 3		
تقني من الدرجة الأولى	تقني من الدرجة 2	1		-اختبار كتابي: المدة 3 ساعات -اختبار شفوي: المدة 20 دقيقة المعامل 3		
				-اختبار كتابي: المدة 3 ساعات -اختبار شفوي: المدة 20 دقيقة المعامل 3		

N°10 806/PA

ABK INVEST  
CONSTITUTION  
Aux termes d'un acte SSP en date du 15.11.2021, il a été établi les statuts d'une société SARL AU dont les caractéristiques sont les suivantes:  
Dénomination : ABK INVEST  
Forme Juridique : SOCIETE A RESPONSABILITE LIMITEE D'ASSOCIE UNIQUE.  
Objet: VENTE ET INSTALLATION DE MATERIEL INDUSTRIEL.  
Siège Social : 46 BOULEVARD ZERKTOUNI 3 EME ETG APT N° 6, CASABLANCA.  
DURÉE: 99 ans.  
Capital Social : CENT MILLE DIRHAMS (100.000,00 Dhs), divisé en MILLE (1000) parts de CENT DIRHAMS (100 Dhs) chacune, numérotées de 1 à 1000, toutes libérées et attribuées à : Mme AIT OUFKIR SAIDA : 1000 parts sociales.  
GERANCE : Mme. AIT OUFKIR SAIDA est désignée gérante unique de la Société.  
La société est engagée par la signature de la gérante unique Mme AIT OUFKIR SAIDA.  
Le dépôt légal a été effectué au tribunal de Commerce de Casablanca, le 01.12.2021 sous le N° 802703. RC N° 524311.  
N° 10 815/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTERE DE L'INTERIEUR  
WILAYA DE LA REGION MARRAKECH-SAFI  
PROVINCE DE SAFI  
CERCLE ABDA  
CAIDAT AMEUR  
CT BOUGUEDRA  
BUREAU DES MARCHES  
Appel d'offre ouvert  
N° 04/2021/CTB

Le lundi 27 décembre 2021 à 11H 30MN, il sera procédé, dans la salle des réunions de la commune territoriale de Bouguedra à l'ouverture des plis relatifs à l'Appel d'Offres sur Offres de Prix, pour :  
LOCATION DU DROIT D'EXPLOITATION DE L'ABATTOIR COMMUNAL DE LA C T BOUGUEDRA POUR L'ANNEE 2022  
ALLANT DU 1ER JANVIER 2022 AU 31 DECEMBRE 2022  
Le dossier d'Appel d'offres peut être retiré à : Bureau des marchés publics, il peut également être téléchargé à partir du Portail des Marchés Publics : www.marchespublics.gov.ma.  
Le Cautionnement Provisoire est fixé à la somme de : SOIXANTE MILLE DH (60.000, 00 DH).  
L'Estimation du Coût de la location, établie par le président, est fixée à la somme de : 9.000,00dh par mois.  
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 29 et 31 du Décret n°2-12-349 relatif aux Marchés Publics.  
Les concurrents peuvent :  
- Soit envoyer leurs plis, par courrier recommandé avec accusé de réception, au bureau des marchés de la commune.  
- Soit les déposer contre récépissé au bureau précité.  
- Soit les remettre au président de la commission d'Appel d'Offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.  
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article deux du règlement de consultation.  
N° 10 817/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTERE DE L'INTERIEUR  
WILAYA DE LA REGION MARRAKECH-SAFI  
PROVINCE DE SAFI  
CERCLE ABDA  
CAIDAT AMEUR  
CT BOUGUEDRA  
BUREAU DES MARCHES  
Appel d'offres ouvert  
N° 03/2021/CTB

Le lundi 27 décembre 2021 à 11h, il sera procédé, dans la salle des réunions de la commune territoriale de Bouguedra à l'ouverture des plis relatifs à l'Appel d'Offres sur Offres de Prix, pour :  
LOCATION DU DROIT D'EXPLOITATION DU SOUK HEBDOMADAIRE DE LA C T BOUGUEDRA POUR L'ANNEE 2022  
ALLANT DU 1ER JANVIER 2022 AU 31 DECEMBRE 2022  
Le dossier d'Appel d'offres peut être retiré à : Bureau des marchés publics, il peut également être téléchargé à partir du Portail des Marchés Publics : www.marchespublics.gov.ma.  
Le Cautionnement Provisoire est fixé à la somme de : DEUX CENT TRENTE CINQ MILLE CINQ CENT DH (235.500, 00 DH).  
L'Estimation du Coût de la location, établie par le président, est fixée à la somme de : 80.000,00dh par mois.  
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 29 et 31 du Décret n°2-12-349 relatif aux Marchés Publics.  
Les concurrents peuvent :  
- Soit envoyer leurs plis,

par courrier recommandé avec accusé de réception, au bureau des marchés de la commune.  
- Soit les déposer contre récépissé au bureau précité.  
- Soit les remettre au président de la commission d'Appel d'Offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.  
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article deux du règlement de consultation.  
N° 10 816/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTERE DE L'INTERIEUR  
WILAYA DE LA REGION MARRAKECH-SAFI  
PROVINCE DE SAFI  
CERCLE DE RHAMNA  
CAIDAT BOUCHANE  
CT DE BOUCHANE

AVIS D'EXAMEN D'APTITUDE PROFESSIONNEL  
AU PROFIT DES FONCTIONNAIRES DE LA COMMUNE  
Le président du Conseil communal de la Commune Territoriale de Bouchane annonce l'organisation d'examen d'aptitude professionnelle au complexe éducatif intégré de Bouchane, au profit des fonctionnaires de la Commune pour l'année 2021 selon le tableau ci-dessous :

ROYAUME DU MAROC  
MINISTERE DE L'EQUIPEMENT, DU TRANSPORT, DE LA LOGISTIQUE ET DE L'EAU  
\*\*\*  
DIRECTION PROVINCIALE DE L'EQUIPEMENT, DU TRANSPORT, DE LA LOGISTIQUE ET DE L'EAU LARACHE

**AVIS RECTIFICATIF**  
Le Directeur Provincial de l'Équipement, du Transport de la Logistique et de l'Eau de Larache porte à la connaissance des candidats que l'appel d'offres n° 04/DPETLE/lar 2021 CFR du 16/12/2021 A 11H relatif aux :

**TRAVAUX D'ELARGISSEMENT ET DE RENFORCEMENT DE LA RP 4402 DU PK 13+010 AU PK 29+000 - PROVINCE DE LARACHE -.**

Il est exigé pour le présent appel d'offres le secteur, la classe Minimale et les qualifications suivantes :

SECTEUR	CLASSE	QUALIFICATIONS EXIGÉES
B(Travaux routiers et voirie urbaine)	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>B1 (Travaux de terrassements routiers courants).</li> <li>B3 (Ouvrages d'assainissements routiers et traitement de l'environnement).</li> <li>B5 (Assises non traitées et enduits superficiels).</li> </ul>

Le reste demeure sans changement.

N°10 812/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTERE DE L'INTERIEUR  
PROVINCE RHAMNA  
CERCLE DE RHAMNA  
CAIDAT BOUCHANE  
CT DE BOUCHANE

**AVIS D'EXAMEN D'APTITUDE PROFESSIONNEL  
AU PROFIT DES FONCTIONNAIRES DE LA COMMUNE**

Le président du Conseil communal de la Commune Territoriale de Bouchane annonce l'organisation d'examen d'aptitude professionnelle au complexe éducatif intégré de Bouchane, au profit des fonctionnaires de la Commune pour l'année 2021 selon le tableau ci-dessous :

Examen d'aptitude Professionnelle pour L'accès au grade	Condition de participation	Nombre de poste	Date D'examen	Dernier délai pour le dépôt des dossiers
ADJ. Administratif de 1 <sup>ère</sup> grade Echelle 8	Ouvert aux ADJ. Administratif de 2 <sup>ème</sup> grade échelle 7 ayant au moins 6 ans d'ancienneté dans ce grade	01	26/12/2021 A 09h	24/12/2021
ADJ. Administratif de 2 <sup>ème</sup> grade Echelle 7	Ouvert aux ADJ. Administratif de 3 <sup>ème</sup> grade échelle 6 ayant au moins 6 ans d'ancienneté dans ce grade	01	26/12/2021 A 09h	24/12/2021
ADJ. technique de 2 <sup>ème</sup> grade Echelle 7	Ouvert aux ADJ Tech. de 3 <sup>ème</sup> grade échelle 6 ayant au moins 6 ans d'ancienneté dans ce grade	02	26/12/2021 A 09h	24/12/2021

De ce fait les intéressés peuvent présenter leurs candidatures au bureau du personnel de la Commune de Bouchane avant délais indiqué ci-dessus.  
N°10 813/PA

CERCLE DE M'TOUGGA  
CAIDAT M'TOUGGA  
C.T BOUABOUT  
AMADLANE  
Avis d'appel d'offre ouvert  
N° 06 et 07/2021

Le : 27 Décembre 2021 à 11 h du matin il sera procédé à la salle de réunion de la C.T BOUABOUT AMADLANE à l'ouverture des plis relatif à l'appel d'offre ouvert sur offre des prix :  
• N°06/2021 relatif à l'affermage des biens du souk Had Anzamer, le cautionnement provisoire est de Six mille (6.000,00) dirhams. le montant de l'estimation est fixé à 3110.00 trois mille cent dix dhs par mois  
• N°07/2021 relatif au location de l'abattoir communale du souk Had Anzamer, le cautionnement provisoire est de Trois mille (3.000,00) dirhams. le montant de l'estimation est fixé à 1040.00 mille quarante dhs par mois.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré auprès du bureau du régisseur de la commune, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'état : www.Marchés-publics.gov.ma et à partir de l'adresse électronique Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conforme aux dispositions des articles 27,29 et 31 du décret n° 349-12-2 relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :  
• Soit envoyer, par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité.  
• Soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau précité.  
• Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.  
• Soit les envoyées, par courrier électronique au portail de marchés publics.  
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 04 du règlement de consultation.  
N° 10 818/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTERE DE L'INTERIEUR  
WILAYA DE LA REGION MARRAKECH-SAFI  
PROVINCE DE SAFI  
CERCLE ABDA  
CAIDAT AMEUR  
CT BOUGUEDRA  
BUREAU DES MARCHES  
Appel d'offres ouvert  
N° 03/2021/CTB

Le lundi 27 décembre 2021 à 11h, il sera procédé, dans la salle des réunions de la commune territoriale de Bouguedra à l'ouverture des plis relatifs à l'Appel d'Offres sur Offres de Prix, pour :  
LOCATION DU DROIT D'EXPLOITATION DU SOUK HEBDOMADAIRE DE LA C T BOUGUEDRA POUR L'ANNEE 2022  
ALLANT DU 1ER JANVIER 2022 AU 31 DECEMBRE 2022  
Le dossier d'Appel d'offres peut être retiré à : Bureau des marchés publics, il peut également être téléchargé à partir du Portail des Marchés Publics : www.marchespublics.gov.ma.  
Le Cautionnement Provisoire est fixé à la somme de : DEUX CENT TRENTE CINQ MILLE CINQ CENT DH (235.500, 00 DH).  
L'Estimation du Coût de la location, établie par le président, est fixée à la somme de : 80.000,00dh par mois.  
Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 29 et 31 du Décret n°2-12-349 relatif aux Marchés Publics.  
Les concurrents peuvent :  
- Soit envoyer leurs plis, par courrier recommandé avec accusé de réception, au bureau des marchés de la commune.  
- Soit les déposer contre récépissé au bureau précité.  
- Soit les remettre au président de la commission d'Appel d'Offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.  
Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article deux du règlement de consultation.  
N° 10 817/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTERE DE L'INTERIEUR  
PROVINCE DE CHICHAOUA

المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
عمالة إقليم الحسيمة  
جماعة بفرولين

إعلان عن إجراء امتحانات الكفاءة المهنية  
برسم سنة 2021

يعلن رئيس جماعة بفرولين عن فتح وتنظيم امتحانات الكفاءة المهنية برسم سنة 2021 لفائدة الموظفين المنتسبين إلى ميزانية هذه الجماعة و المتوفرين على ست سنوات ( 6 ) على الأقل من الخدمة الفعلية في الإطار الأصلي إلى غاية تاريخ إجراء أول اختبار كتابي ، وذلك وفق الجدول التالي.

الإطار الأصلي	الإطار الترقية	شروط الترشيح	عدد المناصب المتباري بشانها	تاريخ إجراء الامتحان	آخر أجل لإيداع الترشيحات
محرر من الدرجة الثالثة	محرر من الدرجة الثانية	التوفر على أقدمية ست سنوات في الدرجة في اليوم المحدد لإجراء أول اختبار كتابي.	1	2021/12/22	2021/12/15
مساعد تقني من الدرجة الثالثة	مساعد تقني من الدرجة الثانية	التوفر على أقدمية ست سنوات في الدرجة في اليوم المحدد لإجراء أول اختبار كتابي.	1	2021/12/22	2021/12/15

يتعين على الراغبين في المشاركة في هذا الامتحان، إيداع طلبات الترشيح لدى مكتب الضبط بالجماعة داخل الأجل المحدد لا يداع الترشيحات. سيجرى اختبار المترشحين ابتداء من الساعة التاسعة صباحا بمقر جماعة بفرولين.  
N°10 814/PA

**PROTECT INDUSTRIE SARL AU**

Transfert du Siège social I- Selon la décision de l'associé unique unique delaSte « PROTECT INDUSTRIE SARL AU » en date du 03/11/2021, et selon les clauses mentionnées sur les statuts notamment l'article 04 il a été Décidé ce qui suit :

• LE transfert du Siège social du « 13 RUE AHMED EL MAJJATI RES LES ALPES ETG 1 N 8 MAARTIF CASABLANCA » Ville CASABLANCA AU « RDC EL HADAOUIA 3 RUE N°39 N°20 AIN CHOCK CASABLANCA » Ville CASABLANCA

• En conséquence le nouveau siège social de la société « PROTECT INDUSTRIE SARL AU » sera « RDC EL HADAOUIA 3 RUE N°39 N°20 AIN CHOCK CASABLANCA » Ville CASABLANCA.

II- Le dépôt légal a été effectué au secrétariat-greffe du tribunal de première instance de CASABLANCA le 02/12/2021 sous le N° 802892.

III- Le déclaration de modification de ladite société a été effectuée au 02/12/2021, sous le N°41778.

N° 10 819/PA

« STE DAMIT TECHNOLOGY » \*SARLAU\* MODIFICATION

Au terme d'un PV de l'AGE, en date du 12/10/2021 de la société DAMIT TECHNOLOGY SARLAU capital de 100.000,00 Dirhams, il a été décidé ce qui suit :

- Cession de 100% des parts sociales appartenant à Monsieur TABAMMOUTE ABDERRAHIM soit (1000 parts) au profit de Monsieur AIT CHMIROU SAID à raison de 400 parts et Madame SOUMIA GHALIB à raison de 600 parts

- Changement de la forme juridique de société à responsabilité limitée d'associé unique \*SARLAU\*, A une société à responsabilité \*SARL\*

Démission de Monsieur TABAMMOUTE ABDERRAHIM de sa qualité de gérant unique.

Nomination de Madame

SOUMIA GHALIB en qualité de gérante unique pour une durée illimitée.

- Le dépôt légal a été effectué au secrétariat greffe du tribunal de commerce de Casablanca le 01 Décembre 2021 sous le N°802623.

N° 10 820/PA

STE "FIDMAG - CONSEIL" SARL Cité Sadri, groupe 4, Rue 10, N° 60-1er Etage, Casablanca (0522) 70.80.46 / (0522) 71.82.99

BIJOUX MALAK GHANI S.A.R.L.A.U HAY SADRI, GROUPE 4, RUE 12, N° 14 CASABLANCA

Transfert du siège social - Au terme d'un Procès-verbal de L'AGE de la société \* BIJOUX MALAK GHANI \* S.A.R.L.A.U du 01/11/2021 enregistré Le 19/11/2021, les associés de la dite société ont décidé ce qui suit :

\* Le Transfert du siège social de la société \* BIJOUX MALAK GHANI \* S.A.R.L.A.U du : 217, BD BRAHIM ROUDANI RES AL FATH, N° 3, CASABLANCA à l'adresse suivante : HAY

SADRI, GROUPE 4, RUE 12, N° 14 CASABLANCA

\* La Modification de l'article 4 des statuts

\* La Mise à Jour des Statuts ( Approbation des statuts suite aux différentes modifications ) Le dépôt légal a été effectué au secrétariat greffe du Tribunal de Commerce de Casablanca Le 01/12/2021 Sous N° 802746 dont R.C N° 466.155 / Casablanca. POUR EXTRAIT ET MENTION

N° 10 821/PA

ROYAUME DU MAROC MINISTERE DE L'AGRICULTURE, DE LA PECHE MARITIME, DU DEVELOPPEMENT RURAL ET DES EAUX ET FORETS

OFFICE REGIONAL DE MISE EN VALEUR AGRICOLE DES DOUKKALA AVIS DE VENTE AUX ENCHERES N°02/2021 DU 21/12/2021

Le Directeur de l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole des Doukkala

(ORMVAD) à ElJadida, informe le public qu'il sera procédé le 21/12/2021 à 10 heures au siège de l'ORMVAD à la vente aux enchères des véhicules et engins réformés de l'ORMVAD en UN(01) lots.

Le cahier des charges peut être retiré du Service des Moyens Généraux de l'ORMVAD, Avenue Ibn Khaldoun, El Jadida, Maroc.

Lesdits lots seront vendus dans l'état où ils se trouvent. La visite des lieux est obligatoire à partir de la parution du présent avis dans la presse et aura lieu aux différentes localisations indiquées au CPS.

La caution de participation est fixée à vingt mille dirhams (20 000,00 DHS) Elle sera présentée sous forme d'une caution bancaire ou d'un chèque certifié libellé au nom du Trésorier Payeur de l'ORMVAD ou en espèce séance tenante avant l'ouverture des plis.

La date limite de dépôt est fixée au plus tard le 21/12/2021 à 10 heures. L'offre sous pli fermé du soumissionnaire doit contenir : l'offre financière, la caution bancaire et le cahier des charges paraphé sur toutes les pages et signé en dernière page avec la mention « lu et accepté ».

N° 10 822/PA

Le montant de l'offre retenue par la commission se reverse entre les mains du régisseur comptable de l'ORMVAD séance tenante contre reçu de paiement. Les concurrents peuvent :

- Soit déposer contre récépissé leurs plis au Bureau d'Ordre de l'ORMVAD, sis à 16 Avenue Mohammed VI, El Jadida, Maroc ;
- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception à l'adresse : 16, Avenue Mohammed VI, BP : 58, Eljadida, Maroc ;
- Soit les remettre au président de la commission de vente au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

La date limite de dépôt est fixée au plus tard le 21/12/2021 à 10 heures.

L'offre sous pli fermé du soumissionnaire doit contenir : l'offre financière, la caution bancaire et le cahier des charges paraphé sur toutes les pages et signé en dernière page avec la mention « lu et accepté ».

ROYAUME DU MAROC Ministère l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation



المملكة المغربية وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار

**APPEL D'OFFRES OUVERT SUR OFFRES DE PRIX N° : 08/FMPC/2021 (Séance publique)**

Le 20/12/2021 à 10h il sera procédé dans la salle de réunion de la faculté de médecine et de pharmacie de Casablanca à l'ouverture des plis relative à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix concernant.

- la gestion d'un local pour la vente de fournitures et produits divers au profit des étudiants et du personnel de la faculté de médecine et de pharmacie de Casablanca (Lot Unique)

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au service des Marchés bureau n° 139 de la Faculté de Médecine et de Pharmacie de Casablanca à l'adresse suivante sis 19, rue Tarik BnouZiad, Casablanca, il peut être téléchargé à partir du portail des marchés publics : [www.marchéspublics.gov.ma](http://www.marchéspublics.gov.ma)

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de :	L'Estimation du coût des prestations
- 5.000,00 DH (Cinq Mille Dirhams)	75.000,00DH (Soixante Quinze Mille)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 29 et 31 du Règlement relatif aux conditions et formes de passation des marchés de l'Université.

Les concurrents peuvent :

• Soit déposer, contre récépissé, leurs plis au service des Marchés bureau n° 139 de la Faculté de Médecine et de Pharmacie de Casablanca avant le jour d'ouverture.

• Soit les envoyer, par courrier recommandé avec accusé de réception, au bureau précité ;

• Soit Déposé le jour d'ouverture à la Faculté de Médecine et de Pharmacie de Casablanca avant le jour d'ouverture.

• Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance, et avant l'ouverture des plis.

• Une visite obligatoire des lieux sera organisée le 13/12/2021 à 11h00.

- pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article (8) du règlement de consultation.

N°10 825PA

ROYAUME DU MAROC MINISTRE DE L'INTERIEUR LA REGION MARRAKECH - SAFI PROVINCE DE SAFI CERCLE DE GZOUILA CAIDAT DE NEGGA C.T DE NEGGA

**AVIS D'APPEL D'OFFRES N° : 02 / 2021**

LE 29 / 12 / 2021 A : 10 Heure du Matin

Il sera procédé dans le bureau de président de la C.T de Negga , l'ouverture des plis Relatifs à l'appel d'offres sur offres de prix pour la location :

N° appel d'offres	Objet	date	heures	Caution provisoire	Coût estimatif annuel
02 / 2021	Affermage souk	29 / 12 / 2021	10h	45012,5 dh	282000,00 dh

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré du bureau de la régie de recettes de la commune Il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'état :

[www.marchéspublics.gov.ma](http://www.marchéspublics.gov.ma)

Le contenu ainsi que la présentation des dossier des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 28 et 31 du décret N° 2-12-349 relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- soit déposer contre récépissé leurs plis au bureau d'ordre de la commune et bureau des marches.

- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité ,

- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis .

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 3 du règlement de consultation .

N°10 823/PA

ROYAUME DU MAROC MINISTRE DE L'INTERIEUR LA REGION MARRAKECH - SAFI PROVINCE DE SAFI CERCLE DE GZOUILA CAIDAT DE NEGGA C.T DE NEGGA

**AVIS D'APPEL D'OFFRES N° : 03 / 2021**

LE 29 / 12 / 2021 A : 13 Heure du Matin

Il sera procédé dans le bureau de président de la C.T de Negga , l'ouverture des plis Relatif à l'appel d'offres sur offres de prix pour la location :

N° appel d'offres	Objet	date	heures	Caution provisoire	Coût estimatif annuel
03 / 2021	Abtoir de negga	29 / 12 / 2021	13h	7800.00 dh	32400,00 dh

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré du bureau de la régie de recettes de la commune Il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'état :

[www.marchéspublics.gov.ma](http://www.marchéspublics.gov.ma)

Le contenu ainsi que la présentation des dossier des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 28 et 31 du décret N° 2-12-349 relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- soit déposer contre récépissé leurs plis au bureau d'ordre de la commune et bureau des marches.

- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité .

- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis .

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 3 du règlement de consultation .

N°10 824/PA

**CASABLANCA JEEMEO CARS**

Société anonyme « en cours de liquidation » au capital de 45.000.000,00 Dirhams

Siège social : Casablanca 5, Boulevard Abdellatif Ben Kaddour, 4ème étage R.C Casablanca : n° 120 887- I.F : 01051479

Clôture de liquidation Au terme de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 9 novembre 2021 de la Société Casablanca Jeeméo Cars, Société Anonyme au Capital social de 45.000.000,00 dirhams, dont le siège social est sis à Casablanca, 5, Boulevard Abdellatif Ben Kaddour, 4ème étage, les actionnaires ont décidé ce qui suit :

- Approbation des comptes définitifs de la clôture de liquidation ;
  - Clôture de la liquidation de la Société ;
  - Mettre fin au mandat du Liquidateur, Monsieur Abderrazak YEMMOU.
- Le dépôt légal a été effectué au Greffe du Tribunal de Commerce de Casablanca le 2 décembre 2021 sous le numéro 802799.

**N° 10 826/PA**

Société de Gestion – Etudes - Fiscalité & comptabilité « SOGEFCO »

7 Avenue Lalla Meryem Kissariat Mernissi V.N Fès LIQUIDATION DE LA SOCIÉTÉ « D'EXPLOITATION FORESTIERE BAB AZHAR » S.A.R.L

Aux termes d'un acte sous-seing privé en date à Fès le 16 novembre 2021, il a été établi le procès-verbal d'une Société à Responsabilité Limitée dont les caractéristiques sont les suivantes :

- DÉNOMINATION La société a pour dénomination : « SOCIÉTÉ D'EXPLOITATION FORESTIERE BAB AZHAR » S.A.R.L
- LIQUIDATION DE LA SOCIÉTÉ L'assemblée générale décide à l'unanimité la clôture de la liquidation de la société.

Le dépôt légal a été effectué au Greffe du Tribunal de 1ère Instance de Taza Le 02 décembre 2021 sous N°620/2021 R.C : 37/75.

**N° 10 827/PA**

**ROYAUME DU MAROC MINISTÈRE DE L'INTERIEUR**

WILAYA REGION CASABLANCA SETTAT PROVINCE DE SETTAT CERCLE DE BEN AHMED ALJANOUBIA CAIDAT DE OULED FARES COMMUNE RURALE OULED FARES

AVIS D'APPEL D'OFFRE OUVERT

N° 01/2021

Le 29/12/2021 à 11h00 au siège de la commune rurale OULED FARES, il sera procédé au bureau du Monsieur le président de la commune rurale OULED FARES à l'ouverture de plis relatifs à l'appel d'offres ouvert pour la location des biens communaux suivants au titre de l'année 2022 :

1- Parc des bestiaux.

2- Parc des stalles (rhabis).

Caution provisoire pour Souk des bestiaux : 20.000,00 DH

Caution provisoire pour

Parc des stalles (rhabis) : 20.000,00 DH

L'estimation pour Souk des bestiaux : 36.770,00 DH

L'estimation pour Parc des stalles (rhabis) : 30.666,66 DH

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré auprès du bureau d'ordre de la Commune rurale OULED FARES, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés de l'Etat : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 29 et 31 du décret n° 2.12.349 du 20 Mars 2013 faisant les conditions et les formes de passations des marchés de l'Etat. En cas que la commission a vu que les offres ne sont pas convenables, l'appel d'offres sera refait chaque jour de même heure.

(Voir les conditions et les clauses dans le cahier des charges de la C.R. OULED FARES)

**N° 10 828/PA**

Royaume du Maroc Société Nationale de Radiodiffusion et de Télévision Consultation n°02CVT/SNRT/2021

AVIS DE LA PUBLICATION

La SNRT recevra jusqu'au 09/12/2021 à 16 heures, les offres concernant la consultation publique ayant pour objet la passation d'une convention de droit commun relative à la sélection d'un courtier pour le placement et la gestion des polices d'assurance de la SNRT.

Les polices actuellement en vigueur se présentent comme suit:

1. Les assurances du personnel:

- Polices Décès, Invalidité et Maladie (DIM).
- Police Accidents du travail et maladies professionnelles;
- Assistance médicale et technique du personnel.

2. Les assurances dommages:

- Assurance Multirisque au Maroc;
- Assurance Parc Automobile;
- Assurances des régies montées sur véhicules roulants (Bris de machines).
- Responsabilité civile.

Le courtier sélectionné sera en charge d'accompagner la SNRT dans la gestion des polices actuelles et dans la souscription et la gestion de tout nouveau produit/police assurance.

Le dossier de la consultation peut être retiré soit:

- Gratuitement au Secrétariat de la Direction des Achats sise au 2ème étage immeuble administratif SNRT-1 Rue el Brihi-Rabat-
- Par téléchargement gratuit sur le lien : <https://ao.snrt.ma/>

Les dossiers des concurrents doivent être constitués conformément aux dispositions du règlement de consultation.

Les plis doivent être déposés au Secrétariat de la Direction des Achats sise à l'adresse susmentionnée Avant la date limite de réception des dossiers précisée ci-dessous.

**N° 10 829/PA**

**ROYAUME DU MAROC MINISTÈRE DE L'INTERIEUR**

WILAYA DE LA REGION ORIENTALE PREFECTURE D'OUIDJA-ANGAD CERCLE OUIDJA BANLIEUE NORD CAIDAT D'AIN SFA COMMUNE D'AIN SFA DIRECTION DES SERVICES COMMUNAUX SERVICE D'URBANISME D'ENVIRONNEMENT DES TRAVAUX ET DU PATRIMOINE BUREAU DES ETUDES DES MARCHES DES TRAVAUX ET D'ENTRETIEN AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT N° : 02/2021 (SEANCE PUBLIQUE) Le Lundi 27 Décembre 2021 à 10 heures 30 mn, Il sera procédé à la salle de réunion de la commune d'AIN SFA, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres ouvert sur offres de prix pour L'ACHAT DE CARBURANT ET LUBRIFIANTS. Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au bureau d'études des marchés des travaux et d'entretien de la commune d'AIN SFA, et il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés publics : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).

- Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : Neuf Mille Dirhams (9000,00 dhs).

- L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de : TROIS CENT QUARANTE SEPT MILLE NEUF CENT QUARANTE ET UN DIRHAMS 00Cts (ttc) (347.941, 00 dhs).

\* Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27 et 29 et 31 du décret n° 2-12-349 du 8 Joumada Ier 1434 (20 Mars 2013) relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- Soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau d'études des marchés des travaux et d'entretien de la commune.
- Soit les envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité,
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.
- soit les déposer par voie électronique via le portail des marchés publics.

- Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 05 du règlement de la consultation.

**N° 10 830/PA**

**ROYAUME DU MAROC MINISTÈRE DE L'INTERIEUR**

WILAYA DE LA REGION ORIENTALE PREFECTURE D'OUIDJA-ANGAD CERCLE OUIDJA BANLIEUE NORD CAIDAT D'AIN SFA COMMUNE D'AIN SFA DIRECTION DES SERVICES COMMUNAUX SERVICE D'URBANISME D'ENVIRONNEMENT DES TRAVAUX ET DU PATRIMOINE

BUREAU DES ETUDES DES MARCHES DES TRAVAUX ET D'ENTRETIEN AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT N° 03/2021

Le Lundi 27 décembre 2021 à 11 H 30 mn, Il sera procédé, dans le bureau du président de la Commune d'AIN Sfa à l'ouverture des plis relatif à l'appel d'offres sur offres de prix pour : Location de camions benne Double Ponts 8\*4 DE 18 M3 Pour l'aménagement des pistes de la commune AIN SFA.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au service de technique sis au siège de la Commune AIN SFA, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés publics [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 6.500,00 dirhams (Six Mille Cinq Cents Dirhams).

L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la Somme de : Deux cent quarante huit mille sept cent quatre vingt quatre Dirhams, 00 CTS (TTC), (248.784,00Dh) Toutes Taxes Comprises.

Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doit être conforme aux Dispositions des articles 27, 29 et 31 du décret n° 2.12.349 relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- Soit déposés contre récépissé au Bureau d'Ordre sis au siège de la Commune D'Ain Sfa.
- Soit envoyés par courrier

**BUREAU DES ETUDES DES MARCHES DES TRAVAUX ET D'ENTRETIEN AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT N° 03/2021**

Le Lundi 27 décembre 2021 à 11 H 30 mn, Il sera procédé, dans le bureau du président de la Commune d'AIN Sfa à l'ouverture des plis relatif à l'appel d'offres sur offres de prix pour : Location de camions benne Double Ponts 8\*4 DE 18 M3 Pour l'aménagement des pistes de la commune AIN SFA.

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au service de technique sis au siège de la Commune AIN SFA, il peut également être téléchargé à partir du portail des marchés publics [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)

Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 6.500,00 dirhams (Six Mille Cinq Cents Dirhams).

L'estimation des coûts des prestations établies par le maître d'ouvrage est fixée à la Somme de : Deux cent quarante huit mille sept cent quatre vingt quatre Dirhams, 00 CTS (TTC), (248.784,00Dh) Toutes Taxes Comprises.

Le contenu ainsi que la présentation des dossiers des concurrents doit être conforme aux Dispositions des articles 27, 29 et 31 du décret n° 2.12.349 relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- Soit déposés contre récépissé au Bureau d'Ordre sis au siège de la Commune D'Ain Sfa.
- Soit envoyés par courrier

recommandé avec accusé de réception, au bureau précité.

- Soit présentés par voie électronique selon les prescriptions de l'arrêté du ministre de l'Économie et des Finances n° 20-14 du 04 Septembre 2014 relatif à la dématérialisation des Procédures des marchés publics.

- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de La séance Et avant l'ouverture des plis ;

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'Article 4 du règlement de Consultation.

**N° 10 831/PA**

Royaume du Maroc Ministère de la Santé et de la Protection Sociale Délégation Provinciale de Zagora Centre Hospitalier Provincial Zagora AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT N°20/2021

Le 31/12/2021 à 10 Heures, il sera procédé à la salle de réunions du Centre Hospitalier Provincial de Zagora, sis Avenue Salah Eddine El Ayoubi, Zagora, à l'ouverture des plis relatifs à l'appel d'offres sur offres de prix Pour ALIMENTATION DES MALADES ET DU PERSONNEL DE GARDE DU CENTRE HOSPITALIER PROVINCIAL DE ZAGORA. (MARCHE CADRE)

Le dossier d'appel d'offres peut être retiré au bureau des marches du Centre Hospitalier Provincial de Zagora, il peut également être téléchargé à partir du

portail des marchés publics : [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)

• Le cautionnement provisoire est fixé à la somme de : 30 000,00Dhs (Trent Mille Dirhams).

• L'estimation des coûts des prestations établie par le maître d'ouvrage est fixée à la somme de :

- Montant minimum : 849.200 ,00 DH/ TTC (Huit cent quarante-neuf mille deux cent dirhams).

- Montant Maximum : 1584220,00DH/ TTC (Un million cinq cent quatre-vingt-quatre mille deux cent vingt-dirhams).

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27, 29 et 31 du décret n° 2-12-349 relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- soit envoyer, par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau précité ;
- Soit déposer contre récépissé leurs plis dans le bureau des marchés du Centre Hospitalier Provincial de Zagora,
- Soit transmettre leurs dossiers par voie électronique au maître d'ouvrage via le portail des marchés publics [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma).
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.
- Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues par l'article 09 du règlement de consultation.

**N° 10 832/PA**

**ROYAUME DU MAROC MINISTÈRE DE L'INTERIEUR WILAYA DE LA REGION DE LAAYOUNE SAKIA EL HAMRA PROVINCE DE TARFAYA CONSEIL PROVINCIAL DE TARFAYA**

**AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT**

Il sera procédé, dans la salle des conférences de conseil provincial de Tarfaya l'ouverture des plis relatifs aux appels d'offre sur offres de prix suivantes :

N°	Objet	Date d'ouverture de plis	Caution provisoire	Estimation budgétaire en lettres	Estimation budgétaire en dhs
07/CPT/2021	TRAVAUX DE VIABILISATION DU LOTISSEMENT DAOURA A LA COMMUNE RURALE DE DAOURA - PROVINCE DE TARFAYA	28/12/2021 à 11H00	330 000,00 DH	Vingt-deux millions sept cent vingt et un mille trois cent soixante-seize dirhams toutes taxes comprises	22 721 376,00 Dhs TTC

Les dossiers d'appel d'offres peuvent être retirés au bureau des marchés conseil provincial de Tarfaya, ils peuvent être également téléchargés à partir du portail des marchés de l'état [www.marchespublics.gov.ma](http://www.marchespublics.gov.ma)

Le contenu, la présentation ainsi que le dépôt des dossiers des concurrents doivent être conformes aux dispositions des articles 27 et 29 et 31 du décret n° 2-12-349 du 20-03-2013 relatif aux marchés publics.

Les concurrents peuvent :

- Soit envoyer par courrier recommandé avec accusé de réception au bureau d'ordre.
- Soit déposer contre récépissé leurs plis au bureau des marchés de conseil provincial de Tarfaya.
- Soit les remettre au président de la commission d'appel d'offres au début de la séance et avant l'ouverture des plis.
- la réception des offres peut se faire, soit sur support papier dans les conditions ci-dessous, soit par voie électronique, conformément à l'arrêté du Ministre de l'Économie et des Finances n° 20-14 du 8 kaada 1435 (4 septembre 2014) relatif à la dématérialisation des procédures de passation des marchés publics.

Les pièces justificatives à fournir sont celles prévues à l'article figurant au règlement de consultation.

**N°10 833/PA**

STE SORAP CAR SARL AU CONSTITUTION I)- Aux termes d'un acte sous-seing privé en date du 02/12/2021, il a été institué une société SARL AU dont les caractéristiques sont:

- Dénomination Sociale : «SORAP CAR»
- Forme : SARL AU.
- Objet : LOCATION DES VOITURES SANS CHAUFFEUR.
- Siège social : HAY AL FATH RUE AL JIZAH N° 40 LAAYOUNE.
- Durée : 99 ans.
- Capital social : 100 000,00 Dhs (Cent Mille Dirhams) divisé en 1000 parts sociales (Mille parts) de 100 Dhs (Cent Dirhams) chacune. La répartition du capital est faite comme suit:
- Mr ETTALBI AHMED 100 000,00 DH Total 100 000,00 DH
- Gérance : Mr. ETTALBI EL GHALIA, gérant unique pour une durée illimitée.
- Année sociale : Du 1er janvier au 31 décembre de chaque année.
- Bénéfices : Les produits nets de chaque exercice après prélèvements légaux et statutaires seront répartis entre les associés proportionnellement à leurs parts.

II)- La société a été immatriculée au RC N° 39179 le 02-12-2021.

N° 10 834/PA

MONDE SERVICE COMPTA Tenue de comptabilité assistance fiscale et juridique TEL 0522658116 GSM 0678738632 « MOHAMED RIZQI » SARL AU au capital de 50.000,00 Dirhams

Siège social : 52 BD ZERK-TOUNI RES ERIDA ETGE 1 N° 3, CASABLANCA R.C n° 338809 I.F n°18760068

Aux termes d'une délibération en date du 02 novembre 2021, l'associé a décidé la dissolution anticipée de la société à compter du 02 novembre 2021, et sa mise en liquidation amiable. Elle a nommé comme liquidateur Mr MOHAMMED RIZQI demeurant à JAMILA 7 RUE 31 N59 CD Casablanca et lui a conféré les pouvoirs les plus étendus pour terminer les opérations sociales en cours, réaliser l'actif, acquitter le passif.

Le siège de la liquidation est fixé à 52 BD ZERK-TOUNI RES ERIDA ETGE 1 N° 3, Casablanca

Le dépôt des actes et pièces relatifs à la liquidation a été effectué au greffe du tribunal du Commerce de Casablanca en date du 23 novembre 2021 sous le numéro : 801344

Pour avis, le liquidateur.

MONDE SERVICE COMPTA 766 AVENUE 309 LOT EL HADJ FATAH OULFA ETAGE 3 Casablanca RC 247621 IF 40454927 GSM 0678738632 TEL 0522658116 N° 10 835/PA

Société « SMART STATION » SARL AU Aux Terme d'un acte sous seing privé en casa date du 08/11/2021 Casablanca il a été établi les Statuts d'une SARL ayant les caractéristiques suivant :

- Dénomination Sociale : « SMART STATION »
- Forme Juridique : SARL AU
- Capital : 100000 DHS réparti en 1000 part de 100 dirhams, chacune entièrement libéré.
- Siège Sociale : RUE 7 N 5 ETAGE 2 APPT N° 4 SAADA SIDI BERNOUSSI CASABLANCA
- Durée : 99 ans
- Objet Sociale : Transport de marchandises, intermédiaires en services de transport et logistique
- Gérance : Mr AIT SAID MAROUANE est nommé gérant de la société pour une durée illimitée.
- Dépôt légale a été effectué au Greffe du Tribunal de Commerce de Casablanca sous le n°802867 en date du 02/12/2021
- Registre de Commerce : La

Société est immatriculée au Registre de Commerce de Casablanca sous le n°524475.

N° 10 836/PA

Société « ARABI INTERNATIONAL TRADING » SARL AU Aux Terme d'un acte sous seing privé en casa date du 09/11/2021 Casablanca il a été établi les Statuts d'une SARL ayant les caractéristiques suivant :

- Dénomination Sociale : « ARABI INTERNATIONAL TRADING »
- Forme Juridique : SARL
- Capital : Le capital social est fixé à la somme de 100 000.00 DHS divisé en 1000 parts sociales de 100. DHS.
- Siège Sociale : RUE 7 N 5 ETAGE 2 APPT N° 4 SAADA SIDI BERNOUSSI CASABLANCA
- Durée : 99 ans
- Objet Sociale : Le commerce général, représentation commerciale et industrielle
- Gérance : Mr LARBI ABOUELAOULA est

nommé gérant de la société pour une durée illimitée.

- Dépôt légale a été effectué au Greffe du Tribunal de Commerce de Casablanca sous le n°800735 en date du 17/11/2021

- Registre de Commerce : La Société est immatriculée au Registre de Commerce de Casablanca sous le n°522731.

N° 10 837/PA

ALLOINNOV <SARL AU> Au capital de 100 000,00 DHS

Siège social : 80 BD MLY SLIMANE, 5 EME ETAGE N° 50 AIN SEBAA CASABLANCA. RC : 447157

Aux termes des délibérations de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 16 septembre 2021, il a été décidé de :

1. L'Assemblée Générale Extraordinaire décide de transférer le siège social de la société du : 80 BD MLY SLIMANE, 5 EME ETAGE N° 50 AIN SEBAA-CASABLANCA au N° 34, RESTI-

DENCE SHEHRAZAD 1 - (7EME) ETG RUE SOUMAYA QUARTIER PALMIERS CASABLANCA.

2. En conséquence des résolutions qui précèdent, l'Assemblée générale décide de modifier les articles suivants des statuts :

ARTICLE 4 : SIEGE SOCIAL

Le siège social est fixé au N° 34, RESIDENCE SHEHRAZAD 1- (7EME) ETG RUE SOUMAYA QUARTIER PALMIERS CASABLANCA

Le reste de l'article est inchangé

3. L'Assemblée Générale en conséquence des résolutions précédentes décide une refonte intégrale des statuts, ces derniers comporteront toutes les modifications antérieures y compris celles du présent procès verbal.

Dépôt légale a été effectué au Greffe du Tribunal de Commerce de Casablanca sous le n°802868 en date du 02/12/2021.

N° 10 838/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTRE DE L'INTERIEUR  
REGION CASABLANCA SETTAT  
PROVINCE DE SETTAT  
CERCLE DE BENAHMED  
CAIDAT OULED FARES  
COMMUNE OULED FARES  
N°/ 2021

**Avis d'examen d'aptitude professionnelle pour l'accès**

**Au Rédacteur 2ème grade pour l'année 2021.**

Le président du conseil communal OULED FARES (province Settat) annonce qu'un examen d'aptitude professionnelle au titre de l'année 2021 sera organisé au siège de la commune, au profit des rédacteur 3ème grades ayant au moins six ans de service dans le grade d'origine relevant de la commune, et ce le jeudi 30 décembre 2021 à 09 heures 30 min du matin.

Les candidats dotés des conditions juridiques requises et désirant participer à cet examen doivent déposer leur demandes de candidatures auprès du bureau des ressources Humaines de la commune, au plus tard le 28/12/2021.

N°10 839/PA

ROYAUME DU MAROC  
MINISTRE DE L'INTERIEUR  
PROVINCE DE SIDI KACEM  
SECRETARIAT GENERAL  
DAS

المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
عمالة إقليم سكيكس  
الكتابة العامة  
قسم العمل الاجتماعي

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية  
Initiative Nationale pour le Développement Humain

**AVIS D'APPEL A MANIFESTATIONS D'INTERET (AMI) POUR LA SELECTION DES PRESTATAIRES POUR LA MISE EN ŒUVRE DE L'AXE D'APPUI A L'ENTREPRENEURIAT CHEZ LES JEUNES ET AUX ORGANISATIONS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE AU NIVEAU DE LA PROVINCE DE SIDI KACEM**

Dans le cadre du programme 3 de la phase 3 de l'INDH, la province de SIDI KACEM lance le présent Appel à Manifestations d'Intérêt (AMI) pour sélectionner un prestataire d'appui à l'entrepreneuriat des jeunes et aux organisations de l'économie sociale et solidaire capables de fournir des services d'accompagnement en pré et/ post création d'entreprises au profit des jeunes de la province de SIDI KACEM.

Cet AMI est ouvert devant les associations, le groupement d'associations et les bureaux d'études.

Les prestataires éligibles pour soumissionner à l'AMI doivent répondre aux critères suivants :

- Disposer d'une expérience d'au moins 2 ans dans le domaine de l'accompagnement à l'entrepreneuriat au Maroc.
- Disposer de la capacité à fournir des services de proximité aux bénéficiaires dans la province de SIDI KACEM avec l'engagement formel à assurer une présence physique de prestataire dans la plateforme des jeunes de SIDI KACEM en cas de sélection ;
- Avoir la capacité de mobiliser des experts en entrepreneuriat, des ressources humaines et techniques pour assurer un accompagnement entrepreneurial des porteurs de projets en pré et post création.
- Avoir une connaissance des filières porteuses au niveau de la province de Sidi Kacem et des contraintes et opportunités de développements des organisations de l'économie sociale et solidaire.
- Avoir une bonne connaissance du programme de « l'insertion économique des jeunes » de l'INDH.

Les termes de références de cet appel à manifestation sont à télécharger sur le site [www.indhsidikacem.gov.ma](http://www.indhsidikacem.gov.ma).

Les prestataires intéressés sont invités à fournir la documentation nécessaire et suffisante dans un dossier à déposer, sous pli fermé, au Secrétariat général de la province de SIDI KACEM, division des budgets et des marchés, service des marchés.

Le délai de dépôt du dossier est fixé au 13 décembre 2021 à 16h. Passé ce délai, aucune autre demande ne sera prise en compte. Pour toute demande de clarifications veuillez contacter les numéros cités ci-dessous.

0537592970 - 0663275694

N°10 841/PA

المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
عمالة إقليم الرحامنة  
مجلس إقليم الرحامنة

الجلسة الإقليمية  
CONSEIL PROVINCIAL RHAMNA

**إعلان**  
عن إجراء امتحان الكفاءة المهنية لولوج درجة مساعد اداري من الدرجة الثانية السلم 7 ومساعد تقني من الدرجة الثانية السلم 7 برسم سنة 2021 بمجلس إقليم الرحامنة

يعن رئيس إقليم الرحامنة انه سيتم إجراء امتحان الكفاءة المهنية برسم سنة 2021 ابتداء من الساعة التاسعة صباحا بمقر المجلس الاقليمي الرحامنة وفق البرنامج المسطر في الجدول المسطر أسفله:

الدرجة المقابري عليها	الدرجة المعنية بالامتحان	عدد المناصب	تاريخ إجراء الامتحان	آخر أجل لإيداع الطلبات
مساعد اداري من الدرجة الثانية السلم 7	مساعد اداري من الدرجة الثالثة السلم 6	01	25 جتنبر 2021	19 جتنبر 2021
مساعد تقني من الدرجة الثانية السلم 7	مساعد تقني الدرجة الثالثة السلم 6	01	25 جتنبر 2021	19 جتنبر 2021

تفتح هذه المباريات في وجه الموظفين المنتسبين لميزانية المجلس الاقليمي الرحامنة والمؤقرين على 06 سنوات من الخدمة الفعلية بالنسبة للدرجة التي يحتونها وعلى الراغبين في المشاركة في هذه المباراة تقديم ترشيحاتهم لمصلحة الموارد البشرية بالمجلس الاقليمي إلى غاية التاريخ المشار إليه أعلاه وهو آخر أجل لقبول طلبات الترشيحات.

N°10 840/PA

## S A M E D I



07.00 : Lecture du Saint Coran  
 07.10 : Tinoubka  
 07.40 : Amoudou  
 08.35 : Arrouad  
 09.30 : Chouk Sedra Ep 47  
 10.20 : Hayat Jadida Ep 30  
 10.35 : Lmoudir Laam Ep 1  
 10.50 : Ousrati Best of  
 11.50 : Ahlam City Ep 23  
 12.25 : Super Market Ep 7  
 12.40 : Super Market Ep 8  
 13.00 : JT Addahira  
 13.20 : Rdat Lwailida Ep 23  
 14.00 : JT en Amazigh  
 14.20 : JT en Espagnol  
 14.40 : Cinéma Douar El Boum  
 16.40 : Mister Sensour Ep 23  
 16.50 : Mister Sensour Ep 24  
 17.00 : Marjana Ep 2  
 17.55 : Lmoudir Laam Ep 2  
 18.10 : Lmoudir Laam Ep 3  
 18.30 : Jt en français  
 18.50 : Oulidat Bladi Ep 7  
 19.20 : Sir Lqdim Ep 29  
 19.55 : Sir Lqdim Ep 30  
 20.30 : JT Principal  
 21.30 : Jmaatna Zina  
 23.20 : Dernier bulletin d'information  
 23.40 : Fashion Maghribi - Primes : Prime 8  
 01.40 : Al Aouda Ila Amal  
 02.35 : Lmoudir Laam Ep 2  
 02.50 : Lmoudir Laam Ep 3  
 03.05 : Rdat Lwailida Ep 23  
 03.40 : Chouk Sedra Ep 47  
 04.30 : Tinoubka  
 05.00 : Amoudou  
 06.00 : Arrouad



05:50:00 : RELIGIEUX : Coran avec mawahib tajwid  
 06:00:00 : MAGAZINE : Ch'hiwat bladi  
 06:30:00 : MAGAZINE : CHADA AL ALHANE : AL MADIH (INCHAD ADDIN)  
 08:20:00 : SERIE : QISSARIYAT OUFELLA  
 09:25:00 : FEUILLETON : ZINA  
 09:55:00 : FEUILLETON : BAYNA NARAYNE  
 10:35:00 : FEUILLETON : BNAT LALLAMENNANA  
 11:35:00 : MAGAZINE : KITAB  
 11:45:00 : MAGAZINE : AUTO-MOTO  
 12:00:00 : MAGAZINE : AL BARLAMANE WA AN-NASS  
 12:35:00 : NEWS : BULLETIN METEO  
 12:45:00 : NEWS : AL AKH-BAR  
 13:15:00 : SPORT : MOUJAZ RIYADI  
 13:30:00 : MAGAZINE : STUDIO LIVE : DJ VAN  
 14:20:00 : MAGAZINE : KAN YA MA KAN  
 14:35:00 : MAGAZINE : LIL MATBAKHI NOUJOUR  
 15:05:00 : NEWS : JOURNAL AMAZIGH  
 15:20:00 : FEUILLETON : FORSA TANIYA  
 16:35:00 : FEUILLETON : ZINA  
 17:05:00 : FEUILLETON : BAYNA NARAYNE  
 18:20:00 : MAGAZINE : NIDAE  
 18:35:00 : MAGAZINE : POP UP  
 19:05:00 : MAGAZINE : CAPSULES CHKOUN YIS-TATMAR FMACHROU3I  
 19:15:00 : FEUILLETON : SOUQ DLALA  
 20:15:00 : INFO SOIR  
 20:45:00 : QUE DU SPORT  
 20:55:00 : METEO  
 21:00:00 : MAGAZINE : CAPSULE ZOUR BLADEK  
 21:10:00 : METEO  
 21:15:00 : AL MASSAIYA  
 21:45:00 : MAGAZINE : JAMIL  
 21:50:00 : MAGAZINE : ALLAYLA SAHRATNA  
 23:25:00 : TELEFILM : JANB ALBAHR  
 00:55:00 : MAGAZINE : JAZIRAT AL KANZ  
 02:05:00 : MAGAZINE : RACHID SHOW  
 03:20:00 : MAGAZINE : POP UP  
 03:45:00 : DES HISTOIRES ET DES HOMMES : KHARTOUM OFFSIDE  
 05:00:00 : DOCUMENTAIRE : LA MUSIQUE DANS LA VIE : SAB3ATOU RIJAL



07:00 : Matinales Infos  
 11:05 : Questions ÉCO  
 11:30 : On s'dit tout  
 12:00 : Midi Infos  
 13:30 : Croissance Verte  
 14:00 : Midi Infos  
 15:30 : Questions ÉCO  
 16:00 : Midi Infos  
 16:30 : On s'dit tout  
 17:00 : Midi Infos  
 17:30 : Hebdo-Santé  
 18:00 : Soir Infos  
 18:30 : On s'dit tout  
 19:00 : Soir Infos  
 19:30 : Questions ÉCO  
 20:00 : Soir Infos  
 21:35 : Croissance Verte  
 22:00 : Soir Infos  
 22:30 : L'CLUB  
 23:00 : Soir Infos



05h35 : Tfo  
 07h30 : Téléshopping  
 09h40 : Génération Ushuaia  
 11h00 : Les 12 coups de midi  
 12h00 : Journal  
 12h40 : Grands reportages : Magazine  
 13h50 : Reportages découverte : Magazine  
 15h10 : Céline Dion : une voix, un destin : Documentaire  
 16h30 : 50 inside l'actu  
 18h55 : Météo  
 19h00 : Journal  
 19h45 : Tirage du Loto, Quotidien express : Jeu  
 20h05 : District Z : Jeu  
 22h30 : Vendredi, tout est permis avec Arthur : divertissement  
 00h35 : Spécial sexy  
 02h20 : Programmes de la nuit



06h00 : Le 6h info  
 06h30 : Télé-matin  
 08h30 : Télé-thon  
 10h15 : Télé-thon



12h00 : Journal  
 12h20 : 13h15 le samedi : Magazine  
 15h55 : Au bout de l'enquête la fin du crime parfait ? Magazine  
 16h40 : Affaire conclue : Magazine  
 16h40 : Affaire conclue la chasse aux objets : Magazine  
 17h00 : Tout le monde à son mot à dire : Jeu  
 17h40 : Télé-thon  
 18h50 : Météo  
 19h00 : Journal  
 19h30 : 20h30 le samedi ? Magazine  
 20h05 : Émission spéciale : Téléthon  
 21h45 : Émission spéciale : Téléthon  
 00h10 : Les enfants de la télé : Divertissement  
 01h10 : Aida Opéra  
 03h45 : Pays et marchés du monde



05h00 : M6 music  
 06h00 : Absolutement stars : Magazine  
 09h15 : 66 minutes : grand format : Magazine  
 11h45 : Le 12.45  
 12h40 : Scènes de ménages : Série française  
 13h30 : Chasseurs d'appart : Divertissement  
 18h45 : Le 19.45, météo  
 19h30 : Scènes de ménages : Série française  
 20h05 : NCIS : Los Angeles : Série  
 21h50 : NCIS : Los Angeles : Série  
 01h15 : Les nuits de M6



17h35 : Arte journal  
 18h30 : Le dessous des cartes : Magazine  
 18h45 : Arte journal  
 19h05 : 28 minutes samedi  
 19h50 : Léonard de Vinci : Documentaire



21h25 : Moi, Albrecht Durer : Documentaire  
 22h45 : Le retour des envahisseurs invisibles  
 23h50 : 42, la réponse à presque tout sommes-nous seuls dans l'univers  
 00h25 : Streetphilosophy  
 00h50 : Square artiste  
 01h20 : Court-circuit  
 03h00 : Bonnes nouvelles de la planète



06h00 : Okoo. Dessins animés  
 07h30 : Samedi okoo  
 09h10 : Rencontre à XV  
 09h40 : Voyages & délices by chef Kelly  
 10h25 : Outremer l'info  
 10h30 : Dans votre région : Série doc  
 12h00 : Le 12-13  
 11h55 : Les nouveaux nomades : Magazine



12h35 : Télé-thon  
 18h00 : Le 19-20  
 19h00 : Sauveteurs de saison : Magazine  
 19h45 : Tout le sport  
 19h25 : Cuisine ouverte : Magazine  
 20h05 : Mon-geville : Série  
 21h45 : Mon-geville : Série  
 23h25 : Maigret : Série  
 00h50 : La boîte à secrets  
 02h00 : Les carnets de Julie avec Thierry Marx

D I M A N C H E



07.00 : Lecture du Saint Coran  
 07.10 : Tinoubka  
 07.40 : Amoudou  
 08.35 : Al Aouda  
 09.35 : Ichaa Mam-laka  
 10.30 : Chouk Sedra Ep55  
 11.20 : Nadi Al Marah  
 12.30 : Wladat Bladi Ep 8  
 13.00 : JT Adda-hira  
 13.20 : Chououn Al Barlamania  
 14.00 : JT en Amazigh  
 14.20 : JT en Espagnol  
 14.40 : Fashion Maghribi: Best of  
 16.40 : Mister Senssour Ep24  
 16.50 : Mister Senssour Ep25  
 17.00 : Canal Atlas  
 17.55 : Lmoudir Laam Ep 17  
 18.10 : Lmoudir Laam Ep 18  
 18.30 : JT en Français  
 18.50 : Aalam Ryadi  
 19.30 : Babou Aalam Babi Ep 16  
 19.40 : Sourtek Bin Aâynya Ep3  
 20.30 : JT Principal  
 21.30 : Mouda-wala  
 22.30 : Domoue Warda Ep 21  
 23.05 : Domoue Warda Ep 22  
 23.40 : Dernier bulletin d'information  
 00.00 : Cinéma walwalat Rouh  
 01.35 : Canal Atlas  
 02.35 : Al Aouda  
 03.30 : Chouk Sedra Ep 55  
 04.20 : Tinoubka  
 05.00 : Amouddou  
 06.00 : Ichaa Mam-laka



05:50:00 : RELIGIEUX : Coran avec mawahib tajwid  
 06:00:00 : MAGAZINE : Ch'hiwat bladi  
 06:25:00 : MAGAZINE : AL-HANE 3CHAQNAHA : FIR-QAT WA CHORALE RAHAT AL ARWAH  
 06:55:00 : MAGAZINE : LAHBIBA OUMMI  
 07:50:00 : MAGAZINE : 3AYNEK MIZANEK  
 08:55:00 : MAGAZINE : POP UP  
 09:25:00 : FEUILLETON : ZINA  
 09:55:00 : FEUILLETON : BAYNA NARAYNE  
 10:35:00 : FEUILLETON : BNAT LALLA MENNANA  
 11:35:00 : MAGAZINE : WACH FHAMTOUNA  
 12:05:00 : MAGAZINE : SAHATNA JMI3  
 12:35:00 : NEWS : BULLETIN METEO  
 12:45:00 : NEWS : AL AKH-BAR  
 13:30:00 : SPORT : MOUJAZ RIYADI  
 13:45:00 : MAGAZINE : KHIR LBLAD  
 14:15:00 : SERIE : QISSA-RIYAT OUFELLA  
 15:25:00 : NEWS : JOURNAL AMAZIGH  
 15:35:00 : FEUILLETON : FORSA TANIYA  
 16:50:00 : FEUILLETON : ZINA  
 17:20:00 : FEUILLETON : BAYNA NARAYNE  
 18:25:00 : MAGAZINE : CHKOUN YISTATMAR FMACHROU3I  
 19:25:00 : MAGAZINE : CAPSULES CHKOUN YISTATMAR FMACHROU3I  
 19:30:00 : MAGAZINE : AUTO-MOTO  
 19:40:00 : MAGAZINE : MA3A RAMDANI  
 20:15:00 : NEWS : INFO SOIR  
 20:45:00 : SPORT : QUE DU SPORT  
 20:55:00 : NEWS : BULLETIN METEO  
 21:00:00 : MAGAZINE : CAPSULE ZOUR BLADEK  
 21:10:00 : NEWS : BULLETIN METEO  
 21:15:00 : NEWS : AL MAS-SAIYA  
 21:45:00 : MAGAZINE : JAMIL  
 21:50:00 : DES HISTOIRES ET DES HOMMES : DOCUMENTAIRE  
 22:50:00 : CINESTARS : NUMBER ONE  
 00:20:00 : TELEFILM : L'INSPECTEUR MAAKOUL  
 01:50:00 : MAGAZINE : AL-LAYLA SAHRATNA  
 03:20:00 : MAGAZINE : J'AI TANT DE CHOSES A VOUS DIRE  
 04:20:00 : MAGAZINE : TOUBKAL



07:00 : Matinales Infos  
 11:05 : Questions ÉCO  
 11:30 : On s'dit tout  
 12:00 : Midi Infos  
 13:30 : Croissance Verte  
 14:00 : Midi Infos  
 15:30 : Questions ÉCO  
 16:00 : Midi Infos  
 16:30 : On s'dit tout  
 17:00 : Midi Infos  
 17:30 : Hebdo-Santé  
 18:00 : Soir Infos  
 18:30 : On s'dit tout  
 19:00 : Soir Infos  
 19:30 : Questions ÉCO  
 20:00 : Soir Infos  
 21:35 : Croissance Verte  
 22:00 : Soir Infos  
 22:30 : L'CLUB  
 23:00 : Soir Infos



05h30 : Tfou  
 09h05 : Automoto : Magazine  
 10h00 : Téléfoot : Magazine  
 11h00 : Les 12 coups de midi  
 12h00 : Journal  
 12h40 : Grands reportages : Magazine  
 13h50 : Reportages découverte : Magazine  
 15h10 : Les docs du week-end : Magazine  
 16h15 : Sept à huit life : Magazine  
 17h20 : Sept à huit life : Magazine  
 18h55 : Météo  
 19h00 : Journal  
 20h05 : Film : Les Tuche 2 : le rêve américain  
 22h00 : Esprits criminels : Série  
 22h45 : Le Republicateur  
 23h40 : La goutte d'eau  
 00h25 : Blacklist : Série  
 02h45 : Programmes de la nuit



06h00 : Le 6h info  
 06h30 : Télématin  
 07h30 : Emissions religieuses  
 07h45 : Islam  
 08h15 : A l'origine  
 08h30 : Chrétiens orientaux  
 09h00 : Présence protestante



09h30 : Le jour du Seigneur  
 10h00 : Messe. Célébrée en l'église Saint-Hippolyte  
 11h00 : Tout le monde veut prendre sa place : Jeu  
 12h00 : Journal  
 12h20 : 13h15 le dimanche : Magazine  
 14h10 : Vivement dimanche : Divertissement  
 15h00 : Vivement dimanche prochain : Divertissement  
 16h00 : Vitamine C : Jeu  
 16h55 : Affaire conclue : Magazine  
 17h30 : Les enfants de la télé : Divertissement  
 18h45 : Météo  
 19h00 : Journal  
 19h30 : 20h30 le dimanche ? Magazine  
 20h00 Ouh là l'art ! Magazine  
 20h05 : Film : La mule  
 22h05 : Passage des arts : Magazine  
 23h30 : Enfer blanc : Série  
 00h15 : Histoire courtes  
 01h10 : 13h15 le samedi  
 01h40 : Affaire conclue : Magazine  
 03h25 : Pays et marchés du monde  
 03h40 : Tour le monde veut prendre sa place : Jeu



05h00 : M6 music  
 06h50 : M6 boutique  
 09h50 : Turbo  
 11h30 : Sport 6  
 11h45 : Le 12.45  
 12h25 : Scènes de ménages : Série  
 14h25 : Maison à vendre : Magazine  
 16h20 : 66 minutes : Magazine  
 17h40 : 66 minutes : grand format Magazine  
 18h45 : L 19.45, météo  
 19h25 : E=M6 Magazine  
 20h05 : Magazine : Dossier tabou  
 22h10 : Enquête exclusive : Magazine  
 23h20 : Déjà diffusé. 11 septembre : 20 ans après, le retour des talibans  
 01h05 : Yakuzas : immersion au cœur de la mafia japonaise  
 02h15 : Pas très catholique : Film comédie.



18h45 : Arte journal  
 19h10 : Vox pop : Magazine  
 19h40 : Karambolage : Magazine  
 19h55 : Film : Le



vent de la plaine  
 21h55 : John Huston, une âme libre  
 22h50 : Le carnaval des animaux, un conte musical  
 23h45 : Diana Damrau chante les Liebeslieder de Richard Strauss  
 00h35 : Trintignant par Trintignant : Doc  
 01h30 : Soy Nero : Film



06h00 : Okoo. Dessins animés  
 07h25 : Dimanche okoo  
 08h35 : C'est pas le bout du monde  
 09h10 : Parlement hebdo  
 09h40 I : Nous, les Européens  
 10h15 : Outremer, l'info  
 10h30 : Dimanche en politique dans votre région  
 11h10 : Dimanche en politique I : Magazine  
 11h55 : Les nouveaux nomades : Magazine



12h35 : La veuve Couderc : Film  
 14h15 : Thalassa : Magazine  
 16h15 : 8 chances de tout gagner : Jeu  
 16h55 : Le grand slam : Jeu  
 18h00 : Le 19-20  
 19h05 : Stade 2 : Magazine  
 20h05 : Série : Les enquêtes de Vera  
 21h35 : Les enquêtes de Vera : Série  
 00h45 : Le monde de Jamy : Climat  
 02h40 : Thalassa  
 03h35 : Les matinales.

# Sport

## Omar Hilale : *Le rôle multidimensionnel du sport au cœur de la politique Royale*



**L**e rôle multidimensionnel du sport figure au cœur de la politique mise en place au Maroc sous le leadership clairvoyant de S.M le Roi Mohammed VI, a affirmé, jeudi à New York, l'ambassadeur, représentant permanent du Maroc auprès de l'ONU, Omar Hilale.

S'exprimant lors du débat annuel sur "Le sport au service du développement et de la paix", organisé par l'Assemblée générale de l'ONU, M. Hilale a souligné que le rôle multidimensionnel du sport est au cœur de la lettre Royale adressée aux par-

ticipants aux Assises nationales du sport, tenues à Bouznika le 24 octobre 2008, qui insiste sur la nécessité d'élargir l'accès au sport aux hommes et aux femmes de toutes les franges de la société, qualifiant le sport de levier fort de développement humain, d'inclusion, de cohésion sociale et de lutte contre la misère, l'exclusion et la marginalisation.

Il a relevé que la dimension sociale et universelle du sport a été maintes fois soulignée par le Souverain, qui a toujours veillé à doter le secteur sportif des conditions lui

permettant de relever les différents défis et de s'illustrer lors des grands rendez-vous, expliquant que le sport ne se limite pas à la formation des champions, mais requiert également la mise en place des infrastructures nécessaires et la promulgation des lois y afférentes.

M. Hilale a fait observer que conformément aux Hautes orientations Royales, le sport ne constitue pas seulement un moyen de divertissement, de bien-être, ou permettant de participer aux compétitions régionales, continentales et internationales, mais s'appuie aussi sur des

chantiers et de grands projets de développement. "Il est l'un des affluents du développement socioéconomique du Maroc", a-t-il dit.

Et de poursuivre que la Constitution de 2011 est venue insuffler une nouvelle impulsion à la dynamique enclenchée par les orientations Royales, en éternisant le sport comme droit auquel l'accès doit être assuré aux citoyens par les pouvoirs publics, offrant ainsi un référentiel de choix à la stratégie nationale de promotion de la pratique sportive.

L'ambassadeur a, en outre, indiqué qu'une course annuelle ouverte intitulée "10 km pour la paix", se tient chaque 6 avril au Maroc, depuis 2007, en commémoration de la Journée internationale du sport pour la paix et pour le développement, notant que sur le plan mondial et continental, le Royaume a organisé avec succès un très grand nombre d'activités sportives.

Il a également organisé la plus grande manifestation sportive en Afrique, à savoir la 12<sup>ème</sup> édition des Jeux panafricains en 2019, en mettant en place des équipements et des infrastructures sportives les plus modernes, conformes aux standards internationaux, pour être à la hauteur des attentes des athlètes du continent africain, a rappelé l'ambassadeur.

M. Hilale a, par ailleurs, fait remarquer que l'effort pour éduquer

et protéger la jeunesse, afin qu'elle contribue à l'édification d'un monde meilleur et pacifique, est un objectif noble auquel le Maroc s'est toujours associé, en se portant coauteur des différentes résolutions en la matière.

Dans ce cadre, l'ambassadeur s'est félicité de l'adoption, par consensus, d'une résolution "très importante" présentée par la Chine et co-parrainée par le Maroc sous le titre "Édification d'un monde pacifique et meilleur grâce au sport et à l'idéal olympique".

Par la même occasion, le représentant permanent du Maroc auprès de l'ONU a félicité le gouvernement et le peuple chinois qui, après avoir accueilli les Jeux olympiques d'été en 2008, s'apprêtent à organiser les Jeux olympiques d'hiver, en 2022, qui feront de Beijing la première ville à avoir accueilli à la fois les Jeux olympiques d'été et ceux d'hiver.

Il s'est dit convaincu que les Jeux olympique et paralympique d'hiver qui auront lieu en Chine, "grand pays à la civilisation multimillénaire", seront couronnés de succès, constitueront l'occasion de réitérer "notre attachement aux valeurs et à l'esprit olympiques" et contribueront "incontestablement" à leur renouveau.

L'ambassadeur a également souhaité un plein succès à l'Etat du Qatar, prochain hôte de la Coupe du monde de la FIFA en 2022, qui sera la première du genre au Moyen-Orient et dans le monde arabe.

## Adoption d'un projet de loi portant approbation de la Convention du CE sur la manipulation de compétitions sportives

**L**e conseil de gouvernement, réuni jeudi à Rabat sous la présidence du chef du gouvernement, Aziz Akhannouch, a adopté le projet de loi n° 78.21 portant approbation de la Convention du Conseil de l'Europe sur la manipulation de compétitions sportives.

Cette convention, dont le projet de loi a été présenté par le ministre des Affaires étrangères, de la Coopération africaine et des Marocains résidant à l'étranger, Nasser Bourita, vise à lutter contre la manipulation des compétitions sportives, à préserver la probité du sport et à faire prévaloir le respect des règles de la bonne conduite sportive, a indiqué le ministre délégué chargé des Relations avec le Parlement, porte-parole du gouvernement, Mustapha Baitas, lors d'un point de presse à l'issue du Conseil.

La Convention du Conseil de l'Europe

sur la manipulation de compétitions sportives a été adoptée le 18 septembre 2014 à Macolin, en Suisse, et signée par le Maroc le 20 septembre 2021 à Strasbourg (France).

Elle assoit un cadre européen et international commun visant le développement du sport en le fondant sur des bases démocratiques pluralistes et sur les droits de l'Homme. De fait, elle a pour objectifs la prévention, la détection et la sanction de la manipulation nationale et transfrontalière des compétitions sportives nationales et internationales.

En vertu de son texte, les parties signataires s'engagent à coordonner les politiques et procédures des autorités concernées par la lutte contre la manipulation, sachant que la convention stipule la possibilité de prendre des sanctions qui n'excluent pas la responsabilité pénale, civile ou encore administrative.

## La FRMSU participe au Congrès électif de la "World Skate" à Rome

**L**a Fédération Royale marocaine des sports urbains et sports similaires a participé, le 27 novembre, au Congrès électif de la Fédération internationale de patinage à roulette "World skate", tenu à Rome.

Cet événement a vu la participation effective de 70 pays, dont le Maroc, ainsi que 34 autres, via vidéoconférence, a précisé un communiqué de la FRMSU, notant que la présence du Maroc reflète la reconnaissance internationale, notamment par la "World Skate" de cette jeune fédération, créée en 2018.

La FRMSU était représentée aux travaux de ce congrès international par le conseiller de la fédération, Ali Aouatif, aux côtés des représentants des fédérations européennes, asiatiques et africaines, a-t-on indiqué.

M. Aouatif a mené des entretiens directs avec les membres de la Fédération internatio-

nale du skate, présidée par l'Italien Sabatino Aracu, qui a exprimé son respect et son appréciation pour le Maroc, louant dans ce contexte le rôle efficace et l'approche stratégique de la FRMSU dans l'encadrement et la valorisation des sports urbains en vue du développement durable du sport en le plaçant au centre des intérêts de toutes les écoles et associations sportives accréditées pour ce type de sports.

Le président de l'instance internationale a exprimé sa ferme volonté d'organiser le championnat du monde de ce type de sports au Maroc en raison de la disponibilité d'importantes infrastructures et espaces sportifs, ajoute la même source.

Les travaux de ce congrès ont abouti à la réélection de M. Sabatino Aracu à la tête de la Fédération internationale de patinage à roulette "World skate", conclut le communiqué.



# Le Onze national vise les quarts de la Coupe arabe dès la seconde journée

Objectif : *Franchir le cap jordanien*



Le Onze national A' croisera le fer avec son homologue jordanien, ce samedi à partir de 11 heures à Ali Bin Ahmed Stadium à Al Rayyan pour le compte de la seconde journée du groupe C de la Coupe arabe des nations FIFA qui se déroule actuellement au Qatar.

Ca sera donc une opposition entre les deux sélections qui avaient abordé le tournoi du bon pied. Le Maroc avait pris le meilleur sur la Palestine par 4 à 0, au moment où la Jordanie avait surclassé l'Arabie Saoudite par 1 à 0.

Une confrontation qui ne sera pas une simple sinécure pour les protégés de Lhoucine Ammouta, sommés de la remporter en vue d'assurer

leur qualification au tour des quarts de finale avant d'affronter l'équipe olympique saoudienne le 7 de ce mois.

Difficile, certes, mais jouable pour l'EN, mieux outillée et qui reste en mesure de tirer son épingle du jeu, même si le groupe compte déjà deux forfaits pour ce tour inaugural. Il s'agit en effet d'Youb El Amloud, blessé à la cheville, et Karim El Berkouci, victime d'une commotion cérébrale lors du match contre la Palestine.

Pour ce qui est du reste de l'effectif dépêché pour ce rendez-vous, le docteur de l'équipe nationale Abdelrezak Hififi a indiqué que les joueurs se portent bien et qu'ils ont effectué, jeudi, une séance d'entraînement à l'heure du match face à la Jordanie.

Faisant savoir à propos de cette séance que les titulaires retenus lors du match inaugural n'y avaient pas pris part et que «le staff médical a préféré leur faire subir des séances de kinésithérapie et de massage pour leur redonner de la force physique en prévision de la rencontre de samedi», rapporte la MAP. Et le dr. Hififi de conclure que «malgré la chaleur et le changement d'horaire de la prochaine rencontre, qui se tiendra en après-midi (13h00 au Qatar, 11h00 au Maroc), les joueurs seront fin prêts, sachant qu'ils ont déjà effectué des entraînements intensifs en prévision de tout changement dans la technique et les données tactiques sur lesquelles le staff technique a travaillé en amont».

A noter que le deuxième match du groupe C mettra aux prises également ce samedi à partir de 20h00 l'Arabie Saoudite avec la Palestine. Quant aux deux autres matches à l'ordre du jour, comptant pour le groupe D, ils opposeront l'Algérie au Liban (14h00) et l'Égypte au Soudan.

Il convient de signaler, en dernier lieu, que dimanche sera un jour off et les matches de la troisième journée ne devront reprendre que lundi et mardi. Les deux premiers de chaque groupe accéderont au stade des quarts de finale, prévus les 10 et 11 courant, alors que les demi-finales auront lieu le 11 de ce mois. Quant au match de classement et à la finale, ils se joueront le 18 décembre.

Mohamed Bouarab

## Les volontaires, une présence remarquable pour réussir la Coupe arabe des nations

Environ 5.000 volontaires, hommes et femmes de 92 pays, participent à l'organisation des centres des médias et à l'accès aux stades, où se déroulent les compétitions de la Coupe arabe des nations de football (Qatar 2021), qui ont débuté mardi et se poursuivront jusqu'au 18 décembre.

Ces volontaires contribuent activement à l'organisation des matchs à travers divers aspects tels que les services aux supporters, les médias et autres, sans parler de la gestion des transports dans les stations de métro et les bus qui transportent le public et les journalistes vers les terrains et les sites de billetterie entre autres.

Les organisateurs de cet événement, qui se tient pour la première fois sous les auspices de la Fédération internationale de football association

(FIFA), s'attendent à ce que les volontaires remportent autant de succès que leurs prédécesseurs lors des tournois organisés par le Qatar au cours des dernières années.

La Coupe arabe des nations revêt une grande importance au niveau de la préparation des volontaires, étant donné que leur réussite dans la gestion de certains de ses aspects représente une nouvelle reconnaissance et une autre étape de préparation en vue de la Coupe du monde du Qatar 2022.

Au cours des dernières années, les volontaires ont été l'un des éléments les plus importants du succès dans la plupart des événements sportifs internationaux et des différentes éditions des Jeux olympiques.

Leur mission est considérée comme l'un des piliers fondamentaux du succès des événements sportifs, au

vu de leur contribution à accompagner les invités de toutes sortes et à les guider à l'intérieur et à l'extérieur des terrains.

Il va sans dire que le volontariat apporte de nombreux avantages à l'individu à travers la participation à de tels événements, notamment le renforcement de la confiance et de l'estime de soi. Il permet également l'acquisition de nombreuses compétences cognitives et pratiques, en plus du perfectionnement des capacités dans de nombreux domaines.

Les volontaires, qui forment une ruche intégrée dans le principal centre des médias de la Cité des Sports à Doha et contribuent à faciliter le travail des professionnels des médias, ont exprimé leur joie de participer aux différentes manifestations sportives de ce tournoi, et de contribuer également à l'organisation de la Coupe du monde Qatar 2022.

Pour leur part, ceux qui assistaient l'équipe du Comité supérieur ont confirmé que cette expérience les a beaucoup enrichis, soulignant les nombreux bénéfices sur les plans personnel et social, à travers de nouvelles amitiés autrement plus enrichissantes.

Ils ont assuré que le volontariat offre également la possibilité de rencontrer des personnes de différentes nationalités, ce qui améliore les compétences de communication avec les autres, la flexibilité et l'adaptation à divers environnements de travail. Au total, 36.167 candidats ont postulé pour participer au travail bénévole de la Coupe arabe, et 5.000 volontaires ont été sélectionnés, dont 1.100 filles du Qatar, en plus de 250 volontaires étrangers, hommes et femmes.

Par Taoufik Saoulaji (MAP)

### Divers

#### Coupe de la CAF

La RSB affrontera, ce dimanche à partir de 19h00 au stade municipal de Berkane, la formation rwandaise d'APR pour le compte du match retour du dernier tour avant la phase de poules de la Coupe de la Confédération CAF.

Au match aller disputé il y a une semaine, la RSB avait forcé le nul blanc. Un résultat qui n'avantage pas outre mesure les Berkani qui seront privés des services de leurs trois défenseurs, Dayo, blessé, Belmqadem, suspendu, et Moussaoui retenu avec l'équipe nationale A' qui dispute la Coupe arabe des nations.

La RSB reste le seul représentant du football national en C2 continentale après l'élimination de l'ASFAR au précédent tour, défaite par le club algérien de la Jeunesse Sportive de Kabylie.

#### Championnat D2

Le championnat D2 de football se poursuivra en cette fin de semaine pour le compte de la 11ème journée entamée vendredi par les rencontres qui devaient opposer le RBM à MZK et l'USM à l'UTS.

Ci-dessous le programme de cette journée dont le coup d'envoi des matches sera donné à partir de 15h30 :

**Samedi**  
KACM-CJBG  
ASS-JSM  
SM-OD  
**Dimanche**  
CAK-RAC  
MAT-WAF  
TAS-RCAZ

#### Cross-country scolaire

Plus de 700 élèves ont participé au championnat provincial de cross-country scolaire, organisé mercredi à Tata, en célébration du 46ème anniversaire de la glorieuse Marche Verte et à l'occasion du 66ème anniversaire de la Fête de l'Indépendance.

Cette manifestation sportive s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre des projets de la loi-cadre 51.17, notamment le projet n°11 relatif à la promotion du sport scolaire et à la poursuite de l'activation et de l'amélioration des activités de la vie scolaire.

Tenu sous le signe "Le sport scolaire au service des élèves", cette compétition qui a rassemblé des élèves représentant 50 établissements scolaires vise à développer les compétences physiques et comportementales des élèves.

A l'issue de ce championnat, des prix ont été décernés aux vainqueurs en présence de représentants des autorités locales, de responsables et d'élus.

## A Sao Tomé, "l'île chocolat", la filière cacao mise sur le haut de gamme

Une saveur puissante et subtile s'épanouit sur la langue. "Quand ça commence à ramollir, tu croques", ordonne le truculent Claudio Corallo, un agronome italien qui fabrique un des meilleurs chocolats du monde sur le petit archipel africain de Sao Tomé-et-Principe.

La mâchoire se referme sur la petite boule de chocolat fondu. Et le gingembre éclate en bouche. Un délice. Vite, un autre ! Café, poivre, fleur de sel... Et le noir surtout, au plus près du goût pur et intense des fèves de cacao récoltées sur ses plantations de l'île de Principe.

Premier producteur de cacao à la fin du 19<sup>e</sup> siècle, le petit archipel lusophone a perdu dans la deuxième moitié du 20<sup>e</sup> siècle la quasi-totalité de sa production. Aujourd'hui, quelques entrepreneurs redonnent vie à la filière en misant sur un chocolat haut-de-gamme.

"Miser sur la qualité, c'est la seule option pour survivre", explique à l'AFP Jean-Rémy Martin, un Français qui a repris il y a une dizaine d'années une ancienne plantation à l'agorie dans le nord de l'île de Sao Tomé, à Diogo Vaz, et qui a créé avec son fils sa marque de chocolat du même nom.

Sur les pentes d'un ancien volcan

surplombant l'Atlantique, le cacao, issu des anciens plants importés par les Portugais au 18<sup>e</sup> siècle, se développe sous une canopée de 420 hectares au cœur d'une nature luxuriante. La mécanisation est impossible. Et le sol, fertile, ne nécessite ni engrais ni pesticides.

"Malgré notre certification bio, la seule culture du cacao ne permettait pas de couvrir les charges", raconte M. Martin. "Pour garantir la durabilité de notre activité, nous devions conserver la valeur ajoutée de l'arbre jusqu'à la commercialisation de la tablette, et assumer 100% de la transformation en interne". "Nous sommes ainsi passés du régime de monoculture réduit à la fixation des cours du cacao par les acheteurs mondiaux, à la maîtrise totale de nos prix et de la valorisation de notre cacao dans la chaîne de valeur", poursuit-il.

Depuis, le chocolat Diogo Vaz s'est imposé à l'international, remportant de nombreux prix, et les marges réalisées lors de la transformation et de la commercialisation permettent de renvoyer à la production le soutien nécessaire pour assurer son équilibre.

Aujourd'hui, environ 250 personnes, presque tous Sao-Toméens, sont employées par l'entreprise, qui cherche à diversifier sa production et à



répliquer son modèle de cacao pour la culture des fruits et de la vanille, transformant ses produits en pâtisserie ou alcool.

Même pari gagnant pour Claudio Corallo. Ce Florentin d'origine, amoureux de l'Afrique et spécialiste du café, a fait figure de pionnier en cherchant à produire un cacao d'excellence à Sao Tomé. Il s'y installe au début des années 90.

"Moi, je n'aime pas le chocolat", déclare-t-il avec malice à l'AFP. Son chocolat est pourtant aujourd'hui reconnu par ses pairs comme un des

meilleurs au monde. Sa quête a été de découvrir l'origine de l'amertume du cacao dans ses "laboratoires", sa plantation à Principe et son atelier à Sao Tomé.

Sa philosophie, "n'utiliser que des produits naturels" pour "être en parfaite harmonie avec l'environnement".

Une fois le chocolat prêt pour la dégustation, "la principale difficulté est l'exportation" car les tracasseries logistiques sont monnaie courante dans cette île d'Afrique centrale, située à plus de 300 km des côtes gabonaises du continent.

Le cacao est ancré dans l'histoire de Sao Tomé-et-Principe. A la fin du 19<sup>e</sup> siècle, l'archipel était le premier producteur mondial avec près de 35.000 tonnes par an. Poussés par le colonisateur portugais, des milliers d'immigrés du Cap-Vert, de l'Angola et du Mozambique sont venus servir de main-d'oeuvre dans ces plantations dans des conditions très difficiles.

Mais après l'indépendance en 1975, "les Portugais sont partis avec leur savoir-faire, des épidémies ont attaqué le cacao et l'Etat a redistribué des terres à d'anciens employés sans aucun encadrement. La production s'est effondrée", explique à l'AFP Maria Nazaré Ceita, historienne à l'université de Sao Tomé.

"Toute notre économie s'est assise sur le cacao et toute la population est liée d'une façon ou d'une autre au cacao", résume à l'AFP Carlos Vila Nova, président de la République de Sao Tomé.

"Aujourd'hui, nous avons un savoir-faire qui nous permet de très bien connaître le produit", souligne-t-il. "Dans l'économie mondialisée, il faut lui donner une plus-value. Il faut miser sur la qualité. Grâce à l'extension de la transformation, l'avenir de la filière est de nouveau croissant", estime-t-il.

## Recettes

### Poulet rôti avec charmoula

#### Ingrédients (8 personnes):

1 poulet moyen  
Pour la charmoula:  
4 gousses d'ail  
Coriandre  
Persil (bien ciselé)  
Cumin  
Paprika doux  
Curcuma  
Poivre  
Huile d'olive  
2 c a soupe de jus de citron.....champignons

Un oignon émincé pour la garniture

#### Préparation:

Dans le plat du four, mettre tous les ingrédients sauf la garniture... Y rajoutez un soupçon d'eau... Badigeonnez-en votre poulet..... Faites revenir la garniture dans une poêle dressez et enfournez..... Servez avec une salade... vous pouvez rajoutez du piquant...



## Pénurie de main-d'oeuvre au Canada

### Même les pères Noël manquent à l'appel

A quelques semaines des fêtes de fin d'année, Jeff Gilroy de l'agence Just Be Claus s'arrache les cheveux: il a recruté seulement 24 pères Noël quant il lui en faudrait dix fois plus. "J'ai dû dire non à 200 événements, et je continue d'en refuser tous les jours", regrette-t-il.

De son côté, Eric Igari a tout tenté: faire appel à des amis et même à des clients réguliers pour combler les trous dans le tableau de service de son restaurant mexicain, Corazon de Maiz, à Ottawa. Sur sa devanture, comme devant beaucoup de commerces dans la capitale canadienne ou à Montréal, une affiche vante: "Ici on embauche". "C'est très difficile", explique le restaurateur à l'AFP, pendant que sa femme lave des tomates en cuisine. Tous deux ont les traits tirés.

Cet été, la levée des restrictions liées à la pandémie dans les restaurants a entraîné le retour des clients. Mais, avec deux employés toujours manquants, le couple n'est pas en mesure de répondre à la demande. Il y a peu, un cuisinier tout juste recruté a travaillé trois heures avant de démissionner, estimant que le travail était trop difficile et le salaire insuffisant. "Maintenant, nous sommes contraints de fermer plus tôt parce que ma femme et moi sommes épuisés", déplore M. Igari.

Au total, le Canada recensait en août 871.600 postes vacants, dont 156.800 dans la restauration et 121.300 dans la santé, soit près de deux fois plus qu'en 2019, selon les chiffres de Statistiques Canada publiés en octobre.

Globalement, 55% des entrepreneurs affirment avoir des difficultés à recruter, ce qui les oblige à travailler de plus longues heures et à reporter ou à refuser des commandes, d'après une étude de la banque des entrepreneurs canadiens. Et plus du quart d'entre eux peinent à retenir leur personnel.

Les industries les plus touchées sont la santé, l'alimentation, les entreprises manufacturières et la construction, notamment en Ontario, au Québec et en Colombie-Britannique.

Au Québec, les grandes fédérations patronales ont lancé la semaine dernière un cri d'alarme: parlant de "crise sans précédent" et de "catastrophe économique", elles ont appelé le gouvernement à ouvrir davantage les vannes de l'immigration.

Plusieurs facteurs expliquent la situation, dont le vieillisse-

ment de la population et la baisse récente de l'immigration en raison des restrictions de voyage liées à la pandémie, levées en septembre seulement, explique Travis Stratton, économiste chez Deloitte Canada.

Dans la restauration, comme ailleurs dans le monde, de nombreux employés ont opté pour une reconversion et sont "maintenant à la recherche de plus de stabilité", ajoute-t-il.

Les tensions dans le secteur médical sont particulièrement problématiques. Dans le sud-ouest de Montréal, l'hôpital de Lachine a récemment fermé son service d'urgence après 19h30 en raison d'un "manque critique d'infirmières", explique à l'AFP une de ses porte-parole, Gilda Salomone.

Cette pénurie de main-d'oeuvre a poussé les provinces du Québec et de l'Ontario à renoncer à imposer aux soignants la vaccination contre le Covid.

Dans certains secteurs, les salaires s'envolent pour attirer les candidats mais ce n'est "pas une option pour de nombreuses petites entreprises qui peinent encore à récupérer les pertes attribuables à la pandémie", estime Jasmin Guénette de la Fédération canadienne de l'entreprise indépendante (FCEI).

En moyenne, une PME au Canada a accumulé 170.000 dollars canadiens (119.000 euros) de dettes au cours de la pandémie, selon un sondage de cette fédération. Et environ 180.000 entreprises, soit une sur six, risquent de mettre la clé sous la porte. "On n'est pas compétitif car on ne peut pas se le permettre", reconnaît Romain Beiso, patron du café Mère-Grand, dans le centre-ville de Montréal.

En 21 semaines, il a reçu à peine cinq candidatures, dont celles de trois adolescents, pour des postes de barista et de cuisinier. "Là, ça fait un moment que je n'en ai plus", déplore-t-il, évoquant un "désastre".

Pour son établissement quatre étoiles, Benoit Pretet, directeur de l'hôtel Place d'Armes dans la métropole québécoise, recherche environ 25 employés à tous les postes, de la réception à l'entretien des chambres, en passant par les cuisines.

"On a du mal à ouvrir l'hôtel à 100% lorsque la clientèle est là", déplore M. Pretet, se disant "préoccupé par la saison des fêtes" et le printemps 2022.